



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

La Universidad Católica de Loja

ÁREA BIOLÓGICA

TITULO DE MAGÍSTER EN GERENCIA DE SALUD PARA EL
DESARROLLO LOCAL

“Evaluación financiera de los establecimientos de salud de primer nivel de atención: unidad operativa Centro de Salud Número 3, distrito 06D01, zona 3, en el período administrativo enero diciembre 2014”

TRABAJO DE TITULACION

AUTORA: Andrade Ortiz, Angélica Carolina.

DIRECTORA: Pesantez León, Mary Graciela, Magister

CENTRO UNIVERSITARIO RIOBAMBA

2015



Esta versión digital, ha sido acreditada bajo la licencia Creative Commons 4.0, CC BY-NY-SA: Reconocimiento-No comercial-Compartir igual; la cual permite copiar, distribuir y comunicar públicamente la obra, mientras se reconozca la autoría original, no se utilice con fines comerciales y se permiten obras derivadas, siempre que mantenga la misma licencia al ser divulgada. <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/deed.es>

2015

APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DE TRABAJO DE TITULACIÓN

Magister

Mary Graciela Pesantez León.

DOCENTE DE LA TITULACIÓN

De mi consideración:

Que el presente trabajo de titulación denominado “Evaluación financiera de los establecimientos de salud de primer nivel de atención: unidad operativa Centro de Salud Número 3, distrito 06D01, zona 3, en el período administrativo enero diciembre 2014”, realizado por Andrade Ortiz Angélica Carolina, ha sido orientado y revisado durante su ejecución, por cuanto se aprueba la presentación del mismo.

Loja, Octubre 2015



Magister.

Mary Graciela Pesantez León.

DECLARACIÓN DE AUTORIA Y CESIÓN DE DERECHO

Yo, Andrade Ortiz Angélica Carolina declaro ser autora del presente trabajo de titulación: “Evaluación financiera de los establecimientos de salud de primer nivel de atención: unidad operativa Centro de Salud Número 3, distrito 06D01, zona 3, en el período administrativo enero diciembre 2014”. De la titulación: Gerencia en salud para el desarrollo local, siendo Mary Graciela Pesantez León directora del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales.

Además certifico que las ideas, conceptos, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art. 88 del estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja, que en su parte pertinente textualmente dice: “Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado que se realicen a través o con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad”.

Octubre del 2015



Autora: Andrade Ortiz Angélica Carolina

Cédula: 0603798612

DEDICATORIA

A Dios, quien ha sido mi guía y luz a seguir

A mi hijo Sebastián, quien ha soportado mi ausencia por alcanzar esta meta, mi inspiración y mi razón de ser.

A mi esposo Daniel, mi compañero de vida, apoyo fundamental para llegar a esta meta.

A mis padres, Ángel y Marlene, quienes con sus bendiciones han sido mi apoyo, mi ejemplo a seguir y siempre depositaron su confianza en mí.

A mis hermanos: Fabián, Cristina y Gisselle, mis compañeros y amigos en este trajinar, quienes con sus consejos han sabido ser la palabra de aliento cuando más lo necesitaba.

Carolina

AGRADECIMIENTOS

Al cuerpo docente de la Universidad Técnica Particular de Loja y en especial a la Economista Mary Pesántez León, mi tutora de tesis, por acompañarme en la culminación de este proyecto.

A Mercedes Vinueza, compañera y amiga, quien con su ayuda me guio en este trabajo.

INDICE

| | |
|--|---------------|
| APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DE TRABAJO DE TITULACIÓN..... | II |
| DEDICATORIA..... | IV |
| AGRADECIMIENTOS | V |
| INDICE | VI |
| RESUMEN..... | - 1 - |
| ABSTRACT | - 2 - |
| INTRODUCCIÓN..... | - 3 - |
| PROBLEMATIZACIÓN | - 5 - |
| JUSTIFICACIÓN | - 6 - |
| OBJETIVOS | - 7 - |
| 1.1. Objetivo General..... | - 7 - |
| 1.2. Objetivos Específicos..... | - 7 - |
| CAPITULO I | - 8 - |
| 1. MARCO TEORICO..... | - 8 - |
| 1.1. Marco institucional | - 9 - |
| 1.1.1 Aspecto geográfico del lugar..... | - 9 - |
| 1.1.2 Población..... | - 10 - |
| 1.1.3 Indicadores de Salud:..... | - 11 - |
| 1.1.2 La Misión | - 14 - |
| 1.1.3 La Visión..... | - 15 - |
| 1.1.4 Valores..... | - 15 - |
| 1.1.5 Organización administrativa | - 16 - |
| 1.1.6 Servicios que presta la institución | - 17 - |
| Datos estadísticos de cobertura (Estado de salud enfermedad de la población)... | - 19 - |
| Características geo-físicas de la institución..... | - 21 - |
| Políticas de la institución..... | - 22 - |

| | |
|--|---------------|
| Marco conceptual..... | - 23 - |
| Modelo de atención integral de salud, familiar, comunitario e intercultural. (MAIS) - | 23 |
| - | |
| Red pública de atención primaria de salud | - 24 - |
| Gestión en salud..... | - 25 - |
| Eficiencia..... | - 25 - |
| Eficacia..... | - 25 - |
| Efectividad | - 26 - |
| Recursos | - 26 - |
| Costos | - 26 - |
| Gestión productiva de las unidades de salud | - 26 - |
| Tarifario del sistema nacional de salud | - 27 - |
| Sistema de información gerencial de salud..... | - 27 - |
| Financiamiento del sistema de salud..... | - 28 - |
| CAPITULO II | - 29 - |
| 2. DISEÑO METODOLOGICO | - 29 - |
| 2.1. Matriz de involucrados..... | - 30 - |
| Tabla 6: Matriz de Involucrados | - 30 - |
| 2.2. Árbol de problemas | - 32 - |
| 2.3. Árbol de objetivos | - 33 - |
| 2.4. Matriz del marco lógico..... | - 34 - |
| CAPITULO III | - 37 - |
| 3. RESULTADOS..... | - 37 - |
| 3.1. Servicios de Salud Costeados..... | - 38 - |
| Actividad 1.1 Socialización del proyecto. | - 38 - |
| Actividad 1.2 Taller de inducción al proceso de costos | - 39 - |
| Actividad 1.3 Recolección de información | - 40 - |
| Actividad 1.4 Procesamiento de datos..... | - 41 - |
| Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción..... | - 42 - |

| | |
|---|---------------|
| 3.2. Servicios de Salud Planillados | - 47 - |
| <i>Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.....</i> | <i>- 47 -</i> |
| <i>Actividad 2.2 Recolección de información</i> | <i>- 48 -</i> |
| <i>Actividad 2.3 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.....</i> | <i>- 48 -</i> |
| <i>Indicador del Componente:.....</i> | <i>- 49 -</i> |
| 3.3. Resultado 3: Estrategias de mejoramiento..... | - 50 - |
| <i>Actividad 3.1 Calculo del punto de equilibrio.</i> | <i>- 50 -</i> |
| <i>Actividad 3.2 Socialización de resultados</i> | <i>- 51 -</i> |
| <i>Actividad 3.3 Diseño de estrategias de mejoramiento.....</i> | <i>- 51 -</i> |
| <i>Actividad 3.4.Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación de producción. .</i> | <i>- 56 -</i> |
| <i>Actividad 3.5 Entrega de informes a las autoridades distritales.....</i> | <i>- 65 -</i> |
| <i>Análisis con autoridades distritales.....</i> | <i>- 66 -</i> |
| CONCLUSIONES..... | - 67 - |
| RECOMENDACIONES..... | - 68 - |
| BIBLIOGRAFÍA:..... | - 69 - |
| ANEXOS | - 71 - |
| <i>Anexo 1: Fotografías del Centro De Salud</i> | <i>- 72 -</i> |
| <i>Anexo 2: Quipux.....</i> | <i>- 73 -</i> |
| <i>Anexo 3: Lista de asistentes reunión de trabajo.....</i> | <i>- 79 -</i> |
| <i>Anexo 5: Matrices de productividad C S. Número 3.....</i> | <i>- 81 -</i> |
| <i>Anexo 6: Matriz de consumo.....</i> | <i>- 95 -</i> |
| <i>Anexo 7: Matriz de depreciación y uso de infraestructura.....</i> | <i>- 96 -</i> |
| <i>Anexo 8: Matrices de validación de datos.....</i> | <i>- 97 -</i> |
| <i>Anexo 9: Cuadro Gerencial N°1.....</i> | <i>132</i> |
| <i>Anexo 10: Lista de asistentes</i> | <i>138</i> |
| <i>Anexo 11: Matrices facturación, mano de obra</i> | <i>140</i> |
| <i>Matrices de facturación: morbilidad 2014.....</i> | <i>152</i> |

| | |
|--|------------|
| Matrices de facturación: Prevención 2014..... | 153 |
| Matrices de facturación: Visitas domiciliarias 2014..... | 155 |
| Matrices de facturación: Odontología 2014..... | 156 |
| Matrices de facturación: Procedimientos médicos 2014..... | 157 |
| Anexo 12: informe presentado al director distrital..... | 159 |
| Anexo 13: CERTIFICACIÓN DE LA UNIDAD FINANCIERA..... | 165 |

RESUMEN

El primer nivel de atención constituye la puerta de entrada al sistema nacional de salud. No existe herramientas de monitoreo para valorar el balance financiero y de productividad de dicho nivel de Salud. El proyecto puzzle “Evaluación financiera del primer nivel de atención de salud” tiene como objetivo principal: evaluar el componente financiero del Centro de Salud Número 3 perteneciente a Chambo-Riobamba, distrito 06D01, Zona 3; mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la formación de gerencia en salud, de esta manera nos permite: realizar costeo de los servicios prestados en la unidad, valorar las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud, formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

El centro de salud número 3 cumple con los estándares del ministerio de salud como unidad operativa tipo B. El balance financiero es positivo, el 70% del personal es productivo y eficaz, el índice de re consulta es bajo. Es necesario implementar herramientas óptimas para el registro de actividades médicas y realizar evaluaciones financieras mensualmente.

Palabras Claves: sistema gerencial de salud, primer nivel de atención, gestión financiera en salud, costo, planillaje, punto de equilibrio financiero, indicadores de primer nivel de atención.

ABSTRACT

The first level of care is the gateway to the national health system. There is no monitoring tools to assess the financial and productivity of the health level balance. The puzzle "Financial evaluation of the first level of health care" project's main objective: to assess the financial component of the Health Center No. 3 belonging to Riobamba-Chambo, 06D01 district, Zone 3; by analyzing costs, billing of services and formulation of improvement strategies to strengthen health management training, in this way allows us to perform costing of services provided in the unit, assess health benefits based on rate of the national health system, formulate strategies for improving financial management.

The health center No. 3 meets the standards of the ministry of health as an operating unit type B. The balance sheet is positive, 70% of the staff is productive and effective, the rate of re consultation is low. It is necessary to implement optimal tools for recording medical activities and conduct financial assessments monthly.

Keywords: health management system, primary care, financial management, health, cost, planillaje, break even, indicators of primary care.

INTRODUCCIÓN

El Sistema Nacional de salud en nuestro país históricamente se ha basado en la fragmentación, sectorizando la salud como un privilegio de la clase más adinerada del país. La saturación del tercer nivel de salud por patologías tratables en centros menos complejos; la prevalencia de enfermedades crónicas no transmisibles y sus complicaciones; llevó al gobierno a plantear el plan del buen vivir.(Ministry of Public Health, 2012)

La constitución establece como política de universalidad y gratuidad progresiva de la atención pública de salud.(República del Ecuador, 2008)

El Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural (MAIS-FCI) se define como el conjunto de estrategias, normas, procedimientos, herramientas y recursos que al complementarse, organiza el Sistema Nacional de Salud para responder a las necesidades de salud de las personas, las familias, la comunidad y el entorno; permitiendo la integralidad en los niveles de atención en la red de salud.(Ministry of Public Health, 2012)

El primer nivel de salud al constituirse la puerta de entrada de todos los usuarios al sistema nacional de salud, debe ofertar servicios óptimos, de calidad, con un alto nivel resolutivo. Sin embargo los gerentes de salud no poseen herramientas eficaces para el análisis de los procesos que se llevan a cabo en las unidades operativas.

La Universidad Técnica Particular de Loja junto al Ministerio de Salud proponen realizar la evaluación financiera del primer nivel de atención, cuyo objetivo es valorar financieramente los costos y gastos de cada unidad operativa. Se han diseñado herramientas basados en el Tarifario Nacional de Salud.

En el presente trabajo se analizara la Unidad Operativa Centro de Salud Número 3 perteneciente al Distrito 06D01 Riobamba-Chambo, Zona 3. La información se ha estructurado de la siguiente manera:

- Capítulo I: Marco institucional de las unidades de salud, en relación a su ubicación geográfica, indicadores poblacionales, indicadores de salud.
- Capítulo II, marco metodológico que sustenta la problematización y los objetivos planteados en el presente trabajo. Cronograma de actividades y presupuesto.

- Capítulo III, se encuentran los resultados del análisis financiero basado en el RDACAA del centro de salud. Planteamiento de estrategias para el análisis financiero permanente.

PROBLEMATIZACIÓN

El Centro de Salud Número 3, Distrito 06D01 Chambo-Riobamba, Zona 3 de salud, brinda atención al sur de la ciudad, con una cobertura poblacional amplia. Sin embargo, no existe una evaluación financiera del rendimiento, productividad y eficacia de las prestaciones de la unidad operativa, ya que el débil liderazgo para la evaluación técnica financiera en base al costeo de servicios, permite una limitada valoración de prestaciones de salud existente, se debe principalmente al desconocimiento del manejo del tarifario nacional de salud y a que no existe un análisis financiero basal, es imposible emitir adecuadas estrategias de mejoramiento en la gestión financiera, lo que demuestra un escaso interés en políticas gerenciales por parte de los tomadores de decisiones.

La falta de un adecuado sistema gerencial desencadena ineficiencia en manejo de recursos, débil capacidad de autogestión operativa, desorganización en el acceso a los servicios de salud. El usuario a la larga termina gastando de su bolsillo, ya que la percepción general de los servicios de salud es mala. El producto final es el uso inadecuado de los recursos asignados a la unidad operativa.

La falta de estos datos entorpece la correcta toma de decisiones y se subestiman recursos que deberían tener un óptimo uso.

JUSTIFICACIÓN

El Centro de Salud Número 3 de Riobamba, mantiene una afluencia importante de pacientes, constituye un gran centro de salud urbano. Es necesaria la optimización de recursos para ofertar servicios gratuitos, eficaces, con calidad y la calidez. Para que la satisfacción del usuario externo, genere confianza en el sistema, reflejado en el incremento de afluencia de pacientes.

La estimación de los valores de producción ayuda a retroalimentar a los sistemas para una correcta planificación y toma de decisiones a nivel gerencial y de los directivos de las unidades; recobra el valor los servicios ofertados y recibidos por parte de los usuarios tanto externos como internos en un sistema en el que aparentemente estos no tienen costo.

Las políticas gerentes en salud deben basarse en el conocimiento del tarifario nacional de salud, la misma que guiará aplicación de estrategias de mejoramiento de la gestión financiera. La evaluación de las prestaciones de salud, mediante el costeo de dichos servicios, debe fortalecer el liderazgo en gestión en salud.

La evaluación financiera del Centro Número 3, permitirá optimizar el manejo de recursos asignados a los servicios que oferta al usuario externo, disminuyendo los costos de los servicios de salud. Los usuarios satisfechos con los servicios prestados, disminuirán el gasto extra que proviene de sus bolsillos y mejorará la autogestión de la unidad operativa.

El adecuado manejo de los recursos financieros, basado en un análisis profundo del primer nivel de atención en salud, puerta de entrada al sistema nacional de salud, mejorará la calidad de los servicios, reflejada en la salud de la población ecuatoriana.

OBJETIVOS

1.1. Objetivo General.

Evaluar el componente financiero del Centro de Salud Número 3 perteneciente a Chambo.Riobamba, distrito 06D01 Zona 3, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la formación de Gerencia en Salud

1.2. Objetivos Específicos.

- 1.-Realizar costeo de los servicios de salud.
2. Valorar las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud
- 3.- Formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

CAPITULO I

1. MARCO TEORICO

1.1. Marco institucional

1.1.1 Aspecto geográfico del lugar

El Centro de Salud Número 3, perteneciente al distrito 06D01, Chambo-Riobamba, Zona 3 Chimborazo, está ubicado en las calles La Habana y Cienfuegos, Parroquia Maldonado. Pertenece al cantón Riobamba.

Se encuentra en la capital de la provincia de Chimborazo, ubicada en el centro geográfico del país, en la cordillera de los Andes, a 2.750 msnm en el centro de la hoya de Chambo, rodeada de varios volcanes como el Chimborazo, el Tungurahua, el Altar y el Carihuairazo. (Wikipedia, 2015)

El clima en Riobamba es por lo general frío y consta de dos estaciones, una húmeda y una seca. (Wikipedia, 2015)



Figura N°1: Croquis Centro de Salud N° 3 Riobamba-Chambo ("Mapa de Riobamba, Parroquias," n.d.)

Fuente: Ubica.ec, Mapa de Riobamba y sus parroquias.

El Centro de Salud Número 3 se encuentra en el parque industrial de Riobamba, ubicado al sur de la ciudad. En cuanto a la accesibilidad, el bus urbano de la ruta Control Norte se encuentra

en la puerta del centro de salud. Cuenta con calles asfaltadas en buen estado que permiten la rapidez en caso de emergencias

1.1.2 Población

La población de Riobamba consta de 156723, distribuidos el 52.38% mujeres y el 47.62% hombres. El 93.36% habitan el área urbana y el 6.64% el área rural. Predomina la etnia mestiza. (Secretaría Nacional de Planificación y Riesgos, 2010)

La demografía de la ciudad, entendida como área urbana del cantón Riobamba, se caracteriza por un gran crecimiento poblacional. En el año 2015 la ciudad en su aglomeración urbana llega a 246.891 habitantes.(Wikipedia, 2015)

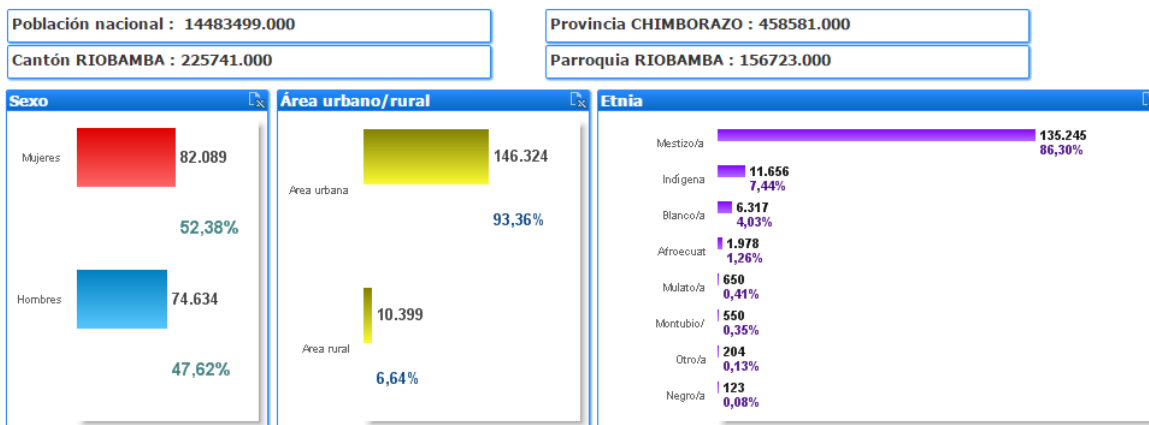


Figura N° 2: Población Cantón Riobamba. Año: 2010

Fuente: Sistema Nacional de Información, Censo Población y Vivienda 2010.(Secretaría Nacional de Planificación y Riesgos, 2010)

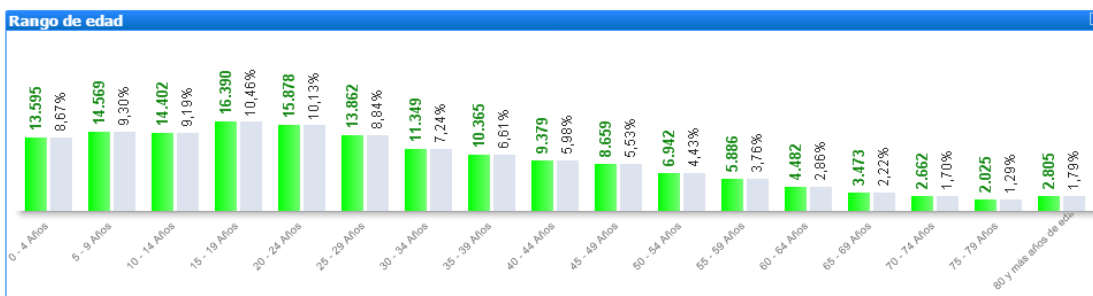


Figura N°3: Distribución poblacional por edad Riobamba. Año: 2010

Fuente: Sistema Nacional de Información, Censo Población y Vivienda 2010.(Secretaría Nacional de Planificación y Riesgos, 2010)

En la distribución poblacional los grupos etarios más predominantes son de 15 a 19 años, con un 10.46%. Seguidos por los adultos jóvenes con un 8.84%. Demuestra que la población riobambeña es predominantemente joven en edad productiva.

Las proyecciones poblacionales para el cantón Riobamba se establecen para el 2020 264.048, con un predominio de adultos medios de 30 a 40 años con 17756 individuos. ("Proyecciones y Estudios Demográficos - Sistema Nacional de Información," 2010)

Tabla N° 1: Proyección poblacional Riobamba. Año 2010 al 2020.

| PROYECCION POBLACIONAL RIOBAMBA | | | |
|--|--------|-------------|--------|
| 2010 | 234170 | 2016 | 252865 |
| 2011 | 237406 | 2017 | 255766 |
| 2012 | 240612 | 2018 | 258597 |
| 2013 | 243760 | 2019 | 261360 |
| 2014 | 246861 | 2020 | 264048 |
| 2015 | 249891 | | |

Fuente: Proyecciones y Estudios Demográficos, Sistema Nacional de Información. ("Proyecciones y Estudios Demográficos - Sistema Nacional de Información," 2010)

1.1.3 Indicadores de Salud:

Tabla N°2: Indicadores principales de salud. Chimborazo, Año 2010.

| AÑO 2010 | | | |
|----------------------|---------------------------|--------------|-------------------------------------|
| Lugar | Indicador | Total | Promedio nacional Censo 2010 |
| Provincia Chimborazo | Tasa global de Fecundidad | 2.33 | 2,4 |
| Provincia Chimborazo | Tasa de natalidad | 20.36 | |

| | | | |
|-------------------------|--|--------------------------------|-------|
| | (x 1000 habitantes) | | |
| Provincia Chimborazo | Tasa de mortalidad general (x 1000 habitantes) | 4.85 | 5,01 |
| Provincia Chimborazo | Tasa de mortalidad infantil (x 1000 nacidos vivos) | 32.97 | 19,06 |
| Provincia Chimborazo | Razón de mortalidad materna (x 10.000 nacidos vivos) | 128.9 | 110 |
| Provincia de Chimborazo | Razón de mortalidad infantil (x 10.000 nacidos vivos) | 10.68 | 8.64 |
| Provincia Chimborazo | Índice de envejecimiento | 23.42 | 21 |
| Provincia Chimborazo | Población con Discapacidad Mental | 3547 | |
| | Población con Discapacidad Física-motora | 5070 | |
| Provincia Chimborazo | Tasa de embarazos adolescentes | 15.33% | |
| Provincia Chimborazo | Mortalidad materna | 14 muertes en el 2013 | |

Fuente: Sistema Nacional de Información INEC 2010, Indicadores Nacionales de Salud 2012

(Información, 2010)(Msp/Inec, 2012)

Elaborado por: Andrade Carolina.

La tasa global de fecundidad en la provincia de Chimborazo corresponde a 2.33 hijos por mujer en edad fértil.

La tasa de mortalidad infantil (por mil nacidos vivos) corresponde 32.97. Una cifra alta en comparación con otras provincias.

La mortalidad materna en Chimborazo es la segunda más prevalente del país después de Guayas, en Chimborazo se registran 14 muertes maternas en el 2013.

La tasa de embarazos adolescentes definida como número de nacidos vivos de madres adolescentes en relación al total de nacidos vivos. En Chimborazo corresponde a 15.33%.

Tabla N° 3. Indicadores de los determinantes de la salud. Chimborazo, Año 2010

| AÑO 2010 | | | | |
|----------------------------|---|--------------|---------------|--------------|
| Lugar | Indicador | Total | Urbano | Rural |
| Provincia Chimborazo | Pobreza por NBI (hogares) | 64.88 | 25.98 | 91.71 |
| | Pobreza por NBI (personas) | 66.54 | 28.65 | 92.09 |
| Provincia Chimborazo | Tasa de Analfabetismo | 13.51% | 3.47% | 21.13% |
| Provincia de Chimborazo | % Acceso agua potable, | 43.98% | | |
| | Luz Eléctrica | 91,8 | | |
| | Alcantarillado, Internet | 51.9 40% | | |
| Provincia de Chimborazo | % Analfabetismo | 13.51% | 3.47% | 21.15% |
| Provincia de Chimborazo | % Eliminación de desechos a través de carro recolector | 49.69 | | |

Fuente: Sistema Nacional de Información 2010 (Información, 2010)

Elaborado por: Andrade Carolina

La tasa de analfabetismo definida como la población de 15 y más años de edad, que no sabe leer y escribir, da un total del 13.51%. Distribuido el 3.47% en el área urbana y el 21.15% área rural.

En cuanto a la vivienda, el 40.27% tienen acceso a servicios básicos. Distribuidos el 90.45% en el área Urbana y 6.75% en el área rural.

El 49.69% eliminan la basura a través del carro recolector. Distribuidos el 97.20% en el área urbana y el 18.09% en el área rural.

El 73.02% de hogares habitan en viviendas propias, de las cuales el 53.51% corresponden al área urbana y el 86.44% en el área rural.

El índice de Pobreza definido como la relación entre los hogares que tienen una o más “necesidades básicas insatisfechas” y el total de hogares de viviendas particulares con personas presentes, expresado como porcentaje.

En Chimborazo el índice de pobreza total por persona es de 66.54%, correspondiendo en el área urbana el 28.65% y en área Rural el 92.09%.

El índice de pobreza por hogares corresponde a un total del 64.88% predominando en área rural con 91.71% y en área urbana de 25.58%.

La tasa de mortalidad materna, así como la mortalidad infantil, se encuentran entre los más altos en relación al resto del país. Es preocupante además la tasa de analfabetismo que disminuye notablemente la calidad de vida de nuestros pacientes; así mismo. El índice de pobreza a nivel rural es el más preocupante. Refleja que las necesidades básicas no son solventadas de manera adecuada. Esto conlleva a una disminución de la calidad de vida del área de influencia del centro de salud.

1.1.2 La Misión

Ejercer la rectoría, regulación, planificación, coordinación, control y gestión de la Salud Pública ecuatoriana a través de la gobernanza y vigilancia y control sanitario y garantizar el derecho a la Salud a través de la provisión de servicios de atención individual, prevención de enfermedades, promoción de la salud e igualdad, la gobernanza de salud, investigación y desarrollo de la ciencia y tecnología; articulación de los actores del sistema, con el fin de garantizar el derecho a la Salud. (“Valores / Misión / Visión | Ministerio de Salud Pública,” n.d.)

Comentario: La misión del MSP plantea claramente la razón de ser de la institución, establece objetivos claros y precisos para el fin que es garantizar el derecho a la salud igualitario. Las estrategias del MSP están dirigidas a la atención generalizada de la población ecuatoriana.

1.1.3 La Visión

El Ministerio de Salud Pública, ejercerá plenamente la gobernanza del Sistema Nacional de Salud, con un modelo referencial en Latinoamérica que priorice la promoción de la salud y la prevención de enfermedades, con altos niveles de atención de calidad, con calidez, garantizando la salud integral de la población y el acceso universal a una red de servicios, con la participación coordinada de organizaciones públicas, privadas y de la comunidad. (“Valores / Misión / Visión | Ministerio de Salud Pública,” n.d.)

Comentario: La visión del MSP establece el objetivo a largo plazo, el ideal al que desea llegar la institución. Plantea una visión incluso guía de Latinoamérica, con base al primer nivel de atención en salud, un sistema de salud integral.

1.1.4 Valores

- Respeto.- Entendemos que todas las personas son iguales y merecen el mejor servicio, por lo que nos comprometemos a respetar su dignidad y a atender sus necesidades teniendo en cuenta, en todo momento, sus derechos.
- Inclusión.- Reconocemos que los grupos sociales son distintos y valoramos sus diferencias.
- Vocación de servicio.- Nuestra labor diaria lo hacemos con pasión.
- Compromiso.- Nos comprometemos a que nuestras capacidades cumplan con todo aquello que se nos ha confiado.
- Integridad.- Tenemos la capacidad para decidir responsablemente sobre nuestro comportamiento”.
- Justicia.- Creemos que todas las personas tienen las mismas oportunidades y trabajamos para ello.
- Lealtad.- Confianza y defensa de los valores, principios y objetivos de la entidad, garantizando los derechos individuales y colectivos.

Comentario: los valores que guían el accionar del ministerio de salud, se basan en los principios básicos de la humanidad, además fomentan la igualdad y la justicia para todas las personas. En la práctica diaria el MSP no ha restringido sus servicios a ninguna persona. Con respaldo de grupos de riesgo, busca optimizar los servicios de salud prestados a la población ecuatoriana

1.1.5 Organización administrativa

La organización administrativa del centro de salud Número III Chambo-Riobamba sigue parámetros establecidos por el Ministerio de Salud Pública que es su máximo organismo rector.

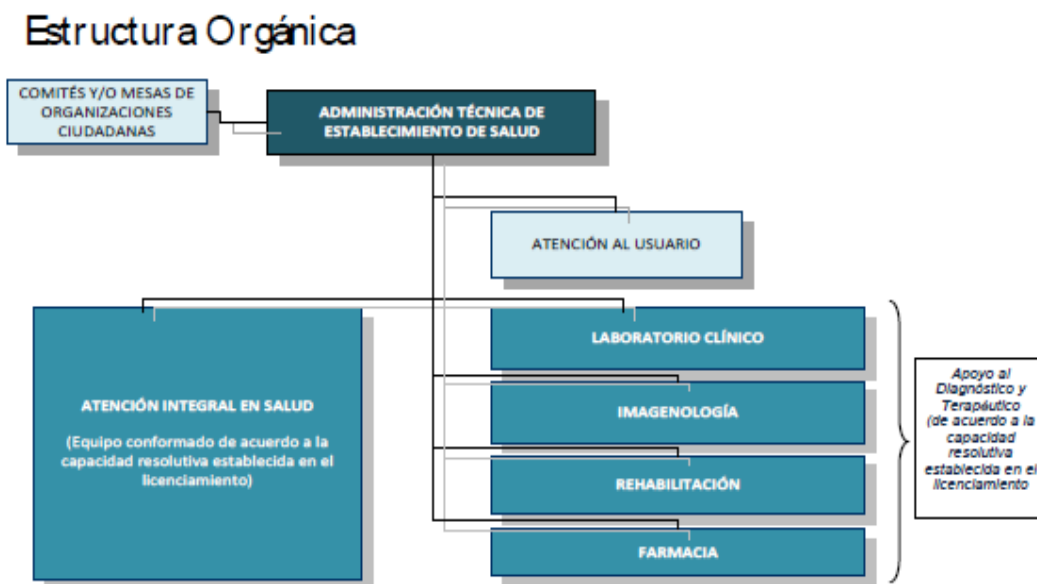


Figura N°4: Organigrama de la Unidad Operativa

Fuente: Ministerio de Salud Pública. ("Organigrama Ministerio de Salud," n.d.)

Pertenece a la categoría de centro de Salud tipo "B" y está dirigido por el jefe distrital de manera parcial, la autoridad directa en el establecimiento es el Director de la Unidad. Comparte la misma edificación con la dirección distrital, la misma que se encuentra en la primera planta.

Como unidad operativa mantienen un clima organizacional muy saludable y agradable tanto en su trato con el usuario externo e interno.

Presta los servicios y estándares de funcionamiento del centro tipo B.

1.1.6 Servicios que presta la institución

El Centro de Salud N°3 Chambo-Riobamba constituye una unidad de salud tipo B. En cuanto al Talento Humano consta de:

- Médico general.
- Médico Pediatra.
- Médico ginecólogo.
- Médico Familiar.
- Psicología.
- Obstetra.
- Enfermería.
- Auxiliar de Enfermería.
- Odontología
- Auxiliar de Odontología.
- Laboratorio.
- Estadístico.
- Farmacéutico.
- Administración.

Tabla N°4: Cartera de Servicios Centro de Salud N° 3.

| Centro de Salud | Servicios | Cartera de Servicios | Prestaciones |
|--------------------------------|---|--|--|
| Número 3, Área Chambo-Riobamba | Información y admisión. Consulta externa. Procedimientos Generales. Laboratorio Clínico. | Estadística. Medicina General. Pediatría. Ginecología. Obstetricia. Psicología Enfermería. | Atención Comunitaria. Promoción y prevención de salud. Prevención colectiva. Atención Familiar Atención por ciclo vital. |

| | | | |
|--|--|---|--|
| | | Odontología. Centro de discapacidades. | |
|--|--|---|--|

Elaborado por: Andrade Carolina, Marzo 2015.

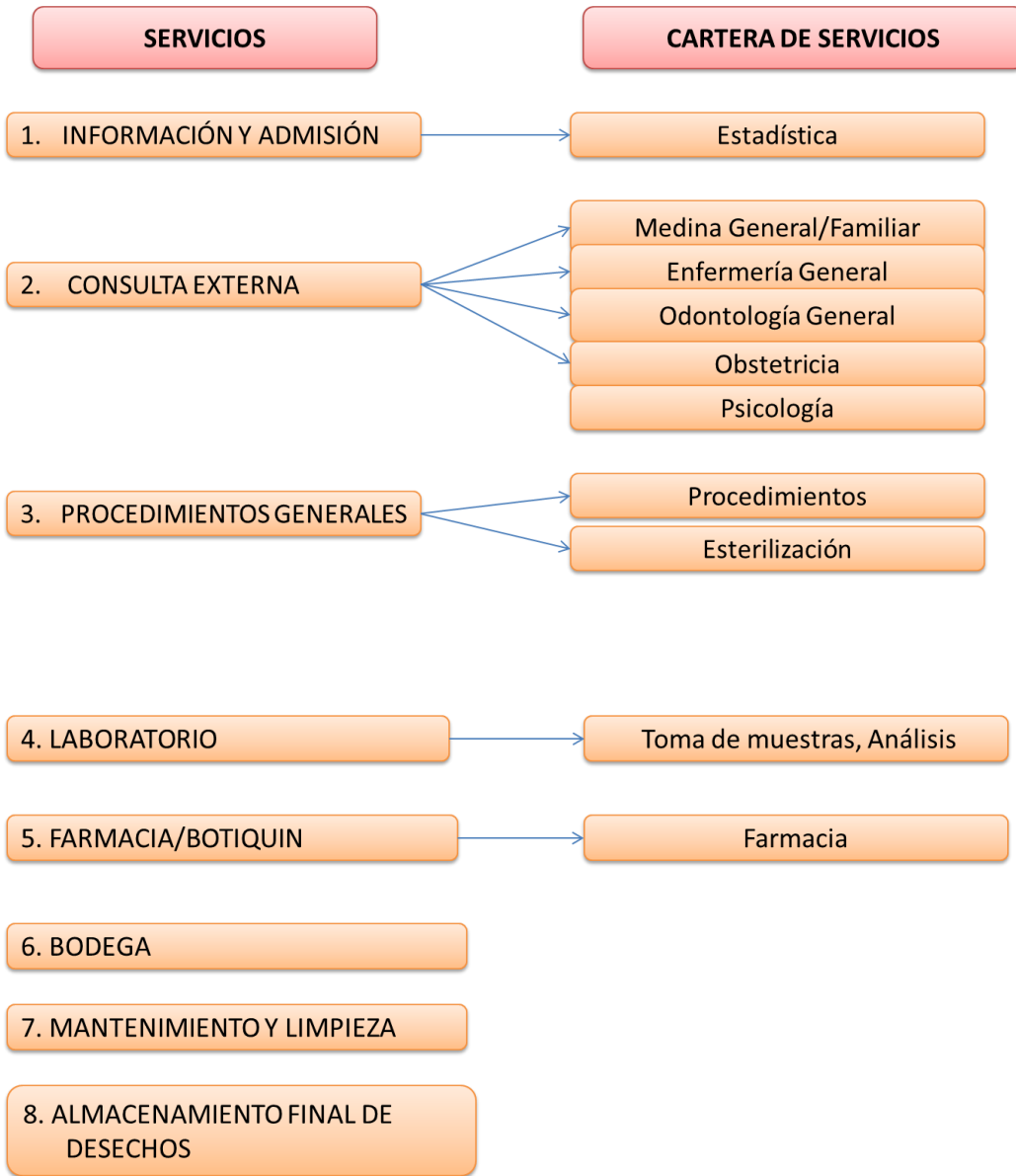


Figura N° 5: Cartera de Servicios Centro de salud primer nivel clase B

Fuente: Cartera de Servicios del SNS

Los servicios prestados por el centro de salud corresponden a los indicados según las normas del sistema nacional de salud. Permiten una atención integral a los usuarios por lo que la afluencia de pacientes es importante.

Datos estadísticos de cobertura (Estado de salud enfermedad de la población).

El perfil epidemiológico de morbilidad del 2013 refleja las siguientes causas de enfermedad:

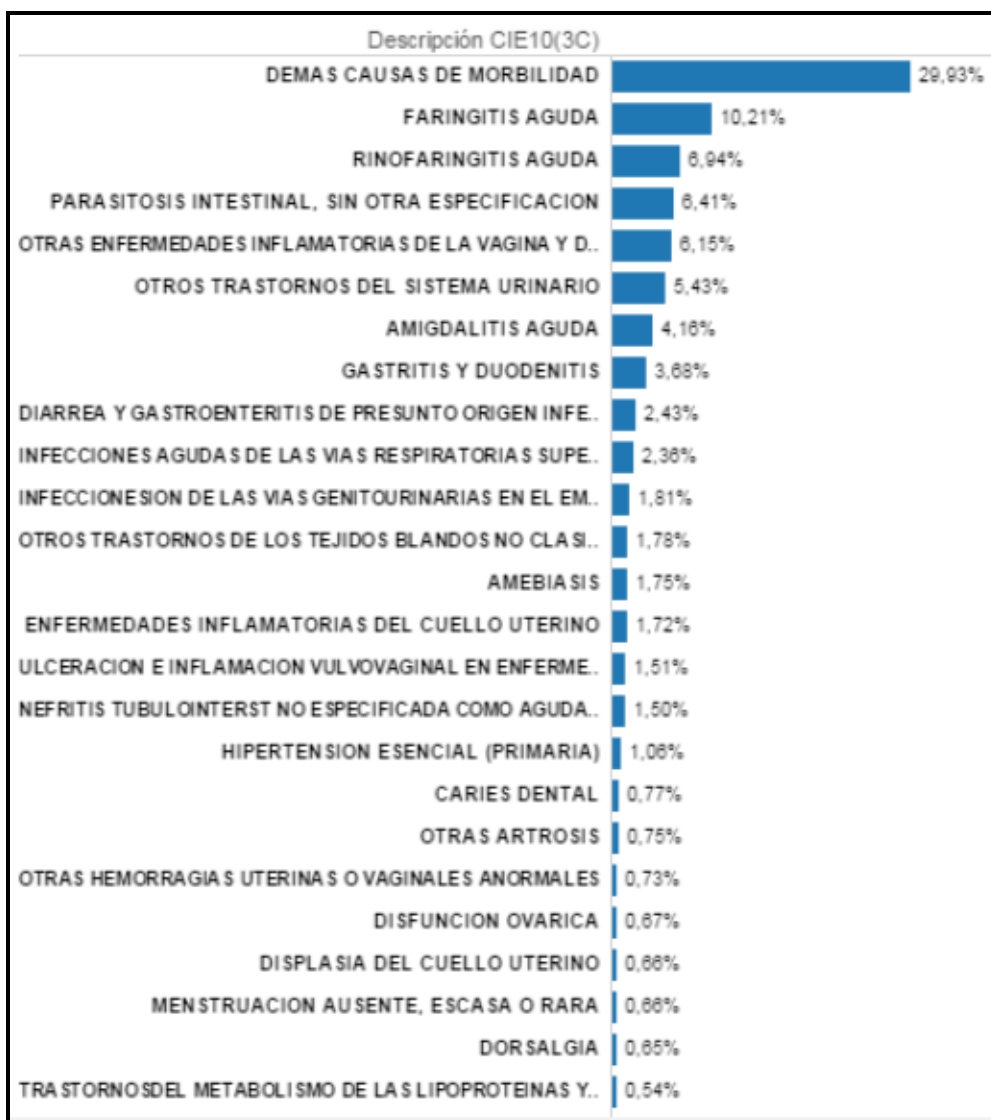


Figura N°6: Perfil de morbilidad Centro de Salud N° 3 Chambo-Riobamba, Año 2013

Fuente: MSP Información estadística. ("MORBILIDAD_RDACAA_2013 - Javier Gaona | Tableau Public," n.d.)

Del análisis de la morbilidad del 2013 observamos que las infecciones respiratorias altas predominan con un 18% de las atenciones. Las parasitosis y las infecciones genitourinarias constituyen el segundo grupo de patologías.

Las enfermedades crónicas no transmisibles no se aprecian en este perfil hasta el puesto 25 que corresponde a las dislipidemias. No se aprecia que en perfil epidemiológico se atiendan hipertensión y diabetes.

El tratamiento de enfermedades agudas es el pilar fundamental del centro de salud, es correspondiente con el grupo etario predominantes: adolescentes y adultos jóvenes, ya que las enfermedades crónico degenerativas son características de adultos medios y mayores, lo que se observa menos en el perfil epidemiológico.

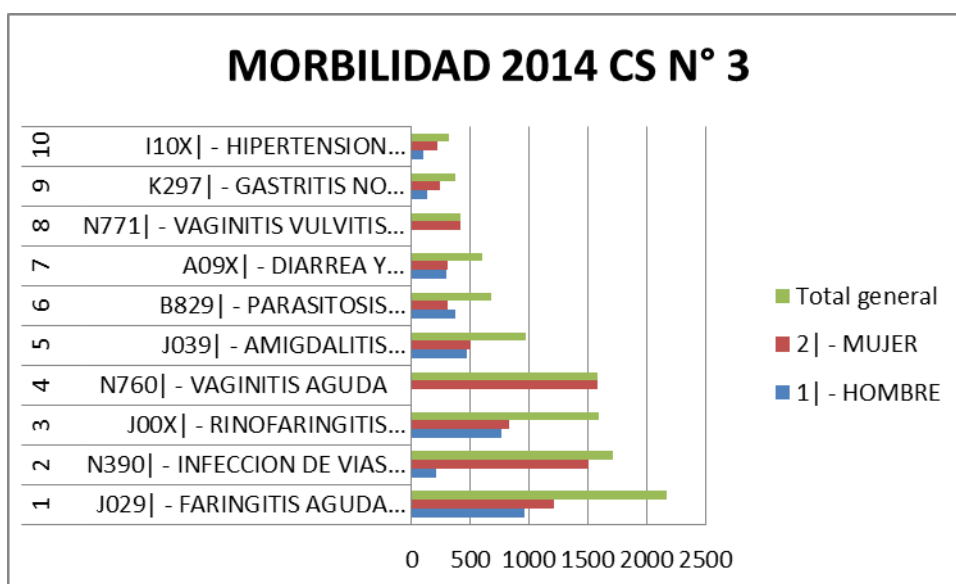


Figura N°8: Morbilidad Centro de salud N°3 2014.

Fuente: RDACAA Centro de Salud Número 3 2014

Elaborado por: Ing. Washington Martínez, Estadístico CS N°3

Comentario: Durante dos años consecutivos se puede apreciar la prevalencia de enfermedades respiratorias altas como primera causa de consulta realizada, posterior las infecciones urogenitales, sobretudo en el sexo femenino, infecciones gastrointestinales agudas, corresponde la tercera causa. En cuanto a enfermedades crónicas no transmisibles, a diferencia del año anterior, se evidencia ya la hipertensión arterial como un avance en cuanto a la prevención de complicaciones graves de dicha patología.

Características geo-físicas de la institución.

El Centro de Salud Número 3, perteneciente al Distrito 06D01 Chambo-Riobamba, Zona 3 Chimborazo. Está ubicado en las calles La Habana y Cienfuegos, Parroquia Maldonado.

Tabla N°5: Características geofísicas del CS Número 3

| CENTRO DE SALUD NÚMERO 3 | |
|---------------------------------|--|
| Pertenencia | Es Propia Pertenece al M.S.P |
| Metros de construcción | 400 m2 |
| Infraestructura | Se encuentra en buenas condiciones Diez años de uso Mantenimiento adecuado |
| Tipo de construcción | Es de cemento armado Dos planta de construcción Piso de baldosa Techo de cemento |
| Servicios básicos | Agua potable Luz eléctrica Telefonía fija Alcantarillado Recolección de basura |
| Distribución de áreas | 6 consultorios médicos 1 consultorio de obstetricia |

| | |
|--|---|
| | <p>1 consultorio de odontología</p> <p>1 consultorio de Pediatría</p> <p>2 consultorios de discapacidades.</p> <p>1 consultorio de sicología</p> <p>Farmacia</p> <p>Estadística</p> <p>información</p> <p>Agendación</p> <p>Programa de control de tuberculosis</p> <p>Dos Estaciones de enfermería y vacunas</p> <p>Sala de espera</p> <p>Cuenta con ambulancia.</p> |
|--|---|

Elaborado por: Andrade Carolina, 2015

Políticas de la institución.

1. Ampliar los servicios de prevención y promoción de la salud para mejorar las condiciones y los hábitos de vida de las personas
2. Garantizar la prestación universal y gratuita de los servicios de atención integral de salud
3. Fortalecer y consolidar la salud intercultural, incorporando la medicina ancestral y alternativa al Sistema Nacional de Salud
4. Garantizar el acceso efectivo a servicios integrales de salud sexual y reproductiva, como un componente del derecho a la libertad sexual de las personas
5. Promover entre la población y en la sociedad hábitos de alimentación nutritiva y saludable que permitan gozar de un nivel de desarrollo físico, emocional e intelectual acorde con su edad y condiciones físicas.

6. Fomentar el tiempo dedicado al ocio activo y el uso del tiempo libre en actividades físicas, deportivas y otras que contribuyan a mejorar las condiciones físicas, intelectuales y sociales de la población

Comentario:

En cuanto a las políticas de salud del buen vivir, se observa en el centro de salud número tres que la prevención y promoción de salud casi iguala a la morbilidad, por lo que se cumple cabalmente este objetivo (León, Rojas, & Campos, 2011).

El ministerio de salud garantiza la atención integral a todos los grupos de salud. Gratuita e igualitaria, con personal eficaz, con calidad y calidez (MIESS, 2013).

Una atención integral implica nutrición, actividad física, actividad intelectual y social. No existe una promoción adecuada en nuestro centro de salud.

Marco conceptual

Modelo de atención integral de salud, familiar, comunitario e intercultural. (MAIS)

El sistema nacional de salud en nuestro país históricamente se ha basado en la fragmentación, sectorizando la salud como un privilegio de la clase más adinerada del país. La inequidad en el acceso a los servicios de salud de los grupos poblacionales en situación de pobreza y extrema pobreza, ha llevado a un sistema de salud mediocre. La saturación del tercer nivel de salud por patologías tratables en centros menos complejos; la prevalencia de enfermedades crónicas no transmisibles y sus complicaciones; llevó al gobierno a plantear el plan del buen vivir. (Ministry of Public Health, 2012) (MIESS, 2013)

La constitución establece como política de universalidad y gratuidad progresiva de la atención pública de salud. (República del Ecuador, 2008)

El Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural (MAIS-FCI) se define como el conjunto de estrategias, normas, procedimientos, herramientas y recursos que al complementarse, organiza el Sistema Nacional de Salud para responder a las necesidades de salud de las personas, las familias, la comunidad y el entorno; permitiendo la integralidad en los niveles de atención en la red de salud. (Ministry of Public Health, 2012)

El fortalecimiento del Modelo de Atención Integral de Salud con enfoque Familiar, Comunitario e Intercultural, (MAIS-FC) incorporando la estrategia de Atención Primaria de Salud Renovada (APS-R), es uno de los ejes prioritarios del proceso de transformación del sector salud, su organización e implementación debe responder a las nuevas demandas y necesidades de salud del país que devienen de los cambios en el perfil demográfico y epidemiológico.(Ministry of Public Health, 2012)

El MAIS se basa en la Atención primaria de salud, como puerta de entrada al sistema nacional de salud. Con base en la promoción y la prevención. Plantea estrategias que permitan el acceso equitativo y continuo a servicios integrales de salud, que se adecuen a las necesidades y demandas de la población, reconociendo y dando respuesta a las especificidades que devienen de la diversidad étnica y cultural, del momento del ciclo vital, de género y territorial. Implica también la articulación intersectorial y la participación ciudadana en torno a procesos de desarrollo y mejoramiento de la calidad de vida. (Ministry of Public Health, 2012)

Red pública de atención primaria de salud

El MSP como autoridad Sanitaria Nacional y con el objetivo de articular la Red Pública Integral de Salud y la Red Complementaria, homologa la tipología de los establecimientos de salud por niveles de atención del Sistema Nacional de Salud, que rige para todo el sector salud del país.(“El Ministerio,” n.d.)(Ministry of Public Health, 2012)



Figura N° 7: Niveles de atención en salud

Fuente: Ministerio de Salud Pública (República del Ecuador, 2008)

Su objetivo es promover e implementar mecanismos para el acceso universal de la población a servicios de calidad, equitativos, gratuitos y eficientes optimizando la organización y gestión en todos los niveles de atención del sistema nacional de salud.(Pública, 2012)

La estructuración de las redes y micro redes territoriales de salud, responde a la nueva organización territorial desconcentrada y descentralizada que se está implementando en el país, para la planificación territorial y la gestión de los servicios públicos, que establece 9 zonas de planificación, 140 distritos y 1134 circuitos.(Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2013)

Gestión en salud

La gestión y organización óptima son elementos fundamentales para asumir la transformación gerencial en la implementación de Sistemas de Salud Basados en la Atención Primaria (Román, 2012)

Son cuatro los pilares fundamentales de la metodología: la PRODUCCIÓN como la expresión operativa del cumplimiento, los RECURSOS o los insumos necesarios para generar productos, la EFICIENCIA como un factor de relación de insumos y productos y los COSTOS como la expresión financiera del proceso, enmarcados todos en los objetivos institucionales y las metas de salud. (Organizacion Panamericana de la Salud, 2010)

Eficiencia

La eficiencia es un criterio económico que revela la capacidad administrativa de producir el máximo de los resultados con el mínimo de los recursos, energía y tiempo.(Organizacion Panamericana de la Salud, 2010)

Es el grado en que el sistema de salud efectúa la máxima contribución a las metas sociales definidas dados los recursos disponibles del sistema de salud y de aquellos que no pertenecen al sistema de salud.(Lam Díaz & Hernández Ramírez, 2008)(Villalbí et al., 2010)

Eficacia

Es un criterio institucional que revela la capacidad administrativa para alcanzar las metas o resultados propuestos.

Es el grado en que un procedimiento o servicio puede lograr el mejor resultado posible. Es la relación objetivos/resultados bajo condiciones ideales. (Lam Díaz & Hernández Ramírez, 2008).

Efectividad

Es un criterio que refleja la capacidad administrativa de satisfacer las demandas planteadas por la comunidad.(Organizacion Panamericana de la Salud, 2010)

Recursos

El término se refiere a los recursos físicos, humanos y materiales involucrados en la producción de bienes o servicios; incluye combinaciones y pesos relativos relacionados con su provisión. Todos los recursos deben generar un producto o servicio. En Economía, los recursos son esos factores que cuando se combina, son capaces de generar valor en la producción de los bienes y los servicios.(Organizacion Panamericana de la Salud, 2010)

Costos

Es la expresión monetaria de los recursos y procesos productivos y su relación con el financiamiento institucional o sectorial.(Organizacion Panamericana de la Salud, 2010)

Costos variables o directos: Son aquellos que tienden a fluctuar en proporción al volumen total de la producción, de la venta de artículos o la prestación de un servicio, se incurren debido a la actividad de la empresa. Son aquellos cuya magnitud fluctúa en razón directa o casi directamente proporcional a los cambios registrados en los volúmenes de producción o venta, por ejemplo: la materia prima directa, la mano de obra directa.

Costos fijos o periódicos: Son aquellos que en su magnitud permanecen constantes o casi constantes, independientemente de las fluctuaciones en los volúmenes de producción y/o venta.

Gestión productiva de las unidades de salud

La Metodología de Gestión Productiva de los Servicios de Salud (MGPSS) y sus herramientas de apoyo a disposición de los gestores de servicios de salud, se presenta como una alternativa para facilitar el análisis de la información, su pertinencia, la eficiencia, la calidad de la atención, la negociación de acuerdos de gestión (contratos) y la gestión de costos y finanzas en el ejercicio de la atención en salud.(Organizacion Panamericana de la Salud, 2010)

Es un método de gestión desarrollado por la Organización Panamericana de la Salud (OPS) para dar respuesta a los enfoques y prácticas emergentes en la gestión de los servicios de

salud y que se orienta a la organización y gestión óptima de los servicios en la construcción de sistemas de salud basados en APS. Ofrece elementos para facilitar el análisis de la pertinencia, eficiencia y calidad de la producción, de la negociación y del control de los acuerdos de gestión y para la generación de una nueva cultura institucional orientada a la racionalización de costos y la maximización de la productividad.(Organización Panamericana de la Salud, 2010)

La MGPSS se basa en el análisis de la producción, eficiencia, recursos y costos (PERC) mediante el uso de indicadores de desempeño que proveen a los gerentes una visión estratégica del manejo de los establecimientos de salud o de las redes de servicios de salud(Organización Panamericana de la Salud, 2010).

Tarifario del sistema nacional de salud

El Tarifario es el instrumento técnico que regula el reconocimiento económico de la prestación de servicios de salud, tanto institucionales, como profesionales, proporcionados por las instituciones de salud pública y privada en el marco de la Red Pública Integral y Complementaria del Sistema Nacional de Salud.(Ministry of Public Health, 2012)

El tarifario integra las unidades de valor relativo de los procedimientos y el factor de conversión monetario que permite establecer el monto de pago por cada uno de los procedimientos utilizados para la atención de la salud(Ministry of Public Health, 2012).

Sistema de información gerencial de salud

El sistema único de información en salud es el conjunto de definiciones, instrumentos y modalidades de manejo de la información que facilitan el registro de las prestaciones realizadas a la persona usuaria, las familias y comunidades según sus riesgos, las atenciones y servicios entregados tanto en las fases de promoción, prevención, recuperación, rehabilitación y cuidados paliativos. Es fundamental contar con un sistema de registro que permita tener los datos necesarios y de manera oportuna para que ingresen al Sistema Único Integral de Información en Salud y dar seguimiento de las atenciones y servicios que se asignan.(“SNI | Consultas Interactivas,” n.d.)

Todos los establecimientos de la Red Pública y Complementaria de salud deben implementar el Sistema Único de Registro que permitan disponer de información: verás, oportuna, actualizada,

objetiva que a partir de su análisis facilite la toma de decisiones, la resolución de problemas y los procesos de monitoreo y evaluación.

Financiamiento del sistema de salud

El componente de Financiamiento permite asegurar la obtención de los recursos necesarios para el cumplimiento de:

- Planes Estratégicos nacionales, zonales, distritales, provinciales y en circuitos.
- Proyectos en salud de las organizaciones que forman el SNS.
- Conjunto de prestaciones
- Plan Nacional de Inversión en Infraestructura y Equipamiento del sector público.

Para el financiamiento de los Planes Estratégicos y Proyectos sus fuentes provienen de los diferentes presupuestos de las instituciones involucradas en el SNS.

El financiamiento del Régimen de Prestaciones Garantizadas y el Plan Nacional de Inversión en equipamiento e infraestructura sus fuentes provienen de las instituciones del sector Salud que forman la red pública: Ministerio de Salud, IESS, Fuerzas Armadas, Policía. El sector privado lo realiza con fondos propios.

CAPITULO II

2. DISEÑO METODOLOGICO

2.1. Matriz de involucrados

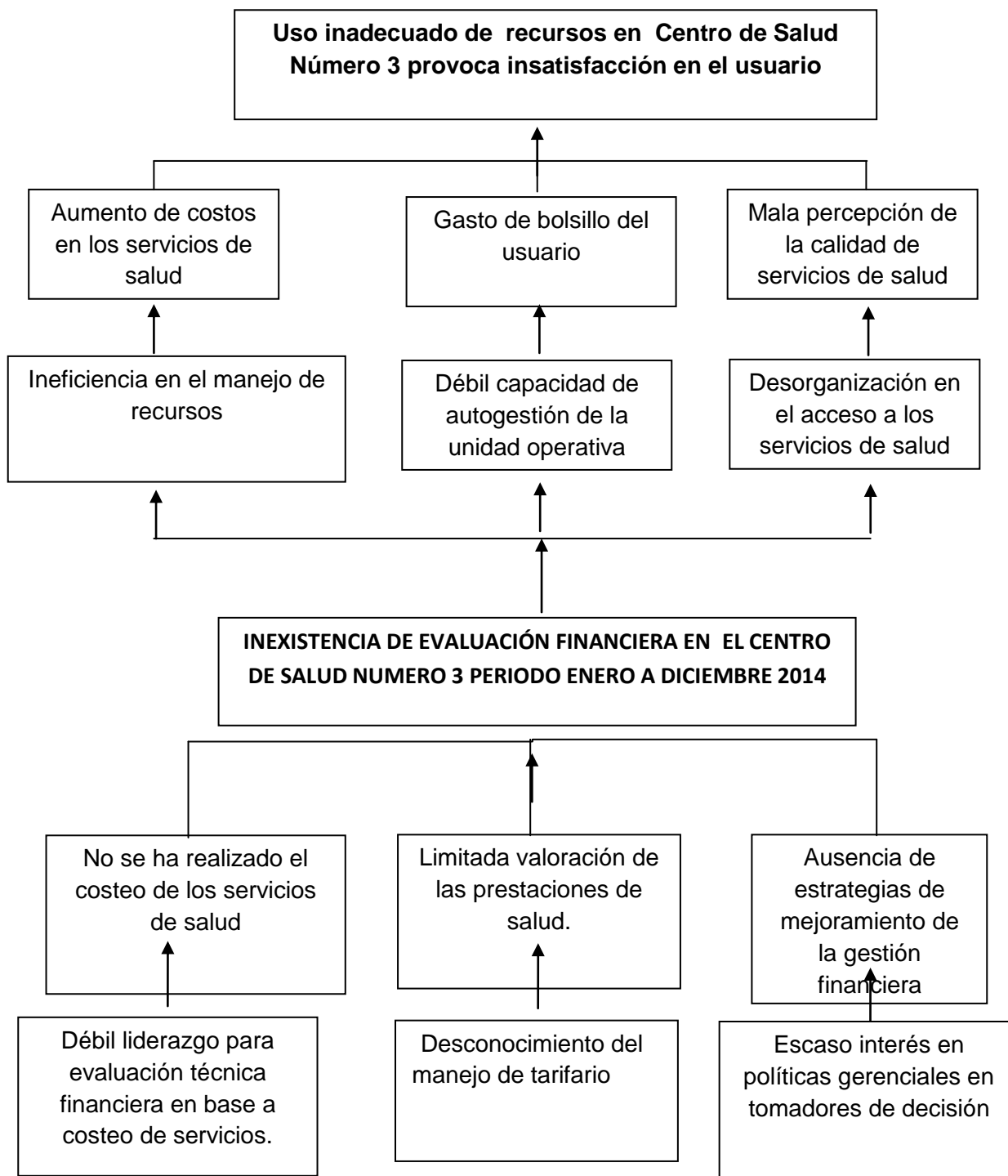
Tabla 6: Matriz de Involucrados

| GRUPOS O INSTITUCIONES | INTERESES | RECURSOS Y MANDATOS | PROBLEMAS PERCIBIDOS |
|-------------------------------|---|---|---|
| Director de la Unidad Médica | <p>Contar con información y respaldos para la Evaluación Financiera y toma de decisiones</p> | <p>Dirigir y controlar la gestión de recursos financieros con eficiencia y eficacia.</p> <p>Recursos humanos. Recursos materiales</p> | <p>Inexistencia de evaluación financiera.</p> |
| Unidad Financiera | <p>Trabajar como equipo para poder obtener información y resultados reales del estado financiero.</p> | <p>Certificar e implementar una estructura de gestión de costos</p> <p>Recursos humanos. Recursos materiales.</p> | <p>Falta de evaluación financiera en la unidad Médico del MSP</p> |
| Personal de la Unidad | <p>Trabajan por la mejora de la calidad de salud de los funcionarios.</p> | <p>Servicios de salud con calidad, calidez y eficiencia</p> <p>Recursos humanos. Recursos materiales.</p> | <p>Falta de análisis para conocer si sus prestaciones son de eficientes efectivas</p> |

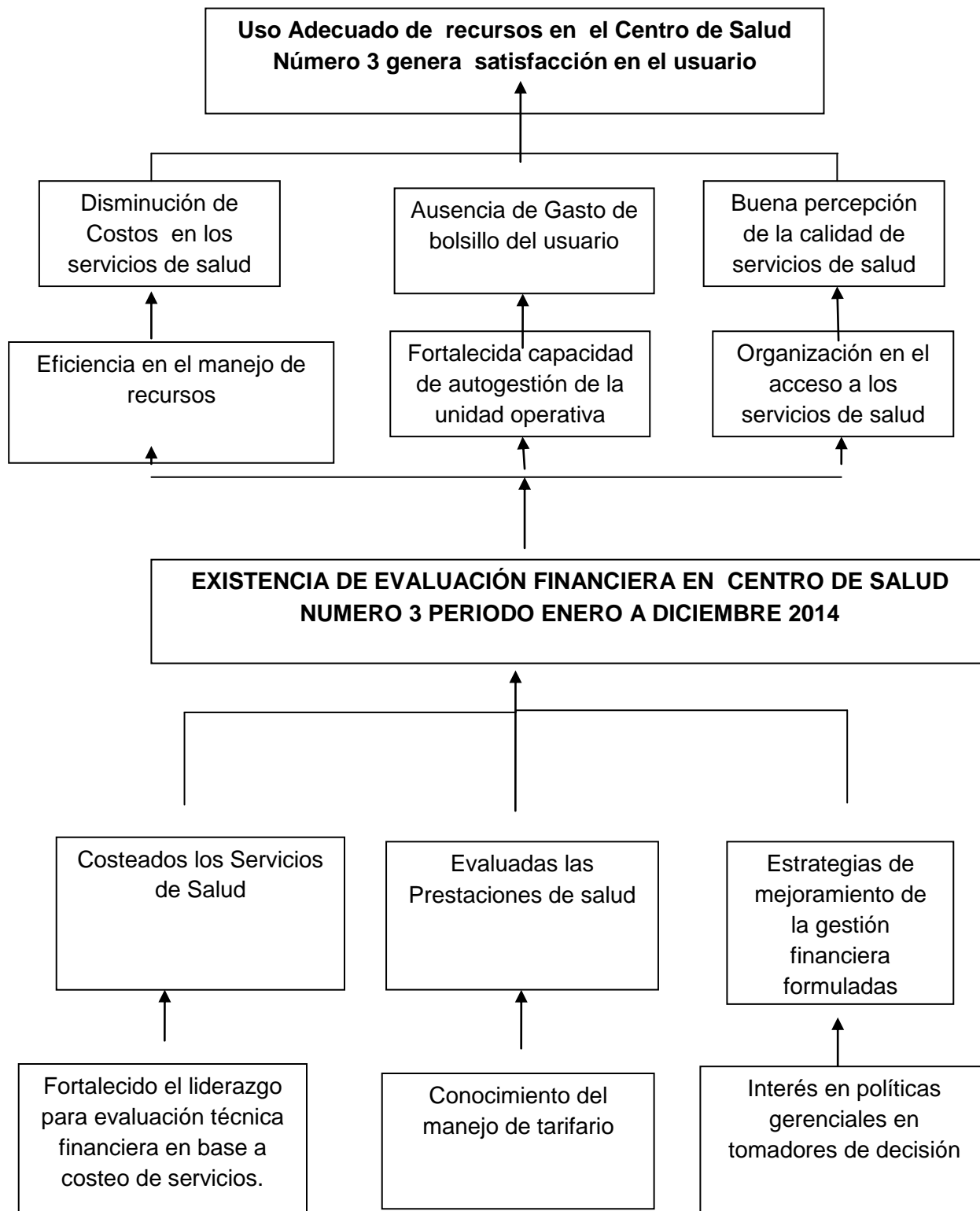
| | | | |
|-------------------------|--|---|--|
| Egresado de la Maestría | Proponer el plan para evaluación financiera del departamento médico del Ministerio de Finanzas | Contribuir a consolidar la estructura de análisis de gestión financiera en la unidad de salud. Recursos humanos. Recursos materiales. | Falta de coordinación interinstitucional y comunicación entre las áreas. |
|-------------------------|--|---|--|

Elaborado por: Docentes UTPL-Maestrante.

2.2. Árbol de problemas



2.3. Árbol de objetivos



2.4. Matriz del marco lógico.

| OBJETIVOS | INDICADORES | FUENTES DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|--|---|---|---|
| FIN: Contribuir al uso adecuado de recursos en el Centro de Salud Número 3 | | | Alto compromiso del nivel directivo para facilitar los recursos en la ejecución de las actividades. |
| PROPOSITO Evaluación financiera de la unidad de salud Centro Número 3 | 100% Evaluación financiera realizada. | Informe presentado de la evaluación financiera | Apoyo político, técnico para obtener información y realizar el estudio. |
| RESULTADOS ESPERADOS | | | |
| Servicios de salud costeados. | 100 % de servicios de salud costeados a diciembre 2014 | Informe de las prestaciones costeadas | Entrega de información necesaria y oportuna |
| Prestaciones de salud valoradas. | 100 % de prestaciones de salud valoradas a diciembre 2014 | Informes de planillas de los centros de costos | Entrega de información requerida |
| Estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas | Nº de indicadores de gestión financiera formuladas en la unidad de salud. | Informes de indicadores de gestión financiera presentados | Apoyo de los directores de la unidad para su implementación |

| ACTIVIDADES | RESPONSABLES | CRONOGRAMA | PRESUPUESTO \$ |
|--|--|---|----------------|
| RE 1. Servicios de Salud costeados. | | | |
| 1.1.Socialización del Proyecto | Maestranteres UTPL, Tutores | 18-22 noviembre 2014 07 de Marzo 2015 | 100 dólares |
| 1.2.Taller de inducción al proceso de costos | Maestranteres UTPL, Tutores | 23 de Enero 2015 | 100 dólares |
| 1.3Recolección de información. | Maestranteres UTPL, | 08-22 Enero 2015 | 300 dólares |
| 1.4Instalación de programa winsig para procesamiento de datos. | Maestranteres UTPL Directivos de la unidad | 18 de Abril al 17 Mayo 2015 | 150 dólares |
| 1.4 Generación de resultados de costos | Maestranteres UTPL, Tutores | | |
| RE2. Prestaciones de salud valoradas | | | |
| 2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud. | Maestranteres UTPL, | 18-22 noviembre 2014 07 de Marzo 2015 | 200 dólares |
| 2.2. Recolección de información de producción del establecimiento de salud | Maestranteres UTPL, Tutores | 22 de Diciembre- 07 de Enero 2015 | 400 dólares |
| 2.3.Valoración económica de las | Maestranteres UTPL, Tutores | Enero del 2015 a Mayo del 2015 | 100 dólares |

| | | | |
|---|--|-----------------------|-------------|
| prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual | | | |
| RE3. Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas | | | |
| 3.1. Calculo de punto de equilibrio | Maestranteros UTPL, Tutores | Mayo a Julio del 2015 | 50 dólares |
| 3.2. Socialización de resultados | Maestranteros Directivos unidad de salud | Noviembre del 2015 | 200 dólares |
| 3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos | Maestranteros Directivos unidad de salud | Noviembre del 2015 | 100 dólares |
| 3.4. Presentación de informe final a autoridades zonales. | Maestranteros Directivos unidad de salud | Diciembre del 2015 | 200 dólares |

CAPITULO III

3. RESULTADOS

3.1. Servicios de Salud Costeados.

Mediante la planificación planteada en el cronograma de actividades, se obtuvieron los siguientes resultados:

Actividad 1.1 Socialización del proyecto.

Durante la socialización del proyecto, el cuerpo docente de la Universidad acudió a cada centro de salud. Se concienció la necesidad del análisis de costos del primer nivel. Con el apoyo del nivel central y zonal se realizaron las siguientes actividades:

- Mediante quipux No. MSP-VAIS-2015-0118-0, la viceministra de salud difundió la aprobación del convenio con la UTPL hacia los centros distritales y coordinadores zonales del Proyecto Puzzle “Evaluación financiera de los establecimientos del primer nivel 2014”.
- Cada maestrante emitió la carta de confidencialidad con el MSP garantizando el buen uso de la información solicitada con exclusividad en el proyecto.
- Mediante quipux No.MSP-CZONAL3-2015-1414 la coordinación zonal 3, difunde a los directores distritales el proceso y la utilidad del proyecto, solicitando apoyo al personal de cada distrito hasta la culminación del proyecto.
- Con la aprobación de la viceministra, los tutores mantuvieron sesiones de trabajo con los Directores Distritales, dando a conocer: objetivos, alcances, resultados esperados, metas del proyecto. Así se despertó expectativa e interés, ya que el impacto de los resultados de dicho proyecto son claves en la mejoría del funcionamiento distrital, por las siguientes razones:
 - Con una clara metodología, se propone la manera de realizar un análisis profundo de los costos de los servicios ofertados en cada centro de salud del primer nivel de salud.
 - Evaluar las diferentes unidades de salud de cada distrito, dando un balance de gastos y producción.
 - Se propone indicadores para calificar el uso actual de los recursos de las unidades.
 - Se socializa el tarifario nacional de salud para dar herramientas necesarias a los gerentes de salud para continuar con la evaluación financiera permanente.

- Impulsar estrategias de mejoramiento de autogestión en base a la optimización del presupuesto asignado en cada unidad de salud.
- Desarrollar herramientas útiles y eficaces en cuanto a la evaluación financiera de las unidades de salud.
- Valorará el cumplimiento de los objetivos y metas planteados en el Modelo de Atención Integral de Salud Familiar y comunitario MAIS_FCI para un tratamiento integral de cada usuario.
- Evaluar el balance de producción, oferta y demanda de las distintas unidades de primer nivel, para aportar herramientas de mejoramiento en cada unidad de salud.

Gracias a la socialización del proyecto, se creó una conciencia de la necesidad del estudio financiero, los directores distritales se comprometieron a facilitar la información necesaria para culminar el proyecto.

Actividad 1.2 Taller de inducción al proceso de costos

Con el apoyo del Director de la Zona Número 3, departamento de provisión de servicios de salud, los analistas responsable del primer nivel de atención de la Zona 3 y especialistas en costos, se realizó la planificación y aplicación del primer taller en la ciudad de Riobamba, donde asistieron el quipo distrital conformado por: talento humano, financiero, estadística del Distrito 06D01 como cuerpo administrativo de gestión de las unidades médicas analizadas.

En el personal convocado se socializó la metodología del proyecto con énfasis en:

- Economía de la salud, su importancia, alcance.
 - Conceptos generales de costos, gasto, costo fijo, costo variable, costo directo, costos indirectos.
 - Componentes de costos
 - Beneficios de contar con costos de los servicios médicos
 - Características de los centros de costos o centros de gestión.
 - Importancia de un sistema de información adecuado con datos específicos para la evaluación financiera.

- Instrucciones para llenar las matrices que se utilizaran para tabular la información para el costeo, de manera especial: Mano de obra, uso de medicamentos, insumos, materiales, servicios básicos, depreciación de bienes, uso de infraestructura, producción.
- Se suscribieron compromisos de entrega de información y se indicó los plazos previstos.

Actividad 1.3 Recolección de información

La recolección de información se llevó a cabo con la ayuda de los tutores docentes universitarios. El personal del distrito se apegó a los lineamientos exigidos en el manual suscrito en el MSP “Procedimientos para levantamiento de información de costos en el primer nivel”, para esto, se utilizaron las matrices diseñadas para cada componente del costo.

Se llenan las matrices por cada unidad y por cada mes, de enero a diciembre del año 2014

a) Mano de obra:

Los datos de mano de obra se recolectaron de la siguiente manera:

“Remuneraciones”.- Incluye el gasto de mano de obra del personal de planta y contratos. Este valor se compone por: la remuneración o salario mensual unificado, aporte patronal, fondos de reserva, horas extras, subsidios de antigüedad y familiar, décimo tercero y décimo cuarto sueldo. La información recolectada fue obtenida del distributivo presupuestario y rol de pagos.

La matriz incluye el personal que labora en el centro de salud, con tiempo y valoración de los componentes de remuneración anual, mensual. Luego se calculó el costo de hora hombre, multiplicada por las horas laboradas, nos permite obtener el costo final de la mano de obra de cada centro de gestión.

La información proporcionada por el distrito fue procesada por el nombre de cada profesional, se creó los centros de costos para que la información pueda ser utilizada. En la base de datos, no se especifica el personal de planta, el personal itinerante, ni se incluyó el personal que itenera al centro de salud o desde el mismo, ni el tiempo es asignado a cada centro de salud.

b) Medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo, imprenta etc.

La matriz consta de los gastos variables mensualmente como: medicamentos, insumos médicos, material de oficina, insumos de aseo, biomateriales, etc; consumidos por la unidad operativa y por cada uno de los centros de gestión. Se registraron datos sobre consumos reales y no requerimientos.

Existen datos que no pudieron ser proporcionados por las coordinaciones distritales, ya que no existe un registro adecuado de dichos gastos, las unidades únicamente mantienen un control del consumo mensual general, como reporte y documento para justificar la nueva requisición.

c) Depreciaciones de bienes y uso de inmueble.

La depreciación de edificios, y bienes se recopiló mediante una matriz en el programa Excel. La base de datos consta de información de los inventarios de activos de todos los centros de costo, su valor residual se calculó la depreciación mensual

En caso de inmuebles, se obtuvo con la valoración del metro cuadrado de los predios zonales, con el valor del avalúo actualizado para el cálculo de la depreciación mensual.

d) Gastos fijos generales

La información de gastos de servicios básicos y otros gastos gerenciales y administrativos de la unidad de salud.

Datos de producción

La información de producción se obtuvo por parte del maestrante mediante la filtración de los datos del RDACAA 2014 registrado en cada unidad de salud, de donde se tabularon por medio de tablas dinámicas de los datos requeridos para las diferentes matrices, para facturación, indicadores.

Actividad 1.4 Procesamiento de datos.

El procesamiento de datos se realizó, utilizando las directrices preparadas por la universidad en el documento: Procedimientos para levantamiento de costos en el primer nivel, con ayuda de las capacitaciones realizadas por la universidad.

La información procesada en el programa Excel fue validada por el tutor de tesis, posterior a lo cual fue ingresada en el programa winsig, desarrollado por la OPS, para el procesamiento de costos de los diferentes servicios de las unidades; con el apoyo de profesional informático se instaló el programa. El mismo profesional realizó una inducción a la aplicación del programa.

El programa nos permitió alcanzar la siguiente información:

- Costo total de los servicios de la unidad.
- Costo unitario de producción de cada servicio
- Costos fijos y variables
- Costos directos e indirectos

Los datos del programa mediante el uso de una matriz previamente preparada nos permitió calcular:

- Costos integrales de los servicios
- Costos netos.

Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción.

Del procesamiento de datos de las unidades asignadas del Distrito 06D01: Chambo-Riobamba, Centro de Salud N°3, se obtuvieron los siguientes resultados:

1.- Costo de atención

Tabla 7: Costo promedio de atención

| Unidad | Costo total anual | Número de atenciones | Costo promedio por atención |
|-----------------|--------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Centro Número 3 | 843.169,86 | 68.964 | 12,2262319 |

Fuente: RDACAA 2014-Win Sig

Elaborado por: Andrade Carolina

De acuerdo al gasto anual y al volumen de producción se determina que el costo promedio por atención es de \$ 12,22 en el Centro de Salud Número 3.

2.- Costo por población asignada

Tabla 8: Costo de salud por población asignada

| Unidad | Costo total anual | Población asignada | Costo per cápita |
|----------------------------|-------------------|--------------------|------------------|
| CENTRO NÚMERO 3 | 843.169,86 | 45148,2 | 18,67 |

Fuente: RDACAA 2014-Win Sig

Elaborado por: Andrade Carolina

El costo de la población asignada a nuestro centro de salud corresponde a 18,67 por individuo anual. Según la OMS el gasto anual por habitante es de 789 dólares en el 2013. No concuerda con los datos de nuestro centro de salud.

3.- Costos directos.

Del procesamiento de datos, se determinan que los costos directos de los servicios son:

Tabla 9: Costos directos

| CS NUMERO 3 | | | |
|---------------------|---------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| Servicio | Costo total del servicio | Costo directo del servicio | % del costo directo |
| Consulta externa | 670.648,12 | 491.431,88 | 64,33 |
| Visita Domiciliaria | 28.862,44 | 25.023,92 | 3,28 |
| Odontología | 101.778,2 | 88.240,42 | 11,55 |
| Psicología | 6.350,34 | 5.505,63 | 0,72 |
| Farmacia | 36.067,77 | 31.270,98 | 4,09 |
| Vacunas | 21.597,78 | 18.725,41 | 2,45 |
| Administración | 104.927,54 | 103.740,62 | 13,58 |
| TOTAL | 970.232,19 | 763.938,86 | 100,00 |

Fuente: RDACAA 2014-Win Sig

Elaborado por: Andrade Carolina

El costo directo en el Centro de Salud N°3 en relación al costo total tiene un mayor porcentaje en los servicios de consulta externa y odontología, que constituyen los servicios de mayor oferta en la unidad de salud en estudio.

4.- Costos indirectos

Tabla 10: Costos Indirectos

| CS NUMERO 3 | | | |
|---------------------|---------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| Servicio | Costo total del servicio | Costo indirecto del servicio | % del costo indirecto |
| Consulta externa | 670.648,12 | 91.457,75 | 79,24 |
| Visita Domiciliaria | 28.862,44 | 3.552,22 | 3,08 |
| Odontología | 101.778,2 | 12.525,99 | 10,85 |
| Psicología | 6.350,34 | 781,54 | 0,68 |
| Farmacia | 36.067,77 | 4.439,01 | 3,85 |
| Vacunas | 21.597,78 | 2.659,13 | 2,30 |
| Administración | 104.927,54 | 0 | 0,00 |
| TOTAL | 970.232,19 | 115.415,64 | 100,00 |

Fuente: RDACAA 2014-Win Sig

Elaborado por: Andrade Carolina

El costo indirecto calculado demuestra que el servicio que registra más producción es consulta externa donde incluye medicina y obstetricia con un 79,24%. Seguido por odontología con un 10,85%, lo que es proporcional al costo indirecto.

5.- Costos netos

Tabla 11: Costo neto e Integral

| CS NUMERO 3 | | |
|---------------------|-----------------------|-------------------|
| Servicio | Costo Integral | Costo neto |
| Consulta externa | 12,125 | 9,37 |
| Visita Domiciliaria | 20,89 | 20,69 |
| Odontología | 8,918 | 8,82 |
| Psicología | 7,367 | 7,29 |
| TOTAL | 49,3 | 46,17 |

Fuente: RDACAA 2014-Win Sig

Elaborado por: Andrade Carolina

En los servicios de producción de la unidad de salud que son: consulta externa, visita domiciliaria, odontología y psicología, se calculó el costo integral que corresponde al Costo de producción para generar una unidad de producto o servicio. El costo neto por otro lado corresponde al costo de producción del servicio menos los gastos por otros rubros, en este caso administrativos.

6.- Costos fijos

Tabla 12: Costos fijos

| CS NUMERO 3 | | |
|-----------------------------------|--------------|--------------------------------------|
| Concepto | Valor | % con respecto a costo total. |
| Remuneraciones personal de planta | 786.048,15 | 93,23 |
| Remuneraciones otras fuentes | | |
| Servicios básicos | 1.962,24 | 0,23 |

| | | |
|------------------------|------------|-------|
| Depreciaciones | 7.545,52 | 0,89 |
| Costo uso del edificio | 286,48 | 0,03 |
| Total | 79.5842,39 | 94,38 |

Fuente: RDACAA 2014-Win Sig

Elaborado por: Andrade Carolina

Los costos fijos corresponden al gasto que no varía en el desempeño de la unidad de salud, podemos observar que el 93,23% corresponde al personal de planta.

7.- Costos variables.

Tabla 13: Costos Variables

| Unidad | Valor | % con respecto a costo total. |
|-----------------|-----------|-------------------------------|
| Centro Número 3 | 47.327,47 | 5,61304101 |

Fuente: RDACAA 2014-Win Sig

Elaborado por: Andrade Carolina

El costo variable del Centro Número 3 representa menos del 10% del costo total.

Resultado del indicador del componente

La recolección de costos se realizó en base al RDACAA que proporcionó cada distrito, datos tabulados mediante tablas dinámicas para llenar las matrices de Excel requeridas. Los indicadores de los costos incluyen en cada servicio: mano de obra de personal de planta, material de oficina servicios básicos, administrativo, depreciación de las áreas del centro de salud. Dichos gastos se compararon con la matriz de producción, para obtener los costos finales. El programa Win Sig constituyó una herramienta útil para obtener los costos finales. Se cumplió con los objetivos planteados en este componente

3.2. Servicios de Salud Planillados

Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud

Los docentes universitarios, en coordinación con los jefes zonales convocan a personal a directores distrital, director médico, responsable financiero del distritos, para socializar la estructura y manejo de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

La socialización se llevó a cabo en la ciudad de Riobamba, el orden a seguir fue:

Conceptos básicos y generalidades: Tarifario, objetivo, alcance, Unidades relativas de valor, factor de conversión.

1. Estructura y manejo de tarifario del Sistema Nacional de Salud: se facilitó a cada asistente en documento que contiene esta información.
2. El tarifario de honorarios médicos en unidades de primer nivel según tipo de atención y profesional.
3. Tarifario de servicios institucionales.
4. Tarifario de visitas domiciliarias, se tomó en cuenta las visitas de mediana complejidad.
5. Tarifario de acciones de prevención y promoción de la salud
6. Tarifario de monitoreo
7. Hotelería hospitalaria
8. Laboratorio
9. Imagen
10. Rehabilitación y medicina física
11. Ambulancias
12. Ejercicios prácticos.

Tutores: Personal técnico especializado en el uso del Tarifario del Sistema Nacional de Salud de la coordinación zonal 3. Tiempo de duración: 6 horas.

El evento se realizó de acuerdo a lo planificado, capacitando a los Directores Distritales de toda la zona 3 y los responsables del proceso financiero.

Actividad 2.2 Recolección de información

La recolección de datos para realizar el proceso de facturación o valoración de los servicios que prestan las unidades de salud, se obtuvo la información del RDACAA mediante, filtros y tablas dinámicas. Se obtuvo la siguiente información:

a) Producción médica

- Consultas de morbilidad, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas de prevención, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas primeras y subsecuentes, clasificadas por el lugar de la atención
- Visitas domiciliarias seleccionadas por tipo de atención.
- Procedimientos médicos realizados por personal médico.

b) Acciones de promoción y prevención

- Se solicitó al distrito la información sobre los eventos de promoción y prevención realizados durante el año de estudio, debidamente clasificados por el tiempo de duración de los mismos, no se halló información registrada de las actividades realizadas.

La información tabulada fue ingresada a una matriz que contiene los costos correspondientes al tarifario nacional. Se calificó las consultas de la siguiente manera:

- Consultas morbilidad:
 - Primeras: 20 minutos
 - Subsecuentes: 15 minutos
- Consultas preventivas: 30 minutos
- Consultas de control (solo para revisión de exámenes): 10 minutos
- Visita domiciliaria de 45 minutos

Actividad 2.3 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

La valoración de la producción de las unidades se realizó con la metodología explicada en la actividad 2.2, se obtuvieron los valores del planillaje de cada servicio:

Tabla 14: Resumen del valor anual de prestaciones de salud año 2014

| Centro de Salud Número 3 | | |
|---------------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| Prestaciones | Valor planillado anual | % de participación. |
| Consultas de morbilidad | 384.662,628 | 39,32 |
| Consultas de prevención | 506.336,94 | 51,76 |
| Visita domiciliaria | 36.914,13 | 3,77 |
| Odontología | 50.169,17 | 5,13 |
| Procedimientos | 179,38 | 0,02 |
| Total | 978.262,248 | 100 |

Fuente: RDACAA 2014-Win Sig

Elaborado por: Andrade Carolina

Del análisis de la información, podemos concluir lo siguiente:

El mayor porcentaje del planillaje está dado por las consultas de Prevención, con un 51%, casi el doble que las consultas de morbilidad. Hecho que debe resaltarse ya que hay un énfasis en la prevención y promoción de salud, que refleja un mejor estado de salud de los pacientes. La salud preventiva debe constituir la piedra angular de la atención en salud. Se demuestra que constituye en realidad un gran porcentaje del total de atenciones.

Indicador del Componente:

No se logró cumplir con la obtención de registros de actividades de promoción de salud, sin embargo se completó el resto de información. Existe una falta de registro de actividades de promoción en la unidad operativa de salud analizada.

3.3. Resultado 3: Estrategias de mejoramiento

Actividad 3.1 Calculo del punto de equilibrio.

El cálculo del punto de equilibrio de acuerdo nos permitirá saber el valor que debe planillar la unidad para recuperar los costos de producción sin generar pérdidas ni ganancias.

Donde:

$$PEUSD = \frac{CF}{1 - \frac{CV}{VT}}$$
$$PE\% = 100 - \left(100 \times \left(\frac{CF}{VT - CV} \right) \right)$$

PE = Punto de Equilibrio

CF = Costos Fijos

CV = Costos Variables

VT = Ventas Totales – Facturación

Tabla 15: Resumen de punto de equilibrio de unidades intervenidas

| CS NUMERO 3 | |
|--------------------------|-------------|
| COSTO FIJO | 795.842,39 |
| COSTO VARIABLE | 47.327,47 |
| COSTO TOTAL | 843.169,86 |
| INGRESOS SEGÚN TARIFARIO | 978.262,248 |
| PEUSD | 836.301,94 |
| PE % | 14,51 |

Fuente: RDACAA 2014-Win Sig

Elaborado por: Andrade Carolina

Para alcanzar el punto de equilibrio el Centro de Salud número 3 debería planillar 836301,94. Podemos observar que hay un balance positivo, con una diferencia de 141960,308.

Actividad 3.2 Socialización de resultados

Una vez aprobado el presente informe, se proyecta la socialización de los resultados obtenidos del proyecto a las autoridades correspondientes del Distrito y la Zona, con el objetivo de concienciar al personal de salud acerca de:

- Resultados de los costos y planillaje de los servicios y su comparación con el mercado y/o con otras unidades similares.
- Importancia e impacto del manejo eficiente de los recursos
- Necesidad de mantener un sistema de información efectivo
- Evaluar la productividad y rendimiento del personal de la unidad.
- Planificación orientada a la búsqueda de la eficiencia

Se aspira cumplir esta actividad en el mes de diciembre del año en curso.

Actividad 3.3 Diseño de estrategias de mejoramiento.

Abolir las falencias halladas durante la realización de este proyecto se basan principalmente en mejorar el sistema de información utilizado en el registro diario de actividades del personal de salud, incluyendo registro de actividades, procedimientos, despacho de recetas, gastos de medicamentos. No se pudo realizar una evaluación objetiva del balance económico ya que algunos gastos no fueron registrados. Las propuestas presentadas para evitar estos desfases son:

Implementar un sistema de monitoreo de la atención médica.

El presente proyecto se realizó con herramientas fáciles de utilizar, aplicamos metodología clara para la evaluación del personal de la unidad de salud. Tomamos en cuenta:

- La producción de las unidades médicas, por médico
- La atención médica brindada por sexo y edad
- Atención médica por tipo de profesionales
- Atención médica por tipo de afiliación
- Atención médica por tipo de consulta: Prevención y morbilidad

- Atención médica por tipo de consultas: Primeras, subsecuentes
- Atención médica por grupo de edad
- Promedio de atención por médico
- Frecuencia de uso de consultas
- Atención médica según lugar de atención
- Atención médica según diagnóstico
- Procedimientos realizados en el primer nivel
- Referencias desde el primer nivel
- Interconsultas realizadas desde el primer nivel.

Recomendamos la aplicación de estas herramientas de diagnóstico financiero, la evaluación del personal de salud debe realizarse mensualmente para lograr al final del año una asignación óptima de los recursos financieros asignados al centro de salud, con un producto final eficaz llegando a la satisfacción del usuario externo e interno.

Implementar el monitoreo permanente del componente de gestión de las unidades médicas en relación al cumplimiento de MAIS_FCI.

El monitoreo del componente de gestión, debe contemplar los productos que contienen en el MAIS-FCI, para brindar a los profesional y a la colectividad información sobre el estado de salud actual de la población. Los indicadores que se proponen son:

- Organización comunitaria
- Comités de usuarios o grupos organizados
- Diagnósticos situacionales
- Diagnósticos dinámicos
- Sala situacional
- Planes locales de salud
- Compromisos de gestión
- Acciones de salud monitoreadas ejecutadas y evaluadas

Los resultados del trabajo de monitoreo realizado en las unidades intervenidas son los siguientes:

Tabla 16: Monitoreo de los productos de los equipos de salud primer nivel

| | | | |
|--|-----------|-----------|----------------------|
| NOMBRE DE LA UNIDAD: CENTRO DE SALUD NUMERO 3 | | | |
| MONITOREO DE LOS PRODUCTOS DE LOS EQUIPOS DE SALUD DE PRIMER NIVEL | | | |
| FECHA DE EVALUACIÓN: Septiembre 2015 | | | |
| COMPONENTES | SI | NO | OBSERVACIONES |
| ORGANIZACIÓN COMUNITARIA | x | | |
| Comités de salud local funcionando | x | | |
| COMITES DE USUARIOS O GRUPOS ORGANIZADOS Y FUNCIONANDO | x | | |
| Grupos de adultos mayores | x | | |
| Grupos de diabéticos | x | | |
| Grupos juveniles | x | | |
| Grupos de personas con discapacidad | | x | |
| Otros especifique | | | |
| DIAGNOSTICOS SITUACIONAL INICIAL | x | | |
| DIANGOSTICOS DINAMICOS | x | | |
| SALA SITUACIONAL IMPLEMENTADA Y ACTUALIZADA | x | | |
| PLANES DE SALUD LOCAL FORMULADOS DE ACUERDO A NORMATIVA Y HERRAMIENTAS DE PLANIFICACIÓN ESTABLECIDAS POR EL MSP | x | | |
| COMPROMISOS DE GESTIÓN | x | | |
| ACCIONES DE SALUD MONITOREADAS Y EVALUADAS | x | | |

Elaborado por: Andrade Carolina

La información fue proporcionada por el personal de la unidad de salud directamente, en los distritos no hay constancia de esta información. Podemos observar que el centro de salud analizado cumple con casi todos los requerimientos planteados por la autoridad sanitaria. Sin embargo, a pesar de ser un centro calificador de discapacidades, no existe un grupo organizado de personas con discapacidad, es necesario en ellas socializar los riesgos sociales y de salud que acarrea la discapacidad. Con lo que se realizaría una actividad preventiva importante.

Implementar el monitoreo de la producción, productividad y rendimiento del personal profesional.

El rendimiento de los profesionales que laboran en la unidad de salud fue en base a la matriz de talento humano, considerando que la asignación presupuestaria mayoritariamente está dirigida a este rubro. Esta herramienta permite evaluar la producción, productividad y rendimiento del talento humano en base a los tiempos promedios de consulta.

Para el efecto es necesario utilizar los estándares que para el trabajo de estos profesionales son utilizados oficialmente:

Tabla 17: Estándares de consulta aceptados

| Profesionales | Estándares aceptados |
|-----------------------------|-----------------------------|
| Consulta médica primera | 20 minutos |
| Consulta médica subsecuente | 15 minutos |
| Consulta odontológica | 30 minutos |
| Consulta de psicología | 60 minutos |
| Visita domiciliaria | 40 minutos |

Fuente: Ministerio de Salud Pública.

Elaborado por: Andrade Carolina

Los datos utilizados en esta matriz fueron tomados del RDACA en cuanto a productividad, aquí también se observaron los días y horas laboradas, el lugar de atención determinando la productividad.

Se valida la matriz, con la información procesada de un médico, odontólogo, psicólogo u obstetras, tanto del personal asignado para la unidad operativa, como del personal itinerante.

Resultados de la evaluación de productividad y rendimiento del personal 2014

Tabla N°17: Productividad del personal del Centro Número 3

| PROFESIONAL | % PRODUCTIVIDAD | PROFESIONAL | % PRODUCTIVIDAD |
|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| MEDICO 1 | 97,93 | MEDICO IT 5 | 634,72 |
| MEDICO 2 | 57,76 | MEDICO IT 6 | 68,75 |
| MEDICO 3 | 79,24 | OBSTETRIZ 1 | 72,19 |
| MEDICO 4 | 32,5 | OBSTETRIZ 2 | 59,23 |
| MEDICO 5 | 108,67 | PSICOLOGA 1 | 50,22 |
| MEDICO 6 | 50,51 | ODONTOLOGO 1 | 94,35 |
| MEDICO 7 | 65,91 | ODONTOLOGO 2 | 118,7 |
| MEDICO 8 | 71,07 | ODONTOLOGO 3 | 49,43 |
| MEDICO 9 | 78,89 | ODONTOLOGO 4 | 50,58 |
| MEDICO 10 | 110,28 | ODONTOLOGO 5 | 232,55 |
| MEDICO 11 | 52,82 | ODONTOLOGO 6 | 81,31 |
| MEDICO 12 | 76,83 | ODONTOLOGO 7 | 121,08 |
| MEDICO 13 | 40,21 | ODONTOLOGO 8 | 111,27 |
| MEDICO 14 | 80,37 | ODONTOLOGO 9 | 47,82 |
| MEDICO 15 | 50,81 | ODONTOLOGO IT 1 | 326,46 |
| MEDICO 16 | 71,45 | ODONTOLOGO IT 2 | 612,5 |
| MEDICO IT 1 | 145 | ODONTOLOGO IT 3 | 262,75 |
| MEDICO IT 2 | 79,17 | | |
| MEDICO IT 3 | 258,33 | | |
| MEDICO IT 4 | 59,72 | | |

Fuente: RDACAA 2014.

Elaborado por: Andrade Carolina

El análisis de rendimiento del personal que labora en el Centro de Salud Número 3, el personal de consulta externa consta de 25 médicos, enfermeras y psicóloga, de los cuales 16 alcanza el rango de 70 a 100%, los 9 restantes tienen una baja productividad a pesar que la demanda del centro por ser área urbana es alta. El personal itinerante tiene una productividad muy alta, este fenómeno se puede explicar ya que son personal de brigada que atiende en comunidad bastante flujo de pacientes.

Esta información puede estar sesgada, ya que la asignación horaria a visitas domiciliarias y a consultas se calculó con lo estandarizado, sería necesario contar con la información precisa, sin embargo no existe una herramienta de registro de dicha información. Tampoco se registra si los profesionales que se encuentran con permisos por enfermedad, maternidad o en comisión de

servicios administrativos, por lo que se acopló la carga horaria según los días laborados en los meses que es muy discordante esta información.

Se recomienda un mejor registro del uso de tiempo dentro de la unidad operativa así como de los ausentismos del personal en su respectivo lugar de trabajo.

Actividad 3.4.Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación de producción.

Para facilitar el manejo de la información, la universidad nos proporcionó una tabla de indicadores para monitoreo y evaluación de la producción de la unidad de salud, fue calculada con los datos previos obtenidos.

Los indicadores que recomendamos son: de estructura, procesos y resultados, orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos.

Del procesamiento de datos se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla N°18: Indicadores de Procesos por grupos etarios

| 2.- INDICADORES DE PROCESOS | | | |
|---|--|---|-------------|
| INDICADORES DE EXTENSIÓN DE USO | | | |
| % de consulta en menores de 28 días | Total de consultas a menores de 28 días/total de consultas | Uso de servicios de consulta en neonatos | 1,455832028 |
| % de consultas entre 29 días a 11 meses | Total de consultas de 29 días a 11 meses/total de consultas | Uso de servicios de consulta en lactantes | 4,776405081 |
| % de consultas de 1 a 4 años | Total de consultas a menores de 1 a 4 años /total de consultas | Uso de servicios de consulta en niños de 1 a 4 años | 8,211530654 |
| % de consultas de 5 a 9 años | Total de consultas a menores de 5 a 9 años /total de consultas | Uso de servicios de consulta en escolares | 7,77362102 |

| | | | |
|--------------------------------------|--|---|-------------|
| % de consultas de 10 a 19 años | Total de consultas a menores de 10 a 19 años/total de consultas | Uso de servicios de consulta en adolescentes | 13,38524448 |
| % de consultas de 20 a 64 años | Total de consultas a personas de 20 a 64 años /total de consultas | Uso de servicios de consulta en adultos | 58,23 |
| % de consultas de mayores de 65 años | Total de consultas a pacientes mayores a 65 años /total de consultas | Uso de servicios de consulta en adultos mayores | 6,17 |

Fuente: RDACAA 2014.

Elaborado por: Andrade Carolina

Podemos observar que el grupo que acude mayoritariamente al centro de salud corresponden los adultos de 20 a 64 años, con un 58%, lo cual concuerda con las características demográficas halladas en el capítulo 1. En base a estos resultados proponemos una estrategia preventiva en pacientes de esta edad, la aplicación de guías para la edad incluye screening de diabetes, hipertensión, dislipidemias, obesidad, enfermedades en mujeres en edad fértil, etc. La capacitación del personal de salud en el dominio de patologías comunes en este grupo etario cubre más del 50% de la población atendida.

Tabla 19: Indicadores de Procesos- Sexo

| | | | |
|-------------------------|--|---|-------|
| % de atención a mujeres | Total de consultas a mujeres/total de consultas | Uso de servicios de consulta en mujeres | 66,00 |
| % de atención a hombres | Total de consultas a hombres /total de consultas | Uso de servicios de consulta en hombres | 34,00 |

Fuente: RDACAA 2014.

Elaborado por: Andrade Carolina

En cuanto al género predominante, se observa que las mujeres superan a los hombre un 66% versus a 34% respectivamente. Este dato nos da la pauta para optimizar el tratamiento de

enfermedades de la mujer, aplicando un plan estratégico que promueva la salud preventiva en el género femenino.

Tabla 20: Indicadores de procesos; Prevención-Morbilidad

| | | | |
|-----------------------------|--|---|-------|
| % Consultas de prevención | Total de consultas de prevención /total de consultas | Comportamiento de consultas de prevención | 47,00 |
| % Consultas de recuperación | Total de consultas de morbilidad /total de consultas | Comportamiento de consultas de recuperación | 53,00 |

Fuente: RDACAA 2014.

Elaborado por: Andrade Carolina

La unidad de salud tiene casi proporcionalmente su demanda con consultas de morbilidad con prevención, sin embargo según la normativa de MAIS-FCI, el objetivo es plantear la salud preventiva como pilar fundamental del primer nivel de atención de salud, por lo que se recomienda evitar que la atención al cliente se convierta en mero hecho curativo.

Tabla 21: Indicadores de procesos frecuencia de uso

| | | | |
|--------------------------------|---|--|--------|
| % consultas primeras | Total de consultas primeras/total de consultas | Comportamiento de consultas primeras | 73,00 |
| % Consultas subsecuentes | Total de consultas a subsecuentes /total de consultas | Comportamiento de consultas subsecuentes | 27,00 |
| % consultas en establecimiento | Total de consultas brindadas en establecimiento /total de consultas | Cobertura de atención en establecimiento | 83,50 |
| % consultas en comunidad | Total de consultas brindadas en comunidad /total de consultas | Cobertura de atención en comunidad | 1,5000 |

| | | | |
|---------------------------------|---|------------------------------------|---------|
| % visitas domiciliarias | Total de consultas brindadas en domicilio /total de consultas | Cobertura de atención en domicilio | 2,0000 |
| % de consultas en otros centros | Total de consultas brindadas en otros centros /total de consultas | Cobertura de atención en centros | 12,8800 |

Fuente: RDACAA 2014.

Elaborado por: Andrade Carolina

En cuanto a los indicadores de frecuencia de uso, podemos observar que las consultas primeras predominan en relación a las subsecuentes. Analizando los datos se observa que según el perfil epidemiológico las enfermedades tratadas son agudas, este indicador nos permite observar que el tratamiento de dichas enfermedades es eficaz, por lo que no son necesarias varias consultas para la resolución del cuadro. Por otro lado hay falencias en el tratamiento de enfermedades crónicas degenerativas, las mismas que se encuentran con poca afluencia en el perfil epidemiológico. El tratamiento adecuado de dichas enfermedades previene secuelas graves en las personas. Se observa que no existe seguimiento adecuado de dichas patologías.

La mayoría de atenciones son dentro del establecimiento de salud con el 83%, se observa que existe bastante atención en centros carcelarios. Las visitas comunitarias y domiciliarias son escasas, deberían incrementarse.

Tabla 22: Indicadores de procesos, atención por profesiones

| | | | |
|--|--|--|-------|
| % de atenciones brindadas por médicos: generales, especialistas, rurales | Total de consultas a brindadas por médicos /total de consultas | Cobertura de atenciones brindadas por médico | 83,45 |
| % de atenciones brindadas por | Total de consultas a brindadas por | Cobertura de atenciones | 16,55 |

| | | | |
|------------|---------------------------------|--------------------------|--|
| odontólogo | odontólogos /total de consultas | brindadas por odontólogo | |
|------------|---------------------------------|--------------------------|--|

Fuente: RDACAA 2014.

Elaborado por: Andrade Carolina

El personal médico incluyendo medicina general, medicina familiar, ginecología, pediatría obstetricia y psicología constituye el 83,4% de las atenciones del año 2014. El personal de planta e itinerante en el centro de salud en su mayoría pertenece a estos servicios, por lo que es justificable dicho porcentaje.

Tabla N°23: Indicadores de uso

| INDICADORES DE INTENSIDAD DE USO | | | |
|--|---|--|-------|
| Concentración de consultas | Total de consultas/total primeras consultas | Veces que un paciente acudió a la unidad por la misma enfermedad, intensidad de uso de la consulta | 1,38 |
| Frecuencia de uso en consulta | Número de atenciones/total de pacientes atendidos | Número de veces que el paciente recibe atención durante el semestre | 0,375 |
| Frecuencia de uso de consulta 1 consulta | Número de pacientes | Número de pacientes que acudieron al establecimiento 1 vez en el semestre | 12013 |
| Frecuencia de uso de consulta 2 consulta | Número de pacientes | Número de pacientes que acudieron al | 6437 |

| | | | |
|--|------------------------|--|---------|
| | | establecimiento 2 vez en el semestre | |
| Frecuencia de uso de consulta 3 consulta | Número de pacientes | Número de pacientes que acudieron al establecimiento 3 vez en el semestre | 2519 |
| Frecuencia de uso de consulta 4 y mas | Número de pacientes | Número de pacientes que acudieron al establecimiento 4 y mas vez en el semestre | 4945,00 |

Fuente: RDACAA 2014.

Elaborado por: Andrade Carolina

Los indicadores de intensidad de uso demuestran que el 30% de los pacientes acuden una vez más al centro de salud por la misma patología, lo que revela un buen poder resolutivo de enfermedades por el personal médico. De la misma manera una importante proporción de los pacientes acude 4 o más veces al centro de salud. Se evidencia una fuga de recursos con pacientes hiperfrecuentadores, se necesita dar una mejor atención para disminuir las veces que un paciente acude a consulta.

Tabla N°24: Indicadores de productividad y rendimiento

| INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENDIMIENTO | | | |
|--|--|---|-------|
| % cumplimiento de horas contratadas en consulta | Horas laboradas en consulta/horas contratadas para consulta | Rendimiento de tiempo de consulta | 72,13 |
| Productividad en consulta | No consultas / horas contratadas para consulta | Productividad de consulta por hora contratada | 1,98 |

| | | | |
|---|--|--|--------|
| Productividad en consulta por hora laborada | No consultas/horas laboradas en consulta | Productividad de consulta por hora laborada | 2,07 |
| Promedio diario de Consultas | (No. consultas realizadas/total días laborados en consulta) | No. de consultas realizadas por día en la unidad | 268,34 |
| Productividad en consulta odontológica por hora | No consultas odontológicas/horas contratadas para consulta odontológicas | Productividad de consulta odontológica por hora contratada | 1,69 |
| Rendimiento hora odontólogo | Total pacientes atendidos/total horas laboradas | No. atenciones por hora odontólogo | 2,00 |

Fuente: RDACAA 2014.

Elaborado por: Andrade Carolina

El rendimiento del personal de salud es mayor al 70%, sin embargo, esta información puede estar sesgada, no existen datos que justifiquen ausentismos o falta de registros, por lo que se ajustó los días contratados a los días laborados incrementando el rendimiento de cada profesional. En todo el centro de salud se atienden 2,07 consultas en cada hora laborable, sumando 268 consultas al día. La productividad de los médicos por hora no cumple los requerimientos planteados idealmente, ya que debería atenderse tres pacientes por hora. Los odontólogos si lo cumplen ya que el requerimiento es 2 consultas por hora.

Tabla N°25: Indicadores de resultados.

| 3.- INDICADORES DE RESULTADOS | | | |
|---|--|--|--------------|
| INDICADORES DE EFICACIA | | | |
| % efectividad en atención de consulta externa | Total de pacientes agendados para atención en menos de 15días/total de pacientes que | | NO HAY DATOS |

| | | | |
|----------------------------------|--|--|--------------|
| | demandaron atención en consulta | | |
| INDICADORES DE EFICIENCIA | | | |
| Costo por atención | Gasto total/total de atenciones | Establece costo por atención en la unidad | 12,22 |
| Costo Consulta | Gastos en Consulta / No consultas | Establece costo por consulta médica | 12,12 |
| Costo atención Odontológica | Gastos en Odontología / No pacientes atendidos | Establece costo por atención odontológica | 8,91 |
| Costo de visita domiciliaria | Gastos vista domiciliaria /No. De visitas | Establece costo por atención domiciliaria | 20,89 |
| Costo de receta despachada | Gasto en farmacia / No recetas despachadas | Establece costo por receta | NO HAY DATOS |
| % de costo directo | Costo de productos finales/total costos | Establece el comportamiento de los productos finales | |
| % de costo indirecto | Costo de productos intermedios y generales /total costos | Establece el comportamiento de los productos de apoyo | |
| % costo fijo | Costo de mano de obra, depreciaciones, uso de edificio, servicios básicos/costos total | Establece el comportamiento de los costos que no varían en relación al nivel de producción | 94,00 |

| | | | |
|-------------------------|--|--|-------------|
| <p>% costo variable</p> | <p>(Costo total-Costos fijos)/Costo total</p> | <p>Establece el comportamiento de los costos que varían en relación al nivel de producción</p> | <p>6,00</p> |
|-------------------------|--|--|-------------|

Fuente: RDACAA 2014.

Elaborado por: Andrade Carolina

El análisis de costos nos demuestra que el valor por consulta médica corresponde a 12,22 dólares, valor similar al tarifario nacional consultas de mediana complejidad. De la misma manera el costo de visitas domiciliarias de \$20,89 y odontología \$. 8,99.

El costo fijo corresponde al 94% y el variable el 6%. Nos permite planificar una asignación presupuestaria adecuada anualmente, ya que en el transcurso del año, son pocas a las variaciones que se va a enfrentar el gerente en salud.

Tabla N°26: Indicadores de Salud

| <p>INDICADORES DE SALUD</p> | | | |
|--|---|--|-------------|
| <p>% de atenciones de personas con diabetes</p> | <p>Número de atenciones con diagnóstico de diabetes/total de atenciones médicas</p> | | <p>1,00</p> |
| <p>% de atenciones de personas con hipertensión</p> | <p>Número de atenciones con diagnóstico de hipertensión/total de atenciones médicas</p> | | <p>3,00</p> |
| <p>% de atenciones de personas con problemas de tumores malignos</p> | <p>Número de atenciones con diagnóstico de tumores malignos/total de atenciones médicas</p> | | <p>1,00</p> |

| | | | |
|--|--|--|--------|
| % de atenciones de personas con problemas de tiroides | Número de atenciones con diagnóstico de tiroides/total de atenciones | | 2,00 |
| % de atenciones de enfermedades mentales | Número de atenciones con enfermedades mentales/total de atenciones | | 1,00 |
| % de atenciones de personas con problemas de insuficiencia renal | Número de atenciones de personas con insuficiencia renal/total de atenciones | | 0,7000 |

Fuente: RDACAA 2014.

Elaborado por: Andrade Carolina

Los indicadores de morbilidad, concuerdan con el perfil epidemiológico, podemos observar que las enfermedades crónicas son un pequeño porcentaje de las patologías que el centro de salud atiende. Esto principalmente se debe a los grupos poblacionales que conforman la demanda de la unidad operativa, adultos jóvenes y medios, quienes por lo general acuden a una atención curativa de enfermedades agudas.

Actividad 3.5 Entrega de informes a las autoridades distritales.

Después de la aprobación de este trabajo, se socializará los resultados de las actividades realizadas al Director del Distrito, haciendo la entrega formal de todos los anexos impresos que representan la constancia de los datos obtenidos. Los objetivos planteados al inicio son principalmente la mejoría del servicio de atención primaria en el país, con lo que se espera crear conciencia de la necesidad de optimizar los servicios de salud, para lo cual se cuenta con el apoyo de la Coordinación zonal 3.

El informe tendrá los componentes del proyecto (anexo 12)

Análisis con autoridades distritales

Esta actividad se realizara conjuntamente con la entrega del informe con las autoridades distritales.

CONCLUSIONES

Se ha diseñado y validado el proceso de costos y facturación de los recursos en el Centro de Salud Número 3 del Distrito 06D01 Riobamba-Chambo, obteniéndose las siguientes conclusiones:

1. La Evaluación financiera del Centro de Salud Número 3, Distrito 06D01, Zona 3, evidencia que existe un balance positivo a favor de la producción de la unidad operativa, generando ganancias, a pesar de que ciertos procesos no tienen un método de registro claro al realizarlos, la información prestada nos permitió el análisis del 90% del servicio de salud, no se pudo costear laboratorio ni farmacia.
2. La productividad del centro de los servicios de salud prestados por la institución cumple con los estándares planteados por el MSP, sin embargo no es óptima. Datos sesgados debido a falta registro de las actividades, ausentismos del personal o personal de itinerantica. El comportamiento de los diferentes recursos asignados, la información de la producción de sus unidades se genera sin un análisis crítico de la misma que permita observar y retroalimentar proceso para un mejoramiento continuo
3. La falta de un análisis económico adecuado se revela en la inexistencia de estrategias de mejoramiento continua de la unidad. Sin embargo, la socialización de los resultados se verá reflejado en un incremento en el interés de los gerentes de salud para la optimización del primer nivel de atención.
4. Las enfermedades crónicas no tienen un seguimiento, ya que existe poca demanda de dichos pacientes, los mismos que deberían tener un seguimiento adecuado.

RECOMENDACIONES

1. Se necesita implementar herramientas eficaces para realizar una evaluación financiera objetiva y clara periódicamente, de esta manera los gerentes en salud realicen una asignación presupuestaria adecuada, optimizando de esta manera los recursos económicos y humanos. Del primer nivel de atención.
2. Recomiendo mejorar el registro de las actividades y ausentismos del personal que labora en el centro de salud, es necesaria la creación de un sistema más adecuado para justificar las cargas horarias laboradas.
3. Capacitar al personal de salud en promocionar el tratamiento de enfermedades crónicas, ya que no se evidencia el seguimiento de dichas patologías.
4. Implementar el monitoreo del rendimiento del personal que labora en las unidades de salud para conocer su porcentaje de productividad, así como el monitoreo de los costos de cada centro de salud.
5. Registrar las actividades de promoción, recetas, exámenes de laboratorio que se realizan con detalle, servicios que no pudieron ser evaluados.

BIBLIOGRAFÍA:

- El Ministerio. (n.d.). Retrieved October 17, 2015, from <http://www.salud.gob.ec/el-ministerio>
- Información, S. N. de. (2010). *Indicadores Generales de la Población*. Retrieved April 30, 2015, from <http://indestadistica.sni.gob.ec/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=SNI.qvw&host=QVS@kukuri&anonymous=true><http://indestadistica.sni.gob.ec/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=SNI.qvw&host=QVS@kukuri&anonymous=true&bookmark=Document/BM25>
- Lam Díaz, R. M., & Hernández Ramírez, P. (2008). Los términos: Eficiencia, eficacia y efectividad ¿son sinónimos en el área de la salud? *Revista Cubana de Hematología, Inmunología Y Hemoterapia*, 24, 1–6.
- León, D., Rojas, M., & Campos, F. (2011). *Guía Calidad de Vida en la Vejez - Herramientas para vivir más y mejor*.
- Mapa de Riobamba, Parroquias. (n.d.). Retrieved April 27, 2015, from <http://www.ubica.ec/ubicaec/lugar/I113539579>
- MIESS. (2013). *Agenda de Igualdad para adultos Adultos mayores. Agenda de Las Personas Adultas Mayores*.
- Ministerio de Salud Pública del Ecuador. (2013). *MANUAL OPERATIVO EQUIPO DE TRABAJO; RED NACIONAL INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD RED*, 1–82.
- Ministry of Public Health. (2012). *Manual del Modelo de Atención Integral del Sistema Nacional de Salud Familiar Comunitario e Intercultural (MAIS - FCI)*.
- MORBILIDAD_RDACAA_2013 - Javier Gaona | Tableau Public. (n.d.). Retrieved March 20, 2015, from https://public.tableausoftware.com/profile/javier.gaona#!/vizhome/MORBILIDAD_RDACAA_2013_0/Presentacin
- Msp/Inec. (2012). *Indicadores Ecuador-2012*.
- Organigrama Ministerio de Salud. (n.d.). Retrieved March 20, 2015, from http://instituciones.msp.gob.ec/images/Documentos/Ley_de_Transparencia/2014/abril/orga_nigrama_msp2014.pdf
- Organizacion Panamericana de la Salud. (2010). *METODOLOGÍA DE GESTIÓN PRODUCTIVA DE LOS SERVICIOS DE SALUD: Introduccion y Generalidades*. (OPS, Ed.). Washington, D.C.
- Proyecciones y Estudios Demográficos - Sistema Nacional de Información. (2010). Retrieved April 28, 2015, from <http://sni.gob.ec/proyecciones-y-estudios-demograficos>
- Pública, M. de S. (2012). *Ley Orgánica del Sistema Nacional de Salud*. Retrieved October 17, 2015, from <http://www.desarrollosocial.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/10/ley-sis-nac-salud.pdf>
- República del Ecuador. (2008). *Derechos del buen vivir. Constitución Del Ecuador*, 132.
- Román, A. (2012). Basic concepts and definitions of clinical management. *Medwave*, 12(5), e5418–e5418. doi:10.5867/medwave.2012.05.5418
- Secretaria Nacional de Planificación y Riesgos, S. nacional de informacion. (2010). *Indicadores básicos de población*. Retrieved from <http://indestadistica.sni.gob.ec/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=SNI.qvw&host=QVS@kukuri&anonymous=true><http://indestadistica.sni.gob.ec/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=SNI.qvw&host=QVS@kukuri&anonymous=true&bookmark=Document/BM24>

- SNI | Consultas Interactivas. (n.d.). Retrieved October 17, 2015, from <http://app.sni.gob.ec/web/menu/>
- Valores / Misión / Visión | Ministerio de Salud Pública. (n.d.). Retrieved March 20, 2015, from <http://www.salud.gob.ec/valores-mision-vision/>
- Villalbí, J. R., Casas, C., Bartoll, X., Artazcoz, L., Ballestín, M., Borrell, C., ... Salamero, M. (2010). Indicadores para la gestión de los servicios de salud pública. *Gaceta Sanitaria*, 24(5), 378–384. doi:10.1016/j.gaceta.2010.03.004
- Wikipedia. (2015). Riobamba. Retrieved April 27, 2015, from <http://es.wikipedia.org/wiki/Riobamba>

ANEXOS

Anexo 1: Fotografías del Centro De Salud



Anexo 2: Quipux



Viceministerio de Atención Integral en Salud



Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0118-O

Quito, D.M., 03 de marzo de 2015

Asunto: Autorización ingreso de Maestranteros a Unidades Operativas

Licenciada
Olga Castillo Costa
Coordinadora Titulación (e) Maestría en Gerencia de Salud Para El Desarrollo Local
UNIVERSIDAD PARTICULAR DE LOJA
En su Despacho

De mi consideración:

Por medio del presente expreso un cordial saludo, y a la vez me permito indicar que una vez que se ha recibido en este Despacho, los acuerdos de confidencialidad acordados a fin de que los maestrantes realice su trabajo de tesis denominado "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención", este Viceministerio autoriza que los estudiantes detallados en cuadro adjunto, puedan ingresar a las Unidades Operativas a fin de recabar la información.

Cabe indicar que este tema deberá previamente coordinado en cada una de las Coordinaciones Zonales y Direcciones Distritales.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Dra. María Fernanda Andrade Padilla
VICEMINISTRA DE ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD, SUBROGANTE

Anexos:
- NOMINA ACUERDOS DE CONFIDENCIALIDAD .pdf

Copia:
Señora Doctora
María Fernanda Andrade Padilla
Gerente Institucional de Implementación de Medicina Familiar y Comunitaria en el Sistema Nacional de Salud

Señora Doctora
Carmen Patricia Costales Paredes
Coordinadora Zonal 9 - SALUD

Av. República de El Salvador 36-64 y Suecia
Código Postal: 170515 Teléfono: 593 (2) 3814400
www.salud.gob.ec

1/2



Memorando Nro. MSP-CZONAL3-2015-1414

Riobamba, 03 de febrero de 2015

Sra. Dra. Monica Del Rocío Paredes Viteri
Directora Distrital, 18D05-Pillaro- Salud

Sra. Dra. Ruth Beatriz Naranjo Granda
Directora Distrital 06D01 Chambo Riobamba - Salud

Sra. Mgs. Sandra Maribel Suarez Arias
Directora Distrital 05D04-Pujilí-Saquisilí-Salud

Srta. Ing. Verónica Patricia Martínez Cevallos
Directora Distrital 06D03 Cumandá Pallatanga

Sr. Lcdo. Marco Vinicio Escobar Rivera
Director Distrital de Salud Distrito 18D04 (E)

ASUNTO: Autorización para la ejecución del proyecto de estudio "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención"

De mi consideración:

La presente tiene como objeto dar a conocer sobre la **Autorización** que se otorga para que estudiantes maestrantes de la Universidad Técnica Particular de Loja, realicen un análisis y estudio financiero del año 2014, siempre y cuando se cumpla la normativa legal vigente y los respectivos estudios sean socializados con los tomadores de decisiones de los diferentes Distritos y esta Coordinación Zonal.

Por tal antecedente, favor brindar las facilidades respectivas para lograr un trabajo exitoso.

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente,

Documento firmado electrónicamente

Dra. Claudia Araceli Avila Molina
COORDINADORA ZONAL 3 SALUD





Memorando Nro. MSP-CZONAL3-2015-1414

Riobamba, 03 de febrero de 2015

Referencias:

- MSP-CZONAL3-2015-1106

Anexos:

- LISTA DE UNIDADES DE SALUD PARA EL PROYECTO PUZZLE 2014.xls

Copia:

Sra. Econ. Mary Graciela Pesantez Leon
Directora del Hospital pediátrico Alfonso Villagómez

Sr. Dr. Wilson Lizardo Nina Mayancla
Experto Zonal de Calidad de los Servicios de Salud - Zona 3 Salud

Sr. Dr. Luis Ernesto Reyes Velastegui
Director Zonal de Provisión de Servicios de Salud - Zona 3

Sr. Dr. Pablo Washington Álvarez Peña
Analista de la Dirección Zonal de Servicios de Salud

Sra. Dra. Mercedes María Chicaiza Macas
Analista de Provisión de Servicios de Salud de la Coordinación Zonal 3 Salud

pa/lerv





**Subsecretaría Nacional de Provisión de Servicios de Salud
Dirección Nacional de Primer Nivel de Atención en Salud**

Memorando Nro. MSP-DNPAS-2015-0242-M

Quito, D.M., 14 de enero de 2015

PARA: Sra. Dra. Yu Ling Reascos Paredes
Coordinadora Zonal 1 - Salud

Sr. Mgs. Edy Rolando Quizhpe Ordoñez
Coordinador Zonal 2 - SALUD

Sra. Dra. Claudia Araceli Avila Molina
Coordinadora Zonal 3 Salud

Sra. Mgs. Carmina Pinargote Quiroz
Coordinadora Zonal de Salud 4

Sr. Dr. Washington Ricardo Beltran Rodriguez
Coordinador Zonal de Salud # 5, Encargado

Sr. Dr. Marco Vinicio Freire Argudo
Coordinador Zonal 6 - SALUD

Sr. Dr. Juan Carlos Ramon Vivanco
Coordinador Zonal 7 - SALUD.

Sr. Dr. José María Palau Duarte
Coordinador Zonal 8 - Salud

Sra. Dra. Patricia Janeth Benavides Vera
Coordinadora Zonal 9 - SALUD, Subrogante

ASUNTO: Autorización para la ejecución del proyecto de estudio "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención"

De mi consideración:

En referencia al Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0001-O, mediante el cual la Dra. Marysol Ruilova Maldonado, Viceministra de Atención Integral en Salud, *remite los modelos de acuerdos proporcionado por la Dirección Nacional de Consultoría Legal, mismos que deberán ser suscritos con cada estudiante y deberán ser enviados al despacho del VAIS y a la respectiva Coordinación Zonal, previo a la autorización de ingreso a nuestros Centros de Salud.*

Ante lo expuesto, el suscrito solicita revisar la información detenidamente, a fin de asesorar a las direcciones distritales conforme a lo dispuesto por la Sra. Viceministra.





**Subsecretaría Nacional de Provisión de Servicios de Salud
Dirección Nacional de Primer Nivel de Atención en Salud**

Memorando Nro. MSP-DNPNAS-2015-0242-M

Quito, D.M., 14 de enero de 2015

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Dr. Juan Andres Chuchuca Pillajo
**DIRECTOR NACIONAL DE PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN EN SALUD,
SUBROGANTE**

Referencias:

- MSP-VAIS-2015-0001-O

Anexos:

- acuerdo_de_uso_y_confidencialidad.doc
- UTPL Tati.pdf
- Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0001-O.pdf

Copia:

Sra. Lcda. Janeth Alexandra Mejía Tirira
Directora Zonal de Provisión y Calidad de los Servicios de Salud - Zona 1.

Sr. Med. Angel Leonardo Lopez Cordova
Médico UMSE

Sr. Dr. Pablo Washington Álvarez Peña
Analista de la Dirección Zonal de Servicios de Salud

Sr. Dr. Luis Ernesto Reyes Velastegui
Director Zonal de Provisión de Servicios de Salud - Zona 3

Sr. Dr. Victor Fernando Velez Acosta
Responsable Zonal de la Gestion de Calidad de Servicios de Salud

Srta. Dra. Monica Elizabeth Paz Murillo
Analista Zonal de Provisión de Servicios de Salud

Sr. Dr. Diego Oswaldo Alvarado Jimenez
Coordinador Unidades Móviles

Srta. Lcda. Mirta Orlandine Briceño Acaro
Directora Zonal de Provisión de Servicios de Salud (E) - Zona 7

Srta. Dra. Yolanda Ines Salcedo Faytong
**Directora Zonal de Provisión y Calidad de los Servicios de Salud de la Coordinación Zonal 8 -
Salud**





Ministerio
de Salud Pública



**Subsecretaría Nacional de Provisión de Servicios de Salud
Dirección Nacional de Primer Nivel de Atención en Salud**

Memorando Nro. MSP-DNPNAS-2015-0242-M

Quito, D.M., 14 de enero de 2015

Sr. Dr. Javier Mauricio Jarrín Ruilova
Director Zonal de Provisión y Calidad de Servicios de Salud (E)

se



Anexo 3: Lista de asistentes reunión de trabajo

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

| N° | NOMBRES Y APELLIDOS | HOSPITAL O DISTRITO | CECULA | CORREO | CELULAR | FIRMA |
|----|-----------------------|--|---------------|------------------------------|------------|----------------|
| | Fausto Vivete R | DD06D05 | 0601840325 | fvivete70@hotmail.com | 0984638929 | <i>[Firma]</i> |
| | Susana Salto | H.P.G.D.R | 0602031054 | susanosalto@gmail.com | 0993371159 | <i>[Firma]</i> |
| | Sandra P. Zumbano A. | H.P.G.D.R. | 0602883451-4 | sandy.zumbano.025@gmail.com | 0984638915 | <i>[Firma]</i> |
| | Elizabeth Parro A | H.P.D.A | 180311846 | elpp1981@gmail.com | 0987962249 | <i>[Firma]</i> |
| | Corbis Lopez Latorre | H.P.D. | 180244448 | corbislopez@dpst.gob.ec | 0986877711 | <i>[Firma]</i> |
| | Efra Yancho S | 18D04 | 1801952338 | eba.yancho@dpst.gob.ec | 1801952338 | <i>[Firma]</i> |
| | MARGARITA PAZMIRO C. | HOSPITAL PELLICO PELILLO - PATATE | 0600834236 | margarita.pazmiro@hpa.gov.ec | 0993749919 | <i>[Firma]</i> |
| | MARCO ESCOBAR R. | DISTRITO 18D04 | 180041947-5 | marco.esobar@dpst.gob.ec | 0998216097 | <i>[Firma]</i> |
| | Ana Areyuna Salazar | Dirección Distrital OS005 Sigchos - Salud | 0803063298 | ana.areyuna@dpst.gob.ec | 0995850988 | <i>[Firma]</i> |
| | Marcia Chuguan | Distrito OS005 | 1001995531 | marcia.chuguan@dpst.gob.ec | 0993000003 | <i>[Firma]</i> |
| | Cesar Infante | 18D04 | 1801468032 | cesar.infante@dpst.gob.ec | 0995852528 | <i>[Firma]</i> |
| | Mónica Parades | HOSPITAL 18D05 | 180163715-6 | monica.parades@dpst.gob.ec | 0995090765 | <i>[Firma]</i> |
| | Norma S. Laverde T | DISTRITO 18D04 | 1801266237 | norma.laverde@dpst.gob.ec | 0995629563 | <i>[Firma]</i> |
| | Victor Hugo Zumbano | Hospital Básico Bambos | 1804157285 | victor.zumbano@dpst.gob.ec | 0996515505 | <i>[Firma]</i> |
| | Maria Julieta Alvarez | Hospital Bambos | 180228045 - 1 | julieta.alvarez@dpst.gob.ec | 0996514557 | <i>[Firma]</i> |

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

| N° | NOMBRES Y APELLIDOS | HOSPITAL O DISTRITO | CEDULA | CORREO | CELULAR | FIRMA |
|----|------------------------------|----------------------|-------------|----------------------------|-------------|---------|
| | Yitha Sandoval Sanchez | DD1802 | 1801349018 | yitha.sandoval@dist.gob.ec | 0996109166 | [Firma] |
| | Bryan Amalia S. | NB1802 | 1800920223 | bryan.amalia@dist.gob.ec | 09977901774 | [Firma] |
| | Rafael Lopez | DDN-18025-Palacio | 1801889952 | rafael.lopez@dist.gob.ec | 0931052115 | [Firma] |
| | Elizabeth Mera de yolic | HOSPITAL CALLE | 0801172053 | g.mera@hospitocalle.com | 0999256104 | [Firma] |
| | INCI Pacheco | DISTRITO COA BUNDA | 06033301-9 | inpacheco@hoho.es | 0994349809 | [Firma] |
| | Yinena Cadenas E | DD06024 | 1102992937 | alcadenag@gmail.com | 09384586372 | [Firma] |
| | Angel Pacheco | DD06025 | 1601521526 | angel.pacheco@hoho.es | 0997002093 | [Firma] |
| | Diana Bestenandt de Lopez | COB05 | 0905217774 | dianabestnandt@hoho.es | 0998698000 | [Firma] |
| | Veronica Martinez Cevallos | COB03 | 060298760-4 | veronicamartinez@hoho.es | 0992881459 | [Firma] |
| | MERCE GONZALEZ BARRA MORALES | COB03 | 060462691-0 | mergob@hoho.es | 0992628051 | [Firma] |
| | Juan Flores Vindani | H CHANCHI | 010110609 | juanflores@hoho.es | 0943585538 | [Firma] |
| | Hayra Moller | LOCAL CHOMBE | 0603994412 | hayra.moller@hoho.es | 0983136139 | [Firma] |
| | Denisa Jara Cuervo | HOSPITAL DE NUBES | 060362508-1 | denisajara@hoho.es | 0998971795 | [Firma] |
| | Francisco Martinez M | DISTRITO CALLE CALLE | 0601089355 | francisco.martinez@hoho.es | 0994461391 | [Firma] |

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

| N° | NOMBRES Y APELLIDOS | HOSPITAL O DISTRITO | CEDULA | CORREO | CELULAR | FIRMA |
|----|-----------------------------|--------------------------|-------------|--------------------------------|------------|---------|
| 1 | Eso José MONTAÑA | DISTRITO 16002 | 160039731-7 | joxandie_s6@hotmail.com | 098112343 | [Firma] |
| 2 | Hayra Elizabeth Blevin | DD 18006 | 1802022202 | hayra.blevin@dist.gob.ec | 091522897 | [Firma] |
| 3 | Tatiana Gualtero | DD 18006 | 180173009-1 | tatiana.gualtero@dist.gob.ec | 0989047467 | [Firma] |
| 4 | Cristina Gabry Tige | DISTRITO COB02 | 0604755637 | crisgabry@hoho.es | 0981949733 | [Firma] |
| 5 | Chicas Lucarme Jefferson L. | DD05006 | 141801350 | lucarme.jefferson@dist.gob.ec | 0988058012 | [Firma] |
| 6 | CHARLES BORGES V | DD05006 S-S | 0501552301 | charles.villalobos@dist.gob.ec | 0994983524 | [Firma] |
| 7 | Juanita Jara Mora | DISTRITO COB04 | 100197985 | juanitamora@hoho.es | 098446518 | [Firma] |
| 8 | Silvia Mercedes BARRA SOTO | DISTRITO COB02 | 050149806 | silvia.mercedes@hoho.es | 0981354023 | [Firma] |
| 9 | Juan Roguillo Calle | DD03003 P.S | 0503050131 | roguillo.juan@hoho.es | 0915827202 | [Firma] |
| 10 | Lorena Elizabeth Espinoza G | CALLE BARRA SOTO | 0603563214 | lorena.espinoza@dist.gob.ec | 0915405045 | [Firma] |
| 11 | Sofía Calderón | DISTRITO COB01 | 1103533406 | sofia.calderon@dist.gob.ec | 0981197400 | [Firma] |
| 12 | CRISTINA CAMERON MORALES | DISTRITO COB05 | 0501707227 | cameron.cristina@dist.gob.ec | 913037136 | [Firma] |
| 13 | MILLER R. SAGUILLA P. | DISTRITO COB02 - PALACIO | 110351837-1 | millerr@dist.gob.ec | 913037136 | [Firma] |
| 14 | Carla Lopez Bonifacio | HOSPITAL BARRA SOTO | 1602914443 | carla.lopez@dist.gob.ec | 098888224 | [Firma] |

Anexo 5: Matrices de productividad C S. Número 3

| MINISTERIO DE SALUD PUBLICA | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA CENTRO NUMERO 3 | | | | | | | | | | | | |
| COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO | | | | | | | | | | | | |
| MEDICINA | | | | | | | | | | | | |
| PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014 | | | | | | | | | | | | |
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento o | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
| MÉDICO 1 | Enero | 502 | | | | | | | | 22 | 176 | 19 |
| | Febrero | 533 | | 10 | | | | | | 19 | 152 | 19 |
| | Marzo | 562 | | 1 | | | | | | 21 | 168 | 20 |
| | Abril | 584 | | 2 | | | | | | 22 | 176 | 21 |
| | Mayo | 489 | | 1 | | | | | | 21 | 168 | 20 |
| | Junio | 517 | | | | | | | | 21 | 168 | 20 |
| | Julio | 480 | | | | | | | | 22 | 176 | 18 |
| | Septiembre | 411 | | | | | | | | 22 | 176 | 17 |
| | Octubre | 600 | | | | | | | | 23 | 184 | 21 |
| | Noviembre | 313 | | | | | | | | 20 | 160 | 13 |
| | Diciembre | 384 | | | | | | | | 22 | 176 | 20 |
| | Total | | 5375 | 0 | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 235 | 1880 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|--------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento o | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| MÉDICO 1 | Enero | 167,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 167,33 | 0,00 | 167,33 | 95,08 | 97,93 |
| | Febrero | 177,67 | 0 | 3,33 | 0,00 | | 0 | | | 181,00 | 0,00 | 181,00 | 119,08 | |
| | Marzo | 187,33 | 0 | 0,33 | 0,00 | | 0 | | | 187,67 | 0,00 | 187,67 | 111,71 | |
| | Abril | 194,67 | 0 | 0,67 | 0,00 | | 0 | | | 195,33 | 0,00 | 195,33 | 110,98 | |
| | Mayo | 163,00 | 0 | 0,33 | 0,00 | | 0 | | | 163,33 | 0,00 | 163,33 | 97,22 | |
| | Junio | 172,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 172,33 | 0,00 | 172,33 | 102,58 | |
| | Julio | 160,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 160,00 | 0,00 | 160,00 | 90,91 | |
| | Septiembre | 137,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 137,00 | 0,00 | 137,00 | 77,84 | |
| | Octubre | 200,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 200,00 | 0,00 | 200,00 | 108,70 | |
| | Noviembre | 104,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 104,33 | 0,00 | 104,33 | 65,21 | |
| | Diciembre | 128,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 128,00 | 0,00 | 128,00 | 72,73 | |
| | Total | | 1343,75 | 0 | 4,67 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1796,33333 | 0 | 1796,33333 | |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento o | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| MÉDICO 2 | Febrero | 152 | | | | 4 | | | | 19 | 152 | 16 |
| | Marzo | 79 | | | | | | | | 5 | 40 | 5 |
| | Abril | 93 | | | | 1 | | | | 10 | 80 | 10 |
| | Mayo | 319 | | | | | | | | 21 | 168 | 18 |
| | Junio | 141 | | 28 | 1 | | | | | 14 | 112 | 14 |
| | Julio | 247 | | 32 | | | | | | 22 | 176 | 18 |
| | Agosto | 425 | | 41 | | | | | | 22 | 176 | 20 |
| | Septiembre | 74 | | | 15 | | | | | 8 | 64 | 8 |
| | Octubre | 89 | | | 34 | | | | | 13 | 104 | 13 |
| | Noviembre | 342 | | | 1 | | | | | 20 | 160 | 20 |
| | Diciembre | 14 | | | | | | | | 1 | 8 | 1 |
| | Total | | 1975 | 0 | 101 | 56 | 0 | 0 | 0 | 0 | 155 | 1240 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|--------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento o | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| MÉDICO 2 | Febrero | 50,67 | 0 | 0,00 | 3,00 | | 0 | | | 53,67 | 0,00 | 53,67 | 35,31 | 57,76 |
| | Marzo | 26,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 26,33 | 0,00 | 26,33 | 65,83 | |
| | Abril | 31,00 | 0 | 0,00 | 0,75 | | 0 | | | 31,75 | 0,00 | 31,75 | 39,69 | |
| | Mayo | 106,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 106,33 | 0,00 | 106,33 | 63,29 | |
| | Junio | 47,00 | 0 | 9,33 | 0,75 | | 0 | | | 57,08 | 0,00 | 57,08 | 50,97 | |
| | Julio | 82,33 | 0 | 10,67 | 0,00 | | 0 | | | 93,00 | 0,00 | 93,00 | 52,84 | |
| | Agosto | 141,67 | 0 | 13,67 | 0,00 | | 0 | | | 155,33 | 0,00 | 155,33 | 88,26 | |
| | Septiembre | 24,67 | 0 | 0,00 | 11,25 | | 0 | | | 35,92 | 0,00 | 35,92 | 56,12 | |
| | Octubre | 29,67 | 0 | 0,00 | 25,50 | | 0 | | | 55,17 | 0,00 | 55,17 | 53,04 | |
| | Noviembre | 114,00 | 0 | 0,00 | 0,75 | | 0 | | | 114,75 | 0,00 | 114,75 | 71,72 | |
| | Diciembre | 4,67 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 4,67 | 0,00 | 4,67 | 58,33 | |
| | Total | | 493,75 | 0 | 33,67 | 37,33 | 0 | 0 | 0 | 0 | 734 | 0 | 734 | |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| MEDICO 3 | Enero | 444 | | | | | | | | 22 | 176 | 19 |
| | Febrero | 508 | | | | | | | | 19 | 152 | 21 |
| | Marzo | 260 | | | | | | | | 21 | 168 | 13 |
| | Abril | 380 | | | | | | | | 22 | 176 | 18 |
| | Mayo | 451 | | | | | | | | 21 | 168 | 21 |
| | Agosto | 395 | | | | | | | | 22 | 176 | 16 |
| | Septiembre | 390 | | | | | | | | 22 | 176 | 21 |
| | Octubre | 380 | | | | | | | | 23 | 184 | 20 |
| | Noviembre | 202 | | | | | | | | 20 | 160 | 12 |
| | Diciembre | 200 | | | | | | | | 22 | 176 | 13 |
| Total | | 3610 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 214 | 1712 | 174 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| MEDICO 3 | Enero | 148,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 148,00 | 0,00 | 148,00 | 84,09 | 74,24 |
| | Febrero | 169,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 169,33 | 0,00 | 169,33 | 111,40 | |
| | Marzo | 86,67 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 86,67 | 0,00 | 86,67 | 51,59 | |
| | Abril | 126,67 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 126,67 | 0,00 | 126,67 | 71,97 | |
| | Mayo | 150,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 150,33 | 0,00 | 150,33 | 89,48 | |
| | Agosto | 131,67 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 131,67 | 0,00 | 131,67 | 74,81 | |
| | Septiembre | 130,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 130,00 | 0,00 | 130,00 | 73,86 | |
| | Octubre | 126,67 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 126,67 | 0,00 | 126,67 | 68,84 | |
| | Noviembre | 67,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 67,33 | 0,00 | 67,33 | 42,08 | |
| | Diciembre | 66,67 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 66,67 | 0,00 | 66,67 | 37,88 | |
| Total | | 902,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1203,333333 | 0 | 1203,333333 | 70,29 | 74,24 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| MÉDICO 4 | Enero | 337 | | | | | | | | 22 | 176 | 20 |
| | Febrero | 137 | 68 | | | | | | | 19 | 152 | 15 |
| | Marzo | 92 | | | | | | | | 21 | 168 | 16 |
| | Abril | 69 | 4 | | | | | | | 22 | 176 | 13 |
| | Mayo | 52 | 3 | | | | | | | 21 | 168 | 14 |
| | Junio | 21 | | | | | | | | 9 | 72 | 9 |
| | Julio | 60 | | | | | | | | 4 | 32 | 4 |
| | Agosto | 175 | 51 | | | | | | | 22 | 176 | 15 |
| | Septiembre | 230 | | | | | | | | 22 | 176 | 14 |
| | Octubre | 70 | 11 | | | | | | | 23 | 184 | 12 |
| Total | | 1243 | 137 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 185 | 1480 | 132 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| MÉDICO 4 | Enero | 112,33 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 112,33 | 0,00 | 112,33 | 63,83 | 32,50 |
| | Febrero | 45,67 | 22,7 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 68,33 | 0,00 | 68,33 | 44,96 | |
| | Marzo | 30,67 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 30,67 | 0,00 | 30,67 | 18,25 | |
| | Abril | 23,00 | 1,3 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 24,33 | 0,00 | 24,33 | 13,83 | |
| | Mayo | 17,33 | 1,0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 18,33 | 0,00 | 18,33 | 10,91 | |
| | Junio | 7,00 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 7,00 | 0,00 | 7,00 | 9,72 | |
| | Julio | 20,00 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 20,00 | 0,00 | 20,00 | 62,50 | |
| | Agosto | 58,33 | 17,0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 75,33 | 0,00 | 75,33 | 42,80 | |
| | Septiembre | 76,67 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 76,67 | 0,00 | 76,67 | 43,56 | |
| | Octubre | 23,33 | 3,7 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 27,00 | 0,00 | 27,00 | 14,67 | |
| Total | | 310,75 | 34,25 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 460 | 0 | 460 | 31,08 | 32,50 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| MEDICO 5 | Enero | 557 | | 1 | 1 | | | | | 22 | 176 | 22 |
| | Febrero | 702 | | | | | | | | 19 | 152 | 21 |
| | Marzo | 573 | | 2 | | | | | | 21 | 168 | 21 |
| | Abril | 505 | | | | | | | | 22 | 176 | 19 |
| | Mayo | 551 | | | | | | | | 21 | 168 | 20 |
| | Junio | 538 | | | | | | | | 21 | 168 | 20 |
| | Julio | 597 | | | | | | | | 22 | 176 | 22 |
| | Septiembre | 573 | | | | | | | | 22 | 176 | 21 |
| | Octubre | 520 | | | | | | | | 23 | 184 | 20 |
| | Noviembre | 408 | | | | | | | | 20 | 160 | 14 |
| | Diciembre | 496 | | | | | | | | 22 | 176 | 21 |
| | Total | | 6020 | 0 | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 235 | 1880 |

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
|------------------------|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| MEDICO 5 | Enero | 185,67 | 0 | 0,33 | 0,75 | | 0 | | | 186,75 | 0,00 | 186,75 | 106,11 | |
| | Febrero | 234,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 234,00 | 0,00 | 234,00 | 153,95 | |
| | Marzo | 191,00 | 0 | 0,67 | 0,00 | | 0 | | | 191,67 | 0,00 | 191,67 | 114,09 | |
| | Abril | 168,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 168,33 | 0,00 | 168,33 | 95,64 | |
| | Mayo | 183,67 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 183,67 | 0,00 | 183,67 | 109,33 | |
| | Junio | 179,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 179,33 | 0,00 | 179,33 | 106,75 | |
| | Julio | 199,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 199,00 | 0,00 | 199,00 | 113,07 | |
| | Septiembre | 191,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 191,00 | 0,00 | 191,00 | 108,52 | |
| | Octubre | 173,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 173,33 | 0,00 | 173,33 | 94,20 | |
| | Noviembre | 136,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 136,00 | 0,00 | 136,00 | 85,00 | |
| | Diciembre | 165,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 165,33 | 0,00 | 165,33 | 93,94 | 108,67 |
| | Total | 1505 | 0 | 1,00 | 0,67 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2008,416667 | 0 | 2008,416667 | 106,83 | 108,67 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| MEDICO 6 | Enero | 454 | | | | 5 | | | | 22 | 176 | 22 |
| | Febrero | 124 | | | | | | | | 19 | 152 | 6 |
| | Marzo | 293 | | | | 6 | | | | 21 | 168 | 16 |
| | Abril | 314 | | | | 9 | | | | 22 | 176 | 17 |
| | Mayo | 307 | | | | 19 | | | | 21 | 168 | 16 |
| | Junio | 161 | | | | | | | | 21 | 168 | 14 |
| | Julio | 316 | | | 8 | | | | | 22 | 176 | 19 |
| | Agosto | 155 | | | | | | | | 22 | 176 | 8 |
| | Septiembre | 343 | | | | 8 | | | | 22 | 176 | 20 |
| | Octubre | 212 | | | | 14 | | | | 23 | 184 | 17 |
| | Noviembre | 56 | | | | | | | | 20 | 160 | 6 |
| | Diciembre | 155 | 51 | 11 | | | | | | 22 | 176 | 17 |
| Total | 2890 | 51 | 19 | 61 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 257 | 2056 | 178 |

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
|------------------------|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| MEDICO 6 | Enero | 151,33 | 0 | 0,00 | 3,75 | | 0 | | | 155,08 | 0,00 | 155,08 | 88,12 | |
| | Febrero | 41,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 41,33 | 0,00 | 41,33 | 27,19 | |
| | Marzo | 97,67 | 0 | 0,00 | 4,50 | | 0 | | | 102,17 | 0,00 | 102,17 | 60,81 | |
| | Abril | 104,67 | 0 | 0,00 | 6,75 | | 0 | | | 111,42 | 0,00 | 111,42 | 63,30 | |
| | Mayo | 102,33 | 0 | 0,00 | 14,25 | | 0 | | | 116,58 | 0,00 | 116,58 | 69,39 | |
| | Junio | 53,67 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 53,67 | 0,00 | 53,67 | 31,94 | |
| | Julio | 105,33 | 0 | 2,67 | 0,00 | | 0 | | | 108,00 | 0,00 | 108,00 | 61,36 | |
| | Agosto | 51,67 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 51,67 | 0,00 | 51,67 | 29,36 | |
| | Septiembre | 114,33 | 0 | 0,00 | 6,00 | | 0 | | | 120,33 | 0,00 | 120,33 | 68,37 | |
| | Octubre | 70,67 | 0 | 0,00 | 10,50 | | 0 | | | 81,17 | 0,00 | 81,17 | 44,11 | |
| | Noviembre | 18,67 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 18,67 | 0,00 | 18,67 | 11,67 | |
| | Diciembre | 51,67 | 17 | 3,67 | 0,00 | | 0 | | | 72,33 | 0,00 | 72,33 | 41,10 | 50,51 |
| Total | 722,5 | 12,75 | 6,33 | 40,67 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1032,416667 | 0 | 1032,416667 | 50,21 | 50,51 | |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados | | |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | |
| MEDICO 7 | Julio | | 61 | | | | | | | 3 | 24 | 3 | | |
| | Agosto | | 329 | | | | | | | 22 | 176 | 20 | | |
| | Septiembre | | 73 | | | | | | | 6 | 48 | 6 | | |
| | Total | 0 | 463 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 31 | 248 | 29 | | |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| MEDICO 7 | Julio | 0 | 20,33 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 20,33 | 0,00 | 20,33 | 84,72 | |
| | Agosto | 0 | 109,67 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 109,67 | 0,00 | 109,67 | 62,31 | 65,91 |
| | Septiembre | 0 | 24,33 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 24,33 | 0,00 | 24,33 | 50,69 | |
| | Total | 0 | 115,75 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 154,3333333 | 0 | 154,3333333 | 62,23 | 65,91 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados | | |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | |
| MEDICO 8 | Febrero | 68 | | | 179 | | | | | 19 | 152 | 18 | | |
| | Marzo | 80 | | | 166 | | | | | 21 | 168 | 17 | | |
| | Abril | 111 | | | 130 | | | | | 22 | 176 | 15 | | |
| | Mayo | 148 | | | 104 | | | | | 21 | 168 | 19 | | |
| | Junio | 145 | | | 130 | | | | | 21 | 168 | 20 | | |
| | Julio | 121 | 32 | | 81 | | | | | 22 | 176 | 18 | | |
| | Septiembre | 114 | | | 60 | | | | | 22 | 176 | 19 | | |
| | Diciembre | 14 | | | 54 | | | | | 22 | 176 | 7 | | |
| | Total | 801 | 32 | 0 | 904 | 0 | 0 | 0 | 0 | 170 | 1360 | 133 | | |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| MEDICO 8 | Febrero | 22,67 | 0 | 0,00 | 134,25 | | 0 | | | 156,92 | 0,00 | 156,92 | 103,23 | 71,07 |
| | Marzo | 26,67 | 0 | 0,00 | 124,50 | | 0 | | | 151,17 | 0,00 | 151,17 | 89,98 | |
| | Abril | 37,00 | 0 | 0,00 | 97,50 | | 0 | | | 134,50 | 0,00 | 134,50 | 76,42 | |
| | Mayo | 49,33 | 0 | 0,00 | 78,00 | | 0 | | | 127,33 | 0,00 | 127,33 | 75,79 | |
| | Junio | 48,33 | 0 | 0,00 | 97,50 | | 0 | | | 145,83 | 0,00 | 145,83 | 86,81 | |
| | Julio | 40,33 | 10,67 | 0,00 | 60,75 | | 0 | | | 111,75 | 0,00 | 111,75 | 63,49 | |
| | Septiembre | 38,00 | 0 | 0,00 | 45,00 | | 0 | | | 83,00 | 0,00 | 83,00 | 47,16 | |
| | Diciembre | 4,67 | 0 | 0,00 | 40,50 | | 0 | | | 45,17 | 0,00 | 45,17 | 25,66 | |
| | Total | 200,25 | 8 | 0,00 | 602,67 | 0 | 0 | 0 | 0 | 955,6666667 | 0 | 955,6666667 | 70,27 | 71,07 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados | | |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|--|--|
| | | | | | | | | | | | | | | |
| OBSTETRIZ 1 | Enero | 478 | | 1 | | | | | | 22 | 176 | 22 | | |
| | Febrero | 249 | | 1 | | | | | | 19 | 152 | 13 | | |
| | Marzo | 416 | | | | | | | | 21 | 168 | 21 | | |
| | Abril | 472 | | 2 | | | | | | 22 | 176 | 20 | | |
| | Mayo | 396 | | 3 | | | | | | 21 | 168 | 20 | | |
| | Junio | 113 | | | | | | | | 21 | 168 | 4 | | |
| | Julio | 529 | | | | | | | | 22 | 176 | 23 | | |
| | Agosto | 506 | | | | | | | | 22 | 176 | 21 | | |
| | Septiembre | 477 | | | | | | | | 22 | 176 | 21 | | |
| | Octubre | 124 | | | | | | | | 23 | 184 | 7 | | |
| | Noviembre | 316 | | | | | | | | 20 | 160 | 18 | | |
| | Diciembre | 252 | | | | | | | | 22 | 176 | 18 | | |
| Total | 4328 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 257 | 2056 | 208 | | | |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| OBSTETRIZ 1 | Enero | 159,33 | 0 | 0,33 | 0,00 | | 0 | | | 159,67 | 0,00 | 159,67 | 90,72 | |
| | Febrero | 83,00 | 0 | 0,33 | 0,00 | | 0 | | | 83,33 | 0,00 | 83,33 | 54,82 | |
| | Marzo | 138,67 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 138,67 | 0,00 | 138,67 | 82,54 | |
| | Abril | 157,33 | 0 | 0,67 | 0,00 | | 0 | | | 158,00 | 0,00 | 158,00 | 89,77 | |
| | Mayo | 132,00 | 0 | 1,00 | 0,00 | | 0 | | | 133,00 | 0,00 | 133,00 | 79,17 | |
| | Junio | 37,67 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 37,67 | 0,00 | 37,67 | 22,42 | 72,19 |
| | Julio | 176,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 176,33 | 0,00 | 176,33 | 100,19 | |
| | Agosto | 168,67 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 168,67 | 0,00 | 168,67 | 95,83 | |
| | Septiembre | 159,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 159,00 | 0,00 | 159,00 | 90,34 | |
| | Octubre | 41,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 41,33 | 0,00 | 41,33 | 22,46 | |
| | Noviembre | 105,33 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 105,33 | 0,00 | 105,33 | 65,83 | |
| | Diciembre | 84,00 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 84,00 | 0,00 | 84,00 | 47,73 | |
| Total | 1082 | 0 | 2,33 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1445 | 0 | 1445 | 70,28 | 72,19 | |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| MEDICO 9 | Enero | 378 | | 7 | | | | | | 22 | 176 | 19 |
| | Febrero | 423 | 43 | 4 | 1 | | | | | 19 | 152 | 21 |
| | Marzo | 403 | 52 | 4 | 2 | | | | | 21 | 168 | 19 |
| | Abril | 351 | 108 | 4 | 1 | | | | | 22 | 176 | 18 |
| | Mayo | 269 | | 1 | 1 | | | | | 21 | 168 | 13 |
| | Junio | 328 | 56 | 1 | 1 | | | | | 21 | 168 | 15 |
| | Julio | 492 | 1 | | | | | | | 22 | 176 | 16 |
| | Agosto | 465 | | | | | | | | 22 | 176 | 20 |
| | Septiembre | 185 | | | | | | | | 22 | 176 | 10 |
| | Octubre | 431 | | | | | | | | 23 | 184 | 20 |
| | Noviembre | 412 | | | | | | | | 20 | 160 | 17 |
| | Diciembre | 181 | | | | | | | | 22 | 176 | 10 |
| Total | | 4318 | 260 | 21 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 257 | 2056 | 198 |

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
|------------------------|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| MEDICO 9 | Enero | 126,0 | 0,0 | 2,33 | 0,00 | | 0 | | | 128,33 | 0,00 | 128,33 | 72,92 | |
| | Febrero | 141,0 | 14,3 | 1,33 | 0,75 | | 0 | | | 157,42 | 0,00 | 157,42 | 103,56 | |
| | Marzo | 134,3 | 17,3 | 1,33 | 1,50 | | 0 | | | 154,50 | 0,00 | 154,50 | 91,96 | |
| | Abril | 117,0 | 36,0 | 1,33 | 0,75 | | 0 | | | 155,08 | 0,00 | 155,08 | 88,12 | |
| | Mayo | 89,7 | 0,0 | 0,33 | 0,75 | | 0 | | | 90,75 | 0,00 | 90,75 | 54,02 | |
| | Junio | 109,3 | 18,7 | 0,33 | 0,75 | | 0 | | | 129,08 | 0,00 | 129,08 | 76,84 | |
| | Julio | 164,0 | 0,3 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 164,33 | 0,00 | 164,33 | 93,37 | 78,89 |
| | Agosto | 155,0 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 155,00 | 0,00 | 155,00 | 88,07 | |
| | Septiembre | 61,7 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 61,67 | 0,00 | 61,67 | 35,04 | |
| | Octubre | 143,7 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 143,67 | 0,00 | 143,67 | 78,08 | |
| | Noviembre | 137,3 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 137,33 | 0,00 | 137,33 | 85,83 | |
| | Diciembre | 60,3 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 60,33 | 0,00 | 60,33 | 34,28 | |
| Total | | 1079,5 | 65 | 7,00 | 4,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1537,5 | 0 | 1537,5 | 74,78 | 78,89 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|---------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| OBSTETRIZ 2 | Febrero | 1 | 10 | | | | | | | 1 | 8 | 1 |
| | Marzo | | 66 | | | | | | | 4 | 32 | 4 |
| | Abril | 2 | 52 | | | | | | | 4 | 32 | 4 |
| | Mayo | 1 | 84 | | | | | | | 5 | 40 | 5 |
| | Junio | | 48 | | | | | | | 4 | 32 | 4 |
| | Julio | | 74 | | | | | | | 4 | 32 | 4 |
| | Agosto | | 11 | | | | | | | 1 | 8 | 1 |
| Total | | 4 | 345 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23 | 184 | 23 |

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
|------------------------|---------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| OBSTETRIZ 2 | Febrero | 0,33 | 3,33 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 3,67 | 0,00 | 3,67 | 45,83 | |
| | Marzo | 0,00 | 22,00 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 22,00 | 0,00 | 22,00 | 68,75 | |
| | Abril | 0,67 | 17,33 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 18,00 | 0,00 | 18,00 | 56,25 | |
| | Mayo | 0,33 | 28,00 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 28,33 | 0,00 | 28,33 | 70,83 | |
| | Junio | 0,00 | 16,00 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 16,00 | 0,00 | 16,00 | 50,00 | |
| | Julio | 0,00 | 24,67 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 24,67 | 0,00 | 24,67 | 77,08 | |
| | Agosto | 0,00 | 3,67 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 3,67 | 0,00 | 3,67 | 45,83 | |
| Total | | 1 | 86,25 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 116,3333333 | 0 | 116,3333333 | 63,22 | 59,23 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| MEDICO 10 | Enero | 755 | | | | | | | | 22 | 176 | 21 |
| | Febrero | 639 | | 40 | | | | | | 19 | 152 | 21 |
| | Marzo | 425 | | 1 | | | | | | 21 | 168 | 15 |
| | Abril | 496 | | | | | | | | 22 | 176 | 16 |
| | Mayo | 609 | | | | | | | | 21 | 168 | 20 |
| | Junio | 659 | | | | | | | | 21 | 168 | 21 |
| | Julio | 699 | | | | | | | | 22 | 176 | 22 |
| | Agosto | 65 | | | | | | | | 22 | 176 | 2 |
| | Septiembre | 480 | | | | | | | | 22 | 176 | 16 |
| | Octubre | 692 | | | | | | | | 23 | 184 | 21 |
| | Noviembre | 625 | | | | | | | | 20 | 160 | 19 |
| | Diciembre | 576 | | | | | | | | 22 | 176 | 21 |
| Total | | 6720 | 0 | 41 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 257 | 2056 | 215 |

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
|------------------------|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| MEDICO 10 | Enero | 251,7 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 251,67 | 0,00 | 251,67 | 142,99 | |
| | Febrero | 213,0 | 0,0 | 13,3 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 226,33 | 0,00 | 226,33 | 148,90 | |
| | Marzo | 141,7 | 0,0 | 0,3 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 142,00 | 0,00 | 142,00 | 84,52 | |
| | Abril | 165,3 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 165,33 | 0,00 | 165,33 | 93,94 | |
| | Mayo | 203,0 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 203,00 | 0,00 | 203,00 | 120,83 | |
| | Junio | 219,7 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 219,67 | 0,00 | 219,67 | 130,75 | |
| | Julio | 233,0 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 233,00 | 0,00 | 233,00 | 132,39 | 110,28 |
| | Agosto | 21,7 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 21,67 | 0,00 | 21,67 | 12,31 | |
| | Septiembre | 160,0 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 160,00 | 0,00 | 160,00 | 90,91 | |
| | Octubre | 230,7 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 230,67 | 0,00 | 230,67 | 125,36 | |
| | Noviembre | 208,3 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 208,33 | 0,00 | 208,33 | 130,21 | |
| | Diciembre | 192,0 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 192,00 | 0,00 | 192,00 | 109,09 | |
| Total | | 1680 | 0 | 13,67 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2253,666667 | 0 | 2253,666667 | 109,61 | 110,28 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| MEDICO 11 | Mayo | 65 | 146 | | | | | | | 21 | 168 | 10 |
| | Junio | 69 | 160 | 6 | | | | | | 21 | 168 | 11 |
| | Julio | 245 | 5 | | | | | | | 22 | 176 | 21 |
| | Agosto | 360 | | | | | | | | 22 | 176 | 21 |
| | Septiembre | 294 | 191 | | | | | | | 22 | 176 | 19 |
| | Octubre | 103 | 149 | 32 | | | | | | 23 | 184 | 17 |
| Diciembre | 118 | | | | | | | | 22 | 176 | 9 | |
| Total | | 1254 | 651 | 38 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 153 | 1224 | 108 |

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
|------------------------|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| MEDICO 11 | Mayo | 21,7 | 48,7 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 70,33 | 0,00 | 70,33 | 41,87 | |
| | Junio | 23,0 | 53,3 | 2,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 78,33 | 0,00 | 78,33 | 46,63 | |
| | Julio | 81,7 | 1,7 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 83,33 | 0,00 | 83,33 | 47,35 | |
| | Agosto | 120,0 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 120,00 | 0,00 | 120,00 | 68,18 | 52,82 |
| | Septiembre | 98,0 | 63,7 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 161,67 | 0,00 | 161,67 | 91,86 | |
| | Octubre | 34,3 | 49,7 | 10,7 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 94,67 | 0,00 | 94,67 | 51,45 | |
| Diciembre | 39,3 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 39,33 | 0,00 | 39,33 | 22,35 | | |
| Total | | 313,5 | 162,75 | 12,67 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 647,666667 | 0 | 647,666667 | 52,91 | 52,82 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicados a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|-----------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| MEDICO 12 | Junio | 345 | | | | | | | | 21 | 168 | 18 |
| | Julio | 459 | | | | | | | | 22 | 176 | 21 |
| | Agosto | 320 | | | | | | | | 22 | 176 | 12 |
| | Octubre | 201 | | | | | | | | 9 | 72 | 9 |
| | Noviembre | 572 | | | | | | | | 20 | 160 | 19 |
| | Diciembre | 173 | | | | | | | | 22 | 176 | 13 |
| Total | | 2070 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 116 | 928 | 92 |

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
|------------------------|-----------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| MEDICO 12 | Junio | 115,0 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 115,00 | 0,00 | 115,00 | 68,45 | |
| | Julio | 153,0 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 153,00 | 0,00 | 153,00 | 86,93 | |
| | Agosto | 106,7 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 106,67 | 0,00 | 106,67 | 60,61 | |
| | Octubre | 67,0 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 67,00 | 0,00 | 67,00 | 93,06 | |
| | Noviembre | 190,7 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 190,67 | 0,00 | 190,67 | 119,17 | |
| | Diciembre | 57,7 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 57,67 | 0,00 | 57,67 | 32,77 | 76,83 |
| Total | | 517,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 690 | 0 | 690 | 74,35 | 76,83 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicados a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| MEDICO 13 | Enero | | 164 | | | | | | | 22 | 176 | 19 |
| | Febrero | | 148 | | | | | | | 19 | 152 | 20 |
| | Marzo | | 170 | | | | | | | 21 | 168 | 19 |
| | Abril | | 186 | | | | | | | 22 | 176 | 20 |
| | Mayo | 3 | 211 | | | | | | | 21 | 168 | 21 |
| | Junio | | 245 | | | | | | | 21 | 168 | 21 |
| | Julio | | 234 | | | | | | | 22 | 176 | 16 |
| | Septiembre | | 211 | | | | | | | 22 | 176 | 17 |
| | Octubre | | 264 | | | | | | | 23 | 184 | 22 |
| | Noviembre | | 223 | | | | | | | 20 | 160 | 18 |
| | Diciembre | | 207 | | | | | | | 22 | 176 | 22 |
| | Total | | 3 | 2263 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 235 | 1880 |

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
|------------------------|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| MEDICO 13 | Enero | 0,0 | 54,7 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 54,67 | 0,00 | 54,67 | 31,06 | |
| | Febrero | 0,0 | 49,3 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 49,33 | 0,00 | 49,33 | 32,46 | |
| | Marzo | 0,0 | 56,7 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 56,67 | 0,00 | 56,67 | 33,73 | |
| | Abril | 0,0 | 62,0 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 62,00 | 0,00 | 62,00 | 35,23 | |
| | Mayo | 1,0 | 70,3 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 71,33 | 0,00 | 71,33 | 42,46 | |
| | Junio | 0,0 | 81,7 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 81,67 | 0,00 | 81,67 | 48,61 | |
| | Julio | 0,0 | 78,0 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 78,00 | 0,00 | 78,00 | 44,32 | |
| | Septiembre | 0,0 | 70,3 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 70,33 | 0,00 | 70,33 | 39,96 | |
| | Octubre | 0,0 | 88,0 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 88,00 | 0,00 | 88,00 | 47,83 | |
| | Noviembre | 0,0 | 74,3 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 74,33 | 0,00 | 74,33 | 46,46 | |
| | Diciembre | 0,0 | 69,0 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 69,00 | 0,00 | 69,00 | 39,20 | 40,21 |
| | Total | | 0,75 | 565,75 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 755,3333333 | 0 | 755,3333333 | 40,18 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicados a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| MEDICO 14 | Enero | 402 | | 3 | | | | | | 22 | 176 | 21 |
| | Febrero | 387 | 1 | 8 | | | | | | 19 | 152 | 19 |
| | Marzo | 409 | | 6 | | | | | | 21 | 168 | 20 |
| | Abril | 369 | | 3 | | | | | | 22 | 176 | 19 |
| | Mayo | 399 | 1 | 3 | | | | | | 21 | 168 | 20 |
| | Junio | 397 | | 21 | | | | | | 21 | 168 | 21 |
| | Julio | 478 | | | | | | | | 22 | 176 | 23 |
| | Agosto | 214 | | | | | | | | 10 | 80 | 10 |
| | Septiembre | 452 | | | | | | | | 22 | 176 | 21 |
| | Octubre | 387 | | | | | | | | 23 | 184 | 21 |
| | Noviembre | 333 | | | | | | | | 20 | 160 | 19 |
| | Diciembre | 229 | | | | | | | | 22 | 176 | 12 |
| Total | 4456 | 2 | 44 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 245 | 1960 | 226 | |

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
|------------------------|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| MEDICO 14 | Enero | 134,0 | 0,0 | 1,0 | 0,00 | | 0 | | | 135,00 | 0,00 | 135,00 | 76,70 | |
| | Febrero | 129,0 | 0,3 | 2,7 | 0,00 | | 0 | | | 132,00 | 0,00 | 132,00 | 86,84 | |
| | Marzo | 136,3 | 0,0 | 2,0 | 0,00 | | 0 | | | 138,33 | 0,00 | 138,33 | 82,34 | |
| | Abril | 123,0 | 0,0 | 1,0 | 0,00 | | 0 | | | 124,00 | 0,00 | 124,00 | 70,45 | |
| | Mayo | 133,0 | 0,3 | 1,0 | 0,00 | | 0 | | | 134,33 | 0,00 | 134,33 | 79,96 | |
| | Junio | 132,3 | 0,0 | 7,0 | 0,00 | | 0 | | | 139,33 | 0,00 | 139,33 | 82,94 | |
| | Julio | 159,3 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 159,33 | 0,00 | 159,33 | 90,53 | |
| | Agosto | 71,3 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 71,33 | 0,00 | 71,33 | 89,17 | |
| | Septiembre | 150,7 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 150,67 | 0,00 | 150,67 | 85,61 | |
| | Octubre | 129,0 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 129,00 | 0,00 | 129,00 | 70,11 | |
| | Noviembre | 111,0 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 111,00 | 0,00 | 111,00 | 69,38 | |
| | Diciembre | 76,3 | 0,0 | 0,0 | 0,00 | | 0 | | | 76,33 | 0,00 | 76,33 | 43,37 | 80,37 |
| Total | 1114 | 0,5 | 14,67 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1500,666667 | 0 | 1500,666667 | 76,56 | 80,37 | |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicados a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| PSICOLOGA 1 | Enero | 127 | 9 | | | | | | | 22 | 176 | 13 |
| | Febrero | 74 | 53 | | | | | | | 19 | 152 | 11 |
| | Marzo | 77 | 28 | | | | | | | 21 | 168 | 11 |
| | Abril | 86 | 14 | | | | | | | 22 | 176 | 9 |
| | Mayo | 109 | 22 | | 3 | | | | | 21 | 168 | 10 |
| | Junio | 62 | 27 | 38 | | | | | | 21 | 168 | 8 |
| | Julio | 36 | | | | | | | | 3 | 24 | 3 |
| | Agosto | | | 36 | | | | | | 3 | 24 | 3 |
| | Septiembre | 35 | 26 | | | | | | | 22 | 176 | 6 |
| | Total | 606 | 215 | 38 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 154 | 1232 | |

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
|------------------------|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| PSICOLOGA 1 | Enero | 63,5 | 4,5 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 68,00 | 0,00 | 68,00 | 38,64 | |
| | Febrero | 37 | 26,5 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 63,50 | 0,00 | 63,50 | 41,78 | |
| | Marzo | 38,5 | 14 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 52,50 | 0,00 | 52,50 | 31,25 | |
| | Abril | 43 | 7 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 50,00 | 8,00 | 58,00 | 32,95 | |
| | Mayo | 54,5 | 11 | 0,00 | 2,25 | | 0 | | | 67,75 | 72,00 | 139,75 | 83,18 | |
| | Junio | 31 | 13,5 | 19,00 | 0,00 | | 0 | | | 63,50 | 32,00 | 95,50 | 56,85 | 50,22 |
| | Julio | 18 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 18,00 | 0,00 | 18,00 | 75,00 | |
| | Agosto | 0 | 18 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 18,00 | 0,00 | 18,00 | 75,00 | |
| | Septiembre | 17,5 | 13 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 30,50 | 0,00 | 30,50 | 17,33 | |
| | Total | 151,5 | 53,75 | 12,67 | 2,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 431,75 | 112 | 543,75 | 44,14 | |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| MEDICO 15 | Febrero | 170 | | | | | | | | 19 | 152 | 12 |
| | Marzo | 157 | | | 49 | | | | | 21 | 168 | 16 |
| | Abril | 252 | | | 38 | | | | | 22 | 176 | 16 |
| | Mayo | 56 | | | 95 | | | | | 21 | 168 | 14 |
| | Junio | 150 | | | 66 | | | | | 21 | 168 | 13 |
| | Julio | 174 | | | | | | | | 22 | 176 | 8 |
| | Agosto | 457 | | | | | | | | 22 | 176 | 20 |
| | Septiembre | 295 | | | | | | | | 22 | 176 | 13 |
| | Octubre | 311 | | | | | | | | 23 | 184 | 21 |
| | Noviembre | 48 | | | | 55 | | | | 20 | 160 | 12 |
| | Diciembre | 28 | | | | 45 | | | | 22 | 176 | 7 |
| | Total | 2098 | 0 | 0 | 348 | 0 | 0 | 0 | 0 | 235 | 1880 | 152 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| MEDICO 15 | Febrero | 56,67 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 56,67 | 0,00 | 56,67 | 37,28 | |
| | Marzo | 52,33 | 0,00 | 0,00 | 36,75 | | 0 | | | 89,08 | 0,00 | 89,08 | 53,03 | |
| | Abril | 84,00 | 0,00 | 0,00 | 28,50 | | 0 | | | 112,50 | 0,00 | 112,50 | 63,92 | |
| | Mayo | 18,67 | 0,00 | 0,00 | 71,25 | | 0 | | | 89,92 | 0,00 | 89,92 | 53,52 | |
| | Junio | 50,00 | 0,00 | 0,00 | 49,50 | | 0 | | | 99,50 | 0,00 | 99,50 | 59,23 | |
| | Julio | 58,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 58,00 | 0,00 | 58,00 | 32,95 | |
| | Agosto | 152,33 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 152,33 | 0,00 | 152,33 | 86,55 | |
| | Septiembre | 98,33 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 98,33 | 0,00 | 98,33 | 55,87 | |
| | Octubre | 103,67 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 103,67 | 0,00 | 103,67 | 56,34 | |
| | Noviembre | 16,00 | 0,00 | 0,00 | 41,25 | | 0 | | | 57,25 | 0,00 | 57,25 | 35,78 | |
| | Diciembre | 9,33 | 0,00 | 0,00 | 33,75 | | 0 | | | 43,08 | 0,00 | 43,08 | 24,48 | 50,81 |
| | Total | 524,5 | 0 | 0,00 | 232,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 960,3333333 | 0 | 960,3333333 | 51,08 | 50,81 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|---------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| MEDICO 16 | Enero | 206 | 235 | | 1 | | | | | 22 | 176 | 20 |
| | Febrero | 70 | 5 | | | | | | | 19 | 152 | 6 |
| | Marzo | 145 | 383 | | | | | | | 21 | 168 | 22 |
| | Abril | 98 | 329 | | | | | | | 22 | 176 | 18 |
| Total | 519 | 952 | | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 84 | 672 | 66 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| MÉDICO 16 | Enero | 68,67 | 78,33 | 0,33 | 0,00 | | 0 | | | 147,33 | 0,00 | 147,33 | 83,71 | |
| | Febrero | 23,33 | 1,67 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 25,00 | 0,00 | 25,00 | 16,45 | |
| | Marzo | 48,33 | 127,67 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 176,00 | 0,00 | 176,00 | 104,76 | |
| | Abril | 32,67 | 109,67 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 142,33 | 0,00 | 142,33 | 80,87 | 71,45 |
| Total | 129,75 | 238 | 0,33 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 490,6666667 | 0 | 490,6666667 | 73,02 | 71,45 | |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|---------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| MEDICO IT 1 | Marzo | 35 | | | | | | | | 1 | 8 | 1 |
| MEDICO IT 2 | Enero | 19 | | | | | | | | 1 | 8 | 16 |
| MEDICO IT 3 | Mayo | 62 | | | | | | | | 1 | 8 | 21 |
| MEDICO IT 4 | Febrero | 43 | | | | | | | | 3 | 24 | 1 |
| MEDICO IT 5 | Febrero | | 457 | | | | | | | 3 | 24 | 16 |
| MEDICO IT 6 | Febrero | 30 | 3 | | | | | | | 2 | 16 | 21 |
| OBSTETRIZ IT 1 | Febrero | 23 | | | | | | | | 1 | 8 | 21 |
| Total | | 159 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 96 | 38 |

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad |
|------------------------|---------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|
| MEDICO IT 1 | Marzo | 11,67 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 11,67 | 0,00 | 11,67 | 145,83 |
| MEDICO IT 2 | Enero | 6,33 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 6,33 | 0,00 | 6,33 | 79,17 |
| MEDICO IT 3 | Mayo | 20,67 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 20,67 | 0,00 | 20,67 | 258,33 |
| MEDICO IT 4 | Febrero | 14,33 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 14,33 | 0,00 | 14,33 | 59,72 |
| MEDICO IT 5 | Febrero | 0,00 | 152,33 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 152,33 | 0,00 | 152,33 | 634,72 |
| MEDICO IT 6 | Febrero | 10,00 | 1,00 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 11,00 | 0,00 | 11,00 | 68,75 |
| OBSTETRIZ IT 1 | Febrero | 7,67 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 7,67 | 0,00 | 7,67 | 95,83 |
| Total | | 39,75 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 224,00 | 0 | 38,66666667 | |

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA

NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA CENTRO DE SALUD NUMERO 3

COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL ODONTOLOGICO

ODONTOLOGIA

PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| ODONTOLOGO 1 | Julio | 391 | | | | | | | | 22 | 176 | 18 |
| | Agosto | 376 | 15 | | | | | | | 22 | 176 | 20 |
| | Septiembre | 367 | | 6 | | | | | | 22 | 176 | 22 |
| | Octubre | 344 | | | | | | | | 23 | 184 | 20 |
| | Noviembre | 255 | | | | | | | | 20 | 160 | 15 |
| | Diciembre | 125 | | | | | | | | 22 | 176 | 8 |
| TOTAL GENERAL | | 1858 | 15 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 131 | 1048 | 103 |

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad |
|------------------------|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|
| ODONTOLOGO 1 | Julio | 195,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 195,50 | 6,00 | 201,50 | 114,49 |
| | Agosto | 188 | 7,5 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 195,50 | 7,00 | 202,50 | 115,06 |
| | Septiembre | 183,5 | 0 | 3,00 | 0,00 | | 0 | | | 186,50 | 8,00 | 194,50 | 110,51 |
| | Octubre | 172 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 172,00 | 9,00 | 181,00 | 98,37 |
| | Noviembre | 127,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 127,50 | 10,00 | 137,50 | 85,94 |
| | Diciembre | 62,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 62,50 | 11,00 | 73,50 | 41,76 |
| Total | | 464,5 | 3,75 | 1,5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 939,50 | 262 | 25,75 | 94,35 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicados a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| ODONTOLOGO 2 | Enero | 512 | | | 1 | | | | | 22 | 176 | 19 |
| | Febrero | 457 | | | 1 | | | | | 19 | 152 | 18 |
| | Marzo | 484 | | | 1 | | | | | 21 | 168 | 20 |
| | Abril | 513 | | | | | | | | 22 | 176 | 20 |
| | Mayo | 449 | | | | | | | | 21 | 168 | 17 |
| | Junio | 539 | | | | | | | | 21 | 168 | 20 |
| | Julio | 145 | | | | | | | | 22 | 176 | 9 |
| | Agosto | 255 | | | | | | | | 22 | 176 | 15 |
| | Septiembre | 421 | | | | | | | | 22 | 176 | 22 |
| | Octubre | 373 | | | | | | | | 23 | 184 | 21 |
| | Noviembre | 280 | | | | | | | | 20 | 160 | 16 |
| | Diciembre | 294 | | | | | | | | 22 | 176 | 21 |
| TOTAL GENERAL | | 4722 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 257 | 2056 | 218 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| ODONTOLOGO 2 | Enero | 256 | 0 | 0,50 | 0,00 | | 0 | | | 256,50 | 0,00 | 256,50 | 145,74 | |
| | Febrero | 228,5 | 0 | 0,50 | 0,00 | | 0 | | | 229,00 | 1,00 | 230,00 | 151,32 | |
| | Marzo | 242 | 0 | 0,50 | 0,00 | | 0 | | | 242,50 | 2,00 | 244,50 | 145,54 | |
| | Abril | 256,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 256,50 | 3,00 | 259,50 | 147,44 | |
| | Mayo | 224,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 224,50 | 4,00 | 228,50 | 136,01 | |
| | Junio | 269,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 269,50 | 5,00 | 274,50 | 163,39 | |
| | Julio | 72,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 72,50 | 6,00 | 78,50 | 44,60 | |
| | Agosto | 127,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 127,50 | 7,00 | 134,50 | 76,42 | |
| | Septiembre | 210,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 210,50 | 8,00 | 218,50 | 124,15 | |
| | Octubre | 186,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 186,50 | 9,00 | 195,50 | 106,25 | |
| | Noviembre | 140 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 140,00 | 10,00 | 150,00 | 93,75 | |
| | Diciembre | 147 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 147,00 | 11,00 | 158,00 | 89,77 | 118,70 |
| Total | | 1180,5 | 0 | 0,75 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2362,50 | 514 | 54,5 | 0 | 0 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicados a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|-------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| ODONTOLOGO 3 | Enero | 174 | | | | | | | | 22 | 176 | 13 |
| TOTAL GENERAL | | 174 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22 | 176 | 13 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| ODONTOLOGO 3 | Enero | 87 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 87,00 | 0,00 | 87,00 | 49,43 | 49,43 |
| Total | | 43,5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,5 | 44 | 3,25 | 0 | 0 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicados a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| ODONTOLOGO 4 | Septiembre | 47 | | | | | | | | 10 | 80 | 10 |
| TOTAL GENERAL | | 47 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 80 | 10 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| ODONTOLOGO 4 | Septiembre | 23,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 23,50 | 8,00 | 31,50 | 39,38 | |
| Total | | 11,75 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,5 | 20 | 2,5 | 0 | 0 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|-------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| ODONTOLOGO 5 | Marzo | 25 | | | | | | | | 2 | 16 | 2 |
| | Abril | 5 | 85 | | | | | | | 4 | 32 | 4 |
| | Mayo | | 107 | | | | | | | 3 | 24 | 3 |
| | Junio | | 62 | | | | | | | 1 | 8 | 1 |
| TOTAL GENERAL | | 30 | 254 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 80 | 10 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| ODONTOLOGO 5 | Marzo | 12,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 12,50 | 2,00 | 14,50 | 90,63 | |
| | Abril | 2,5 | 42,5 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 45,00 | 3,00 | 48,00 | 150,00 | |
| | Mayo | 0 | 53,5 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 53,50 | 4,00 | 57,50 | 239,58 | |
| | Junio | 0 | 31 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 31,00 | 5,00 | 36,00 | 450,00 | 232,55 |
| Total | 7,5 | 63,5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 142,00 | 20 | 2,5 | 0 | 0 | |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| ODONTOLOGO 6 | Agosto | | 70 | | | | | | | 6 | 48 | 6 |
| | Septiembre | | 31 | | | | | | | 3 | 24 | 3 |
| | Diciembre | 184 | | | | | | | | 22 | 176 | 13 |
| TOTAL GENERAL | | 184 | 101 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 31 | 248 | 22 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| ODONTOLOGO 6 | Agosto | 0 | 35 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 35,00 | 7,00 | 42,00 | 87,50 | |
| | Septiembre | 0 | 15,5 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 15,50 | 8,00 | 23,50 | 97,92 | |
| | Diciembre | 92 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 92,00 | 11,00 | 103,00 | 58,52 | 81,31 |
| | Total | 46 | 25,25 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 142,50 | 62 | 5,5 | 0 | 0 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|-------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| ODONTOLOGO 7 | Marzo | 151 | | | | | | | | 9 | 72 | 9 |
| | Mayo | 42 | | | | | | | | 2 | 16 | 2 |
| | Junio | 63 | | | | | | | | 5 | 40 | 5 |
| | Julio | 50 | | | | | | | | 3 | 24 | 3 |
| TOTAL GENERAL | | 306 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19 | 152 | 19 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| ODONTOLOGO 7 | Marzo | 75,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 75,50 | 2,00 | 77,50 | 107,64 | |
| | Mayo | 21 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 21,00 | 4,00 | 25,00 | 156,25 | 121,08 |
| | Junio | 31,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 31,50 | 5,00 | 36,50 | 91,25 | |
| | Julio | 25 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 25,00 | 6,00 | 31,00 | 129,17 | |
| Total | 76,5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 153,00 | 38 | 4,75 | 0 | 0 | |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|--------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| ODONTOLOGO 8 | Marzo | 91 | | | | | | | | 21 | 168 | 20 |
| | Abril | 312 | | 2 | | | | | | 22 | 176 | 20 |
| | Mayo | 409 | | | | | | | | 21 | 168 | 17 |
| | Junio | 257 | | | | | | | | 21 | 168 | 20 |
| | Julio | 359 | | | | | | | | 9 | 72 | 9 |
| | Agosto | 293 | | | | | | | | 22 | 176 | 15 |
| TOTAL GENERAL | | 1721 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 116 | 928 | 101 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| ODONTOLOGO 8 | Marzo | 45,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 45,50 | 2,00 | 47,50 | 28,27 | |
| | Abril | 156 | 0 | 1,00 | 0,00 | | 0 | | | 157,00 | 3,00 | 160,00 | 90,91 | |
| | Mayo | 204,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 204,50 | 4,00 | 208,50 | 124,11 | |
| | Junio | 128,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 128,50 | 5,00 | 133,50 | 79,46 | |
| | Julio | 179,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 179,50 | 6,00 | 185,50 | 257,64 | |
| | Agosto | 146,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 146,50 | 7,00 | 153,50 | 87,22 | 111,27 |
| Total | | 430,25 | 0 | 0,5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 29 | 232 | 25,25 | 0 | 0 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|---------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| ODONTOLOGO 9 | Enero | | 148 | | | | | | | 22 | 176 | 19 |
| | Febrero | | 122 | | | | | | | 19 | 152 | 17 |
| | Marzo | | 134 | | | | | | | 21 | 168 | 18 |
| | Abril | | 170 | | | | | | | 22 | 176 | 20 |
| | Mayo | | 178 | | | | | | | 21 | 168 | 20 |
| | Junio | | 162 | | | | | | | 21 | 168 | 19 |
| | Julio | | 192 | | | | | | | 22 | 176 | 22 |
| | Septiembre | | 156 | | | | | | | 22 | 176 | 19 |
| | Octubre | | 187 | | | | | | | 23 | 184 | 23 |
| | Noviembre | | 133 | | | | | | | 20 | 160 | 16 |
| | Diciembre | | 102 | | | | | | | 22 | 176 | 14 |
| | TOTAL GENERAL | | 0 | 1684 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 235 | 1880 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| ODONTOLOGO 9 | Enero | 0 | 74 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 74,00 | 0,00 | 74,00 | 42,05 | |
| | Febrero | 0 | 61 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 61,00 | 1,00 | 62,00 | 40,79 | |
| | Marzo | 0 | 67 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 67,00 | 2,00 | 69,00 | 41,07 | |
| | Abril | 0 | 85 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 85,00 | 3,00 | 88,00 | 50,00 | |
| | Mayo | 0 | 89 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 89,00 | 4,00 | 93,00 | 55,36 | |
| | Junio | 0 | 81 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 81,00 | 5,00 | 86,00 | 51,19 | |
| | Julio | 0 | 96 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 96,00 | 6,00 | 102,00 | 57,95 | |
| | Septiembre | 0 | 78 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 78,00 | 8,00 | 86,00 | 48,86 | |
| | Octubre | 0 | 93,5 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 93,50 | 9,00 | 102,50 | 55,71 | |
| | Noviembre | 0 | 66,5 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 66,50 | 10,00 | 76,50 | 47,81 | |
| | Diciembre | 0 | 51 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 51,00 | 11,00 | 62,00 | 35,23 | 47,82 |
| | Total | | 0 | 421 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 58,75 | 470 | 51,75 | 0 |

| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Número de consultas en establecimiento | Número de consultas en centros educativos y otros centros | Número de consultas en comunidad | Número de visitas domiciliarias | Número de eventos de promoción | Número de procedimientos médicos | Número de días dedicadas a acciones administrativas | Número de horas destinadas a capacitación | Número de días contratados al mes | Número de horas contratadas al mes | Total días laborados |
|------------------------|---------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| ODONTOLOGO IT 1 | FEBRERO | 106 | | | | | | | | 6 | 48 | 6 |
| ODONTOLOGO IT 2 | FEBRERO | 58 | | | | | | | | 1 | 8 | 1 |
| ODONTOLOGO IT 3 | FEBRERO | | 98 | | | | | | | 1 | 8 | 1 |
| ODONTOLOGO IT 4 | FEBRERO | 43 | | | | | | | | 1 | 8 | 1 |
| Total | | 207 | 98 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 72 | 9 |

| COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------|------------------------------------|---|------------------------------|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROFESIONAL | MES | Horas laboradas en establecimiento | Horas laboradas en centros educativos y otros | Horas laboradas en comunidad | Horas laboradas en visita domiciliaria | Horas laboradas en eventos de promoción | Horas laboradas en procedimientos | Horas laboradas en capacitación | Horas laboradas en asuntos administrativos | Total horas laboradas | Horas ausentismo | Total horas justificadas | Productividad | Productividad |
| ODONTOLOGO IT 1 | FEBRERO | 53 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 53,00 | 0,00 | 53,00 | 110,42 | |
| ODONTOLOGO IT 2 | FEBRERO | 29 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 29,00 | 0,00 | 29,00 | 362,50 | 236,46 |
| ODONTOLOGO IT 3 | FEBRERO | 0 | 49 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 49,00 | 0,00 | 49,00 | 612,50 | 612,50 |
| ODONTOLOGO IT 4 | FEBRERO | 21,5 | 0 | 0,00 | 0,00 | | 0 | | | 21,50 | 0,00 | 21,50 | 268,75 | 268,75 |
| Total | | 51,75 | 24,5 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 152,5 | 0 | 152,5 | 211,81 | |

Anexo 6: Matriz de consumo

| CONSUMO DE MEDICAMENTOS 2014 | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|------------|---------|-----------|-----------|----------|
| Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total |
| 2953,42 | 5354,25 | 3497,57 | 4630,31 | 5191,41 | 0,00 | 6533,68 | 4734,55 | 0,00 | 4630,31 | 5191,41 | 0,00 | 42716,92 |
| CONSUMO DE MATERIAL DE ASEO | | | | | | | | | | | | |
| Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total |
| 426,57 | 90,72 | 253,36 | 236,01 | 568,54 | 262,98 | 256,29 | 386,03 | 298,32 | 754,74 | 322,09 | | 3.855,65 |
| CONSUMO DE LUZ ELECTRICA | | | | | | | | | | | | |
| ene-14 | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total |
| 86,38 | 73,23 | 66,34 | 85,7 | 66,34 | 53,12 | 55,39 | 58,65 | 54,29 | 62,07 | 68,2 | 60,93 | 790,64 |
| CONSUMO DE AGUA POTABLE | | | | | | | | | | | | |
| Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total |
| 37,28 | 37,28 | 37,28 | 37,28 | 55,26 | 37,28 | 44,8 | 32,54 | 37,82 | 33,03 | 33,03 | 50,99 | 473,87 |
| CONSUMO DE TELEFONO | | | | | | | | | | | | |
| Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total |
| 19,96 | 20,63 | 19,63 | 19,73 | 18,20 | 20,10 | 21,85 | 22,38 | 23,35 | 23,12 | 23,12 | 23,49 | 255,56 |
| 27,07 | 31,24 | 27,18 | 27,18 | 28,04 | 22,62 | 22,11 | 23,02 | 25,70 | 22,10 | 22,10 | 23,49 | 301,85 |
| 460,80 | 462,29 | 455,57 | 454,48 | 453,00 | 449,18 | 451,51 | 475,39 | 824,95 | 821,13 | 821,13 | 823,91 | 6.953,34 |

Anexo 7: Matriz de depreciación y uso de infraestructura

| SERVICIO | CONSULTA MEDICINA GENERAL | DISCAPACIDADES | CONSULTA ESPECIALIZADA | OBSTETRICIA | PSICOLOGIA | PROMOCION DE SALUD |
|---------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------|-------------|------------|-----------------------|
| METROS CUADRADOS | 7,00 | 9,00 | 7,00 | 11,54 | 7,00 | 8,50 |
| USO DE INMUEBLE | 1,31 | 1,68 | 1,31 | 2,16 | 1,31 | 1,59 |

| ODONTOLOGIA | VACUNAS | PROCEDIMIENTOS | LABORATORIO | FARMACIA | ADMINISTRACION |
|-------------|---------|----------------|-------------|----------|----------------|
| 9,70 | 7,00 | 6,00 | 22,35 | 20,64 | 20,00 |
| 1,81 | 1,31 | 1,12 | 4,19 | 3,86 | 3,70 |

| DEPRECIACIONES | CONSULTA MEDICINA GENERAL | ODONTOLOGIA | LABORATORIO |
|--------------------|---------------------------------|-------------|-------------|
| MUEBLES Y ENSERES | 54,15 | 0,54 | 3,73 |
| EQUIPOS DE OFICINA | 218,35 | 39,57 | 151,12 |
| EQUIPOS DE COMPUTO | 122,29 | 22,99 | 1 |

Anexo 8: Matrices de validación de datos

| INFORME DE PRODUCCIÓN DE ATENCIÓN MÉDICA: DIRECCION DISTRITAL | | | | | | | |
|---|--|----------------------------|------------------------------|---------------------|--------|-------|-------|
| PERIODO DEL INFORME: ENERO 2014 | | | | | | | |
| ATENCIÓN MÉDICA POR UNIDAD. TABLA ANUAL | | | | | Sexo | | |
| Nombre de la unidad | Número de profesionales que realizan consulta y reportan en RDACAA | Número de días de atención | Número de personas atendidas | Número de consultas | Hombre | Mujer | Total |
| Centro de Salud 3 | 40 | 351 | 68964 | 25914 | 23256 | 45708 | 68964 |

| FRECUENCIA DE USO DE ATENCIONES: ENERO DICIEMBRE 2014 | | | | | | |
|--|------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|--------------------------|
| Número de pacientes acude a unidad en el año 2014, según frecuencia de uso (veces que acudio a recibir atencion durante el año= | | | | | | |
| Nombre de la unidad | 1 consulta | 2 consultas | 3 consultas | 4 consultas | 5 consultas o mas | Total personas atendidas |
| Centro de Salud N°3 | 12013 | 6437 | 2519 | 1355 | 3590 | 25914 |

Consultas preventivas medicina 2014 (Tabla mensual)

| | 0 A 28 DIAS | | 29 DIAS A 11 MESES | | 1 A 4 AÑOS | | |
|--------------|-------------|--------------|--------------------|--------------|-------------|--------------|--|
| | PRIMERAS | SUBSECUENTES | PRIMERAS | SUBSECUENTES | PRIMERAS | SUBSECUENTES | |
| ENERO | 94 | 6 | 82 | 114 | 155 | 66 | |
| FEBRERO | 61 | 11 | 47 | 121 | 145 | 47 | |
| MARZO | 81 | 3 | 59 | 123 | 150 | 86 | |
| ABRIL | 81 | 9 | 29 | 85 | 120 | 72 | |
| MAYO | 62 | 9 | 23 | 84 | 55 | 35 | |
| JUNIO | 63 | 4 | 28 | 75 | 111 | 37 | |
| JULIO | 83 | 8 | 56 | 114 | 220 | 103 | |
| AGOSTO | 85 | 4 | 20 | 81 | 99 | 63 | |
| SEPTIEMBRE | 64 | 9 | 25 | 122 | 67 | 146 | |
| OCTUBRE | 17 | 6 | 53 | 87 | 151 | 67 | |
| NOVIEMBRE | 51 | 1 | 75 | 34 | 113 | 33 | |
| DICIEMBRE | 8 | 3 | 44 | 36 | 49 | 24 | |
| TOTAL | 750 | 73 | 541 | 1076 | 1435 | 779 | |

| PREVENTIVAS MEDICINA | | | | | | | | | | |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| 5 A 10 AÑOS | | 11 A 19 AÑOS | | 20 A 49 AÑOS | | 50 A 64 AÑOS | | 65 Y MAS AÑOS | | |
| PRIMERAS | SUBSECUENTES | PRIMERAS | SUBSECUENTES | PRIMERAS | SUBSECUENTES | PRIMERAS | SUBSECUENTES | PRIMERAS | SUBSECUENTES | TOTAL |
| 175 | 38 | 243 | 158 | 696 | 441 | 33 | 1 | 11 | | 2313 |
| 179 | 20 | 228 | 172 | 859 | 399 | 125 | | 58 | 1 | 2473 |
| 153 | 12 | 241 | 132 | 654 | 471 | 100 | 2 | 41 | 5 | 2313 |
| 221 | 8 | 492 | 148 | 651 | 582 | 81 | 2 | 26 | 5 | 2612 |
| 181 | 15 | 385 | 114 | 758 | 597 | 113 | 4 | 44 | 2 | 2481 |
| 73 | 5 | 415 | 87 | 693 | 444 | 83 | 5 | 64 | 3 | 2190 |
| 85 | 5 | 209 | 118 | 587 | 518 | 53 | 1 | 15 | 1 | 2176 |
| 179 | 14 | 283 | 123 | 387 | 312 | 30 | 1 | 14 | | 1695 |
| 119 | 19 | 406 | 124 | 539 | 540 | 81 | 5 | 33 | 2 | 2301 |
| 242 | 11 | 347 | 99 | 445 | 546 | 38 | 2 | 12 | 2 | 2125 |
| 33 | 5 | 89 | 96 | 316 | 459 | 53 | 1 | 24 | | 1383 |
| 22 | 6 | 145 | 89 | 276 | 455 | 24 | 5 | 11 | 3 | 1200 |
| 1662 | 158 | 3483 | 1460 | 6861 | 5764 | 814 | 29 | 353 | 24 | 25262 |

Consultas preventivas odontología 2014 (Tabla mensual)

| | | | | | | PRE | |
|--------------|-------------|--------------|--------------------|--------------|------------|--------------|----|
| | 0 A 28 DIAS | | 29 DIAS A 11 MESES | | 1 A 4 AÑOS | | |
| | PRIMERAS | SUBSECUENTES | PRIMERAS | SUBSECUENTES | PRIMERAS | SUBSECUENTES | |
| ENERO | 1 | 0 | 7 | | 17 | 2 | |
| FEBRERO | 2 | 0 | 3 | | 17 | | |
| MARZO | 3 | 0 | 44 | | 22 | 1 | |
| ABRIL | 0 | 0 | 20 | | 115 | | |
| MAYO | 2 | 0 | 21 | | 22 | 1 | |
| JUNIO | 0 | 0 | 27 | | 7 | | |
| JULIO | 0 | 0 | 27 | | 28 | 4 | |
| AGOSTO | 0 | 0 | 6 | | 104 | 4 | |
| SEPTIEMBRE | 0 | 0 | 6 | | 37 | 4 | |
| OCTUBRE | 0 | 0 | 9 | | 33 | 7 | |
| NOVIEMBRE | 1 | 0 | 23 | | 24 | 3 | |
| DICIEMBRE | 0 | 0 | 1 | | 15 | 2 | |
| TOTAL | | 9 | 0 | 194 | 0 | 441 | 28 |

| EVENTIVAS ODONTOLOGO | | | | | | | | | | |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------|
| 5 A 10 AÑOS | | 11 A 19 AÑOS | | 20 A 49 AÑOS | | 50 A 64 AÑOS | | 65 Y MAS AÑOS | | |
| PRIMERAS | SUBSECUENTES | PRIMERAS | SUBSECUENTES | PRIMERAS | SUBSECUENTES | PRIMERAS | SUBSECUENTES | PRIMERAS | SUBSECUENTES | TOTAL |
| 10 | 2 | 67 | 1 | 301 | 7 | 32 | 1 | 11 | 1 | 460 |
| 42 | | 54 | 1 | 353 | 8 | 54 | | 25 | | 559 |
| 41 | 2 | 78 | 1 | 321 | 15 | 38 | | 17 | 1 | 584 |
| 21 | 2 | 53 | | 381 | 10 | 46 | 3 | 17 | 2 | 670 |
| 64 | | 46 | 1 | 467 | 14 | 96 | 2 | 24 | | 760 |
| 12 | | 49 | 4 | 446 | 23 | 53 | 1 | 26 | 1 | 649 |
| 65 | 3 | 103 | 2 | 301 | 27 | 34 | 4 | 10 | | 608 |
| 130 | 10 | 132 | 13 | 226 | 7 | 26 | 1 | 11 | | 670 |
| 63 | 2 | 83 | 2 | 412 | 22 | 41 | 2 | 19 | | 693 |
| 34 | 8 | 61 | 5 | 314 | 33 | 41 | 3 | 13 | | 561 |
| 32 | 6 | 56 | 7 | 221 | 47 | 16 | 1 | 8 | 2 | 447 |
| 42 | 3 | 37 | 3 | 204 | 36 | 19 | 4 | 3 | 3 | 372 |
| 556 | 38 | 819 | 40 | 3947 | 249 | 496 | 22 | 184 | 10 | 7033 |

| MORBILIDAD MEDICINA PRIMERAS Y SUBCECUENTES | | | | | | | | |
|---|----------|--------------|-------|------------|--------------|-------|----------|--------------|
| | MEDICO | | | ODONTOLOGO | | | TOTAL | |
| | PRIMERAS | SUBSECUENTES | TOTAL | PRIMERAS | SUBSECUENTES | TOTAL | PRIMERAS | SUBSECUENTES |
| ENERO | 2160 | 613 | 2773 | 240 | 135 | 835 | 2400 | 748 |
| FEBRERO | 2634 | 511 | 3145 | 201 | 77 | 885 | 2835 | 588 |
| MARZO | 2152 | 685 | 2837 | 151 | 148 | 886 | 2303 | 833 |
| ABRIL | 2144 | 544 | 2688 | 195 | 222 | 1087 | 2339 | 766 |
| MAYO | 2168 | 644 | 2812 | 199 | 246 | 1185 | 2367 | 890 |
| JUNIO | 2081 | 443 | 2524 | 191 | 243 | 1083 | 2272 | 686 |
| JULIO | 2637 | 648 | 3285 | 231 | 298 | 1137 | 2868 | 946 |
| AGOSTO | 1809 | 502 | 2311 | 113 | 247 | 1009 | 1922 | 749 |
| SEPTIEMBRE | 2088 | 548 | 2636 | 88 | 247 | 1028 | 2176 | 795 |
| OCTUBRE | 2197 | 582 | 2779 | 59 | 284 | 904 | 2256 | 866 |
| NOVIEMBRE | 2085 | 438 | 2523 | 51 | 180 | 668 | 2136 | 618 |
| DICIEMBRE | 1603 | 374 | 1977 | 57 | 276 | 705 | 1660 | 650 |
| TOTAL | 25758 | 6532 | 32290 | 1776 | 2603 | 4379 | 27534 | 9135 |

| Nombre de la unidad | Establecimiento | Comunidad | Centro educativo | Domicilio | Albergues | Centro integral del buen vivir | Emergencia ambulatoria | Centro de rehabilitación | Centros de recuperación de adicciones | Grupos Laborales | Otros | Total |
|---------------------|-----------------|-----------|------------------|-----------|-----------|--------------------------------|------------------------|--------------------------|---------------------------------------|------------------|-------|-------|
| ENERO | 5326 | 13 | 235 | 7 | | | | 340 | | | | 5921 |
| FEBRERO | 4950 | 720 | 257 | 184 | | | 5 | 314 | 1 | 1 | 71 | 6503 |
| MARZO | 4757 | 15 | 641 | 224 | 1 | | | 394 | | | 4 | 6036 |
| ABRIL | 5012 | 13 | 665 | 179 | 3 | 85 | | 426 | | 4 | | 6387 |
| MAYO | 5124 | 25 | 479 | 222 | | | 1 | 493 | | 133 | 1 | 6478 |
| JUNIO | 4505 | 127 | 359 | 198 | 1 | | | 482 | | 125 | | 5797 |
| JULIO | 5878 | 40 | 1 | 81 | | 28 | | 566 | | | 4 | 6598 |
| AGOSTO | 4461 | 42 | 15 | | | | | 458 | | | 39 | 5015 |
| SEPTIEMBRE | 5188 | 6 | 191 | 83 | | | | 497 | | | | 5965 |
| OCTUBRE | 4837 | 43 | 415 | 48 | | | | 464 | | 1 | | 5808 |
| NOVIEMBRE | 4162 | | | 56 | | | | 356 | | | | 4574 |
| DICIEMBRE | 3423 | | 36 | 99 | | | | 324 | | | | 3882 |
| | 57623 | 1044 | 3294 | 1381 | 5 | 85 | 6 | 5114 | 1 | 264 | 119 | 68964 |

Procedimientos médicos 2014

| PROCEDIMIENTOS CENTRO DE SALUD NUMERO 3 | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Etiquetas de fila | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL |
| 01 - NO APLICA | 3800 | 3478 | 3290 | 3538 | 3702 | 3068 | 3895 | 3131 | 3911 | 3992 | 3012 | 2601 | 41418 |
| 11 - ACTIVIDAD FISICA | | 3 | | 1 | 1 | 39 | 17 | | 1 | | | | 62 |
| 101 - CERTIFICADOS DE SALUD | 88 | 161 | 159 | 86 | 211 | 240 | 136 | 139 | 95 | 46 | 30 | 27 | 1418 |
| 111 - CIRUGÍA MENOR | | 1 | 2 | | 1 | | | | 2 | | 1 | 1 | 8 |
| 151 - CONSEJOS DIETOTERAPEUTICOS | | 249 | 238 | 234 | 191 | 164 | 176 | 33 | 109 | 1 | | 60 | 1455 |
| 161 - CURACIONES | 5 | 22 | 1 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 1 | | 2 | 47 |
| 21 - ACUPUNTURA | | | | | | | | 1 | | | | | 1 |
| 201 - DIÁLISIS PERITONIAL | | 1 | | | | | | | | | | | 1 |
| 211 - DOTS | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| 221 - DRENAJE DE ABSCESOS | | 2 | | | 1 | 1 | | | | | | | 4 |
| 251 - ENTREGA SUPLEMENTO | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| 261 - ESTIMULACIÓN TEMPRANA | | | | | | 3 | 3 | | | | | | 13 |
| 271 - EVALUACION ALIMENTARIA NUTRICIONAL | | | | | | 2 | 2 | 1 | | | | | 5 |
| 281 - EVALUACION DE LA ACTIVIDAD FISICA | | 1 | | | | 1 | | | | | | | 2 |
| 31 - ADMINISTRACIÓN DE AEROSOLTERAPIA | | | | | | 6 | 1 | | | | | | 7 |
| 301 - EXTRACCIÓN CUERPO EXTRAÑO | | 1 | 1 | | | 3 | | | | | 1 | | 6 |
| 331 - HIDRATACIÓN PARENTERAL | | | | | 1 | 1 | | | | | | | 2 |
| 351 - INSERCIÓN DE DIU | | | | | | 2 | 1 | | 2 | 1 | 1 | | 7 |
| 351 - INSERCIÓN O RETIRO DIU | 5 | 1 | 1 | 7 | 4 | | | | | | | | 18 |
| 361 - INSERCIÓN DE IMPLANTES | | | | | | 10 | 37 | | 4 | 1 | | | 52 |
| 361 - INSERCIÓN/RETRO IMPLANTES | 142 | 141 | 57 | 68 | 67 | | | | | | | | 475 |
| 381 - INYECCIONES | 1 | 1 | 7 | 4 | 12 | | | 1 | | | | | 26 |
| 391 - LAVADO DE OIDO | 1 | 3 | | 1 | | | | | 2 | | 1 | | 8 |
| 41 - ADMINISTRACIÓN DE MEDICAMENTOS | 555 | 308 | 630 | 549 | 143 | 397 | 589 | 517 | 237 | 366 | 584 | 309 | 5184 |
| 401 - MASAJES | | 1 | | | | | 1 | | | | | | 2 |
| 451 - PARAMETROS CLINICOS BIOQUIMICOS | | 3 | | | | | | 1 | | | | | 4 |
| 51 - ADMINISTRACIÓN DE OXIGENTERAPIA | | | 1 | | | | | 1 | | | 1 | 1 | 4 |
| 501 - REALIZACIÓN DE GLUCEM | | 1 | | | | | | | | | | | 1 |
| 511 - REPARACIÓN PROTÉSICA | | | | | | | | | 1 | | | | 1 |
| 571 - SUTURAS Y RETIRO DE PUNTOS | 3 | 4 | | 3 | 1 | 1 | 1 | | | 1 | 2 | | 16 |
| 581 - TAMIZAJE AUDITIVO | | 262 | 277 | 271 | 299 | 132 | | 6 | 9 | 134 | | | 1390 |
| 591 - TAMIZAJE METABOLICO | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| 601 - TAMIZAJE NEONATAL | 1 | 1 | | | | | | | | | | | 2 |
| 611 - TOMA CITOLOGIA CERVICO VAGINAL | 169 | 158 | 136 | 148 | 162 | 101 | 163 | 63 | 111 | 79 | 99 | 49 | 1438 |
| 621 - TOMA CITOLOGIA POR PUNCIÓN | | | | 1 | | | | | | 1 | | | 2 |
| 631 - TOMA MUESTRAS LABORATORIO CLÍNICO | | 4 | 3 | 7 | 10 | | 6 | | 5 | 1 | | 3 | 39 |
| 641 - TOMA DE MUETRA PARA BIOPSIA | 13 | 10 | 3 | 14 | 12 | 6 | 7 | 3 | 4 | 9 | 12 | 24 | 117 |
| 651 - TOMA MEDIDAS ANTROPOMÉTRICAS | | | | | | 4 | 40 | 1 | 30 | 1 | | | 76 |
| 661 - TOMA DE PRUEBA PSICOMÉTRICAS | | 1 | | | | 6 | | 3 | | | | | 10 |
| 671 - TOT (TRATAMIENTO ODONTOLÓGICO TERMINADO) | 1 | 1 | 8 | 4 | 5 | | | | | | | | 19 |
| 681 - OTROS | 299 | 799 | 335 | 358 | 464 | 496 | 365 | 86 | 362 | 237 | 141 | 69 | 4011 |
| 691 - RETIRO DE DIU | | | | | | | | 3 | 2 | 5 | 2 | 1 | 15 |
| 701 - RETIRO DE IMPLANTES | | | | | | 22 | 13 | 13 | 47 | 31 | 20 | 16 | 162 |
| 721 - FITOTERAPIA | | | | | | 7 | 1 | | | | | | 8 |
| 81 - CATETERISMO VESICAL | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| 91 - CAUTERIZACIONES (en blanco) | 1 | | 1 | 1 | 2 | | | | 1 | | | | 6 |
| Total general | 5086 | 5618 | 5150 | 5300 | 5293 | 4714 | 5461 | 4006 | 4937 | 4904 | 3906 | 3177 | 57552 |

Procedimientos odontológicos 2014

| PRODECIMIENTOS ODONTOLOGICOS CENTRO DE SALUD NUMERO 3 | | | | | | | | | | | | | |
|---|-------|---------|-------|-------|------|-------|-------|--------|------------|---------|-----------|-----------|-------|
| Etiquetas de fila | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DECIEMBRE | TOTAL |
| 01 - NO APLICA | | | | 1 | | | | | 1 | 2 | | | 4 |
| 10 - CERTIFICADOS DE SALUD | 213 | 249 | 247 | 237 | 390 | 374 | 173 | 248 | 207 | 146 | 55 | 53 | 2592 |
| 11 - CIRUGÍA MENOR | | | | 1 | | | | 3 | 4 | 1 | 4 | 11 | 4 |
| 14 - CONTROLOCLUSAL | | | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | 1 | 1 | 6 |
| 16 - CURACIONES | | | | | | | | | 1 | | | | 1 |
| 17 - DETARTRAJE SUPRAGINGIVAL | 6 | 3 | 5 | 2 | 3 | 2 | 1 | 2 | 4 | 2 | 7 | 3 | 40 |
| 18 - DETARTRAJE SUGINGIVAL | 2 | | | | | | | | 1 | | | | 3 |
| 19 - DETARTRAJE SUPRA Y SUBGINGIVAL | 6 | 20 | 10 | 1 | | | | 3 | 6 | 14 | 10 | 8 | 78 |
| 22 - DRENAJE DE ABSCESOS | 1 | | 5 | | | 3 | | 1 | 2 | | | | 12 |
| 23 - DRENAJE Y LIMPIEZA QUIRURGICA | | 1 | | 1 | | | | 1 | | 1 | 2 | 2 | 8 |
| 24 - ENDODONCIA | 11 | 1 | 1 | 3 | 1 | 2 | 6 | 12 | 13 | 11 | 3 | 11 | 75 |
| 29 - EXODONCIA | 25 | 26 | 29 | 38 | 29 | 42 | 79 | 44 | 39 | 36 | 39 | 44 | 470 |
| 31 - FLUORIZACIÓN | | | | | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 4 | 6 | 3 | 22 |
| 34 - INFILTRACIONES | | | | | | | 1 | | | | | | 1 |
| 41 - ADMINISTRACIÓN DE MEDICAMENTOS | | | | | | | | 1 | | | 1 | | 2 |
| 41 - MOXIBUSTION | | | | | | 1 | 1 | 1 | | | | | 3 |
| 42 - NEBULIZACIÓN | 1 | | | | | 2 | | 3 | | | | | 6 |
| 43 - OBTURACIÓN PROVISIONAL | 180 | 88 | 148 | 213 | 227 | 223 | 282 | 151 | 164 | 196 | 134 | 150 | 2156 |
| 46 - PERIODONCIA | | | | | | | | | 1 | 1 | | | 2 |
| 47 - PREPOTÉSICO | | 1 | 1 | 1 | | | 5 | 3 | 2 | 3 | | | 16 |
| 48 - PROFILÁXIS ODONTOLÓGICAS | 205 | 313 | 237 | 372 | 285 | 206 | 287 | 290 | 320 | 217 | 230 | 192 | 3154 |
| 49 - RADIOGRAFIA DENTAL | | | | | | | 5 | 3 | 1 | | | | 9 |
| 51 - REPARACIÓN PROTÉSICA | | | 6 | 1 | | | | | | | | | 7 |
| 52 - RESTAURACIÓN DE AMALGAMA | 59 | 39 | 33 | 52 | 40 | 52 | 53 | 20 | 62 | 102 | 52 | 50 | 614 |
| 53 - RESTAURACIÓN CON IONÓMERO | 40 | 67 | 39 | 75 | 51 | 41 | 82 | 76 | 54 | 50 | 28 | 35 | 638 |
| 54 - RESTAURACION DE RESINA | 71 | 56 | 97 | 78 | 135 | 134 | 139 | 124 | 134 | 101 | 76 | 139 | 1284 |
| 55 - SELLANTES | 13 | 15 | 10 | 9 | 11 | 2 | 7 | 21 | 5 | 7 | 8 | 8 | 116 |
| 57 - SUTURAS Y RETIRO DE PUNTOS | | | | | | 1 | | | | 2 | 1 | | 4 |
| 67 - TOT (TRATAMIENTO ODONTOLÓGICO TERMINADO) | | | | | | | | 1 | | | | | 1 |
| 68 - OTROS | 2 | 6 | 15 | 3 | 3 | 2 | 4 | 1 | 4 | 6 | 4 | 3 | 53 |
| 71 - APLICACIÓN DE VENDAJES Y FÉRULA | | | | | | | | | 1 | | | | 1 |
| 8 - CATETERISMO VESICAL | | | | | | | 2 | | | | 1 | | 3 |
| 91 - CAUTERIZACIONES | | | 1 | | | | | | 1 | 1 | | | 3 |
| | 835 | 885 | 886 | 1087 | 1185 | 1083 | 1137 | 1009 | 1028 | 904 | 668 | 705 | 11412 |

Anexo 9: Cuadro Gerencial N°1

Establecimiento : CENTRO SALUD N 3

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

| Servicios | Unidad de producción | Volumen de producción | Costo | |
|---------------------|----------------------|-----------------------|------------|----------|
| | | | Servicio | Unitario |
| CONSULTA EXTERNA | CONSULTA | 55,309.00 | 673,263.39 | 12.17 |
| Subtotal | CONSULTA | 55,309.00 | 673,263.39 | 12.17 |
| VISITA DOMICILIARIA | CONSULTA | 1,381.00 | 25,023.92 | 18.12 |
| Subtotal | CONSULTA | 1,381.00 | 25,023.92 | 18.12 |
| ODONTOLOGIA | CONSULTA | 11,412.00 | 102,248.15 | 8.96 |
| | TOT | 0.00 | | 0.00 |
| Subtotal | CONSULTA | 11,412.00 | 102,248.15 | 8.96 |
| | TOT | 0.00 | | |
| PSICOLOGIA | CONSULTA | 862.00 | 6,379.67 | 7.40 |
| Subtotal | CONSULTA | 862.00 | 6,379.67 | 7.40 |
| PROMOCION EN SALUD | EVENTOS | 0.00 | 18.42 | 0.00 |
| EMERGENCIA | CONSULTA | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 806,917.13 | |
| Apoyo | | | | |
| LABORATORIO | EXAMENES | 119,967.00 | 82,124.03 | 0.68 |
| | DETER. | 0.00 | | 0.00 |
| | SProduc. | | 0.00 | 0.00 |
| IMAGEN | PLACAS | 843.00 | 0.00 | 0.00 |
| | ESTUDIO | 0.00 | | 0.00 |
| | SProduc. | | 0.00 | 0.00 |
| FARMACIA | RECETAS | 0.00 | 36,234.31 | 0.00 |
| | SProduc. | | 42,717.08 | 15.00 |
| VACUNAS | VACUNAS | 15,266.00 | 21,697.51 | 1.42 |
| | SProduc. | | 0.00 | 0.00 |
| PROCEDIMIENTOS | PROCESOS | 57,254.00 | 14.28 | 0.00 |
| | SProduc. | | 0.00 | 0.00 |
| LIMPIEZA | METROS CU | 1,630.47 | 9,551.59 | 5.86 |
| MANTENIMIENTO | ORDENES | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | SProduc. | | 0.00 | 15.00 |
| TRANSPORTE | KILOMETRO | 135.73 | 0.00 | 0.00 |
| | SProduc. | | 0.00 | 0.00 |

Establecimiento : CENTRO SALUD N 3

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #4: Costos de operación

| | CONSULTA EXTERNA | VISITA DOMICILIARIA | ODONTOLOGIA | PSICOLOGIA | PROMOCION EN SALUD |
|----------------------------|------------------|---------------------|-------------|------------|--------------------|
| REM. PERSONAL PLANTA | 436.925,92 | 25.023,92 | 87.525,31 | 5.491,22 | |
| Total GASTOS DE PERSONAL | 436.925,92 | 25.023,92 | 87.525,31 | 5.491,22 | |
| MATERIALES LIMPIEZA | 4.610,39 | | | | |
| MEDICINAS | 42.717,08 | | | | |
| Total BIENES D USO/CONSUMO | 47.327,47 | | | | |
| SERVICIOS BASICOS | 1.962,24 | | | Cross-Tab | |
| Total SERVICIOS BASICOS | 1.962,24 | | | | |
| DEPRECIACIONES | 5.132,27 | | 695,20 | | |
| Total DEPRECIACIONES | 5.132,27 | | 695,20 | | |
| COSTO USO EDIFICIO | 83,98 | | 19,91 | 14,41 | 15,90 |
| Total COSTO USO EDIFICIO | 83,98 | | 19,91 | 14,41 | 15,90 |
| Total o. directo | 491.431,88 | 25.023,92 | 88.240,42 | 5.505,63 | 15,90 |
| Porcentaje | 58,28 | 2,97 | 10,47 | 0,65 | 0,00 |
| LABORATORIO | 82.124,03 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IMAGEN | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| FARMACIA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| VACUNAS | 21.697,51 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PROCEDIMIENTOS | 11,89 | 0,00 | 2,21 | 0,18 | 0,00 |
| LIMPIEZA | 5.622,57 | 286,30 | 1.009,58 | 62,99 | 0,18 |

| | EMERGENCIA | LABORATORIO | IMAGEN | FARMACIA | VACUNAS |
|---------------------------|------------|-------------|--------|-----------|-----------|
| REM. PERSONAL PLANTA | | 69.114,34 | | 31.228,52 | 18.711,00 |
| Total GASTOS DE PERSONAL | | 69.114,34 | | 31.228,52 | 18.711,00 |
| MATERIALES LIMPIEZA | | | | | |
| MEDICINAS | | | | | |
| Total BIENES D UO/CONSUMO | | | | | |
| SERVICIOS BASICOS | | | | | |
| Total SERVICIOS BASICOS | | | | | |
| DEPRECIACIONES | | 1.714,35 | | | |
| Total DEPRECIACIONES | | 1.714,35 | | | |
| COSTO USO EDIFICIO | | 46,09 | | 42,46 | 14,41 |
| Total COSTO USO EDIFICIO | | 46,09 | | 42,46 | 14,41 |
| Total o. directo | | 70.874,78 | | 31.270,98 | 18.725,41 |
| Porcentaje | | 8,41 | | 3,71 | 2,22 |
| LABORATORIO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IMAGEN | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| FARMACIA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| VACUNAS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PROCEDIMIENTOS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| LIMPIEZA | 0,00 | 810,89 | 0,00 | 357,78 | 214,24 |

| | PROCEDIMIENTOS | LIMPIEZA | MANTENIMIENTO | TRANSPORTE | ADMINISTRACION |
|---------------------------|----------------|----------|---------------|------------|----------------|
| REM. PERSONAL PLANTA | | 8.328,00 | | | 103.699,92 |
| Total GASTOS DE PERSONAL | | 8.328,00 | | | 103.699,92 |
| MATERIALES LIMPIEZA | | | | | |
| MEDICINAS | | | | | |
| Total BIENES D UO/CONSUMO | | | | | |
| SERVICIOS BASICOS | | | | | |
| Total SERVICIOS BASICOS | | | | | |
| DEPRECIACIONES | | | | | 3,70 |
| Total DEPRECIACIONES | | | | | 3,70 |
| COSTO USO EDIFICIO | 12,32 | | | | 37,00 |
| Total COSTO USO EDIFICIO | 12,32 | | | | 37,00 |
| Total o. directo | 12,32 | 8.328,00 | | | 103.740,62 |
| Porcentaje | 0,00 | 0,99 | | | 12,30 |
| LABORATORIO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IMAGEN | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| FARMACIA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| VACUNAS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PROCEDIMIENTOS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| LIMPIEZA | 0,14 | | 0,00 | 0,00 | 1.186,92 |

| | Total | Porcentaje |
|----------------------------|------------|------------|
| REM. PERSONAL PLANTA | 786.048,15 | 93,23 |
| Total GASTOS DE PERSONAL | | |
| MATE. ASEO LIMPIEZA | 4.610,39 | 0,55 |
| MEDICINAS | 42.717,08 | 5,07 |
| Total BIENES D USO/CONSUMO | | |
| SERVICIOS BASICOS | 1.962,24 | 0,23 |
| Total SERVICIOS BASICOS | | |
| DEPRECIACIONES | 7.545,52 | 0,89 |
| Total DEPRECIACIONES | | |
| Costo USO EDIFICIO | 286,48 | 0,03 |
| Total Costo USO EDIFICIO | | |
| Total o. directo | 843.169,86 | 100,00 |
| Porcentaje | | |
| LABORATORIO | 82.124,03 | |
| IMAGEN | 0,00 | |
| FARMACIA | 0,00 | |
| VACUNAS | 21.697,51 | |
| PROCEDIMIENTOS | 14,28 | |
| LIMPIEZA | 9.551,59 | |

| | CONSULTA EXTERNA | VISITA DOMICILIARIA | ODONTOLOGIA | PSICOLOGIA | PROMOCION EN SALUD |
|------------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------|------------|--------------------|
| MANTENIMIENTO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TRANSPORTE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ADMINISTRACION | 69.760,24 | 3.552,22 | 12.525,99 | 781,54 | 2,26 |
| Total c. indirecto | 179.216,24 | 3.838,52 | 13.537,78 | 844,71 | 2,44 |
| Total costos | 670.648,12 | 28.882,44 | 101.778,20 | 6.350,34 | 18,34 |
| Porcentaje | 79,54 | 3,42 | 12,07 | 0,75 | 0,00 |
| Unidades de producción | CONSULTA | CONSULTA | CONSULTA TOT | CONSULTA | |
| Producción primaria | 55309 | 1381 | 11412 | 862 | |
| Producción secundaria | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | TOTAL COSTOS DIRECTOS | SUMATORIA COSTOS TOTALES SERVI | Diferencia | | |
| | 843.169,86 | 807.657,44 | 35.512,42 | | |

| | EMERGENCIA | LABORATORIO | IMAGEN | FARMACIA | VACUNAS |
|------------------------|------------|----------------|----------------|-----------|-----------|
| MANTENIMIENTO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TRANSPORTE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ADMINISTRACION | 0,00 | 10.060,89 | 0,00 | 4.439,01 | 2.658,13 |
| Total c. indirecto | | 10.871,78 | | 4.798,79 | 2.872,37 |
| Total costos | | 81.746,56 | | 38.067,77 | 21.597,78 |
| Porcentaje | | | | | |
| Unidades de producción | | EXAMENES DETER | PLACAS ESTUDIO | | VACUNAS |
| Producción primaria | | 119967 | 848 | | 15286 |
| Producción secundaria | | 0 | 0 | | 0 |
| | | | | | |
| | | | | | |

| | PROCEDIMIENTOS | LIMPIEZA | MANTENIMIENTO | TRANSPORTE | ADMINISTRACION |
|------------------------|----------------|------------|---------------|------------|----------------|
| MANTENIMIENTO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TRANSPORTE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ADMINISTRACION | 1,75 | 1.182,18 | 0,00 | 0,00 | |
| Total c. indirecto | 1,89 | 1.182,18 | | | 1.188,92 |
| Total costos | 14,21 | 9.510,18 | | | 104.927,54 |
| Porcentaje | | | | | |
| Unidades de producción | PROCESOS | METROS CUA | | KILOMETROS | |
| Producción primaria | 57254 | 1630,47 | | 135,73 | 0 |
| Producción secundaria | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| | | | | | |
| | | | | | |

| | Total | Porcentaje |
|------------------------|------------|------------|
| MANTENIMIENTO | 0,00 | |
| TRANSPORTE | 0,00 | |
| ADMINISTRACION | 104.984,21 | |
| Total c. indirecto | | |
| Total costos | | |
| Porcentaje | | |
| Unidades de producción | | |
| Producción primaria | | |
| Producción secundaria | | |
| | | |
| | | |

Anexo 10: Lista de asistentes

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

| N° | NOMBRES Y APELLIDOS | HOSPITAL O DISTRITO | CEDULA | CORREO | CELULAR | FIRMA |
|----|-----------------------------|--------------------------|-------------|-----------------------------|------------|----------------|
| 1 | Eco José MONTAÑA | DISTRITO 16002 | 160039731-7 | joseandrea_s6@hotmail.com | 0985112343 | <i>[Firma]</i> |
| 2 | María Elizabeth Páez | D.D. 18 D06 | 1803023207 | maria.paez@epi.gub.ec | 094152789 | <i>[Firma]</i> |
| 3 | Fabiana Guebara | D.D. 18 D06 | 180343009-1 | fabiana.guebara@hotmail.com | 098447467 | <i>[Firma]</i> |
| 4 | Cristina Galey Tige | DISTRITO 06002 | 060972637 | cris940galea.com | 0981949733 | <i>[Firma]</i> |
| 5 | Olivia Socorro Jefferson L. | D.D. 05 D06 | 1711561350 | olivia.jefferson@epi.gub.ec | 0998662812 | <i>[Firma]</i> |
| 6 | CHRISTY BOMLES V | D.D. 05 D05 | 0501552301 | christy_bomles@epi.gub.ec | 0984465528 | <i>[Firma]</i> |
| 7 | Leandro Javier Ara | D.D. 05 D04 | 1001913965 | leandro.javier@epi.gub.ec | 099446618 | <i>[Firma]</i> |
| 8 | Silvia Vanessa Rivas | D.D. 05 D05 | 0502747006 | silvia.vanessa@epi.gub.ec | 0998662812 | <i>[Firma]</i> |
| 9 | José Coronado Cordero | D.D. 05 D05 | 0503056131 | jose.cordero@epi.gub.ec | 0985872205 | <i>[Firma]</i> |
| 10 | Lucía Elizabeth Espinosa | DISTRITO 05003 | 0503063214 | lucia.espinosa@epi.gub.ec | 0995405043 | <i>[Firma]</i> |
| 11 | Selva Calderón | DISTRITO 05001 | 1103333406 | selva.calderon@epi.gub.ec | 0981197900 | <i>[Firma]</i> |
| 12 | CRISTINA CARRERA MORALES | DISTRITO 05001 | 0501707227 | cristina.carrera@epi.gub.ec | 0993824136 | <i>[Firma]</i> |
| 13 | Melina R. Pineda P. | D.D. 05 D02 - J. HERRERA | 110331837 | melina.pineda@epi.gub.ec | 0998662812 | <i>[Firma]</i> |
| 14 | Carlos Jorge Bonifacio | DISTRITO 05003 | 150244443 | carlos.bonifacio@epi.gub.ec | 0986840221 | <i>[Firma]</i> |

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

| N° | NOMBRES Y APELLIDOS | HOSPITAL O DISTRITO | CEDULA | CORREO | CELULAR | FIRMA |
|----|------------------------|--|-------------|-----------------------------------|------------|----------------|
| | Fausto VIZUETE R | D.D. 06 D05 | 0601840325 | fausto.vizute70@hotmail.com | 0984638829 | <i>[Firma]</i> |
| | Luciano Balboa | H.P. 6 D.R. | 0602051054 | luciano.balboa@gmail.com | 099331119 | <i>[Firma]</i> |
| | Sandra P. Zumbano A. | H.P. 6 D.R. | 0602888154 | sandra.zumbano@epi.gub.ec | 0984638829 | <i>[Firma]</i> |
| | Elizabeth Tenorio A. | H.P. D.A. | 180311846 | elizabeth.tenorio@gmail.com | 0981952249 | <i>[Firma]</i> |
| | Carlos Jorge Comonator | H.P. D.A. | 180244448 | carlos.jorge.comonator@epi.gub.ec | 0986840221 | <i>[Firma]</i> |
| | Elsa Yancho S | 18 D04 | 1801992338 | elsa.yancho@epi.gub.ec | 1801992338 | <i>[Firma]</i> |
| | MARGARITA PEZUNO C. | HOSPITAL PELILCO | 0600844336 | margarita.pezunoc@epi.gub.ec | 098344319 | <i>[Firma]</i> |
| | MARCO ESCOBAR R. | HOSPITAL PELILCO | 180041947-5 | marco.escobar@epi.gub.ec | 0998216091 | <i>[Firma]</i> |
| | Ana Areyuna Solano | DIRECCION DISTRITO OSOS SIGUAS - Salud | 0503062418 | ana.areyuna@epi.gub.ec | 0995830788 | <i>[Firma]</i> |
| | María Chiquin | DISTRITO OS005 | 1001995521 | maria.chiquin@epi.gub.ec | 099300003 | <i>[Firma]</i> |
| | Jesus Inturza | 18 D04 | 1801468032 | jesus.inturza@epi.gub.ec | 0995425268 | <i>[Firma]</i> |
| | Mónica Parades | HOSPITAL PELILCO | 180163715-6 | monica.parades@epi.gub.ec | 0991040705 | <i>[Firma]</i> |
| | MARIS S. LOPEZ T | DISTRITO PELILCO | 1801266437 | maris.s.lopez@epi.gub.ec | 0995629563 | <i>[Firma]</i> |
| | Victor Hugo Lumb | HOSPITAL SIGUAS BAMBOS | 1804454285 | victor.hugo.lumb@epi.gub.ec | 0996515505 | <i>[Firma]</i> |
| | María Julieta Alvarez | HOSPITAL BAMBOS | 180228045-1 | julieta.alvarez@epi.gub.ec | 0996514557 | <i>[Firma]</i> |

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

| N° | NOMBRES Y APELLIDOS | HOSPITAL O DISTRITO | CEDULA | CORREO | CELULAR | FIRMA |
|----|--------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------------------|-------------|-------|
| | Patricia Susana Sanchez | DD 1802 | 1801349018 | patricia.sanchez@cpdpt.gob.ec | 0996109166 | |
| | Bryan Amalia J. | 180202 | 1800920273 | bryan.amalia@cpdpt.gob.ec | 0997901774 | |
| | Rafael Lopez | DDN-18025-PLINCO | 180188952 | rafael.lopez@cpdpt.gob.ec | 0981055115 | |
| | Electra Mercedes Huelga | HCS N°66 CALA | 062113653 | gmarco96@hotmail.com | 0999256104 | |
| | INES PACHECO | DISTRITO COANABUNDA | 060337301-9 | hpacheco@hcho.es | 0979349803 | |
| | Yinena Cadena E | DD06024 | 1102992337 | ycadena@gmail.com | 09384586372 | |
| | Angel Pacheco | DD06025 | 06052326 | angel.pacheco@cpdpt.gob.ec | 0997602043 | |
| | Diana Bestamante Alajuel | CE-DE5 | 0405217774 | diana.bestamante@cpdpt.gob.ec | 099480482 | |
| | Veronica Martinez Cevallos | 06D03 | 060298760-4 | veronamh@cpdpt.gob.ec | 0992681459 | |
| | MARCELA GONZALEZ PARRA MORALES | 06DE3 | 060262610 | marcelagp@cpdpt.gob.ec | 0992163051 | |
| | Luis Flores Vindana | H CHONCHI | 01010609 | luis.flores@cpdpt.gob.ec | 0993585336 | |
| | Hector Alaraz | HACU CHONCHI 06DE2 | 0603997412 | hctoralaraz@cpdpt.gob.ec | 0983136139 | |
| | DENIS JUAN GUILLO | HOSPITAL DE MARI | 060262568-1 | denis@cpdpt.gob.ec | 0998971753 | |
| | Emilio Martinez R | DISTRITO CALTACAMA | 060262359 | emilio.martinez@cpdpt.gob.ec | 0994461391 | |

Anexo 11: Matrices facturación, mano de obra

| MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE ENERO | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----------------------------|---------------------------------------|---|-----------------|---------|--------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|--------------|------------|-----------|--------------------|---------|-------------------|
| NOMINA DEL P | JORNADA DE TRABAJO (HORAS) | HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS) | HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO 173,20 (8 horas) | COSTO MES | RMU | HORAS EXTRAS | SUBSIDIO FAMILIAR | SUBSIDIO ANTIGÜEDAD | DÉCIMO TERCERO | DÉCIMO CUARTO | APORTE PATRONAL | FONDOS RESERVA | ALIMENTACION | TRANSPORTE | UNIFORMES | JORNADAS NOCTURNAS | TOTAL | Costo hora hombre |
| CONSULTA EXTERNA | | | 983,20 | 21882,16 | | | | | | | | | | | | | | |
| CABEZAS RIVERA | 8 | 173,20 | 145,20 | 1798,52 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VACICH YUMBA | 8 | 173,20 | 145,20 | 1798,52 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GUERRERO ORTIZ | 8 | 173,20 | 99,00 | 1226,27 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GARCIA VELAZQUEZ | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| DE MORA COLDEN | 8 | 173,20 | 115,36 | 1428,91 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| SANAGUANO JARA | 8 | 173,20 | 50,00 | 749,87 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | 2597,55 | 15,00 |
| GUAMAN LLALAS | 8 | 173,20 | 98,88 | 1224,78 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| BANDERAS GAVIL | 8 | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| COLCHA LLANGA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| CARRASCO PARRA | 8 | 173,20 | 145,20 | 953,65 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| PERALTA TAPIA B | 8 | 173,20 | 145,20 | 953,65 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| NORIEGA MOROC | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VIZUETE HIDALGO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| LARA GRANZO R | 8 | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 |
| GINE-OBSTETR | | | 453,52 | 7590,33 | | | | | | | | | | | | | | |
| ORDÓÑEZ ESTRAB | 8 | 173,20 | 107,12 | 2080,72 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| BASANTE VALLE L | 8 | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| ROBINO MORIN | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| PEDIATRIA | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BANDERAS PONR | 8 | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| ODONTOLOGIA | | | 436,94 | 5800,69 | | | | | | | | | | | | | | |
| COLLANTES JARA | 8 | 173,20 | 131,90 | 1633,78 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VELLO SALAZAR | 8 | 173,20 | 131,84 | 887,88 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| ARAZOLA ANDR | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VINUEZA YANEZ N | 8 | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 |
| LABORATORIO | | | 5759,54 | | | | | | 0,00 | 28,33 | 0,00 | 0,00 | | | | | | |
| FERNANDEZ CAN | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| GUAMBO MONTA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| ARIAS YEROWI ME | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| CASTILLO MENDOC | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| FARMACIA | | | 2602,36 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ERAZO SALAZAR L | 8 | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 |
| ROSEIRO SAMANI | 8 | 173,20 | 173,20 | 1141,09 | 775,00 | | 7,08 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1141,09 | 6,59 |
| GUARQUILA BAL | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ESTADISTICA | | | 6829,78 | | | | | | | | | | | | | | | |
| MARTINEZ ERAZO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MIRANDA GUEVA | 8 | 173,20 | 173,20 | 814,00 | 622,00 | | | | 51,83 | 28,33 | 60,02 | 51,81 | | | | | 814,00 | 4,70 |
| AMORES VALDIVI | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| PUCHA PAUCAR F | 8 | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| CASTILLO GUAMA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MEJIA TIXE FLOR | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ANDRADE ABAD H | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ADMINISTRATI | | | 1811,88 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ESTRADA GABOR | 8 | 173,20 | 173,20 | 1811,88 | 1412,00 | | | | 117,67 | 28,33 | 136,26 | 117,62 | | | | | 1811,88 | 10,46 |
| AUXILIAR DE SE | | | 694,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| LATA CUZCO OSA | 8 | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 |
| VISITAS DOMICILIARIAS | | | 112,00 | 1061,44 | | | | | | | | | | | | | | |
| CABEZAS ROSA | 8 | 173,20 | 28,00 | 346,82 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VACICH YUMBA | 8 | 173,20 | 28,00 | 346,82 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| CARRASCO PARRA | 8 | 173,20 | 28,00 | 183,90 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| PERALTA TAPIA B | 8 | 173,20 | 28,00 | 183,90 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| VACUNAS | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ENCALADA FALCO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE MARZO

| NOMINA DEL P | JORNADA DE TRABAJO (HORAS) | HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS) | HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas) | COSTO MES | RMU | HORAS EXTRAS | SUBSIDIO FAMILIAR | SUBSIDIO ANTIGÜEDAD | DECIMO TERCERO | DECIMO CUARTO | APORTE PATRONAL | FONDOS RESERVA | ALIMENTACION | TRANSPORTE | UNIFORMES | JORNADAS NOCTURNAS | TOTAL | Costo hora hombre | |
|------------------------------|-----------------------------|--|--|----------------|-----------------|--------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|--------------|------------|-----------|--------------------|---------|-------------------|--|
| CONSULTA EXTERNA | | | | 2063,82 | 21429,98 | | | | | | | | | | | | | | |
| BARBA YELLO | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| BERNARDOTTI | 8 | 173,20 | 107,12 | 1326,84 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| BORGES FERRARI | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| BUNGUANO JAH | 8 | 173,20 | 120,20 | 1802,69 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | 2597,55 | 15,00 | |
| CEMPIN CAMPOS | 8 | 173,20 | 131,90 | 1633,78 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| DE BARRA COLON | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| VALCEN YUMA BA | 8 | 173,20 | 41,20 | 510,32 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| GUAMAN LLALAQ | 8 | 173,20 | 116,20 | 1439,31 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| MORILLO NUREZ | 8 | 173,20 | 116,20 | 854,58 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| MALDONADO OS | 8 | 173,20 | 116,20 | 854,58 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| CARRASCO PARRA | 8 | 173,20 | 120,20 | 789,46 | 775,00 | | 3,54 | | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 | |
| PERALTA TAPIA BI | 8 | 173,20 | 116,20 | 763,18 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 | |
| NORIEGA MOROC | 8 | 173,20 | 116,20 | 1439,31 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| VIZUETE HIDALGO | 8 | 173,20 | 116,20 | 1046,10 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 | |
| COLCHALLANGA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| LARA GRANIZO R | 8 | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 | |
| GINE-OBSTETR | | | | 502,96 | 8318,70 | | | | | | | | | | | | | | |
| ORDOÑEZ ESTRAC | 8 | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| BASANTE VALLE L | 8 | 173,20 | 123,60 | 2400,83 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| NEIRA GARZON L | 8 | 173,20 | 32,96 | 408,26 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| MORENO MOREN | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| PEDIATRIA | | | | 3364,27 | | | | | | | | | | | | | | | |
| BANDERAS PONTI | 8 | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| CONSULTA PSICOLOGICA | | | | 816,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ARONDO CASTILLO | 8 | 173,20 | 90,64 | 816,00 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 | |
| ODONTOLOGIA | | | | 494,84 | 6889,99 | | | | | | | | | | | | | | |
| IBARRA FIGUEROA | 8 | 173,20 | 8,24 | 102,06 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| COLLANTES AGUIA | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| CHAVIZ BASTIDA | 8 | 173,20 | 8,24 | 102,06 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| ESCORIB GARCIA | 8 | 173,20 | 16,50 | 111,12 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 | |
| PAULMA CALDERA | 8 | 173,20 | 74,20 | 919,08 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| VALDE BALDION | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| BAEZ BUSTO VICTE | 8 | 173,20 | 49,50 | 333,36 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 | |
| VINUEZA YANEZ H | 8 | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 | |
| LABORATORIO | | | | 5759,54 | | | | | | | | | | | | | | | |
| FERNANDEZ CANE | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| GUAMBO MONTA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| ARIAS YERON MI | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 | |
| CASTILLO MENDOZ | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| FARMACIA | | | | 2602,36 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ERAZO SALAZAR LI | 8 | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 | |
| ROSETO SAMANIE | 8 | 173,20 | 173,20 | 1141,09 | 775,00 | | 7,08 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1141,09 | 6,59 | |
| GUARQUILA BALB | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| ESTADISTICA | | | | 6829,78 | | | | | | | | | | | | | | | |
| MARTINEZ ERAZO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| MIRANDA GUEVA | 8 | 173,20 | 173,20 | 814,00 | 622,00 | | | | 51,83 | 28,33 | 60,02 | 51,81 | | | | | 814,00 | 4,70 | |
| AMORES VALDIVIA | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| PUCHA PAUCARIF | 8 | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 | |
| CASTILLO GUAMA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| MEJIA TIXE FLOR | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| ANDRADE ABAD H | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| ADMINISTRATI | | | | 1811,88 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ESTRADA GABOR | 8 | 173,20 | 173,20 | 1811,88 | 1412,00 | | | | 117,67 | 28,33 | 136,26 | 117,62 | | | | | 1811,88 | 10,46 | |
| AUXILIAR DE SE | | | | 694,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| LATA CUZCO OSW | 8 | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 | |
| VISITAS DOMICILIARIAS | | | | 448,00 | 3875,86 | | | | | | | | | | | | | | |
| SANAGUANO JAH | 8 | 173,20 | 53,00 | 389,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| GUAMAN LLALAQ | 8 | 173,20 | 57,00 | 706,03 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| MORILLO NUREZ | 8 | 173,20 | 57,00 | 419,20 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| MALDONADO CO | 8 | 173,20 | 57,00 | 419,20 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| CARRASCO PARRA | 8 | 173,20 | 53,00 | 348,10 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 | |
| PERALTA TAPIA BI | 8 | 173,20 | 57,00 | 374,37 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 | |
| NORIEGA MOROC | 8 | 173,20 | 57,00 | 706,03 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| VIZUETE HIDALGO | 8 | 173,20 | 57,00 | 513,15 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 | |
| VACUNAS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ENCALADA FALCO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 | |

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE ABRIL

| NOMINA DEL P | JORNADA DE TRABAJO (HORAS) | HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS) | HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 Horas) | COSTO MES | RMU | HORAS EXTRAS | SUBSIDIO FAMILIAR | SUBSIDIO ANTIGÜEDAD | DECIMO TERCERO | DECIMO CUARTO | APORTE PATRONAL | FONDOS RESERVA | ALIMENTACION | TRANSPORTE | UNIFORMES | JORNADAS NOCTURNAS | TOTAL | Costo hora hombre |
|------------------------------|-----------------------------|--|--|-----------|---------|--------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|--------------|------------|-----------|--------------------|---------|-------------------|
| CONSULTA EXTERNA | | | 2165,46 | 22182,32 | | | | | | | | | | | | | | |
| GARCIA VELOZ | 8 | 173,20 | 137,20 | 1699,43 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GUERRERO ORTIZ | 8 | 173,20 | 136,20 | 1711,82 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GARCAS RIVERA | 8 | 173,20 | 137,20 | 1699,43 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| SANJUAN JAH | 8 | 173,20 | 137,20 | 2057,64 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | 2597,55 | 15,00 |
| DE HORA COLON | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| YAGUI YMA RA | 8 | 173,20 | 82,50 | 1021,89 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GUAMAN LLALAN | 8 | 173,20 | 131,84 | 1633,04 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| MORILLO NUÑEZ | 8 | 173,20 | 137,20 | 1009,02 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| SEMFR CHAVEZ | 8 | 173,20 | 107,12 | 1326,84 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| MALDONADO OS | 8 | 173,20 | 123,60 | 909,00 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| CARRASCO PARRA | 8 | 173,20 | 128,20 | 842,00 | 775,00 | | 3,54 | | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| PERALTA TAPIA B | 8 | 173,20 | 128,20 | 842,00 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| NORIEGA MOROC | 8 | 173,20 | 128,20 | 1587,95 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VIZUETE HIDALGO | 8 | 173,20 | 129,20 | 1163,14 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| LARA GRANIZO R | 8 | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 |
| COLCHA LLANGA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| GINE-OBSTETR | | | 372,70 | 6763,65 | | | | | | | | | | | | | | |
| ORDÓÑEZ ESTRAC | 8 | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| BASANTE VALLE L | 8 | 173,20 | 131,90 | 2562,05 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| NEIRA GARCÓN L | 8 | 173,20 | 32,96 | 408,26 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| MORENO MOREN | 8 | 173,20 | 34,64 | 429,07 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| PEDIATRIA | | | | 3364,27 | | | | | | | | | | | | | | |
| BANDERAS PONTI | 8 | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| CONSULTA PSICOLOGICA | | | 74,20 | 667,99 | | | | | | | | | | | | | | |
| ARONDO CASTILLO | 8 | 173,20 | 74,20 | 667,99 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| ODONTOLOGIA | | | 552,56 | 6812,76 | | | | | | | | | | | | | | |
| COLLAINTI LARA | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VELOZ BALDION | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| ESCORBAR GARCIA | 8 | 173,20 | 32,96 | 221,97 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| BAZÓNTA VICTOR | 8 | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| VINUEZA YANEZ M | 8 | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 |
| LABORATORIO | | | 692,80 | 5759,54 | | | | | 0,00 | 28,33 | 0,00 | 0,00 | | | | | | |
| FERNANDEZ CANE | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| GUAMBO MONTA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| ARIAS YERONIME | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| CASTILLO MENDOZ | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| FARMACIA | | | 519,60 | 2602,36 | | | | | | | | | | | | | | |
| ERAZO SALAZAR L | 8 | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 |
| ROSERO SAMANH | 8 | 173,20 | 173,20 | 1141,09 | 775,00 | | 7,08 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1141,09 | 6,59 |
| GUARQUILA BALZ | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ESTADISTICA | | | 1212,40 | 6829,78 | | | | | | | | | | | | | | |
| MARTINEZ ERAZO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MIRANDA GUEVIA | 8 | 173,20 | 173,20 | 814,00 | 622,00 | | | | 51,83 | 28,33 | 60,02 | 51,81 | | | | | 814,00 | 4,70 |
| AMORES VALDIVIA | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| PUCHA PAUCAR F | 8 | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| CASTILLO GUAMA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MEJIA TIXE FLOR | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ANDRADE ABAD H | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ADMINISTRATI | | | 173,20 | 1811,88 | | | | | | | | | | | | | | |
| ESTRADA GABOR | 8 | 173,20 | 173,20 | 1811,88 | 1412,00 | | | | 117,67 | 28,33 | 136,26 | 117,62 | | | | | 1811,88 | 10,46 |
| AUXILIAR DE SE | | | 173,20 | 694,00 | | | | | | | | | | | | | | |
| LATA CUZCO OSW | 8 | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 |
| VISITAS DOMICILIARIAS | | | 278,00 | 2953,57 | | | | | | | | | | | | | | |
| CABEZAS RIVERO | 8 | 173,20 | 36,00 | 445,91 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| SANAGUANO JAH | 8 | 173,20 | 36,00 | 264,76 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| GARCIA VELOZ | 8 | 173,20 | 36,00 | 445,91 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| MORILLO NUÑEZ | 8 | 173,20 | 36,00 | 264,76 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| GUERRERO ORTIZ | 8 | 173,20 | 35,00 | 433,53 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| CARRASCO PARRA | 8 | 173,20 | 45,00 | 295,55 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| PERALTA TAPIA B | 8 | 173,20 | 45,00 | 295,55 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| NORIEGA MOROC | 8 | 173,20 | 45,00 | 557,39 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VIZUETE HIDALGO | 8 | 173,20 | 44,00 | 396,11 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| VACUNAS | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ENCALADA FALCO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE MAYO

| NOMINA DEL P | JORNADA DE TRABAJO (HORAS) | HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS) | HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas) | COSTO MES | RMU | HORAS EXTRAS | SUBSIDIO FAMILIAR | SUBSIDIO ANTIGÜEDAD | DECIMO TERCERO | DECIMO CUARTO | APORTE PATRONAL | FONDOS RESERVA | ALIMENTACION | TRANSPORTE | UNIFORMES | JORNADAS NOCTURNAS | TOTAL | Costo hora hombre |
|-----------------------------|-----------------------------|--|--|-----------------|---------|--------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|--------------|------------|-----------|--------------------|---------|-------------------|
| CONSULTA EXTERNA | | | 2092,96 | 22326,81 | | | | | | | | | | | | | | |
| BERNARDI DIAZ | B | 173,20 | 82,40 | 606,00 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| GARCIA VELOZ | B | 173,20 | 118,20 | 1464,09 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| SERRANO GOTTI | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GARCIA RIVERO | B | 173,20 | 137,20 | 1699,43 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| LEMPIN CHAVEZ | B | 173,20 | 115,36 | 1730,10 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | 2597,55 | 15,00 |
| SANAGUANO JAH | B | 173,20 | 117,20 | 1757,69 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | 2597,55 | 15,00 |
| DE VERA COLON | B | 173,20 | 173,20 | 2597,55 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | 2597,55 | 15,00 |
| MALDONADO ES | B | 173,20 | 117,20 | 861,94 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| VAUCIN YUMI DA | B | 173,20 | 118,20 | 1464,09 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GUAMAN LLANGA | B | 173,20 | 115,36 | 1428,91 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| SUZMAN DWIGDA | B | 173,20 | 8,24 | 60,60 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| COLCHA LLANGA | B | 173,20 | 118,20 | 955,49 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| CARRASCO PARRA | B | 173,20 | 173,20 | 1137,55 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| PERALTA TAPIA B | B | 173,20 | 173,20 | 1137,55 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| NORIEGA MOROC | B | 173,20 | 117,20 | 1451,70 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VIZUETE HIDALGO | B | 173,20 | 117,20 | 1055,11 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| LARA GRANIZO R | B | 173,20 | 118,20 | 773,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 |
| GINE-OBSTETR | | | 560,80 | 8204,69 | | | | | | | | | | | | | | |
| ORDÓÑEZ ESTRAC | B | 173,20 | 173,20 | 2597,55 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | 2597,55 | 15,00 |
| BASANTE VALLE L | B | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| NEIRA GARCÓN L | B | 173,20 | 41,20 | 431,00 | 1412,00 | | | | 117,67 | 28,33 | 136,26 | 117,62 | | | | | 1811,88 | 10,46 |
| MORENO MOREN | B | 173,20 | 173,20 | 1811,88 | 1412,00 | | | | 117,67 | 28,33 | 136,26 | 117,62 | | | | | 1811,88 | 10,46 |
| PEDIATRIA | | | | 2080,72 | | | | | | | | | | | | | | |
| BANDERAS PONT | B | 173,20 | 107,12 | 2080,72 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| CONSULTA PSICOLOGICA | | | 82,40 | 741,81 | | | | | | | | | | | | | | |
| ARONHO CASTILLO | B | 173,20 | 82,40 | 741,81 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| ODONTOLOGIA | | | 527,68 | 6551,15 | | | | | | | | | | | | | | |
| COLLAJINTI ANA | B | 173,20 | 140,08 | 1735,10 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| BAZ ORTIZ VICI | B | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| ESCORRAL GARCIS | B | 173,20 | 24,72 | 166,48 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| PAULMA CALDIS | B | 173,20 | 16,48 | 204,13 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| BRIDZ BALDORN | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VINUEZA YANEZ H | B | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 |
| LABORATORIO | | | 692,80 | 5759,54 | | | | | 0,00 | 28,33 | 0,00 | 0,00 | | | | | | |
| FERNANDEZ CANE | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| GUAMBO MONTA | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| ARIAS YEROCHI ME | B | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| GASTILLO MENDOC | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| FARMACIA | | | 519,60 | 2602,36 | | | | | | | | | | | | | | |
| ERAZO SALAZAR L | B | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 |
| ROSERO SAMANIE | B | 173,20 | 173,20 | 1141,09 | 775,00 | | 7,08 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1141,09 | 6,59 |
| GUARQUILA BALB | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ESTADISTICA | | | 1212,40 | 6829,78 | | | | | | | | | | | | | | |
| MARTINEZ ERAZO | B | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MIRANDA GUEVIA | B | 173,20 | 173,20 | 814,00 | 622,00 | | | | 51,83 | 28,33 | 60,02 | 51,81 | | | | | 814,00 | 4,70 |
| AMORES VALDIVI | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| PUCHA PAUCAR F | B | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| CASTILLO GUAMA | B | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MEJIA TIXE FLOR | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ANDRADE ABAD H | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ADMINISTRATI | | | 173,20 | 1811,88 | | | | | | | | | | | | | | |
| ESTRADA GABOR | B | 173,20 | 173,20 | 1811,88 | 1412,00 | | | | 117,67 | 28,33 | 136,26 | 117,62 | | | | | 1811,88 | 10,46 |
| AUXILIAR DE SE | | | 173,20 | 694,00 | | | | | | | | | | | | | | |
| LATA CUZCO OSW | B | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 |
| VISITAS DOMICILARIAS | | | 444,00 | 4188,61 | | | | | | | | | | | | | | |
| SANAGUANO JAH | B | 173,20 | 56,00 | 411,85 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MALDONADO CO | B | 173,20 | 56,00 | 411,85 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| VAUCIN YUMI DA | B | 173,20 | 55,00 | 681,26 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GARCIA VELOZ | B | 173,20 | 55,00 | 681,26 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| NORIEGA MOROC | B | 173,20 | 56,00 | 693,64 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VIZUETE HIDALGO | B | 173,20 | 56,00 | 504,15 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| LARA GRANIZO R | B | 173,20 | 55,00 | 360,00 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 |
| COLCHA LLANGA | B | 173,20 | 55,00 | 444,60 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| VACUNAS | | | | 1559,25 | | | | | | | | | | | | | | |
| ENCALADA FALCO | B | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE JUNIO

| NOMINA DEL P | JORNADA DE TRABAJO (HORAS) | HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS) | HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas) | COSTO MES | RMU | HORAS EXTRAS | SUBSIDIO FAMILIAR | SUBSIDIO ANTIGÜEDAD | DECIMO TERCERO | DECIMO CUARTO | APORTE PATRONAL | FONDOS RESERVA | ALIMENTACION | TRANSPORTE | UNIFORMES | JORNADAS NOCTURNAS | TOTAL | Costo hora hombre |
|------------------------------|-----------------------------|--|--|-----------------|----------------|--------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|--------------|------------|-----------|--------------------|---------|-------------------|
| CONSULTA EXTERNA | | | 2999,76 | 13527,60 | | | | | | | | | | | | | | |
| GARCIA VELOZ | B | 173,20 | 125,20 | 1550,79 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GUERRERO OTTE | B | 173,20 | 125,20 | 1550,79 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| CABEZAS RIFORIO | B | 173,20 | 119,20 | 1476,47 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GUZMAN LINDIN | B | 173,20 | 8,24 | 53,93 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 |
| MANGUANO JARA | B | 173,20 | 115,36 | 1730,10 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | 2597,55 | 15,00 |
| DE MORA COLOM | B | 173,20 | 125,20 | 1550,79 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VAUCEN YUMA BA | B | 173,20 | 115,36 | 1428,91 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GUAMA LILIANA | B | 173,20 | 107,12 | 1326,84 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| NARANJO DIAZ H | B | 173,20 | 90,64 | 666,60 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| SEMPER CHAVEZ | B | 173,20 | 74,16 | 918,58 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| MALDONADO OS | B | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| BANDERAS GAVIL | B | 173,20 | 148,32 | 2280,99 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| CARRASCO PARRA | B | 173,20 | 119,20 | 782,89 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| PERALTA TAPIA B | B | 173,20 | 125,20 | 822,29 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| NORIEGA MOROC | B | 173,20 | 125,20 | 1550,79 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VIZUETE HIDALGO | B | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| LARA GRANIZO R | B | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 |
| COLLA LLANGA | B | 173,20 | 125,20 | 1012,08 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| GINE-OBSTETRI | | | 415,68 | 7586,67 | | | | | | | | | | | | | | |
| ORDÓÑEZ ESTRAC | B | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| BASANTE VALLE L | B | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| NERA GARZON L | B | 173,20 | 34,64 | 429,07 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| MORENO MOREN | B | 173,20 | 34,64 | 429,07 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| PEDIATRIA | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BANDERAS PONTI | B | 173,20 | 123,60 | 2400,83 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| CONSULTA PSICOLÓGICA | | | | 594,17 | | | | | | | | | | | | | | |
| ANKOND CASTILLO | B | 173,20 | 66,00 | 594,17 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| ODONTOLOGIA | | | | 569,04 | 7156,60 | | | | | | | | | | | | | |
| COLLANTES ARANA | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| PAULINA CALDER | B | 173,20 | 41,20 | 510,32 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VELOZ BALDINO | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| ESCORIBAR GARCIA | B | 173,20 | 8,24 | 55,49 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| BRIZZUOLI VICTO | B | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| VINUEZA YANEZ H | B | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 |
| LABORATORIO | | | | 692,80 | 5759,54 | | | | 0,00 | 28,33 | 0,00 | 0,00 | | | | | | |
| FERNANDEZ CANE | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| GUAMBO MONTH | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| ARIAS YERDIN MI | B | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| CASTILLO MENOC | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| FARMACIA | | | | 519,60 | 2602,36 | | | | | | | | | | | | | |
| ERAZO SALAZAR L | B | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 |
| ROSERO SAMANIE | B | 173,20 | 173,20 | 1141,09 | 775,00 | | 7,08 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1141,09 | 6,59 |
| GUARQUILA BALB | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ESTADISTICA | | | | 1212,40 | 6829,78 | | | | | | | | | | | | | |
| MARTINEZ ERAZO | B | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MIRANDA GUEVA | B | 173,20 | 173,20 | 814,00 | 622,00 | | | | 51,83 | 28,33 | 60,02 | 51,81 | | | | | 814,00 | 4,70 |
| AMORES VALDIVI | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| PUCHA PAUCAR F | B | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| CASTILLO GUAMA | B | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MEJIA TIXE FLOR | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ANDRADE ABAD H | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ADMINISTRATI | | | | 173,20 | 1811,88 | | | | | | | | | | | | | |
| ESTRADA GABOR | B | 173,20 | 173,20 | 1811,88 | 1412,00 | | | | 117,67 | 28,33 | 136,26 | 117,62 | | | | | 1811,88 | 10,46 |
| AUXILIAR DE SE | | | | 173,20 | 694,00 | | | | | | | | | | | | | |
| LATA CUZCO OSW | B | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 |
| VISITAS DOMICILIARIAS | | | | 348,00 | 3510,47 | | | | | | | | | | | | | |
| CABEZAS RIFORIO | B | 173,20 | 48,00 | 594,55 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GARCIA VELOZ | B | 173,20 | 54,00 | 668,87 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GUERRERO ORTIZ | B | 173,20 | 48,00 | 594,55 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| DE MORA COLOM | B | 173,20 | 48,00 | 594,55 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| CARRASCO PARRA | B | 173,20 | 54,00 | 354,66 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| PERALTA TAPIA B | B | 173,20 | 48,00 | 315,26 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| NORIEGA MOROC | B | 173,20 | 48,00 | 594,55 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| COLLA LLANGA | B | 173,20 | 48,00 | 388,02 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| VACUNAS | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ENCALADA FALCO | B | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

| MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE JULIO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----------------------------|--|--|-----------------|---------|--------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|--------------|------------|-----------|--------------------|-------|-------------------|-------|
| NOMINA DEL P | JORNADA DE TRABAJO (HORAS) | HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS) | HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas) | COSTO MES | RMU | HORAS EXTRAS | SUBSIDIO FAMILIAR | SUBSIDIO ANTIQUEDAD | DECIMO TERCERO | DECIMO CUARTO | APORTE PATRONAL | FONDOS RESERVA | ALIMENTACION | TRANSPORTE | UNIFORMES | JORNADAS NOCTURNAS | TOTAL | Costo hora hombre | |
| CONSULTA EXTERNA | | | 2345,20 | 25046,83 | | | | | | | | | | | | | | | |
| GARCIA VELOZ | B | 173,20 | 110,84 | 1372,92 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| CABEZAS ROPRIO | B | 173,20 | 153,20 | 1897,61 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| SANJUANO JAV | B | 173,20 | 153,20 | 2297,60 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | | 2597,55 | 15,00 |
| DE MONA COLOM | B | 173,20 | 153,20 | 1897,61 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| MALDONADO OS | B | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| VILCHIN YMA RA | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GUAMAN LILIAN | B | 173,20 | 66,00 | 817,51 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| NARANJO DIAZ N | B | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| SEMPER CHAVEZ | B | 173,20 | 32,96 | 408,26 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| BANDERAS GAVIL | B | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| VILLAFUERTE JOH | B | 173,20 | 24,80 | 481,72 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| CARRASCO PARRI | B | 173,20 | 152,20 | 999,63 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | | 1137,55 | 6,57 |
| PERALTA TAPIA B | B | 173,20 | 153,20 | 1006,19 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | | 1137,55 | 6,57 |
| NORIEGA MOROC | B | 173,20 | 153,20 | 1897,61 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VIZUETE HIDALGO | B | 173,20 | 153,20 | 1379,20 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| COLCHALLANGA | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| LARA GRANIZO R | B | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | | 1133,68 | 6,55 |
| GINE- OBSTETR | | | 552,60 | 9382,64 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ORDÓÑEZ ESTRAC | B | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| BASANTE VALLE L | B | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| NEIRA GARCION L | B | 173,20 | 33,00 | 408,76 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| MORENO MOREN | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| PEDIATRIA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BANDERAS PONTI | B | 173,20 | 131,84 | 2560,88 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| CONSULTA PSICOLOGICA | | | 222,54 | 222,54 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ARONHO CASTILLO | B | 173,20 | 24,72 | 222,54 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| ODONTOLOGIA | | | 618,48 | 7815,57 | | | | | | | | | | | | | | | |
| COLLAJINTI ANA | B | 173,20 | 74,16 | 918,58 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VALLEMA CALDER | B | 173,20 | 24,72 | 306,19 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VELOT BALDION | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| NAVACLA ANDRA | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| BRIZ ORTIZ VICTO | B | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| VINUEZA YANEZ H | B | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | | 1133,68 | 6,55 |
| LABORATORIO | | | 5759,54 | 5759,54 | | | | | | | | | | | | | | | |
| FERNANDEZ CANE | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| GUAMBO MONTA | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| ARIAS YERONIM | B | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| CASTILLO MENDEZ | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| FARMACIA | | | 2602,36 | 2602,36 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ERAZO SALAZAR L | B | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | | 694,00 | 4,01 |
| ROSEIRO SAMANR | B | 173,20 | 173,20 | 1141,09 | 775,00 | | 7,08 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | | 1141,09 | 6,59 |
| GUARQUILA BALS | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ESTADISTICA | | | 6829,78 | 6829,78 | | | | | | | | | | | | | | | |
| MARTINEZ ERAZO | B | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MIRANDA GUEVIA | B | 173,20 | 173,20 | 814,00 | 622,00 | | | | 51,83 | 28,33 | 60,02 | 51,81 | | | | | | 814,00 | 4,70 |
| AMORES VALDIVI | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | | 767,27 | 4,43 |
| PUCHA PAUCAR F | B | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| CASTILLO GUAMA | B | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MEJIA TIXE FLOR | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ANDRADE ABAD Y | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ADMINISTRATI | | | 1811,88 | 1811,88 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ESTRADA GABOR | B | 173,20 | 173,20 | 1811,88 | 1412,00 | | | | 117,67 | 28,33 | 136,26 | 117,62 | | | | | | 1811,88 | 10,46 |
| AUXILIAR DE SE | | | 694,00 | 694,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| LATA CUZCO OSW | B | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | | 694,00 | 4,01 |
| VISITAS DOMICILIARIAS | | | 141,00 | 1492,47 | | | | | | | | | | | | | | | |
| GARCIA VELOZ | B | 173,20 | 21,00 | 260,12 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| CABEZAS ROPRIO | B | 173,20 | 20,00 | 247,73 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| SANJUANO JAV | B | 173,20 | 20,00 | 299,95 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | | 2597,55 | 15,00 |
| DE MONA COLOM | B | 173,20 | 20,00 | 247,73 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| CARRASCO PARRI | B | 173,20 | 21,00 | 137,92 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | | 1137,55 | 6,57 |
| PERALTA TAPIA B | B | 173,20 | 20,00 | 131,36 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | | 1137,55 | 6,57 |
| NORIEGA MOROC | B | 173,20 | 20,00 | 247,73 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VIZUETE HIDALGO | B | 173,20 | 20,00 | 180,05 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| VACUNAS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ENCALADA FALCO | B | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | | 1559,25 | 9,00 |

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE AGOSTO

| NOMINA DEL P | JORNADA DE TRABAJO (HORAS) | HORAS CONTRATADA S MES (ESTANDAR OPS) | HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas) | COSTO MES | RMU | HORAS EXTRAS | SUBSIDIO FAMILAR | SUBSIDIO ANTIGÜEDAD | DECIMO TERCERO | DECIMO CUARTO | APORTE PATRONAL | FONDOS RESERVA | ALIMENTACION | TRANSPORTE | UNIFORMES | JORNADAS NOCTURNAS | TOTAL | Costo hora hombre | |
|-----------------------------|-----------------------------|--|--|----------------|-----------------|--------------|------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|--------------|------------|-----------|--------------------|---------|-------------------|--|
| CONSULTA EXTERNA | | | | 2235,36 | 24545,93 | | | | | | | | | | | | | | |
| ENCINAS NICOLE | B | 173,20 | 83,00 | 1028,08 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| SINISQUIANO JUAN | B | 173,20 | 65,92 | 988,63 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | 2597,55 | 15,00 | |
| VILCEN YUMI DA | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| GUERRERO OTTY | B | 173,20 | 131,84 | 1633,04 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| GUAMAN LILIAN | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| NIBANDO DIAZ N | B | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| BEMPER CHAMBA | B | 173,20 | 123,60 | 1530,97 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| BANDERAS GAVIL | B | 173,20 | 99,00 | 1922,99 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| VILLAFUERTE JOH | B | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| COLCHA LLANGA | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| LARA GRANZO RA | B | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 | |
| CARRASCO PARRY | B | 173,20 | 173,20 | 1137,55 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 | |
| PERALTA TAPIA B | B | 173,20 | 173,20 | 1137,55 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 | |
| NORIEGA MOROCO | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| VIZUETE HIDALGO | B | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 | |
| GINE-OBSTETRI | | | | 181,44 | 2247,41 | | | | | | | | | | | | | | |
| BASANTE VALLE L | B | 173,20 | 16,48 | 320,11 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| NEIRA GARDON V | B | 173,20 | 8,24 | 102,06 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| MORENO MOREN | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| PEDIATRIA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BANDERAS PONTI | B | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| CONSULTA PSICOLOGICA | | | | 24,72 | 222,54 | | | | | | | | | | | | | | |
| ARONCO CASTILLO | B | 173,20 | 24,72 | 222,54 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 | |
| ODONTOLOGIA | | | | 668,60 | 6291,03 | | | | | | | | | | | | | | |
| COLLANTES ARIAS | B | 173,20 | 99,00 | 1226,27 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| LEMA BALLAGAN | B | 173,20 | 50,00 | 619,33 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| NAVACLA ANDAS | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| BAZ ORTIZ VICTO | B | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 | |
| VINUEZA YANEZ M | B | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 | |
| LABORATORIO | | | | 5759,54 | | | | | | | | | | | | | | | |
| FERNANDEZ CANE | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| GUAMBO MONTA | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| ARIAS YERONI ME | B | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 | |
| CASTILLO MENDOZ | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| FARMACIA | | | | 2602,36 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ERAZO SALAZAR L | B | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 | |
| ROSEIRO SAMANIE | B | 173,20 | 173,20 | 1141,09 | 775,00 | | 7,08 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1141,09 | 6,59 | |
| GUARQUIL BALSA | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| ESTADISTICA | | | | 6629,78 | | | | | | | | | | | | | | | |
| MARTINEZ ERAZO | B | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| MIRANDA GUEVA | B | 173,20 | 173,20 | 814,00 | 622,00 | | | | 51,83 | 28,33 | 60,02 | 51,81 | | | | | 814,00 | 4,70 | |
| AMORES VALDIVI | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| PUCHA PAUCAR F | B | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 | |
| CASTILLO GUAMA | B | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| MEJIA TIXE FLOR | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| ANDRADE ABAD H | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| ADMINISTRATI | | | | 1811,88 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ESTRADA GAMBOR | B | 173,20 | 173,20 | 1811,88 | 1412,00 | | | | 117,67 | 28,33 | 136,26 | 117,62 | | | | | 1811,88 | 10,46 | |
| AUXILIAR DE SE | | | | 694,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| LATA CUZCO OSW | B | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 | |
| V.A.CLINAS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ENCALADA FALCO | B | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 | |

| MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE SEPTIEMBRE | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----------------------------|--|--|-----------------|---------|--------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|--------------|------------|-----------|--------------------|---------|-------------------|
| NOMINA DEL P | JORNADA DE TRABAJO (HORAS) | HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS) | HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas) | COSTO MES | RMU | HORAS EXTRAS | SUBSIDIO FAMILIAR | SUBSIDIO ANTIQUEDAD | DECIMO TERCERO | DECIMO CUARTO | APORTE PATRONAL | FONDOS RESERVA | ALIMENTACION | TRANSPORTE | UNIFORMES | JORNADAS NOCTURNAS | TOTAL | Costo hora hombre |
| CONSULTA EXTERNA | | | 1467,32 | 25618,02 | | | | | | | | | | | | | | |
| CRIZAS ROCHA | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| SINISUANO JARA | 8 | 173,20 | 173,20 | 2597,55 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | 2597,55 | 15,00 |
| VALCIN YUMI DA | 8 | 173,20 | 66,00 | 817,51 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GUERRERO ORTIZ | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| DE MORA COLON | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GUERRA VELAZQUEZ | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GUERRA LALAN | 8 | 173,20 | 107,12 | 1326,84 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| NARANJO DIAZ M | 8 | 173,20 | 130,20 | 957,54 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| TEMPER CHAVEZ | 8 | 173,20 | 115,36 | 1428,91 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| MALDONADO ES | 8 | 173,20 | 133,20 | 979,61 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| VILLAFUERTE JOH | 8 | 173,20 | 49,44 | 960,33 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| CARRASCO PARRA | 8 | 173,20 | 130,20 | 855,13 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| PERALTA TAPIA B | 8 | 173,20 | 133,20 | 874,84 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| NOBREGA MOROCO | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VIZUETE HIDALGO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| LARA GRANADO R | 8 | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 |
| COLCHA LLANGA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| GINE-OBSTETRI | | | 478,24 | 8070,50 | | | | | | | | | | | | | | |
| ORDÓÑEZ ESTRAC | 8 | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| BASANTE VALLE L | 8 | 173,20 | 131,84 | 2560,88 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| MORENO MOREN | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| PEDIATRIA | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BANDERAS PONT | 8 | 173,20 | 82,40 | 1600,55 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| CONSULTA PSICOLÓGICA | | | 49,44 | 445,09 | | | | | | | | | | | | | | |
| ARROYO CASTILLO | 8 | 173,20 | 49,44 | 445,09 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| ODONTOLOGIA | | | 799,92 | 8430,83 | | | | | | | | | | | | | | |
| COLLANTES ARIAS | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| NAVACILLA ANDR | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| LEMA MALLAGAN | 8 | 173,20 | 24,72 | 306,19 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VELOZ MALDONO | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| EMBRILLO PATINO | 8 | 173,20 | 82,40 | 554,92 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| VINUEZA YANEZ M | 8 | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 |
| LABORATORIO | | | | 5759,54 | | | | | 0,00 | 28,33 | 0,00 | 0,00 | | | | | | |
| FERNANDEZ CANE | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| GUAMBO MONTA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| ARIAS YERONIME | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| CASTILLO MENDO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| FARMACIA | | | | 2602,36 | | | | | | | | | | | | | | |
| ERAZO SALAZAR L | 8 | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 |
| ROSETO SAMANO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1141,09 | 775,00 | | 7,08 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1141,09 | 6,59 |
| GUARQUIA BALB | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ESTADISTICA | | | | 6829,78 | | | | | | | | | | | | | | |
| MARTINEZ BRAZO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MIRANDA GUEVARA | 8 | 173,20 | 173,20 | 814,00 | 622,00 | | | | 51,83 | 28,33 | 60,02 | 51,81 | | | | | 814,00 | 4,70 |
| AMORES VALDIVIA | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| PUCHA PAUCAR F | 8 | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| CASTILLO GUAMA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MEJIA TIXE FLOR | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ANDRADE ABAD H | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ADMINISTRATI | | | | 1811,88 | | | | | | | | | | | | | | |
| ESTRADA GAIBOR | 8 | 173,20 | 173,20 | 1811,88 | 1412,00 | | | | 117,67 | 28,33 | 136,26 | 117,62 | | | | | 1811,88 | 10,46 |
| AUXILIAR DE SE | | | | 694,00 | | | | | | | | | | | | | | |
| LATA CUZCO OSA | 8 | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 |
| VISITAS DOMICILIARIAS | | | | 1155,55 | | | | | | | | | | | | | | |
| NARANJO DIAZ M | 8 | 173,20 | 43,00 | 316,24 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MALDONADO CO | 8 | 173,20 | 40,00 | 294,18 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| CARRASCO PARRA | 8 | 173,20 | 43,00 | 282,42 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| PERALTA TAPIA B | 8 | 173,20 | 40,00 | 262,71 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| VACUNAS | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ENCALADA FALCO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |

| MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE OCTUBRE | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----------------------------|--|--|-----------------|---------|--------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|--------------|------------|-----------|--------------------|---------|-------------------|
| NOMINA DEL P | JORNADA DE TRABAJO (HORAS) | HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS) | HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas) | COSTO MES | RMU | HORAS EXTRAS | SUBSIDIO FAMILIAR | SUBSIDIO ANTIQUEDAD | DECIMO TERCERO | DECIMO CUARTO | APORTE PATRONAL | FONDOS RESERVA | ALIMENTACION | TRANSPORTE | UNIFORMES | JORNADAS NOCTURNAS | TOTAL | Costo hora hombre |
| CONSULTA EXTERNA | | | 1444,56 | 26282,52 | | | | | | | | | | | | | | |
| ORCIBAS RICCI | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| SANAGUANO JAH | 8 | 173,20 | 153,20 | 2297,60 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | 2597,55 | 15,00 |
| FALCEN YUMI DA | 8 | 173,20 | 107,12 | 1326,84 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GUERRERO ORTE | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| DE MORA COLON | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GARCIA VELAZO W | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| GUAMAN LILIAN | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| NARANJO DIAZ M | 8 | 173,20 | 145,20 | 1067,86 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| SAMPER CHAVEZ | 8 | 173,20 | 98,88 | 1224,78 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| BANDERAS GAVIL | 8 | 173,20 | 74,16 | 1440,50 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| CARRASCO PARR | 8 | 173,20 | 145,20 | 953,65 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| PERALTA TAPIA B | 8 | 173,20 | 153,20 | 1006,19 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| NORIEGA MOROC | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VIZUETE HIDALGO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| COLCHA LLANGA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| LARA GRANIZO R | 8 | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 |
| GINE-OBSTETR | | | 404,40 | 7446,95 | | | | | | | | | | | | | | |
| ORDÓÑEZ ESTRAC | 8 | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| BASANTE VALLE L | 8 | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| MORENO MOREN | 8 | 173,20 | 58,00 | 718,42 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| PEDIATRIA | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BANDERAS PONT | 8 | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 |
| ODONTOLOGIA | | | 519,60 | 6590,79 | | | | | | | | | | | | | | |
| COLLANTES ARAS | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| MAVACELA ANDR | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 |
| VELOZ BALLEON | 8 | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| VINUEZA YANEZ M | 8 | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 |
| LABORATORIO | | | 5759,54 | | | | | | 0,00 | 28,33 | 0,00 | 0,00 | | | | | | |
| FERNANDEZ CANZ | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| GUAMBO MONTA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| ARIAS YEROVI ME | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |
| CASTILLO MENDIC | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 |
| FARMACIA | | | 2602,36 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ERAZO SALAZAR L | 8 | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 |
| ROSEIRO SAMANIE | 8 | 173,20 | 173,20 | 1141,09 | 775,00 | | 7,08 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1141,09 | 6,59 |
| GUARDQUILA BALB | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ESTADISTICA | | | 6829,78 | | | | | | | | | | | | | | | |
| MARTINEZ ERAZO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MIRANDA GUEVA | 8 | 173,20 | 173,20 | 814,00 | 622,00 | | | | 51,83 | 28,33 | 60,02 | 51,81 | | | | | 814,00 | 4,70 |
| ANDRES VALDIVI | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| PUCHA PAUCARIT | 8 | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 |
| CASTILLO GUAMA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| MEJIA TIXE FLOR | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ANDRADE ABADO H | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 |
| ADMINISTRATI | | | 1811,88 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ESTRADA GAMBOR | 8 | 173,20 | 173,20 | 1811,88 | 1412,00 | | | | 117,67 | 28,33 | 136,26 | 117,62 | | | | | 1811,88 | 10,46 |
| AUXILIAR DE SE | | | 694,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| LATA CUZCO OSSA | 8 | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 |
| VISITAS DOMICILIARIAS | | | 96,00 | 821,13 | | | | | | | | | | | | | | |
| NARANJO DIAZ M | 8 | 173,20 | 28,00 | 205,92 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 |
| SANAGUANO JAH | 8 | 173,20 | 20,00 | 299,95 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | 2597,55 | 15,00 |
| CARRASCO PARR | 8 | 173,20 | 28,00 | 183,90 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| PERALTA TAPIA B | 8 | 173,20 | 20,00 | 131,36 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 |
| VACUNAS | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ENCALADA FALCO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 |

| MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE NOVIEMBRE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----------------------------|--|--|-----------|---------|--------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|--------------|------------|-----------|--------------------|---------|-------------------|--|
| NOMINA DEL P | JORNADA DE TRABAJO (HORAS) | HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS) | HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas) | COSTO MES | RMU | HORAS EXTRAS | SUBSIDIO FAMILIAR | SUBSIDIO ANTIQUEDAD | DECIMO TERCERO | DECIMO CUARTO | APORTE PATRONAL | FONDOS RESERVA | ALIMENTACION | TRANSPORTE | UNIFORMES | JORNADAS NOCTURNAS | TOTAL | Costo hora hombre | |
| CONSULTA EXTERNA | | | 983,20 | 21882,16 | | | | | | | | | | | | | | | |
| CECILLAS NICOLETTE | B | 173,20 | 145,20 | 1798,52 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| VACICEN YUMIDA | B | 173,20 | 145,20 | 1798,52 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| GUERRERO OTTO | B | 173,20 | 99,00 | 1226,27 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| GARCIA VESLO M | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| DE MORA COLON | B | 173,20 | 115,36 | 1428,91 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| MANSUANO JHON | B | 173,20 | 50,00 | 749,87 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | 2597,55 | 15,00 | |
| RESAMAN LILIAN | B | 173,20 | 98,88 | 1224,78 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| BANDERAS GAVIL | B | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| COLCHALLANGA | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| CARRASCO PARR | B | 173,20 | 145,20 | 953,65 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 | |
| PERALTA TAPIA B | B | 173,20 | 145,20 | 953,65 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 | |
| NORIEGA MOROCC | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| VIZUETE HIDALGO | B | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 | |
| LARA GRANZO RY | B | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 | |
| GINE-OBSTETR | | | 453,52 | 7590,33 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ORDÓÑEZ ESTRAC | B | 173,20 | 107,12 | 2080,72 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| BASANTE VALLE L | B | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| MORENO MORIS | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| PEDIATRIA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BANDERAS PONT | B | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| ODONTOLOGIA | | | 436,94 | 5800,69 | | | | | | | | | | | | | | | |
| COLLANTES ARAN | B | 173,20 | 131,90 | 1633,78 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| VELOZ BALDEON | B | 173,20 | 131,84 | 887,88 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 | |
| MAVACELA ANDR | B | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| VINUEZA YANEZ M | B | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 | |
| LABORATORIO | | | | 5759,54 | | | | | 0,00 | 28,33 | 0,00 | 0,00 | | | | | | | |
| FERNANDEZ CANC | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| GUAMBO MONTA | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| ARIAS YEROVI ME | B | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 | |
| CASTILLO MENDOC | B | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| FARMACIA | | | | 2602,36 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ERAZO SALAZAR L | B | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 | |
| ROSEIRO SAMANIE | B | 173,20 | 173,20 | 1141,09 | 775,00 | | 7,08 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1141,09 | 6,59 | |
| GIJAROUILA BALAS | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| ESTADISTICA | | | | 6825,78 | | | | | | | | | | | | | | | |
| MARTINEZ GRAZO | B | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| MIRANDA GUEVA | B | 173,20 | 173,20 | 814,00 | 622,00 | | | | 51,83 | 28,33 | 60,02 | 51,81 | | | | | 814,00 | 4,70 | |
| ANDRES VALDINI | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| PUCHA PALCARIF | B | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 | |
| CASTILLO GUAMA | B | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| MEJIA TIXE FLOR | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| ANDRADE ABADY | B | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| ADMINISTRATI | | | | 1811,88 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ESTRADA GANBOR | B | 173,20 | 173,20 | 1811,88 | 1412,00 | | | | 117,67 | 28,33 | 136,26 | 117,62 | | | | | 1811,88 | 10,46 | |
| AUXILIAR DE SE | | | | 694,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| LATA CUZZO OSW | B | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 | |
| VISITAS DOMICILIARIAS | | | 112,00 | 1061,44 | | | | | | | | | | | | | | | |
| CANEZAS RIVERA | B | 173,20 | 28,00 | 346,82 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| VACICEN YUMIDA | B | 173,20 | 28,00 | 346,82 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| CARRASCO PARR | B | 173,20 | 28,00 | 183,90 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 | |
| PERALTA TAPIA B | B | 173,20 | 28,00 | 183,90 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 | |
| VACUNAS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ENCALADA FALCO | B | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 | |

| MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA/HOMBRE DICIEMBRE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----------------------------|--|--|-----------------|---------|--------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|--------------|------------|-----------|--------------------|---------|-------------------|--|
| NOMINA DEL P | JORNADA DE TRABAJO (HORAS) | HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS) | HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas) | COSTO MES | RMU | HORAS EXTRAS | SUBSIDIO FAMILIAR | SUBSIDIO ANTIQUEDAD | DECIMO TERCERO | DECIMO CUARTO | APORTE PATRONAL | FONDOS RESERVA | ALIMENTACION | TRANSPORTE | UNIFORMES | JORNADAS NOCTURNAS | TOTAL | Costo hora hombre | |
| CONSULTA EXTERNA | | | 1588,28 | 18267,55 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ORCIZAS ROCHA | 8 | 173,20 | 98,88 | 1224,78 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| SANAGUANO JAH | 8 | 173,20 | 123,20 | 1847,68 | 2034,00 | | | | 169,50 | 28,33 | 196,28 | 169,43 | | | | | 2597,55 | 15,00 | |
| CARRASCO PARRA | 8 | 173,20 | 123,20 | 809,16 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 | |
| PERALTA TAPIA B | 8 | 173,20 | 124,20 | 815,73 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 | |
| MALDONADO CO | 8 | 173,20 | 146,20 | 1810,91 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| BANDERAS GAVIL | 8 | 173,20 | 90,00 | 1748,18 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| LARA GRANZO H | 8 | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 | |
| WENDY ROSA W | 8 | 173,20 | 74,16 | 545,40 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| MALDONADO ES | 8 | 173,20 | 57,68 | 424,20 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| GUAMAN LULAS | 8 | 173,20 | 57,68 | 714,45 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| GARCIA VELOZ M | 8 | 173,20 | 124,20 | 1538,41 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| GUERRERO ORTIZ | 8 | 173,20 | 107,12 | 1326,84 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| DE MORA COLOM | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| VAUGHN YUMPA | 8 | 173,20 | 8,24 | 102,06 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| BANDERAS GAVIL | 8 | 173,20 | 107,12 | 2080,72 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| GINE-OBSTETRI | | | 519,60 | 8873,88 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ORDÓÑEZ ESTRAC | 8 | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| BASANTE VALLE L | 8 | 173,20 | 173,20 | 3364,27 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| MORENO MOREN | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| PEDIATRIA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BANDERAS PONT | 8 | 173,20 | 87,00 | 1689,90 | 2641,00 | | | | 220,08 | 28,33 | 254,86 | 220,00 | | | | | 3364,27 | 19,42 | |
| ODONTOLOGIA | | | 651,28 | 6310,27 | | | | | | | | | | | | | | | |
| COLLANTES ARIAS | 8 | 173,20 | 173,20 | 2145,34 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| LEMA BALLAGAN | 8 | 173,20 | 107,12 | 1326,84 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| VELOZ BALDION | 8 | 173,20 | 131,84 | 887,88 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 | |
| MAVACELA ANDR | 8 | 173,20 | 65,92 | 816,52 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| VINUEZA YANEZ M | 8 | 173,20 | 173,20 | 1133,68 | 775,00 | | 3,54 | 34,88 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1133,68 | 6,55 | |
| LABORATORIO | | | 692,80 | 5759,54 | | | | | 0,00 | 28,33 | 0,00 | 0,00 | | | | | | | |
| FERNANDEZ CANZ | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| GUAMBO MONTA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| ARIAS YEROVY ME | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 | |
| CASTILLO MENDI | 8 | 173,20 | 173,20 | 1400,10 | 1086,00 | | | | 90,50 | 28,33 | 104,80 | 90,46 | | | | | 1400,10 | 8,08 | |
| FARMACIA | | | 346,40 | 1835,10 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ERAZO SALAZAR L | 8 | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 | |
| ROSEIRO SAMANIE | 8 | 173,20 | 173,20 | 1141,09 | 775,00 | | 7,08 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1141,09 | 6,59 | |
| ESTADISTICA | | | 1212,40 | 6829,78 | | | | | | | | | | | | | | | |
| MARTINEZ GRAZO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| MIRANDA GUEVA | 8 | 173,20 | 173,20 | 814,00 | 622,00 | | | | 51,83 | 28,33 | 60,02 | 51,81 | | | | | 814,00 | 4,70 | |
| ANDRES VALDINI | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| PUCHA PAUCAR F | 8 | 173,20 | 173,20 | 1166,42 | 901,00 | | | | 75,08 | 28,33 | 86,95 | 75,05 | | | | | 1166,42 | 6,73 | |
| CASTILLO GUAMA | 8 | 173,20 | 173,20 | 1273,78 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| MEJIA TIXE FLOR | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| ANDRADE ABADY | 8 | 173,20 | 173,20 | 767,27 | 585,00 | | | | 48,75 | 28,33 | 56,45 | 48,73 | | | | | 767,27 | 4,43 | |
| ADMINISTRATI | | | | 1811,88 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ESTRADA GANBOR | 8 | 173,20 | 173,20 | 1811,88 | 1412,00 | | | | 117,67 | 28,33 | 136,26 | 117,62 | | | | | 1811,88 | 10,46 | |
| AUXILIAR DE SE | | | | 694,00 | | | | | | | | | | | | | | | |
| LATA CUZZO OSW | 8 | 173,20 | 173,20 | 694,00 | 527,00 | | | | 43,92 | 28,33 | 50,86 | 43,90 | | | | | 694,00 | 4,01 | |
| VISITAS DOMICILIARIAS | | | 198,00 | 1624,88 | | | | | | | | | | | | | | | |
| SANAGUANO JAH | 8 | 173,20 | 50,00 | 367,72 | 986,00 | | | | 82,17 | 28,33 | 95,15 | 82,13 | | | | | 1273,78 | 7,35 | |
| GARCIA VELOZ M | 8 | 173,20 | 49,00 | 606,94 | 1676,00 | | | | 139,67 | 28,33 | 161,73 | 139,61 | | | | | 2145,34 | 12,39 | |
| CARRASCO PARRA | 8 | 173,20 | 50,00 | 328,39 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 | |
| PERALTA TAPIA B | 8 | 173,20 | 49,00 | 321,82 | 775,00 | | 3,54 | 38,75 | 64,58 | 28,33 | 74,79 | 64,56 | 77,00 | 11,00 | | | 1137,55 | 6,57 | |
| VACUNAS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ENCALADA FALCO | 8 | 173,20 | 173,20 | 1559,25 | 1212,00 | | | | 101,00 | 28,33 | 116,96 | 100,96 | | | | | 1559,25 | 9,00 | |

Matrices de facturación: morbilidad 2014

| DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO | ENERO 2014 | | | FEBRERO | | | MARZO | | | ABRIL | | | MAYO | | | JUNIO | | |
|--|------------|-----------------|-------|---------|-----------------|-------|--------|-----------------|-------|--------|-----------------|-------|--------|-----------------|-------|--------|-----------------|-------|
| | NÚMERO | COSTO TARIFARIO | TOTAL | NÚMERO | COSTO TARIFARIO | TOTAL | NÚMERO | COSTO TARIFARIO | TOTAL | NÚMERO | COSTO TARIFARIO | TOTAL | NÚMERO | COSTO TARIFARIO | TOTAL | NÚMERO | COSTO TARIFARIO | TOTAL |
| CONSULTA POR MORBILIDAD VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS | 2094 | 11,8 | 24787 | 2551 | 11,8 | 30196 | 2093 | 11,8 | 24775 | 2087 | 11,8 | 24704 | 2101 | 11,8 | 24870 | 2004 | 11,8 | 23721 |
| VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA COMPLETA 2.- EXAMEN COMPLETO 3.- DECISION MEDICA DE MODERADA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 45 MINUTOS | 66 | 24,9 | 1645 | 83 | 24,9 | 2068 | 59 | 24,9 | 1470 | 57 | 24,9 | 1420 | 67 | 24,9 | 1670 | 77 | 24,9 | 1919 |
| VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 5 MINUTOS. | 613 | 11,2 | 6874 | 511 | 11,2 | 5730 | 685 | 11,2 | 7682 | 544 | 11,2 | 6100 | 644 | 11,2 | 7222 | 443 | 11,2 | 4968 |
| | 2773 | | 33306 | 3145 | | 37995 | 2837 | | 33927 | 2688 | | 32225 | 2812 | | 33761 | 2524 | | 30608 |

| COSTO TARIFARIO | TOTAL | AGOSTO | | SEPTIEMBRE | | OCTUBRE | | NOVIEMBRE | | DICIEMBRE | | | | | | |
|-----------------|-------|--------|-----------------|------------|--------|-----------------|-------|-----------|-----------------|-----------|--------|-----------------|-------|------|------|-------|
| | | NÚMERO | COSTO TARIFARIO | TOTAL | NÚMERO | COSTO TARIFARIO | TOTAL | NÚMERO | COSTO TARIFARIO | TOTAL | NÚMERO | COSTO TARIFARIO | TOTAL | | | |
| 11,8 | 30918 | 1789 | 11,8 | 21176 | 2044 | 11,8 | 24195 | 2197 | 11,8 | 26006 | 2085 | 11,8 | 24680 | 1603 | 11,8 | 18975 |
| 24,9 | 623 | 20 | 24,9 | 498,4 | 44 | 24,9 | 1096 | | 24,9 | 0 | | 24,9 | 0 | | 24,9 | 0 |
| 11,2 | 7267 | 502 | 11,2 | 5629 | 548 | 11,2 | 6145 | 582 | 11,2 | 6527 | 438 | 11,2 | 4912 | 374 | 11,2 | 4194 |
| | 38808 | 2311 | | 27304 | 2636 | | 31437 | 2779 | | 32532 | 2523 | | 29592 | 1977 | | 23169 |

| | |
|-------------------|--------|
| Total Costo: | 384663 |
| Total Atenciones: | 32290 |

Matrices de facturación: Prevención 2014

| ATENCIÓN PREVENTIVA | MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CON | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|------------------|----------|---------|------------------|----------|---------|------------------|----------|---------|------------------|----------|---------|------------------|----------|---------|------------------|----------|
| | ENERO | | | FEBRERO | | | MARZO | | | ABRIL | | | MAYO | | | JUNIO | | |
| | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL |
| CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTIC (MENOR DE UN AÑO); 30-45 MIN. | 296,00 | 25,03 | 7408,88 | 240,00 | 25,03 | 6007,20 | 266,00 | 25,03 | 6657,98 | 204,00 | 25,03 | 5106,12 | 178,00 | 25,03 | 4455,34 | 170,00 | 25,03 | 4255,10 |
| CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTIC (1 A A 4 AÑOS); 30-45 MIN. | 221,00 | 26,37 | 5827,77 | 192,00 | 26,37 | 5063,04 | 236,00 | 26,37 | 6223,32 | 192,00 | 26,37 | 5063,04 | 90,00 | 26,37 | 2373,30 | 148,00 | 26,37 | 3902,76 |
| CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTIC (5 A 10 AÑOS); 30-45 MIN. | 213,00 | 29,05 | 6187,65 | 199,00 | 29,05 | 5780,95 | 165,00 | 29,05 | 4793,25 | 229,00 | 29,05 | 6652,45 | 196,00 | 29,05 | 5693,80 | 78,00 | 29,05 | 2265,90 |
| CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTIC (11 A 19 AÑOS); 30-45 MIN. | 401,00 | 31,66 | 12695,66 | 400,00 | 31,66 | 12664,00 | 373,00 | 31,66 | 11809,18 | 640,00 | 31,66 | 20262,40 | 482,00 | 31,66 | 15260,12 | 502,00 | 31,66 | 15893,32 |
| CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTIC (20 A 49 AÑOS); 30-45 MIN. | 1137,00 | 34,27 | 38964,99 | 1258,00 | 34,27 | 43111,66 | 1125,00 | 34,27 | 38553,75 | 1233,00 | 34,27 | 42254,91 | 1355,00 | 34,27 | 46435,85 | 1137,00 | 34,27 | 38964,99 |
| CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTIC (50 A 64 AÑOS); 30-45 MIN. | 34,00 | 35,61 | 1210,74 | 125,00 | 35,61 | 4451,25 | 102,00 | 35,61 | 3632,22 | 83,00 | 35,61 | 2955,63 | 117,00 | 35,61 | 4166,37 | 88,00 | 35,61 | 3133,68 |
| CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTIC (MAYORES DE 65 AÑOS); 30-45 MIN. | 11,00 | 38,29 | 421,19 | 59,00 | 38,29 | 2259,11 | 46,00 | 38,29 | 1761,34 | 51,00 | 38,29 | 1952,79 | 46,00 | 38,29 | 1761,34 | 67,00 | 38,29 | 2565,43 |
| | 2313,00 | | 72716,88 | 2473,00 | | 79337,21 | 2313,00 | | 73431,04 | 2632,00 | | 84247,34 | 2464,00 | | 80146,12 | 2190,00 | | 70981,18 |

| SULTAS DE PREVENCIÓN | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|------------------|----------|---------|------------------|----------|------------|------------------|----------|---------|------------------|----------|-----------|------------------|----------|-----------|------------------|----------|
| JULIO | | | AGOSTO | | | SEPTIEMBRE | | | OCTUBRE | | | NOVIEMBRE | | | DICIEMBRE | | |
| NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL |
| 261,00 | 25,03 | 6532,83 | 190,00 | 25,03 | 4755,70 | 220,00 | 25,03 | 5506,60 | 163,00 | 25,03 | 4079,89 | 161,00 | 25,03 | 4029,83 | 91,00 | 25,03 | 2277,73 |
| 323,00 | 26,37 | 8517,51 | 162,00 | 26,37 | 4271,94 | 213,00 | 26,37 | 5616,81 | 218,00 | 26,37 | 5748,66 | 146,00 | 26,37 | 3850,02 | 73,00 | 26,37 | 1925,01 |
| 90,00 | 29,05 | 2614,50 | 193,00 | 29,05 | 5606,65 | 138,00 | 29,05 | 4008,90 | 253,00 | 29,05 | 7349,65 | 38,00 | 29,05 | 1103,90 | 28,00 | 29,05 | 813,40 |
| 327,00 | 31,66 | 10352,82 | 406,00 | 31,66 | 12853,96 | 530,00 | 31,66 | 16779,80 | 446,00 | 31,66 | 14120,36 | 185,00 | 31,66 | 5857,10 | 234,00 | 31,66 | 7408,44 |
| 1105,00 | 34,27 | 37868,35 | 699,00 | 34,27 | 23954,73 | 1079,00 | 34,27 | 36977,33 | 991,00 | 34,27 | 33961,57 | 775,00 | 34,27 | 26559,25 | 731,00 | 34,27 | 25051,37 |
| 54,00 | 35,61 | 1922,94 | 31,00 | 35,61 | 1103,91 | 86,00 | 35,61 | 3062,46 | 40,00 | 35,61 | 1424,40 | 54,00 | 35,61 | 1922,94 | 29,00 | 35,61 | 1032,69 |
| 16,00 | 38,29 | 612,64 | 14,00 | 38,29 | 536,06 | 35,00 | 38,29 | 1340,15 | 14,00 | 38,29 | 536,06 | 24,00 | 38,29 | 918,96 | 11,00 | 38,29 | 421,19 |
| 2176,00 | | 68421,59 | 1695,00 | | 53082,95 | 2301,00 | | 73292,05 | 2125,00 | | 67220,59 | 1383,00 | | 44242,00 | 1197,00 | | 38929,83 |

| | |
|-----------------------------|------------------|
| Total de costos: | 806048,78 |
| Total de atenciones: | 25262,00 |

Matrices de facturación: Visitas domiciliarias 2014

| VISITA DOMICILIARIA | ENERO | | | FEBRERO | | | MARZO | | |
|---|--------|------------------|--------|---------|------------------|---------|--------|------------------|---------|
| | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL |
| VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS | 7,00 | 26,73 | 187,11 | 184,00 | 26,73 | 4918,32 | 224,00 | 26,73 | 5987,52 |
| TOTAL | | | 187,11 | | | 4918,32 | | | 5987,52 |

| MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE PREVENTIVO | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|---------|--------|------------------|---------|--------|------------------|---------|--------|------------------|---------|--------|------------------|-------|
| ABRIL | | | MAYO | | | JUNIO | | | JULIO | | | AGOSTO | | |
| NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL |
| 179,00 | 26,73 | 4784,67 | 222,00 | 26,73 | 5934,06 | 198,00 | 26,73 | 5292,54 | 81,00 | 26,73 | 2165,13 | | 26,73 | 0,00 |
| | | 4784,67 | | | 5934,06 | | | 5292,54 | | | 2165,13 | | | 0,00 |

| SEPTIEMBRE | | | OCTUBRE | | | NOVIEMBRE | | | DICIEMBRE | | |
|------------|------------------|---------|---------|------------------|---------|-----------|------------------|---------|-----------|------------------|---------|
| NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL |
| 83,00 | 26,73 | 2218,59 | 48,00 | 26,73 | 1283,04 | 56,00 | 26,73 | 1496,88 | 99,00 | 26,73 | 2646,27 |
| | | 2218,59 | | | 1283,04 | | | 1496,88 | | | 2646,27 |

| | |
|-------------------|----------|
| Total de Visitas: | 1381,00 |
| Costo Total: | 36914,13 |

Matrices de facturación: Odontología 2014

| PROCEDIMIENTOS | ENERO | | | FEBRERO | | | MARZO | | | ABRIL | | | MAYO | | |
|--|--------|-------|---------|---------|-------|---------|--------|-------|---------|--------|-------|---------|--------|-------|---------|
| | NUMERO | VALOR | TOTAL | NUMERO | VALOR | TOTAL | NUMERO | VALOR | TOTAL | NUMERO | VALOR | TOTAL | NUMERO | VALOR | TOTAL |
| GENERAL | | | | | | | | | | | | | | | |
| CONSULTA ODONTOLOGICA, GENERAL | 240,00 | 10,44 | 2505,60 | 201,00 | 10,44 | 2098,44 | 151,00 | 10,44 | 1576,44 | 195,00 | 10,44 | 2035,80 | 199,00 | 10,44 | 2077,56 |
| ENDODONCIA | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 |
| ENDODONCIA UNIRADICULAR | 11,00 | 37,45 | 411,95 | 1,00 | 37,45 | 37,45 | 1,00 | 37,45 | 37,45 | 3,00 | 37,45 | 112,35 | 1,00 | 37,45 | 37,45 |
| EXODONCIA | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 |
| EXODONCIA PIEZA ERUPCIONADA | 25,00 | 18,76 | 469,00 | 26,00 | 18,76 | 487,76 | 29,00 | 18,76 | 544,04 | 38,00 | 18,76 | 712,88 | 29,00 | 18,76 | 544,04 |
| PERIDONCIA | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 |
| PERIDONCIA PROFILAXIS | | 10,01 | 0,00 | | 10,01 | 0,00 | | 10,01 | 0,00 | | 10,01 | 0,00 | | 10,01 | 0,00 |
| RADIOGRAFIA PERIAPICAL | | 4,16 | 0,00 | | 4,16 | 0,00 | | 4,16 | 0,00 | | 4,16 | 0,00 | | 4,16 | 0,00 |
| RESTAURACIONES CON RESINA | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 |
| RESTAURACIONES CON RESINA SIMPLE (UNA SOLA CARA) | 71,00 | 12,48 | 886,08 | 56,00 | 12,48 | 698,88 | 97,00 | 12,48 | 1210,56 | 78,00 | 12,48 | 973,44 | 135,00 | 12,48 | 1684,80 |
| RESTAURACIONES CON AMALGAMA | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 |
| RESTAURACIONES CON AMALGAMA SIMPLE (UNA SOLA CARA) | 59,00 | 4,96 | 292,64 | 39,00 | 4,96 | 193,44 | 33,00 | 4,96 | 163,68 | 52,00 | 4,96 | 257,92 | 40,00 | 4,96 | 198,40 |
| OTROS TRATAMIENTOS | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 |
| SELLANTES | 13,00 | 6,28 | 81,64 | 15,00 | 6,28 | 94,20 | 10,00 | 6,28 | 62,80 | 9,00 | 6,28 | 56,52 | 11,00 | 6,28 | 69,08 |
| FLUORIZACION | | 5,22 | 0,00 | | 5,22 | 0,00 | | 5,22 | 0,00 | | 5,22 | 0,00 | 2,00 | 5,22 | 10,44 |
| FERULIZACION | | 31,24 | 0,00 | | 31,24 | 0,00 | | 31,24 | 0,00 | | 31,24 | 0,00 | | 31,24 | 0,00 |
| TOTAL | | | 4646,91 | | | 3610,17 | | | 3594,97 | | | 4148,91 | | | 4621,77 |

| | |
|-------------------------|---------|
| Total de Consultas: | 1776,00 |
| Costo Total Odontologia | 50169,2 |

| JUNIO | | | JULIO | | | AGOSTO | | | SEPTIEMBRE | | | OCTUBRE | | | NOVIEMBRE | | | DICIEMBRE | | |
|--------|-------|---------|--------|-------|---------|--------|-------|---------|------------|-------|---------|---------|-------|---------|-----------|-------|---------|-----------|-------|---------|
| NUMERO | VALOR | TOTAL | NUMERO | VALOR | TOTAL | NUMERO | VALOR | TOTAL | NUMERO | VALOR | TOTAL | NUMERO | VALOR | TOTAL | NUMERO | VALOR | TOTAL | NUMERO | VALOR | TOTAL |
| 191,00 | 10,44 | 1994,04 | 231,00 | 10,44 | 2411,64 | 113,00 | 10,44 | 1179,72 | 88,00 | 10,44 | 918,72 | 59,00 | 10,44 | 615,96 | 51,00 | 10,44 | 532,44 | 57,00 | 10,44 | 595,08 |
| | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 |
| 2,00 | 37,45 | 74,90 | 6,00 | 37,45 | 224,70 | 12,00 | 37,45 | 449,40 | 13,00 | 37,45 | 486,85 | 11,00 | 37,45 | 411,95 | 3,00 | 37,45 | 112,35 | 11,00 | 37,45 | 411,95 |
| | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 |
| 42,00 | 18,76 | 787,92 | 79,00 | 18,76 | 1482,04 | 44,00 | 18,76 | 825,44 | 39,00 | 18,76 | 731,64 | 36,00 | 18,76 | 675,36 | 39,00 | 18,76 | 731,64 | 44,00 | 18,76 | 825,44 |
| | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 |
| | 10,01 | 0,00 | | 10,01 | 0,00 | | 10,01 | 0,00 | 1,00 | 10,01 | 10,01 | 1,00 | 10,01 | 10,01 | | 10,01 | 0,00 | | 10,01 | 0,00 |
| | 4,16 | 0,00 | 5,00 | 4,16 | 20,80 | 3,00 | 4,16 | 12,48 | 1,00 | 4,16 | 4,16 | | 4,16 | 0,00 | | 4,16 | 0,00 | | 4,16 | 0,00 |
| | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 |
| 134,00 | 12,48 | 1672,32 | 139,00 | 12,48 | 1734,72 | 124,00 | 12,48 | 1547,52 | 134,00 | 12,48 | 1672,32 | 101,00 | 12,48 | 1260,48 | 76,00 | 12,48 | 948,48 | 139,00 | 12,48 | 1734,72 |
| | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 |
| 52,00 | 4,96 | 257,92 | 53,00 | 4,96 | 262,88 | 20,00 | 4,96 | 99,20 | 62,00 | 4,96 | 307,52 | 102,00 | 4,96 | 505,92 | 52,00 | 4,96 | 257,92 | 50,00 | 4,96 | 248,00 |
| | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 |
| 2,00 | 6,28 | 12,56 | 7,00 | 6,28 | 43,96 | 21,00 | 6,28 | 131,88 | 5,00 | 6,28 | 31,40 | 7,00 | 6,28 | 43,96 | 8,00 | 6,28 | 50,24 | 8,00 | 6,28 | 50,24 |
| 2,00 | 5,22 | 10,44 | 1,00 | 5,22 | 5,22 | 2,00 | 5,22 | 10,44 | 2,00 | 5,22 | 10,44 | 4,00 | 5,22 | 20,88 | 6,00 | 5,22 | 31,32 | 3,00 | 5,22 | 15,66 |
| | 31,24 | 0,00 | | 31,24 | 0,00 | | 31,24 | 0,00 | 1,00 | 31,24 | 31,24 | | 31,24 | 0,00 | | 31,24 | 0,00 | | 31,24 | 0,00 |
| | | 4810,10 | | | 6185,96 | | | 4256,08 | | | 4204,30 | | | 3544,52 | | | 2664,39 | | | 3881,09 |

Matrices de facturación: Procedimientos médicos 2014

| PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO | MATRIZ DE RECOLECCION DE DAT | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------------------------|------------------|-------|---------|--------------|-------|--------|--------------|-------|--------|--------------|-------|--------|--------------|-------|
| | ENERO | | | FEBRERO | | | MARZO | | | ABRIL | | | MAYO | | |
| | NUMERO | PRECIO TARIFARIO | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIH | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIH | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIH | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIH | TOTAL |
| INYECCION INTRAMUSCULAR | 1,00 | 0,78 | 0,78 | 1,00 | 0,78 | 0,78 | 7,00 | 0,78 | 5,46 | 4,00 | 0,78 | 3,12 | 12,00 | 0,78 | 9,36 |
| INYECCION INTRAVENOSA | | 0,99 | 0,00 | | 0,99 | 0,00 | | 0,99 | 0,00 | | 0,99 | 0,00 | | 0,99 | 0,00 |
| ADMINISTRACION DE SOLUCIONES INTRAVENOSAS | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 |
| PRUEBA DE DE SENSIBILIZACION RAPIDA PARA PENICILINA, INSULINA | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 |
| INYECCIONES SUBCUTANEAS | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 |
| CONTROL DE GLUCOSA CON TIRILLA | | 0,85 | 0,00 | 1,00 | 0,85 | 0,85 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 |
| CAMBIO SONDA VESICAL | | 2,96 | 0,00 | | 2,96 | 0,00 | | 2,96 | 0,00 | | 2,96 | 0,00 | | 2,96 | 0,00 |
| RETIRO DE PUNTOS | 3,00 | 2,40 | 7,20 | 4,00 | 2,40 | 9,60 | | 2,40 | 0,00 | 3,00 | 2,40 | 7,20 | 1,00 | 2,40 | 2,40 |
| RETIRO DE YESO | | 3,60 | 0,00 | | 3,60 | 0,00 | | 3,60 | 0,00 | | 3,60 | 0,00 | | 3,60 | 0,00 |
| NEBULIZACION | | 5,43 | 0,00 | | 5,43 | 0,00 | | 5,43 | 0,00 | | 5,43 | 0,00 | | 5,43 | 0,00 |
| ELECTROCARDIOGRAMA | | 16,22 | 0,00 | | 16,22 | 0,00 | | 16,22 | 0,00 | | 16,22 | 0,00 | | 16,22 | 0,00 |
| DERECHOS DE SALA PARA CURACIONES, SI HAY ESPACIO ESPECIFICO (PRIMERO, SEGUNDO Y TERCER NIVEL) | 1,00 | 7,05 | 7,05 | 4,00 | 7,05 | 28,20 | 2,00 | 7,05 | 14,10 | | 7,05 | 0,00 | 5,00 | 7,05 | 35,25 |
| | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 |
| TOTAL | | | 15,03 | | | 39,43 | | | 19,56 | | | 10,32 | | | 47,01 |

ACTOS DE PROCEDIMIENTOS REALIZADOS EN CONSULTA EXTERNA

| | JUNIO | | | JULIO | | | AGOSTO | | | SEPTIEMBRE | | | OCTUBRE | | | NOVIEMBRE | | | DICIEMBRE | | |
|---|--------|--------------|-------|--------|--------------|-------|--------|--------------|-------|------------|--------------|-------|---------|--------------|-------|-----------|--------------|-------|-----------|--------------|-------|
| | NUMERO | PRECIO TARIH | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIH | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIH | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIH | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIH | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIH | TOTAL | NUMERO | PRECIO TARIH | TOTAL |
| 6 | | 0,78 | 0,00 | 1,00 | 0,78 | 0,78 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 |
| 0 | | 0,99 | 0,00 | | 0,99 | 0,00 | | 0,99 | 0,00 | | 0,99 | 0,00 | | 0,99 | 0,00 | | 0,99 | 0,00 | | 0,99 | 0,00 |
| 0 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 |
| 0 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 |
| 0 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 | | 0,78 | 0,00 |
| 0 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 | | 0,85 | 0,00 |
| 0 | | 2,96 | 0,00 | | 2,96 | 0,00 | | 2,96 | 0,00 | | 2,96 | 0,00 | | 2,96 | 0,00 | | 2,96 | 0,00 | | 2,96 | 0,00 |
| 0 | 1,00 | 2,40 | 2,40 | 1,00 | 2,40 | 2,40 | | 2,40 | 0,00 | | 2,40 | 0,00 | 1,00 | 2,40 | 2,40 | 2,00 | 2,40 | 4,80 | | 2,40 | 0,00 |
| 0 | | 3,60 | 0,00 | | 3,60 | 0,00 | | 3,60 | 0,00 | | 3,60 | 0,00 | | 3,60 | 0,00 | | 3,60 | 0,00 | | 3,60 | 0,00 |
| 0 | | 5,43 | 0,00 | | 5,43 | 0,00 | | 5,43 | 0,00 | | 5,43 | 0,00 | | 5,43 | 0,00 | | 5,43 | 0,00 | | 5,43 | 0,00 |
| 0 | | 16,22 | 0,00 | | 16,22 | 0,00 | | 16,22 | 0,00 | | 16,22 | 0,00 | | 16,22 | 0,00 | | 16,22 | 0,00 | | 16,22 | 0,00 |
| 5 | 1,00 | 7,05 | 7,05 | | 7,05 | 0,00 | | 7,05 | 0,00 | 2,00 | 7,05 | 14,10 | | 7,05 | 0,00 | 1,00 | 7,05 | 7,05 | 1,00 | 7,05 | 7,05 |
| 0 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 | | | 0,00 |
| 1 | | | 9,45 | | | 3,18 | | | 0,00 | | | 14,10 | | | 2,40 | | | 11,85 | | | 7,05 |

Anexo 12: informe presentado al director distrital

ASUNTO: UNIDAD OPERATIVA: CENTRO DE SALUD NUMERO 3

ANTECEDENTE:

La inversión que realiza el estado en los servicios de salud es un rubro importante, que es destinado actividades de prevención promoción y curación de la población, esta inversión debe ser enfocada en la provisión de dichos servicios a toda la población especialmente a los grupos vulnerables, con la mayor calidad y calidez posible. Siendo esta la premisa de los servicios de salud en el primer nivel no existe indicadores financieros de la efectividad del gasto que se realiza en cada uno de las unidades mediante herramientas efectivas que permitan además el monitoreo de la productividad del profesional en forma más efectiva.

Para ello con la aprobación del viceministerio y la Coordinación zonal 3 se ha realizado la evaluación financiera del Centro de Salud Número 3 correspondiente al Distrito 06D01 Zona 3.

OBJETIVOS:

1. Diseñar e implementar el proceso de costos y facturación de los servicios.
2. Capacitar al personal de la Dirección Distrital 06D01 Chambo Riobamba Salud sobre el proceso de facturación.
3. Diseñar e implementar el proceso de monitoreo, control y supervisión de los recursos.

ANÁLISIS:

La Dirección Distrital 06D01 Chambo-Riobamba-Salud, abarca varios puestos de salud y centros que brindan atención de salud de primer nivel, los cuales constituyen el vínculo cercano a la población, además facilita y coordina el flujo de pacientes dentro del sistema de salud, articulando con unidades de mayor complejidad mediante el sistema de referencia y contra referencia de pacientes, asegura la continuidad de la atención.

Promueve acciones de Salud Pública de acuerdo a las normas emitidas por la autoridad sanitaria nacional quien ejerce rectoría.

Las unidades del primer nivel de atención ofertan consulta ambulatoria y resuelve problemas de salud de corta estancia. Siendo la puerta de entrada obligatoria al Sistema Nacional de Salud

(Acuerdo No. 1203).

Los servicios están dirigidos a una atención integral de la familia, individuo y comunidad, enfatizado en la promoción y prevención. Estas actividades son de tipo entra y extramural. Con lo expuesto se crea una necesidad de diseñar e implementar procesos de costos, facturación, monitoreo, control y supervisión de los recursos que demanda este primer nivel.

| SERVICIOS | Centro de Salud N°3 | |
|---------------------|----------------------------|-----------------------|
| | COSTO SERVICIO | COSTO UNITARIO |
| CONSULTA EXTERNA | 673265,39 | 12,17 |
| VISITA DOMICILIARIA | 25023,92 | 12,17 |
| ODONTOLOGIA | 102248,15 | 8,96 |
| PSICOLOGÍA | 6379,67 | 7,4 |
| LABORATORIO | 82124,09 | |
| FARMACIA | 36234,31 | |
| VACUNAS | 21697,51 | 3,75 |
| ADMINISTRACION | 104964,21 | 2,3 |

Los Costos unitarios en las unidades analizadas son acordes al tarifario nacional de salud, se observa una falta de costos en farmacia y laboratorio ya que no existe un registro de las actividades realizadas en este servicio (recetas y exámenes).

| | |
|--------------------------|--------------------|
| INSUMOS/SERVICIOS | CENTRO N° 3 |
|--------------------------|--------------------|

| | |
|---------------------------------|-----------------|
| Remuneración Personal Planta | 93,23 |
| Materiales de Oficina | No hay datos |
| Materiales de Aseo | 0,55 |
| Medicinas | 5,07 |
| Biomateriales odontológico. | No hay datos |
| Servicio Básicos | 0,23 |
| Depreciaciones | 0,89 |
| Costo uso de edificio | 0,03 |

En el cuadro anterior podemos observar que la asignación presupuestaria mayoritaria es atribuida a la remuneración del personal de planta, evidenciando el enfoque importante que tiene el principal objetivo de la unidad que es la salud preventiva y curativa.

En cuanto a los grupos con los que cuenta el centro de salud, podemos observar que el centro de salud analizado cumple con casi todos los requerimientos planteados por la autoridad sanitaria. Sin embargo, a pesar de ser un centro calificador de discapacidades, no existe un grupo organizado de personas con discapacidad, es necesario en ellas socializar los riesgos sociales y de salud que acarrea la discapacidad. Con lo que se realizaría una actividad preventiva importante.

El análisis de rendimiento del personal que labora en el Centro de Salud Número 3, el personal de consulta externa consta de 25 médicos, enfermeras y psicóloga, de los cuales 16 alcanza el rango de 70 a 100%, los 9 restantes entienden una baja productividad a pesar que la demanda del centro por ser área urbana es alta. El personal itinerante tiene una productividad muy alta, este fenómeno se puede explicar ya que son personal de brigada que atiende en comunidad bastante flujo de pacientes.

Esta información puede estar sesgada, ya que la asignación horaria a visitas domiciliarias y a consultas se calculó con lo estandarizado, sería necesario contar con la información precisa, sin embargo no existe una herramienta de registro de dicha información. Tampoco se registra si los profesionales que se encuentran con permisos por enfermedad, maternidad o en comisión de servicios administrativos, por lo que se acopló la carga horaria según los días laborados en los meses que es muy discordante esta información.

Se recomienda un mejor registro del uso de tiempo dentro de la unidad operativa así como de los ausentismos del personal en su respectivo lugar de trabajo.

Podemos observar que el grupo que acude mayoritariamente al centro de salud corresponden los adultos de 20 a 64 años, con un 58%, lo cual concuerda con las características demográficas halladas en el capítulo 1. En base a estos resultados proponemos una estrategia preventiva en pacientes de esta edad, la aplicación de guías para la edad incluye screening de diabetes, hipertensión, dislipidemias, obesidad, enfermedades en mujeres en edad fértil, etc. La capacitación del personal de salud en el dominio de patologías comunes en este grupo etario cubre más del 50% de la población atendida.

En cuanto al género predominante, se observa que las mujeres superan a los hombre un 66% vs a 34% respectivamente. Este dato nos da la pauta para optimizar el tratamiento de enfermedades de la mujer, aplicando un plan estratégico que promueva la salud preventiva en el género femenino.

La unidad de salud tiene casi proporcionalmente su demanda con consultas de morbilidad con prevención, sin embargo según la normativa de MAIS, el objetivo es plantear la salud preventiva como pilar fundamental del primer nivel de atención de salud, por lo que se recomienda evitar que la atención al cliente se convierta en mero hecho curativo.

En cuanto a los indicadores de frecuencia de uso, podemos observar que las consultas primeras predominan en relación a las subsecuentes. Analizando los datos se observa que según el perfil epidemiológico las enfermedades tratadas son agudas, este indicador nos permite observar que el tratamiento de dichas enfermedades es eficaz, por lo que no son necesarias varias consultas para la resolución del cuadro. Por otro lado hay falencias en el tratamiento de enfermedades crónicas degenerativas, las mismas que se encuentran con poca afluencia en el perfil epidemiológico. El tratamiento adecuado de dichas enfermedades previene

secuelas graves en las personas. Se observa que no existe seguimiento adecuado de dichas patologías.

La mayoría de atenciones son dentro del establecimiento de salud con el 83%, se observa que existe bastante atención en centros carcelarios. Las visitas comunitarias y domiciliarias son escasas, deberían incrementarse.

El personal médico incluyendo medicina general, medicina familiar, ginecología, pediatría obstetricia y psicología constituye el 83,4% de las atenciones del año 2014. El personal de planta e itinerante en el centro de salud en su mayoría pertenece a estos servicios, por lo que es justificable dicho porcentaje.

Los indicadores de intensidad de uso demuestran que el 30% de los pacientes acuden una vez más al centro de salud por la misma patología, lo que revela un buen poder resolutivo de enfermedades por el personal médico. De la misma manera una importante proporción de los pacientes acude 4 o más veces al centro de salud. Se evidencia una fuga de recursos con pacientes hiperfrecuentadores, se necesita dar una mejor atención para disminuir las veces que un paciente acude a consulta.

El rendimiento del personal de salud es óptimo, sin embargo, esta información puede estar sesgada, no existen datos que justifiquen ausentismos o falta de registros, por lo que se ajustó los días contratados a los días laborados incrementando el rendimiento de cada profesional. En todo el centro de salud se atienden 33 consultas en cada hora laborable, sumando 268 consultas al día. La productividad de los médicos por hora no cumple los requerimientos planteados idealmente, ya que debería atenderse tres pacientes por hora. Los odontólogos si lo cumplen ya que el requerimiento es 2 consultas por hora.

El análisis de costos nos demuestra que el valor por consulta médica corresponde a 12,22 dólares, valor similar al tarifario nacional consultas de mediana complejidad. De la misma manera el costo de visitas domiciliarias de \$20,89 y odontología \$. 8,99.

El costo fijo corresponde al 94% y el variable el 6%. Nos permite planificar una asignación presupuestaria adecuada anualmente, ya que en el transcurso del año, son pocas a las variaciones que se va a enfrentar el gerente en salud.

Los indicadores de morbilidad, concuerdan con el perfil epidemiológico, podemos observar que las enfermedades crónicas son un pequeño porcentaje de las patologías que el centro de salud

atiende. Esto principalmente se debe a los grupos poblacionales que conforman la demanda de la unidad operativa, adultos jóvenes y medios, quienes por lo general acuden a una atención curativa de enfermedades agudas.

CONCLUSIONES:

- Las unidades del primer nivel de atención de Salud se encuentran experimentando un importante posicionamiento en el mercado, pasando de ser ineficientes, ineficaces a dinámicos y a ser tener una mayor demanda de usuarios.
- La capacidad resolutive en los puestos de salud según el perfil epidemiológico es compatible a la prestación de servicios.
- Las unidades de salud realizan actividades de promoción y prevención de salud, pero aun no llegan a los niveles óptimos contemplados en el MAIS-FCI

RECOMENDACIONES:

- Buscar el equilibrio financiero, mejora la producción de las unidades de salud a la vez que permitirá el monitoreo continuo y la retroalimentación para un gasto más objetivo.
- Se debe buscar aplicar y desarrollar herramientas e indicadores que mejoren y faciliten el monitoreo de las unidades de primer nivel, recordando q son las que aseguran la cobertura universal en salud y articuladas constituyen el prestador más grande del sistema nacional de salud.

| | NOMBRE | CARGO | SUMILLA |
|-----------------------|-------------------------------------|---|----------------|
| Elaborado por: | MD. Angélica Carolina Andrade Ortiz | Maestrante de Gerencia en Salud para el Desarrollo Local. | |

Lugar y fecha de entrega: Riobamba, 15 de Octubre del 2015.

Anexo 13: CERTIFICACIÓN DE LA UNIDAD FINANCIERA



Coordinación Zonal 3 - Salud
Dirección Distrital 06D01 –Chambo- Riobamba-Salud

CERTIFICADO

Certifico que la maestrante de la Universidad Técnica y Particular de Loja, Angélica Carolina Andrade Ortiz con CI N°. 060379861-2, acudió al Distrito 06D01-Chambo-Riobamba-Salud, a recopilar información del año 2014 de la unidad operativa Centro de Salud N° 3, en el Departamento Financiero, Contabilidad y Nómina, para la elaboración de su trabajo de grado titulado "Evaluación Financiera de los Establecimientos de Salud de Primer Nivel".

Es todo cuanto puedo certificar en honor a la verdad.

Riobamba, Octubre 16 del 2015.

Atentamente,

CPA. Dra. Rosa Llamuca B
ANALISTA DE CONTABILIDAD



La Habana 16 y Cien fuegos (Sector Parque Industrial)
Teléfonos: 593 (3) 2942180; (3) 2961868
direcciondistrito06d01@hotmail.com