



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

La Universidad Católica de Loja

ÁREA BIOLÓGICA

**TITULACIÓN DE MAGÍSTER EN GERENCIA DE SALUD PARA EL
DESARROLLO LOCAL**

**Fortalecimiento de un modelo de gestión financiera para posicionar a la
Clínica Metropolitana S.A de la ciudad de Riobamba como empresa de
salud eficiente en el contexto del Sistema Nacional de Salud Riobamba
2012**

TRABAJO DE FIN DE MAESTRÍA

AUTOR: Macas Macas, María Eugenia, Dra.

DIRECTORA: Pesantez León, Mary Graciela, Econ.

CENTRO UNIVERSITARIO RIOBAMBA

2014

APROBACIÓN DEL DIRECTOR DEL TRABAJO DE FIN DE MAESTRÍA

Econ.

Mary Graciela Pesantez León

DIRECTORA DE TESIS DEL TRABAJO DE FIN DE MAESTRÍA

De mi consideración:

El presente trabajo de fin de maestría, denominado “Fortalecimiento de un modelo de gestión financiera para posicionar a la Clínica Metropolitana S.A de la ciudad de Riobamba como empresa de salud eficiente en el contexto del Sistema Nacional de Salud Riobamba 2012” realizado por el profesional en formación Macas Macas María Eugenia; Ha sido orientado y revisado durante su ejecución, por cuanto se aprueba la presentación del mismo

Riobamba, febrero de 2013

f).....

Econ. Mary Graciela Pesantez León

DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS

Yo María Eugenia Macas Macas, declaro ser autora del presente trabajo de fin de maestría “Fortalecimiento de un modelo de gestión financiera para posicionar a la Clínica Metropolitana S.A de la ciudad de Riobamba como empresa de salud eficiente en el contexto del Sistema Nacional de Salud Riobamba 2012, de la Titulación Maestría en Gerencia de Salud para el Desarrollo Local, siendo la Econ. Mary Graciela Pesantez León directora del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales. Además certifico que las ideas, concepto, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art. 67 del Estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja que en su parte pertinente textualmente dice: “Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado que se realicen a través, o con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad”

f.

Dra. María Eugenia Macas Macas.

C.I. No. 0603576695

DEDICATORIA

El presente trabajo se lo dedico a mi hija María Alejandra por ser fuente motivadora e inagotable de lucha, paz, generosidad y ganas de seguir adelante, para alcanzar un objetivo trazado.

AGRADECIMIENTO

Mi agradecimiento sincero a:

DIOS por el don de la vida, infinita bondad, amor y confianza.

A MI MADRE por su amor y ayuda incondicional.

A MI ESPOSO por ser compañero fiel y de lucha constante.

A MI HIJA por ser fuente de luz, camino, perseverancia y superación.

A mi DIRECTORA DE TESIS ECON. MARY PESANTEZ por su valioso tiempo, paciencia, capacidad y generosidad de aportar sus valiosos conocimientos.

Al ING. VINICIO AREVALO Administrador de Clínica Metropolitana, por su impagable ayuda, por abrirme las puertas de la prestigiosa entidad de salud para el logro de la ejecución de mi tesis.

A todas las personas que directa o indirectamente me brindaron su colaboración en el desarrollo de mi tesis.

ÍNDICE DE TABLAS, GRÁFICOS Y ANEXOS

TABLAS

Tabla1	Distribución de la población del cantón Riobamba por edad (SISSE, 2011).....	7
Tabla 2	Establecimientos hospitalarios privados de Riobamba del año 2011, con número de camas disponibles, número de egresos, días de estada, porcentaje de ocupación, giro de camas, promedio diario de camas ocupadas.....	8
Tabla 3	Servicios que presta Clínica Metropolitana.....	10
Tabla 4	Datos estadísticos de cobertura de la Clínica Metropolitana S.A de Enero a Junio del año 2012.....	11
Tabla 5	Funciones del Sistema Nacional de Salud.....	14
Tabla 6	Producción de los centros de costos de la clínica Metropolitana.....	35
Tabla 7	Costos de enero 2012.....	37
Tabla 8	Materiales e insumos clínica Metropolitana enero a junio 2012.....	40
Tabla 9	Depreciación de activos clínica Metropolitana enero a junio 2012.....	41
Tabla 10	Depreciación de activos del centro de dietética clínica Metropolitana.....	42
Tabla 11	Producción de servicios clínica Metropolitana enero 2012.....	43
Tabla 12	Servicios finales.....	45
Tabla 13	Servicios de apoyo de diagnostico, tratamiento y generales.....	46
Tabla 14	Comportamiento de los costos de los diferentes servicios.....	48
Tabla 15	Resultados de los costos de los servicios médicos.....	49
Tabla 16	Producción, rendimiento y costos de la clínica Metropolitana.....	50
Tabla 17	Índices de rendimiento de los servicios complementarios.....	51
Tabla 18	Relaciones de productividad y composición de recurso humano.....	52
Tabla 19	Costos de operación.....	53
Tabla 20	Factores de conversión para honorarios médicos y servicios institucionales.....	57
Tabla 21	Tarifa a cobrarse en función del tiempo de duración de consulta.....	59
Tabla 22	Tarifa a cobrarse por visita domiciliaria.....	60
Tabla 23	Tarifa a cobrarse por cuidado hospitalario.....	61
Tabla 24	Tarifa a cobrarse por interconsultas.....	62
Tabla 25	Tarifa a cobrarse por uso de quirófano.....	63

Tabla 26	Condición clínica del paciente.....	64
Tabla 27	Códigos para circunstancia calificante.....	65
Tabla 28	Numero de variables establecidas para la Clínica Metropolitana.....	90
Tabla 29	Indicadores establecidos para Clínica Metropolitana.....	94

GRÁFICOS

Gráfico N°1: Población por segmentos de edad 8

ANEXOS

Anexo 1	Certificación institucional.....	103
Anexo 2	Centro de costos del mes de Febrero del talento humano.....	104
Anexo 3	Centro de costos del mes de Marzo del talento humano.	110
Anexo 4	Centro de costos del mes de Abril del talento humano.	117
Anexo 5	Centro de costos del mes de Mayo del talento humano.	124
Anexo 6	Centro de costos del mes de Junio del talento humano.	130
Anexo 7	Depreciación de activos del centro de costo de hospitalización.....	137
Anexo 8	Depreciación de activos del centro de costos de farmacia.....	144
Anexo 9	Depreciación de activos del centro de costos de emergencia.....	146
Anexo 10	Depreciación de activos del centro de costos de dietética.....	148
Anexo 11	Depreciación de activos del centro de costos de limpieza.....	149
Anexo 12	Depreciación de activos del centro de costos de lavandería.....	150
Anexo 13	Depreciación de activos del centro de costos de ambulancia.....	151
Anexo 14	Depreciación de activos del centro de costos de consulta externa.....	152
Anexo 15	Depreciación de activos del centro de costos de administración.....	155
Anexo 16	Depreciación de activos del centro de costos de laboratorio.....	169
Anexo 17	Depreciación de activos del centro de costos de quirófano.....	171
Anexo 18	Remuneración de circulantes de clínica Metropolitana.....	187
Anexo 19	Número de recetas y ventas totales de farmacia.....	187
Anexo 20	Numero de raciones alimenticias de enero a junio de clínica Metropolitana.....	187
Anexo 21	Días de cama ocupado de clínica Metropolitana de Enero a Junio.....	188
Anexo 22	Kg de ropa lavada para los centros de quirófano, hospitalización y emergencia de clínica Metropolitana.....	188
Anexo 23	Número de cirugías realizadas, emergencias y pacientes en hospitalización de la clínica Metropolitana.....	188
Anexo 24	Principales variables económicas, periodo 2006-2011.....	189

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CONTENIDO	Pág.
CARÁTULA	I
APROBACIÓN DEL DIRECTOR DE TRABAJO DE FIN DE MAESTRÍA.....	ii
DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS.....	iii
DEDICATORIA.....	iv
AGRADECIMIENTO.....	v
CERTIFICACIÓN INSTITUCIONAL.....	vi
ÍNDICE DE TABLAS, GRÁFICOS.....	vii
CERTIFICACIÓN INSTITUCIONAL.....	viii
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	ix
RESUMEN.....	1
ABSTRACT.....	2
INTRODUCCIÓN.....	3
CAPITULO I	
1. MARCO TEÓRICO.....	8
1.1. Marco institucional.....	8
1.1.1. Aspectos geográficos y características del Lugar.....	8
1.1.2. Dinámica poblacional.....	8
1.1.3. Misión de la institución.....	10
1.1.4. La visión institucional.....	10
1.1.5. Organización administrativa.....	11
1.1.6. Servicio que presta la institución.....	12
1.1.7. Datos estadísticos de cobertura.....	13
1.1.8. Características geo-físicas de la institución.....	13
1.1.9. Políticas de la institución.....	14
1.2. MARCO CONCEPTUAL	
1.2.1 Sistema nacional de salud.....	14
1.2.2 Red pública integral de salud.....	17
1.2.3 Eficiencia.....	21
1.2.4 Definición del método de costos basado en actividades.....	22
1.2.4.1 Objetivo.....	22

1.2.4.2 Metodología.....	23
1.2.4.3 Establecimiento del método ABC.....	23
1.2.4.4 Beneficios del ABC.....	24
1.2.4.5 Desventajas de ABC.....	25
1.2.5 Tarifario.....	25
1.2.6 Indicadores.....	25
CAPITULO II	
2.3. DISEÑO METODOLÓGICO	26
2.4. Matriz de involucrados.....	26
2.5. Árbol de problemas.....	28
2.6. Árbol de objetivos.....	29
2.7. Matriz del marco lógico	30
CAPITULO III	
3.1 Metodología para el establecimiento de costos de los servicios de salud.....	34
3.2 Tarifario de servicios de salud definido.....	58
3.3 Estrategias de mejoramiento de la calidad de gasto.....	75
CAPITULO IV	
4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	
4.1 Conclusiones.....	99
4.2 Recomendaciones.....	100
BIBLIOGRAFÍA.....	101
ANEXOS.....	102

RESUMEN

“METRISA” es una empresa de salud con fines de lucro, en forma inexplicable la clínica no ha desarrollado un sistema de costos de producción, revisión de tarifas, sistema de monitoreo y control, como elementos de la garantía de calidad, siendo estos ingredientes de la gestión de la clínica, por ello se plantearon como objetivos del presente proyecto de acción y cuyo desarrollo permitió:

Entregar la metodología para el costo de los servicios de salud, incluyendo la herramienta informática y la capacitación al personal, se prueba la bondad de la metodología y herramienta procesando la información de enero a junio del 2012.

Con los resultados del costeo y el análisis de las listas de precios actuales de la clínica, se propuso un tarifario para uso institucional, para garantizar un ordenamiento y reposición de costos.

Finalmente se diseñaron estrategias de mejoramiento de la calidad de gasto de los servicios que brinda la clínica, basados en un sistema de monitoreo y evaluación de los procesos.

PALABRAS CLAVE: MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD, GESTIÓN FINANCIERA, COSTOS DE PRODUCCIÓN, TARIFARIO INSTITUCIONAL

ABSTRACT

"Metropolitan" is a company of health with ends of profit in inexplicable form the clinic has not developed a system of costs of production, review of rates, system of monitoring and control, as elements of the quality guarantee, being these important ingredients of the management of the clinic, for it they appeared as aims of the present project of action and whose development allowed:

To deliver the methodology for the cost of the services of health, including the informatic tool and the training to the personnel entrusted to process the information, proves the kindness of the methodology and tool processing the information from January to June, 2012.

With the results of the costing and the analysis of the current price lists of the clinic, the tariff one proposed for institutional use, to guarantee a classification and reinstatement of costs.

Finally there were designed strategies of improvement of the quality of expense of the services of health that offers the clinic, based on a system of monitoring and evaluation of the processes.

KEY WORDS: IMPROVEMENT OF THE QUALITY, FINANCIAL MANAGEMENT, COSTS OF PRODUCTION, TARIFF INSTITUTIONAL.

INTRODUCCIÓN

La Constitución del Ecuador aprobada a finales del 2008 consagra la salud como un derecho de los ecuatorianos, y establece a lo largo de la misma, los lineamientos y políticas que permitirán cumplir con este mandato; los artículos que a continuación enunciamos dan cuenta de ello.

Art. 360.- El sistema garantizará, a través de las instituciones que lo conforman, la **promoción de la salud, prevención y atención integral, familiar y comunitaria, con base en la atención primaria de salud**; articulará los diferentes niveles de atención; y promoverá la complementariedad con las medicinas ancestrales y alternativas.

La red pública integral de salud será parte del sistema nacional de salud y estará conformada por el conjunto articulado de establecimientos estatales, de la **seguridad social** y con otros proveedores que pertenecen al Estado, con vínculos jurídicos, operativos y de complementariedad.

El entorno que hoy vive el sector salud, está caracterizado por los siguientes elementos:

- ✚ La salud como un derecho consagrado en la constitución.
- ✚ El sector salud proclamado por el actual gobierno como un sector prioritario.
- ✚ El privilegio de la atención en el primer nivel como puerta de entrada al sistema, la promoción y prevención de la salud como ejes estratégicos.
- ✚ El otorgamiento de prestaciones de salud deben en red, la ampliación de cobertura impulsada desde el IESS.

Principios rectores de un nuevo modelo de gestión que privilegia la eficiencia, eficacia, calidad, sostenibilidad, participación social, equidad, permitirán a los usuarios recibir atención médica en función de la necesidad, con equidad en el acceso, capacidad de pago, uso de los servicios y garantizará la permanencia en el tiempo de una empresa social de salud que tiene una visión integral, alternativa totalmente identificada con organizaciones sociales rurales y urbanas populares.

El actual entorno jurídico -político del Ecuador respaldado por la actual Constitución Política, avizora nuevos horizontes y oportunidades para la Clínica Metropolitana, la identificación con sus grandes postulados tales como: Enfoque biopsicosocial del proceso salud- enfermedad, atención de la salud integral y continua, orientado a la familia, comunidad y ambiente ,promoción de la participación social, basado en las

necesidades y prioridades locales de salud, promoción del mejoramiento continuo de la calidad, abren camino a su crecimiento y desarrollo. En forma inexplicable, la empresa METRISA no ha desarrollado su sistema de costos de producción de los servicios de salud, ni un tarifario institucional propio que garantice un pago justo al profesional y beneficio adecuado a la empresa, hechos que han provocado un deterioro permanente y sostenido de su situación financiera, pues a pesar de ser una clínica de alto prestigio por los profesionales que en ella laboran, sin embargo desde el punto de vista de empresa, su situación financiera es altamente preocupante, de ello dan cuenta los estados financieros que reportan durante los últimos 5 años pobres resultados.

Con acuerdo ministerial se expide el tarifario de la red pública de salud, como herramienta reguladora del mercado, frente a la cual la empresa debe analizar su estructura de costos que permita visualizar su nivel de sostenibilidad frente al sistema. Los hechos enunciados, fortalecen las posibilidades de crecimiento y desarrollo, siempre y cuando la gestión se vuelva absolutamente dinámica y se diseñen estrategias que permitan convertir este entorno en una gran oportunidad. Han existido algunos intentos de realizar estudios de costos en la clínica sin embargo jamás se ha concretado el tema, a pesar de las recomendaciones que por varios años estableció la comisaría de la Clínica en el informe presentado a la Superintendencia de Compañías.

En la actualidad el respaldo y exigencia del directorio de la casa de salud abren el camino para que el estudio se realice, y así enfrentar el reto que la implementación de la red pública demanda, pues es indiscutible la trascendencia que tiene el tema en la actualidad, pues obliga a las unidades de salud públicas y privadas a replantar su modelo financiero bajo una óptica de costos como estrategia que permite una visión objetiva de la realidad, frente a un tarifario expedido por la autoridad sanitaria que definitivamente regula el mercado de la salud.

La propuesta es factible, se cuenta con los recursos, medios y motivaciones suficientes que impulsan la implementación de un modelo financiero eficiente, que vaya más allá de una simple contabilidad o un manejo presupuestario sin trascendencia. El uso eficiente de los recursos, la fijación de un tarifario que ordene las tarifas de los profesionales, el monitoreo y evaluación que afiancen el aseguramiento de la calidad de las prestaciones brindadas, la competitividad dentro del mercado son los objetivos que a través de este proyecto de acción de lograron.

PROBLEMATIZACIÓN

“METRISA Metropolitana Riobamba Clínica de servicios médicos especializados S.A” es una empresa de salud con fines de lucro ubicada en la ciudad de Riobamba, por consiguiente debe brindar servicios de máxima aceptación de la colectividad; al prestar servicios esenciales no reemplazables está caracterizada por: tener demanda condicionable, estar sujeta a presión de los avances tecnológicos, con tendencia creciente a la tecnificación, y un entorno cultural en los cuales los precios y el mercado juegan un papel importante.

Con el funcionamiento de la red pública de salud, el sector privado se constituye en un elemento clave del proceso de reforma del sector, ya que al ser parte de la red complementaria, debe fortalecer su accionar tanto en lo referente a la capacidad resolutive, como a la capacidad técnica y administrativa que dicho proceso demanda.

Por su naturaleza debe tener en los costos hospitalarios la mejor estrategia que permita el manejo eficiente de sus recursos y fundamentalmente convertir a este elemento en el orientador básico para plantear la tarifa.

El tarifario institucional en una empresa de salud es la herramienta que define, ordena y sistematiza los procedimientos tanto de servicios institucionales como de servicios profesionales, en esta se contemplan las políticas y procedimientos que orientan la facturación, evita distorsión y discrecionalidad en el cobro de honorarios, cuidando de esta manera el mercado y la imagen corporativa.

En forma inexplicable, la empresa METRISA o clínica Metropolitana como comúnmente se la conoce, no ha desarrollado su sistema de costos de producción de los servicios de salud, ni un tarifario institucional propio que garantice un pago justo al profesional y beneficio adecuado a la empresa, hechos que han provocado un deterioro permanente y sostenido de su situación financiera, pues a pesar de ser una clínica de alto prestigio por los profesionales que en ella laboran, sin embargo desde el punto de vista de empresa, su situación financiera es altamente preocupante, de ello dan cuenta los estados financieros que reportan durante los últimos 5 años pobres resultados.

Los costos de producción, la revisión de tarifas, el sistema de monitoreo y control como elementos de la garantía de calidad se vuelven los ingredientes más importantes de la gestión de la clínica, por ello se plantearon como objetivos del presente proyecto de acción.

JUSTIFICACIÓN

La disponibilidad de implementar un modelo de gestión financiera en el contexto del Sistema nacional de Salud, que garantice el uso eficiente de recursos, constituye la materia prima para los análisis del servicio de salud. Con ellos se puede facilitar el monitoreo de objetivos y metas en salud, estimular el fortalecimiento de las capacidades analíticas en los equipos de salud y, servir como plataforma para promover el desarrollo de sistemas de información en salud intercomunicados. De esta manera la eficiencia es una relación de costos y beneficios, y está referida a la mejor forma de hacer o realizar las cosas a fin de que los recursos (personas, equipos) se apliquen de la forma más racional posible.

La razón de esta propuesta se enmarca por estar encaminada a mejorar las condiciones de vida y salud de la población, garantizando que un adecuado modelo de gestión financiera permita posicionar a la clínica como empresa de salud eficiente con el desarrollado de un sistema de costos de producción de los servicios de salud, un tarifario institucional propio que garantice un pago justo al profesional y beneficio adecuado a la empresa, para brindar sostenibilidad financiera.

La propuesta es viable, factible y compatible con las necesidades de la clínica, además se cuenta con el compromiso y apoyo de las autoridades, el eje tendrá sostenibilidad y además como maestrante considero que es beneficioso para la clínica, de esta forma se podrá monitorear, impulsar e influir sobre el cambio de imagen institucional.

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

Fortalecer un modelo de gestión financiera para posicionar a la Clínica Metropolitana S.A de la ciudad de Riobamba como empresa de salud eficiente en el contexto del Sistema Nacional de Salud Riobamba 2012.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

- ✚ Implementar una metodología para el establecimiento de costos de los servicios de salud.
- ✚ Definir un tarifario de servicios de salud.
- ✚ Establecer estrategias de mejoramiento de la calidad de gastos de los servicios de salud en base a un sistema de monitoreo y evaluación.

CAPÍTULO I

1. Marco teórico

1.1. Marco teórico institucional

1.1.1 Aspectos geográficos y características del lugar.



La Clínica Metropolitana se encuentra localizada en la provincia de Chimborazo, en el centro Histórico de la ciudad de Riobamba, limita al norte con la calle García Moreno, al Sur con la calle España, al Este con la calle Ayacucho y al Oeste con la calle Junín, en el Barrio conocido como “La Panadería”, es un sector urbano de plusvalía media, con clasificación residencial, las facilidades de la zona son luz, agua potable, teléfono, alcantarillado y vías pavimentadas. Los medios de transporte son de tipo colectivo y ofrece la cercanía a zonas comerciales, y presenta una vía de intenso tráfico vehicular.

1.1.2 Dinámica poblacional

Según el sistema integrado de indicadores sociales del Ecuador (2011), el cantón Riobamba, concentra el 48% de la población de la provincia de Chimborazo contando con 403,632 habitantes, desglosada en un 47% de la población masculina y en un 53% de la población femenina.

Tabla 1. Distribución de la población del cantón Riobamba por edad (SISSE, 2011)

POBLACIÓN - DINÁMICA DEMOGRÁFICA	
INDICADOR	Nº
Población (habitantes)	193,315
Población – hombres	90,519
Población – mujeres	102,796
Población - menores a 1 año	3,188
Población - 1 a 9 años	37,722
Población - 10 a 14 años	22,445
Población - 15 a 29 años	51,784
Población - 30 a 49 años	43,952
Población - 50 a 64 años	19,028
Población - de 65 y más años	15,196
Población afroecuatoriana	1,778
Población indígena	47,082
Población mestiza	130,366
Población Blanca	13,922
INDICADOR	%
Índice de feminidad %(mujeres c/100 hombres)	114%
Proporción de mujeres %(población total)	

Fuente: Internet, Sistema integrado de Indicadores sociales del Ecuador, SIISE 2011^[29]
ADAPTACIÓN: Dra. María Eugenia Macas

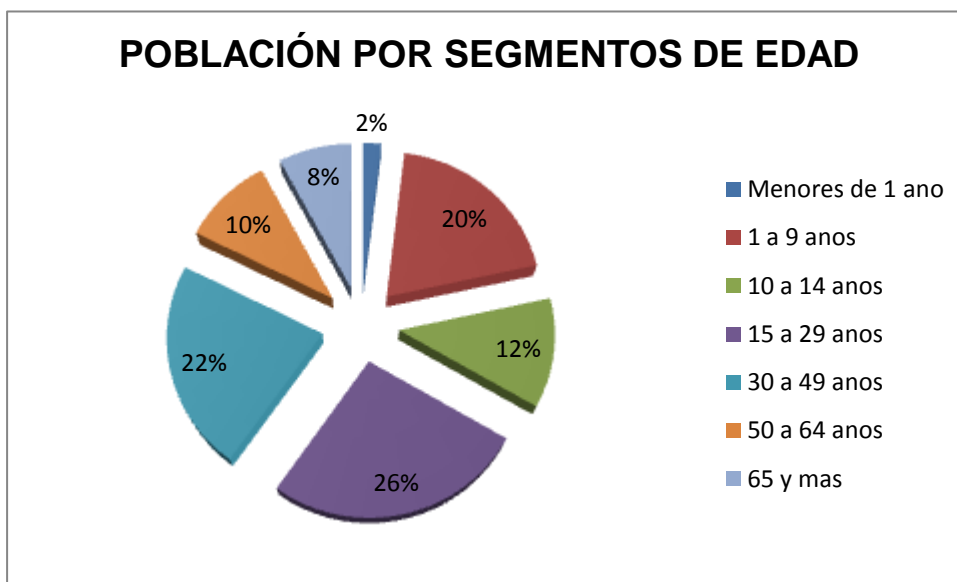


Figura 1. Población de Riobamba por segmentos de edad (SISSE, 2011)

Fuente: Sistema Integrado De Indicadores Sociales Del Ecuador, SIISE 2011^[30]
ADAPTACIÓN: Dra. María Eugenia Macas

30 Estadísticas de recursos y actividades en Salud [Sitio en internet]. Disponible en http://www.inec.gob.ec/lector_archivos/j_archi.php?p=inec&subd=investigaciones_sociales:camas_hospitalarias:dbf&a=camas_hospitalarias_2010_dbf.zip

Tabla 2. Establecimientos hospitalarios privados de Riobamba del año 2011, con número de camas disponibles, número de egresos, días de estada, porcentaje de ocupación, giro de camas, promedio diario de camas ocupadas.

Sector y Clase de Establecimiento	Lugar donde Funciona	Nombre de la Entidad a la que Pertenece	N. Camas Hospitalarias Disponibles	Días-Cama Disponibles	Numero de Egresos	Dias de Estada	Porcentaje de Ocupación de Camas	Rendimiento o Giro de Camas	Promedio Diario de Camas Ocupadas
Clínica Particular Metropolitana- Riobamba	Riobamba	Privados con Fines de Lucro	12	4,380	347	697	15.91%	28.92	1.91
Clínica Riobamba	Riobamba	Privados con Fines de Lucro	6	2,190	146	234	10.68%	24.33	0.64
Clínica San Antonio	Riobamba	Privados con Fines de Lucro	7	2,555	452	827	32.37%	64.57	2.27
Clínica Vida Sana	Riobamba	Privados con Fines de Lucro	7	2,555	203	421	16.48%	29.00	1.15
Clínica de Especialidades Quirúrgicas San Marcos	Riobamba	Privados con Fines de Lucro	7	2,555	418	757	29.63%	59.71	2.07
Clínica Particular Santa Cecilia	Riobamba	Privados con Fines de Lucro	7	2,555	361	737	28.85%	51.57	2.02
Clínica Particular Chimborazo Cía. Ltda.	Riobamba	Privados con Fines de Lucro	10	3,650	385	948	25.97%	38.50	2.60
Hospital San Juan (Clínica de Especialidades Médicas)	Riobamba	Privados con Fines de Lucro	15	5,475	1,020	2,012	36.75%	68.00	5.51

FUENTE: Internet, Estadísticas de recursos y actividades en Salud. INEC 2011

ADAPTACIÓN: Dra. María Eugenia Macas

1.1.3 Misión de la institución

“La Clínica Metropolitana, brinda servicios de salud de excelencia con humanismo, calidad, ética, profesionalismo, desarrolla y motiva a su talento humano, gestiona tecnología de punta, amplía sus instalaciones, aplica medidas de protección ambiental y contribuir al desarrollo socioeconómico de la ciudad y la provincia” (Plan Estratégico 2009-2013) ^[21]

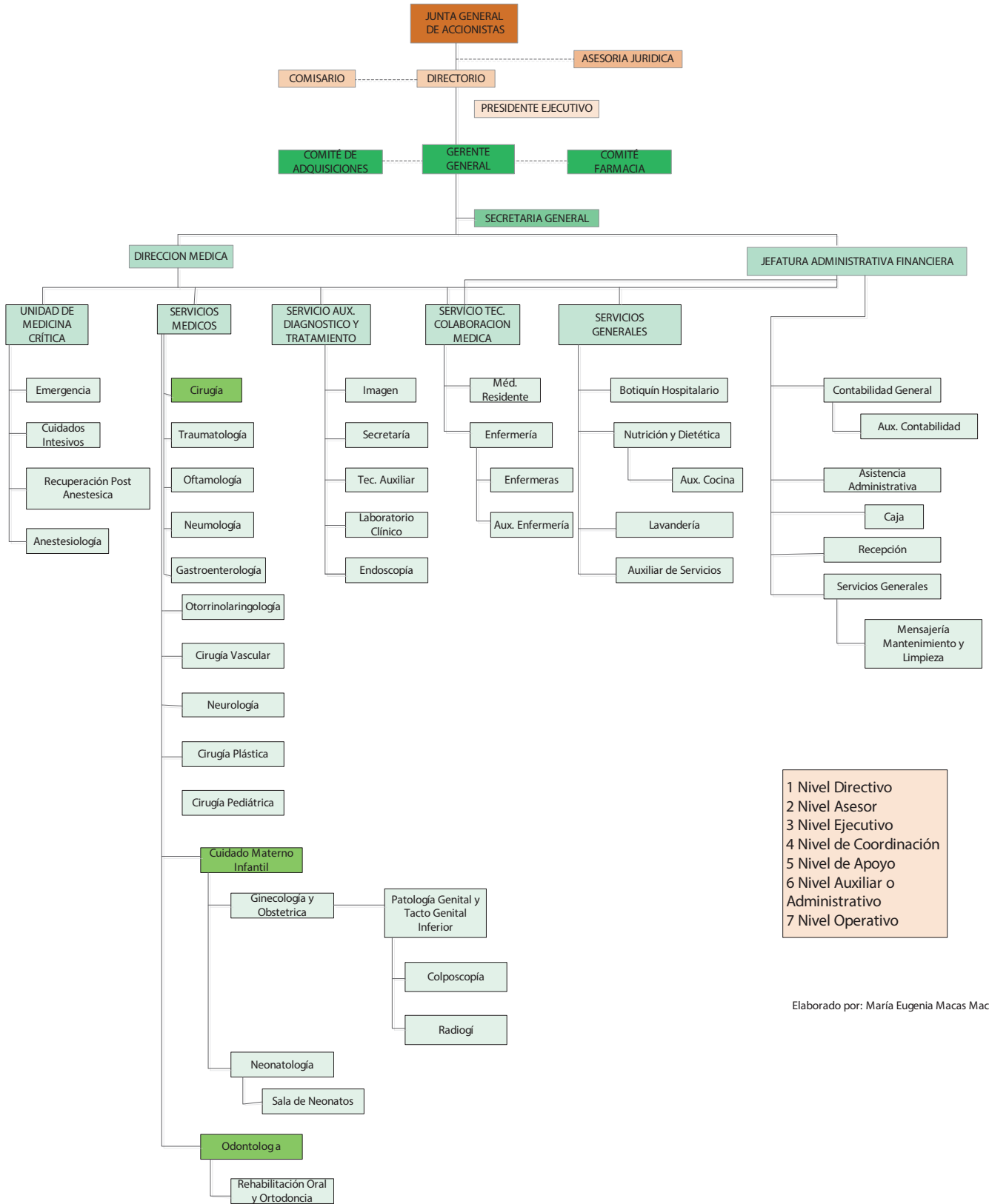
1.1.4 Visión de la institución

“En el 2013 la Clínica Metropolitana de Riobamba es la mejor institución prestadora de servicios de salud en la zona centro del país, ofertando servicios de calidad en un entorno humanitario, con una infraestructura moderna y tecnología de punta al servicio de la comunidad, cuenta con personal altamente capacitado, satisfecho, comprometido con su labor en un buen ambiente de trabajo” (Plan Estratégico 2009-2013) ^[21]

1.1.5 Organización administrativa

²¹ PLAN ESTRATÉGICO METRISA (2010-2013)

ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL METRISA CLINICA METROPOLITANA RIOBAMBA S.A.



- 1 Nivel Directivo
- 2 Nivel Asesor
- 3 Nivel Ejecutivo
- 4 Nivel de Coordinación
- 5 Nivel de Apoyo
- 6 Nivel Auxiliar o Administrativo
- 7 Nivel Operativo

Elaborado por: María Eugenia Macas Macas

1.1.6 Servicios que presta la institución

La Clínica Metropolitana forma parte del segundo nivel de atención en donde se enfoca la promoción, prevención y diagnóstico a la salud, brindando acciones y servicios de atención ambulatoria especializada y de hospitalización.

Tabla 3. Servicios que presta Clínica Metropolitana

ESPECIALIDADES DE LA CLÍNICA	Ginecología y Obstetricia, Urología. Gastroenterología y Endoscopia, Medicina Interna, Pediatría, Oftalmología, Radiología Digital, Anestesiología, Odontología, Cirugía General, Traumatología, Patología, Nutrición, Cirugía Vascular, Cardiología, Dermatología, Cirugía Plástica, Otorrinolaringología, Neurocirugía, Alergología, Fisioterapia,
SERVICIOS COMPLEMENTARIOS	Emergencia, Neonatología, Unidad de cuidados intensivos de adultos y neonatal, Quirófano, Sala de Parto, Recuperación, Laboratorio Clínico, Servicio de Colposcopia, Imagenología, en el cual se incluye Radiología digital, Radiología Intervencionista, Ecosonografía General, Monitoreo fetal, Doppler, Tomografía Axial Computarizada y Mamografía,

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

1.1.7 Datos estadísticos de cobertura

Tabla 4. Datos estadísticos de cobertura de la clínica Metropolitana S.A de enero a junio del año 2012

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	TOTAL
Número de cirugías	50	40	49	54	34	48	275
Número de pacientes hospitalizados	84	71	59	65	81	67	427
Número de recetas	2035	1884	1673	1847	2102	2048	11589
Número de exámenes de laboratorio	572	604	616	596	540	584	3512
Número de emergencias	130	141	139	125	159	157	851
Número de traslados en ambulancia	20	21	5	27	20	16	109

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana.

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

1.1.8 Características geofísicas de la institución

Distribución interna:

PLANTA BAJA: Su distribución interna es: recepción, laboratorio, caja, emergencias - baño - cisterna, dormitorio de residente, medio baño, cuarto de tableros, 2 baños públicos, secretaría, 9 habitaciones con baño completo, estación de enfermería con baño, quirófano, estación de dietas (cocina), terapia intensiva, neonatología. En la parte externa: 9 parqueaderos, planta de energía y calefones, espacio para desechos, conexiones de gas.

PLANTA ALTA 1: tiene la farmacia, 2 baños públicos, gerencia general, sala de espera, servicios generales, área de limpieza – archivo pasivo y estadística, 10 consultorios, vestidor con baño completo, asistente administrativa y adquisiciones, 2 bodegas.

PLANTA ALTA 2: 13 consultorios con baño completo y 1 baño público. En el exterior existe una pequeña bodega.

PLANTA ALTA 3: donde se halla un auditorio, 2 baños y una cafetería.

La Construcción cuenta de estructura de acero, piso de cemento, sobrepiso de vinyl, piso flotante y cerámica, el tumbado es de gypsum, con puertas exteriores de vidrio, aluminio vidrio y hierro, y puertas interiores de madera, con ventanas de aluminio y pintura exterior e interior de caucho.

1.1.9 Políticas de la institución

- ✚ Establecimiento y aplicación de políticas normas y reglamentos internos.
- ✚ Regulación de tarifarios.
- ✚ Sistema de evaluación, capacitación, incentivos e inducción.
- ✚ Firmas de convenios y acuerdos.
- ✚ Autogestión
- ✚ Fortalecimiento del marketing
- ✚ Desarrollo del talento humano
- ✚ Incrementar servicios. ^[21]

1.2 Marco teórico conceptual.

1.2.1 Sistema nacional de salud.

De acuerdo al Artículo 7 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Salud, los Integrantes del Sistema Nacional de Salud son las siguientes entidades que actúan en el sector de la salud, o en campos directamente relacionados con ella:

- ✚ Ministerio de Salud Pública y sus entidades adscritas.
- ✚ Ministerios que participan en el campo de la salud.
- ✚ El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, IESS; Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas, ISSFA; e, Instituto de Seguridad Social de la Policía Nacional, ISSPOL.
- ✚ Organizaciones de salud de la Fuerza Pública: Fuerzas armadas y policía nacional.
- ✚ Las facultades y escuelas de ciencias médicas y de la salud de las universidades y escuelas politécnicas.
- ✚ Junta de beneficencia de Guayaquil.
- ✚ Sociedad de lucha contra el cáncer, SOLCA.
- ✚ Cruz roja ecuatoriana.

- ✚ Organismos seccionales: consejos provinciales, consejos municipales y juntas parroquiales.
- ✚ Entidades de salud privadas con fines de lucro: prestadoras de servicios, de medicina prepagada y aseguradoras.
- ✚ Entidades de salud privadas sin fines de lucro: organizaciones no gubernamentales (ONG's), servicios pastorales y fiscomisionales.
- ✚ Servicios comunitarios de salud y agentes de la medicina tradicional y alternativa.
- ✚ Organizaciones que trabajan en salud ambiental.
- ✚ Centros de desarrollo de ciencia y tecnología en salud.
- ✚ Organizaciones comunitarias que actúen en promoción y defensa de la salud.
- ✚ Organizaciones gremiales de profesionales y trabajadores de la salud.
- ✚ Otros organismos de carácter público, del régimen dependiente o autónomo y de carácter privado que actúen en el campo de la salud.

El marco legal ecuatoriano refleja la conceptualización del Sistema Nacional de Salud (SNS) y sus funciones en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Salud, y detalla en su artículo 2 que "tiene por finalidad mejorar el nivel de salud y vida de la población ecuatoriana y hacer efectivo el ejercicio del derecho de la salud. Estará constituido por las entidades públicas, privadas, autónomas y comunitarias del sector salud, que se articulan funcionalmente sobre la base de principios, políticas, objetivos y normas comunes". Así, el SNS desempeña cinco funciones fundamentales mostradas en el cuadro inferior:

Tabla 5. Funciones del Sistema Nacional de Salud

Funciones del Sistema Nacional de Salud				
Rectoría	Coordinación	Provisión de servicios	Aseguramiento	Financiamiento
<p>El Estado garantizará la rectoría del sistema a través de la Autoridad Sanitaria Nacional, será responsable de formular la política nacional de salud, normará, regulará y controlará todas las actividades relacionadas con la salud, así como el funcionamiento de las entidades del sector.</p>	<p>Es la función del sistema que coordina el relacionamiento entre las demás funciones y entre los integrantes del Sistema. Su ejercicio es competencia del Ministerio de Salud Pública, en todos sus niveles, como autoridad sanitaria nacional, apoyado por los Consejos de Salud.</p>	<p>La provisión de servicios de salud es plural y con participación coordinada de las instituciones prestadoras. El Sistema establecerá los mecanismos para que las instituciones garanticen su operación en redes y aseguren la calidad, continuidad y complementariedad de la atención.</p>	<p>Es la garantía de acceso universal y equitativo de la población al Plan Integral de Salud en cumplimiento al derecho ciudadano a la protección social en salud. Se promoverá la ampliación de cobertura de salud de todas las entidades prestadores de servicios y del Seguro General Obligatorio y Seguro Social Campesino, pertenecientes al IESS, de otros seguros públicos, como el Iessfa e Iesspol.</p>	<p>El financiamiento es la garantía de disponibilidad y sostenibilidad de los recursos financieros necesarios para la cobertura universal en salud de la población. El Consejo Nacional de Salud establecerá mecanismos que permitan la asignación equitativa y solidaria de los recursos financieros entre grupos sociales, provincias y cantones del país, así como su uso eficiente.</p>

Constitución de la República del Ecuador Art. 361	Ley Orgánica del Sistema Nacional de Salud Art. 10	Ley Orgánica del Sistema Nacional de Salud Art.11	Ley Orgánica del Sistema Nacional de Salud Art.12	Ley Orgánica del Sistema Nacional de Salud Art.13
---	--	---	---	---

Fuente: Beneficios de la Red Pública Integral de Salud [Sitio en internet]. Disponible en <http://www.slideshare.net/PresidenciaEc/2-implementacin-de-la-red-pblica-integral-de-salud-8673166>

Mediante el ejercicio de estas funciones, el SNS busca cumplir con cuatro objetivos principales:

1. Garantizar el acceso equitativo y universal a servicios de atención integral de salud, a través del funcionamiento de una red de servicios de gestión desconcentrada y descentralizada.
2. Proteger integralmente a las personas de los riesgos y daños a la salud; al medio ambiente de su deterioro o alteración.
3. Generar entornos, estilos y condiciones de vida saludables.
4. Promover la coordinación, la complementación y el desarrollo de las instituciones del sector.
5. Incorporar la participación ciudadana en la planificación y veeduría en todos los niveles y ámbitos de acción del Sistema Nacional de Salud ^[26]

1.2.2 Red pública integral de salud.

La Red Pública Integral de Salud (RIPS) tiene como meta cubrir la brecha de servicios de salud, disminuir las desigualdades en el acceso, mejorar la oportunidad, calidad y cobertura de los servicios de salud y cuenta con la integración y funcionamiento de los subsistemas públicos de salud y el apoyo de la Red Complementaria, promoviendo el acceso universal de la ciudadanía ^[32]

(Art. 95, 208) Organización y funcionamiento de la Red Pública Integral de Salud y Complementaria: Las redes integradas de salud implican la articulación complementaria de instituciones y personas con el objetivo de garantizar el acceso universal de la población a servicios de salud, optimizando la organización y gestión en todos los niveles del sistema, para lograr calidad, eficiencia y oportunidad en los servicios de salud, articulándose funcionalmente con vínculos jurídicos, operativos y de complementariedad.

²⁷ Manual MAIS-MSP [Sitio en internet]. Disponible en http://instituciones.msp.gob.ec/somosalud/images/documentos/guia/Manual_MAIS-MSP12.12.12.pdf

³² Beneficios de la Red Pública Integral de Salud [Sitio en internet]. Disponible en <http://www.slideshare.net/PresidenciaEc/2-implementacin-de-la-red-pblica-integral-de-salud-8673166>

Las redes integradas de servicios de salud deben cumplir los siguientes atributos esenciales:

- ✚ La cartera de servicios disponibles debe ser suficiente para responder a las necesidades de salud de la población, incluyendo la promoción, prevención, diagnóstico precoz, atención curativa, rehabilitadora y paliativa y apoyo para el autocuidado.
- ✚ Entrega de servicios de especialidad en el lugar más apropiado
- ✚ Existencia de mecanismos de coordinación asistencial a lo largo de todo el continuo de servicios.

La organización de redes de salud comprende la articulación de las unidades y servicios de salud de la red pública y complementaria en salud, se enmarca en la nueva tipología de unidades de salud establecida por la Autoridad Sanitaria Nacional y se orienta a acercar los servicios de salud a la población, garantizar el derecho de todas las personas a servicios oportunos, de excelencia, la continuidad de la atención y mejorar la planificación y gestión de los servicios en función del logro de indicadores de impacto social.

Para la articulación y funcionamiento de la red pública integral de salud y red complementaria es necesario considerar los siguientes aspectos:

- ✚ La articulación territorial de la red pública y complementaria de salud en zonas, distritos y circuitos La estructuración de las redes y micro redes territoriales de salud, responde a la nueva organización territorial desconcentrada y descentralizada que se está implementando en el país, para la planificación territorial y la gestión de los servicios públicos, que establece 9 zonas de planificación, 140 distritos y 1134 circuitos.

La organización territorial de la red de servicios de salud permite responder de manera adecuada a la realidad y necesidades de la población y activar los espacios de coordinación intersectorial y participación comunitaria en función del mejoramiento de la calidad de vida de la población las coordinaciones zonales y las direcciones distritales de salud, se encargan de articular e implementar gerencialmente la red pública Integral de salud y red complementaria en su territorio de influencia, para brindar atención de salud integral, de calidad, eficiencia y equidad que permita contribuir al buen vivir de la población.

La organización territorial de la red pública integral de salud en el distrito implica:

- ✚ Implementación progresiva de los estándares establecidos por la autoridad sanitaria nacional en la normativa de planificación territorial de las unidades de salud
- ✚ Definir las áreas geográficas y población asignada para lo cual se debe sectorizar y adscribir a la población a la unidad de salud más cercana
- ✚ La adscripción: constituye una estrategia para acercar los servicios de salud a la población y ordenar a nivel territorial la provisión de los servicios, fortaleciendo el primer nivel de atención como la puerta de entrada a la red de servicios de salud.

La adscripción permite también garantizar el acceso oportuno y continuidad de la atención y de ser necesario referir a los usuarios a un nivel de mayor complejidad de una forma ordenada, con el fin de resolver su problema de salud organización funcional de la red pública integral de salud y red complementaria

La Red Pública Integral de Salud (RPIS) está conformada por: el Ministerio de Salud Pública (MSP), Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social-IESS (Seguro General de Salud Individual y Familiar, Seguro Social Campesino, Seguro de Riesgos del Trabajo), Fuerzas Armadas- ISSFA y Policía Nacional-ISSPOL, como lo dispone el artículo 36028 de la Constitución, a esta red debe articularse las Unidades de Atención de la Dirección de Rehabilitación Social.

Esta liderada por la Autoridad Sanitaria en coordinación con las autoridades de las instituciones del sector público. Los proveedores privados con o sin fines de lucro conformarán la red complementaria. La red implica una lógica de interconexión que con sus potencialidades y debilidades se articulan en torno a objetivos comunes y acuerdos (cita IESS) La estructuración y funcionamiento de la RPIS se orienta a superar la fragmentación y segmentación actual del sistema de salud, ampliar la cobertura, organizar y homogenizar el acceso a servicios de salud de calidad a partir de el establecimiento de normas y procedimientos para su funcionamiento.

La estrategia de articulación de la red se basa en el desarrollo y fortalecimiento de sistemas integrales e integrados de servicios de salud basados en la APS-R que implementan el MAIS fortaleciendo la participación social, la intersectorialidad, la coordinación de fuentes financieras, la integración de los diferentes niveles de complejidad a través de la referencia-contrareferencia y garantizando la continuidad y calidad de la atención.

Para la articulación y funcionamiento de la Red Pública Integral de Salud como núcleo estratégico del SNS y como apoyo la red complementaria, se considera los siguientes aspectos:

- ✚ Conformación y funcionamiento permanente de la Comisión Técnica Interinstitucional integrada por delegados oficiales del MSP, IESS, FFAA y Policía Nacional. La gestión de la Red Pública Integral de Salud estará liderada por el MSP como Autoridad Sanitaria Nacional y la Comisión Interinstitucional en el nivel nacional. Se conformará comisiones interinstitucionales desconcentradas a nivel zonal y distrital.
- ✚ Población y territorio a cargo definidos: definir la zona/territorio con población adscrita, a través de la sectorización y adscripción de la población a la unidad de salud de la red pública integral más cercana.
- ✚ Adecuación de la oferta y demanda: para ello la oferta de servicios a nivel territorial debe responder a las necesidades de la población para lo cual es necesario contar con información actualizada sobre las condiciones de salud y sobre las características de la oferta de las instituciones de la red pública y complementaria. Las zonas, provincias y distritos conformarán las redes y micro redes territoriales, para su articulación se requiere establecer las características de la oferta de las instituciones públicas y privadas en su territorio, considerando criterios como capacidad resolutive, accesibilidad, isócrona, cartera de servicios, tipología de las unidades de acuerdo a la normativa del MSP y las características de la demanda considerando criterios como población, perfil epidemiológico, percepciones sobre necesidades de salud y atención. El MSP ha desarrollado un sistema geo referenciado de la oferta de servicios a nivel nacional – Geo - Salud
- ✚ Homologación de la Tipología de los establecimientos de salud del SNS: la Comisión Interinstitucional de la RPIS con la Dirección Nacional de Normatización del MSP consensuaron los estándares y tipología de las unidades para cada nivel de atención de acuerdo al nivel de complejidad y capacidad resolutive. (Acuerdo Ministerial No.1203)
- ✚ Implementar el proceso de licenciamiento de las unidades de la RPIS y Red Complementaria de acuerdo a la normativa de la ASN.
- ✚ Conjunto de prestaciones: el conjunto de prestaciones es una relación ordenada en que se incluyen y describen el conjunto de derechos concretos, explícitamente definidos, en términos de servicios, tecnologías, que el sistema de salud se compromete a proveer a una colectividad, garantizando su acceso independientemente de su capacidad financiera y situación laboral ^[27]

La administración en salud o administración sanitaria es la ciencia social y técnica relacionada con la planificación, organización, dirección y control de las organizaciones públicas y privadas orientadas al cuidado y fomento de la salud, mediante la optimización de recursos financieros, tecnológicos y humanos.

De aquí que un punto importante en las empresas de salud es la:

1.2.3 **Eficiencia.**

Proviene del latín *efficientia* que en español quiere decir: acción, fuerza, producción. Se define como la capacidad de disponer de alguien o de algo para conseguir un objetivo determinado ^[20]

- a) Según Idalberto Chiavenato, *eficiencia "significa utilización correcta de los recursos (medios de producción) disponibles. Puede definirse mediante la ecuación $E=P/R$, donde P son los productos resultantes y R los recursos utilizados"*
- b) Para Koontz y Weihrich, la *eficiencia* es "*el logro de las metas con la menor cantidad de recursos*"
- c) Según Robbins y Coulter, la *eficiencia* consiste en "*obtener los mayores resultados con la mínima inversión*"
- d) Para Reinaldo O. Da Silva, la *eficiencia* significa "*operar de modo que los recursos sean utilizados de forma más adecuada*"

En economía, la eficiencia es la cantidad mínima de inputs (horas-hombre, capital invertido, materias primas, etc.) para obtener un nivel dado de output (ganancias, objetivos cumplidos, productos, etc.) En Salud, la **eficiencia** se refiere a la, consecución de un objetivo sanitario a un mínimo costo. ^[22]

Un sistema de salud se considera eficiente cuando es capaz de brindar un producto sanitario adecuado para la sociedad con un uso mínimo de recursos. Lograr eficiencia en salud, significa también alcanzar los mejores resultados con los recursos disponibles.

²² Definición de Eficiencia [Sitio en internet]. Disponible en <http://www.promonegocios.net/administracion/definicion-eficiencia.html>

²⁸ Implementación de la Red Pública de Salud [Sitio en internet]. Disponible en <http://www.slideshare.net/PresidenciaEc/2-implementacin-de-la-red-pblica-integral-de-salud-8673166>

De modo que cuando se persiguen determinados resultados también deben quedar claras cuáles son las formas más eficientes de alcanzarlos y qué procesos técnicos se deben abordar para llegar a ellos con eficiencia.

La información del costo de un producto o servicio es usada por los gerentes para establecer los precios de un producto, controlar las operaciones y desarrollar estados financieros. También, el sistema de costeo mejora el control proporcionando información sobre los costos incurridos por cada departamento de proceso. ^[22]

Es posible afirmar, acorde con la teoría general del costo, que el proceso sanitario puede ser visto como un conjunto de acciones que tienen como objetivo aumentar la capacidad de bienes y servicios de satisfacer necesidades; y cada acción puede producir bienes o servicios intermedios y/o bienes o servicios de consumo final, utilizando insumos oriundos de proveedores externos (fuera del hospital o servicio de salud) internos (de los propios procesos internos). En esta concepción, el hospital o servicio de salud puede ser entendido entonces como un conjunto de acciones interligadas por un determinado proceso de trabajo, que producen bienes y servicios de salud.

1.2.4 Definición: Método de "Costos basado en actividades" (ABC).

El costeo basado en actividades es un nuevo enfoque de los costos de la empresa, que toma la información financiera y operacional existente y la visualiza a través de un modelo de actividades, permitiendo así analizar múltiples visiones del negocio, según las decisiones que la empresa debe tomar. ^[22]

1.2.4.1 Objetivo.

- ✚ Producir información útil para establecer el costo del producto.
- ✚ Obtener información sobre los costos por líneas de producción.
- ✚ Hacer análisis de la rentabilidad.
- ✚ Utilizar la información obtenida para establecer políticas de toma de decisiones de la dirección.

Producir información que ayude en la gestión de los procesos productivos

²² Metodología ABC [Sitio en internet]. Disponible en <http://conexioneshumanas.wordpress.com/servicios-en-consultoria-gerencial-integral/costos-en-las-mipyme-costeo-basado-en-actividades-abc-activity-based-costing>

1.2.4.2 Metodología.

Su metodología se basa en el tratamiento que se les da a los gastos indirectos de producción (GIP) no fácilmente identificables como beneficios.

Muchos costos indirectos son fijos en el corto plazo, ABC toma la perspectiva de largo plazo, reconociendo que en algún momento determinado estos costos indirectos pueden ser modificados por lo tanto relevantes para la toma de decisiones.

La metodología propone el siguiente procedimiento:

1. Definición de la unidad de salud en centros de costos o mejor definidos como centros de gestión.

Determinación de:

- a. Utilidades de producción para cada centro de gestión.
- b. Costos directos de cada centro de gestión
- c. Producción de cada centro de gestión
- d. Costos indirectos para cada centro de gestión ^[16]

1.2.4.3 Establecimiento del método ABC.

- ✚ Conocimiento general de la empresa.
- ✚ Sensibilización y capacitación al personal.
- ✚ Determinación de los objetos de costos.
- ✚ Análisis de los sistemas de información.
- ✚ Determinación de los procesos, subprocesos y actividades.
- ✚ Determinación de los recursos.
- ✚ Construcción del modelo de costos.
- ✚ Determinación de direccionadores a todo nivel.
- ✚ Implementación del sistema computarizado.
- ✚ Cálculo de los costos unitarios de los objetos de costo.
- ✚ Análisis de costos. ^[23]

¹⁶ PESANTEZ, M (2011) Guía Didáctica Economía y Salud. Loja-Ecuador

²³ Metodología ABC [Sitio en internet]. Disponible en <http://conexioneshumanas.wordpress.com/servicios-en-consultoria-gerencial-integral/costos-en-las-mipyme-costeo-basado-en-actividades-abc-activity-based-costing>

1.2.4.4 Beneficios de ABC.

- ✚ Facilita la eliminación de despilfarros, permitiendo destacar las actividades que no añaden valor.
- ✚ Fomenta la mejora continua y el control de la calidad total.
- ✚ Segrega los gastos indirectos y justifica los recursos por actividades.
- ✚ Proporciona una base más confiable para la fijación de precios.
- ✚ Permite identificar si hay productos y/o servicios sobrestimados o subestimados ^[23]

1.2.4.5 Desventajas de ABC

- ✚ Su implementación puede resultar una inversión inoficiosa sino se adopta como un sistema de gestión.
- ✚ No acertar con adecuados direccionadores o conductores del costo, sería aceptar las inconsistencias de los métodos tradicionales.
- ✚ Trabajar con ABC y no con ABM es sacrificar los beneficios de esta filosofía.
- ✚ Requiere una logística que le de mantenimiento, pues es un sistema dinámico producto del mejoramiento continuo. ^[23]

1.2.5 Tarifario.

El tarifario es el instrumento técnico que regula el reconocimiento económico de la prestación de servicios de salud, tanto institucionales, como profesionales, proporcionados por las instituciones de salud públicas y privadas en el marco de la red pública integral y complementaria del Sistema Nacional de Salud.

El tarifario integra las unidades de valor relativo de los procedimientos y el factor de conversión monetario que permite establecer el monto de pago por cada uno de los procedimientos utilizados para la atención de la salud. ^[25]

1.2.6 Indicadores.

Un indicador es una expresión cualitativa o cuantitativa observable, que permite describir características, comportamientos o fenómenos de la realidad a través de la evolución de una variable o el establecimiento de una relación entre variables, la que comparada con períodos

²² Metodología ABC [Sitio en internet]. Disponible en <http://conexioneshumanas.wordpress.com/servicios-en-consultoria-gerencial-integral/costos-en-las-mipyme-costeo-basado-en-actividades-abc-activity-based-costin>

²⁵ Servicios de salud [Sitio en internet]. Disponible en <http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/fin/contasalud.htm>

anteriores, productos similares o una metas compromiso, permite evaluar el desempeño y su evolución en el tiempo.

Por lo general, son fáciles de recopilar, altamente relacionados con otros datos y de los cuales se pueden sacar rápidamente

1.2.6.1 Importancia de los indicadores.

- ✚ Permite medir cambios en esa condición o situación a través del tiempo.
- ✚ Facilitan mirar de cerca los resultados de iniciativas o acciones.
- ✚ Son instrumentos muy importantes para evaluar y dar surgimiento al proceso de desarrollo.
- ✚ Son instrumentos valiosos para orientarnos de cómo se pueden alcanzar mejores resultados en proyectos de desarrollo.

1.2.6.2 Tipos de indicadores.

INDICADORES DE ESTRUCTURA

Contiene indicadores que miden la adecuación cultural, accesibilidad física a los servicios de salud, estado de la oferta, las condiciones de trabajo, la disponibilidad de sistemas de apoyo y la equidad en la distribución de los recursos de salud el personal médico de enfermería o auxiliar con el que cuentan por recurso cama y a la inversa.

INDICADORES DE PROCESO

Incluye indicadores de costo, actividad y utilización de servicios. Muestra la forma como se utilizan los recursos disponibles en la producción por servicio o por producto, su influencia sobre el acceso económico a la atención hospitalaria y la sustentabilidad de los servicios.

INDICADORES DE RESULTADO

Presentan a los indicadores resultados como consecuencia del proceso y los cambios en el estado de salud de los pacientes atribuibles a la atención de salud anterior. Depende de la calidad de la atención que se provee. Muestra el desempeño general de una unidad y/o programa de salud.^[31]

³¹ Indicadores de Gestión en Salud [Sitio en internet]. Disponible en <http://es.scribd.com/doc/21124480/Guia-General-Indicadores-de->

CAPITULO II

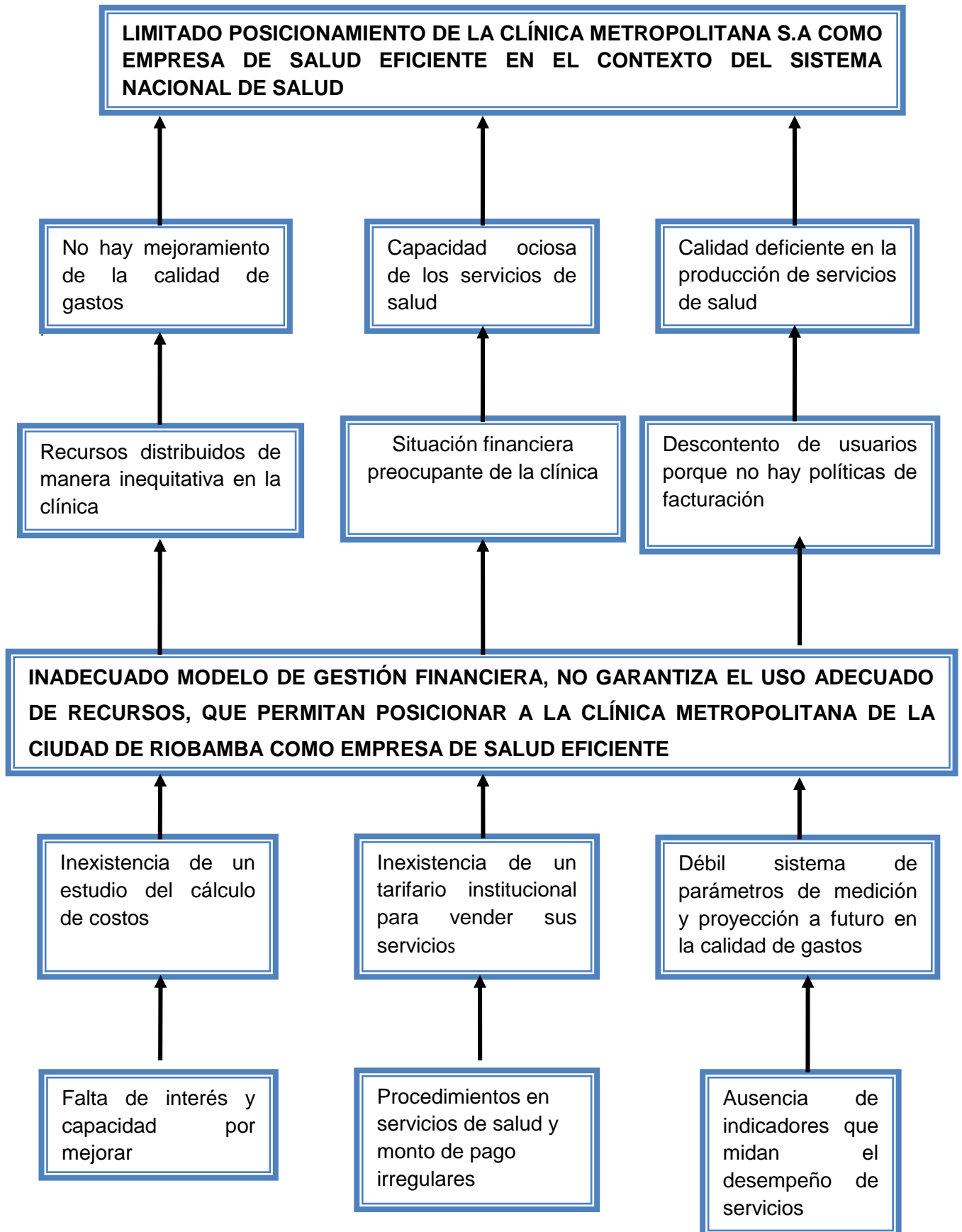
2. Diseño metodológico

2.1. Matriz de involucrados.

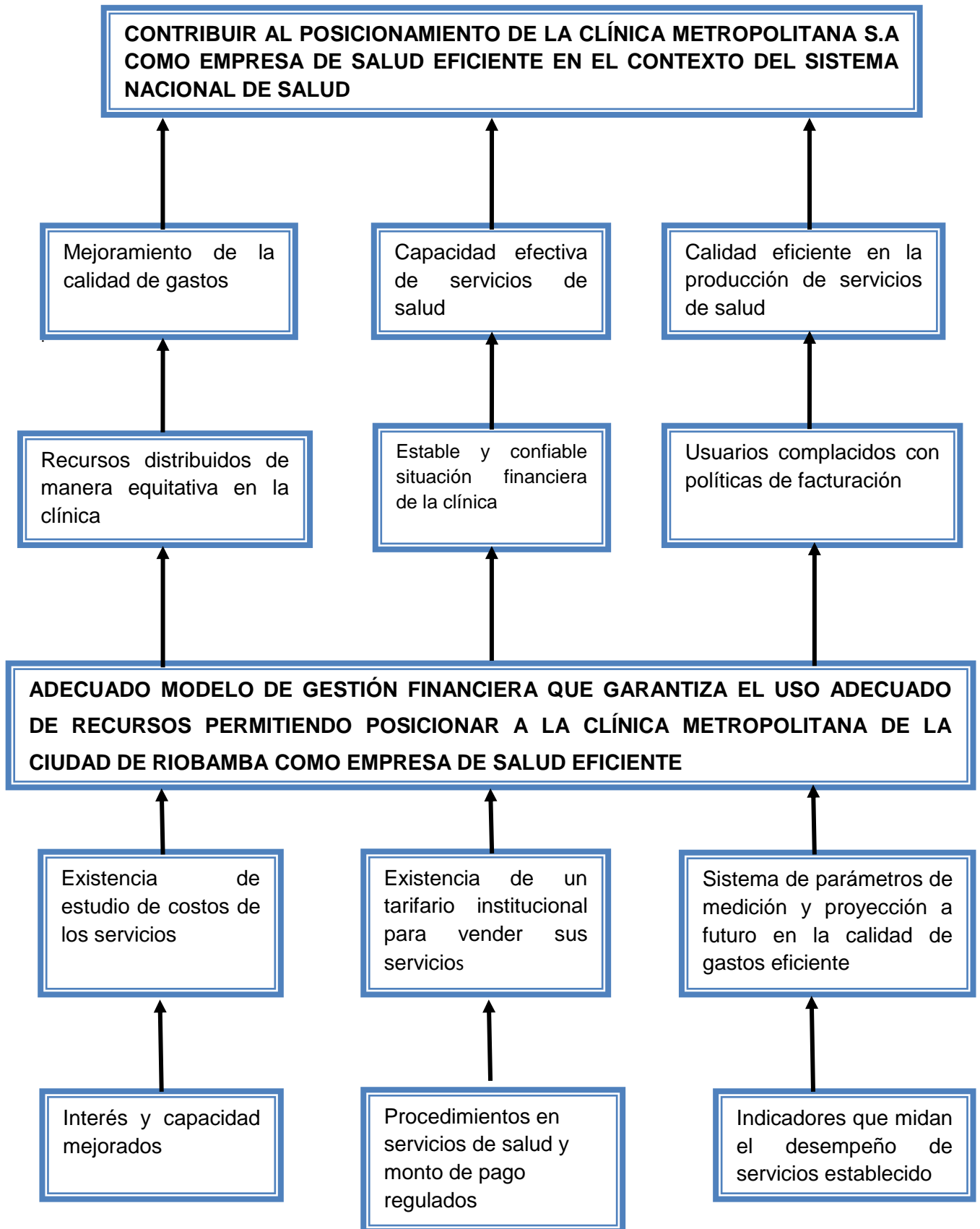
GRUPOS Y/O INSTITUCIONES	INTERESES	RECURSOS Y MANDATOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS
DIRECTOS			
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS	Conseguir la mejor utilización posible de los recursos. Producir con la mayor calidad posible a menor costo. Tomar decisiones consistentes en la utilización y gestión de recursos.	Recursos Humanos, financieros y materiales Mandatos: Art.17 de Atribuciones de la junta, literal 3. Conocer anualmente y pronunciarse sobre el estado de las cuentas de pérdidas y ganancias.	Inexistencia de un estudio de costos de servicios. Recursos distribuidos de manera inequitativa. No hay un control en el manejo de gastos. Capacidad ociosa de servicios Usuarios demandan regular costos de servicios de salud
Directorio	Vender servicios y realizar negociaciones. Incrementar la satisfacción de los usuarios	Recursos Humanos, materiales y tecnológicos. Mandatos: Art.19 literal 04 Supervisar la buena marcha de la Compañía.	Decisiones no respaldadas. Falta de interés. Gerentes no competentes. No se ha establecido un tarifario para vender sus servicios
Empleados	Exista crecimiento y fortalecimiento institucional. Se efectuó monitoreo de objetivos planteados	Recursos Humanos, materiales y tecnológicos Mandatos: Art. 22 El personal se compromete a colaborar con el desempeño óptimo de la clínica.	Falta de motivación Inadecuado clima laboral Débil sistema de evaluación laboral
Maestrante	Concienciar y aportar con el conocimiento para establecer un sistema de costo de servicios. Brindar un instrumento de ayuda para evaluar la eficiencia de la clínica	Recursos Humanos, materiales y económicos. Mandatos: Art. 37; 5: Ley de Educación Superior: Para obtener el grado de magíster, los postulantes deben realizar y sustentar una tesis de investigación científica que	Deficiente sistema de información de costos que permita aportar datos sobre la gestión Desconocimiento del costo unitario de cada servicio. Débil sistema de evaluación de servicios

		presente novedad y originalidad...	
INDIRECTOS			
Otras instituciones de salud privada	<p>Conocer las tarifas establecidas por otras instituciones de salud</p> <p>Comparar el proceso de desarrollo y venta de productos y servicios de salud</p>	<p>Recursos Humanos, materiales, tecnológicos, área física.</p> <p>Mandatos: Ley que regula el funcionamiento de las empresas privadas de salud.</p>	<p>No se compara si el servicio prestado está acorde con las necesidades primordiales de los usuarios.</p>
IESS	<p>Regular el cobro por prestación de servicios de salud, garantizando una atención eficiente</p>	<p>Recursos Humanos, materiales y económicos</p> <p>Mandatos: Art. 2 del Reglamento General: El IESS tiene la misión de proteger a la población urbana y rural, con relación de dependencia laboral o sin ella, contra las contingencias de enfermedad,</p>	<p>Comparar si los recursos son distribuidos de manera equitativa y eficiente.</p>
UTPL	<p>Ejecutar proyectos de acción e impacto en la comunidad.</p>	<p>Recursos Humanos, materiales, tecnológicos y económicos</p> <p>Mandatos: Cumplir la Misión de la Universidad Técnica Particular de Loja que dice: "buscar la verdad y formar al hombre a través de la ciencia para que sirva a la sociedad"</p>	<p>Promover el interés de estudiante que logren un aporte beneficioso a favor de los servicios de salud</p>

ÁRBOL DE PROBLEMAS



ÁRBOL DE OBJETIVOS



MATRIZ DE MARCO LÓGICO

OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN Contribuir al posicionamiento de la Clínica Metropolitana de la ciudad de Riobamba como empresa de salud eficiente en el contexto del sistema nacional de salud	3 herramientas de gestión estratégica establecidas al 100%	Soporte documentado de las actividades desarrolladas	Intervención de la Gerencia en la toma de decisiones que mejoren las condiciones para vender servicios de salud y realizar negociaciones
PROPOSITO: Adecuado modelo de gestión financiera, garantiza el uso adecuado de recursos permitiendo posicionar a la Clínica Metropolitana de la ciudad de Riobamba como empresa de salud eficiente	El 100% de los centros de costos establecidos y la metodología implementada.	Modelo Winsig (Sistema de información gerencial) genere información actualizada para promover el desarrollo institucional.	Participación activa del maestrante. Disponibilidad del talento humano para proporcionar la información.
COMPONENTE O RESULTADOS ESPERADOS			
Resultado 1: Metodología para el establecimiento de costos de los servicios de salud implementada.	Hasta el 30 de Septiembre la clínica contara con un estudio de costos, con la metodología definida y la herramienta Winsig al alcance de la clínica.	Resultados obtenidos de cuadros gerenciales. Documento impreso.	Los resultados obtenidos de cuadros gerenciales cumplen con brindar un claro panorama del manejo de recursos.
Resultado 2: Tarifario de servicios de salud definido	Hasta Octubre el tarifario establecido y presentado al directorio con las reglas de aplicación.	Establecimiento del tarifario.	El tarifario permite regular el factor económico de la prestación de servicios.
Resultado 3: Estrategias de mejoramiento de la calidad de gastos de los servicios de salud establecido, en base a un sistema de monitoreo y evaluación	Hasta Diciembre manual de indicadores para monitoreo y evaluación	Numero de indicadores establecidos en función de la realidad de la clínica. Documento impreso.	Los indicadores permiten medir el desempeño de los servicios que presta la clínica.
ACTIVIDADES	RESPONSABLES	CRONOGRAMA	RECURSOS
PRIMER RESULTADO: Metodología del cálculo de costos de los servicios de salud implementada.			
1.1 Establecimiento de centros de costos	Maestrante	Septiembre 2012	Materiales de oficina, transporte, computadora

<ul style="list-style-type: none"> • Solicitar información al departamento financiero • Información procesada • Centros de costos establecidos 			15,00 dólares
<p>1.2 Determinación de unidades de producción de cada centro de costos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Revisión de centros de costos • Unidades de producción establecidas • Información almacenada para ser usada en el programa Winsig. 	Maestrante	Septiembre 2012	Materiales de oficina Computadora, transporte 25,00 dólares
<p>1.3 Determinación del costo directo</p> <ul style="list-style-type: none"> • Solicitar información al departamento financiero • Cálculo de costos del talento humano de los centros de costos. • Cálculo de materiales e insumos de los centros de costos. • Depreciación de activos de todos los centros de costos. 	Maestrante	Septiembre 2012	Materiales de oficina, internet computadora 20.00 dólares
<p>1.4 Determinación de producción de cada centro de costo.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Solicitar información al departamento financiero • Procesar información 	Maestrante	Septiembre 2012	Materiales de oficina Computadora, calculadora 10,00 dólares
<p>1.5 Determinación de costos indirectos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistema informático Winsig instalado y adecuado a los centros de costos. 	Maestrante	Septiembre 2012	Materiales de oficina Computadora, calculadora 5,00 dólares

<ul style="list-style-type: none"> Ingreso de información al programa Winsig de cada centro de costos. 			
SEGUNDO RESULTADO: Tarifario de servicios de salud definido			
2.1 Establecimiento de las características del tarifario acorde con las condiciones de la clínica <ul style="list-style-type: none"> Evaluación del resultado de costos del componente 1 Evaluación de la lista de precios actuales Evaluación del tarifario del sistema nacional de salud 	Maestrante	Octubre 2012	Materiales de oficina Computadora, calculadora, internet 10,00 dólares
2.2 Determinación de las reglas para el uso del tarifario <ul style="list-style-type: none"> Reglas para el uso del tarifario en medicamentos, suministros médicos, insumos y otros materiales. Reglas para el uso del tarifario para honorarios médicos. Establecimiento del código y UVR 	Maestrante	Octubre 2012	Materiales de oficina Computadora, calculadora, internet 5,00 dólares
2.3 Determinación de los rubros a facturar <ul style="list-style-type: none"> Rubro para consulta, hospitalización, emergencia, quirófano. Rubro para procedimientos de monitoreo, cirugía, laboratorio. 	Maestrante	Octubre 2012	Materiales de oficina Computadora, calculadora, internet 15,00 dólares
TERCER RESULTADO: Estrategias de mejoramiento de la calidad de gastos de los servicio de salud establecido, en base a un sistema de monitoreo y evaluación			
3.1 Establecimiento del manual de indicadores <ul style="list-style-type: none"> Revisión bibliográfica 	Maestrante	Noviembre 2012	Materiales de oficina Computadora, calculadora, internet 8,00 dólares

<ul style="list-style-type: none"> • Clasificación de indicadores • Definición de indicadores 			
<p>3.2 Establecimiento del procedimiento de evaluación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Características del indicador • Variables establecidas • Banco de indicadores constantes 	<p>Maestrante</p>	<p>Noviembre 2012</p>	<p>Materiales de oficina Computadora, calculadora, internet 5,00 dólares</p>

CAPITULO III

3.1. Resultado 1: Metodología para el establecimiento de costos de los servicios de salud implementada

ACTIVIDADES

En la presente determinación se utilizó la metodología ABC que se conoce como COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES que “mide el costo y desempeño de las actividades, se realizó la siguiente secuencia de pasos para la clínica Metropolitana:

3.1.1 Establecimiento de centros de costos: Se dividió la Clínica Metropolitana en 11 centros de costos o también llamados centros de gestión, donde se efectuó la agrupación física del proceso quedando de la siguiente manera:

- a. Centros de costos finales que corresponden a la prestación de de servicios médicos asistenciales de la Clínica Metropolitana como son: consulta externa, hospitalización y emergencia.
- b. Centro de costos de apoyo medico los cuales están relacionados directa o indirectamente con el proceso medico asistenciales de la Clínica Metropolitana como son: quirófano, laboratorio clínico, farmacia, dietética y ambulancia.
- c. Centros de costos administrativos o generales forman parte de este centro todas las actividades que no están vinculadas directa o indirectamente con el proceso medico asistenciales de la Clínica Metropolitana como son: dirección y administración, lavandería y limpieza.

3.1.2 Determinación de unidades de producción por centros de costo: La clínica Metropolitana tiene 11 centros de costos en donde cada centro tiene una unidad de producción y un producto.

Tabla 6. Producción de los centros de costos de la Clínica Metropolitana

Producción	Área	Unidad de producción
Productos – finales		
Productos/ servicios Finales	Consulta Externa	Consultas
	Hospitalización	Egresos
		Días de cama ocupado
	Emergencia	No. atenciones
Producción Intermedia	Área	Unidad de producción
Apoyo médico	Quirófano	Cirugías
	Laboratorio Clínico	Exámenes
	Farmacia	Recetas
	Dietética	Raciones
	Ambulancia	Traslados
Producción apoyo	Área	Unidad de producción
Apoyo no médico	Lavandería	Kg de ropa lavada
	Limpieza	m ² de limpieza
	Dirección y Administración	

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana.

3.1.3 Determinación de costos directos por cada centro de costo para la clínica Metropolitana la estimación se realizó en función de:

- a. Cálculo de costos de talento humano

Para el fin se identificó al personal que labora en cada centro de costos de los meses de enero a junio de 2012, se cálculo el costo hora hombre, para lo cual se hizo uso del salario básico, incluyendo los beneficios de ley, aporte patronal, horas extra y fondos de reserva. (Para fines demostrativos se incluye solo el mes de Enero los meses restantes están como Anexos)

Tabla 7. Centros de costos del mes de enero del talento humano

CENTRO DE COSTO	PERSONAL	SUELDO BASICO	SUELDO MENSUAL	HORAS EXTRA S 25%	HORAS EXTRA S 50%	HORAS EXTRA S 100%	BONO EMPRESARIAL	BONO RESPONSABILIDAD	FONDOS DE RESERVA	APORTE PATRONAL
ADMINISTRACION	BONILLA MARIELA	320	202.67	0	0	0	0	0	0	22.60
	BORJA EDUARDO	300	300	17.19	60	0	0	0	0	42.06
	DELGADO EDUARDO	300	300	15.94	60	0	0	0	0	41.92
	FALCONI KLEVER	320	320	0	24	0	20	0	0	38.36
	GARCIA VILMA	370	370	0	90.19	0	20	0	0	51.31
	HERNANDEZ JUAN	305	305	0	5.72	0	20	35	0	34.65
	JARRIN MARCELA	400	400	0	0	0	20	25	0	44.60
	LLERENA MARITZA	350	350	0	13.13	0	20	0	0	40.49
	MARTINEZ FERNANDA	315	220.5	0	0	0	20	0	0	24.59
	MIRANDA LUCIA	350	151.67	0	0	0	0	0	0	16.91
	PEREZ IVAN	292.29	292.29	14.61	43.84	0	0	0	0	39.11
	REMACHE ALEXANDRA	350	350	0	0	0	0	0	0	39.03
	SEGOVIA PAULINA	315	315	0	0	0	20	0	0	35.12
	VILLA ALONSO	750	750	0	0	0	0	0	0	83.63
	VILLARROEL ALFONSO	300.69	300.69	17.23	0	0	7.37	20	28.77	35.45
TOTAL CENTRO DE COSTO:		5337.98	4927.82	64.97	296.88	0	147.37	80	28.77	589.80
AMBULANCIA	DILLON ALAIN	470	470	0	70.5	168.42	0	0	0	79.04
TOTAL CENTRO DE COSTO:		470	470	0	70.5	168.42	0	0	0	79.04
BOTIQUIN HOSPITALARIO	CASCO PAHOLA	300	50	0	15	0	0	71.72	0	7.25

	COELLO JAVIER	300	300	0	127.5	0	0	215.17	0	47.67
	USCA LUIS	300	300	0	172.5	0	0	215.17	0	52.68
	VACA LISET	300	180	0	0	0	0	143.45	0	20.07
	VASCO CRISTINA	294.33	183.47	0	0	0	0	0	17.99	20.46
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1494.33	1013.47	0	315	0	0	645.51	17.99	148.12

CONSULTA EXTERNA	RODRIGUEZ YOLANDA	305	305	0	68.63	0	20	0	0	41.66
	VALLEJO CARMEN	305	305	0	64.81	0	20	0	32.48	41.23
TOTAL CENTRO DE COSTO:		610	610	0	133.44	0	40	0	32.48	82.89

DIETAS	BARRENO MARIANA	315	315	0	35.44	2.63	20	0	0	39.37
	MELENDREZ RUTH	149.55	149.55	0	26.17	0	20	0	16.31	19.59
TOTAL CENTRO DE COSTO:		464.55	464.55	0	61.61	2.63	40	0	16.31	58.96

LABORATORIO CLINICO	ABARCA SANDRA	700	700	0	0	0	20	183.79	0	78.05
	ALCOCER MARCELA	315	315	0	0	13.13	20	0	0	36.59
	TAPIA FABIAN	460	460	0	0	0	20	128.83	0	51.29
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1475	1475	0	0	13.13	60	312.62	0	165.93

SERVICIO DE EMERGENCIA	GIRON LUIS	600	600	0	0	0	0	0	0	66.90
	LARA EDUARDO	600	260	0	0	0	0	0	0	28.99
	LUCERO PAULINA	600	600	0	0	0	0	0	0	66.90
	PAUCAR DANILO	600	300	0	0	0	0	0	0	33.45
TOTAL CENTRO DE COSTO:		2400	1760	0	0	0	0	0	0	196.24

QUIROFANO	COELLO LUCIA	330	330	0	16.5	0	0	0	28.88	38.63
	ESPINOZA SARBELIA	400	400	0	15	0	0	0	0	46.27
	SANTILLAN SONIA	400	400	0	25	0	0	0	35.42	47.39
	TAPIA SILVIA	400	400	0	20	0	0	0	0	46.83
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1530	1530	0	76.5	0	0	0	64.3	179.12

ASEO Y LIMPIEZA	CALERO DAVID	297.59	287.67	0	0	0	20	10	0	32.08
	HERNANDEZ FAUSTO	305	305	0	0	0	20	11	28	34.01
	VILLAGOMEZ BOLIVAR	305	305	0	11.44	0	20	22	29.87	35.28
TOTAL CENTRO DE COSTO:		907.59	897.67	0	11.44	0	60	43	57.87	101.37

HOSPITALIZACION	SILVA ISABEL	530	530	0	0	0	0	0	0	59.10
	VILEMA PIEDAD	530	530	0	0	0	0	30	46.67	59.10
	REA NATALY	530	530	0	13.25	0	0	0	45.27	60.57
	SAMANIEGO MARIELA	530	530	0	36.44	0	0	0	0	63.16
TOTAL CENTRO DE COSTO:		2120	2120	0	49.69	0	0	30	91.94	241.92

LAVANDERIA	VALDEZ MARGARITA	146	146	0	0	0	0	0	0	16.28
	VALDEZ MARIANA	299.1	299.1	0	0	0	20	0	26.59	33.35
TOTAL CENTRO DE COSTO:		445.1	445.1	0	0	0	20	0	26.59	49.63

- b. Costo de materiales e insumos para la clínica Metropolitana se identifico los insumos y materiales para los 11 centros de costos como emergencia, consulta externa, dietética, hospitalización, administración, etc; consumidas mensualmente de enero a junio de 2012, para el efecto solo se toman los valores totales expresados en dólares los cuales son facilitados por el departamento administrativo quedando expresados de la siguiente manera.

Tabla 8. Materiales e insumos clínica Metropolitana de enero a junio 2012

CENTRO DE COSTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO
EMERGENCIA	25.48	53.46	30.48	4.48	12.84	54.32
CONSULTA EXTERNA	208.98	197.85	202.72	67.66	424.82	351.72
DIETÉTICA	913.24	787.13	987.04	286.51	1193.14	816.95
ADMINISTRACIÓN	83.06	389.2	99.71	26.9	293.92	175.42
HOSPITALIZACIÓN	494.97	580.35	755.1	411.26	578.47	570.42
FARMACIA	32.37	627.7	155.64	20.44	196.95	181.51
LAVANDERIA	33.89	45.01	67.98	57.14	58.73	79.12
QUIRÓFANO	101.85	45.19	79.67	23.27	225.23	116.51
LABORATORIO	311.41	2291.59	779.13	79.78	117.39	21.1
LIMPIEZA	33.89	45.01	67.98	57.14	58.73	79.12
AMBULANCIA						19.6

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana.

- c. Costo de depreciación de activos indica el desgaste de los activos utilizados en cada servicio dentro de la Clínica Metropolitana, su cálculo esta dado en función de la vida útil del bien para el efecto el departamento administrativo proporciona la información general y los cálculos fueron realizados por la autora de la tesis Dra. Maria Eugenia

Macas. (Para fines demostrativos se muestra en la siguiente página la depreciación del centro de costo de DIETÉTICA, (Tabla 10) los demás centros se encuentran en Anexos) y la depreciación total de los Centros de Costos en la Tabla 9.

Tabla 9. Depreciación de activos clínica Metropolitana de enero a junio 2012

Centro de costo	Valor inventario	Total depreciado mensual
DIETÉTICA	\$ 3677	51.79
ADMINISTRACIÓN*	\$ 91315.96	2754.37
HOSPITALIZACIÓN*	\$ 49025.74	571.33
LABORATORIO*	\$ 45261.26	677.39
CONSULTA EXTERNA*	\$ 6669	76.45
QUIRÓFANO*	\$ 105047.63	3209.53
FARMACIA*	\$ 4338.51	106.85
EMERGENCIA*	\$ 6783.47	66.04
LIMPIEZA Y MENSAJERIA*	\$ 4033	60.29
LAVANDERÍA*	\$3723	60.25
AMBULANCIA*	\$ 41711.25	391.66
TOTAL	\$ 361585.82	\$ 7965.70

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana.

*El cálculo del valor depreciado esta en Anexos

Tabla 10. Depreciación de activos del centro de dietética de clínica Metropolitana

CENTRO DE COSTO	CANTIDAD	DEPRECIACION	VALOR BIENES SEGUN INVENTARIO	VIDA UTIL	VALOR DE COMPRA	V.RESIDUAL	VALOR A DEPRECIAR	DEPRECIACIÓN ANUAL	DEPRECIACIÓN MENSUAL
DIETETICA									
	1	HORNO MICROHONDAS	\$140	5	140	14	\$126.00	\$25.20	\$2.10
	1	CAMPANA DE ACERO INOXIDABLE	\$131	5	131.04	13.104	\$117.94	\$23.59	\$1.97
	1	EXTRACTOR DE OLORES	\$143	5	143	14.3	\$128.70	\$25.74	\$2.15
	1	EXTRACTOR DE OLORES TEKA	\$183	5	182.9	18.29	\$164.61	\$32.92	\$2.74
	1	TANQUE DE GAS	\$14	10	13.54	1.354	\$12.19	\$1.22	\$0.10
	1	COCINA INDURAMA	\$725	5	725	72.5	\$652.50	\$130.50	\$10.88
	1	BATIDORA	\$8	5	8.33	0.833	\$7.50	\$1.50	\$0.12
	1	COCHE TRANSPORTE DE ALIMENTOS	\$145	10	144.69	14.469	\$130.22	\$13.02	\$1.09
	1	LICUADORA OSTER BEST-02	\$89	5	89.29	8.929	\$80.36	\$16.07	\$1.34
	1	LICUADORA	\$60	5	60	6	\$54.00	\$10.80	\$0.90
	1	REFRIGRADORA INDURAMA CROMA	\$1,205	5	1205.36	120.536	\$1,084.82	\$216.96	\$18.08
	1	REFRIGERADORA	\$235	5	235.21	23.521	\$211.69	\$42.34	\$3.53
	1	ANAQUEL COLGANTE EMPOTRADO	\$102	10	102.08	10.208	\$91.87	\$9.19	\$0.77
	1	ANAQUEL COLGANTE DE MADERA	\$98	10	98	9.8	\$88.20	\$8.82	\$0.74
	1	MESA DE TUBO	\$2	10	1.63	0.163	\$1.47	\$0.15	\$0.01
	5	SILLAS DE TUBO CUADRADO	\$38	10	191.55	19.155	\$172.40	\$17.24	\$1.44
	1	COCINA A GAS	\$155	5	155.17	15.517	\$139.65	\$27.93	\$2.33
	1	EXTINGUIDOR DE POLVO	\$16	10	16.22	1.622	\$14.60	\$1.46	\$0.12
	1	MUEBLES DE COCINA Y UN MODULAR	\$187	10	187.24	18.724	\$168.52	\$16.85	\$1.40
TOTAL									\$51.79

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

4. Determinación de la producción de cada centro; para el efecto la clínica Metropolitana presenta un registro confiable de la producción de los 11 centros de costos, correspondientes a los meses de enero a junio 2012, para obtener la información el gerente de la clínica Ing. Vinicio Arévalo brinda a la autora de la tesis Dra. María Eugenia Macas, todo el contingente para que el talento humano proporcione la información necesaria es así que la Lcda. Sonia Vilema y Lcda. Vilma García brindan el soporte documentado para luego ser procesado quedando de la siguiente manera para el mes de enero los demás se encuentran en Anexos

TABLA 11. Producción de servicios clínica Metropolitana, enero 2012

Producción Productos - finales	Área	Unidad de producción
Productos/ servicios finales	Consulta externa	560 consultas
	Hospitalización	84
	Emergencia	168 días de cama ocupada
		130 atenciones
Producción intermedia	Área	Unidad de producción
Apoyo médico	Quirófano	50 cirugías
	Laboratorio clínico	414 exámenes
	Farmacia	1471 recetas
	Dietética	497 raciones
	Ambulancia	20 traslados
Producción apoyo	Área	Unidad de producción
Apoyo no médico	Lavandería	369.6 Kg de ropa lavada
	Limpieza	
	Dirección y administración	355.45 m ² de limpieza

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana.

3.1.4 Determinación de Costos indirectos: la Organización Panamericana de la Salud (OPS) desarrollo un sistema informático denominado Winsig, que permite vertebrar aspectos dispersos o que no aparecen en otros métodos tradicionales.

La base de programa Winsig es instalada en la computadora y se crea los 11 centros de costos claves para la Clínica Metropolitana.

La base del programa WINSIG, es resume en una matriz que relaciona los siguientes factores:

- ✚ Valores monetarios por la compra de bienes y servicios con aplicación al presupuesto de operación, estos valores se registran por centros de costos o servicios y se constituyen en los costos directos de cada uno de estos.
- ✚ Producción de todos los servicios.
- ✚ Tiempo en horas de trabajo según categoría del recurso humano, clasificado por centros de costos.

Para el ingreso de información al programa Winsig se hace una recopilación de información relevante de los meses de enero a junio de 2012 y se procede a:

a. De cada Centro de costos ingresamos la cantidad y el valor monetario de: Recursos Humanos, insumos, materiales, servicios, depreciación de activos e infraestructura, etc.

Para las remuneraciones del personal de planta.- Este valor fue compuesto además de la remuneración o salario mensual unificado se unificaron otros rubros tales como el aporte patronal, aporte al IECE, fondos de reserva, bono empresarial, bono de responsabilidad, horas extras, etc; además se incluirá la parte proporcional mensualizada del décimo tercero y cuarto sueldo. (Ver Anexo)

Registro.- El ingreso al programa Winsig se lo hace por centro de costo para cada uno de los meses respetivamente y fue necesario revisar y actualizar el costo en caso de que hubiese altas o bajas del personal, con la finalidad de actualizar este costo fijo.

Remuneración Personal Otras Fuentes.- En este tipo de gasto se registro lo correspondiente al gasto de la mano de obra, del personal contratado en partida especial y reemplazos.(Ver Anexo)

Registro.- El ingreso al programa se lo hace por centro de costos.

Servicios Básicos.- Son gastos que se ejecutan mensualmente en la Clínica y abarca pagos de luz, agua, teléfono, TV Cable, líneas móviles, etc (Ver Anexo 3)

Registro.- El ingreso al sistema WINSIG, se lo efectuará en el centro de costos “Dirección/Administración”.

Costo por el uso del edificio.- Para efectos de la estimación de costos por servicio es necesario incluir el valor de depreciación de la clínica, para lo cual se utilizara la información de avalúo del edificio por parte de AVALPLAN ARQUITECTOS, con un valor residual del 10% de su valor contable, esta cifra debe ser registrada mensualmente, para lo cual es necesario dividir para 12, además este valor deberá ser prorrateado para todos los servicios, en función de las áreas y sus metros cuadrados.

Depreciación.- El gasto de la depreciación se aplicará a todos los activos fijos inventariados por centro de costos.

- b. Producción general del servicio y el aporte de cada uno de los productos intermedios y generales a los diferentes centros de costos. Por ejemplo raciones alimenticias, kg de ropa lavada, número de exámenes de laboratorio, número de recetas despachadas, número de traslados de la ambulancia.**

De acuerdo a la clasificación de los centros de costos, a continuación se detalle la producción mensual que debe ser registrada:

Tabla 12. Servicios Finales

SERVICIO	PRODUCCIÓN PRIMARIA	PRODUCCIÓN SECUNDARIA
Hospitalización	Egresos	Días cama ocupado.
Consulta externa	Consultas	
Urgencias	Consultas	

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Tabla 13. Servicios de apoyo de diagnóstico, tratamiento y generales

SERVICIO	PRODUCCIÓN PRIMARIA
Laboratorio Clínico, Enfermería.	Exámenes
Quirófano	Cirugías
Farmacia	Recetas
Dietética	Raciones
Lavandería	Kilos
Transporte	Traslados

c. **Horas del recurso humano, calificado según categorías.** Esta información lo extraemos del anexo 1 del gasto de mano de obra, de la columna “horas servicio” y se lo clasifica de acuerdo a las distintas denominaciones o grupos profesionales, así tenemos: médico general, médico especialista, médico residente – interno, licenciadas de enfermería, laboratorista , nutricionistas, químicos farmacéuticos, otros profesionales de la salud, tecnólogos médicos, auxiliares servicios médicos, profesionales administrativos, otros personal administrativo, otros código de trabajo

d. **Reportes del programa Winsig** el sistema genera los siguiente cuadros gerenciales:

- ✚ Cuadro 1.- Centros productivos, costos totales, costos unitarios
- ✚ Cuadro 2.- Niveles de uso de los servicios complementarios.
- ✚ Cuadro 3.- Disponibilidad, rendimiento, composición y distribución del recurso humano.
- ✚ Cuadro 4.- Composición de los costos de operación.

RESPONSABILIDADES

El departamento administrativo y financiero, será el encargado de revisar que la información sea coherente y completa, además realizará el análisis correspondiente y preparará el “Informe de consolidación de costos” por servicio previo a la entrega a la gerencia general.

La gerencia general, es responsable de revisar y aprobar el informe, además de la toma de decisiones a fin de lograr la eficiencia en la utilización de los recursos.

INDICADORES

Efectivamente el objetivo propuesto se ha cumplido en su totalidad, pues a la fecha establecida en indicador de la matriz de marco lógico se cumplió al 100% , ya que la Clínica Metropolitana cuenta por primera vez con un estudio de costos, se definió la metodología, se para el efecto se procesó información de enero a junio del 2012 en la herramienta informática Winsig, misma que está al alcance de la casa de salud, obteniéndose los siguientes resultados.

En el semestre, el costo de producción de los servicios de salud asciende a 239.283.64 dólares, de los cuales el 65.72% corresponden a gastos de mano de obra, cabe señalar que no se incluyen los costos de honorarios médicos ya que ellos no representan ingresos ni costos de la clínica, estos corresponden a los profesionales médicos, siendo la clínica únicamente el intermediario entre el paciente y el médico. El valor de honorarios médicos del semestre asciende a 185.933.39, cifra que representa el 77.70% del costo de los servicios que brinda la clínica.

El segundo rubro importante en la definición de los costos de producción son las depreciaciones de equipos y uso de inmueble, cuyo comportamiento corresponde al 20.12% y 3.26% respectivamente.

Los costos fijos representan el 92.82% del total de costos.

Tabla 14. Comportamiento de los costos de los diferentes servicios

Servicio	Peso frente al costo total
Hospitalización	13.26%
Consulta externa	3.45%
Emergencia	5.92%
Laboratorio	9.04%
Quirófano	21.12%
Farmacia	6.29%
Dietética	4.17%
Lavandería	1.74%
Limpieza	3.97%
Ambulancia	3.09%
Administración	27.95%

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Cuadros gerenciales del programa Winsig

La clínica debe implementar estrategias de mejoramiento que le permitan optimizar y mejorar la calidad del gasto, pues el gasto administrativo y de servicios generales representan el 40.92% del total, cifra muy superior a los estándares establecidos (20 al 25%) para el sector privado.

En el cuadro 1 de los reportes gerenciales de la herramienta utilizada se pueden apreciar los resultados de los costos de los servicios médicos y cuyo resumen lo definimos en la siguiente tabla.

Tabla 15. Resultados de los costos de los servicios médicos

Servicio	Unidad de producción	Costo unitario
Hospitalización	Egreso hospitalario	336.94
	Día cama ocupada	198.64
Consulta externa	Consulta	15.39
Emergencia	Atención	51.89
Laboratorio	Examen	9.03
Quirófano	Cirugía (Derechos de sala)	277.88
Dietética	Ración alimenticia	6.68
Lavandería	Kilo de ropa lavada	0.14
Limpieza	Metro cuadrado	7.59
Ambulancia	Traslado	99.52

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Cuadros gerenciales del programa Winsig

MEDIOS DE VERIFICACIÓN

Una vez procesada la información y canalizada de forma adecuada se obtuvieron los siguientes cuadros gerenciales los cuales son generados por el programa Winsig. Para fines demostrativos se presentan los cuadros generales de Enero a Junio, en Anexos se encuentran los cuadros de cada mes.

Tabla 16. Producción, rendimiento y costos de Clínica Metropolitana.

Periodo: 01-2012 al 06-2012

			Costo		Índice ocupacional	Estancia promedio	Índice rotación	Interv. Sustituc.	Dotación de camas
Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Servicio	Unitario					
HOSPITALIZACION	EGRESOS	428.00	143,821.18	336.03	36.26	1.70	38.91	2.98	11.00
	DCO	726.00		198.10					
Subtotal	EGRESOS	428.00	143,821.18	336.03	36.26	1.70	38.91	2.98	11.00
	DCO	726.00		198.10					
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	3,308.00	51,221.55	15.48					
Subtotal	CONSULTA	3,308.00	51,221.55	15.48					
EMERGENCIA	CONSULTA	851.00	44,240.90	51.99					
Subtotal	CONSULTA	851.00	44,240.90	51.99					
Total			239,283.64						
LAB. CLINICO	EXAMENES	3,519.00	31,790.50	9.03					
	\$Produc.		3,600.40	1.02					
QUIROFANO	CIRUGIA	275.00	76,418.13	277.88					
FARMACIA	RECETA	11,324.30	22,097.97	1.95					
DIETÉTICA	RACI/PAC	2,197.00	14,665.49	6.68					
	\$Produc.		4,984.01	2.27					
LAVANDERIA	KILO	45,047.20	6,108.42	0.14					
LIMPIEZA	ACTIVIDAD	1,764.88	13,402.02	7.59					
AMBULANCIA	TRASLADO	109.00	10,848.20	99.52					
	KILOMETROS	4,160.00		2.61					
ADMINISTRACIÓN	#Servs.	0.00	70,781.42						

Tabla 17. Índices de rendimiento de los servicios complementarios.

Periodo: 01-2012 al 06-2012.

		HOSPITALI ZACION	Total	CONS. EXT.	Total	EMER GENCIA	Total	LAB. CLINICO	QUIRO FANO	FARMA CIA	DIETETI CA	Total	LAVAN DERIA
	Unidad	EGRESOS DCO	EGRESOS DCO	CONSUL TA	CONSUL TA	CONSUL TA	CONSUL TA	EXAME NES	CIRUGIA	RECETA	RACI/ PAC	RACI/ PAC	KILO PIEZAS
Servicios													
Producción primaria		428.00	428.00	3,308.00	3,308.00	851.00	851.00	3,519.00	275.00	11,324.30	2,197.00	17,315.30	45,047.20
LABORATORIOS CLINICO	EXAMENES	327.00	327.00	2,535.00	2,535.00	657.00	657.00						
EXAMENES x Unid. Prod. Prim.		0.76	0.76	0.77	0.77	0.77	0.77						
EXAMENES x Unid. Prod. Sec.		0.45	0.45	2,535.00		657.00							
QUIROFANO	CIRUGIA	275.00	275.00										
CIRUGIA x Unid. Prod. Prim.		0.64	0.64										
FARMACIA	RECETA	865.00	865.00	8,304.30	8,304.30	2,155.00	2,155.00						
RECETA x Unid. Prod. Prim.		2.02	2.02	2.51	2.51	2.53	2.53						
DIETETICA	RACI/PAC	2,197.00	2,197.00										
RACI/PAC x Unid. Prod. Prim.		5.13	5.13										
RACI/PAC x Unid. Prod. Sec.		3.03	3.03										
LAVANDERIA	KILO	10,926.66	10,926.66			18,043.90	18,043.90		16,076.64			16,076.64	
KILO x Unid. Prod. Prim.		25.53	25.53			21.20	21.20		58.46			0.93	
KILO x Unid. Prod. Sec.		15.05	15.05			18,043.90			16,076.64				
LIMPIEZA	ACTIVIDAD	700.00	700.00	120.00	120.00	120.60	120.60	108.54	180.00	123.48	102.60	514.62	99.78
ACTIVIDAD x Unid. Prod. Prim.		1.64	1.64	0.04	0.04	0.14	0.14	0.03	0.66	0.01	0.05	0.03	0.00
AMBULANCIA	TRASLADO					109.00	109.00						

Tabla 18. Relaciones de Productividad y composición del recurso humano.

Periodo: 01-2012 al 06-2012.

	HOSPITALIZACION		Total		CONSULTA EXTERNA		Total		EMERGENCIA	
Servicios	EGRESOS	DCO	EGRESOS	DCO	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA
Producción primaria	428		428		3308		3308		851	
Producción secundaria	726		726		0		0		0	
Recurso nuclear	MEDICO ESPECIALISTA				MEDICO				MEDICO	
Hrs. MEDICO GENERAL									2962:00	
Hrs. por unidad secundaria									3:29	
Hrs. MED. RESID O INTERNO					2760:00			2760		
Hrs. por unidad secundaria					0:50			0:50		
Total MEDICO			0		2760			2760		2962
	5993:00			5993						
Hrs. por unidad primaria	14:00			14:00						
Hrs. por unidad secundaria	0:00			0:00						
Total ENFERMERA	5993			5993				0		
Total horas recurso humano	5993			5993	2760			2760		2962
Hrs. por unidad primaria	14:00			14:00	0:50			0:50		3:29
Hrs. por unidad secundaria	0:00			0:00						

Tabla. 19. Costos de operación

Periodo: 01-2012 al 06-2012.

	HOSPITALIZACION	CONSULTA EXTERNA	EMERGENCIA	LAB. CLINICO	QUIROFANO	FARMACIA	DIETETICA	LAVANDERIA	LIMPIEZA	AMBULANCIA	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
Rem. Perso. Planta	21,669.02	5,851.20	13,099.85	13,539.60	12,762.51	12,689.76	4,275.06	3,177.40	8,555.33	4,910.26	39,532.49	140,062.48	58.53
Rem. Pers. Otras Fue					17,202.29							17,202.29	7.19
Total GASTOS DE PERSONAL	21,669.02	5,851.20	13,099.85	13,539.60	29,964.80	12,689.76	4,275.06	3,177.40	8,555.33	4,910.26	39,532.49		
Mat. Oficina						1,214.61					1,068.21	2,282.82	0.95
Mat. Aseo y Limpieza								182.86	307.98	125.12		615.96	0.26
Alimentos y Bebidas							4,984.01					4,984.01	2.08
Mat. Curación	3,390.57	1,453.75	181.06		591.72							5,617.10	2.35
Mat. Laboratorio				3,600.40								3,600.40	1.50
Total BIENES D USO/CONSUMO	3,390.57	1,453.75	181.06	3,600.40	591.72	1,214.61	4,984.01	182.86	307.98	125.12	1,068.21		
Servicios Básicos											8,906.20	8,906.20	3.72
Total SERVICIOS BÁSICOS											8,906.20		
Servicio Aseo								33.89	33.89			67.78	0.03
Total COMPRA SERVICIOS								33.89	33.89				
Depreciaciones	3,427.98	458.70	396.24	4,064.34	19,257.18	641.10	310.74	361.50	361.74	2,349.96	16,526.22	48,155.70	20.12
Total DEPRECIACIONES	3,427.98	458.70	396.24	4,064.34	19,257.18	641.10	310.74	361.50	361.74	2,349.96	16,526.22		
Costo Uso Edificio	3,246.66	484.56	486.96	438.30	726.84	498.60	414.30	402.90	242.28		847.50	7,788.90	3.26
Total COSTO USO EDIFICIO	3,246.66	484.56	486.96	438.30	726.84	498.60	414.30	402.90	242.28		847.50		
Total c. directo	31,734.23	8,248.21	14,164.11	21,642.64	50,540.54	15,044.07	9,984.11	4,158.55	9,501.22	7,385.34	66,880.62	239,283.64	100.00
	13.26	3.45	5.92	9.04	21.12	6.29	4.17	1.74	3.97	3.09	27.95		
LABORATORIOS CLINICO	2,954.10	22,901.08	5,935.31	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	31,790.49	
QUIROFANO	76,418.13	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	76,418.13	
FARMACIA	1,687.94	16,204.82	4,205.22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	22,097.98	
DIETETICA	14,665.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,665.49	
LAVANDERIA	1,481.66	0.00	2,446.76	0.00	2,180.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,108.42	
LIMPIEZA	1,850.89	481.08	826.12	1,262.30	2,947.77	877.44	582.32	242.55		430.75	3,900.80	13,402.02	

AMBULANCIA	0.00	0.00	10,848.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,848.20	
DIRECCION Y ADMINISTRACION	13,028.74	3,386.37	5,815.19	8,885.56	20,749.82	6,176.46	4,099.06	1,707.33	3,900.80	3,032.11		70,781.44	
Total c. indirecto	112,086.95	42,973.35	30,076.80	10,147.86	25,877.59	7,053.90	4,681.38	1,949.88	3,900.80	3,462.86	3,900.80		
Total costos	143,821.18	51,221.56	44,240.91	31,790.50	76,418.13	22,097.97	14,665.49	6,108.43	13,402.02	10,848.20	70,781.42		
Porcentaje	60.10	21.41	18.49										
Unidades de producción	EGRESOS DCO	CONSULTA	CONSULTA	EXAMENES DET	CIRUGIA	RECETA	RACI/PAC	KILO PIEZAS	ACTIVIDADES	TRASLADO KILOMETROS			
Producción primaria	428	3308	851	3519	275	11324.3	2197	45047.2	1764.88	109	0		
Producción secundaria	726	0	0	0	0	0	0	0	0	4160	0		

3.2 Resultado 2: Tarifario de servicios de salud definido

Actividades

3.2.1 Establecimiento de las características del tarifario acorde a las condiciones de la clínica Metropolitana

Con la información de costos del resultado 1- se propone para la clínica Metropolitana una tarifario para los servicios institucionales y para los servicios profesionales, como una estrategia que permita posicionar a la clínica en el mercado.

La clínica empresa de salud debe mantener un tarifario institucional que garantice su sostenibilidad financiera, lamentablemente la falta de esta herramienta no le permite esta sostenibilidad, los balances financieros de los últimos 5 años dan resultado totalmente desalentadores, a pesar de ser una unidad médica de mucho prestigio permite únicamente un ingreso importante para los galenos que laboran dentro de ella. (Ver Anexo)

La construcción del tarifario en el país corresponde a la autoridad sanitaria, sin embargo cada unidad de salud privada tiene la libertad de establecer sus tarifas a pesar de que debe alinearse al tarifario de la red pública en caso de convenios con el sector público.

Para la construcción del tarifario se realizaron las siguientes actividades:

- ✚ Evaluación del resultado de costos del componente 1.
- ✚ Evaluación de la lista de precios actuales de la clínica.
- ✚ Evaluación de los estados financieros de la clínica
- ✚ Evaluación del tarifario del sistema nacional de salud

El tarifario propuesto tiene las siguientes características:

a) Será expresado en Unidades de Valor Relativo (UVR), cuyo concepto lo definimos a continuación:

“Son las unidades establecidas para los servicios profesionales que está determinada por los siguientes criterios: tiempo, habilidad, severidad de la enfermedad, riesgo para el paciente, riesgo para el médico y complejidad; y para los servicios institucionales. Son por lo tanto factores que permiten transformar los recursos consumidos de una actividad en costos”.

b) Tendrá su propio factor de conversión monetaria mismo que se lo actualizará en forma anual, previa revisión de sus costos.

“Es el valor monetario promedio que se asigna a los procedimientos técnico-médicos por secciones, los servicios institucionales, laboratorio imagen, en razón de establecer un reconocimiento a los costos directos, intermedios, indirectos involucrados en la producción de los servicios de salud, expresado en dólares”

El tarifario opera con dos sistemas de conversión:

- a. Valor monetario diferenciado para los honorarios médicos profesionales, se utilizará el señalado por la autoridad sanitario para nivel 2, a fin de no perder competitividad en el mercado.

- b. Un factor de conversión para servicios institucionales, laboratorio, imagen y procedimientos, calculado para la clínica y actualizado anualmente.

c) Precio de cada procedimiento

Es el valor monetario total (expresado en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica) resulta de multiplicar las Unidades de Valor relativo de cada procedimiento y/o servicio por el Factor de Conversión Monetario (FC) sea para los servicios profesionales y/o institucionales.

d) Uso obligatorio del CPT INGENIX.

Se codifican en base al CPT (Current Procedural Terminology) de la Sociedad Americana de Médicos, que es la nomenclatura internacional estándar de los códigos de dichos procedimientos. Serán cobrados en referencia al Tarifario del Sistema de Valores Relativos para Médicos-INGENIX, por ser este el que asumió la autoridad sanitaria para el país.

Tabla 20. De factores de conversión para honorarios médicos y servicios institucionales.

Concepto	Códigos	Factor de conversión
Consulta externa	99201 a 99214	1.429
Visita domiciliaria	99324 a 99337	1.429
Cuidado Hospitalario	99221 a 99233	1.429
Interconsultas	99252 a 99263	1.429
Emergencia	99281 a 99285	1.429
Cuidados intensivos	99295 a 99297	0.779
Cuidado recién nacido	99431 a 94440	2.134
Cirugía	10021 a 69990	17.178
Anestesia	10021 a 69990	12.991
Medicina	90801 a 99199	1.458
Radiología	70010 a 79999	12.991
Servicios institucionales	38111 a 39835	8
Laboratorio	27001 a 440039 740049 20401 a 20405	8
Imagen	24001 a 930013	8
Procedimientos	23101 a 33602	8

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Tarifario del Sistema de Valores Relativos para Médicos-INGENIX,

3.2.2 Determinación de las reglas para el uso del tarifario.

3.2.2.1 Medicamentos, suministros médicos, insumos y otros materiales.- Se establece que: Todo suministro médico, insumo o materiales de uso clínico-quirúrgico (incluye prótesis y similares), que sean identificados de manera unitaria de origen, serán facturados individualmente al precio de compra, más un 25% por gastos de gestión.

En el caso de procedimientos quirúrgicos o clínicos en el que se empleen materiales que no es factible su identificación individual, es decir que son registrados como material fungible (bienes tangibles que se consumen normalmente en uno o varios eventos, no medibles unitariamente en dólares: algodón, torundas, aplicadores, apósitos, compresas re-esterilizadas, drenes, gasas, esparadrapo, soluciones desinfectantes, gases, etc.), serán facturados de acuerdo al detalle contenido en el tarifario de prestación de servicios institucionales y ambulatorios.

Los materiales, suministros e insumos fungibles y no individualizados de origen, consumidos en actos no quirúrgicos de las salas detalladas en servicios institucionales, están incluidos en el derecho de sala correspondiente.

Los medicamentos se facturarán al precio promedio ponderado de compra del prestador, más el 25%, pero en ningún caso superior al precio oficial de venta a farmacias fijado por la autoridad sanitaria. Se reconocerán exclusivamente los fármacos constantes en el Cuadro Nacional de Medicamentos y las excepciones que la Ley de Medicamentos establece.

El oxígeno se facturara por litros, el uso de otros gases medicinales se hará de igual manera, siempre y cuando sean justificados y se verificara en el respectivo formulario de uso.

3.2.2.2 De los honorarios médicos.

Consulta externa

Los honorarios médicos de consulta externa, serán cobrados en referencia a las unidades relativas de valor, mismos que está determinado por los siguientes criterios: Tiempo, habilidad, severidad de la enfermedad, riesgo para el paciente y riesgo para el médico.

La tarifa de la consulta externa incluye:





-  Atención pre y post consulta
-  Elaboración de historia clínica
-  Examen médico
-  Decisión médica.

Tabla 21. Tarifa a cobrarse en función del tiempo de duración de la consulta

Código	UVR	Tiempo duración de la consulta (Minutos)
Consulta externa inicial		
99201	6.5	Consultas de hasta 15 minutos
99202	9.5	De 16 a 25
99203	14	De 26 a 45
99204	20	De 46 a 60
Consulta externa Subsecuente		
99211	3.5	Consultas de hasta 15 minutos
99212	6	De 16 a 25
99213	9	De 26 a 45
99214	13.5	De 46 a 60

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Tarifario de la red pública de salud.

3.2.2.3 Visita Domiciliaria

La tarifa a cobrarse dependerá del tiempo de duración de la consulta, así:

Tabla 22. Tarifa a cobrarse por visita domiciliaria




Código	UVR	Tiempo duración de la consulta (Minutos)
Visita domiciliaria inicial		
99324	6.5	Consultas de hasta 15 minutos
99325	9.5	De 16 a 25
99326	14	De 26 a 40
99327	20	De 41 a 60
Visita domiciliaria subsecuente		
99334	6	Consultas de hasta 15 minutos
99335	9	De 16 a 25
99336	13.5	De 26 a 40
99337	19.5	De 41 a 60

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Tarifario de la red pública de salud.

3.2.2.4 Cuidado Hospitalario

Se usa los códigos, según el tiempo que el médico permanece con el paciente hospitalizado, en el cual debe entre otras hacer las siguientes actividades:

-  Revisar la Historia clínica
-  Examinar al paciente
-  Escribir indicaciones y evoluciones.

- ✚ Comunicarse con otros médicos con respecto al paciente.
- ✚ Hablar con familiares.
- ✚ Revisar estudios auxiliares de diagnóstico.

Tabla 23. Tarifa a cobrarse por cuidado hospitalario

Código	UVR	Tiempo duración en hospitalización (Minutos)
Cuidado hospitalario inicial		
99221	12.5	Permanencia del médico en habitación de hasta 30 minutos
99222	22	De 31 a 50
99223	28.5	De 51 a 70
Cuidado hospitalario subsecuente		
99231	7.5	Permanencia del médico en habitación de hasta 15 minutos
99232	16	De 16 a 25
99233	20	De 26 a 35

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Tarifario de la red pública de salud.

En pacientes intervenidos quirúrgicamente, no facturar visitas diarias de médico tratante (cirujano) por 7 días, sus honorarios podrá facturar a partir del octavo día.

3.2.2.5 Interconsultas

Tabla 24. Tarifa a cobrarse por interconsultas

Código	UVR	Tiempo duración de la inter consulta (Minutos)
Interconsulta en paciente hospitalizado primera vez		
99252	15.5	Inter Consultas de hasta 30 minutos
99253	23.5	De 31 a 50
99255	35	De 51 a 80
Interconsulta de seguimiento		
99261	6	Consultas de hasta 10 minutos
99262	9	De 11 a 20
99263	11.5	De 21 a 30

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Tarifario de la red pública de salud.

Si el médico interconsultado ha iniciado el tratamiento en la interconsulta inicial, y participa posteriormente en el manejo del paciente, los códigos que debe usarse en el cuidado son al 99231 al 99233

3.2.2.6 Emergencia

Para la aplicación correcta de honorarios médicos por atención de emergencia, se determinará la naturaleza del problema de salud del usuario, mismo que debe ser coherente con el diagnóstico según la CI10. Para la toma de la decisión médica se considerará:

Decisión médica, es la complejidad para establecer el diagnóstico o seleccionar una opción o tratamiento, según la naturaleza del problema. El problema actual es una enfermedad,

condición o daño, síntoma, signo, queja, u otra razón para la visita, con o sin un diagnóstico establecido al tiempo de la visita. Son tres tipos de problemas:

- ✚ Baja severidad: Un problema en el cual el riesgo de morbilidad sin tratamiento es bajo, no tiene o es muy pequeño el riesgo de muerte sin tratamiento; la recuperación total sin secuela funcional es lo esperado.
- ✚ Moderada severidad: Un problema donde el riesgo de morbilidad sin tratamiento es moderado, tiene un moderado riesgo de muerte sin tratamiento, pronóstico incierto o una alta probabilidad de déficit funcional prolongado.
- ✚ Alta severidad : Un problema donde el riesgo de morbilidad sin tratamiento es alto, o tiene un moderado riesgo de mortalidad sin tratamiento o alta probabilidad de secuela prologada severa.

3.2.2.7 Quirófano.

Los honorarios médicos de cirugía, dependen de las condiciones en las que se realiza la intervención.

Tabla 25. Tarifa a cobrarse por uso de quirófano

Rubro	Tarifa	Tarifa	Tarifa
Cirugía con 2 cirujanos	150%		
Cirugías múltiples	100% más compleja	50% a la segunda complejidad	25% a las siguientes.
Ayudante	20% del total de honorario de los cirujanos para el primer ayudante	10% del total de honorario(segundo ayudante)	10% del total de honorario para el 3 ayudante
Anestesia	Por procedimiento según CPT	Por tiempo, cada 15 minutos 5 dólares	Modificadores, por condición clínica y circunstancia calificante

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Tarifario de la red pública de salud.

3.2.2.8 Anestesia

El anestesiólogo definirá las condiciones del paciente para la aplicación de los diferentes modificadores.

Tabla 26. Condición clínica del paciente

No	Condición clínica crítica/física	Unidad
P1	Paciente sano	0
P2	Enfermedad sistémica leve	0
P3	Enfermedad sistémica severa	1
P4	Enfermedad sistémica severa con riesgo para la vida	2
P5	Paciente moribundo que no sobrevivirá sin cirugía	3
P6	Paciente con muerte cerebral cuyos órganos son extraídos con propósitos de donación	0

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Tarifario de la red pública de salud.

El factor monetario a aplicarse es el de Procedimientos en Anestesia.

- ✚ Circunstancia calificante/edad: que se refiere a la aplicación de los siguientes códigos:

Tabla 27. Códigos para circunstancia calificante

	Circunstancia calificante/edad	Unidad
99100	Anestesia para paciente de edad extrema, menor a 1 año y mayor de 70 (Anótelo separadamente en adición al código primario de anestesia)	1
99116	Anestesia complicada por la utilización de hipotermia total del cuerpo. (Anótelo separadamente en adición al código primario de anestesia)	5
99135	Anestesia complicada por la utilización de hipotensión controlada. (Anótelo separadamente en adición al código primario de anestesia)	5
99140	Anestesia complicada por condiciones de emergencia (especificar). (Anótelo separadamente en adición al código primario de anestesia)	2

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Fuente: Tarifario de la red pública de salud

El factor monetario a aplicarse es el de Procedimientos en Medicina.

Procedimientos múltiples: en el caso de procedimientos múltiples, solo se podrá cobrar la Anestesia, considerando el código de más alto valor en unidades, la tarifa incluye la visita pre y post operatoria.

3.2.3 Determinación de los rubros a facturar

1.- En consulta:

- ✚ Honorarios médicos de consultas inicial o subsecuente de médicos generales y especialistas. Códigos 99201 a 99214
- ✚ Procedimientos realizados en consulta
- ✚ Laboratorio

- ✚ Imágenes
- ✚ Medicamentos
- ✚ Insumos unitarios al origen.

2.- En Hospitalización

Los honorarios de visitas corresponden exclusivamente a médicos tratantes

- ✚ Cuidado hospitalario inicial (primera visita) 99221 a 99223 MT
- ✚ Cuidado subsecuente (visitas subsecuentes) 99231 a 99233 MT
- ✚ En pacientes que se intervienen quirúrgicamente, no incluir consulta pre y post, quirúrgica ni cuidado hospitalario inicial y subsecuente hasta por 7 días.
- ✚ Interconsultas de primera vez y subsecuentes. 99252 a 99263, MT
- ✚ Habitación 38111 a 38134 Las camas deber ser previamente numeradas e identificadas, según habitación individual, 2 camas, múltiples).
- ✚ Cuidados diarios 38361 a 38363 (servicios institucionales), se refiere a trabajo de residentes, y personal de enfermería.
- ✚ Alimentación: 38211 a 3822 (En pacientes intervenidos quirúrgicamente disminuir un día la alimentación).
- ✚ Según hora de ingreso del paciente: Pasadas las 9 horas, se facturara solo almuerzo y cena; pasadas las 13 horas solo se facturará meriendas y pasadas las 18 horas, no se facturará alimentación en ese día.
- ✚ Procedimientos
- ✚ Medicamentos
- ✚ Insumos al origen.
- ✚ Auxiliares de diagnóstico y tratamiento.(Laboratorio, imagen, patología)
- ✚ Derecho de uso de equipos especiales.
- ✚ Derecho de uso de salas especiales: terapia, Cuidados intermedios
- ✚ Servicio de ambulancia. 39705 a 39726

3.- En emergencia

- ✚ Honorarios de emergencia , visita inicial códigos 99281 a 99285 MT
- ✚ Cuidado hospitalario subsecuente 99231 a 99233 (si su permanencia supera las 24 horas), se refiere a pasar visitas de MT
- ✚ Interconsultas de primera vez y subsecuentes 99252 a 99263 MT,
- ✚ Habitación si supera las 6 horas : 38114, 38124, 38134
- ✚ Derecho de sala de observación :38371 a 38373, por estancias inferiores a 6 horas

- ✚ Cuidados diarios 38361 a 38363 (Servicios institucionales) se refiere a trabajo de residentes, personal de enfermería
- ✚ Alimentación 38211 a 38224: Según hora de ingreso del paciente ,Pasadas las 9 horas, se facturara solo almuerzo y cena; pasadas las 13 horas solo se facturará las meriendas y pasadas las 18 horas, no se facturará alimentación en ese día.
- ✚ Procedimientos
- ✚ Medicamentos
- ✚ Insumos al origen.
- ✚ Auxiliares de diagnóstico (Laboratorio, imagen, patología)
- ✚ Servicio de ambulancia 39705 a 39726

4.- En Quirófano.

- ✚ Honorarios médicos de cirujanos.
- ✚ Honorarios de anestesia:
 - Honorario base, según procedimiento.
 - Honorario según tiempo de duración del procedimiento
 - Modificadores, según condición clínica y edad (2 modificadores)
- ✚ Ayudantía quirúrgica primera 20%, del honorario de los cirujanos
- ✚ Ayudantía quirúrgica segunda 10%, del honorario de los cirujano
- ✚ Derecho de sala de quirófano, según uso del tiempo del quirófano.39401 a 39435
- ✚ Derecho de sala de recuperación. 39526 a 39528, no importa el tiempo.
- ✚ Insumos al origen
- ✚ Insumos no individualizados según tiempo de duración de la cirugía.39601 a 39636
- ✚ Medicamentos.
- ✚ Auxiliares de diagnóstico (Laboratorio, imagen, patología)
- ✚ Procedimiento
- ✚ Derecho de uso de equipos especiales

5.- Procedimientos de monitoreo.

- ✚ Procedimientos exclusivos de monitoreo 39555 a 39560
 - Aplican solo para pacientes que acuden exclusivamente a realizarse estos procedimientos en la enfermería de la consulta externa o emergencia. (Porque en el costo de la consulta, está incluida la pre y post consulta)
- ✚ Insumos individualizados al origen

6.- Atención a recién nacido.

- ✚ Honorarios por procedimiento de parto 59400 a 59525
- ✚ Honorarios médicos 99431 a 94440, si la atención brindó el médico tratante (Pediatra)
- ✚ Atención a recién nacido: servicios institucionales 38351 a 38353 (Médico residente y personal de enfermería).
- ✚ Alojamiento conjunto: 38354 a 38356
- ✚ Derecho de sala de labor y parto 39530 a 39531 (si es parto normal)
- ✚ Para el resto de la atención del parto o cesárea se aplicarán los códigos de hospitalización y/o quirófano según el caso.
- ✚ Para la atención hospitalaria de la atención a la madre, se usarán los códigos de los rubros correspondientes a hospitalización.

7.- Atención en hospital del día (Se usa para cirugías ambulatorias)

- ✚ Permanencia diurna de paciente para tratamiento ambulatorio 38381 a 38382
- ✚ Honorarios de cirugía
- ✚ Honorarios de anestesia
- ✚ Derecho de sala de cirugía
- ✚ Derecho de sala de recuperación
- ✚ Insumos individualizados
- ✚ Medicamentos
- ✚ Material de cirugía
- ✚ Auxiliares de diagnóstico
- ✚ Servicio de ambulancia
- ✚ Otros procedimientos.

8.- Visitas domiciliarias de equipos de salud. (Médico, enfermera, tecnólogos, auxiliares, trabajadoras sociales).

- ✚ Visita del equipo de salud 39810 a 39835.
- ✚ Insumos individualizados
- ✚ Medicamentos.
- ✚ Procedimientos no incluidos en pre y post consulta (Ejemplo: curaciones,)

9.- Laboratorio

- ✚ Se facturará los códigos del tarifario de laboratorio, la tarifa incluye: mano de obra, insumos, equipos.
- ✚ En pruebas establecidas para laboratorios generales y especializados, se aplicarán los códigos de acuerdo al nivel de complejidad de la unidad.

RESULTADO DEL INDICADOR

De lo anteriormente expuesto, el indicador propuesto para este componente o resultado esperado se ha cumplió al 100%, ya que se entregó a la clínica metropolitana el tarifario institucional, con las reglas de aplicación para que sea presentado al Directorio de la Clínica para su aprobación e implementación.

MEDIOS DE VERIFICACION

Se ha cumplido con el indicador al 100% ya que estableció el tarifario para la clínica como se muestra a continuación.



TARIFARIO DE PRESTACION DE SERVICIOS INSTITUCIONALES CLÍNICA METROPOLITANA			
			8.00
CODIGO			VALOR TOTAL
03	DESCRIPCION	UVR	
3.3.1	HABITACIÓN		
38121	Habitación Individual	9.23	73.8
38124	Habitación múltiple	5.87	47.0
3.3.2	ALIMENTACIÓN		
38211	Desayuno	0.38	3.0
38212	Almuerzo	0.76	6.1
38213	Merienda	0.76	6.1
38214	Refrigerios* se reconoce dos refrigerios	0.39	3.1
38745	Cuidados diarios a paciente	2.67	21.4
B.	UNIDAD DE CUIDADO INTENSIVO		
	Incluye el soporte de equipos básicos propios de la sala monitores, ventiladores, desfibriladores etc. y el cuidado diario		
38321	Cuidados intensivos de adultos Y niños/neonatología	30.58	244.6
3.3.4	UNIDAD DE CUIDADO INTERMEDIO		
38331	Sala especial, adultos y niños; incluye atención en incubadora de recién nacidos	21.39	171.1
3.3.6	ATENCION RECIEN NACIDO		
	Cubre la atención del recién nacido en cuidados mínimos. Para cuidados intensivos e intermedios se utilizarán los códigos respectivos.		
38352	Sala especial neonatología (incubadora)	4.48	35.8
a. ATENCION DE RECIEN NACIDO - ALOJAMIENTO CONJUNTO			
38355	Alojamiento conjunto	0.92	7.4
3.3.7	URGENCIAS		
38372	Sala de observación	2.83	22.6
3.3.9	DERECHOS DE SALA DE CIRUGIA		
A.	TIEMPO QUIRÚRGICO HORAS		

	INSTITUCIONES DE SEGUNDO NIVEL 2		
39401	Hasta15min	6.26	50.1
39402	Desde 16 min. Hasta30min	8.17	65.4
39403	Desde 31 min. Hasta45min	10.2	81.6
39404	Desde 46 min. Hasta60 min 1 hora	13.06	104.5
39405	Desde 61 min. Hasta90 min. 1 1/2 hora	19.59	156.7
39406	Desde 91 min. Hasta120 min 2 horas	26.13	209.0
39407	Desde 121 min. Hasta150 min. 2 1/2 horas	29.69	237.5
39408	Desde 151 min. Hasta180 min. 3 horas	35.62	285.0
39409	Desde 181 min. Hasta210 min. 3 1/2 horas	41.56	332.5
39410	Desde 211 min. Hasta240 min. 4 horas	47.5	380.0
39411	Desde 241 min. Hasta270 min. 4 1/2 horas	53.44	427.5
39412	Desde 271 min. Hasta300 min. 5 horas	59.37	475.0
39413	Desde 301 min. Hasta330 min. 5 1/2 horas	65.31	522.5
39414	Desde 331 min. Hasta360 min. 6 horas	71.25	570.0
39415	Desde 361 min. Hasta390 min. 6 1/2 horas	77.18	617.4
39416	Desde 391 min. Hasta420 min.	78.19	625.5
	NOTA: A partir de la séptima hora se cobrará adicionalmente la fracción del tiempo quirúrgico u horas, en función de la tabla descrita		
3.3.10	DERECHO DE USO DE EQUIPOS ESPECIALES		
39440	Uso equipo especial	3	24.0
3.3.11	OTROS DERECHOS DE SALA		
A.	SALAS ESPECIALES	7	56.0
B.	DERECHO DE SALA DE RECUPERACION		
39527	Se reconocerá un valor fijo correspondiente a la habitación múltiple según nivel de atención de la institución y no se considerará el tiempo de permanencia	4	32.0
C.	DERECHOS DE SALA DE LABOR Y PARTO		
39530	Derecho de sala de labor y parto	16.95	135.6
D.	OTRAS SALAS		
39540	Derechos de sala de yesos, si hay espacio específico	2.32	18.6
39545	Derechos de sala para suturas, si hay espacio específico	1.64	13.1
39550	Derechos de sala para curaciones, si hay espacio específico	1	8.0

E.	PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO		
	Aplicadas exclusivamente en intervenciones sistemáticas (ejemplo: pacientes crónicos)		
39555	Control de presión arterial	0.08	0.6
39556	Control de signos vitales	0.2	1.6
39557	Control peso y talla	0.08	0.6
39558	Inyección intramuscular	0.11	0.9
39559	Inyección intravenosa	0.14	1.1
39560	Control de glucosa con tirilla	0.12	1.0
	No incluye suministros individualizables		
3.3.12	MATERIALES DE CIRUGÍA – MATERIALES DE USO MENOR (FUNGIBLES) QUE SE UTILICEN EN PROCEDIMIENTOS QUIRURGICOS		
39601	Hasta15min	2.28	18.2
39602	Desde 16 min. Hasta30min	2.4	19.2
39603	Desde 31 min. Hasta45min	2.51	20.1
39604	Desde 46 min. Hasta60 min 1 hora	2.63	21.0
39605	Desde 61 min. Hasta90 min. 1 1/2 hora	2.9	23.2
39606	Desde 91 min. Hasta120 min 2 horas	3.05	24.4
39607	Desde 121 min. Hasta150 min. 2 1/2 horas	3.37	27.0
39608	Desde 151 min. Hasta180 min. 3 horas	3.7	29.6
39609	Desde 181 min. Hasta210 min. 3 1/2 horas	4.07	32.6
39610	Desde 211 min. Hasta240 min. 4 horas	4.48	35.8
39611	Desde 241 min. Hasta270 min. 4 1/2 horas	4.93	39.4
39612	Desde 271 min. Hasta300 min. 5 horas	5.43	43.4
39613	Desde 301 min. Hasta330 min. 5 1/2 horas	5.97	47.8
39614	Desde 331 min. Hasta360 min. 6 horas	6.57	52.6
39615	Desde 361 min. Hasta390 min. 6 1/2 horas	7.22	57.8
39616	Desde 391 min. Hasta420 min.	7.95	63.6
NOTA 1: Únicamente se facturará un solo código de material de cirugía, por evento quirúrgico hasta 7 horas.			
NOTA 2: A partir de la séptima hora de quirófano se facturará las fracciones de tiempo de manera adicional			
3.3.13	AMBULANCIA		
A.	AMBULANCIA DE TRASLADO SIMPLE		

	RECORRIDO DE LA AMBULANCIA DENTRO DEL AREA GEOGRAFICA DE INFLUENCIA		
	Ambulancia cuyo recorrido sea dentro de su área de influencia:	1.5	12.0
	· En área urbana hasta 5 km de recorrido.		
	· En área suburbana hasta 8 km de recorrido		
39705	· En área rural hasta 10km de recorrido		
	RECORRIDO DE LA AMBULANCIA FUERA DEL AREA GEOGRAFICA DE INFLUENCIA		
39706	Ambulancia cuyo recorrido sea fuera de su área de influencia POR KM (aplicar en ida y vuelta)	0.09	0.7
B.	AMBULANCIA MEDICALIZADA BÁSICA -		
	Paciente Estable		
	Ambulancia cuyo recorrido sea dentro de su área de influencia :	3.5	28.0
	· En área urbana hasta 5 km de recorrido.		
	· En área suburbana hasta 8 km de recorrido		
39710	· En área rural hasta 10km de recorrido		
	RECORRIDO DE LA AMBULANCIA FUERA DEL AREA GEOGRÁFICA DE INFLUENCIA		
39715	Punto de arranque	3	24.0
39716	Ambulancia PAGO ADICIONAL POR KM (aplicar en ida y vuelta)	0.09	0.7
	3.4 VISITAS DOMICILIARIAS		
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	UVR	
	Se incluye la visita domiciliaria y subsecuente, por evento, realizada por diferentes prestadores: médicos, enfermeras, tecnólogos y otros, por consiguiente incluye mano de obra, movilización, equipos y suministros fungibles. INCLUYE el total de personas que realizan la visita.		
	VISITAS DE BAJA COMPLEJIDAD		
39810	Visita inicial: Enfoque preventivo individual y familiar	3.16	25.3
39815	Visita subsecuente	2.53	20.2
	VISITAS DE MEDIANA COMPLEJIDAD		
39820	Visita inicial: enfoque de intervención de mediana complejidad, incluye valoración, toma de muestras	3.79	30.3
39825	Visita subsecuente	3.03	24.2

VISITAS DE ALTA COMPLEJIDAD			
39830	Visita inicial: enfoque de intervención clínica y quirúrgica a pacientes que requieren valoración de capacidades funcionales, ajustes a plan de tratamiento y procedimientos como control ostomizados, diabéticos, entre otros.	4.55	36.4
39835	Visita subsecuente	3.64	29.1

3.3 Resultado 3 : Estrategias de mejoramiento de la calidad de gastos de los servicios de salud establecido, en base a un sistema de monitoreo y evaluación.

3.3.1 Establecimiento del manual de indicadores



Para la realización de este resultado se analizó la información existente y las debilidades de información, se discutió con el personal de la clínica sobre la necesidad de implementar un sistema que permita la evaluación permanente tanto de la gestión clínica como administrativa, para el efecto se diseñó un manual que contiene los indicadores trazadores que permitan monitorear permanentemente al gestión.

Del trabajo analizado se diseñó un manual, para entregar a la clínica una herramienta de gestión válida que permita la sostenibilidad de la propuesta, no sin antes haber capacitado al personal sobre su contenido.

El proceso a seguir fue el siguiente:

Es de anotar que la falencia de información que actualmente tiene la clínica ha sido un serio limitante para el cálculo de todos los indicadores propuestos.

MANUAL DE DE INDICADORES DE MONITOREO Y EVALUACIÓN DE LA ATENCIÓN DE LA CLÍNICA METROPOLITANA

1.-INTRODUCCIÓN

El contexto actual mundial demanda la construcción de un sistema de salud moderno; basado en principios de equidad, solidaridad, eficiencia y eficacia, en el cual el estado debe asumir su rol de garante de las prestaciones de salud de la población, no solamente como conductor que garantiza política y económicamente la atención; sino también como proveedor de los servicios.

El sistema no sería viable sin la existencia de un sistema de monitoreo y evaluación que permita obtener información esencial para las decisiones y las acciones que deban tomarse y que nos permita:

- ✚ Aprender de las experiencias que se acumulan en el proceso
- ✚ Identificar y capitalizar las oportunidades; y
- ✚ Evitar situaciones de peligro o de riesgo.

Un plan de monitoreo y evaluación constituye una herramienta de administración básica y vital que provee a los miembros de una institución y a otros interesados, información que es esencial para el diseño, implementación, administración, y evaluación de las actividades a realizarse. Para cumplir la función de monitoreo y evaluación el plan debe incluir sistemas para la recolección de datos e información sobre actividades claves, así como sistemas para sintetizar, analizar, y usar la información para la toma de decisiones e iniciar acciones que permitan llegar a una adecuada evaluación que involucre un análisis objetivo y sistemático.

El sistema de recolección de datos implica necesariamente la aplicación de indicadores de salud concebidos como una herramienta fundamental para los tomadores de decisión en todos los niveles de gestión. De manera general, un conjunto básico de indicadores de salud tienen como propósito generar evidencia sobre el estado y tendencias de una situación determinada a su vez deben servir de base empírica para la determinación de las necesidades así como la estratificación del riesgo epidemiológico y la identificación de áreas críticas además de ser el insumo para el establecimiento de políticas y prioridades en salud.

La disponibilidad de un conjunto básico de indicadores provee la materia prima para los análisis de salud. Concomitantemente, puede facilitar el monitoreo de objetivos y metas,

estimular el fortalecimiento de las capacidades analíticas en los equipos y servir como plataforma para promover el desarrollo de sistemas de información intercomunicados. En este contexto, los indicadores válidos y confiables son herramientas básicas que requiere la gestión en salud.

2.- JUSTIFICACIÓN

Toda actividad gerencial necesita medir y compararse en función de su estructura y resultados, así como conocer los recursos que le están disponibles para fijar los propósitos, metas y objetivos que se desean alcanzar. La importancia y logros de los servicios de atención médica deben estar vinculados a sus indicadores. Cualquier desviación que muestren, se convierte para los responsables de gestión en un reto por resolver.

Un sistema de monitoreo y evaluación en base a indicadores nos permitirán en definitiva poder contar con la información efectiva de toda las acciones de gestión asistencial y administrativas así como organizar los recursos que deben asignarse y administrarse para enfrentar las necesidades y demandas del proceso de gestión y de esta manera racionalizar el modelo operativo.

Lamentablemente la casi totalidad de los Servicios de Salud en el país desarrollan procesos de monitoreo y evaluación deficientes, caracterizados por programaciones desde afuera, sin concebirlo como un proceso continuo y permanente; impidiendo a los actores implicados comprender lo que está aconteciendo en sus unidades, sin permitirles la valoración de las acciones cumplidas y no cumplidas; imposibilitando la asunción de compromisos frente a la problemática que enfrentan los servicios; entonces es urgente que el personal de los servicios de salud asuma el reto de implementar e impulsar un proceso de Monitoreo y Evaluación Estratégico, en base a un sistema de información local interno y externo que permita mejorar la eficiencia y calidad de la gestión de los servicios ofertados. El sistema de monitoreo y evaluación que ejecutan los servicios de salud en la actualidad está orientado al control final del proceso y carece de elementos suficientes para hacer el seguimiento y valoración durante todas las etapas de gestión en las diferentes actividades que se llevan a cabo; por lo tanto, es conveniente que este proceso se inicie desde el momento de planificación y durante toda la fase de ejecución, en base a un sistema de información local interno y externo que permita conducir la gestión con eficiencia y calidad en los servicios, pero también de impacto.

3.- OBJETIVO GENERAL.

Promover el proceso metodológico que logre el análisis y estrategias para una adecuada gestión de la clínica mediante la óptima evaluación y valoración de los procesos

administrativos asistenciales, el uso racional de los recursos y cumplimiento de resultados, bajo criterios de calidad y oportunidad.

4.- MARCO CONCEPTUAL

Los conceptos comunes establecidos en la literatura de la gestión hospitalaria, serán los orientadores de la estructura del banco de indicadores que utilizaremos en el proceso de evaluación.

Calidad

Satisfacer o superar las expectativas del usuario de manera congruente. Es un concepto integrado por un conjunto de atributos: eficacia, efectividad, eficiencia, equidad, aceptabilidad, y legitimidad. Es juzgar una realidad frente a una referencia, cuadro o contexto, seguida de evaluaciones sistemáticas. Exige siempre un estándar básico de referencia y un indicador para verificar si ese estándar fue alcanzado o no

Eficacia



Resultados, efectos, beneficios de un tratamiento o programa sanitario desde un punto de vista técnico o experimental, que produzca cambios sustanciales del usuario de enfermo a sano o de descubierto por un programa de prevención.

Eficiencia




Virtud para conseguir un objetivo con el menor consumo posible de recursos. Relación entre beneficios y costos de un programa. Obtener el máximo beneficio al menor costo pero con calidad. La eficiencia la mediremos con variables económicas y con parámetros productividad y rendimiento

Clasificación de los indicadores

1.- Indicadores de estructura

-  Indicadores de disponibilidad
-  Indicadores de accesibilidad

2.- Indicadores de proceso

-  Indicadores de extensión de uso
-  Indicadores de intensidad de uso
-  Indicadores de utilización

- ✚ Indicadores de productividad
- ✚ Indicadores de rendimiento
- ✚ Indicadores de calidad.

3.- Indicadores de resultados

- ✚ Indicadores de eficacia
- ✚ Indicadores de eficiencia
- ✚ Indicadores de efectividad.

Gestión de Unidades de salud

Es la función básica del proceso administrativo hospitalario que permite optimizar la oferta hospitalaria a una demanda de necesidades de atención en salud, utilizando las herramientas de gestión de manera objetiva y permite una adecuada planeación, toma de decisiones y gestión administrativa de manera eficiente y oportuna.

Indicador

Expresión objetiva del desempeño a través de la relación cuantitativa entre dos variables que intervienen en un proceso.

Indicadores se constituyen, por necesidad de información, en los insumos básicos que permiten construir diagnósticos y evaluaciones útiles para la gestión y operación de servicios.

A pesar de su utilidad, es preciso conocer sus características, alcances, limitaciones y supuestos respecto a la realidad que pretenden medir directa o indirectamente

La información rutinaria y no rutinaria sobre servicios de salud se basa tanto en datos en forma de indicadores, que aportan el aspecto cuantitativo, pero también se utiliza información textual que es importante para dar sentido a los indicadores y poder interpretarlos en contexto.

Indicadores de gestión

Criterios que se utilizan para evaluar el comportamiento de las variables. El indicador es la identificación de la realidad que se pretende transformar. Los indicadores pretenden valorar las modificaciones (variaciones dinámicas) de las características de la unidad de análisis establecida, es decir, de los objetivos institucionales y pragmáticos. Permiten valorar los siguientes elementos:

- ✚ Utilización de los recursos humanos, físicos, financieros, ecológicos y de tiempo.

- ✚ Cumplimiento de actividades, tareas o metas intermedias
- ✚ Rendimiento físico promedio medido este como la relación que existe entre los logros y los recursos utilizados.
- ✚ Costo promedio/efectividad o mejor, esfuerzo/resultado o costo/beneficio
- ✚ Grado de eficiencia
- ✚ Tiempo.

Productividad

Relación entre el producto y diferentes variables, instrumentos etc, Relación entre logros y recursos utilizados, la productividad no es trabajar más, sino trabajar bien.

Rango de variación

Es el intervalo predeterminado de variación, algunos pueden expresarse estadísticamente aplicando la media aritmética, desviación estándar, cuartil y otras medidas de dispersión.

Variable

Características o rasgos de manera cualitativa o cuantitativa del objeto de estudio

CAMA_HOSPITALARIA

- ✚ Es aquella instalada para el uso regular de los pacientes hospitalizados.
- ✚ Una cama de hospital implica recursos de personal, espacio, equipos y material para la atención del paciente.
- ✚ Se incluye entre las camas de Hospital, además de las de adultos tamaño normal, las camas de niño de tamaño reducido, con o sin barandas y las cunas de Recién Nacido Patológico.
- ✚ No se cuentan como camas hospitalarias las cunas de recién nacidos sanos en el hospital, las cunas de lactantes sanos que acompañan a la madre durante el período de internación de ésta.
- ✚ Tampoco se cuentan como camas de hospital las camas de trabajo de parto, las ubicadas en lo servicios generales de diagnóstico y tratamiento, utilizadas para pacientes que se retiran después de haber recibido atención (Por ej: las de metabolismo basal, rayos X, etc.) .

- ✚ Las ocupadas por pacientes en los consultorios de emergencia mientras esperan ser internados, las camas de médicos y otro personal del establecimiento, ni las que están en depósito.

CAMA DISPONIBLE

- ✚ Es la cama realmente instalada en el hospital en condiciones de uso para la atención de pacientes hospitalizados, independientemente de que estén o no ocupadas.
- ✚ El número de camas disponibles puede variar diariamente debido a:
 1. Que se retiren camas para reparación, desinfección, pintura de local, clausura temporal del servicio, etc.
 2. Que se agreguen camas por demanda estacional, emergencia, etc.
- ✚ Deben contarse como camas disponibles las camas oscilantes, los pulmotores, las incubadoras, las de pre- parto y de post – operatorio en el caso de que estén ocupadas por pacientes que no tienen reservada una cama en el sector correspondiente.
- ✚ Todo ingreso a hospitalización involucra la ocupación de una cama hospitalaria.

No deben considerarse ingresos:

1. Los recién nacidos en el establecimiento;
2. Los nacidos muertos en el establecimiento;
3. Las personas que mueren mientras son trasladadas al establecimiento.
4. Las personas que mueren en el consultorio de emergencia.
5. Las transferencias de pacientes de un sector de internación a otro dentro del Hospital.

DOTACIÓN MÁXIMA DE CAMAS

- ✚ Es el mayor número teórico de camas con que puede contar un Hospital, de acuerdo con el espacio disponible, y que este espacio esté localizado en áreas que reúnan

los requisitos mínimos de seguridad y accesibilidad que una cama hospitalaria necesita.

DOTACIÓN NORMAL DE CAMAS

- ✚ Es el número de camas asignadas al establecimiento por la autoridad competente y que funcionan regularmente para la internación de pacientes en períodos de actividad normal.

CUNAS

Es el equipo instalado en el Servicio de Obstetricia para el alojamiento de los recién nacidos en el hospital, las cunas están destinadas al cuidado de los recién nacidos en el hospital y que permanecen después del parto, durante el período de tratamiento de la madre.

DIA_PACIENTE

- ✚ Es el conjunto de servicios brindados a un paciente hospitalizado en un período comprendido entre las 0 horas y las 24 horas de un día censal.

DIAS DE ESTADA

- ✚ Es el número de días de permanencia en el hospital de un paciente egresado, comprendido entre la fecha de ingreso y la fecha de egreso.

TIEMPO DE PRE- OPERATORIO

- ✚ “Días de permanencia en el hospital de un paciente operado comprendidos entre la fecha de su ingreso y la de la operación”

PROMEDIO DIARIO DE CAMAS DISPONIBLES

- ✚ Es el número de camas que en promedio estuvieron disponibles diariamente.
- ✚ Se obtiene dividiendo el total de días-cama disponibles durante un período entre el número de días del período.

PROMEDIO DE DIAS – PACIENTE: (CENSO PROMEDIO DIARIO)

- ✚ Es el número promedio de pacientes hospitalizados recibiendo atención diaria durante un período.
- ✚ Se obtiene dividiendo el total de Días – Paciente durante un período por el total de días de dicho período.

PROMEDIO DE DIAS DE ESTADA AGUDOS

- ✚ Es el número de días que en promedio ha permanecido hospitalizado un paciente egresado.
- ✚ Se obtiene dividiendo la suma de días de estada de los pacientes egresados en un período sobre el número de egresos del período.

PORCENTAJE DE OCUPACIÓN DE CAMAS

- ✚ Es el porcentaje de camas que estuvieron ocupadas diariamente durante un período.
- ✚ Se obtiene el total de Días – Paciente o Días Cama Ocupados del total del período entre el total de días – cama disponibles del período y multiplicado por 100.

GIRO DE CAMAS

- ✚ Es una unidad de utilización de camas que indica el número de pacientes egresados por cada cama durante un período.
- ✚ Se obtiene dividiendo el número de egresos por el promedio de camas disponibles durante un período.

INTERVALO DE GIRO

- ✚ Es una medida que indica el tiempo durante el cual una cama permanece desocupada en promedio durante un período.
- ✚ Se obtiene dividiendo el número de días – cama desocupadas por el número de egresos.

CONSULTA DE MORBILIDAD

- ✚ Es la atención brindada por un profesional a las personas, en relación a un cuadro patológico dado, producido por la demanda espontánea o programada en la consulta externa de un establecimiento de salud.

CONCENTRACIÓN DE CONSULTAS

- ✚ Mide el promedio de consultas por cada consulta de primera vez.
- ✚ El cálculo se obtiene dividiendo el total de consultas (primeras más subsecuentes) para el número de consultas de primera vez.

PROMEDIO DIARIO DE CONSULTA

- ✚ Es el número de consultas que en promedio se brindaron por día de atención durante un período.
- ✚ En la consulta externa se calcula dividiendo el total de consultas (primera vez más subsecuentes) por el total de días hábiles de atención de ese período.

EGRESOS DE HOSPITALIZACIÓN

- ✚ Es la salida del establecimiento de un paciente hospitalizado.
- ✚ Un egreso implica la conclusión del período de hospitalización y la desocupación de una cama de hospital, ya sea por alta o por defunción.

PROMEDIO DIARIO DE EGRESOS

- ✚ Es el número promedio de egresos diarios de los pacientes hospitalizados en un período.
- ✚ Se calcula dividiendo el número de egresos durante un período dado entre el número de días del mismo período.

ALTA

- ✚ Comprende todas las circunstancias en que un individuo se retira del establecimiento por alguna de las siguientes razones:
 1. Alta médica definitiva;

2. Alta médica transitoria;
3. Traslado a otro establecimiento;
4. Por otras causas (retiro voluntario, fuga, disciplina, etc.)

NACIDO VIVO

- ✚ Es la expulsión o extracción completa del cuerpo de la madre, del producto de la concepción que, después de la separación respira y manifiesta cualquier otro signo de vida tales como palpitations del corazón, pulsaciones del cordón umbilical o contracción efectiva de algún músculo sometido a la acción de la voluntad, haya o no haya sido cortado el cordón umbilical y esté o no adherida la placenta.

DEFUNCIÓN

- ✚ Es la desaparición total y permanente de todo signo de vida en un momento cualquiera posterior al nacimiento sin posibilidad de resucitación.

1. NACIDO MUERTO
2. MUERTE MATERNA
3. DEFUNCIÓN FETAL

TASAS DE MORTALIDAD

1. NEONATAL HOSPITALARIA
2. PRECOZ HOSPITALARIA
3. FETAL HOSPITALARIA
4. MATERNA HOSPITALARIA
5. POR ANESTESIA
6. POST – OPERATORIA

TASA DE MORTALIDAD NEONATAL HOSPITALARIA

Es la relación entre las defunciones de recién nacidos en el hospital en un período, y los nacidos vivos en el hospital en dicho período. Algunos opinan que no debe ser mayor del 2%.

Fórmula:

$$\frac{\text{Defunciones de recién nacidos en el hospital}}{\text{Nacidos vivos en el hospital en el período}} \times 100$$

TASA DE MORTALIDAD PRECOZ HOSPITALARIA

Es la relación entre las defunciones de recién nacidos en el hospital ocurridos en los primeros siete días de vida en un período, y los nacidos vivos en el hospital en ese período.

Fórmula:

$$\frac{\text{Defunciones de menores de siete días}}{\text{Nacidos Vivos en el Hosp. en el período}} \times 100$$

TASA DE MORTALIDAD FETAL HOSPITALARIA

Es la relación entre las defunciones fetales ocurridas en el hospital y el total de nacimientos y defunciones fetales ocurridas en un período.

Fórmula:

$$\frac{\text{Defunciones fetales hospitalarias.}}{\text{Nacimientos más defunciones fetales ocurridas en el período}} \times 100$$

TASA DE MORTALIDAD MATERNA HOSPITALARIA

Es la relación entre el número de defunciones de pacientes obstétricas (embarazo, parto y puerperio) ocurridas en el hospital en un período y el número de egresos del servicio de obstetricia en ese periodo. No debe exceder el 2 por 1000.

Fórmula:

$$\frac{\text{Defunciones de pacientes obstétricas}}{\text{Egresos de obstetricia en un período}} \times 1000$$

TASA DE MORTALIDAD POR ANESTESIA

Es el número de defunciones por causa de la anestesia y el número de pacientes que la recibieron en el mismo período. (1 en 5000 como máximo)

Fórmula:

$$\frac{\text{Defunciones por anestesia}}{\text{Pacientes que recibieron anestesia en el período}} \times 1000$$

TASA DE MORTALIDAD POST – OPERATORIA

Es la relación entre el número de defunciones ocurridas a pacientes operados dentro de los primeros 10 días post – operatorios y el número de operaciones en ese período (menos de 1%).

Fórmula:

$$\frac{\text{Defunciones durante los primeros diez días postoperatorios}}{\text{Operaciones en el período}} \times 1000$$

TASA DE CESAREAS

Es la relación entre el número de cesáreas durante un período y el número de partos atendidos en el hospital en el mismo período.

Fórmula:

$$\frac{\text{Número de cesáreas.}}{\text{Partos atendidos en el período}} \times 100$$

TASA DE MORTALIDAD HOSPITALARIA DE 48 HORAS Y MAS

Es la relación entre el número de las defunciones ocurridas en el hospital a pacientes con 48 horas y más de internación durante un período y los egresos (altas y defunciones) ocurridas en el mismo período:

Fórmula:

$$\frac{\text{Muertes de 48 horas y más en un período}}{\text{Total de egresos en ese período}} \times 100$$

Establecimiento del procedimiento de evaluación

1. Mensualmente y dentro de los 10 primeros días de cada mes, los servicios médicos de la clínica entregarán a la gerencia la información solicitada para el procesamiento de los indicadores.
2. Para la evaluación de indicadores que requieran encuestas, la gerencia asignará a un empleado de la clínica o contratará eventualmente encuestadores para el monitoreo de calidad.
3. Con los resultados obtenidos, la gerencia presentará trimestralmente al Directorio de la clínica, propuestas de estrategias de mejoramiento.
4. Todas las propuestas aprobadas serán implementadas por la gerencia de la clínica
5. Mensualmente los resultados de los indicadores serán retroalimentados el servicio generador de la información, con las correspondientes observaciones y recomendaciones.
6. Anualmente, la gerencia incluirá los resultados del monitero en el informe que se presentará a la junta de accionistas y al comisario de la clínica.

RESULTADO DEL INDICADOR

De lo anteriormente expuesto, el indicador propuesto para este componente o resultado esperado se ha cumplió al 100%, ya que se entregó a la clínica Metropolitana el manual de indicadores para monitoreo y evaluación, con las reglas de aplicación para que sea presentado al Directorio de la Clínica para su aprobación e implementación.

MEDIOS DE VERIFICACIÓN



Los indicadores de salud son creados como un instrumento básico para tomar decisiones favorables para los centros de gestión, con la finalidad de proveer evidencias sobre el estado y tendencias de una situación determinada, a su vez debe servir de base empírica para la determinación de necesidades e identificación de áreas críticas.

El presente banco de indicadores será utilizado en los servicios que presta la Clínica Metropolitana de la ciudad de Riobamba. Se ha cumplido con el indicador al 100% ya que estableció los indicadores para la clínica y se socializo con el departamento administrativo como se muestra a continuación.

Tabla 28. Número de variables establecidas para la Clínica Metropolitana

VARIABLES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL
Número de determinaciones realizadas	476	477	502	496	441	470	472
Número de determinaciones solicitas	476.00	477.00	502.00	496.00	441.00	470	472
No de egresos	84.00	71.00	59.00	65.00	81.00	67.00	71.16
Total días estada	200	167	144	181	150	170	168.67
Total días cama disponible	341	319	341	330	341	330	333.67
Total de consultas	560	460	554	557	628	549	551.33
Número días del mes	31	29	31	30	31	30	30.33
No horas médicas trabajadas en consulta	346.4	402.94	401.06	381.54	830.01	397.07	459.84
Número de horas contratadas	173.2	173.2	173.2	173.2	173.2	173.2	173.2
Número de cirugías	50	40	49	54	34	48	45.83
Número de consultas de emergencia	130	141	139	125	159	157	141.83
Total de recetas despachadas para consulta	1471	1229	1232	1377	1525	1470	1384
Total de recetas despachadas para hospitalización	220	200	131	161	196	177	180.83
Total de recetas despachadas para emergencia	340	394	309	311	385	416	559.16
Total recetas despachadas	2031	1823	1672	1849	2106	2063	1924

Total de exámenes de laboratorio en consulta	414	413	454	444	391	419	422.5
Total de exámenes de laboratorio en hospitalización	62	64	48	52	50	51	54.67
Total de exámenes de laboratorio en emergencia	93	126	114	99	99	111	107
Total de raciones alimenticias para pacientes	495	361	261	382	356	342	365.5
Total de raciones servidas	495	361	261	382	356	342	365.5
Kilos de ropa lavada para hospitalización	2217.6	1873.9	1557.18	1715.54	2137.82	1768.32	1592.53
Días laborados en consulta	31	29	31	30	31	30	30.33
Número de camas	11	11	11	11	11	11	11
Número de quirófanos	1	1	1	1	1	1	1
Horas quirófano disponible	124	116	124	120	124	120	121.33
Horas quirófano utilizadas	125	100	122.5	135	85	120	114.58
Número de cirugías potenciales	49.6	46.4	49.6	48	49.6	48	48.53
Número de cirugías programas	50	40	49	54	34	48	45.83
Numero horas laboratorio disponible	372	348	372	360	372	360	364
Número de pacientes agendados para cirugía	50	40	49	54	34	48	45.83

Número de pacientes agendados para consulta	560	460	554	557	628	549	551.33
---	-----	-----	-----	-----	-----	-----	--------

a) Se estableció un banco de indicadores constantes, donde la información será monitoreada mensualmente, siendo los siguientes:

- ✚ Indicadores de procesos

- ✚ Indicadores de resultados

Tabla 29. Indicadores establecidos para Clínica Metropolitana

INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO
Promedio estada por egreso	Días estada/total egresos	No de días en promedio que paciente permanece hospitalizado, intensidad de uso de la cama	2.38	2.35	2.44	2.78	1.85	2.54
Promedio de camas disponibles	Días cama disponible mes / No. días mes	No. camas mensuales en condiciones de uso	11.00	11.00	11.00	11.00	11.00	11.00
Utilización de horas de consulta	No horas médicas trabajadas en consulta/No. Horas contratadas consulta*100	Utilización real de tiempo en consulta	200.00	232.64	231.56	220.29	479.22	229.26
% ocupación de cama	No días cama ocupada / No. días cama disponibles. *100	Grado de ocupación de camas	58.65	52.35	42.23	54.85	43.99	51.52
Uso de quirófano por egreso	No de pacientes intervenidos/No de egresos*100	% de pacientes hospitalizados que demandaron uso de Quirófano	59.52	56.34	83.05	83.08	41.98	71.64
No. consultas que generan egreso	(Total consultas/total egresos)	Mide No. pacientes hospitalizados por consulta	6.67	6.48	9.39	8.57	7.75	8.19
% atención emergencia /consulta	(Total consultas emergencia/Total consultas externas)*100	Mide No. pacientes de emerg*100 consultas	23.21	30.65	25.09	22.44	25.32	28.60
Promedio de recetas en consulta	Total recetas despachada en	No. recetas recibidas por cada consulta	2.63	2.67	2.22	2.47	2.43	2.68

	consulta / No consultas							
Promedio de recetas en hospitalización	Total recetas despachadas hospitalización /egresos	No. recetas recibidas por cada egreso	2.62	2.82	2.22	2.48	2.42	2.64
Promedio de recetas por día estada	Total recetas despachadas hospitalización/total días estada	No. recetas recibidas por día estada	1.10	1.20	0.91	0.89	1.31	1.04
No. exámenes de laboratorio por consultas	(Total de exámenes consulta / consultas)	No. Exámenes de laboratorio por cada consulta	0.74	0.90	0.82	0.80	0.62	0.76
No exámenes de laboratorio por egresos	(Total exámenes hospitalización/egresos)	No de exámenes de laboratorio por cada egreso	0.74	0.90	0.81	0.80	0.62	0.76
Productividad en consulta por hora laborada	No consultas/horas laboradas en consulta	Productividad de consulta por hora laborada	1.62	1.14	1.38	1.46	0.76	1.38
Promedio diario de Consultas	(No. consultas realizadas/total días laborados en consulta)	No. de consultas realizadas por día en la unidad	18.06	15.86	17.87	18.57	20.26	18.30
Promedio diario de Egresos	(No.de egresos durante un período dado/No. de días del mismo período).	El número promedio de egresos diarios de los pacientes hospitalizados en un período.	2.71	2.45	1.90	2.17	2.61	2.23
Giro de cama, o rendimiento de cama hospitalaria	No. egresos hospitalarios / No camas disponibles	Rendimiento y utilización de cada cama hospitalaria	7.64	6.45	5.36	5.91	7.36	6.09

Intervalo de giro	(Días cama disponible-días estada)/egresos	Días que una cama permanece desocupa	1.68	2.14	3.34	2.29	2.36	2.39
Rendimiento de cada sala de Operaciones	No intervenciones quirùrgicas ejecutadas/No salas de operaciones	Promedio de intervenciones realizadas por cada sala de operaciones	50.00	40.00	49.00	54.00	34.00	48.00
Promedio diario de intervenciones Quirùrgicas	(No intervenciones quirùrgicas/Total días laborados	No. de cirugías realizadas por día	1.61	1.38	1.58	1.80	1.10	1.60
% Cumplimiento de cirugias programadas	No. cirugías realizadas/ No cirugias programadas X 100	% de cumplimiento de las actividades quirurgicas programadas	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Productividad de servicio de Laboratorio	No de exámenes/No horas recurso disponibles	Productividad de servicios de laboratorio por hora	1.28	1.37	1.35	1.38	1.19	1.31
Promedio de exámenes de laboratorio por día	(Total de exámenes de laboratorio mensuales / No. días laborados	No. exámenes realizados por día en laboratorio	15.35	16.45	16.19	16.53	14.23	15.67
% efectividad de atención en quirófano	Total de pacientes atendidos quirurgicamente/tot al pacientes que demandaron atención quirurgica		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

% efectividad en atención de consulta externa	Total de pacientes agendados para atención en menos de 15 días / total de pacientes que demandaron atención en consulta		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
---	---	--	--------	--------	--------	--------	--------	--------

CONCLUSIONES

- ✚ Al entregar la metodología para el costo de servicios de salud, incluyendo la herramienta informática se permitió mejorar y afianzar la gestión financiera, fortaleciendo las posibilidades de crecimiento y desarrollo.
- ✚ El tarifario institucional permitió garantizar un ordenamiento y reposición de los costos de servicios institucionales, evitando distorsión y discrecionalidad en el cobro de honorarios de esta manera se cuida el mercado y la imagen corporativa.
- ✚ El diseño de las estrategias de mejoramiento de la calidad permite realizar un monitoreo y evaluación de procesos.

RECOMENDACIONES

- ✚ El programa Winsig sea efectuado mensualmente para obtener información importante y valiosa para evaluar la gestión financiera.
- ✚ El tarifario sea aplicado de manera objetiva con la finalidad de que se regule el mercado de la salud.
- ✚ El monitoreo y evaluación sea realizado de manera efectiva para afianzar el aseguramiento de la calidad.

BIBLIOGRAFIA

1. BRIGHAM, E. (2009). *Fundamentos de la administración financiera*. Mexico:Patria.
2. BUELE, N. (2012). *Diseño, ejecución y gerencia de proyectos para salud*: Trabajo de Grado II. Loja-Ecuador.
3. CHIAVENATO, I. (2007). *Administración de Recursos Humanos*. México: Mcgrawill/interamericana.
4. CORPORACIÓN DE ESTUDIOS Y PUBLICACIONES (2010). *Régimen Legal de Salud*. Quito-Ecuador. Tomo I
5. CORPORACIÓN DE ESTUDIOS Y PUBLICACIONES (2010). *Régimen Legal de Salud*. Quito-Ecuador. Tomo II
6. DIRECCIÓN DE POSTGRADOS. *Instructivo para la elaboración y presentación del Trabajo de Investigación*. Loja-Ecuador.
7. HIDALGO, A; CORUGEDO DE LAS CUEVAS, I; DEL LLANO, J. (2009). *Economía de la Salud*. Madrid-España: Pirámide.
8. LEY ORGÁNICA DE LA SALUD DEL ECUADOR. Suplemento-Registro Oficial No 423
9. MENA, W (2006). *Sistema Nacional de Salud y Aseguramiento Universal de Salud*. Quito-Ecuador.
10. MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA. (2011). *Tarifario de prestaciones de servicios para el sistema nacional de salud*. Registro Oficial 289
11. MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA (2006). *Situación de la Salud del Ecuador*. Quito-Ecuador.
12. NEWBOLD, P; CARLSON, W; THORNE,B. (2008). *Estadística para administración y economía*. Madrid: Pearson
13. OCAMPO, J. (2009). *Costos y evaluación de proyectos*. México:Patria.
14. ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD, (2011). *La Transformación de la gestión de hospitales en América Latina y el Caribe*. Washington, D.C
15. ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD, Sistema de Información Gerencial. WINSIG
16. PESANTEZ, M. (2011). *Guía Didáctica Economía y Salud*. Loja-Ecuador
17. PINEDA, E ALVARADO, E. (2008). *Metodología de la investigación*. Washington, D.C.: OPS.
18. SANTILLAN, F (2010). *Guía Didáctica Gerencia de recursos*. Loja-Ecuador.
19. SCHERMERHORN, J (2005). *Administración*. México: Limusa Wiley.
20. SEMPLADES (2009). *Plan Nacional del Buen Vivir 2009-2013*. Quito-Ecuador.
21. PLAN ESTRATÉGICO METRISA (2010-2013)

22. Definición de Eficiencia [Sitio en internet]. Disponible en <http://www.promonegocios.net/administracion/definicion-eficiencia.html>
23. Metodología ABC [Sitio en internet]. Disponible en <http://conexioneshumanas.wordpress.com/servicios-en-consultoria-gerencial-integral/costos-en-las-mipyme-costeo-basado-en-actividades-abc-activity-based-costing>
24. Metodología ABC, aportes y limitaciones [Sitio en internet]. Disponible en http://libroweb.alfaomega.com.mx/catalogo/pmlproduccionmaslimpia/libreacceso/reflector/ovas_statics/unid6/PDF_Espanol/Costeo_Basado_Actividades.pdf
25. Tarifario de prestaciones del Sistema Nacional de Salud [Sitio en internet]. Disponible en http://www.fonsat.gob.ec/tarifario/tarifario_prestaciones_sistema_nacional_salud_2012.pdf
26. Servicios de salud [Sitio en internet]. Disponible en <http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/fin/contasalud.htm>
27. Manual MAIS-MSP [Sitio en internet]. Disponible en http://instituciones.msp.gob.ec/somossalud/images/documentos/guia/Manual_MAIS-MSP12.12.12.pdf
28. Implementación de la Red Pública de Salud [Sitio en internet]. Disponible en <http://www.slideshare.net/PresidenciaEc/2-implementacin-de-la-red-pblica-integral-de-salud-8673166>
29. Sistema Integrado de indicadores sociales del Ecuador. [Sitio en internet]. Disponible en http://www.inec.gob.ec/estadisticas_sociales/Cam_Egre_Hos_2011/01_Tabulados.xls
30. Estadísticas de recursos y actividades en Salud [Sitio en internet]. Disponible en http://www.inec.gob.ec/lector_archivos/j_archi.php?p=inec&subd=investigaciones_sociales:camas_hospitalarias:dbf&a=camas_hospitalarias_2010_dbf.zip
31. Indicadores de Gestión en Salud [Sitio en internet]. Disponible en <http://es.scribd.com/doc/21124480/Guia-General-Indicadores-de-Gestion-en-Salud>
32. Beneficios de la Red Pública Integral de Salud [Sitio en internet]. Disponible en <http://www.slideshare.net/PresidenciaEc/2-implementacin-de-la-red-pblica-integral-de-salud-8673166>
33. Costeo basado en actividades [Sitio en internet]. Disponible en <http://conexioneshumanas.wordpress.com/servicios-en-consultoria-gerencial-integral/costos-en-las-mipyme-costeo-basado-en-actividades-abc-activity-based-costing>

Anexo 1. Certificación institucional.



CERTIFICACION INSTITUCIONAL

El Gerente General de Clínica Metropolitana S.A Ing. Luis Vinicio Arévalo E. tiene a bien:

Certificar que:

La Dra. María Eugenia Macas Macas, portadora de la C.I. 060357669-5, Maestrante de la Universidad Técnica Particular de Loja, cumplió con responsabilidad las actividades programadas de su proyecto de tesis denominado "FORTALECIMIENTO DE UN MODELO DE GESTIÓN FINANCIERA PARA POSICIONAR A LA CLINICA METROPOLITANA S.A DE LA CIUDAD DE RIOBAMBA COMO EMPRESA DE SALUD EFICIENTE EN EL CONTEXTO DEL SISTEMA NACIONAL DE SALUD- RIOBAMBA 2012".

Es todo cuanto puedo certificar, facultando a la interesada hacer uso del presente certificado en los trámites que crea conveniente.

Riobamba, 15 de Octubre de 2013.

Atentamente,

Ing. Luis Vinicio Arévalo E.
GERENTE GENERAL
CLINICA METROPOLITANA S.A.

Anexo 2. Centros de costos del mes de febrero del talento humano

CENTRO DE COSTO	PERSONAL	SUELDO BASICO	SUELDO MENSUAL	HORAS EXTRA S 25%	HORAS EXTRA S 50%	HORAS EXTRA S 100%	BONO EMPRESARIAL	BONO RESPONSABILIDAD	FONDOS DE RESERVA	APORTE PATRONAL
ADMINISTRACION	BONILLA MARIELA	320	202.67	0	0	0	0	0	0	22.60
	BORJA EDUARDO	300	300	17.19	60	0	0	0	0	42.06
	DELGADO EDUARDO	300	300	15.94	60	0	0	0	0	41.92
	FALCONI KLEVER	320	320	0	24	0	20	0	0	38.36
	GARCIA VILMA	370	370	0	90.19	0	20	0	0	51.31
	HERNANDEZ JUAN	305	305	0	5.72	0	20	35	0	34.65
	JARRIN MARCELA	400	400	0	0	0	20	25	0	44.60
	LLERENA MARITZA	350	350	0	13.13	0	20	0	0	40.49
	MARTINEZ FERNANDA	315	220.5	0	0	0	20	0	0	24.59
	MIRANDA LUCIA	350	151.67	0	0	0	0	0	0	16.91
	PEREZ IVAN	292.29	292.29	14.61	43.84	0	0	0	0	39.11
	REMACHE ALEXANDRA	350	350	0	0	0	0	0	0	39.03
	SEGOVIA PAULINA	315	315	0	0	0	20	0	0	35.12
	VILLA ALONSO	750	750	0	0	0	0	0	0	83.63
	VILLARROEL ALFONSO	300.69	300.69	17.23	0	0	7.37	20	28.77	35.45
TOTAL CENTRO DE COSTO:		5337.98	4927.82	64.97	296.88	0	147.37	80	28.77	589.80
AMBULANCIA	DILLON ALAIN	470	470	0	70.5	168.42	0	0	0	79.04
TOTAL CENTRO DE COSTO:		470	470	0	70.5	168.42	0	0	0	79.04

BOTIQUIN HOSPITALARIO	CASCO PAHOLA	300	50	0	15	0	0	71.72	0	7.25
	COELLO JAVIER	300	300	0	127.5	0	0	215.17	0	47.67
	USCA LUIS	300	300	0	172.5	0	0	215.17	0	52.68
	VACA LISET	300	180	0	0	0	0	143.45	0	20.07
	VASCO CRISTINA	294.33	183.47	0	0	0	0	0	17.99	20.46
TOTAL CENTRO DE COSTO:	1494.33	1013.47	0	315	0	0	0	645.51	17.99	148.12

CONSULTA EXTERNA	RODRIGUEZ YOLANDA	305	305	0	68.63	0	20	0	0	41.66
	VALLEJO CARMEN	305	305	0	64.81	0	20	0	32.48	41.23
TOTAL CENTRO DE COSTO:	610	610	0	133.44	0	40	0	32.48	82.89	

DIETAS	BARRENO MARIANA	315	315	0	35.44	2.63	20	0	0	39.37
	MELENDREZ RUTH	149.55	149.55	0	26.17	0	20	0	16.31	19.59
TOTAL CENTRO DE COSTO:	464.55	464.55	0	61.61	2.63	40	0	16.31	58.96	

LABORATORIO CLINICO	ABARCA SANDRA	700	700	0	0	0	20	183.79	0	78.05
	ALCOCER MARCELA	315	315	0	0	13.13	20	0	0	36.59
	TAPIA FABIAN	460	460	0	0	0	20	128.83	0	51.29
TOTAL CENTRO DE COSTO:	1475	1475	0	0	13.13	60	312.62	0	165.93	

SERVICIO DE EMERGENCIA	GIRON LUIS	600	600	0	0	0	0	0	0	66.90
	LARA EDUARDO	600	260	0	0	0	0	0	0	28.99
	LUCERO PAULINA	600	600	0	0	0	0	0	0	66.90

	PAUCAR DANILO	600	300	0	0	0	0	0	0	33.45
TOTAL CENTRO DE COSTO:		2400	1760	0	0	0	0	0	0	196.24

QUIROFANO	COELLO LUCIA	330	330	0	16.5	0	0	0	28.88	38.63
	ESPINOZA SARBELIA	400	400	0	15	0	0	0	0	46.27
	SANTILLAN SONIA	400	400	0	25	0	0	0	35.42	47.39
	TAPIA SILVIA	400	400	0	20	0	0	0	0	46.83
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1530	1530	0	76.5	0	0	0	64.3	179.12

ASEO Y LIMPIEZA	CALERO DAVID	297.59	287.67	0	0	0	20	10	0	32.08
	HERNANDEZ FAUSTO	305	305	0	0	0	20	11	28	34.01
	VILLAGOMEZ BOLIVAR	305	305	0	11.44	0	20	22	29.87	35.28
TOTAL CENTRO DE COSTO:		907.59	897.67	0	11.44	0	60	43	57.87	101.37

HOSPITALIZACION	SILVA ISABEL	530	530	0	0	0	0	0	0	59.10
	VILEMA PIEDAD	530	530	0	0	0	0	30	46.67	59.10
	REA NATALY	530	530	0	13.25	0	0	0	45.27	60.57
	SAMANIEGO MARIELA	530	530	0	36.44	0	0	0	0	63.16
TOTAL CENTRO DE COSTO:		2120	2120	0	49.69	0	0	30	91.94	241.92

LAVANDERIA	VALDEZ MARGARITA	146	146	0	0	0	0	0	0	16.28
	VALDEZ MARIANA	299.1	299.1	0	0	0	20	0	26.59	33.35
TOTAL CENTRO DE COSTO:		445.1	445.1	0	0	0	20	0	26.59	49.63

CENTRO DE COSTO	PERSONAL	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	TOTAL INGRESOS	HORAS CONTRATADAS	HORAS EXTRAS	HORAS LABORA DAS	COSTO HORA HOMBRE	COSTO HORA SERVICIO
ADMINISTRACION	FALCONI KLEVER	35.707	24.33333	556.295	173.2	67.9987	223.9645	3.2118679	556.296
	GARCIA VILMA	31.026	24.33333	489.181	173.2	1.22918	174.1176	2.8243749	489.182
	HERNANDEZ JUAN	26.688	24.33333	463.978	173.2	8.11472	179.2580	2.6788609	463.979
	JARRIN MARCELA	33.333	24.33333	547.266	173.2	0	173.2	3.1597383	547.267
	LLERENA MARITZA	34.757	24.33333	542.674	173.2	35.6941	199.8475	3.1332241	542.674
	LOGRONO MONICA	9.195	24.33333	172.841	173.2	0	173.2	0.9979287	172.841
	MARTINEZ MARIA	26.250	24.33333	420.705	173.2	0	173.2	2.4290175	420.706
	PARRA MARIA	22.069	24.33333	340.761	173.2	0	173.2	1.9674425	340.761
	PEREZ DIEGO	32.883	24.33333	495.802	173.2	54.4352	213.8386	2.8626017	495.803
	SEGOVIA PAULINA	26.250	24.33333	420.70583	173.2	0	173.2	2.4290175	420.706
	TORRES MARCELA	15.633	24.33333	248.47212	173.2	0	173.2	1.4345965	248.472
	VILLA JORGE	62.500	24.33333	920.45833	173.2	0	173.2	5.3144246	920.458
VILLARROEL LUIS	35.707	24.33333	615.33552	173.2	67.9987	223.9645	3.5527455	615.336	
TOTAL CENTRO DE COSTO:		391.996	316.3333	6234.4796	2251.6	235.471	2427.391	35.995841	6234.48
AMBULANCIA	DILLON ALAIN	77.558333	24.33333	1136.3647	173.2	245.144	356.2130	6.5609972	1136.36471
TOTAL CENTRO DE COSTO:		77.558333	24.33333	1136.3647	173.2	245.144	356.2130	6.5609972	1136.36471
BOTIQUIN HOSPITALARIO	CASCO PAHOLA	24.5275	24.33333	376.00863	173.2	0	173.2	2.1709505	376.008628
	HERRERA ELIZABETH	30.965833	24.33333	809.46145	173.2	41.1110	203.8915	4.673565	809.461451
	USCA LUIS	24.5275	24.33333	398.13863	173.2	0	173.2	2.2987219	398.138628

	VASCO CRISTINA	21.355833	24.33333	455.31327	173.2	0	173.2	2.6288295	455.313271
TOTAL CENTRO DE COSTO:		101.37666	97.33333	2038.922	692.8	41.1110	723.4915	11.772067	2038.92198
CONSULTA EXTERNA	RODRIGUEZ YOLANDA	31.3475	24.33333 3	493.79379	173.2	37.8704 84	201.4722 7	2.8510034	493.793788 3
	VALLEJO CARMEN	31.3475	24.33333 3	526.80379	173.2	37.8704 84	201.4722 7	3.0415923	526.803788 3
TOTAL CENTRO DE COSTO:		62.695	48.66666 7	1020.5976	346.4	75.7409 67	402.9445 5	5.8925957	1020.59757 7
DIETAS	BARRENO MARIANA	29.039166 7	24.33333 3	460.69691	173.2	17.8098 23	186.4959 5	2.6599128	460.696905
	MELENDREZ RUTH	14.175833 3	24.33333 3	227.58643	173.2	10.9402 44	181.3674 6	1.3140094	227.586431 7
TOTAL CENTRO DE COSTO:		43.215	48.66666 7	688.28334	346.4	28.7500 67	367.8634 1	3.9739223	688.283336 7
LABORATORIO CLINICO	ABARCA SANDRA	59.974166 7	24.33333 3	1184.3429	173.2	10.4773 05	181.0218 5	6.8380077	1184.34293 5
	ALCOCER MARCELA	27.125	24.33333 3	433.25158	173.2	5.58718 67	177.3711 2	2.5014526	433.251583 3
	TAPIA FABIAN	40.49	24.33333 3	819.64895	173.2	13.7710 85	183.4808 3	4.7323843	819.648953 3
TOTAL CENTRO DE COSTO:		127.58916 7	73	2437.2435	519.6	29.8355 77	541.8738	14.071845	2437.24347 2
SERVICIO DE EMERGENCIA	DAVILA CAROLINA	39.655	24.33333 3	592.90672	173.2	0	173.2	3.423249	592.906723 3
	JARAMILLO ELIZA	50	24.33333 3	741.23333	173.2	0	173.2	4.2796382	741.233333 3
TOTAL CENTRO DE COSTO:		89.655	48.66666	1334.1401	346.4	0	346.4	7.7028872	1334.14005

			7						7
QUIROFANO	COELLO LUCIA	28.875	24.33333 3	467.22308	173.2	8.77986 48	179.7546 2	2.6975929	467.223083 3
	ESPINOZA MARIA	35	24.33333 3	526.16333	173.2	10.6422 6	181.145	3.0378945	526.163333 3
	SANTILLAN SONIA	35	24.33333 3	526.16333	173.2	10.6422 6	181.145	3.0378945	526.163333 3
	TAPIA SILVIA	35	24.33333 3	526.16333	173.2	10.6422 6	181.145	3.0378945	526.163333 3
TOTAL CENTRO DE COSTO:		133.875	97.33333 3	2045.7131	692.8	40.7066 46	723.1896 2	11.811276	2045.71308 3
ASEO Y LIMPIEZA	HARO GABRIEL	50	24.33333 3	741.23333	173.2	0	173.2	4.2796382	741.233333 3
	HERNANDEZ FAUSTO	26.6875	24.33333 3	461.82871	173.2	8.11472 36	179.2580 6	2.6664475	461.828708 3
	CALERO CRISTIAN	26.349166 7	24.33333 3	433.12769	173.2	9.89730 22	180.5888 5	2.5007372	433.127685
	VILLAGOMEZ BOLIVAR	28.1175	24.33333 3	494.60205	173.2	17.2457 83	186.0748 7	2.85567	494.602048 3
TOTAL CENTRO DE COSTO:		131.15416 7	97.33333 3	2130.7918	692.8	35.2578 09	719.1217 8	12.302493	2130.79177 5
HOSPITALIZACION	REA NATALY	45.546666 7	24.33333 3	722.93144	173.2	8.81179 16	179.7784 6	4.1739691	722.93144
	SILVA ISABEL	44.166666 7	24.33333 3	701.765	173.2	0	173.2	4.051761	701.765
	VILEMA SONIA	50.791666 7	24.33333 3	835.87425	173.2	42.3029 85	204.7813 7	4.8260638	835.87425
	SAMANIEGO MARIELA	52.448333 3	24.33333 3	776.33754	173.2	52.8813 92	212.6786 9	4.4823183	776.337536 7

TOTAL CENTRO DE COSTO:		192.95333 3	97.33333 3	3036.9082	692.8	103.996 17	770.4385 2	17.534112	3036.90822 7
LAVANDERIA	VALDEZ MARGARITA	12.166666 7	24.33333 3	198.779	173.2	0	173.2	1.1476848	198.779
	VALDEZ MARIANA	24.925	24.33333 3	428.29798	173.2	0	173.2	2.4728521	428.297983 3
TOTAL CENTRO DE COSTO:		37.091666 7	48.66666 7	627.07698	346.4	0	346.4	3.6205369	627.076983 3

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 3. Centros de costos del mes de marzo del talento humano

CENTRO DE COSTO	PERSONAL	SUELDO BASICO	SUELDO MENSUAL	HORAS EXTRAS 50%	HORAS EXTRAS 100%	BONO EMPRESARIAL	BONO RESPONSABILIDAD	FONDOS DE RESERVA EMPRESA	APORTE PATRONAL	DECIMO TERCERO
ADMINISTRACION	BORJA EDUARDO	300	212.9	0	0	0	0	0	23.73835	17.741667
	DELGADO EDUARDO	300	212.9	0	0	0	0	0	23.73835	17.741667
	FALCONI KLEVER	300.69	300.69	87.39	0	20	0	0	43.27092	32.34
	GARCIA VILMA	370	370	76.31	0	20	0	0	49.763565	37.1925
	HERNANDEZ JUAN	305	305	1.91	0	20	35	0	34.220465	25.575833
	JARRIN MARCELA	400	400	0	0	20	25	0	44.6	33.333333
	LLERENA MARITZA	350	350	20.78	49.58	20	0	0	46.87014	35.03
	LOGRONO PILAR	330	287.42	0	0	0	0	0	32.04733	23.951667
	MARTINEZ FERNANDA	315	315	0	0	20	0	0	35.1225	26.25
	PEREZ IVAN	292.29	292.29	58.46	0	0	0	0	39.108625	29.229167
	REMACHE KARINA	320	278.71	0	0	0	0	0	31.076165	23.225833
	SEGOVIA PAULINA	315	315	0	0	20	0	0	35.1225	26.25
	VILLA ALONSO	750	750	0	0	0	0	0	83.625	62.5
	VILLARROEL ALFONSO	300.69	300.69	52.62	0	20	20	32.78	39.394065	29.4425
	TOTAL CENTRO DE		4948.67	4690.6	297.47	49.58	160	80	32.78	561.6979

COSTO:										8
---------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------

AMBULANCIA	DILLON ALAIN	470	470	0	72.46	0	0	0	60.48429	45.205
TOTAL CENTRO DE COSTO:		470	470	0	72.46	0	0	0	60.48429	45.205

BOTIQUIN HOSPITALARIO	CASCO PAHOLA	294.33	294.33	169.24	0	0	183.54	0	51.688055	38.630833
	COELLO JAVIER	294.33	123.43	17.48	0	0	0	0	15.711465	11.7425
	HERRERA ELIZABETH	294.33	113.93	0	0	0	0	9.49	12.703195	9.4941667
	USCA LUIS	294.33	294.33	191.31	0	0	183.54	0	54.14886	40.47
	VASCO CRISTINA	294.33	180.4	0	0	10.4	0	25.4	20.1146	15.033333
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1471.65	1006.42	378.03	0	10.4	367.08	34.89	154.36618	115.37083

CONSULTA EXTERNA	RODRIGUEZ YOLANDA	305	305	0	71.17	20	0	0	41.942955	31.3475
	VALLEJO CARMEN	305	305	0	71.17	20	0	33.01	41.942955	31.3475
TOTAL CENTRO DE COSTO:		610	610	0	142.34	40	0	33.01	83.88591	62.695

DIETAS	BARRENO MARIANA	315	315	61.03	0	20	0	0	41.927345	31.335833
	MELENDREZ RUTH	149.55	149.55	15.89	0	0	0	0	18.44656	13.786667
TOTAL CENTRO DE COSTO:		464.55	464.55	76.92	0	20	0	0	60.373905	45.1225

LABORATORIO CLINICO	ABARCA SANDRA	700	700	0	0	20	203.4	0	78.05	58.333333
	ALCOCER MARCELA	315	315	0	10.5	20	0	0	36.29325	27.125
	TAPIA FABIAN	460	460	0	0	20	46.48	0	51.29	38.333333
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1475	1475	0	10.5	60	249.88	0	165.63325	123.79167

SERVICIO DE EMERGENCIA	JARAMILLO PATRICIO	600	464.52	0	0	0	0	0	51.79398	38.71
	JARAMILLO ELIZA	600	600	0	0	0	0	0	66.9	50
	LUCERO PAULINA	600	600	0	0	0	0	0	66.9	50
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1800	1664.52	0	0	0	0	0	185.59398	138.71

QUIROFANO	COELLO LUCIA	330	330	66	0	0	0	33	44.154	33
	ESPINOZA SARBELIA	400	400	62.5	0	0	0	0	51.56875	38.541667
	SANTILLAN SONIA	400	400	50	0	0	0	0	50.175	37.5
	TAPIA SILVIA	400	400	50	0	0	0	0	50.175	37.5
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1530	1530	228.5	0	0	0	33	196.07275	146.54167

HOSPITALIZACION	REA NATALY	530	530	66.25	0	0	0	49.69	66.481875	49.6875
	VILEMA PIEDAD	530	530	43.06	0	0	30	50.26	63.89619	47.755
	SILVA ISABEL	530	530	89.44	0	0	0	51.62	69.06756	51.62

	SAMANIEGO MARIELA	530	530	106	0	0	0	0	70.914	53
TOTAL CENTRO DE COSTO:		2120	2120	304.75	0	0	30	151.57	270.3596 3	202.0625

LAVANDERIA	VALDEZ MARGARITA	146	146	0	0	0	0	0	16.279	12.166667
	VALDEZ MARIANA	299.1	299.1	0	0	20	0	26.59	33.34965	24.925
TOTAL CENTRO DE COSTO:		445.1	445.1	0	0	20	0	26.59	49.62865	37.091667

ASEO Y LIMPIEZA	HARO GABRIEL	600	135.48	0	0	0	0	0	15.10602	11.29
	CALERO DAVID	297.59	297.59	0	0	20	12	0	33.18128 5	24.799167
	HERNANDEZ FAUSTO	305	305	0	0	20	10	27.92	34.0075	25.416667
	VILLAGOMEZ BOLIVAR	305	305	0	0	20	20	28.75	34.0075	25.416667
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1507.59	1043.07	0	0	60	42	56.67	116.3023 1	86.9225

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

CENTRO DE COSTO	PERSONAL	DECIMO CUARTO	TOTAL INGRESOS	HORAS CONTRATADAS	HORAS EXTRAS	HORAS LABORADAS	COSTO HORA HOMBRE	COSTO HORA SERVICIO
ADMINISTRACION	BORJA EDUARDO	24.333333	278.71335	173.2	0	173.2	1.6091995	278.71335
	DELGADO EDUARDO	24.333333	278.71335	173.2	0	173.2	1.6091995	278.71335
	FALCONI KLEVER	24.333333	508.02425	173.2	46.501357	206.75848	2.9331654	508.02425
	GARCIA VILMA	24.333333	577.5994	173.2	40.605545	202.50367	3.3348695	577.5994
	HERNANDEZ JUAN	24.333333	446.03963	173.2	1.0163359	173.93346	2.5752866	446.03963
	JARRIN MARCELA	24.333333	547.26667	173.2	0	173.2	3.1597383	547.26667
	LLERENA MARITZA	24.333333	546.59347	173.2	37.439472	200.21882	3.1558515	546.59347
	LOGRONO PILAR	24.333333	367.75233	173.2	0	173.2	2.1232814	367.75233
	MARTINEZ FERNANDA	24.333333	420.70583	173.2	0	173.2	2.4290175	420.70583
	PEREZ IVAN	24.333333	443.42113	173.2	31.107327	195.64912	2.5601682	443.42113
	REMACHE KARINA	24.333333	357.34533	173.2	0	173.2	2.0631948	357.34533
	SEGOVIA PAULINA	24.333333	420.70583	173.2	0	173.2	2.4290175	420.70583
	VILLA ALONSO	24.333333	920.45833	173.2	0	173.2	5.3144246	920.45833
	VILLARROEL ALFONSO	24.333333	519.2599	173.2	27.999787	193.40651	2.9980364	519.2599
TOTAL CENTRO DE COSTO:		340.66667	6632.5988	2424.8	184.66982	2558.0701	38.29445	6632.5988
AMBULANCIA	DILLON ALAIN	24.333333	672.48262	173.2	38.556909	201.02524	3.8826941	672.48262
TOTAL CENTRO DE COSTO:		24.333333	672.48262	173.2	38.556909	201.02524	3.8826941	672.48262
BOTIQUIN HOSPITALARIO	CASCO PAHOLA	24.333333	761.76222	173.2	90.054808	238.18955	4.3981653	761.76222
	COELLO JAVIER	24.333333	192.6973	173.2	9.3013356	179.91246	1.112571	192.6973
	HERRERA ELIZABETH	24.333333	169.9507	173.2	0	173.2	0.9812396	169.9507

	USCA LUIS	24.333333	788.13219	173.2	101.79854	246.66461	4.5504168	788.13219
	VASCO CRISTINA	24.333333	275.68127	173.2	0	173.2	1.5916932	275.68127
TOTAL CENTRO DE COSTO:		121.66667	2188.2237	866	201.15469	1011.1666	12.634086	2188.2237
CONSULTA EXTERNA	RODRIGUEZ YOLANDA	24.333333	493.79379	173.2	37.870484	200.52987	2.8510034	493.79379
	VALLEJO CARMEN	24.333333	526.80379	173.2	37.870484	200.52987	3.0415923	526.80379
TOTAL CENTRO DE COSTO:		48.666667	1020.5976	346.4	75.740967	401.05973	5.8925957	1020.5976
DIETAS	BARRENO MARIANA	24.333333	493.62651	173.2	32.474858	196.63602	2.8500376	493.62651
	MELENDREZ RUTH	24.333333	222.00656	173.2	8.4552759	179.30189	1.2817931	222.00656
TOTAL CENTRO DE COSTO:		48.666667	715.63307	346.4	40.930134	375.93791	4.1318307	715.63307
LABORATORIO CLINICO	ABARCA SANDRA	24.333333	1084.1167	173.2	0	173.2	6.2593341	1084.1167
	ALCOCER MARCELA	24.333333	433.25158	173.2	5.5871867	177.23209	2.5014526	433.25158
	TAPIA FABIAN	24.333333	640.43667	173.2	0	173.2	3.6976713	640.43667
TOTAL CENTRO DE COSTO:		73	2157.8049	519.6	5.5871867	523.63209	12.458458	2157.8049
SERVICIO DE EMERGENCIA	JARAMILLO PATRICIO	24.333333	579.35731	173.2	0	173.2	3.3450191	579.35731
	JARAMILLO ELIZA	24.333333	741.23333	173.2	0	173.2	4.2796382	741.23333
	LUCERO PAULINA	24.333333	741.23333	173.2	0	173.2	4.2796382	741.23333
TOTAL CENTRO DE COSTO:		73	2061.824	519.6	0	519.6	11.904295	2061.824
QUIROFANO	COELLO LUCIA	24.333333	530.48733	173.2	35.119459	198.54454	3.0628599	530.48733
	ESPINOZA SARBELIA	24.333333	576.94375	173.2	33.257064	197.20051	3.331084	576.94375
	SANTILLAN SONIA	24.333333	562.00833	173.2	26.605651	192.40041	3.2448518	562.00833
	TAPIA SILVIA	24.333333	562.00833	173.2	26.605651	192.40041	3.2448518	562.00833

TOTAL CENTRO DE COSTO:		97.333333	2231.4478	692.8	121.58783	780.54588	12.883648	2231.4478
HOSPITALIZACION	REA NATALY	24.333333	786.44271	173.2	35.252488	198.64055	4.5406623	786.44271
	VILEMA PIEDAD	24.333333	789.30452	173.2	22.912787	189.73539	4.5571855	789.30452
	SILVA ISABEL	24.333333	816.08089	173.2	47.592189	207.5457	4.7117834	816.08089
	SAMANIEGO MARIELA	24.333333	784.24733	173.2	56.40398	213.90487	4.5279869	784.24733
TOTAL CENTRO DE COSTO:		97.333333	3176.0755	692.8	162.16144	809.82651	18.337618	3176.0755
LAVANDERIA	VALDEZ MARGARITA	24.333333	198.779	173.2	0	173.2	1.1476848	198.779
	VALDEZ MARIANA	24.333333	428.29798	173.2	0	173.2	2.4728521	428.29798
TOTAL CENTRO DE COSTO:		48.666667	627.07698	346.4	0	346.4	3.6205369	627.07698
ASEO Y LIMPIEZA	HARO GABRIEL	24.333333	186.20935	173.2	0	173.2	1.0751117	186.20935
	CALERO DAVID	24.333333	411.90379	173.2	0	173.2	2.3781974	411.90379
	HERNANDEZ FAUSTO	24.333333	446.6775	173.2	0	173.2	2.5789694	446.6775
	VILLAGOMEZ BOLIVAR	24.333333	457.5075	173.2	0	173.2	2.6414983	457.5075
TOTAL CENTRO DE COSTO:		97.333333	1502.2981	692.8	0	692.8	8.6737768	1502.2981

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 4. Centro de costos del mes de abril del talento humano.

CENTRO DE COSTO	PERSONAL	SUELDO BASICO	SUELDO MENSUAL	HORAS EXTRAS 25%	HORAS EXTRAS 50%	HORAS EXTRAS 100%	BONO EMPRESARIAL	BONO RESPONSABILIDAD	FONDOS DE RESERVA	APORTE PATRONAL
ADMINISTRACION	BORJA EDUARDO	300	300	41.25	0	0	0	0	0	38.049375
	DELGADO EDUARDO	300	300	41.25	0	0	0	0	0	38.049375
	FALCONI KLEVER	320	320	0	0	0	20	0	0	35.68
	GARCIA VILMA	370	370	0	0	0	20	0	0	41.255
	HERNANDEZ JUAN	305	305	0	1.91	0	20	35	0	34.220465
	JARRIN MARCELA	400	400	0	0	0	20	65	0	44.6
	LLERENA MARITZA	350	350	0	14.22	0	20	0	0	40.61053
	LOGRONO PILAR	330	220	0	0	0	0	0	0	24.53
	MARTINEZ FERNANDA	315	315	0	0	0	20	0	0	35.1225
	PEREZ IVAN	292.29	292.29	40.19	0	0	0	0	0	37.07152
	REMACHE KARINA	320	320	0	0	0	0	0	0	35.68
	SEGOVIA ROSA	315	315	0	0	0	20	0	0	35.1225
	VILLA ALONSO	750	750	0	0	0	0	40	0	83.625
	VILLARROEL ALFONSO	300.69	300.69	41.34	0	0	20	20	31.84	38.136345
	TOTAL CENTRO DE COSTO:		4967.98	4857.98	164.03	16.13	0	160	160	31.84

AMBULANCIA	DILLON ALAIN	470	470	0	113.09	174.29	0	0	0	84.44787
TOTAL CENTRO DE COSTO:		470	470	0	113.09	174.29	0	0	0	84.44787

BOTIQUIN HOSPITALARIO	CASCO PAHOLA	300	300	0	150	0	0	176.34	0	
	COELLO JAVIER	300	300	0	82.5	0	0	176.34	0	42.64875
	USCA LUIS	300	300	0	127.5	0	0	176.34	0	47.66625
	VASCO CRISTINA	294.33	73.58	0	0	0	0	0	24.53	8.20417
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1194.33	973.58	0	360	0	0	529.02	24.53	98.51917

CONSULTA EXTERNA	RODRIGUEZ YOLANDA	305	305	0	0	55.92	20	0	0	40.24258
	VALLEJO CARMEN	305	305	0	0	35.58	6	0	28.88	37.97467
TOTAL CENTRO DE COSTO:		610	610	0	0	91.5	26	0	28.88	78.21725

DIETAS	BARRENO MARIANA	315	315	0	47.25	126	20	0	0	54.439875
	MELENDREZ RUTH	149.55	149.55	0	13.09	0	10	0	14.39	18.13436
TOTAL CENTRO DE COSTO:		464.55	464.55	0	60.34	126	30	0	14.39	72.574235

LABORATORIO CLINICO	ABARCA SANDRA	700	700	0	0	0	20	253.03	0	78.05
	ALCOCER MARCELA	315	315	0	0	7.88	20	0	0	36.00112
	TAPIA FABIAN	460	460	0	0	0	20	133.91	0	51.29
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1475	1475	0	0	7.88	60	386.94	0	165.34112

SERVICIO DE EMERGENCIA	JARAMILLO PATRICIO	600	600	0	0	0	0	0	0	66.9
	JARAMILLO ELIZA	600	600	0	0	0	0	0	0	66.9
	LUCERO PAULINA	600	600	0	0	0	0	0	0	66.9
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1800	1800	0	0	0	0	0	0	200.7

QUIROFANO	COELLO LUCIA	330	330	0	16.5	0	0	0	28.88	38.63475
	ESPINOZA SARBELIA	400	400	0	20	0	0	0	0	46.83
	SANTILLAN SONIA	400	400	0	0	0	0	0	33.33	44.6
	TAPIA SILVIA	400	400	0	7.5	0	0	0	0	45.43625
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1530	1530	0	44	0	0	0	62.21	175.501

HOSPITALIZACION	REA NATALY	530	530	0	33.13	0	0	0	46.93	62.788995
	VILEMA PIEDAD	530	530	0	19.88	0	0	0	0	61.31162
	SILVA ISABEL	530	530	0	43.06	0	0	30	50.26	63.89619
	SAMANIEGO MARIELA	530	530	0	9.94	0	0	0	0	60.20331
TOTAL CENTRO DE COSTO:		2120	2120	0	106.01	0	0	30	97.19	248.20012

ASEO Y LIMPIEZA	CALERO DAVID	297.59	297.59	0	0	0	20	5	0	33.181285
	HERNANDEZ FAUSTO	305	305	0	0	0	12.67	6	26.97	34.0075
	VILLAGOMEZ BOLIVAR	305	305	0	19.06	0	20	22	30.51	36.13269
TOTAL CENTRO DE COSTO:		305	305	0	19.06	0	20	22	30.51	36.13269

LAVANDERIA	VALDEZ MARGARITA	146	146	0	0	0	0	0	0	16.279
	VALDEZ MARIANA	299.1	299.1	0	0	0	20	0	26.59	33.34965
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1657.69	1657.69	0	38.12	0	92.67	55	114.58	189.08282

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

CENTRO DE COSTO	PERSONAL	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	TOTAL INGRESOS	HORAS CONTRATADAS	HORAS EXTRAS	HORAS LABORADAS	COSTO HORA HOMBRE	COSTO HORA SERVICIO
ADMINISTRACION	BORJA EDUARDO	28.4375	24.333	432.07021	173.2	21.950	189.0403	2.4946	432.0702
	DELGADO EDUARDO	28.4375	24.333	432.07021	173.2	21.950	189.0403	2.4946	432.0702
	FALCONI KLEVER	26.666667	24.333	426.68	173.2	0.000	173.2000	2.4635	426.6800
	GARCIA VILMA	30.833333	24.333	486.42167	173.2	0.000	173.2000	2.8084	486.4217
	HERNANDEZ JUAN	25.575833	24.333	446.03963	173.2	1.016	173.9335	2.5753	446.0396
	JARRIN MARCELA	33.333333	24.333	587.26667	173.2	0.000	173.2000	3.3907	587.2667
	LLERENA MARITZA	30.351667	24.333	479.51553	173.2	7.567	178.6606	2.7686	479.5155
	LOGRONO PILAR	18.333333	24.333	287.19667	173.2	0.000	173.2000	1.6582	287.1967
	MARTINEZ FERNANDA	26.25	24.333	420.70583	173.2	0.000	173.2000	2.4290	420.7058
	PEREZ IVAN	27.706667	24.333	421.59152	173.2	21.386	188.6333	2.4341	421.5915
	REMACHE KARINA	26.666667	24.333	406.68	173.2	0.000	173.2000	2.3480	406.6800
	SEGOVIA ROSA	26.25	24.333	420.70583	173.2	0.000	173.2000	2.4290	420.7058
	VILLA ALONSO	62.5	24.333	960.45833	173.2	0.000	173.2000	5.5454	960.4583
	VILLARROEL ALFONSO	28.5025	24.333	504.84218	173.2	21.998	189.0749	2.9148	504.8422
TOTAL CENTRO DE COSTO:		419.845	340.667	6712.2443	2424.8	95.865	2493.9829	38.7543	6712.2443
AMBULANCIA	DILLON ALAIN	63.115	24.333	929.2762	173.2	152.919	283.5563	5.3653	929.2762
TOTAL CENTRO DE COSTO:		63.115	24.333	929.2762	173.2	152.919	283.5563	5.3653	929.2762
BOTIQUIN HOSPITALARIO	CASCO PAHOLA								

	COELLO JAVIER	31.875	24.333	657.69708	173.2	43.899	204.8807	3.7973	657.6971
	USCA LUIS	35.625	24.333	711.46458	173.2	67.844	222.1610	4.1078	711.4646
	VASCO CRISTINA	6.1316667	24.333	136.77917	173.2	0.000	173.2000	0.7897	136.7792
TOTAL CENTRO DE COSTO:		73.631667	73.000	1505.9408	519.6	111.744	600.2417	8.6948	1505.9408

CONSULTA EXTERNA	RODRIGUEZ YOLANDA	30.076667	24.333	475.57258	173.2	29.756	194.6737	2.7458	475.5726
	VALLEJO CARMEN	28.381667	24.333	466.14967	173.2	18.933	186.8630	2.6914	466.1497
TOTAL CENTRO DE COSTO:		58.458333	48.667	941.72225	346.4	48.688	381.5368	5.4372	941.7223

DIETAS	BARRENO MARIANA	40.6875	24.333	627.71071	173.2	92.189	239.7294	3.6242	627.7107
	MELENDREZ RUTH	13.553333	24.333	243.05103	173.2	6.965	178.2267	1.4033	243.0510
TOTAL CENTRO DE COSTO:		54.240833	48.667	870.76174	346.4	99.154	417.9561	5.0275	870.7617

LABORATORIO CLINICO	ABARCA SANDRA	58.333333	24.333	1133.7467	173.2	0.000	173.2000	6.5459	1133.7467
	ALCOCER MARCELA	26.906667	24.333	430.12112	173.2	4.193	176.2260	2.4834	430.1211
	TAPIA FABIAN	38.333333	24.333	727.86667	173.2	0.000	173.2000	4.2025	727.8667
TOTAL CENTRO DE COSTO:		123.57333	73.000	2291.7345	519.6	4.193	522.6260	13.2317	2291.7345

SERVICIO DE EMERGENCIA	JARAMILLO PATRICIO	50	24.333	741.23333	173.2	0.000	173.2000	4.2796	741.2333
	JARAMILLO ELIZA	50	24.333	741.23333	173.2	0.000	173.2000	4.2796	741.2333
	LUCERO PAULINA	50	24.333	741.23333	173.2	0.000	173.2000	4.2796	741.2333
TOTAL CENTRO DE COSTO:		150	73.000	2223.7	519.6	0.000	519.6000	12.8389	2223.7000

QUIROFANO	COELLO LUCIA	28.875	24.333	467.22308	173.2	8.780	179.5361	2.6976	467.2231
-----------	--------------	--------	--------	-----------	-------	-------	----------	--------	----------

	ESPINOZA SARBELIA	35	24.333	526.16333	173.2	10.642	180.8802	3.0379	526.1633
	SANTILLAN SONIA	33.333333	24.333	535.59667	173.2	0.000	173.2000	3.0924	535.5967
	TAPIA SILVIA	33.958333	24.333	511.22792	173.2	3.991	176.0801	2.9517	511.2279
TOTAL CENTRO DE COSTO:		131.16667	97.333	2040.211	692.8	23.413	709.6964	11.7795	2040.2110

HOSPITALIZACION	REA NATALY	46.9275	24.333	744.10983	173.2	17.629	185.9222	4.2962	744.1098
	VILEMA PIEDAD	45.823333	24.333	681.34829	173.2	10.578	180.8341	3.9339	681.3483
	SILVA ISABEL	47.755	24.333	789.30452	173.2	22.913	189.7354	4.5572	789.3045
	SAMANIEGO MARIELA	44.995	24.333	669.47164	173.2	5.289	177.0170	3.8653	669.4716
TOTAL CENTRO DE COSTO:		185.50083	97.333	2884.2343	692.8	56.409	733.5087	16.6526	2884.2343

ASEO Y LIMPIEZA	CALERO DAVID	24.799167	24.333	404.90379	173.2	0.000	173.2000	2.3378	404.9038
	HERNANDEZ FAUSTO	25.416667	24.333	434.3975	173.2	0.000	173.2000	2.5081	434.3975
	VILLAGOMEZ BOLIVAR	27.005	24.333	484.04102	173.2	10.142	180.5192	2.7947	484.0410
TOTAL CENTRO DE COSTO:		27.005	24.333	1323.3423	173.2	10.142	526.9192	2.7947	1323.3423

LAVANDERIA	VALDEZ MARGARITA	12.166667	24.333	198.779	173.2	0.000	173.2000	1.1477	198.7790
	VALDEZ MARIANA	24.925	24.333	428.29798	173.2	0.000	173.2000	2.4729	428.2980
TOTAL CENTRO DE COSTO:		37.091667	48.667	3273.7616	346.4	0.000	346.4000	3.6205	627.0770

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 5. Centro de costos del mes de mayo del talento humano.

CENTRO DE COSTO	PERSONAL	SUELDO BASICO	SUELDO MENSUAL	HORAS EXTRA S 25%	HORAS EXTRAS 50%	HORAS EXTRAS 100%	BONO EMPRE SARIAL	BONO RESPON SABILIDAD AD	FONDOS DE RESERVA	APORTE PATRONA L
ADMINISTRACION	BORJA EDUARDO	300	300	27.5	0	0	0	0	0	36.52
	DELGADO EDUARDO	300	300	28.75	15	0	0	0	0	38.33
	FALCONI KLEVER	320	320	0	0	0	20	0	0	35.68
	GARCIA VILMA	370	370	0	0	0	20	0	0	41.26
	HERNANDEZ JUAN	305	305	0	12.39	0	20	34	0	35.39
	JARRIN MARCELA	400	400	0	0	0	20	25	0	44.60
	LLERENA MARITZA	350	350	0	33.91	0	20	0	0	42.81
	MARTINEZ FERNANDA	315	315	0	0	0	20	0	0	35.12
	PEREZ IVAN	292.29	292.29	28.92	0	0	0	0	0	35.81
	REMACHE ALEXANDRA	320	320	0	0	0	0	0	0	35.68
	SEGOVIA PAULINA	315	315	0	0	0	20	0	0	35.12
	VILLA ALONSO	750	750	0	0	0	0	0	0	83.63
	VILLARROEL ALFONSO	300.69	300.69	27.56	0	0	20	20	30.69	36.60
	TOTAL CENTRO DE COSTO:	4637.98	4637.98	112.73	61.3	0	160	79	30.69	536.54
AMBULANCIA	DILLON ALAIN	470	470	0	88.13	162.54	0	0	0	80.35
TOTAL CENTRO DE COSTO:	470	470	0	88.13	162.54	0	0	0	80.35	

BOTIQUIN HOSPITALARIO	CASCO PAHOLA	300	300	0	195	0	0	150	0	55.19
	COELLO JAVIER	300	300	0	195	0	0	150	0	55.19
	USCA LUIS	300	300	0	195	0	0	150	0	55.19
	VASCO CRISTINA	294.33	73.58	0	0	0	0	0	24.53	8.20
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1194.33	973.58	0	585	0	0	450	24.53	173.78

CONSULTA EXTERNA	RODRIGUEZ YOLANDA	305	305	0	0	91.5	20	0	0	44.21
	VALLEJO CARMEN	305	305	0	0	71.17	20	0	33.01	41.94
TOTAL CENTRO DE COSTO:		610	610	0	0	162.67	40	0	33.01	86.15

DIETAS	BARRENO MARIANA	315	315	0	29.53	0	20	0	0	38.42
	MELENDREZ RUTH	149.55	149.55	0	35.52	0	20	0	17.09	20.64
TOTAL CENTRO DE COSTO:		464.55	464.55	0	65.05	0	40	0	17.09	59.05

LABORATORIO CLINICO	ABARCA SANDRA	700	700	0	0	14.58	20	311	0	79.68
	ALCOCER MARCELA	315	315	0	0	13.13	20	0	0	36.59
	TAPIA FABIAN	460	460	0	0	0	20	264	0	51.29
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1475	1475	0	0	27.71	60	575	0	167.55

SERVICIO DE EMERGENCIA	GIRON LUIS	600	580.65	0	0	0	0	0	0	64.74
	LUCERO PAULINA	600	600	0	0	0	0	0	0	66.90

	PAUCAR DANILO	600	561.29	0	0	0	0	0	0	62.58
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1800	1741.94	0	0	0	0	0	0	194.23

QUIROFANO	COELLO LUCIA	330	330	0	66	0	0	0	33	44.15
	SANTILLAN SONIA	400	400	0	102.5	0	0	0	41.88	56.03
	TAPIA SILVIA	400	400	0	105	0	0	0	0	56.31
	ESPINOZA MARIA	400	400	0	97.5	0	0	0	0	55.47
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1530	1530	0	371	0	0	0	74.88	211.96

ASEO Y LIMPIEZA	CALERO DAVID	297.59	297.59	0	0	0	20	9	0	33.18
	HERNANDEZ FAUSTO	305	305	0	0	0	20	12	28.08	34.01
	VILLAGOMEZ BOLIVAR	305	305	0	0	0	20	24	29.08	34.01
TOTAL CENTRO DE COSTO:		907.59	907.59	0	0	0	60	45	57.16	101.20

HOSPITALIZACION	REA NATALY	530	530	0	115.94	0	0	0	53.83	72.02
	SILVA ISABEL	530	530	0	168.94	0	0	0	0	77.93
	VILEMA PIEDAD	530	530	0	115.94	0	0	30	56.33	72.02
	SAMANIEGO MARIELA	530	530	0	115.94	0	0	0	0	72.02
TOTAL CENTRO DE COSTO:		2120	2120	0	516.76	0	0	30	110.2	294.00

LAVANDERIA	VALDEZ MARGARITA	146	146	0	0	0	0	0	0	16.28
	VALDEZ MARIANA	299.1	299.1	0	0	0	20	0	26.59	33.35
TOTAL CENTRO DE COSTO:		445.1	445.1	0	0	0	20	0	26.59	49.63

CENTRO DE COSTO	PERSONAL	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	TOTAL INGRESOS	HORAS CONTRATADAS	HORAS EXTRAS	HORAS LABORADAS	COSTO HORA HOMBRE	COSTO HORA SERVICIO
ADMINISTRACION	BORJA EDUARDO	27.29	24.33	391.31	173.2	14.633	254.957	2.259	391.308
	DELGADO EDUARDO	28.65	24.33	410.72	173.2	23.280	303.267	2.371	410.724
	FALCONI KLEVER	26.67	24.33	402.35	173.2	0.000	173.200	2.323	402.347
	GARCIA VILMA	30.83	24.33	462.09	173.2	0.000	173.200	2.668	462.088
	HERNANDEZ JUAN	26.45	24.33	433.23	173.2	6.593	210.035	2.501	433.228
	JARRIN MARCELA	33.33	24.33	522.93	173.2	0.000	173.200	3.019	522.933
	LLERENA MARITZA	31.99	24.33	478.71	173.2	18.044	274.013	2.764	478.708
	MARTINEZ FERNANDA	26.25	24.33	396.37	173.2	0.000	173.200	2.289	396.373
	PEREZ IVAN	26.77	24.33	383.79	173.2	15.389	259.178	2.216	383.792
	REMACHE ALEXANDRA	26.67	24.33	382.35	173.2	0.000	173.200	2.208	382.347
	SEGOVIA PAULINA	26.25	24.33	396.37	173.2	0.000	173.200	2.289	396.373
	VILLA ALONSO	62.50	24.33	896.13	173.2	0.000	173.200	5.174	896.125
	VILLARROEL ALFONSO	27.35	24.33	462.89	173.2	14.665	255.135	2.673	462.894
TOTAL CENTRO DE COSTO:		401.00	316.33	6019.24	2251.6	92.604	2768.985	34.753	6019.240
AMBULANCIA	DILLON ALAIN	60.06	24.33	861.08	173.2	133.385	918.434	4.972	861.081
TOTAL CENTRO DE COSTO:		60.06	24.33	861.08	173.2	133.385	918.434	4.972	861.081
BOTIQUIN HOSPITALARIO	CASCO PAHOLA	41.25	24.33	741.53	173.2	103.762	752.929	4.281	741.533
	COELLO JAVIER	41.25	24.33	741.53	173.2	103.762	752.929	4.281	741.533

	USCA LUIS	41.25	24.33	741.53	173.2	103.762	752.929	4.281	741.533
	VASCO CRISTINA	6.13	24.33	112.45	173.2	0.000	173.200	0.649	112.446
TOTAL CENTRO DE COSTO:		129.88	97.33	2337.04	692.8	311.286	2431.986	13.493	2337.043

CONSULTA EXTERNA	RODRIGUEZ YOLANDA	33.04	24.33	493.75	173.2	48.688	445.226	2.851	493.751
	VALLEJO CARMEN	31.35	24.33	502.47	173.2	37.870	384.786	2.901	502.470
TOTAL CENTRO DE COSTO:		64.39	48.67	996.22	346.4	86.559	830.013	5.752	996.222

DIETAS	BARRENO MARIANA	28.71	24.33	431.66	173.2	15.713	260.992	2.492	431.656
	MELENDREZ RUTH	15.42	24.33	258.22	173.2	18.901	278.800	1.491	258.218
TOTAL CENTRO DE COSTO:		44.13	48.67	689.87	346.4	34.614	539.791	3.983	689.874

LABORATORIO CLINICO	ABARCA SANDRA	59.55	24.33	1185.14	173.2	7.758	216.546	6.843	1185.144
	ALCOCER MARCELA	27.34	24.33	412.06	173.2	6.987	212.235	2.379	412.061
	TAPIA FABIAN	38.33	24.33	833.31	173.2	0.000	173.200	4.811	833.313
TOTAL CENTRO DE COSTO:		125.23	73.00	2430.52	519.6	14.745	601.981	14.033	2430.518

SERVICIO DE EMERGENCIA	GIRON LUIS	48.39	24.33	693.78	173.2	0.000	173.200	4.006	693.780
	LUCERO PAULINA	50.00	24.33	716.90	173.2	0.000	173.200	4.139	716.900
	PAUCAR DANILO	46.77	24.33	670.65	173.2	0.000	173.200	3.872	670.648
TOTAL CENTRO DE COSTO:		145.16	73.00	2081.33	519.6	0.000	519.600	12.017	2081.328

QUIROFANO	COELLO LUCIA	33.00	24.33	506.15	173.2	35.119	369.416	2.922	506.154
	SANTILLAN SONIA	41.88	24.33	642.28	173.2	54.542	477.929	3.708	642.284
	TAPIA SILVIA	42.08	24.33	603.39	173.2	55.872	485.362	3.484	603.391
	ESPINOZA MARIA	41.46	24.33	594.43	173.2	51.881	463.064	3.432	594.430

TOTAL CENTRO DE COSTO:	158.42	97.33	2346.26	692.8	197.414	1795.771		2346.258
-------------------------------	--------	-------	---------	-------	---------	----------	--	----------

ASEO Y LIMPIEZA	CALERO DAVID	24.80	24.33	384.57	173.2	0.000	173.200	2.220	384.570
	HERNANDEZ FAUSTO	25.42	24.33	424.50	173.2	0.000	173.200	2.451	424.504
	VILLAGOMEZ BOLIVAR	25.42	24.33	437.50	173.2	0.000	173.200	2.526	437.504
TOTAL CENTRO DE COSTO:		75.63	73.00	1246.58	519.6	0.000	519.600	7.197	1246.579

HOSPITALIZACION	REA NATALY	53.83	24.33	825.62	173.2	61.693	517.886	4.767	825.621
	SILVA ISABEL	58.25	24.33	835.12	173.2	89.895	675.453	4.822	835.117
	VILEMA PIEDAD	53.83	24.33	858.12	173.2	61.693	517.886	4.955	858.121
	SAMANIEGO MARIELA	53.83	24.33	771.79	173.2	61.693	517.886	4.456	771.791
TOTAL CENTRO DE COSTO:		219.73	97.33	3290.65	692.8	274.975	2229.110	18.999	3290.649

LAVANDERIA	VALDEZ MARGARITA	12.17	24.33	174.45	173.2	0.000	173.200	1.007	174.446
	VALDEZ MARIANA	24.93	24.33	403.96	173.2	0.000	173.200	2.332	403.965
TOTAL CENTRO DE COSTO:		37.09	48.67	578.41	346.4	0.000	346.400	3.340	578.410

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 6. Centro de costos del mes de Junio del talento humano.

CENTRO DE COSTO	PERSONAL	SUELDO BASICO	SUELDO MENSUAL	HORAS EXTRA S 25%	HORAS EXTRA S 50%	HORAS EXTRAS 100%	BONO EMPRESARIAL	BONO RESPONSABILIDAD	FONDOS DE RESERVA	APORTE PATRONAL
ADMINISTRACION	BONILLA MARIELA	320	202.67	0	0	0	0	0	0	22.60
	BORJA EDUARDO	300	300	17.19	60	0	0	0	0	42.06
	DELGADO EDUARDO	300	300	15.94	60	0	0	0	0	41.92
	FALCONI KLEVER	320	320	0	24	0	20	0	0	38.36
	GARCIA VILMA	370	370	0	90.19	0	20	0	0	51.31
	HERNANDEZ JUAN	305	305	0	5.72	0	20	35	0	34.65
	JARRIN MARCELA	400	400	0	0	0	20	25	0	44.60
	LLERENA MARITZA	350	350	0	13.13	0	20	0	0	40.49
	MARTINEZ FERNANDA	315	220.5	0	0	0	20	0	0	24.59
	MIRANDA LUCIA	350	151.67	0	0	0	0	0	0	16.91
	PEREZ IVAN	292.29	292.29	14.61	43.84	0	0	0	0	39.11
	REMACHE ALEXANDRA	350	350	0	0	0	0	0	0	39.03
	SEGOVIA PAULINA	315	315	0	0	0	20	0	0	35.12
	VILLA ALONSO	750	750	0	0	0	0	0	0	83.63
	VILLARROEL ALFONSO	300.69	300.69	17.23	0	0	7.37	20	28.77	35.45
TOTAL CENTRO DE COSTO:		5337.98	4927.82	64.97	296.88	0	147.37	80	28.77	589.80

AMBULANCIA	DILLON ALAIN	470	470	0	70.5	168.42	0	0	0	79.04
TOTAL CENTRO DE COSTO:		470	470	0	70.5	168.42	0	0	0	79.04

BOTIQUIN HOSPITALARIO	CASCO PAHOLA	300	50	0	15	0	0	71.72	0	7.25
	COELLO JAVIER	300	300	0	127.5	0	0	215.17	0	47.67
	USCA LUIS	300	300	0	172.5	0	0	215.17	0	52.68
	VACA LISET	300	180	0	0	0	0	143.45	0	20.07
	VASCO CRISTINA	294.33	183.47	0	0	0	0	0	17.99	20.46
TOTAL CENTRO DE COSTO:		1494.33	1013.47	0	315	0	0	645.51	17.99	148.12

CONSULTA EXTERNA	RODRIGUEZ YOLANDA	305	305	0	68.63	0	20	0	0	41.66
	VALLEJO CARMEN	305	305	0	64.81	0	20	0	32.48	41.23
TOTAL CENTRO DE COSTO:		610	610	0	133.44	0	40	0	32.48	82.89

DIETAS	BARRENO MARIANA	315	315	0	35.44	2.63	20	0	0	39.37
	MELENDREZ RUTH	149.55	149.55	0	26.17	0	20	0	16.31	19.59
TOTAL CENTRO DE COSTO:		464.55	464.55	0	61.61	2.63	40	0	16.31	58.96

LABORATORIO CLINICO	ABARCA SANDRA	700	700	0	0	0	20	183.79	0	78.05
	ALCOCER MARCELA	315	315	0	0	13.13	20	0	0	36.59
	TAPIA FABIAN	460	460	0	0	0	20	128.83	0	51.29

TOTAL CENTRO DE COSTO:	1475	1475	0	0	13.13	60	312.62	0	165.93
-------------------------------	-------------	-------------	----------	----------	--------------	-----------	---------------	----------	---------------

SERVICIO DE EMERGENCIA	GIRON LUIS	600	600	0	0	0	0	0	0	66.90
	LARA EDUARDO	600	260	0	0	0	0	0	0	28.99
	LUCERO PAULINA	600	600	0	0	0	0	0	0	66.90
	PAUCAR DANILO	600	300	0	0	0	0	0	0	33.45
TOTAL CENTRO DE COSTO:	2400	1760	0	0	0	0	0	0	0	196.24

QUIROFANO	COELLO LUCIA	330	330	0	16.5	0	0	0	28.88	38.63
	ESPINOZA SARBELIA	400	400	0	15	0	0	0	0	46.27
	SANTILLAN SONIA	400	400	0	25	0	0	0	35.42	47.39
	TAPIA SILVIA	400	400	0	20	0	0	0	0	46.83
TOTAL CENTRO DE COSTO:	1530	1530	0	76.5	0	0	0	0	64.3	179.12

ASEO Y LIMPIEZA	CALERO DAVID	297.59	287.67	0	0	0	20	10	0	32.08
	HERNANDEZ FAUSTO	305	305	0	0	0	20	11	28	34.01
	VILLAGOMEZ BOLIVAR	305	305	0	11.44	0	20	22	29.87	35.28
TOTAL CENTRO DE COSTO:	907.59	897.67	0	11.44	0	60	43	57.87	101.37	

HOSPITALIZACION	SILVA ISABEL	530	530	0	0	0	0	0	0	59.10
	VILEMA PIEDAD	530	530	0	0	0	0	30	46.67	59.10
	REA NATALY	530	530	0	13.25	0	0	0	45.27	60.57
	SAMANIEGO	530	530	0	36.44	0	0	0	0	63.16

	MARIELA									
TOTAL CENTRO DE COSTO:		2120	2120	0	49.69	0	0	30	91.94	241.92

LAVANDERIA	VALDEZ MARGARITA	146	146	0	0	0	0	0	0	16.28
	VALDEZ MARIANA	299.1	299.1	0	0	0	20	0	26.59	33.35
TOTAL CENTRO DE COSTO:		445.1	445.1	0	0	0	20	0	26.59	49.63

CENTRO DE COSTO	PERSONAL	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	TOTAL INGRESOS	HORAS CONTRATADAS	HORAS EXTRAS	HORAS LABORADAS	COSTO HORA HOMBRE	COSTO HORA SERVICIO
ADMINISTRACION	BONILLA MARIELA	16.89	24.33	266.49	173.2	0	173.200	1.539	266.490
	BORJA EDUARDO	31.43	24.33	475.01	173.2	41.074	202.842	2.743	475.013
	DELGADO EDUARDO	31.33	24.33	473.52	173.2	40.409	202.362	2.734	473.519
	FALCONI KLEVER	28.67	24.33	455.36	173.2	12.771	182.416	2.629	455.356
	GARCIA VILMA	38.35	24.33	594.18	173.2	47.991	207.834	3.431	594.184
	HERNANDEZ JUAN	25.89	24.33	450.59	173.2	3.044	175.397	2.602	450.592
	JARRIN MARCELA	33.33	24.33	547.27	173.2	0.000	173.200	3.160	547.267
	LLERENA MARITZA	30.26	24.33	478.21	173.2	6.987	178.242	2.761	478.213
	MARTINEZ FERNANDA	18.38	24.33	307.79	173.2	0.000	173.200	1.777	307.794
	MIRANDA LUCIA	12.64	24.33	205.55	173.2	0.000	173.200	1.187	205.554
	PEREZ IVAN	29.23	24.33	443.41	173.2	31.102	195.645	2.560	443.409
	REMACHE ALEXANDRA	29.17	24.33	442.53	173.2	0.000	173.200	2.555	442.525
	SEGOVIA PAULINA	26.25	24.33	420.71	173.2	0.000	173.200	2.429	420.706
	VILLA ALONSO	62.50	24.33	920.46	173.2	0.000	173.200	5.314	920.458
	VILLARROEL ALFONSO	26.49	24.33	460.33	173.2	9.168	179.816	2.658	460.335
TOTAL CENTRO DE COSTO:		440.81	365.00	6941.41	2598	192.545	2736.953	40.077	6941.414
AMBULANCIA	DILLON ALAIN	59.08	24.33	871.37	173.2	127.132	264.947	5.031	871.375
TOTAL CENTRO DE COSTO:		59.08	24.33	871.37	173.2	127.132	264.947	5.031	871.375

BOTIQUIN HOSPITALARIO	CASCO PAHOLA	5.42	24.33	173.72	173.2	7.982	178.960	1.003	173.718
	COELLO JAVIER	35.63	24.33	750.29	173.2	67.844	222.161	4.332	750.295
	USCA LUIS	39.38	24.33	804.06	173.2	91.789	239.441	4.642	804.062
	VACA LISET	15.00	24.33	382.85	173.2	0.000	173.200	2.210	382.853
	VASCO CRISTINA	15.29	24.33	261.54	173.2	0.000	173.200	1.510	261.539
TOTAL CENTRO DE COSTO:		110.71	121.67	2372.47	866	167.616	986.963	13.698	2372.467

CONSULTA EXTERNA	RODRIGUEZ YOLANDA	31.14	24.33	490.76	173.2	36.519	199.554	2.833	490.759
	VALLEJO CARMEN	30.82	24.33	518.67	173.2	34.486	198.088	2.995	518.675
TOTAL CENTRO DE COSTO:		61.95	48.67	1009.43	346.4	71.005	397.642	5.828	1009.434

DIETAS	BARRENO MARIANA	29.42	24.33	466.19	173.2	20.258	187.819	2.692	466.193
	MELENDREZ RUTH	14.64	24.33	270.60	173.2	13.925	183.249	1.562	270.599
TOTAL CENTRO DE COSTO:		44.07	48.67	736.79	346.4	34.183	371.069	4.254	736.793

LABORATORIO CLINICO	ABARCA SANDRA	58.33	24.33	1064.51	173.2	0.000	173.200	6.146	1064.507
	ALCOCER MARCELA	27.34	24.33	436.39	173.2	6.987	178.242	2.520	436.394
	TAPIA FABIAN	38.33	24.33	722.79	173.2	0.000	173.200	4.173	722.787
TOTAL CENTRO DE COSTO:		124.01	73.00	2223.69	519.6	6.987	524.642	12.839	2223.687

SERVICIO DE EMERGENCIA	GIRON LUIS	50.00	24.33	741.23	173.2	0.000	173.200	4.280	741.233
	LARA EDUARDO	21.67	24.33	334.99	173.2	0.000	173.200	1.934	334.990
	LUCERO PAULINA	50.00	24.33	741.23	173.2	0.000	173.200	4.280	741.233
	PAUCAR DANILO	25.00	24.33	382.78	173.2	0.000	173.200	2.210	382.783
TOTAL CENTRO DE COSTO:		146.67	97.33	2200.24	692.8	0.000	692.800	12.703	2200.240

QUIROFANO	COELLO LUCIA	28.88	24.33	467.22	173.2	8.780	179.536	2.698	467.223
	ESPINOZA SARBELIA	34.58	24.33	520.19	173.2	7.982	178.960	3.003	520.189
	SANTILLAN SONIA	35.42	24.33	567.56	173.2	13.303	182.800	3.277	567.558
	TAPIA SILVIA	35.00	24.33	526.16	173.2	10.642	180.880	3.038	526.163
TOTAL CENTRO DE COSTO:		133.88	97.33	2081.13	692.8	40.707	722.177	12.016	2081.133

ASEO Y LIMPIEZA	CALERO DAVID	23.97	24.33	398.05	173.2	0.000	173.200	2.298	398.051
	HERNANDEZ FAUSTO	25.42	24.33	447.76	173.2	0.000	173.200	2.585	447.758
	VILLAGOMEZ BOLIVAR	26.37	24.33	474.30	173.2	6.087	177.593	2.738	474.296
TOTAL CENTRO DE COSTO:		75.76	73.00	1320.10	519.6	6.087	523.993	7.622	1320.105

HOSPITALIZACION	SILVA ISABEL	44.17	24.33	657.60	173.2	0.000	173.200	3.797	657.595
	VILEMA PIEDAD	44.17	24.33	734.27	173.2	0.000	173.200	4.239	734.265
	REA NATALY	45.27	24.33	718.70	173.2	7.050	178.288	4.150	718.697
	SAMANIEGO MARIELA	47.20	24.33	701.13	173.2	19.390	187.193	4.048	701.135
TOTAL CENTRO DE COSTO:		180.81	97.33	2811.69	692.8	26.441	711.881	16.234	2811.691

LAVANDERIA	VALDEZ MARGARITA	12.17	24.33	198.78	173.2	0.000	173.200	1.148	198.779
	VALDEZ MARIANA	24.93	24.33	428.30	173.2	0.000	173.200	2.473	428.298
TOTAL CENTRO DE COSTO:		37.09	48.67	627.08	346.4	0.000	346.400	3.621	627.077

Anexo 7. Depreciación de activos del centro de costo de hospitalización.

CANTIDAD	DEPRECIACION	VALOR BIENES SEGUN INVENTARIO	VIDA UTIL	VALOR COMPRA	VALOR RESIDUAL	VALOR A DEPRESIAR	DEP. ANNUAL	DEP. MENSUAL
1	TELEVISOR GOLD STAR	\$127	5	126.82	12.682	\$114.14	\$22.83	\$1.90
1	TELEVISOR KTV	\$156	5	156.29	15.629	\$140.66	\$28.13	\$2.34
1	TELEVISOR GOLD STAR	\$149	5	149.37	14.937	\$134.43	\$26.89	\$2.24
1	TELEVISOR GOLD STAR	\$127	5	126.82	12.682	\$114.14	\$22.83	\$1.90
1	TELEVISOR PANASONIC	\$264	5	264.34	26.434	\$237.91	\$47.58	\$3.97
1	COLCHON 1 PLAZA	\$9	10	8.62	0.862	\$7.76	\$0.78	\$0.06
2	COLCHON DE 1 PLAZA	\$17	10	34.48	3.448	\$31.03	\$3.10	\$0.26
1	COLCHON DE 1 PLAZA	\$17	10	17.07	1.707	\$15.36	\$1.54	\$0.13
1	COLCHON DE 1 PLAZA	\$17	10	17.07	1.707	\$15.36	\$1.54	\$0.13
1	CAMA DE HIERRO	\$42	10	41.63	4.163	\$37.47	\$3.75	\$0.31
2	CAMA DE HIERRO	\$83	10	166.54	16.654	\$149.89	\$14.99	\$1.25
1	CAMA DE HIERRO	\$196	10	196.01	19.601	\$176.41	\$17.64	\$1.47
1	CAMA DE HIERRO	\$42	10	41.63	4.163	\$37.47	\$3.75	\$0.31
1	CAMAS DE HIERRO TUBO CUADRADO	\$62	10	62.07	6.207	\$55.86	\$5.59	\$0.47
1	CAMA DE HIERRO	\$196	10	196.01	19.601	\$176.41	\$17.64	\$1.47
1	CAMA DE HIERRO	\$42	10	41.63	4.163	\$37.47	\$3.75	\$0.31
1	COLCHON DE 1 PLAZA	\$9	10	8.62	0.862	\$7.76	\$0.78	\$0.06
1	COLCHON 1 PLAZA	\$17	10	17.07	1.707	\$15.36	\$1.54	\$0.13
1	COLCHON 1 PLAZA	\$17	10	17.07	1.707	\$15.36	\$1.54	\$0.13
2	COLCHON DE 1 PLAZA	\$17	10	34.48	3.448	\$31.03	\$3.10	\$0.26
1	CAMA HOSPITALARIO 4	\$448	10	448	44.8	\$403.20	\$40.32	\$3.36

	MANIVELAS							
1	COLCHONES DE 1 PLAZA	\$17	10	17.07	1.707	\$15.36	\$1.54	\$0.13
1	GUARDARROPA LATERAL DE MADERA	\$78	10	78.4	7.84	\$70.56	\$7.06	\$0.59
1	GUARDARROPA LATERAL DE MADERA	\$78	10	78.4	7.84	\$70.56	\$7.06	\$0.59
1	GUARDARROPA LATERAL DE MADERA	\$78	10	78.4	7.84	\$70.56	\$7.06	\$0.59
1	GUARDARROPA LATERAL DE MADERA	\$78	10	78.4	7.84	\$70.56	\$7.06	\$0.59
1	GUARDARROPA LATERAL DE MADERA	\$78	10	78.4	7.84	\$70.56	\$7.06	\$0.59
1	GUARDARROPA EN MALAMINICO	\$73	10	72.89	7.289	\$65.60	\$6.56	\$0.55
2	GUARDARROPA EN MELAMINICO	\$146	10	291.58	29.158	\$262.42	\$26.24	\$2.19
2	GUARDARROPA EN MELAMINICO	\$146	10	291.58	29.158	\$262.42	\$26.24	\$2.19
2	GUARDARROPOA EN MELAMINICO	\$146	10	291.58	29.158	\$262.42	\$26.24	\$2.19
2	SILLA CESCA	\$87	10	174.16	17.416	\$156.74	\$15.67	\$1.31
1	SILLA CESCA	\$44	10	43.54	4.354	\$39.19	\$3.92	\$0.33
1	SILLA CESCA	\$44	10	43.54	4.354	\$39.19	\$3.92	\$0.33
2	SILLA CESCA	\$87	10	174.16	17.416	\$156.74	\$15.67	\$1.31
1	SILLA CESCA	\$87	10	87.08	8.708	\$78.37	\$7.84	\$0.65
1	SILLA DE TUBO NIQUELADO	\$39	10	38.81	3.881	\$34.93	\$3.49	\$0.29
2	SILLA DE TUBO NIQUELADO	\$78	10	155.24	15.524	\$139.72	\$13.97	\$1.16
1	TELESCOPICAS EN HIERRO	\$26	10	25.84	2.584	\$23.26	\$2.33	\$0.19
1	TELESCOPICAS EN HIERRO	\$26	10	25.84	2.584	\$23.26	\$2.33	\$0.19
2	VELADOR EN MELAMINICO	\$87	10	173.54	17.354	\$156.19	\$15.62	\$1.30

1	VELADOR EN MELAMINICO	\$43	10	43.39	4.339	\$39.05	\$3.91	\$0.33
1	VELADOR DE MADERA DE FORMICA	\$46	10	45.73	4.573	\$41.16	\$4.12	\$0.34
1	VELADOR DE MADERA FORMICA	\$46	10	45.73	4.573	\$41.16	\$4.12	\$0.34
1	VELADOR EN MELAMINICO	\$43	10	43.39	4.339	\$39.05	\$3.91	\$0.33
1	VELADOR DE MADERA DE FORMICA	\$46	10	45.73	4.573	\$41.16	\$4.12	\$0.34
1	VELADOR DE MADERA DE FORMICA	\$46	10	45.73	4.573	\$41.16	\$4.12	\$0.34
1	VELADOR EN MELAMINICO	\$43	10	43.39	4.339	\$39.05	\$3.91	\$0.33
1	TELESCOPICAS EN HIERRO	\$26	10	25.84	2.584	\$23.26	\$2.33	\$0.19
2	SILLA DE TUBO NIQUELADO	\$78	10	155.24	15.524	\$139.72	\$13.97	\$1.16
2	SILLA DE TUBO NIQUELADO	\$78	10	155.24	15.524	\$139.72	\$13.97	\$1.16
1	SILLA DE TUBO NIQUELADO	\$39	10	38.81	3.881	\$34.93	\$3.49	\$0.29
2	SILLA DE TUBO NIQUELADO	\$78	10	155.24	15.524	\$139.72	\$13.97	\$1.16
1	SILLA DE TUBO NIQUELADO	\$39	10	38.81	3.881	\$34.93	\$3.49	\$0.29
1	MESA DE HIERRO TABLERO DE FORMICA	\$123	10	122.5	12.25	\$110.25	\$11.03	\$0.92
1	MESA DE HIERRO TABLERO FORMICA	\$123	10	122.5	12.25	\$110.25	\$11.03	\$0.92
1	MESA DE HIERRO TABLERO DE FORMICA	\$123	10	122.5	12.25	\$110.25	\$11.03	\$0.92
1	MESA DE HIERRO TABLERO DE FORMICA	\$77	10	77.36	7.736	\$69.62	\$6.96	\$0.58
1	MESA DE HIERRO TABLERO DE FORMICA	\$123	10	122.5	12.25	\$110.25	\$11.03	\$0.92
1	MESA DE HIERRO TABLERO DE FORMICA	\$123	10	122.5	12.25	\$110.25	\$11.03	\$0.92
1	MESA PARA ALIMENTACION	\$77	10	77.36	7.736	\$69.62	\$6.96	\$0.58

1	MESAS PARA ALIMENTACION	\$77	10	77.36	7.736	\$69.62	\$6.96	\$0.58
1	ARCO VULCANICO CROMADO	\$258	10	258.38	25.838	\$232.54	\$23.25	\$1.94
2	VELADOR EN MELAMINICO	\$87	10	173.54	17.354	\$156.19	\$15.62	\$1.30
1	MESA PARA ALIMENTACION	\$77	10	77.36	7.736	\$69.62	\$6.96	\$0.58
9	GRADILLAS SIMPLES METALICAS	\$252	10	2268	226.8	\$2,041.20	\$204.12	\$17.01
3	GRADILLAS DOBLES CONSTRUCCION MIXTA	\$84	10	252	25.2	\$226.80	\$22.68	\$1.89
1	CAMA DE HIERRO	\$42	10	41.63	4.163	\$37.47	\$3.75	\$0.31
1	CAMA HOSPITALARIA PEDIATRICA	\$193	10	193.03	19.303	\$173.73	\$17.37	\$1.45
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	LARINGOSCOPIO	\$270	5	269.94	26.994	\$242.95	\$48.59	\$4.05
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	BASE PARA SOPORTES	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	REGULADOR DOBLE MANOMETRO	\$179	10	179.05	17.905	\$161.15	\$16.11	\$1.34
1	SILLA DE RUEDAS	\$134	10	134.4	13.44	\$120.96	\$12.10	\$1.01

1	CAMA DE HIERRO	\$375	10	375	37.5	\$337.50	\$33.75	\$2.81
1	INSTALACION SISTEMA AGUA CALIENTE	\$1,947	10	1947.34	194.734	\$1,752.61	\$175.26	\$14.61
1	MESA PARA ALIMENTACION	\$150	10	150	15	\$135.00	\$13.50	\$1.13
8	CANCELES METALICOS	\$23	10	181.36	18.136	\$163.22	\$16.32	\$1.36
2	PORTA SUEROS	\$39	10	77.06	7.706	\$69.35	\$6.94	\$0.58
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	BANDEJA DE ACERO INOXIDABLE	\$10	10	10.23	1.023	\$9.21	\$0.92	\$0.08
2	ESTETOSCOPIO	\$20	5	39.94	3.994	\$35.95	\$7.19	\$0.60
1	SENSOR NEONATAL	\$196	5	196	19.6	\$176.40	\$35.28	\$2.94
1	REGULADOR DE OXIGENO	\$78	5	78.4	7.84	\$70.56	\$14.11	\$1.18
1	OXYHOOD SMALL	\$310	5	310.24	31.024	\$279.22	\$55.84	\$4.65
1	CALEFACTOR ELECTRICO	\$59	5	59	5.9	\$53.10	\$10.62	\$0.89
1	CILINDRO DE GAS	\$90	10	89.84	8.984	\$80.86	\$8.09	\$0.67
1	CABINA FOTOTERAPIA	\$560	5	560	56	\$504.00	\$100.80	\$8.40
1	VELADOR DE MADERA DE FORMICA	\$9	10	8.82	0.882	\$7.94	\$0.79	\$0.07
2	TERMOCUNA CON CANASTILLA	\$308	10	616	61.6	\$554.40	\$55.44	\$4.62
1	TERMOCUNA DE TRES FOCOS	\$166	10	166.32	16.632	\$149.69	\$14.97	\$1.25
1	BALANZA PEDIATRICA DIGITAL	\$762	5	761.6	76.16	\$685.44	\$137.09	\$11.42
1	INCUBADORA PARA RECIENTOS NACIDOS	\$3,383	5	3383	338.3	\$3,044.70	\$608.94	\$50.75
1	OXYHOOD LARGE	\$361	5	360.64	36.064	\$324.58	\$64.92	\$5.41
1	CHAILON METALICO	\$86	10	85.75	8.575	\$77.18	\$7.72	\$0.64
1	MUEBLE CON TINA DE BAÑO	\$564	10	563.76	56.376	\$507.38	\$50.74	\$4.23

1	TERMOCUNA DE 3 FOCOS	\$166	10	166.32	16.632	\$149.69	\$14.97	\$1.25
1	SILLA CESCA	\$44	10	43.54	4.354	\$39.19	\$3.92	\$0.33
2	PALETAS DE DESCARGA DEFIBRILADOR	\$526	10	1051.42	105.142	\$946.28	\$94.63	\$7.89
1	VENTILADOR/RESPIRADOR ADULTOS E INFANTES	\$9,463	5	9462.79	946.279	\$8,516.51	\$1,703.30	\$141.94
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	REGULADOR DE OXIGENO MEDICINAL	\$101	10	100.94	10.094	\$90.85	\$9.08	\$0.76
1	REGULADOR DE OXIGENO	\$57	10	57.17	5.717	\$51.45	\$5.15	\$0.43
1	COMPRESOR DE AIRE VENTILADOR	\$981	5	981.33	98.133	\$883.20	\$176.64	\$14.72
2	ENVASE DE OXIGENO MEDICINAL	\$206	10	411.06	41.106	\$369.95	\$37.00	\$3.08
1	ELECTROCARDIOGRAFO	\$2,815	5	2815.06	281.506	\$2,533.55	\$506.71	\$42.23
1	DEFIBRILADOR	\$910	5	910	91	\$819.00	\$163.80	\$13.65
1	COCHE DE TRANSPORTE OXIGENO	\$56	10	56	5.6	\$50.40	\$5.04	\$0.42
1	CAMA DE CUIDADOS INTENSIVOS	\$2,453	10	2453.32	245.332	\$2,207.99	\$220.80	\$18.40
2	BOTELLAS DE CRISTAL PARA SUCCIONADOR	\$124	10	247.92	24.792	\$223.13	\$22.31	\$1.86
1	BOMBA DE SUCCION	\$66	5	66.02	6.602	\$59.42	\$11.88	\$0.99
5	REPUESTO PARA CAPHNOGRAFO	\$123	10	612.5	61.25	\$551.25	\$55.13	\$4.59
3	REPUESTO PARA CIRCUITO DE VENTILACION	\$38	10	112.5	11.25	\$101.25	\$10.13	\$0.84
1	MODULO ELECTRONICO PARA VENTILADOR SIEME	\$2,240	10	2240	224	\$2,016.00	\$201.60	\$16.80
1	SILLA CESCA	\$87	10	87.08	8.708	\$78.37	\$7.84	\$0.65
1	EXTINTOR DE CO2	\$80	10	80.36	8.036	\$72.32	\$7.23	\$0.60

1	ENVASE DE OXIGENO MEDICINAL	\$103	10	103.32	10.332	\$92.99	\$9.30	\$0.77
1	MONITOR DESFIBRILADOR PORTATIL	\$10,444	10	10444.12	1044.412	\$9,399.71	\$939.97	\$78.33
1	MONITOR FETAL	\$733	5	733.08	73.308	\$659.77	\$131.95	\$11.00
1	ADECUACION TERAPIA INTENS	\$315	10	315	31.5	\$283.50	\$28.35	\$2.36
1	PORTA TANQUE DE OXIGENO EN TUBO REDONDO	\$25	10	24.5	2.45	\$22.05	\$2.21	\$0.18
1	GRADILLA SIMPLE METALICA	\$28	10	28	2.8	\$25.20	\$2.52	\$0.21
1	MESA PARA ALIMENTACION	\$65	10	65.19	6.519	\$58.67	\$5.87	\$0.49
1	TELESCOPICAS DE HIERRO	\$26	10	25.83	2.583	\$23.25	\$2.32	\$0.19
TOTAL								\$571.33

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 8. Depreciación de activos del centro de costos de farmacia.

CANTIDAD	DEPRECIACION	VALOR BIENES SEGUN INVENTARIO	VIDA UTIL	VALOR COMPRA	VALOR RESIDUAL	VALOR A DEPRESIAR	DEP. ANNUAL	DEP. MENSUAL
1	GRABADOR DE PINZAS	\$70	10	70	7	\$63.00	\$6.30	\$0.53
1	IMPRESORA EPSON	\$221	5	221.2	22.12	\$199.08	\$39.82	\$3.32
1	COMPUTADOR INTEL DUAL CORE	\$554	5	554.4	55.44	\$498.96	\$99.79	\$8.32
1	MONITOR 15 "	\$108	5	107.52	10.752	\$96.77	\$19.35	\$1.61
1	MONITOR LCD	\$144	5	144	14.4	\$129.60	\$25.92	\$2.16
1	UPS ALTEK	\$48	5	48.16	4.816	\$43.34	\$8.67	\$0.72
1	CPU CELERON	\$370	5	369.6	36.96	\$332.64	\$66.53	\$5.54
1	IMPRESORA EPSON LX-300+II	\$223	5	222.88	22.288	\$200.59	\$40.12	\$3.34
1	MODULARES Y MUEBLES DE COMPUTADOR	\$110	10	109.62	10.962	\$98.66	\$9.87	\$0.82
13	PERCHAS	\$600	10	7800	780	\$7,020.00	\$702.00	\$58.50
1	ROTULO FARMACIA	\$314	10	313.6	31.36	\$282.24	\$28.22	\$2.35
1	GRADILLA DE PLATINO	\$28	10	28	2.8	\$25.20	\$2.52	\$0.21
1	SILLA GIRATORIA	\$58	10	58.35	5.835	\$52.52	\$5.25	\$0.44
1	CAJA DE SEGURIDAD	\$45	10	45	4.5	\$40.50	\$4.05	\$0.34
1	SUMADORA	\$85	5	84.85	8.485	\$76.37	\$15.27	\$1.27
1	MAQUINA PRECIADORA	\$52	5	51.95	5.195	\$46.76	\$9.35	\$0.78
1	CUERPO DE ESTANTERIA	\$42	10	41.73	4.173	\$37.56	\$3.76	\$0.31
1	VISERA Y VENTANILLA FARMACIA	\$125	10	125	12.5	\$112.50	\$11.25	\$0.94
1	ESTACION DE TRABAJO	\$180	10	180	18	\$162.00	\$16.20	\$1.35
1	ESTANTERIA ESPECIAL	\$64	10	64.2	6.42	\$57.78	\$5.78	\$0.48
1	GRADILLA DE HIERRO REFORZADO	\$4	10	4.09	0.409	\$3.68	\$0.37	\$0.03

1	ARCHIVADOR	\$95	10	95	9.5	\$85.50	\$8.55	\$0.71
2	CUERPO DE ESTANTERIA	\$53	10	106.36	10.636	\$95.72	\$9.57	\$0.80
3	CUERPO DE ESTANTERIA	\$106	10	317.19	31.719	\$285.47	\$28.55	\$2.38
1	GRADILLAS METALICAS	\$2	10	2.45	0.245	\$2.21	\$0.22	\$0.02
2	PERCHAS METALICAS PEGABLES	\$412	10	823.22	82.322	\$740.90	\$74.09	\$6.17
2	ESTANTERIAS PORTA CARPETAS METALICAS	\$226	10	452.78	45.278	\$407.50	\$40.75	\$3.40
TOTAL								\$106.85

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 9. Depreciación de activos del centro de costos de emergencia.

CANTIDAD	DEPRECIACION	VALOR BIENES SEGUN INVENTARIO	VIDA UTIL	VALOR COMPRA	VALOR RESIDUAL	VALOR A DEPRESIAR	DEP. ANNUAL	DEP. MENSUAL
1	INFUSOR DE PRESION	\$204	5	203.84	20.384	\$183.46	\$36.69	\$3.06
1	EQUIPO DE DIAGNOSTICO RIESTER	\$162	5	161.65	16.165	\$145.49	\$29.10	\$2.42
1	LAMPARA CUELLO DE GANSO	\$42	10	41.78	4.178	\$37.60	\$3.76	\$0.31
1	NEGATOSCOPIO DE DOS CUERPOS	\$133	5	133.2	13.32	\$119.88	\$23.98	\$2.00
1	LARINGOSCOPIO ADULTO	\$266	5	266.45	26.645	\$239.81	\$47.96	\$4.00
1	LARINGOSCOPIO PEDIATRICO	\$266	5	266.45	26.645	\$239.81	\$47.96	\$4.00
1	PAR PIERNERAS	\$43	10	43.11	4.311	\$38.80	\$3.88	\$0.32
1	REGULADOR DE OXIGENO MEDICINAL	\$62	5	62.09	6.209	\$55.88	\$11.18	\$0.93
1	OFTALMOSCOPIO CON BASE PARED	\$237	5	236.66	23.666	\$212.99	\$42.60	\$3.55
1	OTOSCOPIO CON BASE PARED	\$160	5	160.39	16.039	\$144.35	\$28.87	\$2.41
1	BASE PARA SOPORTE	\$12	10	12.44	1.244	\$11.20	\$1.12	\$0.09
1	TRANSFORMADOR PARED 120V	\$523	5	523.23	52.323	\$470.91	\$94.18	\$7.85
1	CHAROL DE ACERO	\$12	10	12.08	1.208	\$10.87	\$1.09	\$0.09
1	MARTILLO NEUROLOGICO	\$9	10	8.99	0.899	\$8.09	\$0.81	\$0.07
1	SUCCIONADOR CON CARRITO	\$560	10	560	56	\$504.00	\$50.40	\$4.20
1	SILLA DE RUEDAS	\$134	10	134.4	13.44	\$120.96	\$12.10	\$1.01
1	SET DIAGNOSTICO POCKET JUNIOR	\$202	10	201.72	20.172	\$181.55	\$18.15	\$1.51
1	BALANZA DETECTO / TALLIMETRO	\$255	10	255.36	25.536	\$229.82	\$22.98	\$1.92
1	TENSIOMETRO	\$7	5	7.35	0.735	\$6.62	\$1.32	\$0.11
1	SENSOR DE AGUA	\$82	10	82.23	8.223	\$74.01	\$7.40	\$0.62

1	BOMBA DE AGUA+MANGUERAS DE PRESION	\$837	10	837.4	83.74	\$753.66	\$75.37	\$6.28
1	AMBU PEDIATRICO	\$90	10	89.6	8.96	\$80.64	\$8.06	\$0.67
1	BRAZALETE TENSIOMETRO MERCURIO	\$45	10	44.75	4.475	\$40.28	\$4.03	\$0.34
1	CAMILLA PARA TRANSPORTARPACIENTES	\$374	10	374.49	37.449	\$337.04	\$33.70	\$2.81
1	LAMPARA LUZ ALOGENA	\$280	10	280	28	\$252.00	\$25.20	\$2.10
1	VITRINA DE ALUMINIO Y VIDRIO	\$230	10	230	23	\$207.00	\$20.70	\$1.73
1	SILLON EJECUTIVO	\$174	10	173.5	17.35	\$156.15	\$15.62	\$1.30
1	SHESSLONG CON GAVETAS	\$176	10	176.4	17.64	\$158.76	\$15.88	\$1.32
1	SILLON BIPERSONAL	\$101	10	100.77	10.077	\$90.69	\$9.07	\$0.76
1	SHESSLONG CON GAVETAS	\$176	10	176.4	17.64	\$158.76	\$15.88	\$1.32
1	SILLON BIPERSONAL	\$101	10	100.77	10.077	\$90.69	\$9.07	\$0.76
1	ESCRITORIO	\$2	10	2.21	0.221	\$1.99	\$0.20	\$0.02
1	MESA PARA ALIMENTACION	\$77	10	77.36	7.736	\$69.62	\$6.96	\$0.58
1	CHEILON CABEZAL FIJO	\$21	10	21.24	2.124	\$19.12	\$1.91	\$0.16
1	COCHE DE PARO	\$202	10	201.6	20.16	\$181.44	\$18.14	\$1.51
1	EXTINTOR DE POLVO	\$49	10	49	4.9	\$44.10	\$4.41	\$0.37
1	GRADILLA TUBO REFORZADO	\$4	10	4.09	0.409	\$3.68	\$0.37	\$0.03
1	GRADILLAS DOBLES CONSTRUCCION MIXTA	\$28	10	28	2.8	\$25.20	\$2.52	\$0.21
1	MESA DE CURACIONES NIQUELADA	\$42	10	42.47	4.247	\$38.22	\$3.82	\$0.32
1	VITRINA DE ALUMINIO BLANCO	\$400	10	400	40	\$360.00	\$36.00	\$3.00
TOTAL								\$66.04

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 10. Depreciación de activos del centro de costos de dietética.

CANTIDAD	DEPRECIACION	VALOR BIENES SEGUN INVENTARIO	VIDA UTIL	VALOR COMPRA	VALOR RESIDUAL	VALOR A DEPRESIAR	DEP. ANNUAL	DEP. MENSUAL
1	HORNO MICROHONDAS	\$140	5	140	14	\$126.00	\$25.20	\$2.10
1	CAMPANA DE ACERO INOXIDABLE	\$131	5	131.04	13.104	\$117.94	\$23.59	\$1.97
1	EXTRACTOR DE OLORES	\$143	5	143	14.3	\$128.70	\$25.74	\$2.15
1	EXTRACTOR DE OLORES TEKA	\$183	5	182.9	18.29	\$164.61	\$32.92	\$2.74
1	TANQUE DE GAS	\$14	10	13.54	1.354	\$12.19	\$1.22	\$0.10
1	COCINA INDURAMA	\$725	5	725	72.5	\$652.50	\$130.50	\$10.88
1	BATIDORA	\$8	5	8.33	0.833	\$7.50	\$1.50	\$0.12
1	COCHE TRANSPORTE DE ALIMENT	\$145	10	144.69	14.469	\$130.22	\$13.02	\$1.09
1	LICUADORA OSTER BEST-02	\$89	5	89.29	8.929	\$80.36	\$16.07	\$1.34
1	LICUADORA	\$60	5	60	6	\$54.00	\$10.80	\$0.90
1	REFRIGRADORA INDURAMA CROMA	\$1,205	5	1205.36	120.536	\$1,084.82	\$216.96	\$18.08
1	REFRIGERADORA	\$235	5	235.21	23.521	\$211.69	\$42.34	\$3.53
1	ANAQUEL COLGANTE EMPOTRADO	\$102	10	102.08	10.208	\$91.87	\$9.19	\$0.77
1	ANAQUEL COLGANTE DE MADERA	\$98	10	98	9.8	\$88.20	\$8.82	\$0.74
1	MESA DE TUBO	\$2	10	1.63	0.163	\$1.47	\$0.15	\$0.01
5	SILLAS DE TUBO CUADRADO	\$38	10	191.55	19.155	\$172.40	\$17.24	\$1.44
1	COCINA A GAS	\$155	5	155.17	15.517	\$139.65	\$27.93	\$2.33
1	EXTINGUIDOR DE POLVO	\$16	10	16.22	1.622	\$14.60	\$1.46	\$0.12
1	MUEBLES DE COCINA Y UN MODULAR	\$187	10	187.24	18.724	\$168.52	\$16.85	\$1.40
TOTAL								\$51.79

Anexo11. Depreciación de activos del centro de costos de limpieza.

CANTIDAD	DEPRECIACION	VALOR BIENES SEGUN INVENTARIO	VIDA UTIL	VALOR COMPRA	VALOR RESIDUAL	VALOR A DEPRESIAR	DEP. ANNUAL	DEP. MENSUAL
1	ASPIRADORA	\$1,642	5	1641.62	164.162	\$1,477.46	\$295.49	\$24.62
1	ASPIRADOR NIQUELADO	\$41	5	41.16	4.116	\$37.04	\$7.41	\$0.62
1	ENCERADORA ABRILLANTADORA INDUSTRIAL	\$1,825	5	1825	182.5	\$1,642.50	\$328.50	\$27.38
1	TACHO DE BASURA	\$71	10	71.2	7.12	\$64.08	\$6.41	\$0.53
1	ESCALERA CUPRUM	\$124	10	124.32	12.432	\$111.89	\$11.19	\$0.93
3	CANCELES METALICOS	\$168	10	504	50.4	\$453.60	\$45.36	\$3.78
1	ABRILLANTADORA ELECTRICA	\$162	5	162.12	16.212	\$145.91	\$29.18	\$2.43
TOTAL								\$60.29

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 12. Depreciación de activos del centro de costos de lavandería.

CANTIDAD	DEPRECIACION	VALOR BIENES SEGUN INVENTARIO	VIDA UTIL	VALOR COMPRA	VALOR RESIDUAL	VALOR A DEPRESIAR	DEP. ANNUAL	DEP. MENSUAL
1	COCHE PORTA ROPA	\$15	10	14.7	1.47	\$13.23	\$1.32	\$0.11
1	COCHE PORTA ROPA	\$4	10	4.3	0.43	\$3.87	\$0.39	\$0.03
1	LAVADORA WHIRPLPOL	\$1,311	5	1311.24	131.124	\$1,180.12	\$236.02	\$19.67
1	LAVADORA	\$1,238	5	1237.84	123.784	\$1,114.06	\$222.81	\$18.57
1	SECADORA DE ROPA	\$380	5	380	38	\$342.00	\$68.40	\$5.70
1	TACHOS DE BASURA	\$71	10	71.2	7.12	\$64.08	\$6.41	\$0.53
1	EXTINTOR DE CO2	\$80	10	80.36	8.036	\$72.32	\$7.23	\$0.60
1	TANQUES DE GAS	\$14	10	13.54	1.354	\$12.19	\$1.22	\$0.10
1	CANCELES METALICOS	\$56	10	56	5.6	\$50.40	\$5.04	\$0.42
5	PERCHAS	\$345	10	1726.75	172.675	\$1,554.08	\$155.41	\$12.95
1	PUERTA CORREDISA ALUMINO	\$165	10	165	16.5	\$148.50	\$14.85	\$1.24
1	ESTANTERIA PEGABLE EN HIERRO REFORZADO	\$36	10	35.94	3.594	\$32.35	\$3.23	\$0.27
1	TABLA DE PLANCHAR TUBO REDONDO	\$8	10	7.85	0.785	\$7.07	\$0.71	\$0.06
TOTAL								\$60.25

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 13. Depreciación de activos del centro de costos de ambulancia.

CANTIDAD	DEPRECIACION	VALOR BIENES SEGUN INVENTARIO	VIDA UTIL	VALOR COMPRA	VALOR RESIDUAL	VALOR A DEPRESIAR	DEP. ANUAL	DEP. MENSUAL
1	AMBU PEDIATRICO	\$46	10	45.9	4.59	\$41.31	\$4.13	\$0.34
1	AMBU ADULTO	\$46	10	45.9	4.59	\$41.31	\$4.13	\$0.34
1	LARINGOSCOPIO 3 HOJAS	\$164	5	164.46	16.446	\$148.01	\$29.60	\$2.47
1	TENSIOMETRO ANEROIDE	\$61	5	60.93	6.093	\$54.84	\$10.97	\$0.91
1	CABLE DESFIBRILADO	\$188	10	187.5	18.75	\$168.75	\$16.88	\$1.41
1	FONENDOSCOPIO DUPLEX	\$28	5	27.89	2.789	\$25.10	\$5.02	\$0.42
1	VENTILADOR-RESPIRADOR PORTATIL	\$4,136	5	4135.59	413.559	\$3,722.03	\$744.41	\$62.03
1	MONITOR DE SIGNOS VITALES PORTATIL	\$4,480	5	4480	448	\$4,032.00	\$806.40	\$67.20
1	REGULADOR DOBLE MANOMETRO	\$168	5	167.51	16.751	\$150.76	\$30.15	\$2.51
1	REGULADOR DE PRESION	\$242	5	241.5	24.15	\$217.35	\$43.47	\$3.62
1	VALVULA DE OXIGENO MEDICINAL	\$40	5	40.47	4.047	\$36.42	\$7.28	\$0.61
1	CILINDRO OXIHENO + COCHE	\$351	5	350.56	35.056	\$315.50	\$63.10	\$5.26
1	CAMILLA REVATIBLE DE ALUMINIO	\$1,232	10	1232	123.2	\$1,108.80	\$110.88	\$9.24
1	BOMBA DE SUCCION PORTATIL	\$841	5	841.14	84.114	\$757.03	\$151.41	\$12.62
1	SET DE DIAGNOSTICO	\$190	10	189.74	18.974	\$170.77	\$17.08	\$1.42
1	MUEBLE PUERTA CORREDIZAS	\$202	10	202.16	20.216	\$181.94	\$18.19	\$1.52
1	MUEBLE CON ASIENTO TAPIZADO	\$117	10	117.04	11.704	\$105.34	\$10.53	\$0.88
1	SOPORTE MONITOR	\$16	10	15.96	1.596	\$14.36	\$1.44	\$0.12
1	ALARMA + ACCESORIOS	\$175	10	175	17.5	\$157.50	\$15.75	\$1.31
1	AMBULANCIA	\$28,990	10	28990	2899	\$26,091.00	\$2,609.10	\$217.43
TOTAL								\$391.66

Anexo 14. Depreciación de activos del centro de costos de consulta externa.

CANTIDAD	DEPRECIACION	VALOR BIENES SEGUN INVENTARIO	VIDA UTIL	VALOR COMPRA	VALOR RESIDUAL	VALOR A DEPRESIAR	DEP. ANNUAL	DEP. MENSUAL
1	MESA DE CURACIONES	\$20	10	20.18	2.018	\$18.16	\$1.82	\$0.15
1	MESA DE CURACIONES NIQUELADA	\$18	10	17.79	1.779	\$16.01	\$1.60	\$0.13
2	MESA DE CURACIONES	\$81	10	161.46	16.146	\$145.31	\$14.53	\$1.21
1	GRADILLA DE HIERRO REFORZADO	\$4	10	4.09	0.409	\$3.68	\$0.37	\$0.03
1	ESCRITORIO	\$82	10	81.67	8.167	\$73.50	\$7.35	\$0.61
1	ESCRITORIO DE MADERA	\$196	10	196.01	19.601	\$176.41	\$17.64	\$1.47
1	ESCRITORIO	\$167	10	166.73	16.673	\$150.06	\$15.01	\$1.25
2	DISPENSADOR ELCTRONICO DE JABON	\$269	10	537.6	53.76	\$483.84	\$48.38	\$4.03
1	ANAQUEL PEQUEÑO	\$48	10	47.99	4.799	\$43.19	\$4.32	\$0.36
1	SILLA NIQUELADA	\$39	10	38.81	3.881	\$34.93	\$3.49	\$0.29
1	ESCRITORIO	\$167	10	166.73	16.673	\$150.06	\$15.01	\$1.25
1	ESCRITORIO	\$167	10	166.73	16.673	\$150.06	\$15.01	\$1.25
1	ESCRITORIO	\$167	10	166.73	16.673	\$150.06	\$15.01	\$1.25
1	ESCRITORIO	\$167	10	166.73	16.673	\$150.06	\$15.01	\$1.25
1	ESCRITORIO	\$167	10	166.73	16.673	\$150.06	\$15.01	\$1.25
1	ESCRITORIO	\$167	10	166.73	16.673	\$150.06	\$15.01	\$1.25
1	ESCRITORIO	\$167	10	166.73	16.673	\$150.06	\$15.01	\$1.25
1	ESCRITORIO DE MADERA	\$196	10	196.01	19.601	\$176.41	\$17.64	\$1.47
1	ESCRITORIO	\$167	10	166.73	16.673	\$150.06	\$15.01	\$1.25
1	ESCRITORIO DE MADERA	\$196	10	196.01	19.601	\$176.41	\$17.64	\$1.47

1	ESCRITORIO DE MADERA	\$82	10	81.67	8.167	\$73.50	\$7.35	\$0.61
1	MESA NIQUELADA	\$20	10	20.18	2.018	\$18.16	\$1.82	\$0.15
1	SILLON GIRATORIO NIQUELADO	\$77	10	77.32	7.732	\$69.59	\$6.96	\$0.58
4	SILLA CESCA	\$174	10	696.68	69.668	\$627.01	\$62.70	\$5.23
3	SILLA CESCA	\$131	10	391.86	39.186	\$352.67	\$35.27	\$2.94
2	SILLA CESCA	\$87	10	174.16	17.416	\$156.74	\$15.67	\$1.31
3	SILLA CESCA	\$131	10	391.86	39.186	\$352.67	\$35.27	\$2.94
2	SILLA CESCA	\$87	10	174.16	17.416	\$156.74	\$15.67	\$1.31
3	SILLA CESCA	\$131	10	391.86	39.186	\$352.67	\$35.27	\$2.94
3	SILLA CESCA	\$131	10	391.86	39.186	\$352.67	\$35.27	\$2.94
2	SILLA CESCA	\$87	10	174.16	17.416	\$156.74	\$15.67	\$1.31
2	SILLA CESCA	\$87	10	174.16	17.416	\$156.74	\$15.67	\$1.31
2	SILLA CESCA	\$87	10	174.16	17.416	\$156.74	\$15.67	\$1.31
2	SILLA CESCA	\$87	10	174.16	17.416	\$156.74	\$15.67	\$1.31
1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.75	8.675	\$78.08	\$7.81	\$0.65
1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.75	8.675	\$78.08	\$7.81	\$0.65
1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.75	8.675	\$78.08	\$7.81	\$0.65
1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.75	8.675	\$78.08	\$7.81	\$0.65
1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.75	8.675	\$78.08	\$7.81	\$0.65
1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.75	8.675	\$78.08	\$7.81	\$0.65
1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.75	8.675	\$78.08	\$7.81	\$0.65
1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.75	8.675	\$78.08	\$7.81	\$0.65
2	SILLA CESCA	\$87	10	174.16	17.416	\$156.74	\$15.67	\$1.31
3	SILLA CESCA	\$131	10	391.86	39.186	\$352.67	\$35.27	\$2.94
3	SILLA CESCA	\$131	10	391.86	39.186	\$352.67	\$35.27	\$2.94
1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.75	8.675	\$78.08	\$7.81	\$0.65
1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.75	8.675	\$78.08	\$7.81	\$0.65

1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.75	8.675	\$78.08	\$7.81	\$0.65
3	SILLA NIQUELADA	\$116	10	349.29	34.929	\$314.36	\$31.44	\$2.62
1	SILLON GIRATORIO NIQUELADO	\$77	10	77.32	7.732	\$69.59	\$6.96	\$0.58
1	SILLON GIRATORIO NIQUELADO	\$77	10	77.32	7.732	\$69.59	\$6.96	\$0.58
1	ABRILLANTADORA	\$250	10	250	25	\$225.00	\$22.50	\$1.88
1	ABRILLANTADORA DOMESTICA	\$224	10	224	22.4	\$201.60	\$20.16	\$1.68
1	SILLA NIQUELADA	\$39	10	38.81	3.881	\$34.93	\$3.49	\$0.29
2	SILLA NIQUELADA	\$78	10	155.24	15.524	\$139.72	\$13.97	\$1.16
2	SILLA NIQUELADA	\$78	10	155.24	15.524	\$139.72	\$13.97	\$1.16
2	SILLA CESCA	\$87	10	174.16	17.416	\$156.74	\$15.67	\$1.31
1	ESCRITORIO	\$167	10	166.73	16.673	\$150.06	\$15.01	\$1.25
1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.75	8.675	\$78.08	\$7.81	\$0.65
1	TABURETE NIQUELADO	\$40	10	40.02	4.002	\$36.02	\$3.60	\$0.30
TOTAL								\$76.45

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 15. Depreciación de activos del centro de costos de administración.

CANTIDAD	DEPRECIACION	VALOR BIENES SEGUN INVENTARIO	VIDA UTIL	V. COMPRA	V.RESIDUAL	VALOR A DEPRESIAR	DEP. ANNUAL	DEP. MENSUAL
1	COMPUTADOR INTEL DUAL CORE	\$612	5	611.52	61.152	\$550.37	\$110.07	\$9.17
1	IMPRESORA LEXMARK	\$30	5	30	3	\$27.00	\$5.40	\$0.45
1	COMP CPU DUAL CORE MARKET	\$398	5	398.39	39.839	\$358.55	\$71.71	\$5.98
1	ANAQUEL EN MELAMINICO	\$29	10	29.41	2.941	\$26.47	\$2.65	\$0.22
1	ARCHIVADOR DE MADERA	\$77	10	76.69	7.669	\$69.02	\$6.90	\$0.58
1	ESCRITORIO	\$167	10	166.73	16.673	\$150.06	\$15.01	\$1.25
1	SILLA CESCA	\$22	10	21.77	2.177	\$19.59	\$1.96	\$0.16
1	SILLA GIRATORIA	\$78	10	78.4	7.84	\$70.56	\$7.06	\$0.59
1	EXTINTOR DE CO2	\$80	10	80.36	8.036	\$72.32	\$7.23	\$0.60
3	EXTINTOR DE CO2	\$302	10	907.2	90.72	\$816.48	\$81.65	\$6.80
1	EXTINTOR DE CO2	\$80	10	80.36	8.036	\$72.32	\$7.23	\$0.60
1	TELEVISOR TOSHIBA	\$184	5	183.88	18.388	\$165.49	\$33.10	\$2.76
1	TELEVISOR TOSHIBA	\$186	5	185.75	18.575	\$167.18	\$33.44	\$2.79
1	TELEVISOR TOSHIBA	\$186	5	185.75	18.575	\$167.18	\$33.44	\$2.79
1	EXTINTOR DE CO2	\$80	10	80.36	8.036	\$72.32	\$7.23	\$0.60
1	ANTENA	\$41	5	40.85	4.085	\$36.77	\$7.35	\$0.61
1	SOPORTE DE TELEVISION	\$38	10	38.47	3.847	\$34.62	\$3.46	\$0.29
1	SOPORTE DE TELEVISION	\$38	10	38.47	3.847	\$34.62	\$3.46	\$0.29
1	SOPORTE DE TELEVISION	\$38	10	38.47	3.847	\$34.62	\$3.46	\$0.29
1	SOPORTE DE TELEVISION	\$48	10	48.03	4.803	\$43.23	\$4.32	\$0.36
1	SOPORTE DE TELEVISION	\$26	10	25.53	2.553	\$22.98	\$2.30	\$0.19
1	MESA DE MADERA	\$40	10	40	4	\$36.00	\$3.60	\$0.30

1	MESA DE MADERA	\$40	10	40	4	\$36.00	\$3.60	\$0.30
1	MESA DE MADERA	\$40	10	40	4	\$36.00	\$3.60	\$0.30
1	MESA DE MADERA	\$40	10	40	4	\$36.00	\$3.60	\$0.30
1	MACETEROS DE BRONCE	\$13	10	12.77	1.277	\$11.49	\$1.15	\$0.10
2	MACETEROS DE BRONCE	\$26	10	51.06	5.106	\$45.95	\$4.60	\$0.38
1	BUTACA NIQUELADA	\$89	10	89.49	8.949	\$80.54	\$8.05	\$0.67
1	BUTACAS NIQUELADAS	\$126	10	126.41	12.641	\$113.77	\$11.38	\$0.95
1	BUTACA DE TRES SERVICIOS	\$126	10	126.41	12.641	\$113.77	\$11.38	\$0.95
1	BUTACAS NIQUELADAS	\$126	10	126.41	12.641	\$113.77	\$11.38	\$0.95
1	BUTACA NIQUELADA	\$90	10	89.83	8.983	\$80.85	\$8.08	\$0.67
12	TANDEM DE 4 PUESTOS AZUL	\$2,036	10	24428.52	2442.852	\$21,985.67	\$2,198.57	\$183.21
1	ANAQUEL TORINO VERSALLE	\$220	10	220	22	\$198.00	\$19.80	\$1.65
1	MESA DE MADERA	\$40	10	40	4	\$36.00	\$3.60	\$0.30
1	EXTINGUIDOR DE POLVO	\$16	10	16.22	1.622	\$14.60	\$1.46	\$0.12
1	MACETEROS DE BRONCE	\$13	10	12.77	1.277	\$11.49	\$1.15	\$0.10
1	MACETEROS DE BRONCE	\$13	10	12.77	1.277	\$11.49	\$1.15	\$0.10
2	TELEVISOR TOSHIBA	\$371	5	742.96	74.296	\$668.66	\$133.73	\$11.14
2	SILLON BIPERSONAL	\$101	10	201.54	20.154	\$181.39	\$18.14	\$1.51
1	SILLON BIPERSONAL	\$101	10	100.77	10.077	\$90.69	\$9.07	\$0.76
3	SILLON BIPERSONAL	\$302	10	906.9	90.69	\$816.21	\$81.62	\$6.80
1	SILLON BIPERSONAL	\$101	10	100.77	10.077	\$90.69	\$9.07	\$0.76
1	SILLON TRIPERSONAL	\$142	10	141.83	14.183	\$127.65	\$12.76	\$1.06
3	SILLON TRIPERSONAL	\$142	10	425.49	42.549	\$382.94	\$38.29	\$3.19
1	SILLON TRIPERSONAL	\$142	10	141.83	14.183	\$127.65	\$12.76	\$1.06
1	SILLON TRIPERSONAL	\$142	10	141.83	14.183	\$127.65	\$12.76	\$1.06
3	SILLON TRIPERSONAL	\$425	10	1276.47	127.647	\$1,148.82	\$114.88	\$9.57

1	SILLON TRIPERSONAL	\$142	10	141.83	14.183	\$127.65	\$12.76	\$1.06
1	SILLON TRIPERSONAL	\$142	10	141.83	14.183	\$127.65	\$12.76	\$1.06
6	SILLON TRIPERSONAL	\$851	10	5106	510.6	\$4,595.40	\$459.54	\$38.30
4	SILLON TRIPERSONAL	\$142	10	567.32	56.732	\$510.59	\$51.06	\$4.25
2	SILLON TRIPERSONAL	\$142	10	283.66	28.366	\$255.29	\$25.53	\$2.13
1	ROTULOS DE IDENTIFICACION	\$205	10	204.68	20.468	\$184.21	\$18.42	\$1.54
1	ROTULOS DE IDENTIFICACION	\$205	10	204.68	20.468	\$184.21	\$18.42	\$1.54
1	SILLON BIPERSONAL	\$101	10	100.77	10.077	\$90.69	\$9.07	\$0.76
1	EXTINGUIDOR DE POLVO	\$16	10	16.22	1.622	\$14.60	\$1.46	\$0.12
1	MESA DE MADERA	\$40	10	40	4	\$36.00	\$3.60	\$0.30
1	MESA DE MADERA	\$40	10	40	4	\$36.00	\$3.60	\$0.30
1	MESA DE MADERA	\$40	10	40	4	\$36.00	\$3.60	\$0.30
1	MEMORIA RAM	\$57	5	57.17	5.717	\$51.45	\$10.29	\$0.86
1	SISTEMA CONTABLE ANEXO TRANSACCIONAL	\$448	5	448	44.8	\$403.20	\$80.64	\$6.72
1	COMPUTADORA	\$592	5	592.09	59.209	\$532.88	\$106.58	\$8.88
1	COMPUTADORA PC	\$34	5	33.73	3.373	\$30.36	\$6.07	\$0.51
1	SOTWARE SSIAM	\$983	5	983.33	98.333	\$885.00	\$177.00	\$14.75
1	SISTEMA SSIAM	\$448	5	448	44.8	\$403.20	\$80.64	\$6.72
1	CD - RW ACA	\$171	5	171.05	17.105	\$153.95	\$30.79	\$2.57
1	IMPRESORA HP	\$130	5	130.1	13.01	\$117.09	\$23.42	\$1.95
1	DVD RW	\$31	5	31.36	3.136	\$28.22	\$5.64	\$0.47
1	COMPUTADOR PC P III	\$936	5	935.57	93.557	\$842.01	\$168.40	\$14.03
1	IMPRESORA EPSON	\$229	5	228.51	22.851	\$205.66	\$41.13	\$3.43
1	COMPUTADOR CORE I3	\$687	5	686.61	68.661	\$617.95	\$123.59	\$10.30
2	COMPUTADOR INTEL CORE 3.4 GB	\$1,228	5	2456.64	245.664	\$2,210.98	\$442.20	\$36.85
1	SISTEMA INFORMATICO LIDERAR	\$3,360	5	3360	336	\$3,024.00	\$604.80	\$50.40

2	ESCRITORIO	\$333	10	666.96	66.696	\$600.26	\$60.03	\$5.00
1	ARCHIVADOR DE MADERA DE MELAMINICO	\$47	10	46.51	4.651	\$41.86	\$4.19	\$0.35
1	ADECUACION PISO	\$647	10	646.54	64.654	\$581.89	\$58.19	\$4.85
2	ANAQUEL EN MELAMINICO	\$179	10	357.44	35.744	\$321.70	\$32.17	\$2.68
1	ANAQUEL VERTICAL EN MADERA	\$74	10	73.51	7.351	\$66.16	\$6.62	\$0.55
1	ARCHIVADOR METALICO	\$47	10	46.51	4.651	\$41.86	\$4.19	\$0.35
1	SILLA TIPO SECRETARIA	\$49	10	48.81	4.881	\$43.93	\$4.39	\$0.37
2	UPS	\$85	10	170.24	17.024	\$153.22	\$15.32	\$1.28
1	MAQUINA DE ESCRIBIR BROTHER	\$59	5	58.8	5.88	\$52.92	\$10.58	\$0.88
1	SERVIDOR HP	\$1,579	5	1579.2	157.92	\$1,421.28	\$284.26	\$23.69
1	IMPRESORA EPSON MATRICIAL	\$367	5	367	36.7	\$330.30	\$66.06	\$5.51
1	SILLA TIPO SECRETARIA	\$49	10	48.81	4.881	\$43.93	\$4.39	\$0.37
1	MESA DE COMPUTADORA	\$45	10	45	4.5	\$40.50	\$4.05	\$0.34
1	MESA COMPUTADORA	\$26	10	25.76	2.576	\$23.18	\$2.32	\$0.19
1	MESA DE COMPUTADORA Y PORTA CPU	\$55	10	55	5.5	\$49.50	\$4.95	\$0.41
2	SILLA CESCA	\$87	10	174.12	17.412	\$156.71	\$15.67	\$1.31
1	TABURETE FIJO	\$10	10	10.25	1.025	\$9.23	\$0.92	\$0.08
2	SUMADORA CASIO	\$152	10	304	30.4	\$273.60	\$27.36	\$2.28
1	CALCULADORA DIGITAL	\$35	10	35.12	3.512	\$31.61	\$3.16	\$0.26
1	MODULAR PARA COMPUTADORA	\$47	10	46.87	4.687	\$42.18	\$4.22	\$0.35
1	MODULAR	\$50	10	50.13	5.013	\$45.12	\$4.51	\$0.38
2	PORTA CPU	\$28	10	56	5.6	\$50.40	\$5.04	\$0.42
1	SILLA TIPO SECRETARIA	\$52	10	52.19	5.219	\$46.97	\$4.70	\$0.39
1	MESA EN MELAMINICO	\$50	10	50.13	5.013	\$45.12	\$4.51	\$0.38
1	ANAQUEL DE MADERA	\$27	10	26.96	2.696	\$24.26	\$2.43	\$0.20
1	REVOLVER	\$448	10	448	44.8	\$403.20	\$40.32	\$3.36

1	ANAQUEL DE MADERA	\$27	10	26.96	2.696	\$24.26	\$2.43	\$0.20
1	REVOLVER	\$448	10	448	44.8	\$403.20	\$40.32	\$3.36
1	ANAQUEL DE MADERA	\$128	10	128.22	12.822	\$115.40	\$11.54	\$0.96
1	BURO DE MADERA	\$294	10	294.01	29.401	\$264.61	\$26.46	\$2.21
1	CAMA PEGABLE DE TUBO DE HIERRO	\$13	10	13.07	1.307	\$11.76	\$1.18	\$0.10
1	FAX DIGITAL	\$192	5	192	19.2	\$172.80	\$34.56	\$2.88
1	COPIADORA BD1350	\$1,518	5	1517.87	151.787	\$1,366.08	\$273.22	\$22.77
1	COMPUTADOR INTEL DUAL CORE	\$534	5	534.4	53.44	\$480.96	\$96.19	\$8.02
1	PROYECTOR EPSON S10-2600	\$670	5	669.6	66.96	\$602.64	\$120.53	\$10.04
1	FUENTE DE PODER	\$15	5	15.18	1.518	\$13.66	\$2.73	\$0.23
1	IMPRESORA SAMSUNG	\$95	5	95.19	9.519	\$85.67	\$17.13	\$1.43
1	MONITOR LCD SAMSUNG	\$125	5	124.5	12.45	\$112.05	\$22.41	\$1.87
1	MAQUINA FECHADORA	\$15	5	14.81	1.481	\$13.33	\$2.67	\$0.22
1	BASE DE MADERA PARA FAX	\$59	10	59.37	5.937	\$53.43	\$5.34	\$0.45
1	BIBLIOTECA DE MADERA	\$125	10	125.36	12.536	\$112.82	\$11.28	\$0.94
1	ARCHIVADOR AEREO	\$113	10	113.21	11.321	\$101.89	\$10.19	\$0.85
1	MUEBLE VERTICAL	\$96	10	95.76	9.576	\$86.18	\$8.62	\$0.72
1	SILLACESCA	\$44	10	43.54	4.354	\$39.19	\$3.92	\$0.33
1	MUEBLE 3 CAJONES VERTICAL	\$197	10	196.84	19.684	\$177.16	\$17.72	\$1.48
1	MESA DE MADERA PARA COPIADORA	\$17	10	17.05	1.705	\$15.35	\$1.53	\$0.13
1	ARCHIVADOR HORIZONTAL CON 2 CAJONES	\$223	10	223.44	22.344	\$201.10	\$20.11	\$1.68
1	ESCRITORIO	\$167	10	166.73	16.673	\$150.06	\$15.01	\$1.25
1	SILLON GIRATORIO	\$123	10	123.2	12.32	\$110.88	\$11.09	\$0.92
1	CAJA FUERTE	\$36	10	35.91	3.591	\$32.32	\$3.23	\$0.27
1	KVM TRENDNET INST. CAJA	\$83	5	83.03	8.303	\$74.73	\$14.95	\$1.25

1	IMPRESORA	\$219	5	219	21.9	\$197.10	\$39.42	\$3.29
1	HUB USB	\$15	5	15.18	1.518	\$13.66	\$2.73	\$0.23
1	MONITOR LG 17"	\$130	5	129.5	12.95	\$116.55	\$23.31	\$1.94
1	UPS	\$45	5	45	4.5	\$40.50	\$8.10	\$0.68
1	MESA IMPRESORA/CONTABLE UNION	\$44	10	43.67	4.367	\$39.30	\$3.93	\$0.33
1	SUMADORA CASIO	\$85	5	84.85	8.485	\$76.37	\$15.27	\$1.27
1	CAJA FUERTE SISTEMA SEGURIDAD MECANICA	\$213	10	213	21.3	\$191.70	\$19.17	\$1.60
1	DETECTOR BILLETES FALSOS	\$45	10	45	4.5	\$40.50	\$4.05	\$0.34
1	SILLA TIPO SECRETARIA	\$49	10	48.81	4.881	\$43.93	\$4.39	\$0.37
1	COMPUTADORA	\$592	5	592.09	59.209	\$532.88	\$106.58	\$8.88
1	ESCRITORIO DE MADERA	\$35	10	34.74	3.474	\$31.27	\$3.13	\$0.26
1	BIBLIOTECA	\$137	10	136.68	13.668	\$123.01	\$12.30	\$1.03
1	ARCHIVADOR	\$77	10	76.69	7.669	\$69.02	\$6.90	\$0.58
1	MODULO DE CAJON Y ARCHIVO	\$72	10	72.13	7.213	\$64.92	\$6.49	\$0.54
1	SILLA CESCA	\$44	10	43.54	4.354	\$39.19	\$3.92	\$0.33
1	PARLANTES	\$7	10	7.28	0.728	\$6.55	\$0.66	\$0.05
1	CD WRITER	\$269	5	268.87	26.887	\$241.98	\$48.40	\$4.03
1	COMPUTADOR INTEL CORE I3	\$712	5	712.32	71.232	\$641.09	\$128.22	\$10.68
1	UPS	\$46	5	45.54	4.554	\$40.99	\$8.20	\$0.68
1	IMPRESORA EPSON LX-300+II	\$223	5	222.88	22.288	\$200.59	\$40.12	\$3.34
1	MEMORIA DDR1	\$48	5	48	4.8	\$43.20	\$8.64	\$0.72
1	MONITOR	\$131	5	131.04	13.104	\$117.94	\$23.59	\$1.97
1	SUMADORA CASIO	\$76	5	76	7.6	\$68.40	\$13.68	\$1.14
1	COMPUTADORA	\$627	5	627.2	62.72	\$564.48	\$112.90	\$9.41
1	VITRINA PANORAMICA	\$99	10	98.93	9.893	\$89.04	\$8.90	\$0.74
1	MAMPARA DE ALUMINIO	\$429	10	428.57	42.857	\$385.71	\$38.57	\$3.21

1	MODULAR ARCHIVADOR	\$72	10	72.13	7.213	\$64.92	\$6.49	\$0.54
1	CONTER DE MADERA	\$149	10	148.75	14.875	\$133.88	\$13.39	\$1.12
1	MODULAR DE MADERA VERTICAL	\$59	10	58.69	5.869	\$52.82	\$5.28	\$0.44
1	ARCHIVADOR 4 GAVETAS	\$118	10	117.6	11.76	\$105.84	\$10.58	\$0.88
1	MONITOR LCD	\$122	5	122	12.2	\$109.80	\$21.96	\$1.83
1	SWITCH + ACCES POINT (PARA INTERNET)	\$148	5	148.4	14.84	\$133.56	\$26.71	\$2.23
1	SWITH ADVANTER 24 PUERTOS	\$106	5	106	10.6	\$95.40	\$19.08	\$1.59
1	CPU CORE 2 DUO 2.93 GHZ	\$563	5	562.5	56.25	\$506.25	\$101.25	\$8.44
1	KVM 2 PUERTOS	\$36	10	35.89	3.589	\$32.30	\$3.23	\$0.27
1	DVD RW	\$31	5	31.36	3.136	\$28.22	\$5.64	\$0.47
1	UPS CDP 500 VA/5	\$46	5	45.54	4.554	\$40.99	\$8.20	\$0.68
1	INSTALACION CAMARAS DE VIDEO	\$2,102	5	2102	210.2	\$1,891.80	\$378.36	\$31.53
1	CPU INTEL DUO 2,8 GHZ	\$622	5	622.31	62.231	\$560.08	\$112.02	\$9.33
1	GRABADORA DE MUSICA	\$128	5	127.56	12.756	\$114.80	\$22.96	\$1.91
1	DVD SONY	\$110	5	109.65	10.965	\$98.69	\$19.74	\$1.64
1	TELEFONO CELULAR	\$81	5	80.94	8.094	\$72.85	\$14.57	\$1.21
1	SUMADORA	\$33	5	33	3.3	\$29.70	\$5.94	\$0.50
1	GRABADORA DE PERIODISTA	\$39	5	39	3.9	\$35.10	\$7.02	\$0.59
2	SILLA DE MADERA TIPO EJECUTIVO	\$161	10	321.64	32.164	\$289.48	\$28.95	\$2.41
1	SILLON DE MADERA TIPO EJECUTIVO	\$218	10	217.79	21.779	\$196.01	\$19.60	\$1.63
1	ARREGLO DE FLORES SECAS	\$81	10	81.2	8.12	\$73.08	\$7.31	\$0.61
1	MESA PARA COMPUTADOR	\$112	10	111.73	11.173	\$100.56	\$10.06	\$0.84
1	ESCRITORIO EJECUTIVO	\$149	10	148.62	14.862	\$133.76	\$13.38	\$1.11
1	RELOJ CRONOMETRO 4 TIEMPOS	\$14	5	14	1.4	\$12.60	\$2.52	\$0.21
1	VHS SONY	\$284	5	283.67	28.367	\$255.30	\$51.06	\$4.26

1	PROTECTOR DE CHEQUES	\$24	10	24.32	2.432	\$21.89	\$2.19	\$0.18
1	SUMADORA	\$67	5	67.2	6.72	\$60.48	\$12.10	\$1.01
1	CALEFON INSTAMATIC	\$154	5	154.2	15.42	\$138.78	\$27.76	\$2.31
1	RETROPROYECTOR	\$241	5	240.81	24.081	\$216.73	\$43.35	\$3.61
1	PROYECTOR DE SLIDES	\$295	5	294.83	29.483	\$265.35	\$53.07	\$4.42
1	CALEFON YANG	\$225	5	224.58	22.458	\$202.12	\$40.42	\$3.37
1	CALEFON INSTAMATIC	\$193	5	193	19.3	\$173.70	\$34.74	\$2.90
1	DISPENSADOR DE AGUA	\$147	10	147	14.7	\$132.30	\$13.23	\$1.10
1	COMPUTADOR ATX CELERON	\$554	5	554.4	55.44	\$498.96	\$99.79	\$8.32
1	IMPRESORA MATRICIAL	\$230	5	229.6	22.96	\$206.64	\$41.33	\$3.44
1	IMPRESORA MATRICIAL	\$164	5	164.48	16.448	\$148.03	\$29.61	\$2.47
1	IMPRESORA MATRICIAL	\$268	5	267.51	26.751	\$240.76	\$48.15	\$4.01
1	SWITCH TP LINK PARA DRAK	\$148	5	148	14.8	\$133.20	\$26.64	\$2.22
1	MESA PARA COMPUTADOR	\$49	10	48.5	4.85	\$43.65	\$4.37	\$0.36
1	MESA PARA COMPUTADOR	\$97	10	97.03	9.703	\$87.33	\$8.73	\$0.73
1	MESA DE CURACION	\$43	10	43	4.3	\$38.70	\$3.87	\$0.32
1	MESA DE CURACIONES NIQUELADAS	\$18	10	17.79	1.779	\$16.01	\$1.60	\$0.13
1	MESA DE MADERA PARA COMPUTADOR	\$57	10	57.06	5.706	\$51.35	\$5.14	\$0.43
1	BOTELLAS DE CRISTAL PARA SUCCIONADOR	\$62	10	62.01	6.201	\$55.81	\$5.58	\$0.47
1	NEGATOSCOPIO	\$188	5	187.97	18.797	\$169.17	\$33.83	\$2.82
1	FUENTE DE PODER 550W	\$20	5	20.37	2.037	\$18.33	\$3.67	\$0.31
1	NEGATOSCOPIO DOS PANELES	\$5	5	4.56	0.456	\$4.10	\$0.82	\$0.07
1	MANGO REOSTATO	\$59	5	59.45	5.945	\$53.51	\$10.70	\$0.89
1	MANOMETRO	\$50	5	50	5	\$45.00	\$9.00	\$0.75
1	SUCCIONADOR CON CARRITO	\$560	10	560	56	\$504.00	\$50.40	\$4.20

2	SILLA NIQUELADA	\$78	10	155.24	15.524	\$139.72	\$13.97	\$1.16
2	SILLA CESCA	\$87	10	174.16	17.416	\$156.74	\$15.67	\$1.31
2	SILLA CESCA	\$87	10	174.16	17.416	\$156.74	\$15.67	\$1.31
1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.76	8.676	\$78.08	\$7.81	\$0.65
2	SILLA CESCA	\$87	10	174.16	17.416	\$156.74	\$15.67	\$1.31
1	ESCRITORIO PEQUEÑO	\$35	10	34.74	3.474	\$31.27	\$3.13	\$0.26
1	EXTINGUIDOR DE POLVO	\$49	10	49	4.9	\$44.10	\$4.41	\$0.37
1	EXTINGUIDOR DE POLVO	\$16	10	16.22	1.622	\$14.60	\$1.46	\$0.12
1	EXTINGUIDOR DE POLVO	\$16	10	16.22	1.622	\$14.60	\$1.46	\$0.12
1	MESA DE MADERA PARA COMPUTADOR	\$60	10	59.7	5.97	\$53.73	\$5.37	\$0.45
4	CAMAS DE LIBERO1/4	\$61	10	243.08	24.308	\$218.77	\$21.88	\$1.82
1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.75	8.675	\$78.08	\$7.81	\$0.65
1	ESCRITORIO	\$167	10	166.73	16.673	\$150.06	\$15.01	\$1.25
1	ESCRITORIO	\$167	10	166.73	16.673	\$150.06	\$15.01	\$1.25
3	CUERPO DE ESTANTERIA MULTIPLES	\$258	10	774.57	77.457	\$697.11	\$69.71	\$5.81
1	CAMAS LIBER 1/4	\$15	10	15.18	1.518	\$13.66	\$1.37	\$0.11
1	VITRINA PANORAMICA	\$89	10	88.51	8.851	\$79.66	\$7.97	\$0.66
1	COLCHON DE 1 PLAZA	\$17	10	17.07	1.707	\$15.36	\$1.54	\$0.13
1	CUERPOS MULTIPLES DE ESTANTERIA	\$87	10	87.44	8.744	\$78.70	\$7.87	\$0.66
1	CUERPO DE ESTANTERIA	\$42	10	41.73	4.173	\$37.56	\$3.76	\$0.31
1	CUERPO DE ESTANTERIA MULTIPLES	\$86	10	86.06	8.606	\$77.45	\$7.75	\$0.65
1	TOSTADORA	\$15	5	14.7	1.47	\$13.23	\$2.65	\$0.22
1	WAFLERA NIQUELADA	\$31	5	31.37	3.137	\$28.23	\$5.65	\$0.47
1	EXTINTOR DE CO2	\$80	10	80.36	8.036	\$72.32	\$7.23	\$0.60

1	COCINA A GAS	\$110	10	109.77	10.977	\$98.79	\$9.88	\$0.82
2	SILLA CESCA	\$44	10	87.08	8.708	\$78.37	\$7.84	\$0.65
4	JUEGO MESA PARA COMEDOR	\$412	10	1648.24	164.824	\$1,483.42	\$148.34	\$12.36
1	MESA DE COMPUTO	\$54	10	53.73	5.373	\$48.36	\$4.84	\$0.40
1	MESAS DE CURACIONES	\$50	10	50.4	5.04	\$45.36	\$4.54	\$0.38
1	MODULAR DE MADERA DE COCINA	\$32	10	32.18	3.218	\$28.96	\$2.90	\$0.24
1	BASE DE HIERRO PARA COCINA	\$10	10	9.8	0.98	\$8.82	\$0.88	\$0.07
1	SOPORTE DE TELEVISOR	\$38	10	38.47	3.847	\$34.62	\$3.46	\$0.29
1	VITRINA BOMBONERA NIQUELADA	\$48	10	47.99	4.799	\$43.19	\$4.32	\$0.36
1	ESCRITORIO	\$111	10	111.16	11.116	\$100.04	\$10.00	\$0.83
1	SILLA CESCA	\$87	10	87.08	8.708	\$78.37	\$7.84	\$0.65
1	MONITOR PANTALLA PLANA	\$215	10	215.04	21.504	\$193.54	\$19.35	\$1.61
1	IMPRESORA EPSON	\$242	5	241.81	24.181	\$217.63	\$43.53	\$3.63
1	MEMORIA DDR/256 MB	\$43	5	42.56	4.256	\$38.30	\$7.66	\$0.64
1	CPU,TECLADO Y MOUSE	\$338	5	338.24	33.824	\$304.42	\$60.88	\$5.07
1	TARJETA DE RED	\$5	5	5.36	0.536	\$4.82	\$0.96	\$0.08
1	FUENTE DE PODER	\$15	5	15.18	1.518	\$13.66	\$2.73	\$0.23
27	TELEFONOS TEMPORIS NEGRO	\$756	5	20412	2041.2	\$18,370.80	\$3,674.16	\$306.18
1	RADIO GRABADORA	\$160	5	160	16	\$144.00	\$28.80	\$2.40
1	CENTRAL TELEFONICA	\$4,170	5	4170.43	417.043	\$3,753.39	\$750.68	\$62.56
1	SILLON EJECUTIVO	\$3	10	3.46	0.346	\$3.11	\$0.31	\$0.03
1	BUTACA NIQUELADA	\$126	10	126.41	12.641	\$113.77	\$11.38	\$0.95
1	LETRERO	\$196	10	196.01	19.601	\$176.41	\$17.64	\$1.47
1	LAMPARA DE EMERGENCIA	\$46	10	46.21	4.621	\$41.59	\$4.16	\$0.35
1	COUNTER INFORMACION MELAMICO	\$1,643	10	1642.77	164.277	\$1,478.49	\$147.85	\$12.32
1	PERCHA METALICA	\$52	10	52	5.2	\$46.80	\$4.68	\$0.39

1	PERCHA METALICA	\$42	10	42	4.2	\$37.80	\$3.78	\$0.32
1	PERCHA METALICA	\$52	10	52	5.2	\$46.80	\$4.68	\$0.39
1	PERCHA METALICA	\$52	10	52	5.2	\$46.80	\$4.68	\$0.39
1	PERCHA METALICA	\$47	10	47.04	4.704	\$42.34	\$4.23	\$0.35
1	ESPIRALADORA	\$267	5	267.14	26.714	\$240.43	\$48.09	\$4.01
1	GUILLOTINA	\$53	10	52.86	5.286	\$47.57	\$4.76	\$0.40
1	ESTANTERIAS PARA ROPA	\$70	10	70	7	\$63.00	\$6.30	\$0.53
1	GRADILLA DE HIERRO REFORZADO	\$4	10	4.09	0.409	\$3.68	\$0.37	\$0.03
1	ARCHIVADOR DE MADERA DE MELAMINICO	\$43	10	43.29	4.329	\$38.96	\$3.90	\$0.32
2	CUERPO DE ESTANTERIA	\$81	10	162.4	16.24	\$146.16	\$14.62	\$1.22
1	CUERPO DE ESTANTERIA	\$69	10	68.61	6.861	\$61.75	\$6.17	\$0.51
1	MESA PARA COMPUTADORA	\$56	10	55.99	5.599	\$50.39	\$5.04	\$0.42
1	PERCHA METALICA	\$52	10	52	5.2	\$46.80	\$4.68	\$0.39
2	ESCRITORIO	\$333	10	666.96	66.696	\$600.26	\$60.03	\$5.00
1	SOPORTE DE TELEVISION	\$38	10	38.47	3.847	\$34.62	\$3.46	\$0.29
74	SILLA CESCA	\$2,002	10	148111	14811.1	\$133,299.90	\$13,329.99	\$1,110.83
1	SILLA CESCA	\$1	10	0.87	0.087	\$0.78	\$0.08	\$0.01
1	PROYECTOR DE CUERPOS PANTALLA	\$293	5	292.88	29.288	\$263.59	\$52.72	\$4.39
1	SILLA CESCA	\$44	10	43.54	4.354	\$39.19	\$3.92	\$0.33
2	SILLA CESCA	\$174	10	348.32	34.832	\$313.49	\$31.35	\$2.61
1	SILLA CESCA	\$44	10	43.54	4.354	\$39.19	\$3.92	\$0.33
1	PIZARRON DE AGUA	\$97	10	97.28	9.728	\$87.55	\$8.76	\$0.73
1	PERCHA METALICA	\$162	10	162.4	16.24	\$146.16	\$14.62	\$1.22
1	PERCHA METALICA	\$162	10	162.4	16.24	\$146.16	\$14.62	\$1.22
1	PERCHA METALICA	\$162	10	162.4	16.24	\$146.16	\$14.62	\$1.22

1	PERCHAS METALICAS	\$162	10	162.4	16.24	\$146.16	\$14.62	\$1.22
1	TARJETERO METALICO	\$540	10	540	54	\$486.00	\$48.60	\$4.05
1	CABLE EXTENCION OXIMETRO	\$225	5	224.5	22.45	\$202.05	\$40.41	\$3.37
1	CABLE CALENTADOR PARA HUMIDIFICADOR	\$67	5	67.2	6.72	\$60.48	\$12.10	\$1.01
1	HUMIDIFIER PEDIATRICO MR 340	\$267	5	266.56	26.656	\$239.90	\$47.98	\$4.00
1	HUMIFICADOR MR850	\$1,814	5	1814.4	181.44	\$1,632.96	\$326.59	\$27.22
1	LAMPARA FOTO TERAPIA	\$245	10	245.01	24.501	\$220.51	\$22.05	\$1.84
1	REGULADOR DE PRESION CONSTANTE	\$208	10	207.76	20.776	\$186.98	\$18.70	\$1.56
2	SENSORES NEONATALES	\$435	10	870	87	\$783.00	\$78.30	\$6.53
1	SEMILUNA PEQUEÑA	\$5	10	4.65	0.465	\$4.19	\$0.42	\$0.03
2	MANGUERA CIRCUITO NEONATAL	\$66	10	132.04	13.204	\$118.84	\$11.88	\$0.99
1	CABLE EXTENCION OXIMETRO	\$225	10	224.5	22.45	\$202.05	\$20.21	\$1.68
1	AMBU PEDIATRICO	\$16	10	15.51	1.551	\$13.96	\$1.40	\$0.12
1	VENTILADOR DE INFANTES SECHRIST	\$3,806	10	3805.87	380.587	\$3,425.28	\$342.53	\$28.54
1	LARINGOSCOPIO PEDIATRICO	\$149	10	149.3	14.93	\$134.37	\$13.44	\$1.12
1	OXIMETRO DE PULSO	\$1,121	5	1120.92	112.092	\$1,008.83	\$201.77	\$16.81
1	OXYHOOD MEDIUM	\$351	5	350.56	35.056	\$315.50	\$63.10	\$5.26
1	SENSORES PEDIATRICOS PARA OXIMETRO	\$238	10	238.32	23.832	\$214.49	\$21.45	\$1.79
1	SISTEMA DE CUIDADOS INTESIVO NEONATAL	\$7,325	10	7324.9	732.49	\$6,592.41	\$659.24	\$54.94
1	SENSOR DE TEMPERATURA 60" MR850	\$191	5	190.74	19.074	\$171.67	\$34.33	\$2.86
1	POLE CLAMP	\$48	10	48.16	4.816	\$43.34	\$4.33	\$0.36
1	BOMBAS DE SUCCION	\$705	10	704.79	70.479	\$634.31	\$63.43	\$5.29
1	ADAPTADOR DE CABLE	\$95	10	95.2	9.52	\$85.68	\$8.57	\$0.71

	CALENTADOR							
1	BALANZA PEDIATRICA ELECTRONICA	\$123	10	123.41	12.341	\$111.07	\$11.11	\$0.93
1	BALANZA PEDIATRICA CAMRY	\$30	10	29.5	2.95	\$26.55	\$2.66	\$0.22
1	TABLA DE MEDICION	\$7	10	7.03	0.703	\$6.33	\$0.63	\$0.05
1	TELESCOPICAS EN HIERRO	\$26	10	25.83	2.583	\$23.25	\$2.32	\$0.19
1	MUEBLES DE MADERA PORTA LAVABO	\$127	10	127.41	12.741	\$114.67	\$11.47	\$0.96
1	CENTRAL DE GAS	\$752	10	752.06	75.206	\$676.85	\$67.69	\$5.64
1	CERRAMIENTO CENTRAL DE GAS	\$1,200	10	1200	120	\$1,080.00	\$108.00	\$9.00
1	LUMINARIASDE MERCURIO	\$305	10	304.55	30.455	\$274.10	\$27.41	\$2.28
2	CALEFON INSTAMATIC	\$330	5	660	66	\$594.00	\$118.80	\$9.90
1	TRANSFORMADOR CONVENSIONAL MONOFASICO	\$670	5	669.68	66.968	\$602.71	\$120.54	\$10.05
1	TANQUE DE GAS	\$14	10	13.54	1.354	\$12.19	\$1.22	\$0.10
1	PLANTA DE LUZ	\$3,773	5	3773.14	377.314	\$3,395.83	\$679.17	\$56.60
3	TACHO BASURA	\$922	10	2766.75	276.675	\$2,490.08	\$249.01	\$20.75
1	BOMBA DE AGUA	\$282	5	282.39	28.239	\$254.15	\$50.83	\$4.24
4	LAMPARAS DE GAS DE MERCURIO	\$574	10	2296.88	229.688	\$2,067.19	\$206.72	\$17.23
1	COCHE PORTA CILINDRO OXIGENO	\$39	10	39.15	3.915	\$35.24	\$3.52	\$0.29
1	PORTA BASURA GRANDE	\$74	10	73.57	7.357	\$66.21	\$6.62	\$0.55
1	EXTINTOR DE CO2	\$80	5	80.36	8.036	\$72.32	\$14.46	\$1.21
1	CONTACTOR + SWICH DE PRESION	\$287	5	286.72	28.672	\$258.05	\$51.61	\$4.30
1	BOMBA DE AGUA,TANQUE+ACCESORIOS	\$2,370	5	2370.29	237.029	\$2,133.26	\$426.65	\$35.55
1	BOMBA DE AGUA MONOFASICA	\$1,572	5	1571.69	157.169	\$1,414.52	\$282.90	\$23.58
1	BOMBA DE AGUA	\$488	5	488	48.8	\$439.20	\$87.84	\$7.32
1	CARGADOR DE BATERIA	\$458	5	458.1	45.81	\$412.29	\$82.46	\$6.87

1	INSTALACION ELECTRICA BOMBA AGUA	\$278	5	278.46	27.846	\$250.61	\$50.12	\$4.18
2	CALEFON INSTAMATIC	\$303	5	605.88	60.588	\$545.29	\$109.06	\$9.09
TOTAL								\$2,754.37

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 16. Depreciación de activos del centro de costos de laboratorio.

CANTIDAD	DEPRECIACION	VALOR BIENES SEGUN INVENTARIO	VIDA UTIL	VALOR COMPRA	VALOR RESIDUAL	VALOR A DEPRESIAR	DEP. ANNUAL	DEP. MENSUAL
1	ESTUFA BACTEREOLÓGICA	\$1,267	5	1267.27	126.727	\$1,140.54	\$228.11	\$19.01
1	ESTERILIZADORA DIGITAL	\$618	5	617.66	61.766	\$555.89	\$111.18	\$9.26
1	ESPECTOFOTOMETRO	\$3,920	5	3920	392	\$3,528.00	\$705.60	\$58.80
1	MICROSCOPIO BINOCULAR	\$2,018	5	2017.66	201.766	\$1,815.89	\$363.18	\$30.26
1	MICRO CENTRIFUGA	\$246	5	245.95	24.595	\$221.36	\$44.27	\$3.69
1	MICROCENTRIFUGA KHT 430B	\$581	5	581.4	58.14	\$523.26	\$104.65	\$8.72
1	AGITADOR DE TUBOS	\$420	5	420	42	\$378.00	\$75.60	\$6.30
1	CONTADOR DE 8 TECLAS	\$214	5	214.47	21.447	\$193.02	\$38.60	\$3.22
1	STAT FAX 303 MICROELISA	\$2,464	5	2464	246.4	\$2,217.60	\$443.52	\$36.96
1	AGITADOR MECANICO DE PIPETAS	\$190	5	189.8	18.98	\$170.82	\$34.16	\$2.85
1	AUTOCLAVE DE MESA	\$968	5	967.65	96.765	\$870.89	\$174.18	\$14.51
1	AUTOLAB	\$18,779	5	18779.02	1877.902	\$16,901.12	\$3,380.22	\$281.69
1	BAÑO MARIA	\$909	5	908.87	90.887	\$817.98	\$163.60	\$13.63
1	KIT DE TEST PRUEBA HORMONAL	\$111	5	110.66	11.066	\$99.59	\$19.92	\$1.66
1	EQUIPO ANALIZADOR HEMATOLOGICO	\$6,500	5	6500	650	\$5,850.00	\$1,170.00	\$97.50
1	EQUIPO ANALIZADOR DE ELECTROLITOS	\$3,200	5	3200	320	\$2,880.00	\$576.00	\$48.00
1	CENTRIGUGA 12 TUBOS	\$371	5	371.27	37.127	\$334.14	\$66.83	\$5.57
1	REGULADOR FULL POWER	\$40	5	40.37	4.037	\$36.33	\$7.27	\$0.61
1	REFRIGERADORA INDURAMA	\$313	5	312.63	31.263	\$281.37	\$56.27	\$4.69

1	UPS ALTEK 520 UBA	\$9	5	9.23	0.923	\$8.31	\$1.66	\$0.14
1	CPU+REGULADOR DE VOLTAJE	\$356	5	356.16	35.616	\$320.54	\$64.11	\$5.34
1	FUENTE DE PODER	\$15	10	15.18	1.518	\$13.66	\$1.37	\$0.11
1	MONITOR 15" LCD	\$127	5	126.92	12.692	\$114.23	\$22.85	\$1.90
1	UPS__	\$58	5	58.04	5.804	\$52.24	\$10.45	\$0.87
1	IMPRESORA MATRICIAL	\$219	5	219	21.9	\$197.10	\$39.42	\$3.29
1	IMPRESORA EPSON	\$241	5	241.07	24.107	\$216.96	\$43.39	\$3.62
1	REFRIGERADORA ELECTROLUX	\$349	5	348.76	34.876	\$313.88	\$62.78	\$5.23
1	ANAQUEL EMPOTRADO	\$74	10	73.51	7.351	\$66.16	\$6.62	\$0.55
3	SILLA SEMIORGONOMICA	\$285	10	855	85.5	\$769.50	\$76.95	\$6.41
1	SILLA INYECTABLE COLOR NEGRO	\$130	10	130	13	\$117.00	\$11.70	\$0.98
1	SILLON EJECUTIVO	\$87	10	86.75	8.675	\$78.08	\$7.81	\$0.65
1	VELADOR DE MADERA DE FORMICA	\$46	10	45.73	4.573	\$41.16	\$4.12	\$0.34
1	SILLA PARA TOMA DE MUESTRA	\$90	10	89.6	8.96	\$80.64	\$8.06	\$0.67
1	ESCRITORIO DE MADERA	\$4	10	4.09	0.409	\$3.68	\$0.37	\$0.03
1	SILLA CESCA	\$44	10	43.54	4.354	\$39.19	\$3.92	\$0.33
TOTAL								\$677.39

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 17. Depreciación de activos del centro de costos de quirófano.

CANTIDAD	DEPRECIACION	VALOR BIENES SEGUN INVENTARIO	VIDA UTIL	VALOR COMPRA	VALOR RESIDUAL	VALOR A DEPRESIAR	DEP. ANNUAL	DEP. MENSUAL
1	PORTA AGUJAS GRANDE	\$14	10	13.88	1.388	\$12.49	\$1.25	\$0.10
25	PINZA CAMPO BERNHARD,RCT 160MM	\$2,044	10	51107	5110.7	\$45,996.30	\$4,599.63	\$383.30
1	TIJERAS MAYO RECTAS	\$20	10	19.61	1.961	\$17.65	\$1.76	\$0.15
2	PINZA ADSON QUIRURGICA12 CM	\$8	10	16.6	1.66	\$14.94	\$1.49	\$0.12
1	MANGO DE BISTURI # 4	\$2	10	2.39	0.239	\$2.15	\$0.22	\$0.02
4	MANGO BISTURI #3	\$33	10	130.28	13.028	\$117.25	\$11.73	\$0.98
4	MANGO DE BISTURI #4	\$34	10	135.48	13.548	\$121.93	\$12.19	\$1.02
7	BANJA LABORATORIO 0.4L	\$146	10	1022.98	102.298	\$920.68	\$92.07	\$7.67
13	PINZA PORTA ESPONJAS FOERSTER, BOCA ESTR	\$770	10	10005.32	1000.532	\$9,004.79	\$900.48	\$75.04
2	SEPARA. DBL.SENN-MILLER	\$104	10	208.76	20.876	\$187.88	\$18.79	\$1.57
2	PINZA ADSON,1X2 DIENTES, 120MM	\$44	10	87.18	8.718	\$78.46	\$7.85	\$0.65
30	PINZA INTESTINAL ALLIS-THOMS 200M.M	\$4,002	10	120052.8	12005.28	\$108,047.52	\$10,804.75	\$900.40
10	PINZA KOCHER RECTA 20CM	\$115	10	1153.8	115.38	\$1,038.42	\$103.84	\$8.65
5	PINZA MOSQUITO RECTA 12.5 CM	\$30	10	147.85	14.785	\$133.07	\$13.31	\$1.11
2	PINZA INTESTINAL ALLIS, 5X6 DIENTES, 155	\$154	10	308.4	30.84	\$277.56	\$27.76	\$2.31
1	MANGO DE BISTURI # 3	\$2	10	2.02	0.202	\$1.82	\$0.18	\$0.02
25	PINZA HEMOSTATICA KOCHER RCT. 200MM	\$1,520	10	38003	3800.3	\$34,202.70	\$3,420.27	\$285.02
5	PINZA DE CAMPO BACKHAUS 13 CM	\$31	10	155.05	15.505	\$139.55	\$13.95	\$1.16

2	PINZA ALLIS 15CM	\$16	10	31.78	3.178	\$28.60	\$2.86	\$0.24
2	PINZA ADSON ESTRIAS TRANSVERS, 120MM	\$33	10	65.68	6.568	\$59.11	\$5.91	\$0.49
1	PORTA AGUJAS GRANDE	\$8	10	7.85	0.785	\$7.07	\$0.71	\$0.06
30	PINZA HEMOST. HALSTED C.V 185 MM	\$2,198	10	65953.5	6595.35	\$59,358.15	\$5,935.82	\$494.65
1	TUBOS DE SUCCION POOLE RECTOS	\$9	10	8.55	0.855	\$7.70	\$0.77	\$0.06
5	TIJERAS METZEMBAUN CURVAS 18CM	\$38	10	191.05	19.105	\$171.95	\$17.19	\$1.43
1	PORTA AGUJAS PEQUEÑA	\$14	10	13.88	1.388	\$12.49	\$1.25	\$0.10
5	PORTA AGUJAS DE BAKEY TC 26 cm	\$488	10	2441.5	244.15	\$2,197.35	\$219.74	\$18.31
5	PORTA AGUJAS DE BAKEY TC 15cm	\$362	10	1808.75	180.875	\$1,627.88	\$162.79	\$13.57
1	PINZA DE DISECCION 20cm	\$28	10	28.25	2.825	\$25.43	\$2.54	\$0.21
2	PINZA ANATOMICA DISECCION 30cm	\$44	10	88.08	8.808	\$79.27	\$7.93	\$0.66
1	ESPEJO QUIRURGICO FANSLER	\$38	10	37.8	3.78	\$34.02	\$3.40	\$0.28
1	SEPARADOR COST. FINOCHIETTO CURV.ADU	\$106	10	106.2	10.62	\$95.58	\$9.56	\$0.80
1	HISTEROMETRO	\$2	10	2.38	0.238	\$2.14	\$0.21	\$0.02
1	TIJERA MAYO RECT 15 CM	\$6	10	6.06	0.606	\$5.45	\$0.55	\$0.05
1	TIJERA MAYO RCT. 140MM	\$30	10	29.84	2.984	\$26.86	\$2.69	\$0.22
5	PINZA HEMOST. HALSTED.CV. 125MM,DF	\$190	10	948.35	94.835	\$853.52	\$85.35	\$7.11
1	PORTA AGUJAS PEQUEÑO	\$14	10	13.88	1.388	\$12.49	\$1.25	\$0.10
1	TIJERA DE GASA	\$11	10	11	1.1	\$9.90	\$0.99	\$0.08
5	PINZA CAMPO, BACKHAUS,110 MM	\$215	10	1077.45	107.745	\$969.71	\$96.97	\$8.08
2	PINZA KOCHER,RCT 1X2 DIENTES, 130 MM, DF	\$78	10	155.64	15.564	\$140.08	\$14.01	\$1.17
1	CAN. ASP. FERGUSSON, 3,0 MM L.TRAB. 130M	\$61	10	60.98	6.098	\$54.88	\$5.49	\$0.46
5	TIJERA RCT ROMA/AGUD 200 MM.S	\$275	10	1375.9	137.59	\$1,238.31	\$123.83	\$10.32
10	PINZA ALLIS 20 CM	\$111	10	1111.5	111.15	\$1,000.35	\$100.04	\$8.34

5	TIJERA METZENBAUM C.V 200MM	\$229	10	1142.95	114.295	\$1,028.66	\$102.87	\$8.57
2	SEPARADOR SENN MULLER ROMO 16CM	\$12	10	24.2	2.42	\$21.78	\$2.18	\$0.18
2	PINZA ADSON ANATOMICA, 12 CM	\$8	10	16.16	1.616	\$14.54	\$1.45	\$0.12
1	TIJERA REYNOLDS, 145MM	\$114	10	113.71	11.371	\$102.34	\$10.23	\$0.85
1	TIJERA STEVENS CURVA DE 11CM	\$7	10	6.75	0.675	\$6.08	\$0.61	\$0.05
5	PINZA HEMOST. HALSTED, RCT 125MM, DF	\$176	10	881.45	88.145	\$793.31	\$79.33	\$6.61
2	VALVAS DURAS GRANDES DIVER	\$16	10	31.74	3.174	\$28.57	\$2.86	\$0.24
1	VALVAS MALEABLES GRANDE	\$7	10	7.26	0.726	\$6.53	\$0.65	\$0.05
1	VALVAS MALEABLES PEQUEÑA	\$5	10	5.48	0.548	\$4.93	\$0.49	\$0.04
2	VALVAS NO MALEABLES (DURAS)	\$11	10	22.08	2.208	\$19.87	\$1.99	\$0.17
1	VALVAS MALEABLES MEDIANAS	\$6	10	6.38	0.638	\$5.74	\$0.57	\$0.05
2	PORTA AGUJAS CRILE MURRAY 15CM TC	\$145	10	289.4	28.94	\$260.46	\$26.05	\$2.17
2	PORTA AGUJAS BAKEY TC 20 cm	\$168	10	335.68	33.568	\$302.11	\$30.21	\$2.52
2	PORTA AGUJAS MAYO HEGAR 30 cm	\$120	10	239.36	23.936	\$215.42	\$21.54	\$1.80
1	TIJERA MAYO RECTA	\$10	10	9.8	0.98	\$8.82	\$0.88	\$0.07
5	PINZA MOSQUITO CURVA 12.5 CM	\$31	10	155.05	15.505	\$139.55	\$13.95	\$1.16
5	PINZA DISECCION. 180 MM	\$92	10	458.35	45.835	\$412.52	\$41.25	\$3.44
5	PINZA DISECCION C. ESTRIAS TRANSV 25CM	\$110	10	550.75	55.075	\$495.68	\$49.57	\$4.13
5	PINZA QUIRURGICA 1X2 DTES 180 MM	\$111	10	553.3	55.33	\$497.97	\$49.80	\$4.15
2	TIJERA METZEMBAUN CURVA	\$14	10	28.2	2.82	\$25.38	\$2.54	\$0.21
1	TIJERA METZEMBAU CURVA MEDIANA	\$2	10	2.39	0.239	\$2.15	\$0.22	\$0.02
1	TIJERA METZEMBAU RECTA MEDIANA	\$2	10	2.36	0.236	\$2.12	\$0.21	\$0.02
1	TUBOS DE SUCCION	\$15	10	15.12	1.512	\$13.61	\$1.36	\$0.11
2	TIJERA METZEMBAUN CURVA	\$14	10	28.2	2.82	\$25.38	\$2.54	\$0.21

2	TIJERAS DE METZEMBAU GRANDES	\$9	10	18.06	1.806	\$16.25	\$1.63	\$0.14
1	TIJERA METZEMBAU CURVA	\$8	10	7.5	0.75	\$6.75	\$0.68	\$0.06
2	TIJERA METZEMBAUN CURVA	\$14	10	28.2	2.82	\$25.38	\$2.54	\$0.21
1	TIJERA METZEMBAU RECTA MEDIANA	\$2	10	2.36	0.236	\$2.12	\$0.21	\$0.02
1	TIJERAS METZEMBAUM RECTA	\$6	10	5.85	0.585	\$5.27	\$0.53	\$0.04
2	TIJERA METZEMBAU CURVA GRANDE	\$11	10	22.34	2.234	\$20.11	\$2.01	\$0.17
1	TAZON	\$6	10	5.9	0.59	\$5.31	\$0.53	\$0.04
1	TIJERA DE GASA CURVA	\$10	10	9.8	0.98	\$8.82	\$0.88	\$0.07
2	SEPARADORES DE FARABEU	\$29	10	58.82	5.882	\$52.94	\$5.29	\$0.44
1	PINZA ARO SIN SEGURIDAD	\$4	10	4.3	0.43	\$3.87	\$0.39	\$0.03
2	TIJERAS MAYO	\$22	10	44.8	4.48	\$40.32	\$4.03	\$0.34
1	TIJERA MAYO RECTA	\$10	10	9.8	0.98	\$8.82	\$0.88	\$0.07
2	TIJERA MAYO RECTA	\$11	10	22.84	2.284	\$20.56	\$2.06	\$0.17
1	TIJERAS METZEMBAUN CURVA	\$7	10	7.05	0.705	\$6.35	\$0.63	\$0.05
1	TIJERA MAYO RECTA	\$6	10	5.53	0.553	\$4.98	\$0.50	\$0.04
1	TIJERA METZEMBAU CURVA MEDIANA	\$2	10	2.39	0.239	\$2.15	\$0.22	\$0.02
1	SEMILUNA GRANDE	\$5	10	4.65	0.465	\$4.19	\$0.42	\$0.03
1	SET DE SEPARADORES	\$35	10	35.28	3.528	\$31.75	\$3.18	\$0.26
1	SEMILUNA GRANDE DE ACERO INOXIDABLE	\$7	10	7.31	0.731	\$6.58	\$0.66	\$0.05
1	SEMILUNA GRANDE	\$5	10	4.65	0.465	\$4.19	\$0.42	\$0.03
2	SEPARADORES DE FARABEU	\$29	10	58.82	5.882	\$52.94	\$5.29	\$0.44
1	SACA CORCHO	\$6	10	5.8	0.58	\$5.22	\$0.52	\$0.04
1	PINZA TIRABALA	\$2	10	2.13	0.213	\$1.92	\$0.19	\$0.02
1	SEMILUNA PEQUEÑA	\$5	10	4.65	0.465	\$4.19	\$0.42	\$0.03
1	SEMILUNA PEQUEÑA DE ACERO INOXIDABLE	\$7	10	7.31	0.731	\$6.58	\$0.66	\$0.05
2	SEPARADORES DE FARABEUT	\$13	10	26.88	2.688	\$24.19	\$2.42	\$0.20

1	TIJERA METZEMBAU CURVA	\$2	10	1.62	0.162	\$1.46	\$0.15	\$0.01
2	SEPARADORES DE FARABEU	\$29	10	58.82	5.882	\$52.94	\$5.29	\$0.44
1	SEPARADOR ABDOMINAL	\$150	10	150.2	15.02	\$135.18	\$13.52	\$1.13
1	SEPARADOR AUTOESTATICO MEDIANO	\$28	10	27.69	2.769	\$24.92	\$2.49	\$0.21
1	SEPARADOR AUTOESTATICO PEQUEÑO	\$17	10	17.25	1.725	\$15.53	\$1.55	\$0.13
1	SEPARADOR AUTOESTATICO PEQUEÑO	\$28	10	27.69	2.769	\$24.92	\$2.49	\$0.21
6	SEPARADORES DEFARABEU PEQUEÑOS	\$88	10	529.26	52.926	\$476.33	\$47.63	\$3.97
2	SEPARADOR DE FARABEU	\$6	10	11.62	1.162	\$10.46	\$1.05	\$0.09
2	SEPARADORES DE FARABEU	\$29	10	58.82	5.882	\$52.94	\$5.29	\$0.44
2	SEPARADORES DE FARABEU	\$17	10	33.24	3.324	\$29.92	\$2.99	\$0.25
2	PINZAS SISTICAS GRANDES	\$19	10	38.76	3.876	\$34.88	\$3.49	\$0.29
2	PINZAS SISTICAS GRANDES	\$19	10	38.76	3.876	\$34.88	\$3.49	\$0.29
1	SEPARADOR DE SULIBAN CON	\$108	10	107.81	10.781	\$97.03	\$9.70	\$0.81
1	PORTA AGUJAS	\$7	10	6.72	0.672	\$6.05	\$0.60	\$0.05
1	PORTA AGUJA CURVA	\$26	10	26.21	2.621	\$23.59	\$2.36	\$0.20
1	PORTA AGUJAS GRANDE	\$14	10	13.88	1.388	\$12.49	\$1.25	\$0.10
1	PORTA AGUJAS PEQUEÑO	\$14	10	13.88	1.388	\$12.49	\$1.25	\$0.10
1	PINZA TIRABALA CURVA	\$2	10	2.13	0.213	\$1.92	\$0.19	\$0.02
1	PORTA AGUJA 24 CM	\$25	10	25.21	2.521	\$22.69	\$2.27	\$0.19
1	PINZA TIRABALAS	\$2	10	2.13	0.213	\$1.92	\$0.19	\$0.02
1	PORTA AGUJAS PEQUEÑO	\$8	10	7.85	0.785	\$7.07	\$0.71	\$0.06
2	PORTA AGUJAS GRANDES	\$28	10	55.54	5.554	\$49.99	\$5.00	\$0.42
1	PORTA AGUJA 24CMM	\$25	10	25.21	2.521	\$22.69	\$2.27	\$0.19
1	SEMILUNA GRANDE	\$5	10	4.65	0.465	\$4.19	\$0.42	\$0.03
1	PORTA AGUJA CURVO	\$26	10	26.21	2.621	\$23.59	\$2.36	\$0.20

1	PORTA AGUJAS PEQUEÑO	\$14	10	13.88	1.388	\$12.49	\$1.25	\$0.10
2	SEPARADORES DE HOFMAN	\$23	10	45.7	4.57	\$41.13	\$4.11	\$0.34
1	SEPARADORES DE RICHARDSON	\$21	10	21.23	2.123	\$19.11	\$1.91	\$0.16
1	SEPARADOR DE SULIBAN CON	\$108	10	107.81	10.781	\$97.03	\$9.70	\$0.81
1	PINZAS KOCHER CURVAS MEDIANAS	\$58	10	58.15	5.815	\$52.34	\$5.23	\$0.44
1	PINZ ANATOMICA SIN DIENTES	\$6	10	6	0.6	\$5.40	\$0.54	\$0.05
4	PINZAS KOCHER CURVAS MEDIANAS	\$11	10	44.16	4.416	\$39.74	\$3.97	\$0.33
1	PINZAANATOMICA SIN DIENTES	\$6	10	6	0.6	\$5.40	\$0.54	\$0.05
1	PINZA MOSCO CURVA MEDIANA	\$9	10	8.98	0.898	\$8.08	\$0.81	\$0.07
1	PINZAS RANDALL SETDE 4 UNID.	\$155	10	154.56	15.456	\$139.10	\$13.91	\$1.16
1	PINZAS DE ARO RECTAS GRANDES	\$4	10	3.81	0.381	\$3.43	\$0.34	\$0.03
1	PINZA ARO RECTA GRANDE	\$19	10	18.94	1.894	\$17.05	\$1.70	\$0.14
1	PINZA DE ARO RECTA GRANDE	\$4	10	4.3	0.43	\$3.87	\$0.39	\$0.03
3	PINZAS ARO RECTAS	\$23	10	68.58	6.858	\$61.72	\$6.17	\$0.51
2	PINZA ARO RECTA	\$22	10	44.8	4.48	\$40.32	\$4.03	\$0.34
2	PINZAS DE ARO RECTAS GRANDES	\$15	10	30.5	3.05	\$27.45	\$2.75	\$0.23
5	PINZA MOSCO RECTAS PEQUEÑAS	\$45	10	224.6	22.46	\$202.14	\$20.21	\$1.68
5	PINZA MOSCO CURVAS PEQUEÑAS	\$45	10	224.6	22.46	\$202.14	\$20.21	\$1.68
1	PINZA MOSCO RECTA MEDIANA	\$5	10	5.08	0.508	\$4.57	\$0.46	\$0.04
5	PINZA MOSCO CURVA MEDIANA	\$49	10	245.1	24.51	\$220.59	\$22.06	\$1.84
4	PINZA MOSCO RECTAS PEQUEÑAS	\$45	10	179.64	17.964	\$161.68	\$16.17	\$1.35
4	PINZAS MOSCO CURVAS PEQUEÑAS	\$45	10	179.64	17.964	\$161.68	\$16.17	\$1.35
2	PINZA MOSCO CURVAS MEDIANAS	\$10	10	20.3	2.03	\$18.27	\$1.83	\$0.15
1	PINZA MOSCO CURVA GRANDE	\$5	10	5.08	0.508	\$4.57	\$0.46	\$0.04
1	PINZA MOSCO CURVA GRANDE	\$2	10	2.35	0.235	\$2.12	\$0.21	\$0.02
3	PINZA MOSCO CURVAS CHICAS	\$27	10	80.88	8.088	\$72.79	\$7.28	\$0.61
1	PINZA MOSCO CURVA CHICA	\$9	10	8.98	0.898	\$8.08	\$0.81	\$0.07

1	PINZA MOSCO CURVAS PEQUEÑAS	\$27	10	26.96	2.696	\$24.26	\$2.43	\$0.20
4	PINZA MOSCO CURVAS PEQUEÑAS	\$36	10	143.76	14.376	\$129.38	\$12.94	\$1.08
1	PINZA MOSCO RECTA GRANDE	\$5	10	5.08	0.508	\$4.57	\$0.46	\$0.04
1	PINZA MOSCO RECTA MEDIANA	\$9	10	8.98	0.898	\$8.08	\$0.81	\$0.07
2	PINZA MOSCO RECTAS MEDIANAS	\$11	10	22.16	2.216	\$19.94	\$1.99	\$0.17
1	PINZA MOSCO CURVA PEQUEÑA	\$5	10	5.08	0.508	\$4.57	\$0.46	\$0.04
2	PINZA MOSCO RECTAS PEQUEÑAS	\$18	10	35.92	3.592	\$32.33	\$3.23	\$0.27
2	PINZAS DE CAMPO PEQUEÑAS	\$8	10	16.62	1.662	\$14.96	\$1.50	\$0.12
1	PINZA QUIRURGICA GRANDE	\$7	10	7.35	0.735	\$6.62	\$0.66	\$0.06
2	PINZA QUIRURGICA	\$8	10	16.62	1.662	\$14.96	\$1.50	\$0.12
1	PINZA QUIRURGICA	\$4	10	4.15	0.415	\$3.74	\$0.37	\$0.03
12	PINZA MOSQUITO CURVAS	\$79	10	943.2	94.32	\$848.88	\$84.89	\$7.07
12	PINZAS MOSQUITOS RECTAS	\$79	10	943.2	94.32	\$848.88	\$84.89	\$7.07
1	PINZA PLACENTARIA CURVA	\$7	10	6.62	0.662	\$5.96	\$0.60	\$0.05
1	PINZA MOSCO CURVA GRANDE	\$84	10	84	8.4	\$75.60	\$7.56	\$0.63
2	PINZA QUIRURGICA	\$15	10	29.4	2.94	\$26.46	\$2.65	\$0.22
1	PINZA QUIRURGICA PEQUEÑA	\$7	10	7.35	0.735	\$6.62	\$0.66	\$0.06
1	PINZA QUIRURGICA GRANDE	\$7	10	7.35	0.735	\$6.62	\$0.66	\$0.06
2	PINZAS QUIRURGICAS GRANDES	\$4	10	8.54	0.854	\$7.69	\$0.77	\$0.06
1	PINZA QUIRURGICA	\$4	10	4.15	0.415	\$3.74	\$0.37	\$0.03
1	PINZA QUIRURGICA PEQUEÑA	\$7	10	7.35	0.735	\$6.62	\$0.66	\$0.06
1	PINZA MOSCO RECTA MEDIANA	\$15	10	15.23	1.523	\$13.71	\$1.37	\$0.11
1	PINZA BACKOC MEDIANA	\$7	10	6.62	0.662	\$5.96	\$0.60	\$0.05
2	PINZAS BACKOC PEQUEÑAS	\$9	10	17.16	1.716	\$15.44	\$1.54	\$0.13
1	PINZA BAKOC GRANDE	\$7	10	6.9	0.69	\$6.21	\$0.62	\$0.05
3	PINZAS DE CAMPO PEQUEÑAS	\$22	10	66.18	6.618	\$59.56	\$5.96	\$0.50
1	PINZA ANATOMICA	\$4	10	4.15	0.415	\$3.74	\$0.37	\$0.03

1	TIJERA METZEMBAU CURVA MEDIANA	\$2	10	2.39	0.239	\$2.15	\$0.22	\$0.02
1	PINZA	\$84	10	84	8.4	\$75.60	\$7.56	\$0.63
4	PINZAS COCKER	\$36	10	143.36	14.336	\$129.02	\$12.90	\$1.08
1	PINZAS MOSCOS CURVA GRANDE	\$84	10	84	8.4	\$75.60	\$7.56	\$0.63
1	PINZA DE CAMPO PEQUEÑA	\$7	10	7.35	0.735	\$6.62	\$0.66	\$0.06
6	PINZAS DE CAMPO	\$22	10	132.18	13.218	\$118.96	\$11.90	\$0.99
1	PINZAS DE CAMPO	\$7	10	7.35	0.735	\$6.62	\$0.66	\$0.06
6	PINZAS DE CAMPO	\$44	10	264.6	26.46	\$238.14	\$23.81	\$1.98
2	PINZAS DE CAMPO	\$15	10	29.4	2.94	\$26.46	\$2.65	\$0.22
1	PINZAS DE CAMPO PEQUEÑAS	\$0	10	0.1	0.01	\$0.09	\$0.01	\$0.00
5	PINZAS DE CAMPO MEDIANAS	\$37	10	183.75	18.375	\$165.38	\$16.54	\$1.38
2	PINZA ANATOMICA Y QUIRURGICA	\$18	10	35.84	3.584	\$32.26	\$3.23	\$0.27
1	PINZAS DE CAMPO	\$51	10	51.45	5.145	\$46.31	\$4.63	\$0.39
1	PINZAS ANATOMICAS	\$4	10	4.25	0.425	\$3.83	\$0.38	\$0.03
4	PINZAS COCKER	\$36	10	143.36	14.336	\$129.02	\$12.90	\$1.08
1	PINZAS ARO CURVA GRANDE	\$8	10	7.62	0.762	\$6.86	\$0.69	\$0.06
3	PINZAS DE CAMPO PEQUEÑAS	\$59	10	176.4	17.64	\$158.76	\$15.88	\$1.32
2	PINZA ARO CURVA GRANDE	\$15	10	30.5	3.05	\$27.45	\$2.75	\$0.23
1	PINZA ARO CURVA	\$11	10	11.2	1.12	\$10.08	\$1.01	\$0.08
1	PINZA DE ARO CURVA GRANDE	\$4	10	4.3	0.43	\$3.87	\$0.39	\$0.03
3	PINZAS ARO CURVAS GRANDES	\$23	10	68.58	6.858	\$61.72	\$6.17	\$0.51
1	PINZA MOSCO CURVA GRANDE	\$2	10	2.35	0.235	\$2.12	\$0.21	\$0.02
1	PINZA DE ARO CURVA	\$9	10	8.55	0.855	\$7.70	\$0.77	\$0.06
4	PINZAS KELLY RECTA	\$20	10	78.52	7.852	\$70.67	\$7.07	\$0.59
2	PINZAS GINECOLOGICAS	\$48	10	96.76	9.676	\$87.08	\$8.71	\$0.73
2	PINZA HEMOSTATICA RECTA	\$46	10	92.28	9.228	\$83.05	\$8.31	\$0.69
2	PINZA HEMOSTATICA CURVAS	\$46	10	92.28	9.228	\$83.05	\$8.31	\$0.69

5	PINZAS HEMOSTATICAS RECTAS	\$39	10	196	19.6	\$176.40	\$17.64	\$1.47
2	PINZAS HEMOSTATICAS CURVAS	\$46	10	92.72	9.272	\$83.45	\$8.34	\$0.70
1	PINZA HEMOSTATICA RECTA	\$23	10	23.18	2.318	\$20.86	\$2.09	\$0.17
2	PINZAS HEMOSTATICAS RECTAS	\$46	10	92.72	9.272	\$83.45	\$8.34	\$0.70
1	PINZA HEMOSTATICA RECTA	\$23	10	23.18	2.318	\$20.86	\$2.09	\$0.17
1	PINZA DE HUESOS CON CREMALLERA	\$4	10	4.33	0.433	\$3.90	\$0.39	\$0.03
1	PINZA DE HUESOS CON CREMAYERA	\$4	10	4.33	0.433	\$3.90	\$0.39	\$0.03
4	PINZAS KOCHER CURVAS MEDIANAS	\$10	10	40.04	4.004	\$36.04	\$3.60	\$0.30
2	PINZAS KELLY CURVA	\$10	10	19.04	1.904	\$17.14	\$1.71	\$0.14
2	PINZAS DE HUESOS PEQUEÑAS	\$23	10	46.44	4.644	\$41.80	\$4.18	\$0.35
5	PINZA KOCHER CURVA	\$116	10	579.75	57.975	\$521.78	\$52.18	\$4.35
2	PINZAS KOCHER CURVA	\$8	10	16.8	1.68	\$15.12	\$1.51	\$0.13
1	PORTA AGUJAS PEQUEÑA	\$14	10	13.88	1.388	\$12.49	\$1.25	\$0.10
1	MARTILLO DE 200 GRAMOS	\$6	10	6.27	0.627	\$5.64	\$0.56	\$0.05
3	PINZA KOCHER RECTAS MEDIANAS	\$10	10	30.75	3.075	\$27.68	\$2.77	\$0.23
2	PINZAS KOCHER RECTAS MEDIANAS	\$5	10	10.24	1.024	\$9.22	\$0.92	\$0.08
1	PINZA KOTCHER RECTA	\$9	10	8.9	0.89	\$8.01	\$0.80	\$0.07
1	PINZAS KOCHER CURVA	\$5	10	4.7	0.47	\$4.23	\$0.42	\$0.04
4	PINZAS KOCHER CURVAS MEDIANAS	\$11	10	44.16	4.416	\$39.74	\$3.97	\$0.33
1	PINZA PARA CATETER MAGILL 17 cm	\$29	10	28.89	2.889	\$26.00	\$2.60	\$0.22
1	HISTEROMETRO	\$2	10	2.38	0.238	\$2.14	\$0.21	\$0.02
1	GUBIA O SACABOCADOS	\$4	10	3.8	0.38	\$3.42	\$0.34	\$0.03
2	PINZAS ARTEREALES PEQUEÑAS	\$21	10	42.48	4.248	\$38.23	\$3.82	\$0.32
2	PINZA ANATOMICA	\$15	10	29.4	2.94	\$26.46	\$2.65	\$0.22
1	PINZA ANATOMICA PEQUEÑA	\$7	10	7.35	0.735	\$6.62	\$0.66	\$0.06
1	PINZA ANATOMICA PEQUEÑA	\$7	10	7.35	0.735	\$6.62	\$0.66	\$0.06
1	PINZA ANATOMICA THUMB	\$5	10	4.5	0.45	\$4.05	\$0.41	\$0.03

1	PINZA ANATOMICA	\$2	10	2.3	0.23	\$2.07	\$0.21	\$0.02
1	PINZA ANATOMICA SIN DIENTES	\$6	10	6	0.6	\$5.40	\$0.54	\$0.05
1	PINZA ANATOMICA SIN DIENTES	\$6	10	6	0.6	\$5.40	\$0.54	\$0.05
1	PINZA ANATOMICA SIN DIENTES	\$6	10	6	0.6	\$5.40	\$0.54	\$0.05
1	PINZA ANATOMICA SUELTAS GRANDE	\$6	10	6	0.6	\$5.40	\$0.54	\$0.05
2	PINZAS DE CAMPO CHICAS	\$8	10	16.62	1.662	\$14.96	\$1.50	\$0.12
1	PINZA ANATOMICA	\$10	10	9.8	0.98	\$8.82	\$0.88	\$0.07
8	PINZAS CISTICAS	\$59	10	472.64	47.264	\$425.38	\$42.54	\$3.54
1	PINZA ANATOMICA GRANDE	\$7	10	7.35	0.735	\$6.62	\$0.66	\$0.06
4	PINZAS ARTEREALES GRANDES	\$56	10	222.12	22.212	\$199.91	\$19.99	\$1.67
1	IMPACTOR DE FEMUR	\$90	10	89.6	8.96	\$80.64	\$8.06	\$0.67
2	ESCOPILOS RECTOS GRANDES	\$8	10	16.4	1.64	\$14.76	\$1.48	\$0.12
2	PINZAS ALLIS LARGAS	\$48	10	96.8	9.68	\$87.12	\$8.71	\$0.73
2	TIJERA METZEMBAUN CURVA	\$14	10	28.2	2.82	\$25.38	\$2.54	\$0.21
1	ESTILETE	\$0	10	0.49	0.049	\$0.44	\$0.04	\$0.00
1	ESPEJO VAGINAL	\$8	10	7.85	0.785	\$7.07	\$0.71	\$0.06
2	MANGO PARA BISTURI #4	\$1	10	1.96	0.196	\$1.76	\$0.18	\$0.01
1	MANGO DE BISTURI 3	\$2	10	2.3	0.23	\$2.07	\$0.21	\$0.02
2	MANGO DE BISTURI	\$9	10	17.92	1.792	\$16.13	\$1.61	\$0.13
2	PINZAS ALLIS	\$19	10	38.76	3.876	\$34.88	\$3.49	\$0.29
4	PINZAS ALLIS LARGAS	\$97	10	387.2	38.72	\$348.48	\$34.85	\$2.90
1	PINZA PORTA AGUJAS	\$7	10	6.5	0.65	\$5.85	\$0.59	\$0.05
3	PICO DE SUCCION	\$41	10	124.14	12.414	\$111.73	\$11.17	\$0.93
5	PINZAS ALLIS MEDIANAS	\$49	10	245	24.5	\$220.50	\$22.05	\$1.84
3	PINZAS ALLIS	\$22	10	66.48	6.648	\$59.83	\$5.98	\$0.50
1	PINZA ALLIS	\$22	10	22.16	2.216	\$19.94	\$1.99	\$0.17
1	MARTILLO DE 150 GRAMOS	\$6	10	5.64	0.564	\$5.08	\$0.51	\$0.04

1	MARTILLO DE 500 GRAMOS	\$7	10	6.59	0.659	\$5.93	\$0.59	\$0.05
2	PINZAS ALLIS PEQUEÑAS	\$20	10	39.2	3.92	\$35.28	\$3.53	\$0.29
4	PINZAS ALLIS	\$39	10	156.8	15.68	\$141.12	\$14.11	\$1.18
1	PINZA ALLIS RECTA GRANDE	\$6	10	5.6	0.56	\$5.04	\$0.50	\$0.04
1	PINZAS ALLIS	\$10	10	9.8	0.98	\$8.82	\$0.88	\$0.07
5	PINZAS ALLIS MEDIANAS	\$18	10	92.15	9.215	\$82.94	\$8.29	\$0.69
1	BANDEJA DE ACERO INOXIDABLE	\$6	10	5.59	0.559	\$5.03	\$0.50	\$0.04
1	BANDEJA DE ACERO INOXIDABLE	\$6	10	5.59	0.559	\$5.03	\$0.50	\$0.04
1	BANDEJA ACERO INOXIDABLE	\$28	10	28	2.8	\$25.20	\$2.52	\$0.21
1	ESPECULO PROCTOLOGICO	\$35	10	35.28	3.528	\$31.75	\$3.18	\$0.26
1	BANDEJA DE ACERO INOXIDABLE	\$6	10	5.59	0.559	\$5.03	\$0.50	\$0.04
1	CURETAS CORTANTES	\$18	10	18.14	1.814	\$16.33	\$1.63	\$0.14
1	ESPEJO VAGINAL PEQUEÑO	\$8	10	7.85	0.785	\$7.07	\$0.71	\$0.06
1	ACCESOR LAMPARA ESTANDAR O MANGO	\$20	10	19.6	1.96	\$17.64	\$1.76	\$0.15
1	DESPERIOSTIZADOR	\$4	10	4.14	0.414	\$3.73	\$0.37	\$0.03
1	CHAROL CON TAPA DE ACERO INOXIDABLE	\$12	10	12.08	1.208	\$10.87	\$1.09	\$0.09
2	ESCOPILOS RECTOS PEQUEÑOS	\$10	10	20.7	2.07	\$18.63	\$1.86	\$0.16
1	CURETAS CORTANTES	\$18	10	18.14	1.814	\$16.33	\$1.63	\$0.14
6	CURETAS FENESTRADAS	\$22	10	129.24	12.924	\$116.32	\$11.63	\$0.97
2	CLAMPS INTESTINALES	\$50	10	100.8	10.08	\$90.72	\$9.07	\$0.76
2	ESPEJOS VAGINALES	\$16	10	31.38	3.138	\$28.24	\$2.82	\$0.24
1	ESPEJO VAGINAL GAVES GRANDE	\$5	10	4.98	0.498	\$4.48	\$0.45	\$0.04
4	CURETAS FENESTRADAS	\$13	10	51.68	5.168	\$46.51	\$4.65	\$0.39
13	DILATADORES COLEDOCIONOS DE BOKES	\$27	10	354.51	35.451	\$319.06	\$31.91	\$2.66
1	ESCORFINA	\$11	10	10.98	1.098	\$9.88	\$0.99	\$0.08

8	DILATADORES DE HEGUELL BAKES	\$34	10	275.6	27.56	\$248.04	\$24.80	\$2.07
21	DILATADORES DE HEGUELL BAKES	\$160	10	3364.83	336.483	\$3,028.35	\$302.83	\$25.24
1	ESCOPLO CURVO GRANDE	\$4	10	4.14	0.414	\$3.73	\$0.37	\$0.03
8	CURETAS	\$29	10	229.92	22.992	\$206.93	\$20.69	\$1.72
1	LAMPARA SCIALITICA DUAL MONTAJE CENTRAL	\$6,766	10	6766	676.6	\$6,089.40	\$608.94	\$50.75
1	PORTA LAVACARA NIQUELADA	\$17	10	17.19	1.719	\$15.47	\$1.55	\$0.13
1	MESA MODULAR CROMADA	\$140	10	140	14	\$126.00	\$12.60	\$1.05
1	FONENDOSCOPIO	\$14	10	13.88	1.388	\$12.49	\$1.25	\$0.10
1	MAQUINA DE ANESTESIA DATEX	\$14,801	10	14800.6	1480.06	\$13,320.54	\$1,332.05	\$111.00
1	MESA MAYO	\$180	10	180	18	\$162.00	\$16.20	\$1.35
1	MESA QUIRURGICA ELECTRICA	\$10,995	10	10994.73	1099.473	\$9,895.26	\$989.53	\$82.46
1	MESA SEMI LUNA	\$105	10	105.36	10.536	\$94.82	\$9.48	\$0.79
1	TORNIQUETE NEUMATICO KOMPRIMETER	\$294	10	293.66	29.366	\$264.29	\$26.43	\$2.20
1	MONITOR SIGNOS VITALES	\$4,032	10	4032	403.2	\$3,628.80	\$362.88	\$30.24
1	MUEBLE PARA ELECTROBISTURI	\$423	10	422.87	42.287	\$380.58	\$38.06	\$3.17
2	MESA MODULAR CROMADA	\$260	10	520	52	\$468.00	\$46.80	\$3.90
1	BANDEJA DE ACERO INOXIDABLE 010	\$6	10	5.59	0.559	\$5.03	\$0.50	\$0.04
1	PINZA DE TITANIO O CLIPTADORA	\$112	10	112	11.2	\$100.80	\$10.08	\$0.84
5	PINZA QUIRURGICA 2X3 DTES 250 MM	\$165	10	826.55	82.655	\$743.90	\$74.39	\$6.20
2	PORTA SUEROS	\$39	10	77.06	7.706	\$69.35	\$6.94	\$0.58
2	TORNIQUETE NEUMATICO	\$131	10	261.34	26.134	\$235.21	\$23.52	\$1.96
1	TORNIQUETE NEOMATICO	\$268	10	267.85	26.785	\$241.07	\$24.11	\$2.01
1	LAMPARA ALOGENA	\$376	10	376.44	37.644	\$338.80	\$33.88	\$2.82
1	BALON DE ANESTESIA	\$50	10	49.84	4.984	\$44.86	\$4.49	\$0.37
1	BANDEJA DE ACERO INOXIDABLE	\$6	10	5.59	0.559	\$5.03	\$0.50	\$0.04
1	AUTOESTATICO PEQUEÑO	\$25	10	24.71	2.471	\$22.24	\$2.22	\$0.19

1	FONENDOSCOPIO	\$110	5	110.26	11.026	\$99.23	\$19.85	\$1.65
1	TENSIOMETRO RODANTE	\$238	10	238.34	23.834	\$214.51	\$21.45	\$1.79
1	DVD	\$156	5	156	15.6	\$140.40	\$28.08	\$2.34
1	HORNO MICROONDAS	\$137	5	136.52	13.652	\$122.87	\$24.57	\$2.05
1	MICROHONDAS LG	\$115	5	115	11.5	\$103.50	\$20.70	\$1.73
1	AUTOCLAVE DE MESA MANUAL	\$15,540	5	15540	1554	\$13,986.00	\$2,797.20	\$233.10
1	BANDA TRANSPORTADORA DE PACIENES	\$222	10	221.76	22.176	\$199.58	\$19.96	\$1.66
1	CALEFACTOR	\$85	5	85	8.5	\$76.50	\$15.30	\$1.28
1	APOYA BRAZOS MESA CIRUGIA	\$911	10	911.23	91.123	\$820.11	\$82.01	\$6.83
1	BOTELLAS DE CRISTAL PARA SUCCIONADOR	\$62	5	62.01	6.201	\$55.81	\$11.16	\$0.93
1	ESTERILIZADOR	\$1,928	5	1928.35	192.835	\$1,735.52	\$347.10	\$28.93
1	ENVASE CO2	\$198	10	198.23	19.823	\$178.41	\$17.84	\$1.49
1	ENVASE DE OXIDO NITROSO	\$102	10	102.13	10.213	\$91.92	\$9.19	\$0.77
1	CILINDRO DE OXIGENO MEDICINAL	\$31	10	31.04	3.104	\$27.94	\$2.79	\$0.23
4	ENCHUFES CONTRA EXPLOSION	\$244	10	974.56	97.456	\$877.10	\$87.71	\$7.31
1	ELECTROBISTURI	\$4,113	10	4112.8	411.28	\$3,701.52	\$370.15	\$30.85
1	SUCCIONADOE CON CARRITO	\$560	10	560	56	\$504.00	\$50.40	\$4.20
1	REGULADOR DE OXIGENO MEDICINAL	\$83	10	82.98	8.298	\$74.68	\$7.47	\$0.62
2	SUJETADORES MESA CIRUGIA	\$526	10	1051.42	105.142	\$946.28	\$94.63	\$7.89
1	RESISTENCIA PARA AUTOCLAVE	\$874	10	873.6	87.36	\$786.24	\$78.62	\$6.55
1	BRAZALETE NEUMATICO ADULTO	\$30	10	30	3	\$27.00	\$2.70	\$0.23
2	APOYA PIERNAS MESA CIRUGIA	\$350	10	700.94	70.094	\$630.85	\$63.08	\$5.26
1	LAMPARA CIELITICA	\$450	10	450	45	\$405.00	\$40.50	\$3.38
1	AGARRADERA PARA LAMPARA CIELITICA	\$98	10	98.13	9.813	\$88.32	\$8.83	\$0.74
2	VITRINAS LATERALES	\$137	10	274.4	27.44	\$246.96	\$24.70	\$2.06

1	VITRINA LATERAL	\$80	10	80.25	8.025	\$72.23	\$7.22	\$0.60
1	TELEVISOR LCD	\$576	5	575.98	57.598	\$518.38	\$103.68	\$8.64
1	TELEVISOR LCD	\$576	5	575.98	57.598	\$518.38	\$103.68	\$8.64
2	TELEVISORESTEKNO	\$303	5	606.44	60.644	\$545.80	\$109.16	\$9.10
1	TABURETES GIRATORIOS	\$62	10	61.6	6.16	\$55.44	\$5.54	\$0.46
1	TABURETE GIRATORIO	\$62	10	61.6	6.16	\$55.44	\$5.54	\$0.46
1	TABURETE DE METAL	\$6	10	6.13	0.613	\$5.52	\$0.55	\$0.05
1	MESA MAYO CIRCULAR	\$49	10	49	4.9	\$44.10	\$4.41	\$0.37
1	GRADILLA DE TUBO DE HIERRO	\$13	10	13.07	1.307	\$11.76	\$1.18	\$0.10
1	MESA MAYO GRANDE	\$57	10	57.17	5.717	\$51.45	\$5.15	\$0.43
2	MESA DE CURACIONES	\$101	10	201.64	20.164	\$181.48	\$18.15	\$1.51
1	MESA DE CURACION	\$20	10	19.99	1.999	\$17.99	\$1.80	\$0.15
1	BASE PARA LAVABO	\$95	10	95	9.5	\$85.50	\$8.55	\$0.71
1	BANDEJA	\$7	10	7	0.7	\$6.30	\$0.63	\$0.05
1	PERCHA	\$42	10	42	4.2	\$37.80	\$3.78	\$0.32
1	SILLA BLANCA CON AZUL VESTIDOR	\$101	10	100.8	10.08	\$90.72	\$9.07	\$0.76
1	ROPERO 3 PUERTAS 2 GAVETAS	\$186	10	186	18.6	\$167.40	\$16.74	\$1.40
2	TABURETES DE HIERRO REFORZADO	\$94	10	187.28	18.728	\$168.55	\$16.86	\$1.40
2	SOPORTES TV	\$60	10	119.62	11.962	\$107.66	\$10.77	\$0.90
1	EXTINTORES CO2	\$78	10	78.4	7.84	\$70.56	\$7.06	\$0.59
1	GRADILLA DE HIERRO REFORZADO	\$4	10	4.09	0.409	\$3.68	\$0.37	\$0.03
1	ADECUACION QUIROFANO	\$7,275	10	7274.57	727.457	\$6,547.11	\$654.71	\$54.56
1	MATERIAL ELECTRICO INSTALACION QUIROFANO	\$112	10	111.8	11.18	\$100.62	\$10.06	\$0.84
1	PERCHA	\$45	10	45	4.5	\$40.50	\$4.05	\$0.34
1	VITRINA METALICA Y VIDRIO	\$72	10	71.87	7.187	\$64.68	\$6.47	\$0.54
1	CAMA CUNA DE NIÑO	\$198	10	197.9	19.79	\$178.11	\$17.81	\$1.48

1	ARCHIVADOR METALICO	\$47	10	46.85	4.685	\$42.17	\$4.22	\$0.35
1	PINZA ANATOMICA GRANDE	\$7	10	7.35	0.735	\$6.62	\$0.66	\$0.06
1	PINZA DE ARO RECTA PEQUEÑA	\$8	10	7.62	0.762	\$6.86	\$0.69	\$0.06
1	PINZA DE ARCO RECTA GRANDE	\$8	10	7.62	0.762	\$6.86	\$0.69	\$0.06
2	PINZAS DE CAMPO	\$0	10	0.7	0.07	\$0.63	\$0.06	\$0.01
1	PINZA CURVA KOCHER MEDIANA	\$3	10	2.77	0.277	\$2.49	\$0.25	\$0.02
1	PINZA QUIRURGICA	\$3	10	2.8	0.28	\$2.52	\$0.25	\$0.02
1	PORTA AGUJA PEQUEÑO	\$8	10	7.85	0.785	\$7.07	\$0.71	\$0.06
1	REGULADOR VALVULA DOBLE MANOMETRO	\$194	10	194.32	19.432	\$174.89	\$17.49	\$1.46
1	BANDEJA DE ACERO INOXIDABLE	\$6	10	5.59	0.559	\$5.03	\$0.50	\$0.04
1	TIJERA METZEMBAU RECTA MEDIANA	\$2	10	2.36	0.236	\$2.12	\$0.21	\$0.02
1	PORTA AGUJAS GRANDE	\$14	10	13.88	1.388	\$12.49	\$1.25	\$0.10
1	TIJERA MAYO CURVA	\$5	10	5.22	0.522	\$4.70	\$0.47	\$0.04
1	SEMILUNA GRANDE DE ACERO INOXIDABLE	\$5	10	4.78	0.478	\$4.30	\$0.43	\$0.04
1	Tanque de Gas AGA	\$71	10	71.11	7.111	\$64.00	\$6.40	\$0.53
1	REGULADOR VALVULA DOBLE MANOMETRO	\$194	10	194.32	19.432	\$174.89	\$17.49	\$1.46
1	MESA GINECOLOGICA	\$74	10	73.62	7.362	\$66.26	\$6.63	\$0.55
1	MESA GINECO OBSTETRA	\$2,200	10	2200	220	\$1,980.00	\$198.00	\$16.50
1	CILINDRO ALUMINIO DE OXIGENO	\$153	10	152.88	15.288	\$137.59	\$13.76	\$1.15
1	INCUBADORA	\$5,327	10	5327.2	532.72	\$4,794.48	\$479.45	\$39.95
1	CILINDRO ALUMINIO DE OXIGENO	\$153	10	152.88	15.288	\$137.59	\$13.76	\$1.15
1	PAR PIERNERAS	\$43	10	43.12	4.312	\$38.81	\$3.88	\$0.32
1	MESA DE CURACIONES	\$13	10	12.92	1.292	\$11.63	\$1.16	\$0.10
1	CAMILLA	\$62	10	62.07	6.207	\$55.86	\$5.59	\$0.47
1	GRADILLAS DOBLES CONSTRUCCION	\$28	10	28	2.8	\$25.20	\$2.52	\$0.21

	MIXTA							
TOTAL								\$3,209.53

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 18. Remuneración de circulantes de clínica Metropolitana.

ENERO	\$9564.62
FEBRERO	\$2074.81
MARZO	\$1242.40
ABRIL	\$ 1763.07
MAYO	\$2237.07
JUNIO	\$ 320

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 19. Número de recetas y ventas totales de farmacia.

NUMERO DE RECETAS Y VENTAS TOTALES		
MESES	Número recetas	Total ventas
ENERO	2035	30192.89
FEBRERO	1884	29381.05
MARZO	1673	23017.23
ABRIL	1847	24780.09
MAYO	2102	25677.3
JUNIO	2048	27940.72

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 20. Número de raciones alimenticias de enero a junio de clínica Metropolitana.

ENERO	495
FEBRERO	361
MARZO	261
ABRIL	382
MAYO	356
JUNIO	342

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 21. Días de cama ocupado de clínica Metropolitana de Enero a Junio.

ENERO	168
FEBRERO	119
MARZO	85
ABRIL	118
MAYO	122
JUNIO	114

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 22. Kg de ropa lavada para los centros de quirófano, hospitalización y emergencia de clínica Metropolitana.

LAVANDERIA	QUIROFANO	HOSPITALIZACION	EMERGENCIAS
ENERO	4435.2	2217.6	3696
FEBRERO	2069.7	1873.9	2805.9
MARZO	2535.26	1557.18	2766.1
ABRIL	2793.9	1715.54	2487.5
MAYO	1759.16	2137.82	3164.1
JUNIO	2483.52	1768.32	3124.3

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 23. Número de cirugías realizadas, emergencias y pacientes en hospitalización de la clínica Metropolitana

	CIRUGIAS REALIZADAS	PACIENTES CONSULTA EXTERNA	No. EMERGENCIAS	PACIENTES HOSPITALIZACION
ENERO	50	560	130	84
FEBRERO	40	460	141	71
MARZO	49	554	139	59
ABRIL	54	557	125	65
MAYO	34	628	159	81
JUNIO	48	549	157	67
TOTAL	275	3308	1030	427

Fuente: Departamento administrativo. Clínica Metropolitana

Elaborado: Dra. María Eugenia Macas

Anexo 24. Principales variables económicas, periodo 2006-2011

VARIABLE	2006	2007	2008	2009	2010	2011
ACTIVOS						
Activo Corriente	238,918.48	247,921.63	238,241.18	295,721.28	332,228.73	336,437.19
Cuentas por cobrar	124,658.31	91,243.76	95,379.29	128,286.38	152,910.47	117,010.4
Inventarios	92,422.16	109,427.65	125,235.19	127,988.09	141,667.33	167,343.72
Activos no corrientes					453,231.19	634,503.82
Activos totales	679,680.29	740,675.28	730,818.82	740,890.19	785,459.92	970,941.01
PASIVOS-						
Pasivo Corriente	149,206.56	167,407.18	163,380.53	151,008.22	149,199.33	117,222.78
Pasivo de largo Plazo	195,370.63	224,360.63	212,165.06	243,104.78	243,104.78	17,624.59
Pasivo no corriente					267,882.42	176,254.97
Pasivos totales	346,343.95	396,550.80	380,146.07	394,113.00	417,081.75	311,102.34
CAPITAL-						
Patrimonio	333,336.34	344,124.48	350,672.75	346,777.19	368,378.17	659,838.67
Capital accionario	1,864.00	1,864.00	1,864.00	1,864.00	1,864.00	1,864.00
Ventas netas	514,390.24	702,262.25	766,737.77	948,499.99	1,050,728.05	1,179,504.11
Utilidad/pérdida de operación (Utilidad del ejercicio)	9,394.39	19,383.72	15,705.94	7,666.11	24,744.95	12,092.73