



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA
La Universidad Católica de Loja

ÁREA BIOLÓGICA

**TÍTULO DE MAGÍSTER EN GERENCIA DE SALUD PARA EL
DESARROLLO LOCAL**

Evaluación financiera del Centro de Salud “B” Ala 11 del distrito 17DO5

Zona 9-enero diciembre 2014.

TRABAJO DE TITULACIÓN

AUTOR: Cevallos Martínez, Javier Olmedo, Dr.

DIRECTOR: Vargas Jaramillo, Luis Roberto, M.Sc.

**CENTRO UNIVERSITARIO QUITO
2015**



Esta versión digital, ha sido acreditada bajo la licencia Creative Commons 4.0, CC BY-NY-SA: Reconocimiento-No comercial-Compartir igual; la cual permite copiar, distribuir y comunicar públicamente la obra, mientras se reconozca la autoría original, no se utilice con fines comerciales y se permiten obras derivadas, siempre que mantenga la misma licencia al ser divulgada. <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/deed.es>

2015

APROBACIÓN DEL DIRECTOR DE TRABAJO DE TITULACIÓN

Doctor

Luis Roberto Vargas Jaramillo

DOCENTE DE LA TITULACION

De mi consideración:

El presente trabajo de titulación denominado Evaluación financiera del Centro de Salud B Ala 11 Quito del distrito 17 D05 zona 9-enero a diciembre 2014 realizado por el, doctor Javier Olmedo Cevallos Martínez ha sido orientado y revisado durante su ejecución, por cuanto se aprueba la presentación del mismo.

Loja, Octubre de 2015

f).....

Dr. Luis Vargas Jaramillo

DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHO

Yo, Javier Olmedo Cevallos Martínez, declaro ser autor del presente trabajo de titulación: Evaluación financiera del Centro de Salud B Ala 11 del distrito 17 D05 zona 9-enero a diciembre 2014, de la Titulación de Magíster en gerencia de salud para el desarrollo local siendo Luis Roberto Vargas Jaramillo director del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales. Además certifico que las ideas, concepto, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art.88 del Estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja que en su parte pertinente textualmente dice: "Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado o trabajos de titulación que se realicen con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad"

f.....

Autor Dr. Javier Olmedo Cevallos Martínez

Cédula: 171286932-8

DEDICATORIA

A Dios que me ha dotado con la fe, el entendimiento, y la capacidad de iniciar las cosas y terminarlas.

A mi esposa Dayana, quien me ha dado la dicha de ser esposo y padre, que con su amor, afecto y colaboración me permitió culminar este proyecto.

A mi bebita Valentina Isabel, para que me conceda la fuerza para tener nuevos proyectos de vida y culminar con éxito el presente.

A mis padres Olmedito y Alicita ejemplo de cariño, comprensión, afecto y disciplina, que han sido mi luz en los momentos de obscuridad y mi apoyo.

A mis hermanos David y Gabriel compañeros inseparables de la vida.

Javier

AGRADECIMIENTO

Mi sincero agradecimiento al personal docente de la Universidad Técnica Particular de Loja, por medio de la Escuela De Medicina con la Maestría de Gerencia Integral de Salud para el Desarrollo Local, que con su valiosa guía han permitido desarrollarme profesionalmente en bien de la comunidad.

Al Centro de Salud “B” Ala 11, con su personal médico y administrativo que mostraron el interés necesario brindando su contingente humano y económico por el bien común.

A mi director de tesis el Dr. Luis Vargas Jaramillo que con su guía y consejos valiosos pudo culminarse con éxito el presente trabajo.

Javier

INDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
CARÁTULA	I
APROBACIÓN DEL DIRECTOR DE TRABAJO DE TITULACIÓN.....	i
De mi consideración:	i
DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHO	ii
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
INDICE DE CONTENIDOS	v
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE GRÁFICOS	viii
ÍNDICE DE FOTOS	viii
RESUMEN.....	1
ABSTRACT	2
INTRODUCCIÓN.....	3
PROBLEMATIZACIÓN	5
JUSTIFICACIÓN.....	7
1. OBJETIVOS	9
OBJETIVO GENERAL.....	9
OBJETIVOS ESPECÍFICOS.	9
CAPITULO I.....	10
MARCO TEÓRICO	10
1.1 Marco Institucional.....	11
3.2.1 Aspecto geográfico del lugar.....	11
3.2.2 Sus límites son:.....	11
3.2.3 Clima:.....	11
3.2.4 Topografía:	11
3.2.5 Flora y Fauna:	11
1.2 Marco Conceptual.....	19
1.2.1 Conceptualización de la salud.	19
1.2.2. Modelos de salud.	20
1.2.3 Atención primaria de salud.	20

1.2.4	Gestión de servicios.	21
3.2.6.....	21
1.2.5	Costos.....	22
CAPITULO II.....		31
DISEÑO METODOLÓGICO.....		31
2.2	ÁRBOL DE PROBLEMAS	33
Elaborado por el Autor		38
CAPITULO III:.....		39
RESULTADOS		39
RESULTADO 3.1: SERVICIOS DE SALUD COSTEADOS.....		40
3.3	Resultado 3: Estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas	63
3.3.1	Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos.....	63
CONCLUSIONES.....		87
RECOMENDACIONES.....		89
BIBLIOGRAFÍA.....		90
ANEXOS.....		91
ANEXO N.- 01		92
ANEXO N.- 02		93
ANEXO N.- 03		96
ANEXO N.- 04		97
ANEXO N.- 05		100
ANEXO N.- 06		103
ANEXO N.- 07		105
ANEXO N.- 08		106
ANEXO N.- 09		107
ANEXO N.- 10		108
ANEXO N.- 11		111
ANEXO N.- 12		123
ANEXO N.- 13		135
ANEXO N.- 14		136
ANEXO N.- 15		148
ANEXO N.- 16		160
ANEXO N.- 17		172
ANEXO N.- 18		173

ANEXO N.- 19	174
ANEXO N.- 20	175
ANEXO N.- 21	176
ANEXO N.- 22	177
ANEXO N.- 23	178
ANEXO N.- 24	185
ANEXO N.- 25	187
ANEXO N.- 26	195
ANEXO N.- 27	196

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Distribución de pacientes por sexo	13
Tabla 2: Distribución de pacientes por grupo de edad	13
Tabla 3: Principales causas de morbilidad, enero hasta diciembre del 2014.	17
Tabla 4: Matriz de Marco lógico CSB Ala 11	35
Tabla 5: Agenda del Taller de inducción.....	42
Tabla 6: Cuadro 1 Producción, rendimientos y costos	48
Tabla 7: Costo Directo.....	49
Tabla 8: Costo Indirecto.....	50
Tabla 9: Costo Neto.....	50
Tabla 10: Costo Fijo	50
Tabla 11: Costo Variable	50
Tabla 12: Costos de atención	51
Tabla 13: Costo por población asignada.....	51
Tabla 14: Atención médica por edad y sexo de enero a diciembre 2014 CSB Ala 11.....	54
Tabla 15: Facturación de los servicios de enero a diciembre 2014 CSB Ala 11	57
Tabla 16: Cálculo del punto de equilibrio	60
Tabla 17: Estrategias de gestión financiera CSB Ala 11	63
Tabla 18: reportes de producción	73
Tabla 19: Producción y recurso humano	75
Tabla 20: Estándares de duración de servicio médico.....	76
Tabla 21: Monitoreo de los equipos de salud	78
Tabla 22: Promedio de atención por horas	79
Tabla 23: Producción y productividad.....	81
Tabla 24: indicadores	81
Tabla 25: Resumen de resultados de la encuesta de evaluación del Taller de inducción	96
Tabla 26: Atenciones por tipo de profesionales de enero a diciembre 2014 CSB Ala 11	101
Tabla 27: materiales e insumos.....	103
Tabla 28: Medicinas e insumos médicos	104

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Vista Satelital CS "B" Ala 11 Quito	11
Gráfico 2: Distribución de la población	14
Gráfico 3: Organización administrativa	15
Gráfico 4: Perfil epidemiológico	18
Gráfico 5: Pantalla de entrada de WinSIG.....	47
Gráfico 6: Pacientes atendidos por cada mes CSB en 2014.....	55
Gráfico 7: Atenciones médicas por tipo de profesional.....	56
Gráfico 8: Facturación CSB Ala 11 por servicios 2014.....	57
Gráfico 9: Relación costos fijos variables y facturación CSB Ala 11.....	60
Gráfico 10: Punto de equilibrio	61
Gráfico 11: Análisis de relación: Consultas totales - Costo anual - Costo promedio unitario ...	97
Gráfico 12: Análisis relación: Servicios totales - Costo anual - Costo promedio unitario	98
Gráfico 13: Análisis relación: Servicios totales - Costo anual - Costo promedio unitario	99
Gráfico 14: Atenciones por sexo C.S. "B" Ala 11 en 2014.....	100
Gráfico 15: Atenciones Médicas Por Grupo De Edad.....	100

ÍNDICE DE FOTOS

Foto 1: Ubicación del CSB Ala 11 y su relación con la pista del antiguo Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre – Parque Bicentenario.	12
Foto 2: Instalaciones CSB Ala 11	12
Foto 3: Socialización del Proyecto.....	41
Foto 4: Interacción WinSIG	41
Foto 5: Taller de inducción al proceso de costos.....	43
Foto 6: Socialización manejo del tarifario	53
Foto 7 y 4: Socialización del Proyecto e interacción WinSIG.....	95

RESUMEN

Toda actividad en salud representa un costo, en el marco de la reforma general en salud en base a los criterios de atención primaria de la declaración de Alma Ata (1978); los servicios de salud deben ser rentables y sostenibles; que el Estado pueda solventar.

Los centros de salud dependientes del Ministerio de Defensa, carecen de herramientas encaminadas a conocer en forma adecuada los costos, facturación y punto de equilibrio de cada unidad, para que su permanencia sea sostenible y sustentable.

Este proyecto se realizó en base al análisis financiero de costos del Centro de Salud "B" Ala 11 Quito correspondiente al Distrito 17D05, zona 9; durante el periodo comprendido entre enero a diciembre del 2014, con la revisión de partes mensuales, sueldos, medicación, insumos médicos y tarifario.

Los resultados indican que el CSB Ala 11 Quito, presenta un déficit en cuanto a la facturación recibida, en relación a las actividades que realiza y al número de personal.

PALABRAS CLAVES: Costos, facturación, tarifario, evaluación financiera.

ABSTRACT

Any activity on health represent a cost, in the context of the overall health reform based on the criteria of primary care Alma Ata Declaration (1978); health services must be profitable and sustainable; that the state can afford.

The health centers under the Ministry of Defense, lack of tools designed to meet adequately the costs, revenues and balance point of each unit to make your stay a sustainable and viable.

This project was carried out based on financial analysis of costs of the Health Center "B " wing 11 corresponding to 17D05 Quito area District 9 ; during the period from January to December 2014, with a review of monthly reports , salaries , medication , medical and tariff inputs.

The results indicate that the CSB wing 11 Quito, has a deficit in terms of revenue received in relation to the activities and the number of staff.

KEYWORDS: costs, billing, tariff, financial evaluation.

INTRODUCCIÓN

La estrategia de Atención Primaria de la Salud (APS), organizada por la Organización Mundial de la Salud y la Organización Panamericana de la Salud (OMS/OPS) y el Fondo de las Naciones Unidas para la infancia (Unicef), y patrocinada por la entonces Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS), desde que fue propuesta en 1978 en Kazajistán (Alma Ata), se transformó en la propuesta de salud con mayor nivel de consenso global en pos de garantizar su acceso universal . Su lema fue "*Salud para Todos en el año 2000*", (Sitio oficial de la Organización Panamericana de la Salud, 2015). Sin embargo, a la hora de implementar la misma este consenso se diluye y aparecen diferencias sustanciales.

Así, la mayoría de los países latinoamericanos, en el marco de programas de ajuste estructural, renunciaron a los principios universalistas e igualitaristas propios de la propuesta teórica original y han implementado políticas de APS con una concepción selectiva y focalizada en los grupos poblacionales más desprotegidos, operativizada mediante la definición de una canasta básica de prestaciones en el primer nivel de atención pero sin integración con los niveles de mayor complejidad asistencial. Esta concepción restringida de la APS, más los complejos procesos de formulación e implementación de políticas, han "producido importantes desigualdades en el acceso a los servicios sanitarios y en la garantía del derecho a la salud", (IVAN ASE, 2009). En el 2005 se divulgó el documento "Renovación de la Atención Primaria en Salud en las Américas". Según el mismo, la renovación de la APS implica su actualización en su concepción más integral, (BROMMET, LEE, & SERNA, 2011).

La APS-R es una estrategia que orienta el desarrollo de los sistemas de salud. Su implementación como todo proceso social, "ha estado sujeta a las contradicciones e intereses económicos y políticos que configuran las formas de organización de las sociedades". (Dirección Nacional de Articulación y Manejo del Sistema Nacional de Salud y la Red pública., 2012). En el Ecuador se impulsa el Modelo de Atención Integral en Salud (MAIS) con enfoque familiar, intercultural y comunitario que rige para el Sistema Nacional de Salud, cuyo reto es profundizar la Revolución en Salud mediante cambios estructurales que permitan el cumplimiento de los mandatos constitucionales, entre ellos: El fortalecimiento de la Autoridad Sanitaria Nacional, el reposicionamiento de la estrategia de Atención Primaria de Salud como eje articulador del Sistema Nacional de Salud, la reingeniería institucional pública y privada, la articulación y fortalecimiento de Red Pública y Complementaria cuya organización sea de base territorial, de

acuerdo a la nueva estructura de gestión del Estado, y la reorientación del Modelo de Atención y Gestión del Sistema de Salud, en función de alcanzar la integralidad, calidad, equidad, todo tendiente a obtener resultados de impacto social.

Estos cambios tienen como principio fundamental el “derecho a la salud de la población a través de la generación de condiciones para la construcción y cuidado de la misma” (Dirección Nacional de Articulación y Manejo del Sistema Nacional de Salud y la Red pública., 2012).

El ente rector de la Salud Pública en el Ecuador es el Ministerio de Salud Pública, el mismo que es el encargado de aplicar la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Salud, que se desarrolla en base al modelo de atención integral en salud (MAIS), teniendo como integrantes del Sistema (capítulo III art 7 Régimen de Salud): a todas las entidades públicas dedicadas a salud. (Véase Anexo N.-1). Por tanto el Centro de Salud “B” Ala 11 Quito (CDS B Ala 11, Quito) forma parte del modelo de atención integral de salud.

Toda acción de salud tienen un costo por la intervención de recursos humanos y materiales, para esto debe existir un equilibrio entre costos e ingresos (facturación) lo cual, las autoridades administrativas deben evaluar periódicamente en especial en la dimensión financiera, a fin de tener solvencia y sostenibilidad económica para que la atención en salud sea oportuna.

A diferencia de centros de salud dependientes del Ministerio de Salud Pública, el CS “B” Ala 11 Quito, cobra a pacientes particulares sin vínculo militar: cinco (5) dólares (USD) para medicina general y diez (10) dólares para consulta de especialidad; los pacientes militares y dependientes de los mismos son subsidiados por el Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas (ISSFA). En la actualidad a pesar de existir leyes, el consenso es parcial en cuanto a la estandarización de costos de servicios de salud (tarifario) el mismo que es utilizado en pacientes dependientes de ISSFA y que no se cumple en el caso de pacientes particulares, de tal manera que debe crearse herramientas que permitan cumplir dicha acción.

El desarrollo del proyecto de Evaluación Financiera del Centro de Salud B Ala 11, determinará el costeo y facturación de los servicios de salud dependientes del Ministerio de Defensa. La realización del proyecto fue hecha sobre la revisión de datos proporcionados por estadística, contabilidad y bodega del Centro de Salud B Ala 11, y la Comandancia de la mencionada Ala, para conocer costos cancelados en cuanto a servicios básicos como agua, luz, teléfono.

Es necesario indicar que los concentrados mensuales de los insumos y medicamentos de bodega no estaban realizados por lo que fue necesario revisar partes diarios de consumos por especialidad.

PROBLEMATIZACIÓN

Se ha constatado personalmente a lo largo de los años laborando por el sector de la salud, que los puestos directivos de los hospitales y centros de salud a nivel nacional son ocupados por personas identificadas con el gobierno de turno y no totalmente por meritocracia como se busca en la designación de puestos en la actualidad, así es el caso del CS"B" Ala 11, cuya jefatura es ocupada por personas designadas por la Dirección de Sanidad considerando solamente su grado militar, en la mayor parte de casos los designados son médicos militares.

Los sistemas de salud deben contar con una administración eficiente, con el objeto de poder cumplir las metas que contemplen sus diferentes programas de salud, y con ello dar respuesta a las necesidades que la sociedad les demande.

El Departamento de recaudación y el Departamento de contabilidad del CS"B" Ala 11 Quito, son los encargados del manejo económico institucional, el primero con la emisión del número de pacientes dependientes del ISSFA, y facturación en ventanilla de pacientes particulares; y el segundo encargado de adquisición de materiales, insumos, medicación y equipamiento en los consultorios médicos, por lo anterior el departamento de recaudación implica ingresos económicos, mientras que el de contabilidad registra los gastos.

En nuestro país, existe una percepción vaga del funcionamiento de las instituciones prestadoras de servicios de salud, que no reconoce los costos que representan sus servicios, ni tampoco los ingresos que pueden generar, lo que ocasiona una mala utilización de los recursos por parte de los usuarios tanto externos como internos, situación que repercute directamente en la calidad de las prestaciones otorgadas.

Recaudación debe justificar el número de atenciones médicas a través de hojas con el código de enfermedad para poder ser pagadas por el ISSFA, además debe facturar las atenciones particulares cuyos recursos económicos son depositados diariamente a nombre del Ala de Transportes N.-11. El tarifario normado por el Ministerio de Salud está adoptado por recaudación para la facturación con el ISSFA, sin embargo es necesario indicar que el cobro del servicio de

salud a personas particulares no está amparado en la ley, peor aún si estos ingresos no están considerados para el CS"B" Ala 11.

El CDS B Ala 11 se encuentra ubicado en la parroquia La Concepción dependiente del Distrito 17D05 del Ministerio de Salud Pública.

Mediante observación directa y entrevista con los funcionarios que atienden en recaudación se percibe los siguientes problemas. (Ver anexo N.-2)

1. Ausencia en la colocación del código de enfermedad, firma o sello del médico.
2. Atención de pacientes en consulta sin planillaje ni facturas.
3. Colocación de códigos diagnósticos no cubiertos por el ISSFA.
4. Realización de procedimientos médicos sin facturación ni planillaje.
5. Pacientes de acción cívica que no facturan.

Al ser revisados los partes diarios mensuales, se verifico la existencia de profesionales cuya atención médica en relación a costos y en relación al número de pacientes es muy elevada, a pesar de que la mayoría de pacientes son atendidos en este nivel primario de salud. Los gastos básicamente se relacionan más al haber militar mensual, de los funcionarios públicos y trabajadores lo cual ocupa más del 80% del presupuesto del CS "B" Ala 11, y lo demás está direccionado a gastos en equipos e insumos médicos.

La Constitución del Estado Ecuatoriano en su capítulo II, sección 7, Art. 32 , determina : "La salud es un derecho que garantiza el Estado" (ASAMBLEA CONSTITUYENTE, 2008), el Ministerio de Salud Pública, ha incrementado cambios estructurales a partir del 2007, tales como el fortalecimiento del Modelo de Atención Integral de Salud con enfoque Familiar, Comunitario e Intercultural, gratuidad e inversión en establecimientos de salud, lo que ha determinado un incremento de la cobertura poblacional.

Las políticas de salud del Estado ecuatoriano garantizan la atención de salud sobre la base de la gratuidad de la misma en centros del Ministerio de Salud, pero no se practica en Centros dependientes del Ministerio de Defensa a pesar de ser públicos. Han pasado 7 años y no existe una consolidación del Sistema Nacional de Salud, Seguro social, Centros de salud dependientes del MSP, Centros de salud dependientes de la Policía Nacional (PN), centros dependientes del ISSFA, todos los cuales aún actúan en forma independiente, cada uno con un sistema informático diferente, estando sus redes aisladas del resto de entidades.

El Ministerio de Salud Pública expide mediante acuerdo ministerial No 458. De mayo del 2001, el "Tarifario del Sistema Nacional de Salud", instrumento técnico que permite el reconocimiento económico a los prestadores de salud, por los servicios prestados en el contexto de la red pública y complementaria, de lo anterior podemos delimitar los siguientes aspectos:

1. En el CS"B" Ala 11 no se ha realizado el coste de los servicios de salud ya que el sistema de información es incompleto no existen registros adecuados por actividades, además no hay el personal capacitado para procesar y analizar la información, provocando una mala atención a los usuarios;
2. El Centro de Salud B Ala 11 recibe recursos económicos de forma pública y particular (facturación con costo a pacientes particulares);
3. Ausencia de políticas de gestión que a su vez repercute en la eficiencia, eficacia y efectividad de la atención de la Unidad;
4. Limitada facturación de las prestaciones de salud debido a que el personal está poco sensibilizado con respecto al tema, lo que ocasiona que se desconozca el costo beneficio de todos y cada uno de los procedimientos médicos en la unidad;

Considerando todo lo anterior, es pertinente realizar la siguiente pregunta:

¿Es factible realizar una evaluación financiera en el CS "B" Ala 11?

JUSTIFICACIÓN

Los llamados países en vías de desarrollo entre los que somos incluidos, dependemos económicamente de nuestros recursos naturales para poder subsistir, de forma que el dinero aportado por estos recursos limitados debe ser administrado de la manera más eficaz y eficiente posible. Los costos empleados en diagnósticos de salud, la mayor expectativa de vida de nuestra población, el descubrimiento de afecciones malignas y crónicas han hecho que cada vez aumente la demanda de los servicios de salud, lo cual representa una mayor utilización económica de estos recursos, sumados además a la mala utilización de los mismos que repercute en nuestro gasto social. (Departamento Jurídico, 2009).

Para obtener una mejor utilización de los recursos debe existir una distribución adecuada, así como una evaluación constante mediante auditoría médica, que es el acto de control para conocer si es necesaria o no cierta actividad y si debería ser cobrada. Vale la pena decir también que el

cálculo de costos en salud es intangible lo que hace sin duda difícil su valoración. Existen distintas etapas de evaluación que deben revisarse en forma ascendente.

- a) Recursos establecidos (humanos, insumos, infraestructura).
- b) Cantidad de servicios facilitados y recibidos.
- c) Calidad de asistencia.
- d) La mejora de la salud resultante de la asistencia prestada.

Cada uno de estos literales tiene subdivisiones que deben ser igualmente valoradas en forma individual; el método más sencillo de valorar rendimiento consiste en la medición de costos, que puede ser tomado en cuenta como el punto “e” de la evaluación. Nos centraremos entonces a la evaluación de costos, la misma que “valora al centro en relación al rendimiento de los servicios prestados”, (ROEMER, 1972).

Para que una unidad tenga el rendimiento esperado es necesario que sus recursos sean administrados en forma eficiente, de acuerdo al Manual de la OPS, “la gestión gerencial debe iniciarse con el diagnóstico de la unidad médica, sin tomar en cuenta el nivel de atención, para poder realizar el plan de acción de los problemas identificados.” (Dirección Nacional de Articulación y Manejo del Sistema Nacional de Salud y la Red pública., 2012). La estimación del presupuesto se basa en el plan operativo, el mismo que cuantifica los recursos necesarios para la ejecución del mismo, y por tanto su costo.

La racionalidad económica se basa en la utilización de recursos en forma eficiente y eficaz, en donde exista un equilibrio entre la oferta y la demanda y que cada unidad de salud sea sustentable y sostenible además de rentable. En tiempos de crisis el conocimiento de los costos en salud viene a ser una obligación, para lograr los objetivos del buen vivir.

Al canalizar en la forma más adecuada los recursos asignados a salud, se prestará a la población una atención de calidad debido a que la unidad trabajará en forma más eficiente y eficaz, así como parte de mi formación profesional como experiencia para poder ser un aporte en el CS”B” Ala 11 en el cual laboro.

1. OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL.

Evaluar la gestión financiera del Centro de Salud B Ala 11 Quito del distrito 17D05, zona 9 mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la eficiencia de la utilización adecuada de recursos.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS.

1. Realizar costeo de los servicios de salud.
2. Evaluar económicamente las prestaciones de servicios de salud brindados por el CS"B" Ala 11 en base al tarifario del sistema nacional de salud.
3. Formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

CAPITULO I
MARCO TEÓRICO

1.1 Marco Institucional

1.1.1 Aspecto geográfico del lugar

El Centro de Salud "B" ala 11, se encuentra ubicado al norte de la ciudad de Quito dentro de la Base Aérea Mariscal Sucre, la misma que se ubica entre la Avenida de la Prensa N 55-332 y Carlos V, perteneciente a la parroquia de Cotocollao. Conmutador 2445043 – 46, Ext. 300 emergencias.

Quito es la capital de Ecuador y la capital más antigua de Sudamérica, que en 2008 fue la sede de la Unión de Naciones Suramericanas. Es la segunda ciudad más poblada de Ecuador, con una población de 1'839853 habitantes en el censo del 2001 y una proyección de 1'920489 habitantes para el 2010. (INEC, 2001)

1.1.2 Sus límites son.

- Norte: Museo Aeronáutico
- Sur: Base Aérea Mariscal Sucre
- Este: Avenida de la Prensa
- Oeste: Pista del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre

1.1.3 Clima.

Su clima es primaveral la mayor parte del año, siendo de junio a septiembre la etapa más cálida con temperaturas de hasta 30°C.

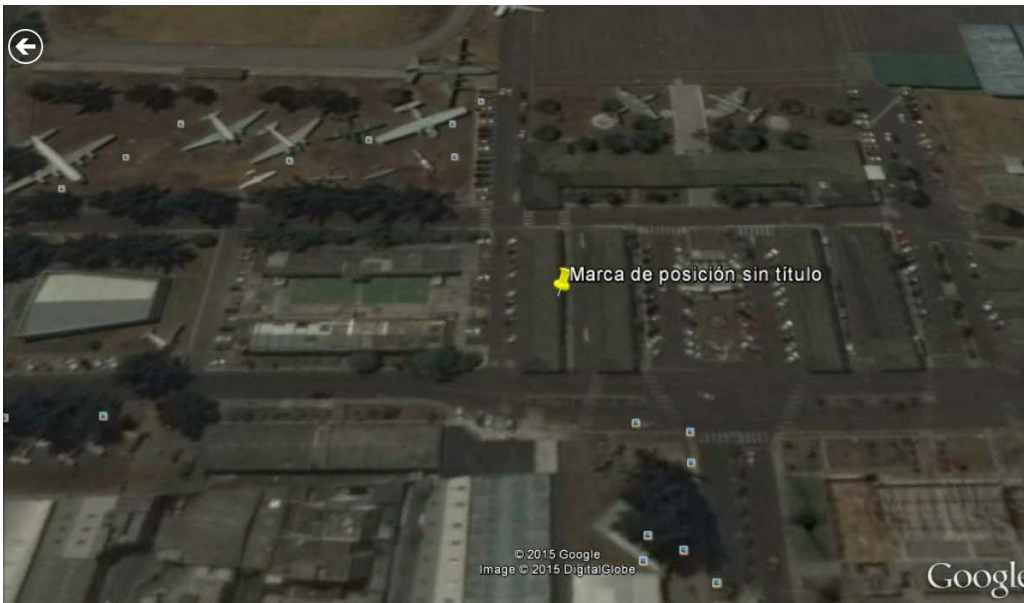
1.1.4 Topografía.

Se encuentra a 2740 metros sobre el nivel del mar, en sus cercanías se encuentra parte de la pista del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre de Quito.

1.1.5 Flora y Fauna:

No existe presencia de flora ni fauna nativa

Gráfico 1: Vista Satelital CS "B" Ala 11 Quito



Fuente: Google Earth (Google, 2015)

Elaborado por: Maestrante.

Foto 1: Ubicación del CSB Ala 11 y su relación con la pista del antiguo Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre – Parque Bicentenario.



Fuente: Pista del antiguo Aeropuerto Mariscal Sucre (2014)

Elaborado por: Maestrante.

Foto 2: Instalaciones CSB Ala 11

1.1.6 Dinámica Poblacional

La población atendida hasta diciembre del 2014 de 31496 habitantes (Centro de Salud "B", 2012-2013).

- **Por sexo**

Tabla 1: Distribución de pacientes por sexo

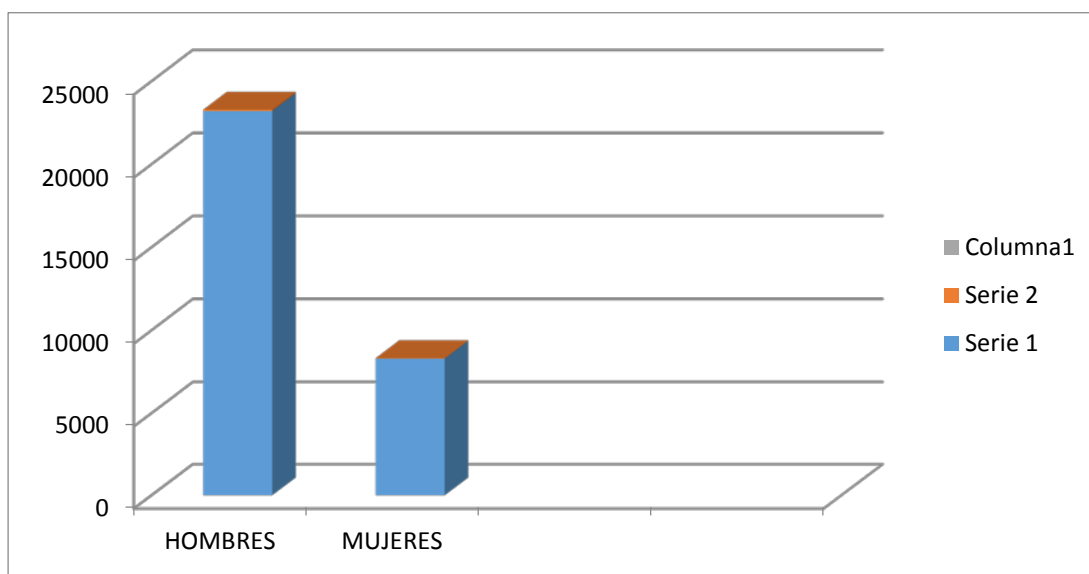
HOMBRES	MUJERES
23206	8290
73,5%	26,5%

Fuente: Estadística CS"B" Ala 11. 2014

Elaborado por: Maestrante

Gráfico 1

1: De acuerdo a la población por grupo etáreo



Fuente: Estadística CS"B" Ala 11

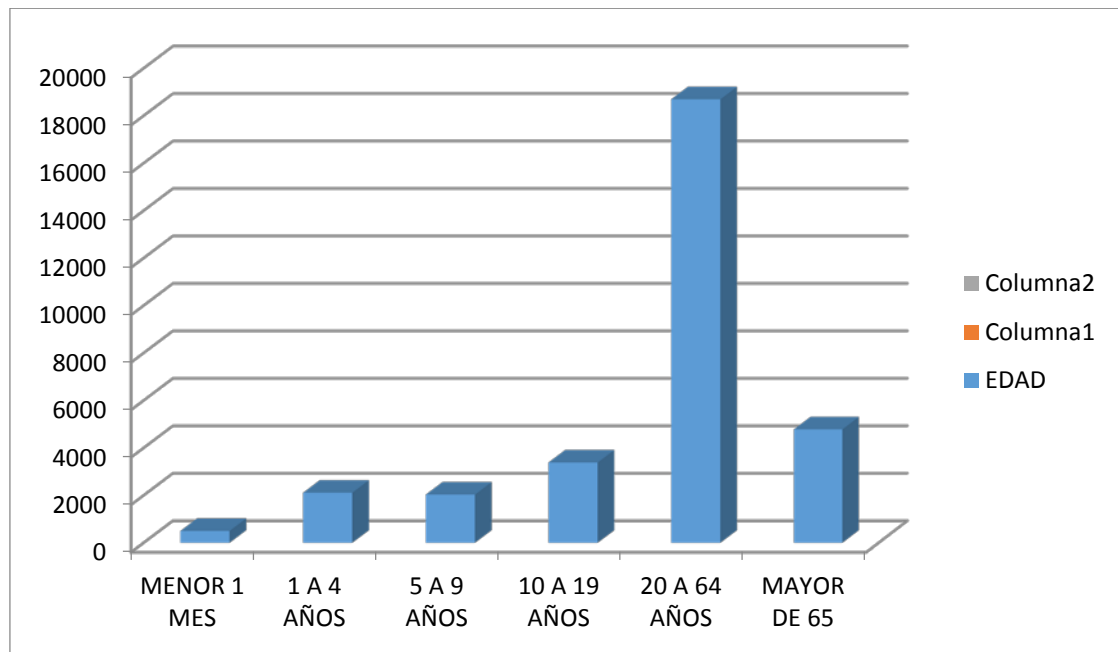
Elaborado por: Maestrante

- **Por edad**

Tabla 2: Distribución de pacientes por grupo de edad

EDAD	POBLACIÓN
< 1 año	500
1-4 años	2110
5-9 años	2031
10-19 años	3384
20-64 años	18692
65 y más	4779

Gráfico 2: Distribución de la población



Fuente: Estadística de la CS”B” Ala 11 Quito

Elaborado por: Maestrante

Como indica la tabla 2 el mayor grupo poblacional está concentrado entre los 20 y 49 años, edades aptas para el reclutamiento de militares que son la población que mayormente es atendida en el CS”B” Ala 11.

• **De acuerdo a la diversidad de etnias:** (SACOTO, 2009)

Respecto a la diversidad de etnias en los pacientes, encontramos la siguiente clasificación:

Mestizo:	25.197 (80%)
Blancos:	4.095 (13 %)
Indígena:	944 (3%)
Afroecuatorianos:	472 (1.5 %)
Mulatos:	629 (2 %)
Otros:	51 (0.5%)

Como se puede ver, al igual que en el resto del país, dentro de la población de pacientes predominan los mestizos; se incluye además la estimación, en base a los con datos del INEC, a nivel de Quito, de los siguientes indicadores sociales:

Tasa de Natalidad: 0.016 x 1000 ha.

Tasa de Mortalidad Infantil 21,3 por 1000 nacidos vivos

Tasa de Mortalidad neonatal 13,6 X 1000 nacidos.

1.1.7 Misión institucional.

“Preservar y mantener la salud del recurso humano institucional, derecho habientes, dependientes, asistiendo a las sociedades militar y civil, con el uso eficiente y eficaz de la medicina en apoyo a la misión de la Fuerza Aérea Ecuatoriana”. (Ala de transportes 11, 2011)

1.1.8 Visión institucional

“Fortalecer y fomentar estrategias que mejoren la participación, comunicación e integración activa de los recursos humanos de nuestra Clínica, para constituirnos como una institución sólida que brinda Salud, cumpliendo los principios de promoción, prevención, curación y rehabilitación. (Ala de transportes 11, 2011)

1.1.9 Organización administrativa.

Gráfico 3: Organización administrativa



1.1.10 Servicios que Presta el Centro de Salud “B”, Ala 11

El CS“B” Ala 11, cuenta con servicios de medicina preventiva, medicina de aviación, exámenes complementarios y medicina asistencial en lo que respecta a esta presenta la siguiente organización:

- Dos auxiliares de enfermería, distribuidas una para consulta externa y otra para emergencia que laboran ocho horas diarias.
- Ocho aeromédicos/as y tecnólogos médicos repartidos, uno para el servicio de consulta externa encargado de vacunas que labora ocho horas diarias, dos más para el servicio de emergencia, dos para laboratorio clínico, dos para rayos X y otro para gastroenterología.
- Tres médicos residentes para la atención de emergencia que realizan turnos cada tres días.
- Un médico especialista de planta que labora 4 horas diarias para cada una de las siguientes especialidades: Psiquiatría, cardiología, medicina interna, gastroenterología, otorrinolaringología, oftalmología, traumatología, fisiatría, nefrología, medicina general, psicología, emergencia y laboratorio clínico, excepto pediatría que labora ocho horas diarias.
- Dos odontólogos que trabajan cuatro horas diarias.
- Una tecnóloga médica en rayos X que laboran ocho horas diarias.
- Un tecnólogo médico en laboratorio clínico que laboran ocho horas diarias.

En cuanto al espacio físico el área de emergencia consta de cuatro camas para observación y funciona en el primer piso de un bloque junto con Oftalmología, Psiquiatría,

Psicología, Electroencefalograma y Audiometría; la consulta externa de las demás especialidades funcionan al frente en otro bloque junto al área Administrativa en donde se encuentra la Jefatura, recaudación, estadística y contabilidad cada especialidad tiene su consultorio; en pediatría funciona el área para vacunación, y en el consultorio de gastroenterología existe un área para endoscopia, en este bloque además se encuentra un espacio especial para rayos X y ergometría.

El financiamiento está a cargo del Ministerio de Defensa canalizado a través del Ministerio de Finanzas. Los otros centros de Salud que corresponden al Distrito 17D05; son el CS 10 Rumiñahui, Bellavista Santa Anita, Cotocollao Alto, La Pulida, Mena del Hierro, Cochapamba del Sur y Nono. Como indicamos el CS "B" Ala 11 no está tomado en cuenta como parte del Área N.-10 sino como prestador de servicios de Salud en este caso del Ministerio de Defensa, sin existir por tanto articulación como parte del Sistema Nacional de Salud.

1.1.11 Datos estadísticos de cobertura (estado de salud enfermedad de la población).

Estado de Salud de la Población:

Del análisis estadístico del año 2014 se determinaron los siguientes datos:

Tabla 3: Principales causas de morbilidad, enero hasta diciembre del 2014.

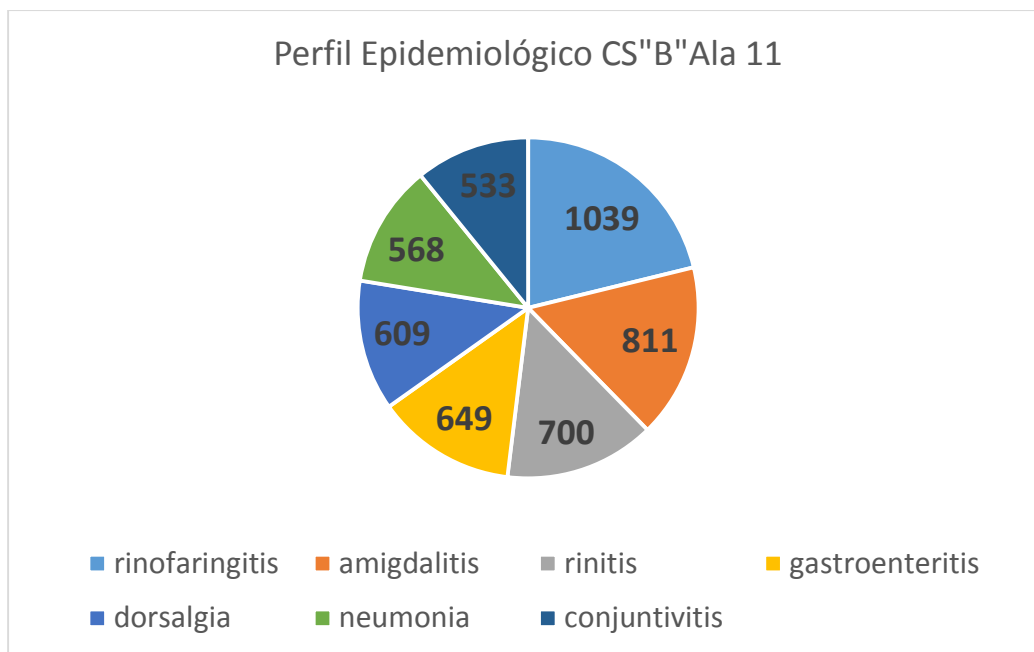
CENTRO DE SALUD "B" ALA-11: 19 principales patologías registradas en consulta externa.				
2014 - ANUAL			42058	
ORD.	CIE	ENFERMEDAD		% (1)
1	J00	Rinofaringitis aguda [resfriado común]		7%
2	J03	Amigdalitis aguda		6%
3	J30	Rinitis alérgica y vasomotora		5%
4	A09	Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso		5%
5	M54	Dorsalgia		4%
6	J13	Neumonía debida a Streptococcus pneumoniae		4%
7	H10	Conjuntivitis		4%
8	B82	Parasitosis intestinales, sin otra especificación		3%
9	H52	Trastornos de la acomodación y de la refracción		3%
10	J02	Faringitis aguda		3%
11	J45	Asma		2%
12	M75	Lesiones del hombro		2%
13	K29	Gastritis y duodenitis		2%

ORD.	CIE	ENFERMEDAD	% (1)
14	I10	Hipertensión esencial (primaria)	1%
15	E78	Trastornos del metabolismo de las lipoproteínas y otras lipidemi.	1%
16	N30	Cistitis	1%
17	H65	Otitis media no supurativa	1%
18	A37	Tos ferina [tos convulsiva]	1%
19	M17	Gonartrosis [artrosis de la rodilla]	1%

Fuente: Estadística CSB Ala 11. Quito.2014.

Elaborado por: Maestrante

Gráfico 4: Perfil epidemiológico



Fuente: Estadística CSB Ala 11. Quito.2014.

Elaborado por: Maestrante

1.1.12 Características geo-físicas del Centro de Salud “B” Ala 11

La infraestructura física en donde funciona el Centro de Salud “B” Ala 11, corresponde al Patrimonio Nacional, de tal forma que de acuerdo a la Ordenanza Municipal no pueden ser modificados, la infraestructura está construida en cemento armado, y consta con todos los servicios básicos, el techo es de teja de cerámica y el piso en los consultorios es alfombrado.

1.1.13 Políticas de la Institución.

Servicios y Programas que brinda la Unidad:

- ✓ Fomento y protección
- ✓ Atención de niño sano
- ✓ Atención de niño enfermo.
- ✓ Atención del adulto mayor.
- ✓ Control de embarazo
- ✓ Planificación familiar
- ✓ Detección oportuna del cáncer.

Cumplimiento de programas establecidos por el Ministerio de salud Pública como:

- ✓ Programa ampliado de inmunizaciones.
- ✓ Sistema de referencia y contra referencia.
- ✓ Medicina de Aviación.

Es necesario indicar que al momento la Clínica carece del programa de micronutrientes, además del PANN 2000 y medicación de Maternidad Gratuita.

1.2 Marco Conceptual

1.2.1 Conceptualización de la salud.

Para poder iniciar y comprender a la administración en salud, gestión de servicios y costos, es necesario conceptualizar a la Salud y hablar de los modelos y sistemas de salud actuales, así: La Organización Mundial de la Salud (OMS) define como: Salud al “estado de completo bienestar físico, mental, espiritual, emocional y social, y no solamente la ausencia de afecciones o enfermedades”. (Organización Mundial de la Salud, 1948, p. 100).

En el marco de esta definición, nuestro país el Ecuador, en cumplimiento de este derecho, ha venido trabajando desde hace algunos años en la implementación de un Modelo de Atención de Salud basado en principios de universalidad en el acceso, equidad, integralidad en la atención, calidad, eficiencia, respeto a los derechos de las personas, descentralización y participación ciudadana.

1.2.2. Modelos de salud.

”El fortalecimiento del Modelo de Atención Integral de Salud con enfoque Familiar, Comunitario e Intercultural, (MAIS-FC) incorporando la estrategia de Atención Primaria de Salud Renovada (APS-R), es uno de los ejes prioritarios del proceso de transformación del sector salud, su organización e implementación debe responder a las nuevas demandas y necesidades de salud del país que devienen de los cambios en el perfil demográfico y epidemiológico, a la necesidad de superar las brechas en el acceso a servicios integrales de salud; consolidar la articulación de la Red Pública y Complementaria de Salud , así como el fortalecimiento de la capacidad resolutive del primero, segundo y tercer nivel de atención”. (MSP, 2012, p.25).

Este modelo de Atención es el conjunto de estrategias, normas, procedimientos, herramientas y recursos que al complementarse, organiza el Sistema Nacional de Salud para responder a las necesidades de salud de las personas, las familias y la comunidad, permitiendo la integralidad en los niveles de atención en la red de salud .Con este modelo se busca que la atención a las necesidades de la población sean priorizadas y manejadas de manera integral, combinando metodología científica y tradicional de tal manera que se respeta la diversidad de grupos étnicos y poblacionales que mantenemos en nuestro territorio, además optimizar de mejor manera los recursos al mismo tiempo que se desconcentra y descentraliza los servicios de salud.(MSP, 2012, p.53).

1.2.3 Atención primaria de salud.

La Atención Primaria en Salud (APS), formulada en Alma Ata (1978) recoge el pensamiento y práctica de la medicina social, fortaleciendo la promoción y la prevención; implementando estrategias que permitan el acceso equitativo y continuo a servicios integrales de salud, que se adecuen a las necesidades y demandas de la población, reconociendo y dando respuesta a las especificidades que devienen de la diversidad étnica y cultural, del momento del ciclo vital, de género y territorial. Es el primer nivel de contacto de los individuos, las familias y las comunidades con el sistema nacional de salud, acercando la atención sanitaria al máximo posible al lugar donde las personas viven y trabajan.

La Atención Primaria no significa exclusivamente servicios en el I nivel de atención, sino que considera que el I nivel de atención es la puerta de entrada a los otros tres niveles más complejos de atención, con la finalidad de dar atención integral y específica a las demandas individuales.

1.2.4 Gestión de servicios.

El componente de gestión comprende los procesos gerenciales que brindan un soporte a la provisión y organización de los servicios de salud, para el logro de resultados sanitarios dentro del contexto del Modelo de Atención Integral. En concordancia con los cambios estructurales planteados por el MSP, la gestión del modelo se orienta a superar el enfoque centralista hacia una gestión integrada, desconcentrada, de base territorial y participativa. La nueva visión de la gestión implica generar condiciones para una articulación intersectorial en función del logro del desarrollo integral y el cuidado de la salud a nivel territorial, el reconocimiento de la diversidad y la implementación de herramientas gerenciales. (MSP, 2012, p. 103).

1.2.4.1 Gestión productiva.

“La Metodología de Gestión Productiva de los Servicios de Salud (MGPSS) es un método de gestión desarrollado por la OPS para dar respuesta a los enfoques y prácticas emergentes en la gestión de los servicios de salud y que se orienta a la organización y gestión óptima de los servicios en la construcción de sistemas de salud basados en APS. Ofrece elementos para facilitar el análisis de la pertinencia, eficiencia y calidad de la producción, de la negociación y del control de los acuerdos de gestión y para la generación de una nueva cultura institucional orientada a la racionalización de costos y la maximización de la productividad”.(OPS,2013). Constituye una metodología gerencial orientada a la productividad y la rendición de cuentas transparente dado que expone la realidad de la institución o red bajo conceptos claros de eficiencia y calidad de la atención. Su objetivo fundamental es por tanto, apoyar al gerente de servicios de salud a tomar decisiones informadas que permitan optimizar la productividad y el uso racional de los recursos, contribuyendo a mejorar el acceso y la calidad de la atención.

1.2.4.2 Sistemas de información gerencial.

El sistema de información es un ordenamiento sistemático y permanente de sus distintos componentes; que en salud es imprescindible debido a que se necesita siempre de datos registrados y estandarizados por un sistema de información. Con el sistema de información gerencial en salud se logra “la organización de la información de una institución prestadora de servicios de salud para su análisis y uso en la gestión administrativa mediante la toma de decisiones”. ((Gallo, 2013)). La información obtenida traduce en un mejor desempeño de la casa de salud.

1.2.5 Costos.

La administración en salud es la administración de empresas aplicada a las empresas proveedoras de bienes y servicios de salud, que resulten en la recuperación o mejora en la salud de los usuarios. Su función es la integración eficiente y efectiva de los recursos humanos, físicos y económicos para lograr una atención óptima de servicios de salud al paciente. El objetivo en términos generales es lograr la efectividad y lograr buenos resultados a un bajo costo.

Los Costos son la expresión monetaria de los recursos y procesos productivos y su relación con el financiamiento institucional o sectorial. “Es el gasto económico que representa la producción de un bien o la prestación de un servicio”. (MALAGON, 2003).

A través de los costos se combinan todos los recursos: económicos, financieros, recursos humanos etc. Por lo que son necesarios conocerlos ya que por medio de éstos se conoce el desempeño de los servicios y mide su productividad, dan elementos para mejorar la gestión y establecen relaciones de costo/eficacia; costo /beneficio. La importancia de la información de costos de los servicios de salud radica en la planificación de las estrategias de intervención a fin de determinar si representan un uso eficiente de los escasos recursos, y a cuáles de las posibles intervenciones adicionales que todavía no se han implementado, o se han implementado de manera incompleta, se les debe dar prioridad de acuerdo con su costo-efectividad.

Una manera de prestar a los directivos de salud y a los auditores herramientas necesarias para racionalizar los costos en salud, y que permitan medir y evaluar el uso de recursos disponibles, lo constituye la gestión de costos en salud. (MALAGON, 2003).

El desarrollo de un sistema de control y análisis de costos de una empresa sea pública o privada constituye una herramienta útil para analizar el comportamiento y evolución de los recursos disponibles. Para esto es necesario herramientas de análisis de tipo cuantitativo, que nos permitan conocer el valor real de los diferentes costos del centro de salud, sus servicios, y determinación de los precios de venta.

El objetivo de una buena administración de salud es lograr buenos resultados con bajo costo, mediante la integración efectiva y eficiente de recursos humanos, físicos y económicos. Al cuantificar los recursos empleados en las actividades que corresponden a salud, podremos establecer relaciones de costo eficiencia y costo beneficio.

Lo anterior nos provee información para establecer los servicios otorgados en forma incompleta o que no estén realizados lo cual involucra relación costo efectividad. Por tanto, cada institución de salud requiere de una persona o grupo de personas que auditen el comportamiento de las actividades diarias y evalúen los logros obtenidos para asegurar que se cumplan las expectativas y las metas. El análisis de costos sin embargo no mide todas las actividades operacionales ya que no todas se expresan en unidades monetarias, como por ejemplo, la calidad en la atención.

Creemos entonces, necesario, establecer ciertas definiciones importantes en esta área de contabilidad de costos.

1.2.6 DEFINICIONES

1.2.6.1 *Necesidades en Salud.*

Es lo que desea la gente de ese servicio, para que sus necesidades se satisfagan.

1.2.6.2 *Eficacia en Salud*

Capacidad para lograr el efecto que se espera. Es la probabilidad de que un individuo, población definida, se beneficie de la aplicación de una tecnología sanitaria para la resolución de un problema de salud determinado, bajo condiciones ideales de intervención.

1.2.6.3 Efectividad en Salud.

Es la probabilidad de que un individuo, población definida, se beneficie de la aplicación de una tecnología sanitaria, bajo condiciones reales de intervención, por tanto su determinación no tendrá validez universal. Es a largo plazo.

1.2.6.4 Eficiencia en Salud.

Disponer de los recursos para obtener un objetivo determinado. La eficiencia es un criterio económico que revela la capacidad administrativa de producir el máximo de los resultados con el mínimo de los recursos, energía y tiempo.

1.2.6.5 Gasto.

Flujo originado por la adquisición de bienes y servicios, en el proceso de producción o por terceros, vinculado con la actividad de la institución o empresa privada.

1.2.6.6 Pago.

Salida de fondos de la empresa, que no correspondan necesariamente a pagos.

1.2.6.7 Ingreso.

Flujo originado por la venta de productos o prestación de servicios a terceros vinculado con la actividad de la empresa. Generalmente comportan un compromiso de cobro.

1.2.6.8 Cobro.

Entrada de fondos en la empresa. No todos los cobros corresponden a ingresos (por ejemplo, la concesión de un préstamo).

1.2.6.9 Gasto Fijo.

Es aquel que no guarda relación con el volumen de producción, es decir, independientemente del nivel de actividad este gasto se mantiene constante (por ejemplo, el arriendo de un inmueble).

1.2.6.10 Gasto Variable.

Es aquel que varía proporcionalmente al volumen de producción (por ejemplo, el gasto de farmacia).

1.2.7 COSTOS

Los Costos son la expresión monetaria de los recursos y procesos productivos y su relación con el financiamiento institucional o sectorial. Incurridos en el proceso de atención.

1.2.7.1 Clasificación de los Costos.

Entre los sistemas de costos más conocidos se tienen:

Sistema de costeo por absorción o total.- Es el sistema en el cual se carga al servicio final, la totalidad de los costos incurridos en el proceso de atención, es decir el costo directo y el costo indirecto.

De acuerdo a la actividad se clasifican en:

Costo Directo.- Participa directamente en el proceso, está constituido por el valor de la mano de obra directa y el valor de la materia prima y o suministros causados en la generación de un bien o servicio.

Costo Indirecto.- Son los que no son de fácil identificación en la unidad o en el servicio prestado, y su asignación se hace mediante bases lógicas relacionadas con el costo a distribuir. (MALAGON, 2003)

De acuerdo al volumen de la producción se clasifican en:

Sistema de costeo variable.- Depende directamente del volumen de producción (medicamentos, insumos, materiales de aseo, oficina etc.).

Sistema de costos fijos.- Independiente del volumen de producción, que se paga siempre (sueldos, depreciación y servicios básicos); Se muestran como gastos del período.

La suma de los costos fijos más costos variables son los costos totales.

Sistema de costos estándar.- Es utilizada preferentemente en Auditoría, y sirve para contestar preguntas como: Cuáles han sido los costos y cómo han resultado en comparación con costos anteriores.

A los costos estándar se han dado tres usos principales:

Como modelo: Costos estándar como modelo a seguir por los miembros de una empresa.

Como Ideal: Esperanza de alcanzarlo. Los excesos sobre este denotan ineficiencia, y debe considerarse como costos de producción, y no como pérdidas y ganancias.

Como Medida: Patrón que se mide o juzga la supervisión de una empresa. Los costos reales deben llevarse siempre al lado de los costos estándar, debido a que los costos estándar deben usarse sólo para fines internos de la institución.

1.2.8 Costeo de los Servicios de Salud.

Todo sistema de costos tiene por finalidad acumular costos e imputar éstos a su objetivo de costos que puede ser, entre otros, un departamento, un cliente o un producto determinado. Los costos de las partidas directas (materiales y mano de obra) nunca han sido un problema ya que pueden adjudicarse fácilmente al objetivo de costos. La dificultad estriba en asignar los costos indirectos.

En el pasado se utilizaron y siguen utilizándose ciertas bases para tal fin, como horas de mano de obra directa, horas máquina, etc., lo cual produce resultados inexactos, pero cuyo impacto en el costo total era irrelevante. Con el cambio en el ambiente productivo donde los costos indirectos han ido adquiriendo cada vez más importancia, se hizo necesario crear nuevos métodos de asignación que ofrecieran un costo más exacto y permitieran que los productos tuviesen precios más competitivos. El método de Costo basado en actividades o Activity Based Costing (ABC), es tal vez el método más usado para costeo, ya que el punto focal son las actividades y acciones realizadas, que en principio se refieren a los consumidores de los recursos, por lo cual un conocimiento de aquellas, “permiten concentrarse en los que agregan valor, con el consiguiente incremento en la calidad de los procesos.” (CHARLITA, 2009)

Es necesario generar una cultura institucional orientada a la racionalización de los costos, la maximización de la productividad, y la rendición de cuentas. Cada aspecto del proceso productivo

en los servicios de salud puede y debe ser cuantificado para efectos del control y la evaluación para servir de base a los procesos de mejora continua de la capacidad productiva de los servicios. Asumir un modelo de gestión de costos, se justifica por:

- ✓ Determinar la viabilidad de las instituciones. Una organización no es viable, cuando no logra su meta. Generalmente la meta está determinada por la rentabilidad económica o social.
- ✓ Conocer la rentabilidad individual de los productos o servicios, corrigiendo de antemano los sesgos en la distribución de los costos, fundamentalmente los indirectos.
- ✓ Lo que no se conoce difícilmente se controla, y se mejora. Si no se abre espacio a un modelo que nos permita conocer los costos difícilmente podrán buscar oportunidades de reducción del mismo y mejoras del rendimiento.
- ✓ Los costos son una de las dos variables necesarias para calcular la rentabilidad.

Los costos tienen sentido sólo como punto de referencia. Es necesaria la técnica para garantizar una metodología confiable que calcule los costos verdaderos de los procesos, actividades, productos o servicios; y más necesaria la gestión institucional para lograr las metas aplicándole a los costos un programa de mejoramiento continuo. La eliminación del despilfarro debe ser una prioridad inmediata. Sobre la base de que los recursos que generalmente son escasos, sólo se impacta bien si estos se utilizan bien; si apuntan con diligencia hacia los objetivos y si obedecen a una política de racionalización. Una institución no puede ser eficiente si no optimiza la utilización de los recursos. El actual estado de la economía y todos sus efectos colaterales ha obligado a las instituciones en el mundo a desarrollar modelos de costos a su medida, buscando solucionar las dificultades que esto ha generado en los márgenes de rentabilidad. Existen, además del ABC otras formas de determinación del costo como “costeo por protocolos, costeo por procesos, costo por paciente/patología y costeo por grupo relacionados de diagnóstico”. (MALAGON, 2003)

Con estas premisas el Sistema de Análisis de costos o Costeo se define como un método que mide el costo y el desempeño de las actividades, basado en el uso de recursos, organizando las relaciones de los responsables.

El método responde a las preguntas ¿En qué gastamos? (recursos); ¿Cómo gastamos? (en las actividades) y ¿Dónde gastamos? (procedimientos) construida a partir de los conceptos estructurales de mano de obra directa, Insumos - materiales directos y gastos generales

1.2.9 CÁLCULO DE COSTOS DE SERVICIOS DE SALUD.

1.2.9.1 Cálculo de Costos Directos.

Se realiza en base al costeo de los recursos que se consumen directamente en el procedimiento de salud corresponde al valor de los costos de los recursos humanos, materiales e insumos de los medicamentos, y de los gastos generales.

1.2.9.1.1 Cálculo de Costos de Recursos Humanos.

Todo recurso humano de la institución debe identificarse con uno de los centros de costos. Cada colaborador deberá identificar el número de horas mensuales laboradas a cada centro de costos. Las horas de trabajo se calcula según los estándares dados por la OPS que para las 8 horas corresponden a 173,2 horas al mes. Luego usando la información de nómina es sencillo obtener un valor hora por cargo y multiplicarlo por el número de horas asignadas a cada centro, luego ese valor de horas se multiplica por el costo por hora de cada cargo y la sumatoria de estos valores dará como resultado el costo total de la mano de obra del centro de costos.

Los estándares para los gastos de mano de obra según la OPS son que la misma no supere el 60% del total de los gastos, y dentro de la misma que máximo el 20% se destine al personal administrativo y el resto al personal médico y asistencial.

1.2.9.1.2 Cálculo de Insumos y materiales directos.

Se deben registrar los materiales consumidos al mes y no los adquiridos, valorándolas a precio de compra de la institución

Esta identificación puede ser sencilla según el sistema de información desarrollado dentro de la organización. Los insumos y materiales son asociados directamente por consumos de los centros de costos. Cuando existen bodegas intermedias o pedidos por áreas de servicios, debe identificarse el consumo propio de cada servicio designado como centro de costos.

Además se deben calcular el costo de depreciación de activos en función de su vida útil; el costo de infraestructura midiendo el área de cada espacio físico y se debe determinar la producción de cada centro.

1.2.9.1.3 Cálculo de Gastos Generales.

Los gastos generales también deben ser distribuidos a cada centro de costos de la manera más específica posible. Cuando un gasto es identificado por consumo directo de un centro de costos, su costo debe ser cargado al mismo y no distribuido, Por ejemplo, el mantenimiento preventivo de máquinas de anestesia se carga al centro de costo de cirugía. Las depreciaciones y amortizaciones de los equipos y bienes muebles son cargadas de acuerdo al centro de costos donde estén asignados por inventario. Las depreciaciones de las edificaciones se distribuyen por metros cuadrados de los centros de costos. Los seguros se distribuyen por riesgo relativo o por metros cuadrados. El mantenimiento del edificio por metros cuadrados. Los consumos de energía por el número de equipos y horas de uso de los centros de costos, al igual que los consumos de agua y comunicaciones.

1.2.9.2 Cálculo de Costos Indirectos.

La Organización Panamericana de la Salud desarrolló un programa de cómputo gratuito en un ambiente Windows, Sistema de Información Gerencial (SIG), denominado WinSIG, con la finalidad de mejorar “los procesos de reforma sectorial en la eficiencia con calidad, asignación de recursos con criterios de productividad social, la contención de los costos y el cobro de los servicios” (Organización Panamericana de la Salud, 2015); el WinSIG es una herramienta analítica que brinda información para la toma de decisiones en la gerencia de los sistemas de salud, ofrece una opción de costeo de la atención del paciente, en primer lugar registra los procedimientos y recursos (personal y materiales) que ha recibido el paciente en su tratamiento, en segundo término permite asociarlos con una tabla de costos que mantiene actualizadas sobre bases permanentes.

Los resultados se describen en cuatro apartados: el primero ofrece información general sobre estructura de cada servicio, la unidad de producción definida para cada uno, la producción, el costo de operación del servicio, el costo unitario y algunos indicadores de rendimiento específico. El segundo brinda información de los servicios de apoyo diagnóstico, terapéutico, administrativo y general, incluyendo producción por unidad de los servicios finales. El tercero se refiere a los patrones de dotación, distribución, composición y productividad del recurso humano, separados en servicios finales y servicios complementarios. El cuarto tiene los costos directos e indirectos de cada servicio y de la organización como un todo.

1.2.9.10 Tarifario.

Es un listado sistemático y detallado de los procedimientos que regula el reconocimiento económico de la prestación de servicios de salud, tanto profesional como institucional, proporcionados por proveedores públicos y privados .El Ecuador mediante **acuerdo Ministerial 319 expide el Tarifario del Sistema Nacional de Salud**, instrumento técnico que permite el reconocimiento económico a los prestadores de salud, por los servicios prestados en el contexto de la red pública y complementaria

1.2.9.11 Punto de equilibrio.

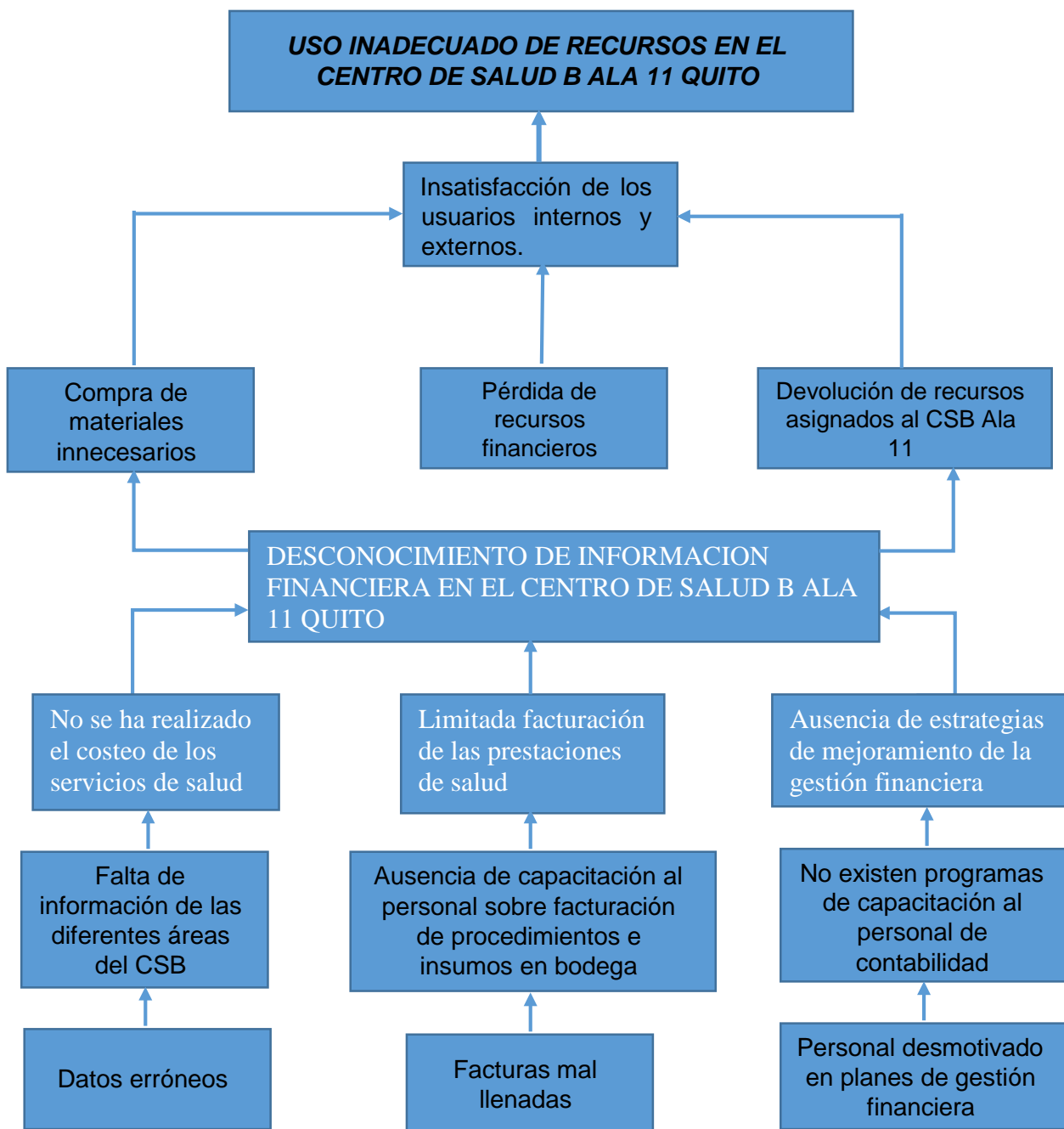
Con los costos de producción y la tarifa o precio de venta de los servicios se puede determinar el punto de equilibrio, es decir aquel que le permite recuperar sus costos fijos. El análisis del punto de equilibrio es una herramienta financiera que permite determinar el momento en el cuál los ingresos cubrirán exactamente los costos, expresándose en valores, porcentaje y/o unidades ;así mismo, muestra la rentabilidad de la organización cuando los ingresos exceden o caen por debajo de este punto, de tal forma que este viene a ser un punto de referencia a partir del cual un incremento en los volúmenes de ingresos generará rendimientos, pero también un decremento ocasionará pérdidas. Se elabora con los costos variables de los servicios, costos fijos y las tarifas de cada intervención, su resultado se interpreta como los ingresos totales necesarios para que la unidad opere sin pérdida ni ganancia.

CAPITULO II
DISEÑO METODOLÓGICO

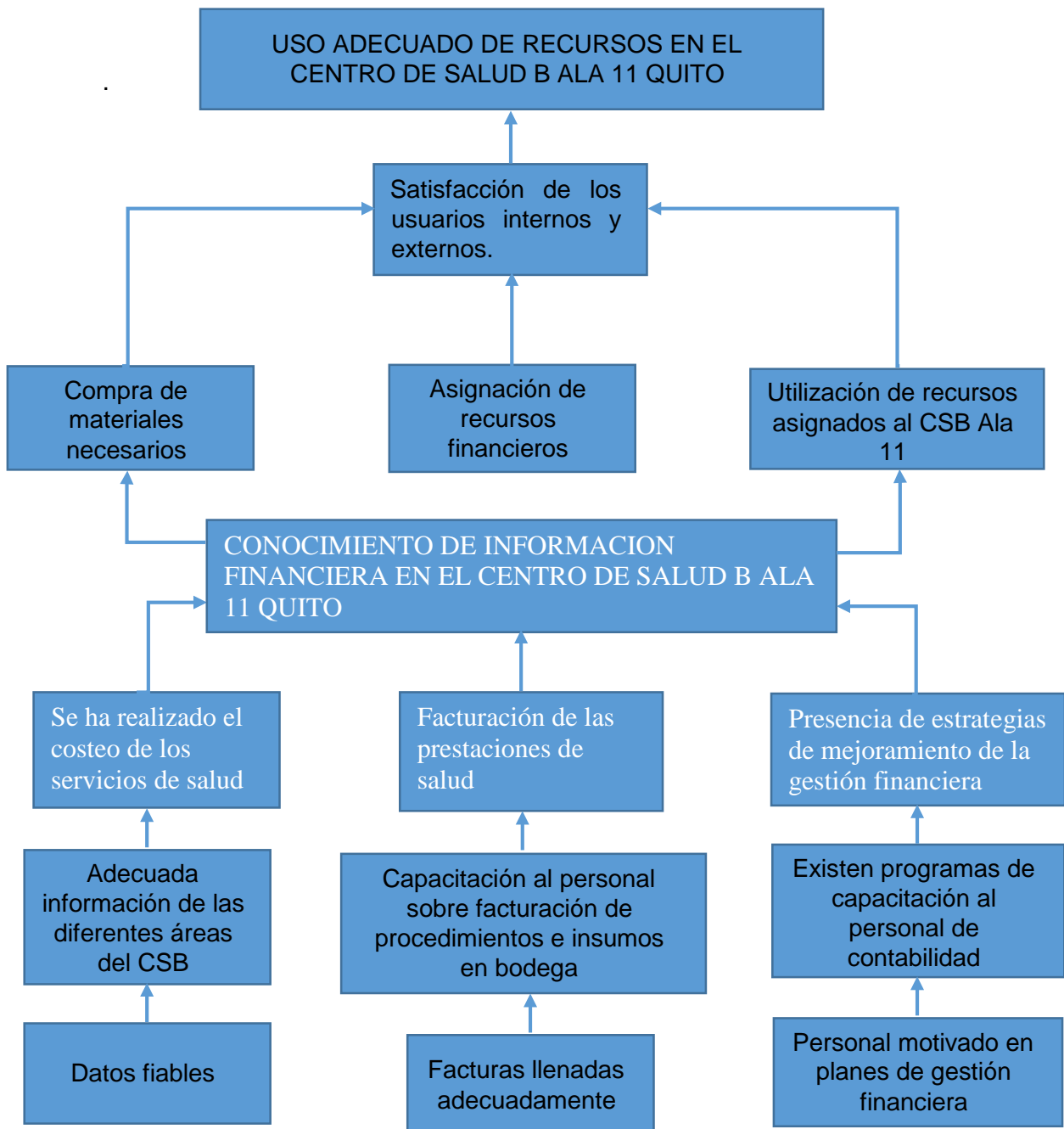
2.1 Matriz de Involucrados

GRUPO	INTERESES	RECURSOS Y MANDATOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS
Centro de Salud B Ala 11 Jefatura	Canalizar de forma adecuada la utilización de recursos financieros del CSB Ala 11.	Mandato: Art. 3 de la Constitución establece como deber primordial del Estado planificar el desarrollo nacional, erradicar la pobreza, promover el desarrollo sustentable y la redistribución equitativa de los recursos y la riqueza para acceder al buen vivir Recursos: Humanos, Físicos, Materiales, Tecnológicos.	*Designación de recursos financieros según estadísticas por producción de cada unidad de salud, sin evaluar las necesidades de los usuarios y sin proyectos de acción. *Designación del Jefe de Unidad por rango militar, sin considerar experiencia en Gerencia en Salud.
Unidad Financiera	Realizar un trabajo de calidad para utilizar en forma eficiente y eficaz los recursos económicos.	Mandato: El Art. 83 de la Constitución, establece los deberes de la ciudadanía: promover el bien común, administrar honradamente y con apego irrestricto a la ley el patrimonio público, asumir las funciones públicas como un servicio a la colectividad, rendir cuentas a la sociedad, conservar el patrimonio cultural y natural y los bienes públicos, participar en la vida política, cívica y comunitaria de manera honesta y transparente. Recursos: Humanos y tecnológicos.	*Realización de adquisiciones sin ingresar al portal de compras públicas. *Realización de compras de materiales médicos sin estudios previos de necesidad y sin consultar a los involucrados directos. *No se realiza costeo.
Personal de la Unidad.	Justificar su salario con calidad en la atención al usuario externo que es el paciente.	Mandato: Artículo 83 de la Constitución de la República Recursos: Humanos, materiales, financieros	*Ausencia del personal en su sitio de trabajo.*Falta de registro de actividades de salud *Personal realizando actividades fuera de sus funciones. *Desconocimiento del tarifario.
Autor	*Proveer un instrumento adecuado para el uso eficiente de los recursos, aplicando conocimientos de Gerencia en Salud. *Creación del proyecto de tesis.	Mandato: Art 10 del reglamento del plan de contingencia	*Falta de decisión administrativa, para evaluación financiera.

2.2 ÁRBOL DE PROBLEMAS



2.3 ÁRBOL DE OBJETIVOS



2.4 MATRIZ DEL MARCO LÓGICO (MML)

Para el desarrollo de este apartado se tomó como fundamento básico la matriz del **marco lógico** planteada en la guía de trabajo de grado, y utilizada sobre la base de los encuentros e información levantado por el autor en el Centro de Salud; *“Recuerde que la matriz del marco lógico es un instrumento metodológico para planificar y comunicar en un solo cuadro la información más importante de un proyecto. Sirve además para concretar con precisión la propuesta de solución que debe estar inserta en el gran grupo de actividades del proyecto sintetizado en la matriz de marco lógico.”* (BUELE MALDONADO & BUELE MALDONADO, 2009). La matriz del marco lógico proporciona un orden racional al interrelacionar los objetivos y actividades del proyecto al propósito general y a las metas de desarrollo. A continuación se expone la MML desarrollada, considerando la problemática analizada previamente en el Árbol de problemas.

Tabla 4: Matriz de Marco lógico CSB Ala 11

OBJETIVO	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN Contribuir al uso y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la eficiencia de la utilización de recursos			Participación activa de la jefatura del CSB Ala 11 con el apoyo de la Jefatura de Sanidad
PROPÓSITO: Lograr la Evaluación Financiera del CSB Ala 11 y estrategias que permitan mantener un punto de equilibrio entre costos y facturación	Hasta Junio del 2015 Evaluación Financiera ejecutada al 100%	Elaborado punto de equilibrio más costeo de las prestaciones	Participación activa del financiero.

RESULTADOS ESPERADOS			
Actividades	Responsables	Cronograma	Recursos
<p>Servicios de salud costeados</p> <p>Prestaciones de salud del CS"B" Ala 11 evaluadas económicamente en base al tarifario de salud del MSP</p> <p>Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas</p>	<p>100% de los servicios de salud costeados hasta diciembre 2014</p> <p>100 % de prestaciones de salud evaluadas económicamente desde enero a diciembre 2014</p> <p>Tres estrategias elaboradas hasta marzo del 2015</p>	<p>Taller de inducción Marzo 2015, y llenado de las matrices de costos Abril del 2015</p> <p>Matrices de facturación llenas</p> <p>Fotos de socialización del manejo del tarifario, lista de asistentes</p> <p>Estrategias elaboradas y difundidas, fotos de taller de socialización hasta mayo del 2015</p>	<p>Participación del personal de la Unidad</p> <p>Personal de salud motivado a participar</p> <p>Participación del maestrante y personal</p> <p>Determinación por parte de la Jefatura de Sanidad del cumplimiento de las mencionadas estrategias</p>
A1: Servicios de salud costeados			

1.1 Socialización del proyecto	Autor del Proyecto	21 de Octubre 2014	Material de Oficina y educativos \$15 dólares
1.2 Taller de inducción al proceso de costos	Autor del proyecto, personal de financiero	30 de Octubre 2014	Material de oficina , internet, asesoramiento ,computador, retroproyector \$50
1.3 Recolección de la información	Maestrante	21 de octubre 2014 a 15 de mayo 2015	Material de oficina. Computadora y horas de trabajo \$500
1.4 Instalación de programa WinSIG para procesamiento de datos	Autor del proyecto, informático de la UTP	23 de Mayo del 2015	Papeles Computador, programa Win Sig \$30
1.5 Generación de resultados y análisis de los mismos	Autor del proyecto Informático de la UTP	31 de mayo del 2015	Computadora \$100
A2 Prestaciones de salud facturadas			
2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud	Autor y personal de salud	30 de octubre 2014	Material de Oficina, retroproyector, computadora, internet \$20
2.2 Recolección de información de producción del establecimiento de salud	Autor del proyecto	3 de Noviembre del 2014 al 15 de abril 2015	Materiales de oficina \$25

2.3 Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud	Autor del proyecto	Mayo 2015	Materiales de Oficina, computadora, programa Win Sig \$250
2.4 Elaboración del punto de equilibrio	Autor del proyecto	Mayo 2015	Materiales de oficina, computadora \$50 WinSIG
A3 Estrategias de mejoramiento de gestión Financiera formuladas			
3.1 Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos	Autor del proyecto	Mayo 2015	Material de Oficina, computadora \$200
3.2 Socialización de resultados	Autor del proyecto y personal de salud	Mayo 2015	Material de oficina, retroproyector, computadora \$200
3.3 Estrategias implementadas	Autor del proyecto y autoridades zonales	Julio 2015	Material de oficina, computadora, retroproyector \$400

Elaborado por el Autor

CAPITULO III:
RESULTADOS

RESULTADO 3.1: SERVICIOS DE SALUD COSTEADOS

3.1.1 Socialización del proyecto.

Para la realización del proyecto se tomaron acciones de colaboración interinstitucional entre la UTPL y las autoridades del MSP, para poder recabar la información que permitiría el desenvolvimiento del mismo mediante las siguientes actividades:

- La viceministra de salud socializó con las coordinaciones zonales, la suscripción del convenio con la UTPL para el desarrollo de proyecto denominado Evaluación financiera de los establecimientos del primer nivel.
- Suscribimos con el MSP, la carta de confidencialidad para garantizar el buen uso de la información solicitada.
- Mediante Quipux La Coordinación zonal 9, socializa con los Directores distritales el alcance del proyecto, y solicita el apoyo del personal de los distritos para el desarrollo del mismo.
- Con la carta y oficio de la viceministra, y con el apoyo del tutor, nos acercamos a Dirección de Sanidad de la Fuerza Aérea, a fin de explicar el proyecto, sus objetivos, alcances, resultados esperados, metas, despertando gran expectativa e interés a nivel directivo por el impacto del mismo y fundamentalmente por:
 - o Conocer una metodología de costeo de servicios de salud.
 - o La posibilidad de conocer el costo de los servicios de su distrito.
 - o Evaluar el uso de los recursos de las unidades de primer nivel a su cargo
 - o Tener un acercamiento con el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.
 - o Impulsar el proceso de recuperación de costos de servicios brindados en el primer nivel.
 - o Conocer un modelo financiero que incentive la eficiencia.
 - o Evaluar la gestión frente a las demandas impuestas en el Modelo Integral de Salud MAIS.
 - o Evaluar la oferta y demanda de los servicios de primer nivel dentro de su competencia.
 - o Propuestas de mejoramiento de la gestión.
- El director de la unidad y/o distrital se ha comprometido apoyar en la ejecución del proyecto, brindando las facilidades para obtener la información necesaria.
-

3.1.2 Plan de capacitación. Taller de inducción al proceso de costos dirigido al personal de salud y administrativo del CSB Ala 11 Quito. (Ver anexo 2).

Introducción

Para el cumplimiento de esta actividad, el día 17 de Septiembre del 2014, se extendió un oficio por parte del señor doctor Giovanni Baldeón autorizando la realización del proyecto como director del CSB Ala 11, previa autorización del señor doctor Antonio Vásquez Jefe de Sanidad, explicándoles previamente la importancia del proyecto de acción como medio de información valiosa que permita la sustentabilidad y rentabilidad del Centro de Salud B Ala 11, indicando además a las autoridades mencionadas que se nos dé las facilidades del caso. (Anexo 2). La socialización se llevó a cabo el 28 de octubre del 2014, con el director de la Unidad y la participación del personal administrativo que mostró toda su predisposición para la entrega de información, se dio a conocer las Matrices a utilizarse para el costeo.

Foto 3: Socialización del Proyecto

Socialización del proyecto



Fuente: CSB Ala 11

Elaborado por: Maestrante

Foto 4: Interacción WinSIG



Fuente: CSB Ala 11

Elaborado por: Maestrante

3.1.3 Cronograma del taller de inducción al proceso de costos. Dirigida al personal de salud del CSB Ala 11.

FECHA: 28 DE OCTUBRE 2014

Tabla 5: Agenda del Taller de inducción

TEMA	HORA	AYUDA METODOLÓGICA	EVALUACIÓN
<i>Bienvenida al Evento</i>	11:00	Rotafolio Proyector Computador	ENCUESTA
<i>Definiciones: Costo, eficiencia, efectividad</i>	11:15		
<i>Costeo y matrices</i>	11:30		
<i>Sistemas de Costos ABC</i>	11:45		
<i>Sistema de análisis de costo en Servicios de Salud</i>	12:00		
<i>Punto de equilibrio</i>	12:30		

Fuente: CSB Ala 11

Elaborado por: Maestrante

El día 28 de octubre se realizó el taller de inducción al proceso de costos en el que participaron integrantes del personal de salud del CSB Ala 11, alcanzándose un total de treinta asistentes. (ver **Anexo N.-02**)

Foto 5: Taller de inducción al proceso de costos



Fuente: Taller de inducción realizado en el CSB Ala 11

Elaborado por: Maestrante

Al final del taller se realizó la evaluación en la que se midió el nivel de satisfacción del personal respecto a la exposición realizada, se utilizó como instrumento de recolección de datos una encuesta no estructurada con preguntas cerradas. La evaluación del taller indicó que el 90% de los encuestados piensan que los centros de salud no son un negocio ni deben generar ganancias, podemos decir que la mayoría de encuestados piensa que los servicios de salud no son un negocio, y por tanto las instituciones que los ofrecen no deben tener ganancia por su labor, es decir no deben ser rentables. Finalmente, el 90% de encuestados piensan que el taller cumplió sus expectativas y que los temas fueron de importancia. (Ver **Anexo N.-02**).

3.1.4 Recolección de Información.

Para realización de esta actividad y con la supervisión de nuestro director de tesis se emplearon las matrices asignadas para el efecto.

Se llenan las matrices por cada unidad y por cada mes, de enero a diciembre del año 2014

a) Mano de obra:

Se recolectaron los datos, en base al siguiente lineamiento:

“Remuneraciones.- Este rubro vamos a utilizar para calcular el gasto de la mano de obra del personal de planta y contratos. Este valor estará compuesto además de la remuneración o salario mensual unificado otros rubros tales como el aporte patronal, fondos de reserva, horas extras, subsidios de antigüedad y familiar, etc; además se incluirá la parte proporcional mensualizada del décimo tercero y cuarto sueldo Es importante recalcar que la principal fuente de información para estructurar mensualmente el gasto de la mano de obra son el distributivo presupuestario y rol de pagos.”(Anexo N.- 10)

Se utilizaron 2 matrices para el efecto.

La primera distribuye el tiempo del personal en los diferentes centros de gestión, haciendo el seguimiento durante una semana de trabajo, utilizando para el efecto los estándares propuestos por la OPS para jornadas de 8 horas con sus respectivas variaciones.

Se trabaja con el apoyo de talento humano y coordinación médica del Distrito. Es necesario recalcar que en nuestro caso la mayoría de médicos y personal de salud trabajaron 4 horas diarias, además que en servidores públicos militares se toma en cuenta el bono de rancho y el uniforme

La segunda, una matriz en la cual se detallan los centros de gestión, el personal que labora en cada uno de ellos, con sus respectivos tiempo y la valoración de todos los componentes de la remuneración anual, por meses y luego calculando el costo hora hombre, mismo que multiplicado por las horas de atención en servicio nos permite conocer el total del costo que por concepto de mano de obra se contabiliza en cada centro de gestión.

Se informa que este proceso de construcción sufrió serios inconvenientes por la falta de información ordenada, completa y precisa y muchas veces la negativa de entregar información de parte de la Dirección Distrital, a pesar de que se realizaron compromisos previos.

b) Medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo, imprenta etc.

Para el efecto, se prepara la matriz, misma que pretende recopilar el consumo de medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo etc. consumidos por la unidad operativa durante el mes, por cada uno de los centros de gestión. Se aclara que se registrara datos sobre consumos reales y no requerimientos.

La bodega del CSB Ala 11 solo presenta información en forma general y no por centro de gestión, y en muchos casos ausente siendo una limitante en nuestro trabajo teniendo el riesgo de sufrir un sesgo.(**Ver Anexo N.- 12**)

c) Depreciaciones de bienes y uso de inmueble.

Igualmente se prepara una matriz que pretenda tener información sobre los inventarios de activos de todos los centros de costo, su valor residual y depreciación mensual.

En caso de inmuebles, se demanda el total de metros cuadrados por centro de gestión, con el valor del avalúo actualizado y su depreciación mensual.

Los datos proporcionados en este caso fueron actuales y se obtuvieron sin problema. (**Anexo N.-19**).

d) Gastos fijos generales.

Se solicita información de gastos de servicios básicos, servicios, vigilancia, aseo, combustibles, y otros gastos operativos que tenga la unidad.

Se realiza un proporcional en cuanto a servicios básicos debido a que el CSB Ala 11 se encuentra como parte del Ala de transportes 11, y sus servicios como luz y agua debe calcularse en relación a sus dimensiones.(**Anexo N.-17**)

e) Datos de producción.

A pesar de existir colaboración en la información adquirida, siempre existen datos faltantes o erróneos ya sea por falta de control en el registro de actividades. Sin embargo el mayor rubro que representa a los centros de salud es la mano de obra, en nuestro caso pudimos obtener información a través del registro oficial del ministerio de Relaciones Laborales en relación a

sueldos del personal militar debido a que es distinto por antigüedad años de servicio y bonos. Se adjuntan las matrices correspondientes (**Anexo N.- 14**).

Previa autorización escrita por parte de la Jefatura del CSB Ala 11, se procede a solicitar los datos del departamento de Estadística CSB Ala 11, los mismos que son obtenidos en forma sistemática para no interferir con la labor diaria del personal del mencionado departamento en lo que respecta a consultas médicas, producción mensual y actividades.

Para el cumplimiento de esta actividad se llenaron las matrices de costo con la ayuda del personal involucrado quienes facilitaron la información. Se recolectó el 100% de los datos desde cada centro de gestión involucrado, se obtuvo el consolidado mensual de bodega, vacunación, imagenología, audiometría, electrocardiograma (EKG), electroencefalograma (EEG), ergometría además los ingresos y egresos de bodega y la información de financiero extraída del Sistema de Gestión Financiera Estatal (ESIGEF).

La información sobre producción fue obtenida del Departamento de Estadística además del consumo de bienes por centro de costos, del uso de inmueble, los gastos permanentes, depreciaciones y la producción mensual de los centros de costos. Se revisó la remuneración mensual unificada discriminándose entre servidores públicos civiles y militares.

El costo de servicios básicos se obtuvo por información del Ala de transportes 11. La información del kilometraje de ambulancias y camioneta fue proporcionada verbalmente por el señor Sgto. Luis Almeida de recaudación. La información relacionada con material médico, medicamentos, insumos y materiales de limpieza fueron recolectadas mediante información electrónica proporcionada por bodega del CSB Ala 11, hasta el mes de diciembre del 2014, el resto de datos e información se obtuvo mediante la revisión de facturas diarias. (Anexo N.5).

3.1.5 Instalación del programa WinSIG para procesamiento de datos.

Para realizar se instaló el programa WinSIG herramienta desarrollada por la OPS, además contamos con el apoyo del Director de este trabajo de titulación, en la ciudad de Riobamba, el día 23 de Mayo del 2015. A través de su colaboración fue posible continuar con nuestra investigación de manera adecuada al disponer del instrumento tecnológico base, el mismo día se nos proporcionó la información necesaria de manipulación y uso del software para adecuar sus servicios a cada centro de costos, no hay que olvidar que cada centro tiene particularidades

específicas, siendo fundamental entender como traducir las mismas, dentro del entorno del programa. Se validó la información y se ingresaron los datos al programa WinSIG.

El programa nos permitió alcanzar la siguiente información:

- Costos total de los servicios
- Costo unitario de la unidad de producción de cada servicio
- Costos fijos y variables
- Costos directos e indirectos
- Costo total de la unidad.

Con los datos del programa, se sistematiza la información en una matriz que nos permite definir:

- Costos integrales de los servicios
- Costos netos.

Para enlazar el costo de los servicios y poder evaluar con objetividad el comportamiento del uso de los recursos, fue necesario procesar los datos de producción constantes en el REDACAA, utilizando para el efecto una matriz orientada a conocer el comportamiento de las siguientes variables:

Gráfico 5: Pantalla de entrada de WinSIG



Fuente: Encuesta de evaluación del taller de inducción

Elaborado por: Maestrante

3.1.6 Generación de resultados y análisis con WinSIG.

Con la ayuda del programa WinSIG, el día 31 de mayo del 2015 se generaron los cuadros gerenciales de cada mes del año 2014. El cuadro 1 ofrece un perfil global de la situación el cuadro 2 muestra los niveles de uso de los servicios de apoyo terapéutico diagnóstico, administrativo y general por parte de los servicios finales; los cuadros 3A y 3B proporcionan información sobre los patrones de dotación, distribución, productividad y composición del recurso humano; y el cuadro 4 informa sobre los costos totales y su estructura específica de cada servicio o centro de costos. A continuación, se registra el resultado obtenido de los costos del servicio de consulta externa del CSB Ala 11 durante el año 2014. **(Ver Anexo N.- 25)**

Tabla 6: Cuadro 1 Producción, rendimientos y costos

Establecimiento : C.S. ALA 11

Periodo : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo	
			Servicio	Unitario
CONS. MEDIC. EXTERNA	CONSULTA	2,247.00	65,339.79	29.08
CONS. ESPECIALIDAD	CONSULTA	18,786.00	791,638.56	42.14
CONS. EMERGENCIA	CONSULTA	5,854.00	196,006.85	33.48
CONS. PSICOLOGIA	CONSULTA	2,093.00	47,337.21	22.62
CONS. ODONTOLOGIA	CONSULTA	5,154.00	106,529.75	20.67
CONS. MED. AVIACION	CONSULTA	244.00	103,733.42	425.14
Subtotal	CONSULTA	34,378.00	1,310,585.58	38.12
ELECTROCARDIOGRAMA	EKG	1,484.00	17,706.99	11.93
ELECTROENCEFALOGRAMA	EEG	673.00	17,346.53	25.77
ERGOMETRIA	ERG	235.00	22,139.55	94.21
ELECTROMIOGRAFIA	EXAMEN	1,537.00	7,963.80	5.18
FONOAUDIOLOGIA	AUDIOM	1,760.00	21,922.77	12.46
Subtotal	AUDIOM	5,689.00	87,079.64	15.31
PROC. DE EMERGENCIA	CURACION	2,904.00	39,900.83	13.74
AMBULANCIA	KILOMETRO	4,018.00	38,489.04	9.58
	\$Produc.		20.00	0.00
ADMINISTRACION	ATENCION	400.00	414,342.36	1,035.86
Total			1,812,007.58	
Apoyo				
RECLUTAMIENTO	HIST	2,843.00	39,772.53	13.99
VACUNAS	VACUNAS	29.00	2,765.16	95.35
IMAGEN	PLACAS	4,093.00	29,546.99	7.22
	EST IMG	5,525.00		5.35
FARMACIA	RECETA	3,491.00	24,074.62	6.90
REHABILITACION	TERAPIA	13,058.00	22,959.49	1.76
LABORATORIO	DETERM	4,984.00	544,466.94	109.24
	EXAMENES	42,184.00		12.91

Fuente: Winsig

Elaborado por: Maestrante

En el cuadro 1 se presenta la producción, rendimientos y costo unitario de los servicios correspondientes desde Enero a Diciembre del 2014, podemos ver que el total de las consultas realizadas en el mes de enero fueron de 36.461 pacientes, de los cuales 1020 (51,5%)

corresponden a la consulta de especialidad, 7.937 (21,7%) a la consulta de Emergencia, 2247 (6,1%) a la consulta de Medicina General, 2.093 (5,7%) a la consulta de Psicología, 5.154 (14,1%) a la consulta Odontológica y 244 (0,67%) a Medicina de Aviación.

Como apoyo a estas atenciones observamos que se aplicaron 29 vacunas, se realizaron 13.058 sesiones de rehabilitación, se hicieron 2.904 procedimientos, 5.525 estudios de imagen, 42.184 exámenes de laboratorio se despacharon 3.491 recetas, se realizaron 1.760 audiometrías, 1.484 electrocardiogramas, 673 electroencefalogramas, 235 ergometrías y 1.537 electromiografías.

El costo total de las consultas fue de \$ 1812.007,58. El costo unitario por servicios refleja valores que oscilan desde los \$20,67 hasta los \$425,14 este último valor corresponde a medicina de aviación en donde sus actividades involucra la labor de varios especialistas siendo bajo su producción; así: el servicio de psicología tiene un costo unitario de 22,62 dólares que está en relación directa a su baja producción.

Con respecto a los costos unitarios de los servicios de Apoyo o complementarios vemos que el costo unitario de las vacunas fue de \$ 95,35 que es un valor alto que se explica por la falta de vacunación en este año la misma que solamente se realizó en el mes de enero, debido a la falta de la señora auxiliar sin existir una persona que reemplace esta actividad. El costo de la sesión de rehabilitación fue de \$1,76; el costo por receta de \$6,90; de la audiometría fue de \$12,46; electrocardiograma 11,93, electroencefalograma 25,77, ergometría 94,21, electromiografía 5,18; imagen 7,22; y laboratorio 109,24.

Análisis. En el **Anexo N.- 4** se presentan los gráficos que relacionan la producción, el costo anual y el costo de cada centro de costo y centro de apoyo de la unidad correspondiente al año 2014.

Tabla 7: Costo Directo

Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Remuneración personal Médico	1310.585,58	1126.690,87	59,60%
Remuneración personal de planta	1310.585,58	314.234,07	16,62%%
Remuneración personal administrativo	1310.585,58	238.772,41	12,63%
Total Depreciaciones Muebles, equipo médico, ambulancias	1310.585,58	89.182,2	3,8%

Tabla 8: Costo Indirecto

Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
ambulancia	1310.585,58	38.489,14	2,9%
vacunas	1310.585,58	2.765,16	0,2%
imagen	1310.585,58	29.546,99	2,25%
Farmacia/bodega	1310.585,58	24.074,62	1,8%
fisioterapia	1310.585,58	22.959,49	1,75%
laboratorio	1310.585,58	544.466,93	41,5%
reclutamiento	1310.585,58	39.772,53	3%
administración	1310.585,58	414.342,36	31,61%
Ayudas Dg Medicina Especialidad	1310.585,58	131.058	10,04%

Tabla 9: Costo Neto

Servicio	Costo integral	Costo neto
Medicina de Especialidad	57,45	42,14
Medicina General	44,39	29,08
Emergencia	48,79	33,48
Odontología	35,98	20,67
Psicología	37,93	22,62
Medicina de Aviación	440,45	425,14

Tabla 10: Costo Fijo

Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Remuneración personal médico	1126.690,87	59,6%
Remuneración personal de planta	314.234,07	16,62%
Remuneración otras fuentes	238.772,41	12,63%
Total compra de servicios	89.182,2	4,73%
Total servicios básicos	40.114,78	2,12%
Fichas médicas y reclutamiento	81.403,12	4,3%

Tabla 11: Costo Variable

Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
vacunas	2.765,16	0,41%
imagen	29.546,99	4,5%
farmacia	24.074,62	3,62%
rehabilitación	22.959,49	3,4%
laboratorio	544.466,93	82%
reclutamiento	39.772,53	6%

Tabla 12: Costos de atención

Costo total anual	Número de atenciones	Costo promedio por atención
2553.983,17	36.461	70

Tabla 13: Costo por población asignada

Costo total anual	Población asignada	Costo per cápita
2553.983,17	31496	81

De lo anterior podemos indicar que el gasto en salarios es aproximadamente el 88,8% del costo del servicio lo cual supera con creces la recomendación de OMS, indicando que el gasto en salarios no debe sobrepasar el 60%.

El gasto indirecto que mayor costo aporta es el de laboratorio con 41,5% del total, es necesario indicar que las fichas médicas que se realizan los militares comprenden un serie de exámenes de laboratorio como por ejemplo: biometría hemática, química sanguínea, pruebas de función hepática, lo cual no entra dentro del tarifario del MSP, además del costo en materiales el mismo que depende de la producción.

El costo neto va de \$35,98 de odontología hasta un valor de \$ 440,45 para medicina de aviación, este último rubro en realidad muy alto debido a que se utiliza gran demanda de personal e insumos médicos y odontológicos para la admisión de personas a la vida militar.

En relación a los costos fijos observamos que el mayor rubro son las remuneraciones, las que representan a la Institución más egresos económicos por ello al personal y al recurso humano debemos incentivarlo y motivarlo, para que pueda cumplir a cabalidad las labores encomendadas. En relación a los costos variables que dependen de la producción, observamos que mayor porcentaje lleva el servicio de laboratorio con 82 % que implica un costo de \$544.466,93 el valor más alto.

Por último cada paciente que es atendido en el CSB Ala 11, representa un costo de 70 dólares americanos el mismo que no representa a la facturación obtenida, de tal manera que existe un déficit, y al tomar en cuenta la población asignada el valor aumenta a \$81, gastos subsidiados por el ISSFA.

RESULTADO 3.2: Prestaciones de salud planilladas

- i)* Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud. 30 de Octubre 2014
- ii)* Recolección de información de producción del establecimiento de salud. 21 de Octubre del 2014 al 15 de Mayo 2015
- iii)* Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual. Mayo 2015

3.2.1 Socialización del manejo del tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Para el cumplimiento de esta actividad el 28 de octubre se extendió un oficio para la aprobación de la realización de la socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud, dirigido al personal de salud y administrativo de la Unidad, el mismo que fue aprobado para realizarlo el día 30 de Octubre, con el personal de salud administrativo y de salud de la unidad. Se recalcó la importancia de facturar todas las actividades médicas incluyendo procedimientos, registrando correctamente en su parte diario. (RDACAA).

Se logró socializar en un 100% con el personal tanto médico como administrativo de la Unidad sobre el manejo del tarifario del sistema Nacional de Salud. Importante mencionar que el tarifario no dispone de valores para seguimiento de fichas médicas para militares ni tampoco para el personal a ingresar a filas de la fuerza aérea.

Foto 6: Socialización manejo del tarifario



Fuente: Socialización en CS"B" Ala 11

Elaborado por: Maestrante

3.2.2 Recolección de información de la producción del CSB Ala 11.

Para el cumplimiento de esta actividad, se recolectó la información del concentrado anual del RDACAA proporcionado por el señor auxiliar de estadística José Marcelo Robayo, y se obtuvo el 100% de los datos de producción mediante el RDACAA que se consolidaron en las siguientes tablas: (Ver **Tablas** 14 y 15).

Tabla 14: Atención médica por edad y sexo de enero a diciembre 2014 CSB Ala 11

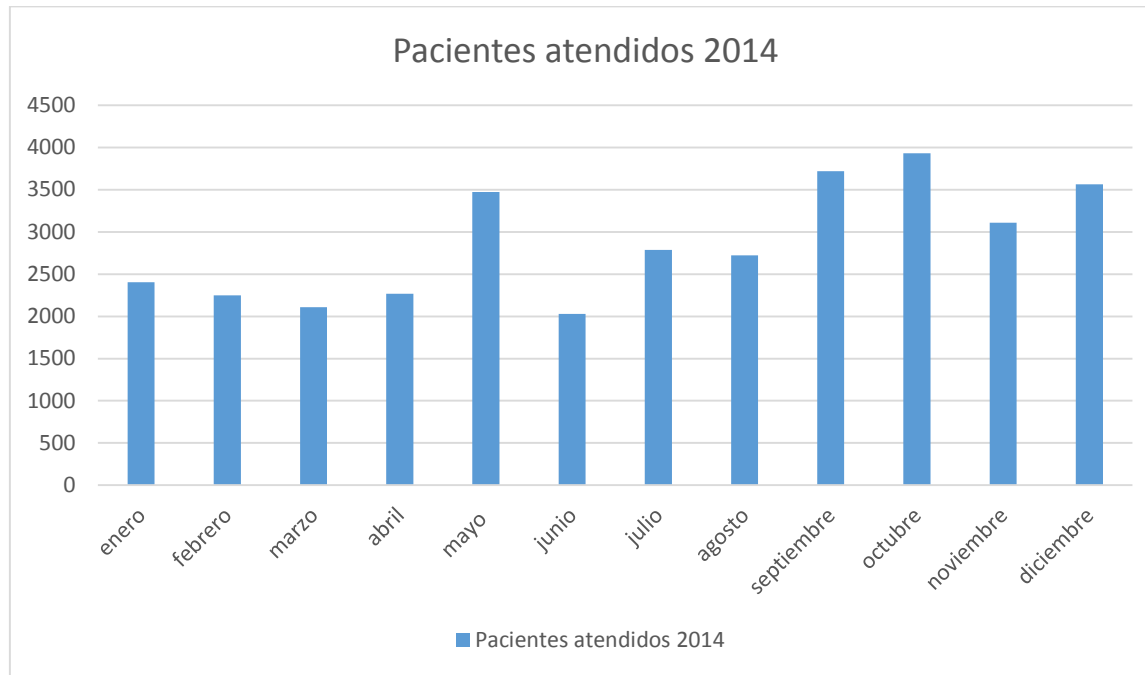
ATENCIÓN MEDICA POR EDAD Y SEXO- ENERO- DICIEMBRE 2014											
MES	Sexo			GRUPOS DE EDAD							Total
	Hombres	Mujeres	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor	
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 9 años	10 a 19 años	20 a 64 años	mayores 65 años	
Enero	1626	779	2405	3	44	155	129	181	1609	284	2405
Febrero	1576	672	2248	0	41	136	156	232	1398	286	2249
Marzo	1531	577	2108	0	40	160	169	174	1271	294	2108
Abril	1665	602	2267	1	37	148	160	169	1391	362	2268
Mayo	1785	687	2472	3	53	172	133	155	2533	423	3472
Junio	1293	737	2030	2	17	87	71	280	1224	349	2030
Julio	2069	837	2906	2	50	207	184	478	1398	469	2787
Agosto	2060	663	2723	1	30	155	193	540	2418	386	2722
Septiembre	2444	286	2730	0	38	174	195	296	1531	496	3730
Octubre	2492	940	3432	8	46	249	194	265	2116	554	3932
Noviembre	2286	825	3111	1	29	206	195	281	1939	460	3111
Diciembre	2379	685	3064	0	47	261	252	333	2755	416	3564
										TOTAL	34378

Fuente: Partes diarios Estadística CSB Ala 11.

Elaborado por: Maestrante

El total de pacientes atendidos en el CSB Ala 11 año 2014 fue de 34.378, el mes con mayor atención de pacientes fue octubre con 3932 y el mes con menor atención fue junio con 2030, la siguiente figura muestra los datos de atención por cada mes.

Gráfico 6: Pacientes atendidos por cada mes CSB en 2014

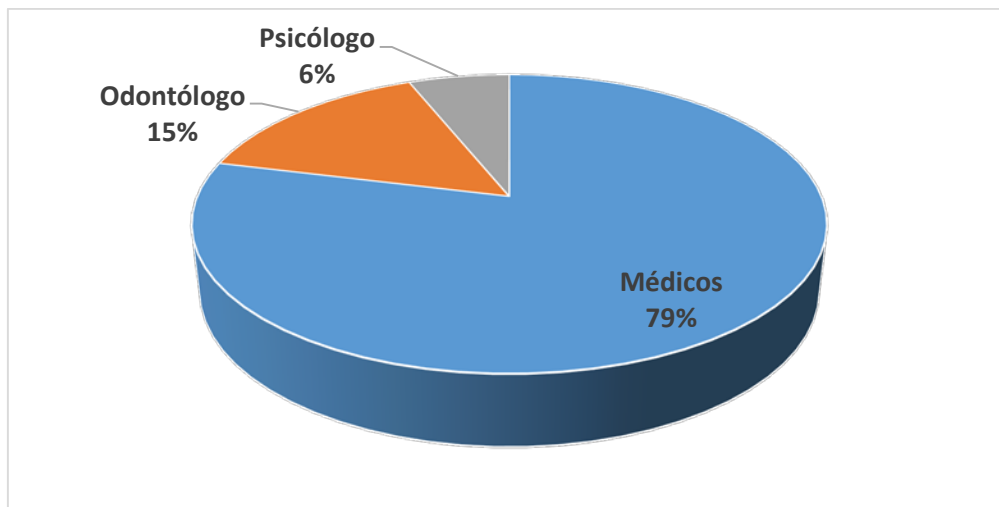


Fuente: Partes diarios Estadística CSB Ala 11.

Elaborado por: Maestrante

En cuanto a género (**Tabla 14**), de los pacientes atendidos 23.206 corresponden al sexo masculino es decir un 74% y corresponden al sexo femenino 7895 (26%).El grupo de edad atendido en su gran mayoría fue el grupo de 20 a 64 años con 59% (**Gráfico 6**).

Gráfico 7: Atenciones médicas por tipo de profesional



Fuente: Partes diarios Estadística CSB Ala 11.

Elaborado por: Maestrante

3.2.3 Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Se realiza en mayo del 2015, para el cumplimiento de esta actividad se llenó las matrices de Facturación con fórmulas, proporcionadas por la UTP (Anexo N.-06); lográndose valorar económicamente las prestaciones en un 100% utilizando el tarifario del Sistema Nacional de Salud. (Ver **Tabla 15**)

Tabla 15: Facturación de los servicios de enero a diciembre 2014 CSB Ala 11

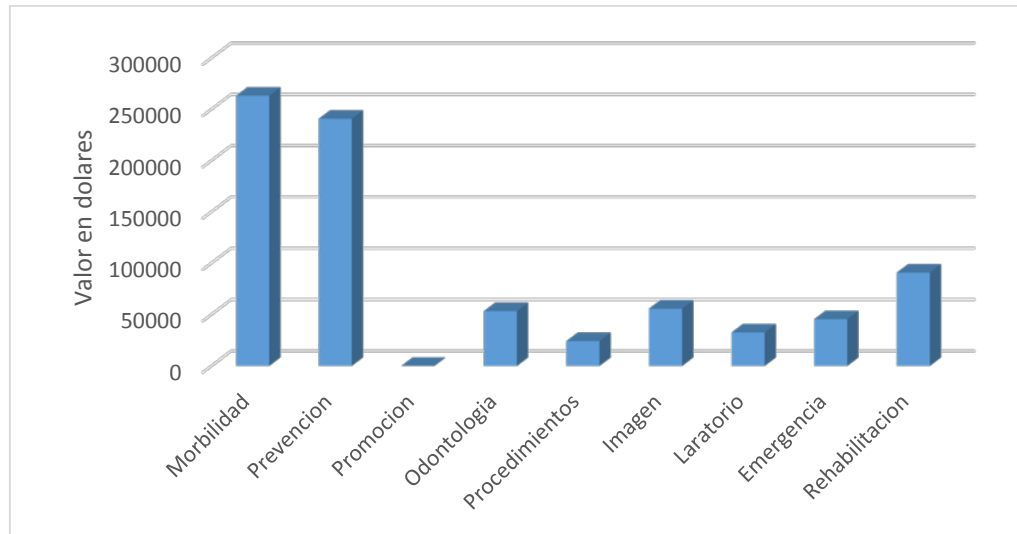
SERVICIOS	Total Facturación
Morbilidad	263272,324
Prevención	240681,54
Promoción	0,00
Odontología	53307,48
Procedimientos	24220,00
Imagen	55680,64
Laboratorio	325561,00
Emergencia	45439,6264
Rehabilitación	90715,424

Fuente: Rdaca Consolidado 2014 CSB Ala 11

Elaborado por: Maestrante

Como se aprecia en la tabla 10, las consultas médicas son las que representan mayor facturación seguido de rehabilitación imagen y odontología respectivamente, el siguiente gráfico muestra la relación entre los servicios y la facturación:

Gráfico 8: Facturación CSB Ala 11 por servicios 2014.



Fuente: Rdaca consolidado 2014 CSB Ala 11

Elaborado por: Maestrante.

3.2.4 Elaboración del Punto de Equilibrio.

En junio del 2015, siguiendo con la metodología propuesta, se procede al cálculo del punto de equilibrio del año 2014 es decir aquel punto en el cual se recupera el 100% de los costos de producción, sin generar ni utilidad ni pérdida.

Utilizando los valores de costos fijos, variables y la facturación mensual, se aplicó la siguiente fórmula algebraica monetaria para sacar el nivel mínimo del valor de la facturación para obtener el Punto de equilibrio (si la facturación de la unidad está por debajo de esta cantidad la Unidad pierde, y por encima de este punto existe utilidad).

$$\text{NMF} = \frac{\text{CF}}{1 - (\text{CV}/\text{F})}$$

NMF : Nivel Mínimo de Facturación

CF: Costos Fijos

CV: Costos Variables

F: Facturación

Para el cálculo del Punto del Equilibrio en porcentaje se utilizó la siguiente fórmula:

$$\text{Punto de equilibrio } Pe = \frac{Cf}{F - Cv} * 100$$

Donde: Pe = Punto de equilibrio

Cf = Costos fijos

F = Facturación

Cv = Costos variables

El resultado obtenido es el porcentaje en que la unidad cubre sus costos; si el porcentaje obtenido es mayor a un 100% existe pérdida. Si el porcentaje obtenido es menor a 100% hay rentabilidad. A continuación se muestran los cuadros del cálculo del punto de equilibrio de cada mes, obteniéndose los siguientes resultados:

Tabla 16: Cálculo del punto de equilibrio

<i>COSTOS FIJOS</i>	<i>VALOR (USD.)</i>
Gastos de Personal	1.679.697,35
Servicios Básicos	2.287,68
Bienes de uso y consumo	73.429,54
Total de compra de servicios	40.115,08
Depreciaciones	89.182,20
Costos Uso Edificio	5.685,60
TOTAL COSTOS FIJOS	1.890.397,45

<i>COSTOS VARIABLES</i>	<i>VALOR (USD.)</i>
Vacunas	2.765,16
Imagen	29.546,99
Farmacia	24.074,62
Rehabilitación	22.959,49
Laboratorio	544.466,93
Reclutamiento	39.772,53
TOTAL COSTOS VARIABLES	663.585,72

TOTAL COSTOS	2.553.983,17
---------------------	---------------------

Año 2014	\$ FACTURACION	NIVEL MINIMO DE FACTURACION PARA LLEGAR P.E.	RENTABILIDAD	PERDIDA
	805.870,63	10.706.797,96		(12,29)

C. FIJOS	1.890.397,45
C. VARIABLES	663.585,72
FACTURACION	805.870,63
INDICADOR	1

$$P.E. = \frac{1.890.397,45}{0,176560486} = 1,1E+07$$

NIVEL MINIMO DE FACTURACION PARA LLEGAR P.E.	10.706.797,96
----------------------------------------------	---------------

$$P.E. = \frac{1.890.397,45}{142.284,91} \times 100 = \%$$

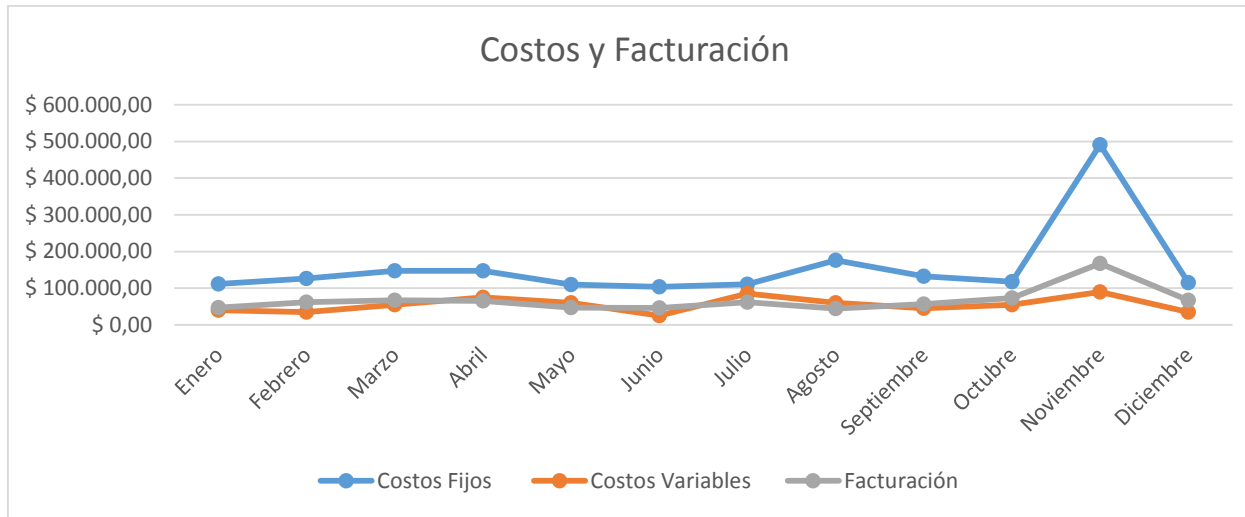
PUNTO DE EQUILIBRIO	1329%
---------------------	-------

Fuente: Winsig.

Elaborado por: Maestrante

Gráfico 9: Relación costos fijos variables y facturación CSB Ala 11

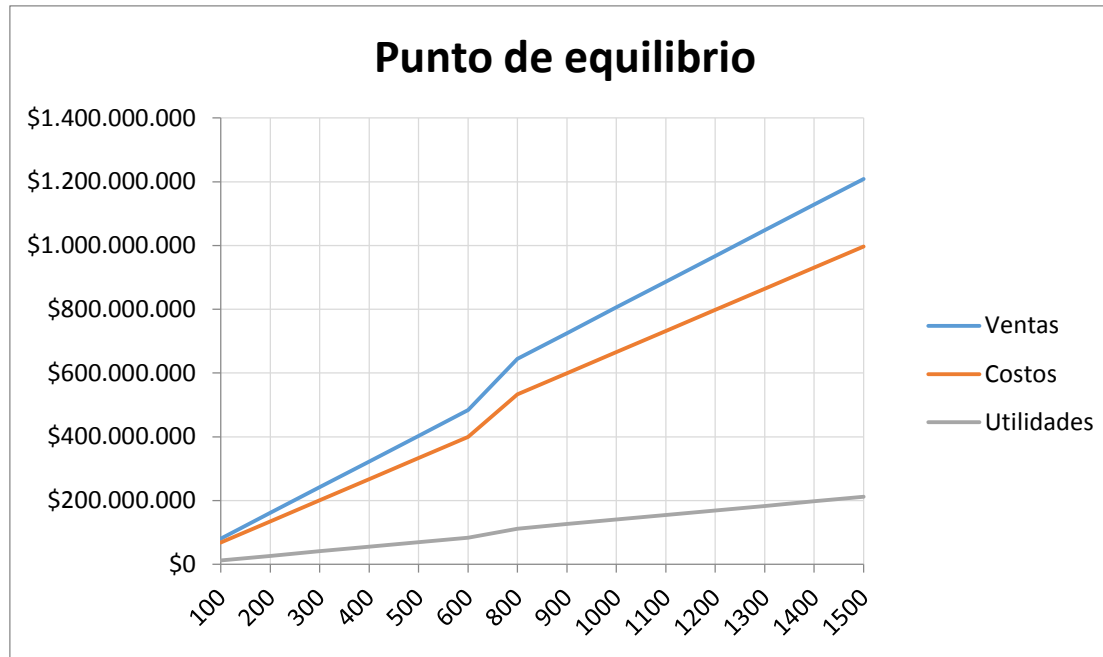
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Costos Fijos	\$ 111.634,66	\$ 126.792,77	\$ 147.250,29	\$ 147.250,29	\$ 110.147,82	\$ 103.996,40	\$ 110.779,90	\$ 175.781,00	\$ 132.349,26	\$ 117.786,22	\$ 491.138,68	\$ 115.490,91
Costos Variables	\$ 40.298,81	\$ 35.298,81	\$ 55.298,81	\$ 75.298,81	\$ 60.298,81	\$ 25.298,81	\$ 85.298,81	\$ 60.298,81	\$ 45.298,81	\$ 55.298,81	\$ 90.298,81	\$ 35.298,81
Facturación	\$ 47.155,00	\$ 62.155,00	\$ 67.155,00	\$ 65.155,00	\$ 47.155,00	\$ 46.155,00	\$ 62.155,00	\$ 44.165,00	\$ 57.155,00	\$ 73.155,00	\$ 167.155,00	\$ 67.155,00



Fuente: Winsig.

Elaborado por: Maestrante

Gráfico 10: Punto de equilibrio



Fuente: Winsig.

Elaborado por: Maestrante

En el Gráfico 10 se observa que el valor anual del punto de equilibrio fue mayor que la facturación alcanzada, solamente los costos variables podrían cubrirse con lo recaudado por facturación.

Resumen del análisis del punto de equilibrio del CSB Ala 11

El CSB Ala 11 requiere facturar 10.706.797,96 para alcanzar el punto de equilibrio, por tanto esta unidad trabaja a pérdida en un 1329%.

Resultados del indicador.

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta.

Se obtuvieron los resultados de la facturación y puntos de equilibrio de los servicios del CSB Ala 11

Indicador: CS"B" Ala 11 evaluado económicamente 100%.

3.2.5 Socialización de resultados.

Una vez culminado el presente proyecto se entregó el informe de los resultados a la Jefatura del CSB Ala 11, colocando especial interés en la importancia de mantener un sistema de información financiera efectivo y eficaz, para tener el conocimiento adecuado sobre la necesidad del manejo de recursos en forma adecuada para que exista rendimiento el mismo que se reflejará en la supervivencia del servicio.

3.3 Resultado 3: Estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas

Las actividades propuestas para el cumplimiento de este resultado fueron: diseño de estrategias de mejoramiento, y entrega de informe a las autoridades distritales.

3.3.1 Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos.

En la **Tabla 17** se describen los principales problemas o limitantes financieros detectados en el CSB Ala 11 con sus respectivas estrategias de mejoramiento formuladas.

Tabla 17: Estrategias de gestión financiera CSB Ala 11

ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO DE GESTIÓN FINANCIERA EN EL CSB ALA 11	
PROBLEMA	ESTRATEGIAS
Sistema de Información ausente, incompleto o equivocado.	<p>1.- Capacitación en el llenado del Rdacca al personal de estadística.</p> <p>2.- Planillado de todas las actividades y materiales utilizados en las mismas (gastos).</p> <p>3.- Monitorización del llenado y de los concentrados mensuales en cada Centro dependiente de Fuerza Aérea, por parte del personal de Financiero a través de la Dirección Nacional de Salud.</p> <p>4.- Inclusión en el Rdacca de insumos médicos, medicación y biomateriales de odontología.</p>
Baja producción de los profesionales de salud	<p>1.- Implementación de un sistema de registro de procedimientos en emergencia.</p> <p>2.- Monitoreo de la producción y productividad de cada profesional de salud utilizando las matrices del proyecto con la</p>

	<p>publicación de los resultados en la cartelera de la Institución.</p> <p>3.- Cálculo de indicadores de monitoreo y de evaluación.</p> <p>4.- Inclusión del monitoreo continuo de la productividad, como parte del proceso de Gestión de la Institución de Salud.</p> <p>5.- Promoción de la cartera de servicios e implementación de los mismos de acuerdo a la demanda.</p>
Falta de análisis financiero en el CSB Ala 11	<p>1.- Implementación del programa Winsig.</p> <p>2.- Capacitación al personal financiero acerca del programa Winsig, y obtención de datos mensuales de planillaje, para la elaboración de cuadros gerenciales.</p> <p>3.- Análisis de los cuadros gerenciales por parte de jefatura de cada centro de salud y contabilidad.</p>
Facturación baja en relación a los costos.	<p>1.-Inclusión en el tarifario de salud de actividades propias de la milicia como fichas médicas y reclutamiento.</p> <p>2.- Inclusión dentro del tarifario del ISSFA para el reconocimiento monetario de</p>

	<p>actividades diarias como curaciones e inyecciones.</p> <p>4.- Realizar un comité inter institucional, para determinar el valor real de los costos de facturación en los diferentes servicios de salud.</p> <p>5.- Realizar la verificación del planillaje en otras instituciones de salud, para su recuperación.</p>
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Fuente.- Autor

Elaborado por el Autor.

Los problemas que se encontraron fueron los siguientes:

ATENCIÓN MEDICA POR EDAD Y SEXO- ENERO- DICIEMBRE 2014											
MES	Sexo			GRUPOS DE EDAD							Total
				Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor	
	Hombres	Mujeres	Total	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 9 años	10 a 19 años	20 a 64 años	mayores 65 años	
Enero	1626	779	2405	3	44	155	129	181	1609	284	2405
Febrero	1576	672	2248	0	41	136	156	232	1398	286	2249
Marzo	1531	577	2108	0	40	160	169	174	1271	294	2108
Abril	1665	602	2267	1	37	148	160	169	1391	362	2268
Mayo	1785	687	2472	3	53	172	133	155	2533	423	3472

Junio	1293	737	2030	2	17	87	71	280	1224	349	2030
Julio	2069	837	2906	2	50	207	184	478	1398	469	2787
Agosto	2060	663	2723	1	30	155	193	540	2418	386	2722
Septiembre	2444	286	2730	0	38	174	195	296	1531	496	3730
Octubre	2492	940	3432	8	46	249	194	265	2116	554	3932
Noviembre	2286	825	3111	1	29	206	195	281	1939	460	3111
Diciembre	2379	685	3064	0	47	261	252	333	2755	416	3564
										TOTAL	34378

Fuente: Partes diarios Estadística CSB Ala 11.

Elaborado por: Maestrante

ATENCIÓN MEDICA POR EDAD Y SEXO- ENERO- DICIEMBRE 2014											
MES	Sexo			GRUPOS DE EDAD							Total
				Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor	
	Hombres	Mujeres	Total	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 9 años	10 a 19 años	20 a 64 años	mayores 65 años	
Enero	1626	779	2405	3	44	155	129	181	1609	284	2405
Febrero	1576	672	2248	0	41	136	156	232	1398	286	2249
Marzo	1531	577	2108	0	40	160	169	174	1271	294	2108
Abril	1665	602	2267	1	37	148	160	169	1391	362	2268
Mayo	1785	687	2472	3	53	172	133	155	2533	423	3472
Junio	1293	737	2030	2	17	87	71	280	1224	349	2030
Julio	2069	837	2906	2	50	207	184	478	1398	469	2787
Agosto	2060	663	2723	1	30	155	193	540	2418	386	2722
Septiembre	2444	286	2730	0	38	174	195	296	1531	496	3730
Octubre	2492	940	3432	8	46	249	194	265	2116	554	3932
Noviembre	2286	825	3111	1	29	206	195	281	1939	460	3111
Diciembre	2379	685	3064	0	47	261	252	333	2755	416	3564

ATENCIÓN MEDICA POR EDAD Y SEXO- ENERO- DICIEMBRE 2014

MES	Sexo			GRUPOS DE EDAD							Total
	Hombres	Mujeres	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor	
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 9 años	10 a 19 años	20 a 64 años	mayores 65 años	
Enero	1626	779	2405	3	44	155	129	181	1609	284	2405
Febrero	1576	672	2248	0	41	136	156	232	1398	286	2249
Marzo	1531	577	2108	0	40	160	169	174	1271	294	2108
Abril	1665	602	2267	1	37	148	160	169	1391	362	2268
Mayo	1785	687	2472	3	53	172	133	155	2533	423	3472
Junio	1293	737	2030	2	17	87	71	280	1224	349	2030
Julio	2069	837	2906	2	50	207	184	478	1398	469	2787
Agosto	2060	663	2723	1	30	155	193	540	2418	386	2722
Septiembre	2444	286	2730	0	38	174	195	296	1531	496	3730
Octubre	2492	940	3432	8	46	249	194	265	2116	554	3932
Noviembre	2286	825	3111	1	29	206	195	281	1939	460	3111
Diciembre	2379	685	3064	0	47	261	252	333	2755	416	3564
										TOTAL	34378

Fuente: Partes diarios Estadística CSB Ala 11.

Elaborado por: Maestrante

ATENCIÓN MEDICA POR EDAD Y SEXO- ENERO- DICIEMBRE 2014

MES	Sexo			GRUPOS DE EDAD							Total
	Hombres	Mujeres	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor	
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 9 años	10 a 19 años	20 a 64 años	mayores 65 años	
Enero	1626	779	2405	3	44	155	129	181	1609	284	2405
Febrero	1576	672	2248	0	41	136	156	232	1398	286	2249
Marzo	1531	577	2108	0	40	160	169	174	1271	294	2108
Abril	1665	602	2267	1	37	148	160	169	1391	362	2268
Mayo	1785	687	2472	3	53	172	133	155	2533	423	3472
Junio	1293	737	2030	2	17	87	71	280	1224	349	2030
Julio	2069	837	2906	2	50	207	184	478	1398	469	2787
Agosto	2060	663	2723	1	30	155	193	540	2418	386	2722
Septiembre	2444	286	2730	0	38	174	195	296	1531	496	3730
Octubre	2492	940	3432	8	46	249	194	265	2116	554	3932
Noviembre	2286	825	3111	1	29	206	195	281	1939	460	3111
Diciembre	2379	685	3064	0	47	261	252	333	2755	416	3564
										TOTAL	34378

Fuente: Partes diarios Estadística CSB Ala 11.

Elaborado por: Maestrante

ATENCIÓN MEDICA POR EDAD Y SEXO- ENERO- DICIEMBRE 2014

MES	Sexo			GRUPOS DE EDAD							Total
	Hombres	Mujeres	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor	
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 9 años	10 a 19 años	20 a 64 años	mayores 65 años	
Enero	1626	779	2405	3	44	155	129	181	1609	284	2405
Febrero	1576	672	2248	0	41	136	156	232	1398	286	2249
Marzo	1531	577	2108	0	40	160	169	174	1271	294	2108
Abril	1665	602	2267	1	37	148	160	169	1391	362	2268
Mayo	1785	687	2472	3	53	172	133	155	2533	423	3472
Junio	1293	737	2030	2	17	87	71	280	1224	349	2030
Julio	2069	837	2906	2	50	207	184	478	1398	469	2787
Agosto	2060	663	2723	1	30	155	193	540	2418	386	2722
Septiembre	2444	286	2730	0	38	174	195	296	1531	496	3730
Octubre	2492	940	3432	8	46	249	194	265	2116	554	3932
Noviembre	2286	825	3111	1	29	206	195	281	1939	460	3111
Diciembre	2379	685	3064	0	47	261	252	333	2755	416	3564
										TOTAL	34378

Fuente: Partes diarios Estadística CSB Ala 11.

Elaborado por: Maestrante

3.3.1.1 Sistema de Información ausente, incompleto o equivocado.

Se produce por:

- a) Registro del parte diario en hojas de papel mal redactadas no digitalizadas.
- b) Falta de registro de actividades diarias como el caso de curaciones, inyecciones y procedimientos no considerados a la complejidad del Centro de Salud B.
- c) No se realiza el registro de los kilómetros exactos de salida de la ambulancia.
- d) Tiempo del personal de salud empleado en la realización de fichas médicas y reclutamiento, incluidos como atención preventiva.
- e) Llenado incorrecto de partes en relación a consultas primeras, subsecuentes de morbilidad o prevención

Estrategia: Llenado digital de las hojas del parte diario, e inclusión de partes de curaciones y otros procedimientos realizados en emergencia además de la capacitación constante del personal de estadística el mismo que debe supervisar el llenado correcto de los mismos al final de cada mes.

3.3.1.2 Falta de registro de producción y gastos de los centros de producción de apoyo.

Debido a una ausencia de registro en la información de insumos médicos, medicamentos, a excepción de odontología y radiología, puesto que la salida de insumos no está separada por consultorios en forma específica, sin conocer los gastos inherentes a cada uno.

Estrategia: Implementación de las matrices de gasto proporcionadas por la UTPL para conocer los gastos específicos de cada unidad de producción y centro de apoyo. (Tablas 13 y 14)

3.3.1.3. Ausencia de reportes en cada centro de producción y de apoyo en forma mensual.

Existe falta de información mensual por parte de estadística a la Jefatura del Centro de Salud, que permita corroborar la producción con la facturación que se realiza en Recaudación, además de los ingresos dados por el ISSFA.

Estrategia: Implementación de la matriz de producción diseñada por la UTPL.

Tabla 18: reportes de producción

ENERO																							
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	CONSULTA ORL	CONSULTA PEDIATRÍA	CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	CONSULTA MEDICINA INTERNA	CONSULTA NEFROLOGÍA	CONSULTA TRAUMATOLOGIA	CONSULTA GINECOLOGIA	CONSULTA NEUROLOGÍA	CONSULTA OFTALMOLOGÍA	CONSULTA FISIATRÍA	total	CONSULTA ODONTOLOGÍA	CONSULTA PSICOLOGÍA	MEDICINA DE AVIACIÓN	ERGOMETRIA	ELECTROENCEFALOGRAMA	ELECTROCARDIOGRAMA	MONITOREO PRESION ARTERIAL	Consulta externa EMERGENCIA	total	FONOAUDILOGÍA	ELECTROMIOGRAFÍA
Total consulta	0	308	324	0	151	108	256	0	33	338	121	1639	508	257	244	0	0	0	0	28	28	0	0
Evento de promocion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Vacunas	0	0	29	0	0	0	0	0	0	0	0	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total procedimientos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	126	0	126	0	0	0	21	8	157	30	597	627	153	22
Exámenes de laboratorio	x	43	29		58	43		29	29	15	246	492		0	29		0			15	15		

Determinaciones de laboratorio	0	301	203	0	406	304	102	0	204	205	102	1827	0	0	X	0	0	0	0	203	203	0	
Reclutamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	171	0	0	0	0	0	0	0	
Ficha Médica												0									0		
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	171	0	0	0	0	0	0	0	0
Estudios de imagen	0	0	11	0	9	1	0	11	0	10	0	42	22	0	0	0	0	0	0	24	24	0	0
Total placas	0	0	16	0	14	2	36	0	17	0	15	100	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Sesiones de rehabilitación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1787	0	1787	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Recetas despachadas	0	169	324	x	151	108	256	0	33	155	121	1317	150	0	X	0	0	0	0	204	204	0	
Kilómetros recorridos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Fuente: Matrices UTPL

Elaborado por: UTPL

3.3.1.4. Baja producción y productividad por parte de los profesionales de salud

No se cumple con la norma ministerial de atención en cuanto a cantidad de pacientes por hora, de tal manera que a pesar de que algunos profesionales si cumplen, el centro es evaluado financieramente en conjunto como se puede apreciar en el cuadro gerencial # 3A del WinSig (Ver Anexo N.- 25):

Tabla 19: Producción y recurso humano

Establecimiento : C.S. ALA 11

Periodo : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #3A: Relaciones de productividad y composición del recurso humano

	CONS. MEDIC. EXTERN	CONS. ESPECIALIDAD	CONS. EMERGENCIA	CONS. PSICOLOGIA	CONS. ODONTOLOGIA	CONS. MED. AVIACION
Servicios	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA
Producción primaria	2247	18786	7937	2093	5154	244
Producción secundaria	0	0	0	0	0	0
Recurso nuclear	MEDICO GENERAL	MEDICO	MEDICO	MEDICO	MEDICO	MEDICO
Hrs. MEDICO GENERAL	953:00 [1:00]		10392:00 [1:00]			
Hrs. por unidad primaria	0:25		1:19			
Hrs. MEDICO ESPECIALISTA		9656:00 [1:00]				
Hrs. por unidad primaria		0:31				
Hrs. ODONTOLOGO					2598:00 [1:00]	
Hrs. por unidad primaria					0:30	
Total MEDICO	953	9656	10392		2598	
Hrs. PSICOLOGO				2078:00 [1:00]		
Hrs. por unidad primaria				0:59		
Hrs. QUIMICO FARMACEUTICO						
Hrs. por unidad primaria						
Hrs. OTROS PROF SALUD						
Hrs. por unidad primaria						
Hrs. FISIOTERAPISTA						

Fuente: Winsig

Elaborado por: El Autor

En este cuadro podemos ver el total de horas de los profesionales ocupan en brindar su atención y el tiempo que se emplea por paciente, así vemos el tiempo de la consulta de medicina general fue de 25 minutos por paciente, a diferencia de los médicos generales que laboran en emergencia que emplean 1 hora 19 minutos en la atención de cada paciente, de medicina de especialidad 31 minutos, psicología 59 minutos, odontología 30 minutos y medicina de aviación 17 minutos. Todos estos tiempos de atención a excepción de odontología, medicina de aviación y psicología están por encima de la norma propuesta por el MSP que recomienda: (ver **Anexo N.-24**)

Tabla 20: Estándares de duración de servicio médico

Profesionales	Estándares aceptados
Consulta médica primera	20 minutos
Consulta médica subsecuente	15 minutos
Consulta odontológica	30 minutos
Consulta de psicología	60 minutos
Visita domiciliaria	40 minutos

Fuente: MSP

Elaborado por: El Autor

En el CSB Ala 11 no hay visitas domiciliarias.

Estrategias: Para el control y verificación de la producción y productividad, se recomiendan las siguientes estrategias:

3.3.1.4.1. Implementación de un sistema de monitoreo de la atención médica.

Para el efecto, se recomienda utilizar las matrices de monitoreo utilizadas en el desarrollo de este proyecto que midieron los siguientes parámetros (Ver Anexos):

- La producción de las unidades médicas, por médico
- La atención médica brindada por sexo y edad
- Atención médica por tipo de profesionales
- Atención médica por tipo de afiliación
- Atención médica por tipo de consulta: Prevención y morbilidad
- Atención médica por tipo de consultas: Primeras, subsecuentes
- Promedio de atención por médico

- Frecuencia de uso de consultas
- Atención médica según lugar de atención
- Atención médica según diagnóstico
- Procedimientos realizados en el primer nivel
- Referencias desde el primer nivel
- Interconsultas realizadas desde el primer nivel.

3.3.1.4.2. Implementación de monitoreo permanente del componente de gestión de las unidades médicas.

Para el monitoreo del componente de gestión, relacionado con los productos que deben generar las unidades del primer nivel se ha preparado la siguiente matriz, misma que recoge los elementos más importantes considerados en el nuevo modelo de atención MAIS y relacionados con:

- Organización comunitaria
- Comités de usuarios o grupos organizados
- Diagnósticos situacionales
- Diagnósticos dinámicos
- Sala situacional
- Planes de salud
- Compromisos de gestión
- Acciones de salud monitoreadas y evaluadas

Tabla 21: Monitoreo de los equipos de salud

COMPONENTES	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo
ORGANIZACIÓN COMUNITARIA					
Comités de salud local funcionando					
COMITES DE USUARIOS O GRUPOS ORGANIZADOS Y FUNCIONANDO					
Grupos de adultos mayores					
Grupos de diabéticos					
Grupos juveniles					
Grupos de personas con discapacidad					
Otros especifique HTA y madres adolescentes					
DIAGNOSTICOS SITUACIONAL INICIAL					
DIANGOSTICOS DINAMICOS					
SALA SITUACIONAL IMPLEMENTADA Y ACTUALIZADA					
PLANES DE SALUD LOCAL FORMULADOS DE ACUERDO A NORMATIVA Y HERRAMIENTAS DE PLANIFICACIÓN ESTABLECIDAS POR EL MSP					
COMPROMISOS DE GESTIÓN					
ACCIONES DE SALUD MONITOREADAS Y EVALUADAS					

Fuente: MSP. Elaborado: UTPL

3.3.1.4.3. Implementación del monitoreo de la producción, productividad y rendimiento del personal profesional.

El mayor gasto que se realiza en las instituciones de salud corresponde a salarios aproximadamente el 80% de tal manera que de su productividad dependerá la supervivencia de la Institución.

En base a la producción de los profesionales y estándares generalmente aceptados, se evalúa el comportamiento de los profesionales de la salud, comparando las horas contratadas contra las horas laboradas y determinando su productividad y rendimiento, a fin de determinar el cumplimiento de metas. Para el efecto, se puede utilizar la siguiente herramienta (**Ver Tabla 22**)

Tabla 22: Promedio de atención por horas

ATENCIÓN POR MEDICO- ENERO 2014				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad Médica	Promedio de atención por día
			CSB ALA 11	
Baldeón Marcelo	20			
Ronny de la Torre	20			
Juan Chávez	23	173		7,52
Stalin Solórzano	23	0		0,00
Darwin Serrano	23	0		0,00
Hilda Molina	23	0		0,00
Ivonne Iñiguez	23	0		0,00
Parra Franklin	23	0		0,00
Chango Mónica	23	0		0,00
Salazar Andrea	23	2		0,09
Carolina Yacelga	23	108		4,70
Pacheco Maria Fernanda	23	8		0,35
Carlos Trujillo	23	308		13,39
Hermes Briones	23	0		0,00
Javier Cevallos	23	324		14,09
Patricia Conterón	23	0		0,00
Patricio Donoso	23	121		5,26
Kenton De la Torre	23	0		0,00
Paredes David	23	0		0,00

Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Promedio de atención por día
Julio Moscoso	23	108	4,70
Jorge Ortega	23	151	6,57
Walter Paucar	23	430	18,70
Jesús López	23	33	1,43
Patricia Sánchez	23	338	14,70
Samaniego Gilbert	23	0	0,00
Sergio Zumbana	23	0	0,00
Patricio Robles	23	0	0,00
	23	0	0,00

Fuente: Matrices UTPL
Elaborado: UTPL y el Autor

Tabla 23: Producción y productividad

PRODUCTIVIDAD			
Nombre del médico	Producción real	Produccion ideal	% de cumplimiento
XXXXXXXXXXXXXXXXXX	437	528	82.76515152
			#¡DIV/0!
			#¡DIV/0!

Fuente: Matrices UTPL

Elaborado: UTPL y el Autor

3.3.1.4.4. Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación.

Con el fin de contar con un sistema de evaluación coherente, sistemática y de fácil comprensión, se procedió a construir un banco de indicadores de estructura, procesos y resultados, orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos. A continuación se muestran los indicadores correspondientes al mes de enero.

Tabla 24: indicadores

INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	CSB ALA 11
% de cumplimiento de citas	Citas asignadas/total de consultas	Acceso a servicios de salud	Las citas médicas son asignadas el día de la atención, directamente en ventanilla. 99%
% de referencias solicitadas por la unidad	Número de referencias médicas solicitadas a nivel superior/total de atenciones médicas	Capacidad resolutive de la unidad	10%
% de consulta en menores de 28 días	Total de consultas a menores de 28 días/total de consultas	Uso de servicios de consulta en neonatos	0.06%

% de consultas entre 29 días a 11 meses	Total de consultas de 29 días a 11 meses/total de consultas	Uso de servicios de consulta en lactantes	1.49%
% de consultas de 1 a 4 años	Total de consultas a menores de 1 a 4 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en niños de 1 a 4 años	0.66%
% de consultas de 5 a 9 años	Total de consultas a menores de 5 a 9 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en escolares	6.44%
% de consultas de 10 a 19 años	Total de consultas a menores de 10 a 19 años/total de consultas	Uso de servicios de consulta en adolescentes	10.7%
% de consultas de 20 a 64 años	Total de consultas a personas de 20 a 64 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos	65.55%
% de consultas de mayores de 65 años	Total de consultas a pacientes mayores a 65 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos mayores	15.1%
% de atención a mujeres	Total de consultas a mujeres/total de consultas	Uso de servicios de consulta en mujeres	26.3%
% de atención a hombres	Total de consultas a hombres /total de consultas	Uso de servicios de consulta en hombres	73.7%
% Consultas de prevención	Total de consultas de prevención /total de consultas	Comportamiento de consultas de prevención	17.6%
% Consultas de recuperación	Total de consultas de morbilidad /total de consultas	Comportamiento de consultas de recuperación	82.4%

% consultas primeras	Total de consultas primeras/total de consultas	Comportamiento de consultas primeras	60.9%
% Consultas subsecuentes	Total de consultas a subsecuentes /total de consultas	Comportamiento de consultas subsecuentes	39.1%
% consultas en establecimiento	Total de consultas brindadas en establecimiento /total de consultas	Cobertura de atención en establecimiento	100%
% consultas en comunidad	Total de consultas brindadas en comunidad /total de consultas	Cobertura de atención en comunidad	0%
% visitas domiciliarias	Total de consultas brindadas en domicilio /total de consultas	Cobertura de atención en domicilio	0%
% de atenciones brindadas por médicos: generales, especialistas, rurales	Total de consultas a brindadas por médicos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por médico	79%
% de atenciones brindadas por odontólogo	Total de consultas a brindadas por odontólogos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por odontólogo	15%
% de atenciones brindadas por psicólogo	Total de consultas a brindadas por psicólogo /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por psicólogo	6%
% de atenciones brindadas por obstetrix	Total de consultas a brindadas por obstetrix /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por obstetrix	0%

Promedio de recetas en consulta	Total recetas despachada en consulta / No consultas	No. recetas recibidas por cada consulta	31
% cumplimiento de horas contratadas en consulta	Horas laboradas en consulta/horas contratadas para consulta	Rendimiento de tiempo de consulta	54%
Promedio diario de Consultas	(No. consultas realizadas/total días laborados en consulta)	No. de consultas realizadas por día en la unidad	9
Productividad en consulta odontológica por hora	No consultas odontológicas/horas contratadas para consulta odontológicas	Productividad de consulta odontológica por hora contratada	3
Rendimiento hora odontólogo	Total pacientes atendidos/total horas laboradas	No. atenciones por hora odontólogo	2
Costo por atención	Gasto total/total de atenciones	Establece costo por atención en la unidad	39
Costo atención Odontológica	Gastos en Odontología / No pacientes atendidos	Establece costo por atención odontológica	21
Costo de visita domiciliaria	Gastos vista domiciliaria /No. De visitas	Establece costo por atención domiciliaria	0
Costo de sesión de fisioterapia	Gastos en fisioterapia / No. Sesiones	Establece costo por sesión	2
Costo de sesión de psicología	Gastos en psicología / No. Pacientes atendidos	Establece costo por atención	23
Costo de receta despachada	Gasto en farmacia / No recetas despachadas	Establece costo por receta	3

Figura N 13. Indicadores de Monitoreo y Evaluación

Fuente: MSP.

Elaborado: UTPL

3.3.1.5. Ausencia de análisis financiero en la Unidad

La ausencia de la implementación del Sistema de Salud como tal ha hecho que las diferentes instituciones de salud tengan diferente modo de actuar en cuanto al manejo financiero, un ejemplo es que los centros que pertenecen al Instituto de Seguridad Social poseen dentro de su evaluación financiera al programa WinSig.

Por nuestra parte el CS"B" Ala 11 perteneciente a Jefatura de Sanidad de Fuerza Aérea, en el año 2014 ni siquiera contaba con un registro digital del Rdacca o parte diario por parte de los profesionales, el mismo que era digitalizado por personal de estadística.

Los datos digitalizados de costos y facturación pudieron ser obtenidos, sin embargo por lo anterior existe una mayor probabilidad de error debido a un mal llenado de los mismos. Es necesario indicar que a pesar de que en el CS"B" Ala 11 se ha implementado el tarifario del MSP, no se incluyen dentro de el mismo las acciones de salud como inyecciones ni curaciones, así como el control de pacientes de rutina, ya que el ISSFA no reconoce monetariamente tales actividades. Además la fichas médicas y el reclutamiento son tomados como parte de las actividades de los profesionales del CS"B" Ala 11, sin ser consideradas dentro del tarifario.

Por lo anterior se recomiendan las siguientes estrategias:

Instalación del programa WinSIG y capacitación al personal de financiero en el conocimiento del mismo para la elaboración de los cuadros gerenciales en forma mensual.

Capacitar al Jefe del CS"B" en el manejo del sistema de información gerencial, para que exista una supervisión del monitoreo de las actividades en salud.

Todos los valores de costos y facturación pueden ser obtenidos en la Unidad, sin embargo no existe el análisis de los mismos, ya sea por desconocimiento o falta de herramientas adecuadas que ayuden en este proceso por lo que se recomienda las siguientes estrategias:

Estrategias:

Instalación del programa WinSIG en la Unidad médica y capacitación del personal de Financiero en el registro mensual de los datos proporcionados por los centros de costos, para la obtención de los cuadros gerenciales.

3.3.1.6. La Unidad presenta pérdida (Punto de equilibrio mayor a 100)

El resultado obtenido lleva a un estado de pérdida al CS"B" Ala 11, para evitar esta pérdida se sugieren las siguientes estrategias.

Estrategias: Verificar que se cumpla la devolución monetaria de actividades de salud dentro del tarifario como inyecciones, curaciones, control de paciente. El ISSFA debe devolver el costo de estas actividades de salud.

Debe regularizarse el cobro de la realización de fichas médicas y reclutamiento dentro del tarifario del MSP, actividades que implican recursos humanos y materiales del CS" B" Ala 11.

Realizar una mejor distribución del tiempo de los profesionales residentes para mejorar la producción en relación al número de profesionales contratados, así como también promoción, debido a que muchas personas desconocen el servicio que presta el CS" B" Ala 11 por encontrarse dentro de una Base Militar, y creen que solo es para uso exclusivo del personal que se encuentra en esta.

3.3.2 Presentación de informe final a la autoridad Distrital.

Luego de culminar con todas las actividades planificadas en el presente trabajo de titulación, se presenta el informe final al Dr. Hermes Briones Jefe/e del CSB Ala 11 del Distrito 17D05 Quito, incluyendo todos los documentos anexos que evidencia el desarrollo de las actividades propuestas y los resultados obtenidos, adicionalmente se hace énfasis en la necesidad del costeo en las unidades de salud dependientes de Fuerzas Armadas. (Anexo N.21).

CONCLUSIONES

1. Se ha diseñado y validado el proceso de costos y facturación de los recursos en: el CSB Ala 11 del Distrito 17DO5 Quito
2. Existe la necesidad de registrar todas las actividades de salud inherentes a las mismas, esto se informó a las personas que trabajan directamente con costos y facturación.
3. Las matrices sobre costos y producción sobre la base de la información al RDACCA, son una herramienta valiosa para poder monitorear la producción del CSB Ala 11.
4. La percepción de gratuidad del servicio en salud, muchas veces equivale en el pensamiento colectivo que no existe costos inherentes a la labor, es así que existe gran desperdicio de insumos médicos y del tiempo del personal de salud.
5. El tarifario de salud debe acoplarse más a la realidad del costo actual de los servicios de salud, así como también debería estandarizarse el costo del servicio en cuanto al reclutamiento y las fichas médicas realizadas a los militares.
6. No existe un control de los recursos asignados al CSB Ala 11 por parte de la DISAFA (Dirección de Sanidad de las Fuerzas Armadas), de tal manera que no puede asegurarse la eficiente asignación de recursos.
7. Ausencia de un programa anual de promoción en salud para hacer conocer los servicios que presta el CSB Ala 11.
8. A través del proyecto puzzle se dará a conocer cuánto pierde o gana el Estado en concepto de servicios de salud.
9. Las vacunas son proporcionadas como parte del Centro de Salud N.-10, y los informes son enviados a ellos sin generar por tanto facturación.
10. Las direcciones y jefaturas deben colocar personal capacitado en Gerencia en Salud, que trate de encaminar cada institución como una empresa, la misma que no debería trabajar a pérdida.

- 11.** El CSB Ala 11, sería un servicio de salud en quiebra, si no recibiera las remuneraciones del Estado central.
- 12.** El nivel mínimo de facturación para llegar al punto de equilibrio es de 10.706.797,96 millones que equivale al 1329%.

RECOMENDACIONES

1. Implementar el costeo y facturación en el CSB Ala 11, a través del programa WinSIG.
2. Recomendar la constancia y el registro en cada actividad de salud al personal involucrado.
3. Monitorear la producción mensual por profesional mediante el RDACCA, e implementar estrategias para mejorar la eficiencia de cada uno de los profesionales de la clínica.
4. Implementar un sistema digital que permita registrar las acciones referentes a salud.
5. Precautelar el uso adecuado de recursos mediante auditorías médicas responsabilidad de la Jefatura de sanidad.
6. Mejorar la coordinación entre centros dependientes de Fuerzas Armadas y Direcciones Distritales del MSP, para así poder cumplir lo indicado por el tarifario de facturación.
7. Mejorar las estrategias de redistribución del tiempo de médicos generales en emergencia ya que la mayoría de pacientes acuden por la mañana y el médico general llega a partir de las 3 pm, de ahí que se explica en parte la baja productividad del centro de costos en relación a la remuneración percibida.
8. Incrementar la producción en el área odontológica que es la que mayores réditos económicos daría al CSB de acuerdo al tarifario, pero por su baja producción es un campo poco aprovechado más aun considerando el costo de los materiales.
9. Implementar el Sistema Nacional de Salud, ya que los centros de salud dependientes de Fuerzas Armadas realizan actividades independientes del MSP, sin existir coordinación ni sinergia en las acciones realizadas.
10. Implementar dentro del tarifario del MSP acciones que abarquen el reclutamiento y las fichas médicas del personal militar.
11. Distribuir en mejor forma el tiempo de médicos residentes del CSB Ala 11 ya que estos trabajan desde las 3 de la tarde y en la noche, sin estar presentes en las horas de mayor flujo de pacientes como es la mañana.

BIBLIOGRAFÍA

- Ala de transportes 11. (2011). *Reglamento interno del Ala de Transportes 11*. Quito: Ala de transportes 11.
- ASAMBLEA CONSTITUYENTE. (2008). *CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR*. Montecristi: ASAMBLEA CONSTITUYENTE.
- BROMMET, A., LEE, J., & SERNA, J. (2011). Atención Primaria: Una estrategia renovada. *Colomb Med, Vol. 42. No. 3*, 379-387.
- BUELE MALDONADO, M., & BUELE MALDONADO, N. (2009). *Guía Didáctica de Postgrado*. Loja: UTPL.
- Centro de Salud "B" Ala 11. (2014). *Oficio solicitud Curso Taller*. Quito: FAE.
- Centro de Salud "B", A. 1. (2012-2013). *Análisis Financiero y Valoración de Costos*. Quito: CASB.
- CHARLITA, P. (2009). *Gestión de costos en salud*. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- CONGRESO NACIONAL. (2002). *Ley Orgánica del Sistema Nacional de Salud*. Quito: Congreso Nacional.
- Departamento Jurídico. (2009). *Régimen de la Salud*. Quito: Corporación de Estudios y Publicaciones.
- Dirección Nacional de Articulación y Manejo del Sistema Nacional de Salud y la Red pública. (2012). *Manual del Modelo de Atención Integral del Sistema Nacional de Salud Familiar, comunitario e intercultural (MAIS-FCI)*. Quito: Ministerio de Salud Pública.
- Gallo, E. (2013). <http://www.paho.org/can/index.php?option=com...task>.
- Google. (15 de Febrero de 2015). *GoogleMaps*. Obtenido de GoogleMaps: <https://www.google.com.ec/maps?source=tldso>
- INEC. (2001). *VII Censo Nacional y VI de Vivienda*. Quito.
- IVAN ASE, J. B. (2009). La estrategia de Atención Primaria de la Salud: ¿progresividad o regresividad en el derecho a la salud? *Salud Colectiva, Volumen 5.*, 48-60.
- MALAGON, P. (2003). *Auditoría en Salud para una Gestión Eficiente*. Bogotá.D.C.: Panamericana.
- Ministerio de Finanzas del Ecuador. (15 de Abril de 2015). *ESIGEF*. Obtenido de ESIGEF: <https://esigef.finanzas.gob.ec/eSIGEF/login/frmLogineSIGEF.aspx?ReturnUrl=%2fesigef%2flogin%2ffrmlogin.aspx>
- Ministerio de Salud Pública del Ecuador. (2001). *Decreto ministerial 458: Tarifario del Sistema Nacional de Salud*. Quito: MSP.
- Ministerio de Salud Pública. (2012). *Memorando Nro. MSP-DNN-0744-2012-M*. Quito: MSP.
- NARANJO, J., & DELGADO, A. R. (2014). Consideraciones sobre el Modelo Atención Integral de Salud del Ecuador. *Revista Cubana de Atención Médica Integral*, 31-36.
- Organización Panamericana de la Salud. (18 de Mayo de 2015). *Sitio de la OPS*. Obtenido de Sitio de la OPS: http://www.paho.org/PAHO-USAID/index2.php?option=com_docman&task=doc_view&gid=10529&Itemid=99999999
- ROEMER, M. (1972). *Evaluación de los Centros de Atención Pública*. GINEBRA: OMS.
- SACOTO, F. (2009). *Situación de Salud en el Ecuador: Evolución Perspectivas e Intervención local*. Quito: Fesalud.
- Sitio oficial de la Organización Panamericana de la Salud*. (15 de Febrero de 2015). Obtenido de PAHO: <http://www1.paho.org/spanish/dd/pin/almaata25.htm>

ANEXOS


ANEXO N.- 01

Entidades públicas y privadas que corresponden al Sistema Nacional de Salud

- a) Ministerio de Salud y sus entidades adscritas. b) Ministerios que participan en el campo de la salud. c) Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas (ISSFA), Instituto de Seguridad Social de la Policía Nacional (ISSPOL).d) Organizaciones de salud de la Fuerza Pública: Fuerzas Armadas y Policía Nacional. e) Facultades y Escuelas de Salud de las Universidades y escuelas Politécnicas. f) Junta de Beneficencia de Guayaquil. g) Cruz Roja Ecuatoriana. h) SOLCA. i) Organismos seccionales: Municipios, Concejos y Juntas Parroquiales. j) Entidades de salud privada con fines de lucro. k) Entidades de salud privada sin fines de lucro. l) Servicios comunitarios de salud y agentes de medicina tradicional y alternativa ll) Organizaciones que trabajan en salud ambiental. m) Centros de desarrollo de ciencia y tecnología en salud. n) Organizaciones comunitarias que actúen en defensa y promoción de la salud. ñ) Organizaciones gremiales de profesionales y trabajadores de la salud. o) Otros organismos de carácter público dependientes del régimen o autónomo de carácter privado que actúen en el campo de la salud. (1).

ANEXO N.- 02

Oficio de Autorización para la elaboración del Proyecto

 **FUERZA AÉREA** 
CENTRO DE SALUD "B" ALA 11 - QUITO

Memorando No. FA-EI-5-A-2014-0195-O-MM

Quito, 17 de septiembre del 2014

PARA: Señor Dr. Javier Cevallos Martínez
MÉDICO PEDIATRA CENTRO DE SALUD "B" ALA 11

ASUNTO: Autorización

Dando cumplimiento al atto. Oficio No. FA-EI-5-2014-346-0, de fecha 18 de septiembre de 2014, comunico a usted señor Doctor, que ha sido autorizado a realizar la elaboración de la Tesis Final de Maestría en "Gerencia en Salud para el Desarrollo Local", el Centro de Salud "B" Ala 11, dará las facilidades requeridas.

Atentamente,
DIOS, PATRIA Y LIBERTAD,


Dr. Giovanni Baldeón Viteri
Mayo. Esp. Avc.
JEFE CENTRO DE SALUD "B" ALA 11



Copia: EI-5-A
A. Zambrano

Av. La Prensa N 55 332 y Carlos V.
Telf.: (593) 2 2462 734

Plan de Capacitación

La socialización se llevó a cabo el 28 de Octubre del 2014, con el director de la Unidad y la participación del personal administrativo que mostró toda su predisposición para la entrega de información, se dio a conocer las Matrices a utilizarse para el costeo.

Se llevó a cabo un taller de inducción, para indicar conceptos básicos sobre el uso adecuado de recursos en el CSB los mismos que son proporcionados por el Estado Central a través del Ministerio de Defensa y Finanzas, antes del taller, se diagnosticó el nivel de conocimiento del personal involucrado a través de un cuestionario inicial y luego del taller se realizó otro cuestionario para comprobar el nivel de comprensión a través de la comparación de los resultados obtenidos.

En el taller se obtuvo la participación total del personal involucrado en el proceso (100% de la población objetivo). Se procuró sensibilizar al personal sobre la responsabilidad técnica, que debe desarrollar diariamente al ejercer sus funciones, porque son actividades que de forma directa mejoran la calidad de vida de los pacientes, por otro lado se hizo hincapié en que para alcanzar mayor efectividad se debe armonizar la experiencia, la intuición y la habilidad con el conocimiento técnico.

Justificación.

El taller se realizó para hacer conocer al personal de salud del CSB Ala 11, la importancia del costo de los servicios de salud los cuales permiten que la unidad sea rentable y sobreviva, para así obtener un uso adecuado de recursos.

Objetivo General

Realizar el taller en el CSB Ala 11 de proceso de costos en salud para hacer buen uso de los recursos.

Objetivos específicos

- ✓ Conocer costos en salud.
- ✓ Registrar adecuadamente las actividades relacionadas con gastos en cada centro de gestión.
- ✓ Hacer conocer la importancia de la facturación.

Meta

El 100% del personal de salud del CSB Ala 11 es inducido en el proceso de costos.

Lugar

Área de Imagen del CSB Ala 11.

Fecha

Se realizó el día 28 de octubre del 2014.

Responsable

Dr. Javier Cevallos Martínez (Maestrante Universidad Técnica Particular de Loja).

Materiales

Computador, proyector, pizarra, marcadores, copias, esferos

Económicos

Financiado por el maestrante.

Foto 7 y 4: Socialización del Proyecto e interacción WinSIG

: Socialización del proyecto



Fuente: CSB Ala 11

Elaborado por: Maestrante

ANEXO N.- 03

Tabla 25: Resumen de resultados de la encuesta de evaluación del Taller de inducción

PREGUNTA	SI	NO	%
1. <i>¿Comprendió los temas expuestos?</i>	90%	10%	100%
2. <i>¿Cree usted que los servicios de salud tienen un costo?</i>	40%	60%	100%
3. <i>¿Cree usted que los centros de salud deben tener ganancia?</i>	10%	90%	100%
4. <i>¿Le parece que los centros de salud son un negocio?</i>	10%	90%	100%
5. <i>¿Cumplió el taller sus expectativas?</i>	90%	10%	100%
6. <i>Los temas tratados, ¿fueron de importancia?</i>	90%	10%	100%

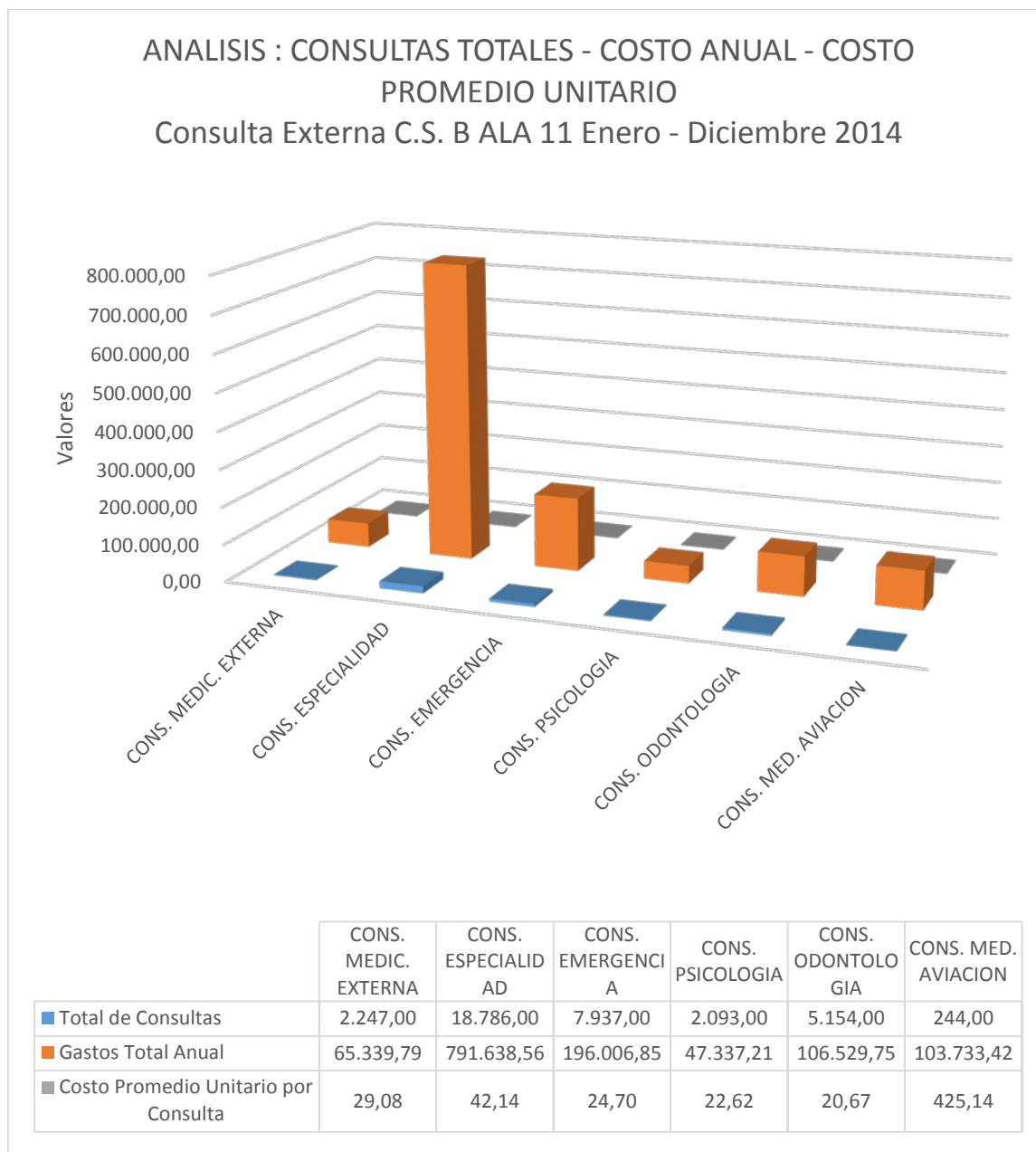
Fuente: Encuesta de evaluación del taller de inducción

Elaborado por: Maestrante

De acuerdo a los resultados obtenidos del personal del CSB Ala 11, pudimos observar que en la pregunta 1, un asistente de contabilidad contestó en forma negativa, es decir, no comprendió los temas expuestos por lo que no podría ponerlos en práctica. En relación a que si los servicios de salud tienen un costo el 60% de los encuestados piensan que no y la parte restante considera que si tienen costo, es posible que esa respuesta responda en parte a la propaganda del MSP que indica que ningún servicio en salud tiene costo, de esta forma las personas pueden percibir que el hecho de recibir un servicio gratuito equivale a recibir algo que no tiene costo o valor, cuando en realidad toda acción en salud tiene un costo, en varios casos subsidiado total o parcialmente por el Estado.

ANEXO N.- 04

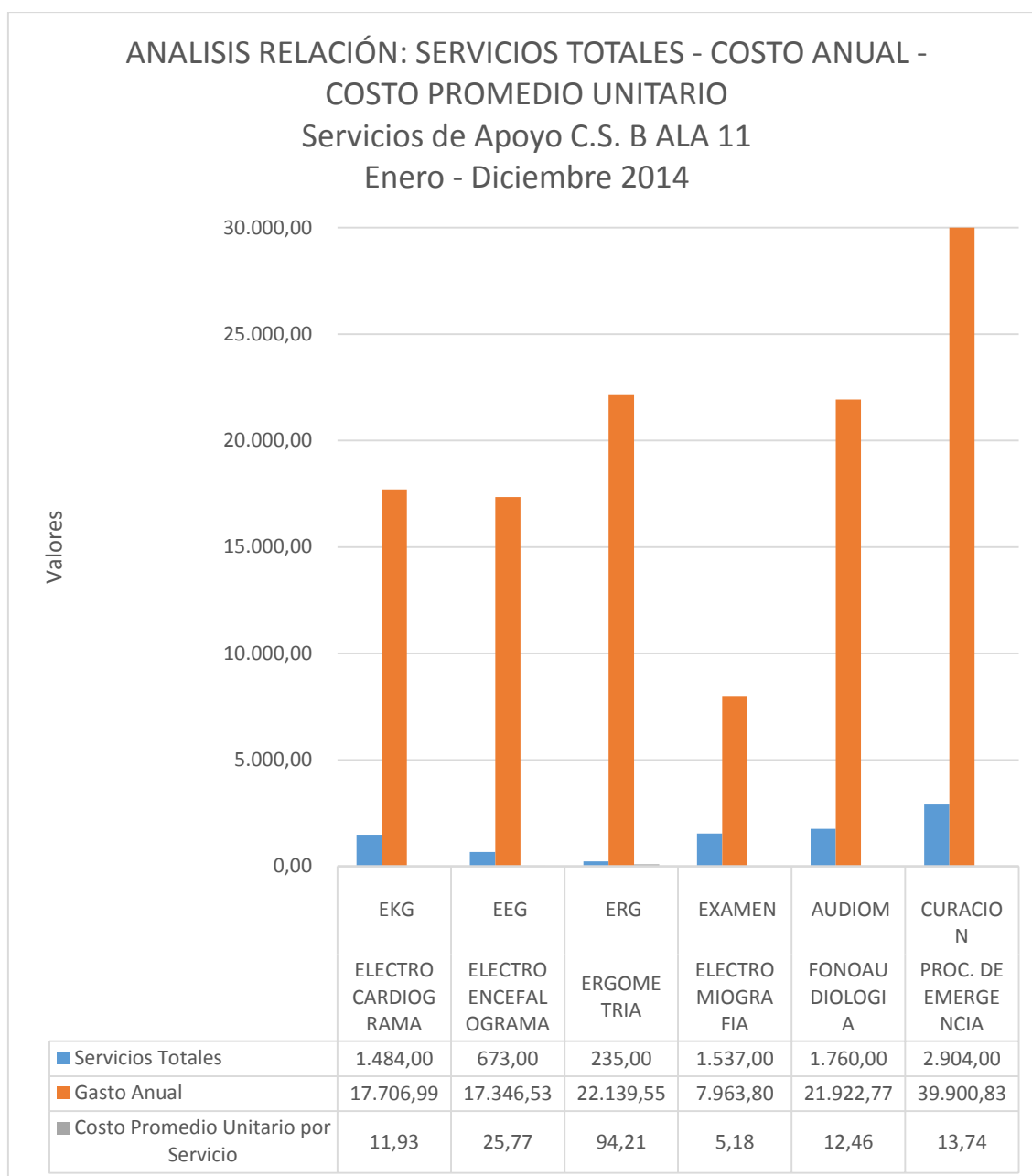
Gráfico 11: Análisis de relación: Consultas totales - Costo anual - Costo promedio unitario



Fuente: Datos de CS"B" Ala 11 y análisis a través de Winsig

Elaborado por: Maestrante

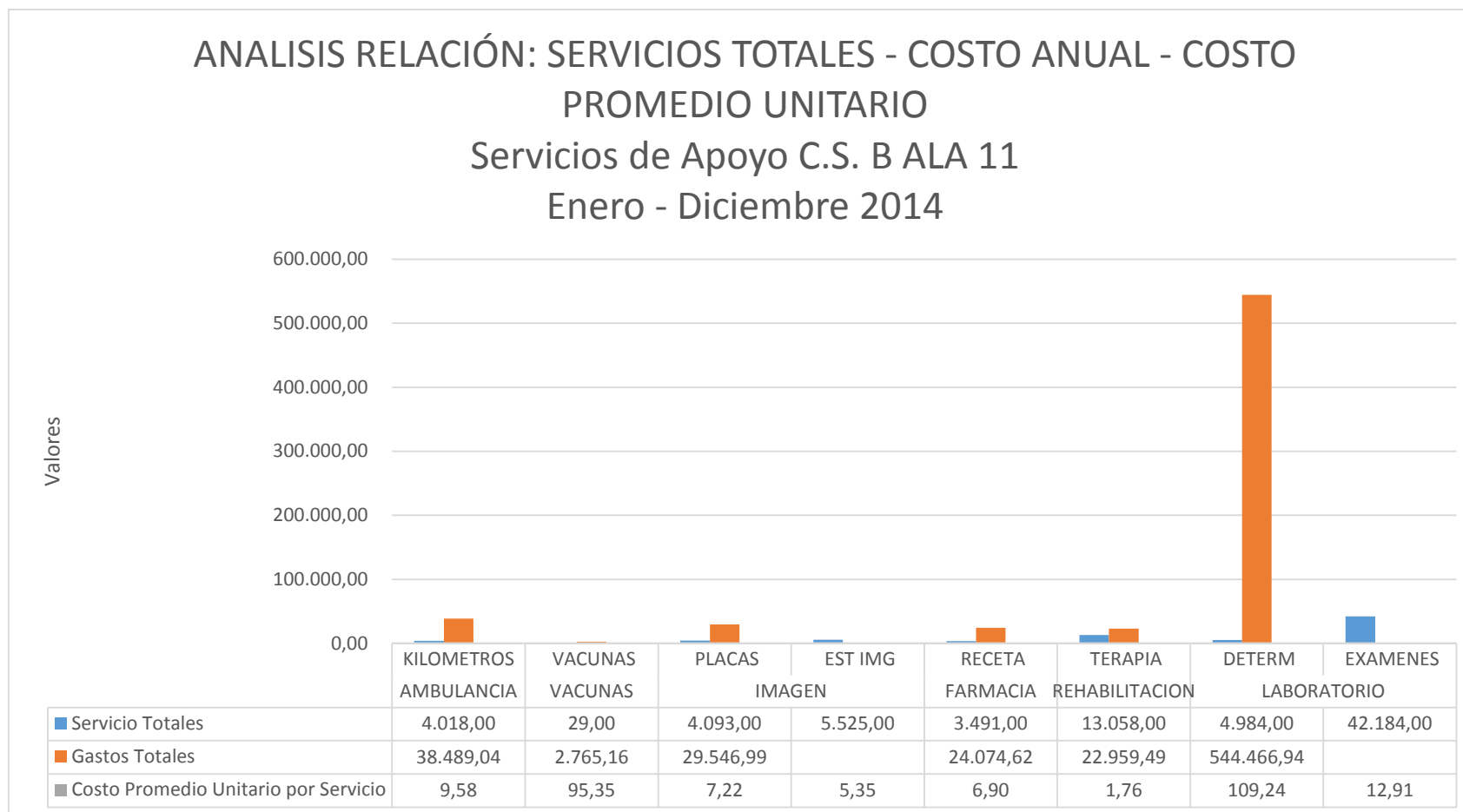
Gráfico 12: Análisis relación: Servicios totales - Costo anual - Costo promedio unitario



Fuente: Datos de CS" B" Ala 11 y análisis a través de Winsig

Elaborado por: Maestrante

Gráfico 13: Análisis relación: Servicios totales - Costo anual - Costo promedio unitario

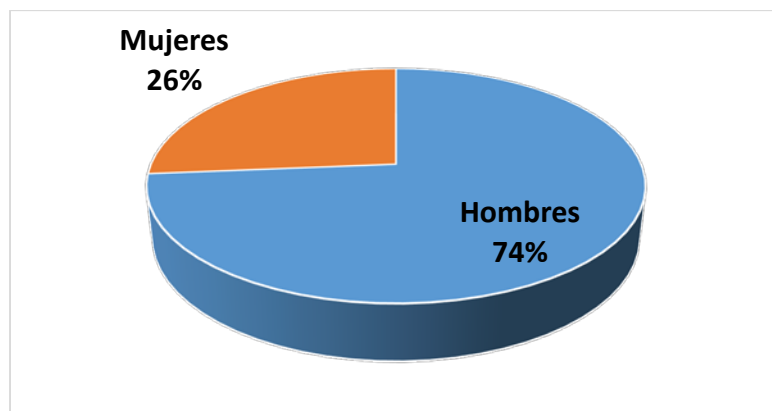


Fuente: Datos de CS" B" Ala 11 y análisis a través de Winsig

Elaborado por: Maestrante

ANEXO N.- 05

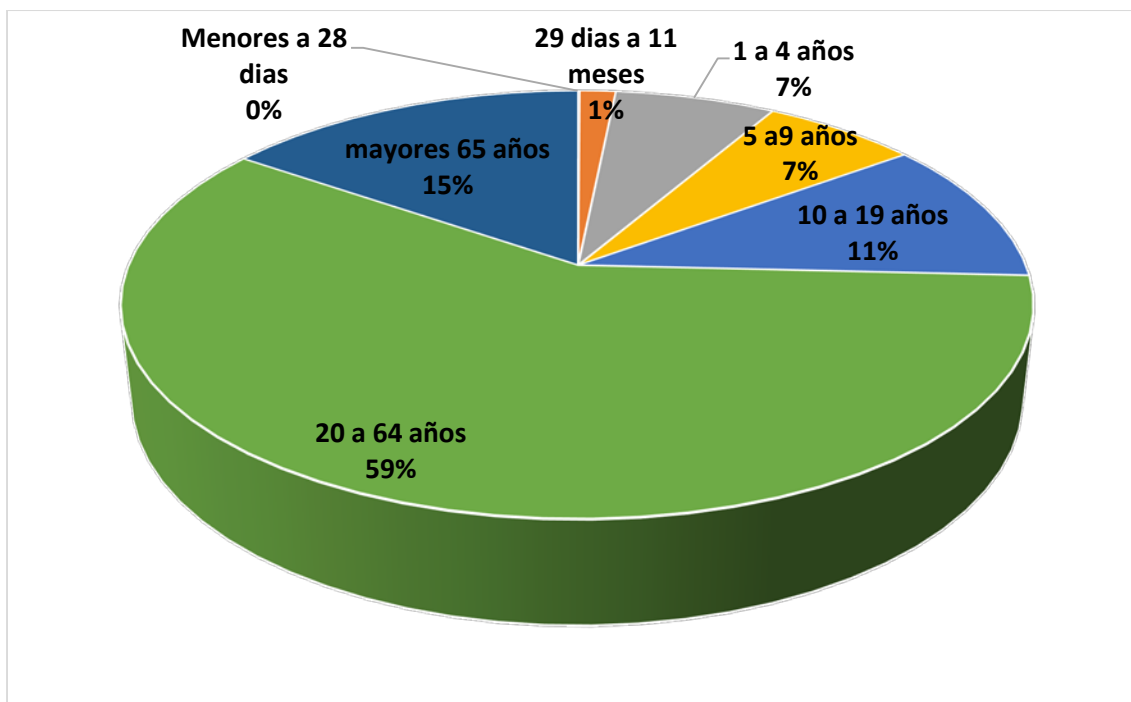
Gráfico 14: Atenciones por sexo C.S. "B" Ala 11 en 2014



Fuente: Partes diarios Estadística CSB Ala 11.

Elaborado por: Maestrante

Gráfico 15: Atenciones Médicas Por Grupo De Edad



Fuente: Partes diarios Estadística CSB Ala 11.

Elaborado por: Maestrante

Tabla 26: Atenciones por tipo de profesionales de enero a diciembre 2014 CSB Ala 11

NUMERO DE ATENCIONES MÉDICAS POR TIPO DE PROFESIONALES ENERO DICIEMBRE 2014								
MES	Consulta Preventiva	Consulta Morbilidad	Médicos	Odontólogo	Odontólogo 2	Psicólogo 1	Psicólogo 2	Total
Enero	139	1514	1653	354	154	160	97	2418
Febrero	487	1476	1963	182	221	150	46	2562
Marzo	442	1484	1926	241	141	106	63	2477
Abril	428	1532	1998	154	249	132	73	2606
Mayo	502	1759	2261	299	108	125	67	2860
Junio	574	1208	1882	178	272	46	37	2415
Julio	678	1962	2640	18	415	114	39	3226
Agosto	298	2047	2345	453	61	175	0	3034
Septiembre	182	2416	2598	180	148	46	41	3013
Octubre	731	2434	3165	206	304	164	68	3907
Noviembre	556	2233	2789	227	197	129	54	3396
Diciembre	544	1291	1935	183	183	87	76	2464

Fuente: Rdacaa Consolidado 2014 CSB Ala 11

Elaborado por: Maestrante

El mayor número de atenciones corresponde a las atenciones médicas con un total de 26917 (79%) seguido de los odontólogos con 4665 (15%).

El profesional que registra el menor número de atenciones son los psicólogos con un total de 2095 (6%) como se puede observar en la siguiente figura.

ANEXO N.- 06

Tabla 27: materiales e insumos

		Material de oficina	Material de aseo	Material de impresión y fotografía (otros de uso y	Material de uso informático	Combustibles y lubricantes	Repuestos y accesorios	Lencería	Mantenimiento de bienes (otros servicios)	Materiales varios (Material Const, Elec, Plo)
CONSULTA MEDICINA GENERAL		13,1	3,55	3,5	0	0	0	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA		12	135,796	22	0	0	0	6,5	0	0
CONSULTA ORL	ESP	11,9	6,8	5	0	0	0	0	0	0
CONSULTA PEDIATRIA	ESP	10	5	6	0	0	0	0	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	ESP	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	ESP	10	6,5	5,5	0	0	0	0	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	ESP	11,4	6,8	10,5	0	0	0	0	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	ESP	11,3	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	ESP	11,5	7,1	4,5	0	0	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	ESP	11,9	8,6	10,5	0	0	0	0	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	ESP	10	101,847	11,5	0	0	0	32	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	ESP	12	14,1	11,5	0	0	0	0	0	0
VACUNAS		0	0	0	0	0	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS (MONITOREO TA)		0	0	0	0	0	0	0	0	0
LABORATORIO		26	10,1	21	0	0	0	0	0	0
FARMACIA BODEGA (FARMACIA)		14	5,1	5,5	0	0	0	0	0	0
TOTAL ESPECIALIDAD		140	171,947	91,5	0	0	0	32	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN		24	7,1	11	0	0	0	0	0	0
ODONTOLOGIA		11,6	7,1	11,5	0	0	0	16	0	22
CONSULTA PSICOLOGIA		24	6,8	38,85	0	0	0	0	0	0
ADMINISTRACION (DIRECTOR)		524,233	7,2	416,164	0	0	0	0	0	122

Fuente: Matrices UTPL

Elaborado por: UTPL

Tabla 28: Medicinas e insumos médicos

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS ENERO 2014				
	Medicinas	Insumos Médicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS (monitoreo TA)	0	15	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	49,96	163,66	0	0
TOTAL	49,96	178,66	0	0
CONSULTA ORL	17,45	10,35	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	27,9	9,24	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	10,5	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	7,89	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	27,8	13,8	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	46,2	15,9	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	51,17	15,6	0	0
VACUNAS	0	30	0	0
LABORATORIO	0	0	1107,88	0
ERGOMETRÍA	0	35,53	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	5	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	5	0	0
AUDIOMETRÍA	0	39	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	53,43	44,35	0	0
TOTAL	223,95	234,27	1107,88	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	15,33	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	10	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	13,31	0	404,03
IMAGENOLOGÍA (Material RX)	0	1100	0	0

Fuente: Matrices UTPL Elaborado por: UTPL

ANEXO N.- 07

Oficio de Autorización para la socialización del tarifario nacional

 **FUERZA AÉREA ECUATORIANA** 
CENTRO DE SALUD "B" ALA 11

Oficio S/N
Quito, 27 de octubre del 2014

ASUNTO: Solicitando curso - taller

Señor Mayo. Esp. Avc.
Dr. Anibal Briones Briones
JEFE DEL CENTRO DE SALUD "B" ALA 11
Presente

Por el presente me permito solicitar a usted señor Mayor, autorizar la realización de un curso - taller en esta Casa de Salud, a fin de socializar el manejo del tarifario del sistema nacional de salud, el mismo que se llevará a efecto el día 28 de octubre del 2014, lo cual contribuirá a la ejecución del Proyecto de Costeo y Facturación.

Atentamente,


Dr. Javier Cevallos
PEDIATRA



Autorizado
Briones B.
27/octubre/2014

Dr. Anibal Briones B.
MEDICINA INTERNA
ENDOSCOPIA DIGESTIVA
LIBRO 151 FOLIO 172 N° 4288

Av. La Prensa N 55 332 y Carlos V.
Telf.: (593) 2 2462 734
Quito- Ecuador

ANEXO N.- 08

EVALUACIÓN DE LA INDUCCIÓN (Anexo N4)

Formulario de entrevista no estructurada sobre el proceso de costos.

TEMA: PROCESO DE COSTOS

FECHA: 30/10/2014

Responder con el máximo de veracidad a las preguntas del encuestador.

Nombre.-

Lugar:

Por favor **elija una sola respuesta** para cada pregunta, marcando con una x la respuesta con la que más se identifica.

Califique el contenido de esta capacitación, en los siguientes aspectos:

1. Comprendió los temas expuestos

SI NO

2. Cree usted que los servicios de salud tienen un costo?

SI NO

3. Cree usted que los centros de salud deben tener ganancia?

SI NO

4. Le parece que los centros de salud son un negocio?

SI NO

5. Cumplió el taller sus expectativas?

SI NO

6. Los temas tratados fueron de importancia?

SI NO

Si tiene alguna sugerencia o tiene algún comentario puede escribirlo.

GRACIAS POR SUS SINCERAS RESPUESTAS

ANEXO N.- 09

Parte Diario (Redacca)

UNIDAD DE SALUD		FECHA (AAAA MM)	PROFESIONAL			PERSONA CON DISCAPACIDAD	SEXO	PERTENENCIA ÉTNICA			EXTRAJERO	AFILIADO A:															USUARIOS FUERZAS ARMADAS										MORBILIDAD										HORAS TRABAJADAS						
COD	FEC	CED	APE	ESP	HOMBRE			MUJER	BLANCO	MESTIZO		AFROECUA	TORIANO	INDÍGENAS	MONTUBIO	COLOMBIA	PERÚ	OTROS	HES	BSFA (FFAA)	BSPOL (POLICIA)	SECURIDAD	AEREA	NAVAL	FERRESTRE	TIPO DE USUARIO					TIPO DE ATENCIÓN					GRUPOS DE EDAD										CONDICIÓN DE DIAGNÓSTICO		ORDENES					
																										SERVICIO ACTIVO	SERVICIO PASIVO	PREPANTE	CONSRIPTOS	SERVICIO ACTIVO PASIVO	DIRECCIONAB.	CIVILES	PRIMERA	SUBSECUENTE	INTERCONSULTA REALIZADA	MIENOR DE 1 MES	1 - 11 MESES	1 - 4 AÑOS	5 - 9 AÑOS	10 - 14 AÑOS	15 - 19 AÑOS	20 - 49 AÑOS	50 - 64 AÑOS	65 AÑOS Y MÁS	PREVENTIVO/DEBENTIVO	INICIAL/ALTA		CONTROL	INTERCONSULTA A SOLICITADA	REFERENCIA	CERTIFICADO MEDICO		
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	43	44	45	46	47	48	49									
TOTAL					0	302	755	0	3549	5	1	0	1	0	0	0	27	457	2	48	3020	14	268	200	167	0	11	534	263	47	245	1118	438	0	3	44	155	129	90	91	516	245	294	70	1004	483	4	15	28	832			
511442170101	201401	1705294484	ROBLES NEIRA PATRICIO MANUEL	TRAUMATOLOGIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
511442170101	201401	1709140550	BALDEON VITERI MARCELO GIOVANNI	MEDICINA GENERAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
511442170101	201401	1802619146	MOLINA COBO HILDA LORENA	MEDICINA GENERAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
511442170101	201401	1311465411	CHAVEZ VERA JUAN GABRIEL	MEDICINA GENERAL	0	43	62	0	105	0	0	0	0	0	0	0	26	0	2	92	2	6	21	5	0	1	40	25	8	5	101	4	0	0	2	0	2	2	8	74	14	3	2	103	0	1	0	0	0	52			
511442170101	201401	1712869328	CEVALLOS MARTINEZ JAVIER OLMEDO	PEDIATRIA	0	175	149	0	324	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	198	0	64	0	0	0	261	1	0	62	266	58	0	3	39	142	91	44	5	0	0	0	6	272	46	0	1	0	168					
511442170101	201401	0600279053	COSTALES SALGADO HOLGER RAUL	PSICOLOGIA CLINICA	0	9	5	0	14	0	0	0	0	0	0	5	0	1	12	0	1	4	1	0	5	0	3	1	14	0	0	0	0	0	0	1	0	13	0	0	0	7	3	4	0	0	0	48					
511442170101	201401	1705278172	DONOSO GARRIDO JUAN PATRICIO	FISIATRIA	0	62	59	0	121	0	0	0	0	0	0	62	0	0	68	2	49	35	27	0	0	11	46	0	2	113	8	0	0	0	0	1	0	4	44	34	38	0	0	113	8	0	0	0	84				
511442170101	201401	1705579116	LOPEZ GONZALEZ JESUS DAVID	NEUROLOGIA	0	12	21	0	33	0	0	0	0	0	0	5	0	0	7	0	0	5	0	0	2	0	0	26	11	22	0	0	0	0	0	0	3	3	16	6	5	0	0	33	0	0	1	16					
511442170101	201401	1703455491	MOSCOSO TOBAR JULIO FERNANDO	NEFROLOGIA	0	49	59	0	108	0	0	0	0	0	0	44	0	61	95	0	2	17	27	0	1	13	37	2	11	31	77	0	0	0	0	0	0	0	55	21	32	0	0	108	0	0	0	60					
511442170101	201401	1702445667	NOVILLO BETANCOURTH BERTHA LUCRE	PSICOLOGIA CLINICA	0	12	9	0	21	0	0	0	0	0	0	13	0	1	16	0	4	9	4	0	4	3	0	1	10	11	0	0	0	0	1	1	1	13	3	2	2	11	8	0	0	0	56						
511442170101	201401	1100617859	ORTEGA CARRION JORGE CORNELIO	MEDICINA GENERAL	0	61	90	0	151	0	0	0	0	0	0	47	0	0	103	3	25	13	34	0	0	25	37	22	20	25	126	0	0	0	0	0	1	17	42	91	2	22	127	0	0	0	80						
511442170101	201401	1707859672	PAUCAR TORRES WALTER EDISON	TRAUMATOLOGIA	0	154	103	0	250	5	1	0	1	0	27	113	1	3	163	2	54	77	36	0	9	47	47	3	38	179	78	0	0	1	9	2	25	111	58	51	0	176	81	1	14	27	88						
511442170101	201401	1705868915	SANCHEZ LOPEZ JULIA PATRICIA	OFTALMOLOGIA	0	84	71	0	155	0	0	0	0	0	0	40	1	0	106	0	9	29	11	0	0	51	24	0	40	137	18	0	0	3	4	16	20	23	35	30	24	42	111	2	0	0	84						
511442170101	201401	1704105483	TRUJILLO NOBOA CARLOS JULIO	OTORRINOLARINGOL	0	76	93	0	168	1	0	0	0	0	0	47	0	0	95	4	33	30	17	0	0	45	32	8	37	132	37	0	0	0	4	5	8	14	75	29	34	8	99	62	2	0	0	68					
511442170101	201401	1714929039	YACELGA CASTILLO CAROLINA ANDREA	MEDICINA GENERAL	0	63	33	0	96	0	0	0	0	0	0	53	0	0	73	1	20	49	4	0	0	29	11	1	2	96	0	0	0	0	4	4	9	7	61	8	3	1	94	1	0	0	24						
511442170101	201401	1804020558	SALAZAR ROBALINO ANDREA CAROLINA	MEDICINA GENERAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
511442170101	201401	1714384532	CHANGO CAJAS MONICA PATRICIA	MEDICINA GENERAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
511442170101	201401	1801852730	CONTERON ZAMORA BELA PATRICIA	PSIQUIATRIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
511442170101	201401	1707593610	PAREDES VARGAS HECTOR DAVID	OFTALMOLOGIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
511442170101	201401	0502132465	PACHECO MARIA FERNADA	MEDICINA GENERAL	0	2	1	0	3	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2	0	1	1	1	0	0	1	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	4				
511442170101	201401	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
511442170101	201401	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
511442170101	201401	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
511442170101	201401	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
511442170101	201401	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
511442170101	201401	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
511442170101	201401	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
511442170101	201401	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ANEXO N.- 10

Matrices UTPL

ATENCIÓN MEDICA POR EDAD Y SEXO- ENERO- DICIEMBRE 2014											
MES	Sexo			GRUPOS DE EDAD							Total
				Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor	
	Hombres	Mujeres	Total	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 9 años	10 a 19 años	20 a 64 años	mayores 65 años	
Enero	1626	779	2405	3	44	155	129	181	1609	284	2405
Febrero	1576	672	2248	0	41	136	156	232	1398	286	2249
Marzo	1531	577	2108	0	40	160	169	174	1271	294	2108
Abril	1665	602	2267	1	37	148	160	169	1391	362	2268
Mayo	1785	687	2472	3	53	172	133	155	2533	423	3472
Junio	1293	737	2030	2	17	87	71	280	1224	349	2030
Julio	2069	837	2906	2	50	207	184	478	1398	469	2787
Agosto	2060	663	2723	1	30	155	193	540	2418	386	2722
Septiembre	2444	286	2730	0	38	174	195	296	1531	496	3730
Octubre	2492	940	3432	8	46	249	194	265	2116	554	3432
Noviembre	2286	825	3111	1	29	206	195	281	1939	460	3111
Diciembre	2379	685	3064	0	47	261	252	333	2755	416	4064
										TOTAL	34378

NUMERO DE ATENCIONES MÉDICAS POR TIPO DE PROFESIONALES ENERO DICIEMBRE 2014								
MES	Consulta Preventiva	Consulta Morbilidad	Médicos	Odontólogo	Odontólogo 2	Psicólogo 1	Psicólogo 2	Total
Enero	139	1514	1653	354	154	160	97	2418
Febrero	487	1476	1963	182	221	150	46	2562
Marzo	442	1484	1926	241	141	106	63	2477
Abril	428	1532	1998	154	249	132	73	2606
Mayo	502	1759	2261	299	108	125	67	2860
Junio	574	1208	1882	178	272	46	37	2415
Julio	678	1962	2640	18	415	114	39	3226
Agosto	298	2047	2345	453	61	175	0	3034
Septiembre	182	2416	2598	180	148	46	41	3013
Octubre	731	2434	3165	206	304	164	68	3907
Noviembre	556	2233	2789	227	197	129	54	3396
Diciembre	544	1291	1935	183	183	87	76	2464

NÚMERO DE ATENCIONES MÉDICA POR ESPECIALIDAD ENERO DICIEMBRE 2014												
Nombre de la unidad	No Aplica	Traumatología	Gineco obstetricia	Medicina general	Oftalmología	Orl	Medicina interna	Pediatría	nefrología	neurología	Psiquiatría, psiquiatría	Total
enero	0	430	11	328	338	307	151	324	108	33	121	2151
febrero		311	0	445	254	327	138	282	95	75	96	2023
marzo		320	0	440	263	246	149	332	52	124	0	1926
abril		335	0	458	257	326	148	307	0	129	0	1960
mayo		405	0	519	243	371	151	329	106	137	0	2261
junio		311	0	568	211	389	87	75	31	229	0	1901
julio		331	0	795	124	502	160	450	121	157	0	2640
agosto		355	0	828	170	223	56	401	0	129	0	2162
septiembre		400	0	1284	0	85	174	413	0	85	0	2441
octubre		390	75	301	153	403	142	460	228	201	37	2390
noviembre		233	133	304	220	330	118	328	169	171	82	2088
diciembre		336	110	282	212	323	0	466	107	106	0	1942

ATENCIÓN MÉDICA SEGÚN TIPO DE AFILIACIÓN ENERO DICIEMBRE 2014										
Mes	IESS	Seguro social campesino	ISFFA	ISPOL		No Aporta	Seguro privado	Seguro indirecto	Jubilado	Total
enero	40	0	1290	2		3208	68	0	263	4871
febrero	30	0	952	4		1783	328	0	209	3306
marzo	37	0	1010	1		2082	112	0	167	3409
abril	81	0	997	4		1678	80	0	231	3071
mayo	29	0	1142	1		1673	102	0	219	3166
junio	32	0	770	4		1239	17	0	209	2271
julio	28	0	894	1		2774	100	0	311	4108
agosto	28	0	887	0		1896	188	0	309	3308
septiembre	25	0	1105	0		2086	155	0	402	3773
octubre	110	0	1221	0		1174	344	0	419	3268
noviembre	37	0	1376	8		1749	98	0	341	3609
diciembre	36	0	1302	0		1327	161	0	340	3166

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA ENERO A DICIEMBRE 2014							
Nombre de la unidad	Prevencion		Morbilidad		Total prevenció	Total Morbilidad	Total general
	Primeras	Subsecuentes	Primeras	Subsecuentes			
enero	101	747	1118	439	848	1557	2405
febrero	163	510	1160	416	673	1576	2249
marzo	31	546	1021	510	577	1531	2108
abril	79	524	1100	565	603	1665	2268
mayo	18	669	1179	606	687	1785	2472
junio	390	347	923	370	737	1293	2030
julio	451	380	1498	571	831	2069	2900
agosto	296	367	1590	470	663	2060	2723
septiembre	8	278	1908	536	286	2444	2730
octubre	598	342	1757	735	940	2492	3432
noviembre	235	590	1636	650	825	2286	3111
diciembre	71	614	1846	533	685	2379	3064

ANEXO N.- 11

ATENCIÓN POR MEDICO- ENERO 2014				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad Médica	Promedio de atención por día
Baldeón Marcelo	20		CSB ALA 11	
Ronny de la Torre	20			
Juan Chávez	23	173		7,52
Stalin Solórzano	23	0		0,00
Darwin Serrano	23	0		0,00
Hilda Molina	23	0		0,00
Ivonne Iñiguez	23	0		0,00
Parra Franklin	23	0		0,00
Chango Mónica	23	0		0,00
Salazar Andrea	23	2		0,09
Carolina Yacelga	23	108		4,70
Pacheco Maria Fernanda	23	8		0,35
Carlos Trujillo	23	308		13,39
Hermes Briones	23	0		0,00
Javier Cevallos	23	324		14,09
Patricia Conterón	23	0		0,00
Patricio Donoso	23	121	5,26	
Kenton De la Torre	23	0	0,00	
Paredes David	23	0	0,00	
Julio Moscoso	23	108	4,70	
Jorge Ortega	23	151	6,57	
Walter Paucar	23	430	18,70	
Jesús López	23	33	1,43	
Patricia Sánchez	23	338	14,70	
Samaniego Gilbert	23	0	0,00	
Sergio Zumbana	23	0	0,00	
Patricio Robles	23	0	0,00	
	23	0	0,00	

ATENCIÓN POR MEDICO- FEBRERO 2014				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad Médica	Promedio de atención por día
	20			0,00
Baldeón Marcelo	20	0	CSB ALA 11	0,00
Ronny de la Torre	20	0		0,00
Juan Chávez	20	158		7,90
Stalin Solórzano	20	271		13,55
Darwin Serrano	20	0		0,00
Hilda Molina	20	0		0,00
Ivonne Iñiguez	20	0		0,00
Parra Franklin	20	0		0,00
Chango Mónica	20	16		0,80
Salazar Andrea	20	0		0,00
Carolina Yacelga	20	0		0,00
Pacheco Maria Fernanda	20	0		0,00
Carlos Trujillo	20	327		16,35
Hermes Briones	20	0		0,00
Javier Cevallos	20	282		14,10
Patricia Conterón	20	36		1,80
Patricio Donoso	20	61		3,05
Kenton De la Torre	20	40		2,00
José Gabriel Guerrero	20	11		0,55
Julio Moscoso	20	95		4,75
Jorge Ortega	20	138		6,90
Walter Paucar	20	311		15,55
Jesús López	20	75		3,75
Patricia Sánchez	20	254		12,70
Samaniego	20	2		0,10
Sergio Zumbana	20	0		0,00
Patricio Robles	20	0		0,00

ATENCIÓN POR MEDICO- MARZO 2014				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad Médica	Promedio de atención por día
Baldeón Marcelo	19	0	CSB ALA 11	0,00
Ronny de la Torre	19	167		8,79
Juan Chávez	19	54		2,84
Stalin Solórzano	19	145		7,63
Darwin Serrano	19	0		0,00
Hilda Molina	19	0		0,00
Ivonne Iñiguez	19	0		0,00
Parra Franklin	19	19		1,00
Chango Mónica	19	55		2,89
Salazar Andrea	19	0		0,00
Carolina Yacelga	19	0		0,00
Pacheco Maria Fernan	19	0		0,00
Carlos Trujillo	19	246		12,95
Hermes Briones	19	0		0,00
Javier Cevallos	19	332		17,47
Patricia Conterón	19	0		
Patricio Donoso	19	0	0,00	
Kenton De la Torre	19	0	0,00	
Paredes David	19	0	0,00	
Julio Moscoso	19	52	2,74	
Jorge Ortega	19	149	7,84	
Walter Paucar	19	320	16,84	
Jesús López	19	124	6,53	
Patricia Sánchez	19	263	13,84	
Samaniego Gilbert	19	0	0,00	
Sergio Zumbana	19	0	0,00	
Patricio Robles	19	0	0,00	

ATENCIÓN POR MEDICO- ABRIL 2014				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad Médica	Promedio de atención por día
Baldeón Marcelo	21	0	CSB ALA 11	0,00
Ronny de la Torre	21	269		12,81
Juan Chávez	21	97		4,62
Stalin Solórzano	21	30		1,43
Darwin Serrano	21	0		0,00
Hilda Molina	21	0		0,00
Ivonne Iñiguez	21	45		2,14
Parra Franklin	21	17		0,81
Chango Mónica	21	0		0,00
Salazar Andrea	21	0		0,00
Carolina Yacelga	21	0		0,00
Pacheco Maria Fernanda	21	0		0,00
Carlos Trujillo	21	326		15,52
Hermes Briones	21	0		0,00
Javier Cevallos	21	307		14,62
Patricia Conterón	21	0		0,00
Patricio Donoso	21	0		0,00
Kenton De la Torre	21	0		0,00
Paredes	21	0	0,00	
Julio Moscoso	21	0	0,00	
Jorge Ortega	21	148	7,05	
Walter Paucar	21	335	15,95	
Jesús López	21	129	6,14	
Patricia Sánchez	21	257	12,24	
Samaniego	21	0	0,00	
Sergio Zumbana	21	0	0,00	
Patricio Robles	21	0	0,00	

ATENCIÓN POR MEDICO- MAYO 2014				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad Médica	Promedio de atención por día
Baldeón Marcelo	21	0	CSB Ala 11	0,00
Ronny de la Torre	21	286		13,62
Juan Chávez	21	100		4,76
Stalin Solórzano	21	0		0,00
Darwin Serrano	21	0		0,00
Hilda Molina	21	0		0,00
Ivonne Iñiguez	21	57		2,71
Parra Franklin	21	34		1,62
Chango Mónica	21	42		2,00
Salazar Andrea	21	0		0,00
Carolina Yacelga	21	0		0,00
Pacheco Maria Fernanda	21	0		0,00
Carlos Trujillo	21	349		16,62
Hermes Briones	21	0		0,00
Javier Cevallos	21	329		15,67
Patricia Conterón	21	0		0,00
Patricio Donoso	21	0	0,00	
Kenton De la Torre	21	0	0,00	
Paredes	21	0	0,00	
Julio Moscoso	21	106	5,05	
Jorge Ortega	21	151	7,19	
Walter Paucar	21	405	19,29	
Jesús López	21	137	6,52	
Patricia Sánchez	21	243	11,57	
Samaniego	21	0	0,00	
Sergio Zumbana	21	0	0,00	
Patricio Robles	21	0	0,00	

ATENCIÓN POR MEDICO- JUNIO 2014					
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad Médica	Promedio de atención por día	
Baldeón Marcelo	21	3	CSB ALA 11	0,14	
Ronny de la Torre	21	300		14,29	
Juan Chávez	21	172		8,19	
Stalin Solórzano	21	0		0,00	
Darwin Serrano	21	0		0,00	
Hilda Molina	21	0		0,00	
Ivonne Iñiguez	21	55		2,62	
Parra Franklin	21	16		0,76	
Chango Mónica	21	32		1,52	
Salazar Andrea	21	0		0,00	
Carolina Yacelga	21	0		0,00	
Pacheco Maria Ferna	21	0		0,00	
Carlos Trujillo	21	389		18,52	
Hermes Briones	21	0		0,00	
Javier Cevallos	21	75		3,57	
Patricia Conterón	21	0			0,00
Patricio Donoso	21	0			0,00
Kenton De la Torre	21	0	0,00		
Paredes Vargas Héct	21	69	3,29		
Julio Moscoso	21	31	1,48		
Jorge Ortega	21	87	4,14		
Walter Paucar	21	311	14,81		
Jesús López	21	229	10,90		
Patricia Sánchez	21	211	10,05		
Samaniego Chávez G	21	59	2,81		
Sergio Zumbana	21	0	0,00		
Patricio Robles	21	0	0,00		

ATENCIÓN POR MEDICO- JULIO 2014				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad Médica	Promedio de atención por día
				#¡DIV/0!
Baldeón Marcelo	23	0	CSB ALA 11	0,00
Ronny de la Torre	23	304		13,22
Juan Chávez	23	209		9,09
Stalin Solórzano	23	0		0,00
Darwin Serrano	23	0		0,00
Hilda Molina	23	0		0,00
Ivonne Iñiguez	23	117		5,09
Parra Franklin	23	152		6,61
Chango Mónica	23	13		0,57
Salazar Andrea	23	0		0,00
Carolina Yacelga	23	0		0,00
Pacheco Maria Fernanda	23	0		0,00
Carlos Trujillo	23	503		21,87
Hermes Briones	23	0		0,00
Javier Cevallos	23	450		19,57
Patricia Conterón	23	0		0,00
Patricio Donoso	23	0		0,00
Kenton De la Torre	23	0		0,00
Paredes Héctor David	23	0		0,00
Julio Moscoso	23	121		5,26
Jorge Ortega	23	160		6,96
Walter Paucar	23	331		14,39
Jesús López	23	157		6,83
Patricia Sánchez	23	124		5,39
Samaniego Gilbert	23	0		0,00
Sergio Zumbana	23	0		0,00
Patricio Robles	23	0		0,00

ATENCIÓN POR MEDICO- AGOSTO 2014				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad Médica	Promedio de atención por día
			CSB ALA 11	
Baldeón Marcelo	21	0		0,00
Ronny de la Torre	21	302		14,38
Juan Chávez	21	85		4,05
Stalin Solórzano	21	145		6,90
Darwin Serrano	21	94		4,48
Hilda Molina	21	0		0,00
Ivonne Iñiguez	21	80		3,81
Parra Franklin	21	81		3,86
Chango Mónica	21	33		1,57
Salazar Andrea	21	0		0,00
Carolina Yacelga	21	0		0,00
Pacheco Maria Fernanda	21	0		0,00
Carlos Trujillo	21	223		10,62
Hermes Briones	21	0		0,00
Javier Cevallos	21	401		19,10
Patricia Conterón	21	0		0,00
Patricio Donoso	21	0		0,00
Kenton De la Torre	21	170		8,10
Paredes	21	0		0,00
Julio Moscoso	21	0		0,00
Jorge Ortega	21	56		2,67
Walter Paucar	21	355		16,90
Jesús López	21	219		10,43
Patricia Sánchez	21	0		0,00
Samaniego Gilbert	21	0		0,00
Sergio Zumbana	21	0		0,00
Patricio Robles	21	0		0,00

ATENCIÓN POR MEDICO- SEPTIEMBRE 2014					
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad Médica	Promedio de atención por día	
				#¡DIV/0!	
Baldeón Marcelo	22	0	CSB Ala 11	0,00	
Ronny de la Torre	22	316		14,36	
Juan Chávez	22	0		0,00	
Stalin Solórzano	22	163		7,41	
Darwin Serrano	22	377		17,14	
Hilda Molina	22	0		0,00	
Ivonne Iñiguez	22	149		6,77	
Parra Franklin	22	219		9,95	
Chango Mónica	22	163		7,41	
Salazar Andrea	22	0		0,00	
Carolina Yacelga	22	0		0,00	
Pacheco Maria Fernanda	22	0		0,00	
Carlos Trujillo	22	85		3,86	
Hermes Briones	22	12		0,55	
Javier Cevallos	22	413		18,77	
Patricia Conterón	22	0			0,00
Patricio Donoso	22	0			0,00
Kenton De la Torre	22	0	0,00		
Paredes	22	0	0,00		
Julio Moscoso	22	0	0,00		
Jorge Ortega	22	174	7,91		
Walter Paucar	22	400	18,18		
Jesús López	22	85	3,86		
Patricia Sánchez	22	0	0,00		
Samaniego Gilbert	22	0	0,00		
Sergio Zumbana	22	0	0,00		
Patricio Robles	22	0	0,00		

ATENCIÓN POR MEDICO- OCTUBRE 2014					
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad Médica	Promedio de atención por día	
Baldeón Marcelo	22	0	CSB Ala 11	0,00	
Ronny de la Torre	22	0		0,00	
Juan Chávez	22	0		0,00	
Stalin Solórzano	22	206		9,36	
Darwin Serrano	22	58		2,64	
Hilda Molina	22	0		0,00	
Ivonne Iñiguez	22	149		6,77	
Parra Franklin	22	219		9,95	
Chango Mónica	22	163		7,41	
Salazar Andrea	22	0		0,00	
Carolina Yacelga	22	0		0,00	
Pacheco Maria Fernanda	22	0		0,00	
Carlos Trujillo	22	403		18,32	
Hermes Briones	22	37		1,68	
Javier Cevallos	22	460		20,91	
Patricia Conterón	22	0			0,00
Patricio Donoso	22	0			0,00
Kenton De la Torre	22	0	0,00		
Paredes	22	0	0,00		
Julio Moscoso	22	228	10,36		
Jorge Ortega	22	0	0,00		
Walter Paucar	22	390	17,73		
Jesús López	22	201	9,14		
Patricia Sánchez	22	153	6,95		
Samaniego	22	0	0,00		
Sergio Zumbana	22	75	3,41		
Patricio Robles	22	0	0,00		

ATENCIÓN POR MEDICO- NOVIEMBRE 2014				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad Médica	Promedio de atención por día
			CSB ALA 11	
Baldeón Marcelo	19	0		
Ronny de la Torre	19	185		9,74
Juan Chávez	19	0		0,00
Stalin Solórzano	19	67		3,53
Darwin Serrano	19	283		14,89
Hilda Molina	19	0		0,00
Ivonne Iñiguez	19	143		7,53
Parra Franklin	19	132		6,95
Chango Mónica	19	159		8,37
Salazar Andrea	19	2		0,11
Carolina Yacelga	19	108		5,68
Pacheco Maria Fernanda	19	8		0,42
Carlos Trujillo	19	330		17,37
Hermes Briones	19	55		2,89
Javier Cevallos	19	328		17,26
Patricia Conterón	19	27		1,42
Patricio Donoso	19	0		0,00
Kenton De la Torre	19	0		0,00
Paredes	19	0		0,00
Julio Moscoso	19	169		8,89
Jorge Ortega	19	118		6,21
Walter Paucar	19	233		12,26
Jesús López	19	171		9,00
Patricia Sánchez	19	220		11,58
Samaniego	19	0		0,00
Sergio Zumbana	19	133		7,00
Patricio Robles	19	0		0,00

ATENCIÓN POR MEDICO- DICIEMBRE 2014					
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad Médica	Promedio de atención por día	
Baldeón Marcelo	22	0	CSB ALA 11	0,00	
Ronny de la Torre	22	303		13,77	
Juan Chávez	22	0		0,00	
Stalín Solórzano	22	178		8,09	
Darwin Serrano	22	132		6,00	
Hilda Molina	22	0		0,00	
Ivonne Iñiguez	22	141		6,41	
Parra Franklin	22	144		6,55	
Chango Mónica	22	157		7,14	
Salazar Andrea	22	0		0,00	
Carolina Yacelga	22	0		0,00	
Pacheco Maria Fern	22	0		0,00	
Hermes Briones	22	12		0,55	
Javier Cevallos	22	466		21,18	
Patricia Conterón	22	0			0,00
Patricio Donoso	22	0			0,00
Kenton De la Torre	22	0	0,00		
Paredes	22	0	0,00		
Julio Moscoso	22	107	4,86		
Jorge Ortega	22	87	3,95		
Walter Paucar	22	336	15,27		
Jesús López	22	106	4,82		
Patricia Sánchez	22	212	9,64		
Trujillo Carlos	22	323	14,68		
Sergio Zumbana	22	110	5,00		
Patricio Robles	22	0	0,00		

ANEXO N.- 12

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS ENERO 2014				
	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	0	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	49,96	163,66	0	0
CONSULTA ORL	17,45	10,35	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	27,9	9,24	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	10,5	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	7,89	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	27,8	13,8	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	0	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	15,33	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	46,2	15,9	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	53,43	44,35	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	10	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	51,17	15,6	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	13,31	0	404,03
VACUNAS	0	30	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	15	0	0
LABORATORIO	0	0	1107,88	0
ERGOMETRÍA	0	35,53	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	5	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	5	0	0
AUDIOMETRÍA	0	39	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS FEBRERO 2014

	Medicinas	Insumos Médicos (Insumos médicos/odont)	Reactivos de laboratorio (materiales de lab)	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	0	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	55,85	313,6	0	0
CONSULTA ORL	0	14	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	0	12	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	11	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	10	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	13	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	0	13,8	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	8,7	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	10	28,95	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	14,68	12	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	4,54	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	13,23	26,18	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	49,15	1748,27	0	1610,2
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	1294.99	1294.99	0
ERGOMETRÍA	0	71,56	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	18,85	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	16,24	0	0
IMAGENOLOGÍA (Material RX)	0	548,82	0	0
AUDIOMETRÍA	0	0	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS MARZO 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	0	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	282,54	0	0	0
CONSULTA ORL	0	4	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	0	3,07	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	3	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	2,5	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	3	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	0	5	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	0	3,5	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	0	107,23	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	5,07	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	62,12	618,24	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	43,68	104,32	0	491,68
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	0	196,5	0
ERGOMETRÍA	0	2	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	3	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	38,52	0	0	0
SALINAS ???	0	864,4	0	0
IMAGENOLOGÍA	0	70,81	0	0
AUDIOMETRÍA	0	0	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS ABRIL 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	0	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	161,31	102,11	0	0
CONSULTA ORL	0	44,51	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	0	4,81	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	22,74	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	3,3	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	11,18	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	3,49	21,19	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	11,12	0	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	0	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	64,94	0	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	80,54	0	75,07
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	0	350,43	0
ERGOMETRÍA	0	100,86	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	4,95	0	0
IMAGENOLOGÍA	0	0	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	0	0	0
AUDIOMETRÍA	0	0	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS MAYO 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL		19,93	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	82,41	67,61	0	0
CONSULTA ORL	8	43,4	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	6	29,52	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	8	35,06	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	11	25,43	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	10,3	21,69	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	18	27,54	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	8	41,48	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	64,02	49,22	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	11	0	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	4	50,14	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	51,99	0	0	253,06
VACUNAS	0	4,41	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	44,41	357,76	0
ERGOMETRÍA	0	26	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	11,45	15,05	0	0
IMAGENOLOGÍA	0	28,13	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	26,75	0	0
AUDIOMETRÍA	0	26,28	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS JUNIO 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	7,5	30,76	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	54,81	229,72	0	0
CONSULTA ORL	8,5	30,42	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	6,5	13,21	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	9,5	48,67	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	5,5	16,73	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	0	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	10,5	32,04	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA		10,78	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	7,5	35,65	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	8,5	28,83	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	9,5	13,78	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	0	94,54	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	7,5	973,85	0	57,67
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	13,66	114,69	0	0
LABORATORIO	0	31,2	285,52	0
ERGOMETRÍA	0	57,12	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	22,35	255,76	0	0
IMAGENOLOGÍA	25,64	1144,11	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	12,1	0	0
AUDIOMETRÍA	0	10,13	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS JULIO 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	18	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	25,29	82,65	0	0
CONSULTA ORL	13,81	0	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	8,94	0	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	7,24	0	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	6,05	0	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	17,7	0	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	8,49	0	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	4,54	0	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	21,62	30,71	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	0	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	32,57	43,27	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	25,28	0	0	1007,41
VACUNAS	0	0	0	0
IMAGENOLOGIA	0	1383,98	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	0	1494,7	0
ERGOMETRÍA	8,06	47,6	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	7,91	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	16,33	0	0
AUDIOMETRÍA	0	19,79	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS AGOSTO 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	5,67	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	16,8	120	0	0
CONSULTA ORL	5,89	0	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	4,34	0	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	4,57	0	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	5,78	0	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	11,34	0	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	3,67	0	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA		0	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	6,78	0	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	7,89	13,78	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	0	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	45,78	56,69	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	0	0	778,82
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
IMAGENOLOGIA	0	878,8	0	0
LABORATORIO	0	0	558,5	0
ERGOMETRÍA	0	1,88	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	23,89	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	18,79	0	0
AUDIOMETRÍA	0	15,85	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS SEPTIEMBRE 2014

	Medicinas	Insumos Médicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	23,7	12,3	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	87,9	67,8	0	0
CONSULTA ORL	0	5,34	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	0	4,35	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	3,89	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	5,6	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	11,9	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	0	8,76	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	0	34,9	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	0	32,9	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	14,7	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	34,9	36,9	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	349,67	0	1230,65
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	0	897,78	0
ERGOMETRÍA	0	0	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	56,89	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	34,32	0	0
AUDIOMETRÍA	0	25,65	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS OCTUBRE 2014

	Medicinas	Insumos Médicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	59,8	13,24	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	156,89	223,65	0	0
CONSULTA ORL	0	16,5	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	0	11,5	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	8,79	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	5,64	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	11,23	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	0	12,76	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	4,56	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	0	23,6	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	43,67	56,89	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	23,97	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	0	21,54	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	289,7	0	1134,89
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	267,76	978,56	0
ERGOMETRÍA	0	56,78	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	34,78	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	39,76	0	0
AUDIOMETRÍA	0	38,6	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS NOVIEMBRE 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	0	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	76,34	95,3	0	0
CONSULTA ORL	0	6,78	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	0	4,57	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	67,32	65,78	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	6,79	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	3,9	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	11,64	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	0	8,9	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	4,35	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	0	5,32	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	12,45	18,56	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	11,23	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	0	230,45	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	349,72	0	1250,45
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	45,89	895,67	0
ERGOMETRÍA	0	34,78	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	45,76	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	39,76	0	0
AUDIOMETRÍA	0	23,34	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS DICIEMBRE 2014

	Medicinas	Insumos Médicos	Reactivos de laboratorio (Material de Lab)	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	0	11,2	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	234,45	78,45	0	0
CONSULTA ORL	0	4,56	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	0	5,6	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	80,56	66,78	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	12,34	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	6,78	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	13,89	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	0	12,65	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	7,89	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	0	8,7	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	0	34,98	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	11,56	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	0	56,9	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	234,9	0	678,9
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	32,89	456,9	0
ERGOMETRÍA	0	23,76	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	21,54	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	20,56	0	0
AUDIOMETRÍA	0	22,34	0	0

ANEXO N.- 14

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE ENERO																				
			JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGUEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre
CONSULTA EXTERNA						4386,78														25,33
Dr. Tnte Chávez Vera Juan Gabriel	OF	CE	8	173,20	173,20	2770,40	1762,00				146,83	28,33	196,46	146,77	90,00		400,00		2770,40	16,00
Dra.Yacelga Castillo Carolina Andrea	M	CE	8	173,20	173,20	1616,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46			200,00		1616,38	9,33
Dra. Salazar Robalino Andrea Carolina	M	CE	8	173,20	173,20	1616,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46			200,00		1616,38	9,33
Dra. Chang Cajas Mónica Patricia	M	CE	8	173,20	173,20	1616,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46			200,00		1616,38	9,33
Dra. Cptn Pacheco María Fernanda	OF	CE	8	173,20	173,20	3689,38	2481,00				206,75	28,33	276,63	206,67	90,00		400,00		3689,38	21,30
Sra. López Mónica	P	CE	8	173,20	173,20	1121,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23			200,00		1121,75	6,48
Cbo2 Ingoya Vinicio	OF	CE	8	173,20	173,20	1954,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00		400,00		1954,95	11,29
Cbo 2 Benalcázar Darysi	OF	CE	8	173,20	173,20	1822,03	1020,00				85,00	28,33	113,73	84,97	90,00		400,00		1822,03	10,52
CONSULTA ESPECIALIDAD						0,00					0,00		0,00						0,00	#DIV/0!
Dr. Cevallos Martínez Javier Olmedo	M	ME	8	173,20	173,20	3178,26	2308,00				192,33	28,33	257,34	192,26			200,00		3178,26	18,35
Dr. López González Jesús David	M	ME	4	86,60	86,60	2370,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58			200,00		2370,06	27,37
Dr. Moscoso Tobar Julio Fernando	M	ME	4	86,60	86,60	2370,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58			200,00		2370,06	27,37
Dr. Ortega Carrión Jorge Cornelio	M	ME	4	86,60	86,60	2063,73	1436,00				119,67	28,33	160,11	119,62			200,00		2063,73	23,83
Dr. Paucar Torres Walter Edison	M	ME	4	86,60	86,60	2370,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58			200,00		2370,06	27,37
Dra. Sánchez López Julia Patricia.	M	ME	4	86,60	86,60	2370,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58			200,00		2370,06	27,37
Dr. Trujillo Noboa Carlos Julio	M	ME	4	86,60	86,60	2370,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58			200,00		2370,06	27,37
Leda.Marcia Estevez Moreta	P	ME	6	129,90	129,90	1121,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23			200,00		1121,75	8,64
Cbo1 Bonilla Cristhian	OF	ME	8	173,20	173,20	1954,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00		400,00		1954,95	11,29
CONSULTA PSICOLÓGICA																				
Dra. Novillo Betancourth Bertha Lucrecia	M	PSC	4	86,60	86,60	2033,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62			200,00		2033,05	23,48
Dr. Costales Salgado Holguer Raúl	M	PSC	4	86,60	86,60	2033,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62			200,00		2033,05	23,48
IMAGEN RX																				
Srita Tcnolg.Montero Greta	P	IMG	8	173,20	173,20	1213,77	771,00				64,25	28,33	85,97	64,22			200,00		1213,77	7,01
Sgto2 Méndez William	OF	IMG	8	173,20	173,20	1862,93	1052,00				87,67	28,33	117,30	87,63	90,00		400,00		1862,93	10,76
ODONTOLOGIA																				
Dr.Valverde Villalba Luis	M	ODO	4	86,60	86,60	2033,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62			200,00		2033,05	23,48
Dra.Calvopiña Torres Jenny	M	ODO	4	86,60	86,60	2033,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62			200,00		2033,05	23,48
Sra. Rubio Silvia	M	ODO	8	173,20	173,20	1121,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23			200,00		1121,75	6,48
Cbo2 Reinoso Liliana	OF	ODO	8	173,20	173,20	1822,03	1020,00				85,00	28,33	113,73	84,97	90,00		400,00		1822,03	10,52
VACUNAS																				
Leda.Marcia Estevez Moreta	P	VAC	2	43,30	43,30	1121,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23			200,00		1121,75	25,91
LABORATORIO																				
Dra. Guerra Lucía	M	LB	5	108,25	108,25	2033,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62			200,00		2033,05	18,78
Leda.Báez Mario	M	LB	6	129,90	129,90	1777,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96			200,00		1777,43	13,68
Cbo2. Santos Rosa	OF	LB	8	173,20	173,20	1845,03	1038,00				86,50	28,33	115,74	86,47	90,00		400,00		1845,03	10,65
Sldo.Piuri Rubén Dario	OF	LB	8	173,20	173,20	1730,00	948,00				79,00	28,33	105,70	78,97	90,00		400,00		1730,00	9,99
FONOAUDILOGIA EKG Y REHABILITACIÓN																				
Sgto2 Arias Jimmy	OF	AUD	8	173,20	173,20	2181,18	1301,00				108,42	28,33	145,06	108,37	90,00		400,00		2181,18	12,59
Sgto2 Botina Juan	OF	ERG	8	173,20	173,20	2214,41	1327,00				110,58	28,33	147,96	110,54	90,00		400,00		2214,41	12,79
Sgto 1 Chasiguano Jinsop	OF	SIM	8	173,20	173,20	2496,88	1548,00				129,00	28,33	172,60	128,95	90,00		400,00		2496,88	14,42
Cbo2 Camacho Leonidas	OF	EKG	8	173,20	173,20	1845,03	1038,00				86,50	28,33	115,74	86,47	90,00		400,00		1845,03	10,65
Leda. Castro Yolanda	M	FISA	6	129,90	129,90	1777,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96			200,00		1777,43	13,68
Sr.Luis Rozales	P	CHOF	8	129,90	129,90	1582,57	750,00				62,50	28,33	83,63	62,48			200,00		1582,57	9,14
Sra.Jara Emma Bélgica	P	TERP	8	173,20	173,20	1121,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23			200,00		1121,75	6,48
Sr.Trng Pérez Freddy	M	TEC	4	86,60	86,60	2033,05	1412,00				90,50	28,33	121,09	90,46			200,00		2033,05	18,66
FARMACIA																				
Sr.Cóndor Carlos	P	FARM	8	173,20	173,20	982,43	590,00				49,17	28,33	65,79	49,15			200,00		982,43	5,67
Leda.Guerrón Cristina	P	FARM	8	173,20	173,20	1272,56	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06			200,00		1272,56	7,35
ADMINISTRACION																				
Dr.Córdova Ramiro	P	ADM	8	173,20	173,20	2370,48	1676,00				139,67	28,33	186,87	139,61			200,00		2370,48	13,69
Dr.Crn1 Patricio Manuel Robles Neira	OF	ADM	8	173,20	173,20	6055,20	4332,00				361,00	28,33	483,02	360,86	90,00		400,00		6055,20	34,96
Dr. Mayo,Marcelo Giovanni Baldeón Vite	OF	ADM	8	173,20	173,20	3996,13	2721,00				226,75	28,33	303,39	226,66	90,00		400,00		3996,13	23,07
Ing.Guerrero Sandoa	P	ADM	8	173,20	173,20	3272,96	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06			200,00		3272,96	7,35
Sgto2 Villacés José Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	2121,11	1254,00				108,50	28,33	139,82	104,46	90,00		400,00		2121,11	12,25
Cbo1 Ruiz Juan Carlos	OF	ADM	8	173,20	173,20	2108,33	1244,00				103,67	28,33	138,71	103,63	90,00		400,00		2108,33	12,17
Sr.Pozo Mata Renato	P	ADM	8	173,20	173,20	1169,57	666,00				55,50	28,33	74,26	55,48	90,00		200,00		1169,57	6,73
Suof.Cerón Edgar	OF	ADM	8	173,20	173,20	3689,38	2481,00				206,75	28,33	276,63	206,67	90,00		400,00		3689,38	21,30
Sgto 1 Córdova Hernán	OF	ADM	8	173,20	173,20	2147,95	1275,00				106,25	28,33	142,16	106,21	90,00		400,00		2147,95	12,40
Sgto 1 Almeida Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	2496,88	1548,00				129,00	28,33	172,60	128,95	90,00		400,00		2496,88	14,42
Sgto2 Viteri Giovanni	OF	ADM	8	173,20	173,20	2147,95	1275,00				106,25	28,33	142,16	106,21	90,00		400,00		2147,95	12,40
Sgto2 Toapanta Damián	OF	ADM	8	173,20	173,20	2420,19	1488,00				124,00	28,33	165,91	123,95	90,00		400,00		2420,19	13,97
Cbo1 Colcha Rolando	OF	ADM	8	173,20	173,20	1954,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00		400,00		1954,95	11,29
Sr. SP Córdor Luis	P	ADM	8	173,20	173,20	1072,43	590,00				49,17	28,33	65,79	49,15	90,00	</				

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE FEBRERO																							
			JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre			
CONSULTA EXTERNA						2370,40														13,69			
Dr. Trnte Chávez Vera Juan Gabriel	M	CE	8	173,20	173,20	2370,40	1762,00				146,83	28,33	196,46	146,77	90,00				2370,40	13,69			
Dra. Salazar Robalino Andrea Carolina	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	8,18			
Dra. Chango Cajas Mónica Patricia	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	8,18			
Sra. López Mónica	P	CE	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32			
Cbo2 Irigoyá Vínico	OF	CE	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98			
Cbo2 Benalcázar Daysi	OF	CE	8	173,20	173,20	1422,03	1020,00				85,00	28,33	113,73	84,97	90,00				1422,03	8,21			
CONSULTA ESPECIALIDAD						0,00														0,00			
Dr. Cavallos Martínez Javier Olmedo	M	ME	8	173,20	173,20	2978,26	2308,00				192,33	28,33	257,34	192,26					2978,26	17,20			
Dr. Donoso Garrido Juan Patricio	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06			
Dr. López González Jesús David	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06			
Dr. Moscoso Tobar Julio Fernando	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06			
Dr. Ortega Carrión Jorge Cornelio	M	ME	4	86,60	86,60	1863,73	1436,00				119,67	28,33	160,11	119,62					1863,73	21,52			
Dr. Paucar Torres Walter Edison	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06			
Dra. Sánchez López Julia Patricia.	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06			
Dr. Trujillo Noboa Carlos Julio	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06			
Dr.Cptn De La Torre Galarza Kenton	OF	ME	8	173,20	173,20	2618,00	2537,00				211,42	28,33	282,88	211,33	90,00				3360,95	19,41			
Dr.Tcrln Guerrero Flores José Gabriel	OF	ME	8	173,20	173,20	3272,00	3208,00				267,33	28,33	357,69	267,23	90,00				4218,58	24,36			
Dra.Mayo Conterón Bela Patricia	OF	ME	8	173,20	173,20	3272,00	2721,00				226,75	28,33	303,39	226,66	90,00				3596,13	20,76			
Lcda.Marcia Estevez Moreta	P	ME	6	129,90	129,90	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	7,10			
Cbo1 Bonilla Crísthan	OF	ME	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98			
CONSULTA PSICOLÓGICA						0,00														0,00			
Dra. Novillo Betancourth Bertha Lucrecia	M	PSC	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17			
Dr. Costales Salgado Holguer Raúl	M	PSC	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17			
IMAGEN RX						129,90														0,00			
Srita Tcnolg.Montero Greta	P	IMG	8	173,20	173,20	1013,77	771,00				64,25	28,33	85,97	64,22					1013,77	5,85			
Sgto2 Méndez William	OF	IMG	8	173,20	173,20	1462,93	1052,00				87,67	28,33	117,30	87,63	90,00				1462,93	8,45			
ODONTOLOGIA						0,00														0,00			
Dr.Valverde Villalba Luis	M	ODO	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17			
Dra.Calvopiña Torres Jenny	M	ODO	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17			
Sra. Rubio Silvia	P	ODO	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32			
Cbo2 Reinoso Liliana	OF	ODO	8	173,20	173,20	1422,03	1020,00				85,00	28,33	113,73	84,97	90,00				1422,03	8,21			
VACUNAS						129,90														0,00			
Lcda.Marcia Estevez Moreta	P	VAC	2	43,30	43,30	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	21,29			
LABORATORIO						129,90														0,00			
Dra. Guerra Lucía	M	LAB	5	108,25	108,25	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	16,93			
Lcdo.Báez Mario	M	LAB	6	129,90	129,90	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	12,14			
Cbo2. Santos Rosa	OF	LAB	8	173,20	173,20	1445,03	1038,00				86,50	28,33	115,74	86,47	90,00				1445,03	8,34			
Sldo.Pluri Rubén Darío	OF	LAB	8	173,20	173,20	1330,00	948,00				79,00	28,33	105,70	78,97	90,00				1330,00	7,68			
FONOAUDILOGIA EKG Y REHABILITACIÓN						129,90														0,00			
Sgto2 Arias Jimmy	OF	AUD	8	173,20	173,20	1781,18	1301,00				108,42	28,33	145,06	108,37	90,00				1781,18	10,28			
Sgto2 Botina Juan	OF	ARG	8	173,20	173,20	1814,41	1327,00				110,58	28,33	147,96	110,54	90,00				1814,41	10,48			
Sgto 1 Chasiguano Jinsop	OF	SMV	8	173,20	173,20	2096,88	1548,00				129,00	28,33	172,60	128,95	90,00				2096,88	12,11			
Cbo2 Camacho Leonidas	OF	EKG	8	173,20	173,20	1445,03	1038,00				86,50	28,33	115,74	86,47	90,00				1445,03	8,34			
Lcda. Castro Yolanda	M	FISI	6	129,90	129,90	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	12,14			
Sr Luis Rosales	P	CHOF	8	129,90	173,20	1315,91	750,00				62,50	28,33	83,63	62,48					986,93	7,60			
Sra.Jara Enma Bélgica	P	TERP	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32			
Sr.Tnlg Pérez Freddy	M	EEG	4	86,60	86,60	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	16,36			
FARMACIA						129,90														0,00			
Sr.Cóndor Carlos	P	FARM	8	173,20	173,20	782,43	590,00				49,17	28,33	65,79	49,15					782,43	4,52			
Lcda.Guerrón Cristina	P	FARM	8	173,20	173,20	1072,56	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,56	6,19			
ADMINISTRACIÓN						129,90														0,00			
Dr.Córdova Ramiro	P	ADM	8	173,20	173,20	2170,48	1676,00				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53			
Dr.Cml Patricio Manuel Robles Neira	OF	ADM	8	173,20	173,20	5655,20	4332,00				361,00	28,33	483,02	360,86	90,00				5655,20	32,65			
Dr. Mayo.Marcelo Giovanni Baldeón Vite	OF	ADM	8	173,20	173,20	3596,13	2721,00				226,75	28,33	303,39	226,66	90,00				3596,13	20,76			
Ing.Guerrero Sandra	P	ADM	8	173,20	173,20	1072,56	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,56	6,19			
Sgto2 Villacrés José Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	1721,11	1254,00				104,50	28,33	139,82	104,46	90,00				1721,11	9,94			
Cbo1 Ruiz Juan Carlos	OF	ADM	8	173,20	173,20	1708,33	1244,00				103,67	28,33	138,71	103,63	90,00				1708,33	9,86			
Sr.Pozo Mata Renato	P	ADM	8	173,20	173,20	969,57	666,00				55,50	28,33	74,26	55,48	90,00				969,57	5,60			
Suof.Cerón Edgar	OF	ADM	8	173,20	173,20	3289,38	2481,00				206,75	28,33	276,63	206,67	90,00				3289,38	18,99			
Sgto 1 Córdova Hernán	OF	ADM	8	173,20	173,20	1747,95	1275,00				106,25	28,33	142,16	106,21	90,00				1747,95	10,09			
Sgto 1 Almeida Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	2096,88	1548,00				129,00	28,33	172,60	128,95	90,00				2096,88	12,11			
Sgto2 Viteri Giovany	OF	ADM	8	173,20	173,20	1747,95	1275,00				106,25	28,33	142,16	106,21	90,00				1747,95	10,09			
Sgto2 Toapanta Damián	OF	ADM	8	173,20	173,20	2020,19	1488,00				124,00	28,33	165,91	123,95	90,00				2020,19	11,66			
Cbo1 Colcha Rolando	OF	ADM	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98			
Sr. SP Córdor Luis	P	ADM	8	173,20	173,20	8																	

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE MARZO																					
			JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUSIDIO FAMILIAR	SUSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
																					SERVICIO
CONSULTA MEDICINA GENERAL																				2370,40	13,69
Dr. Tnte Chávez Vera Juan Gabriel	OF	CE	8	173,20	173,20	2370,40	1762,00				146,83	28,33	196,46	146,77	90,00				2370,40	13,69	
Dr. Tnte Solorzano Stalin	OF	CE	8	173,20	173,20	2280,40	1762,00				146,83	28,33	196,46	146,77					2280,40	13,17	
Dra. Salazar Robalino Andrea Carolina	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	8,18	
Dra. Chango Cajas Mónica Patricia	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	8,18	
Dr. De La Torre Castro Ronny Alejandro	M	CE	4	86,60	86,60	1744,11	1436,00				119,67	28,33	160,11						1744,11	20,14	
Dr. Parra Jiménez Franklin David	M	CE	8	173,20	173,20	1506,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46	90,00				1506,38	8,70	
Sra. López Mónica	P	CE	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32	
Cbo2 Irigoy Viniolo	OF	CE	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98	
Cbo 2 Benaldzar Dayvi	OF	CE	8	173,20	173,20	1422,03	1020,00				85,00	28,33	113,73	84,97	90,00				1422,03	8,21	
CONSULTA ESPECIALIDAD																				0,00	0,00
Dr. Cevallos Martínez Javier Olmedo	M	ME	8	173,20	173,20	2978,26	2308,00				192,33	28,33	257,34	192,26					2978,26	17,20	
Dr. López González Jesús David	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06	
Dr. Moscoso Tobar Julio Fernando	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06	
Dr. Ortega Carrión Jorge Cornelio	M	ME	4	86,60	86,60	1863,73	1436,00				119,67	28,33	160,11	119,62					1863,73	21,52	
Dr. Paucar Torres Walter Edison	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06	
Dra. Sánchez López Julia Patricia.	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06	
Dr. Trujillo Noboa Carlos Julio	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06	
Lcda. Marcia Estevez Moreta	P	ME	6	129,90	129,90	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	7,10	
Cbo1 Bonilla Crísthian	OF	ME	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98	
CONSULTA PSICOLÓGICA																				0,00	0,00
Dra. Novillo Betancourth Bertha Lucrecia	M	PSC	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17	
Dr. Costales Salgado Holguer Raúl	M	PSC	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17	
IMAGEN RX																				0,00	0,00
Srita Tcnolg. Montero Greta	P	IMG	8	173,20	173,20	1013,77	771,00				64,25	28,33	85,97	64,22					1013,77	5,85	
Sgto2 Méndez William	OF	IMG	8	173,20	173,20	1462,93	1052,00				87,67	28,33	117,30	87,63	90,00				1462,93	8,45	
ODONTOLOGIA																				0,00	0,00
Dr. Valverde Villalba Luis	M	ODO	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17	
Dra. Calvopiña Torres Jenny	M	ODO	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17	
Sra. Rubio Silvia	M	ODO	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32	
Cbo2 Reinoso Liliana	OF	ODO	8	173,20	173,20	1422,03	1020,00				85,00	28,33	113,73	84,97	90,00				1422,03	8,21	
VACUNAS																				0,00	0,00
Lcda. Marcia Estevez Moreta	M	VAC	2	43,30	43,30	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	21,29	
LABORATORIO																				0,00	0,00
Dra. Guerra Lucía	M	LAB	5	108,25	108,25	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	16,93	
Lcdo. Bález Mario	M	LAB	6	129,90	129,90	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	12,14	
Cbo2. Santos Rosa	OF	LAB	8	173,20	173,20	1445,03	1038,00				86,50	28,33	115,74	86,47	90,00				1445,03	8,34	
Sldo. Piuri Rubén Darío	OF	LAB	8	173,20	173,20	1330,00	948,00				79,00	28,33	105,70	78,97	90,00				1330,00	7,68	
FONOAUDILOGIA EKG Y REHABILITACION																				0,00	0,00
Sgto2 Arias Jimmy	OF	AUD	8	173,20	173,20	1781,18	1301,00				108,42	28,33	145,06	108,37	90,00				1781,18	10,28	
Sgto2 Botina Juan	OF	ARG	8	173,20	173,20	1814,41	1327,00				110,58	28,33	147,96	110,54	90,00				1814,41	10,48	
Sgto 1 Chasiguano Jinsop	OF	SMV	8	173,20	173,20	2096,88	1548,00				129,00	28,33	172,60	128,95	90,00				2096,88	12,11	
Cbo2 Camacho Leonidas	OF	EKG	8	173,20	173,20	1445,03	1038,00				86,50	28,33	115,74	86,47	90,00				1445,03	8,34	
Lcda. Castro Yolanda	M	FISI	6	129,90	129,90	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	12,14	
Sr Luis Rosales	P	CHOF	8	129,90	173,20	1315,91	750,00				62,50	28,33	83,63	62,48					986,93	7,60	
Sra. Jara Enma Bélgica	P	TERP	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32	
Sr. Tnlg Pérez Freddy	M	EEG	4	86,60	86,60	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	16,36	
FARMACIA																				0,00	0,00
Sr. Córdor Carlos	P	FAR	8	173,20	173,20	782,43	590,00				49,17	28,33	65,79	49,15					782,43	4,52	
Lcda. Guerrón Cristina	P	FAR	8	173,20	173,20	1072,56	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,56	6,19	
ADMINISTRACION																				0,00	0,00
Dr. Córdova Ramiro	P	ADM	8	173,20	173,20	2170,48	1676,00				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
Dr. Cnl Patricio Manuel Robles Neira	OF	ADM	8	173,20	173,20	5655,20	4332,00				361,00	28,33	483,02	360,86	90,00				5655,20	32,65	
Dr. Mayo. Marcelo Giovanni Baldeón Vite	OF	ADM	8	173,20	173,20	3596,13	2721,00				226,75	28,33	303,39	226,66	90,00				3596,13	20,76	
Ing. Guerrero Sandra	P	ADM	8	173,20	173,20	1072,56	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,56	6,19	
Sgto2 Villacrés José Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	1721,11	1254,00				104,50	28,33	139,82	104,46	90,00				1721,11	9,94	
Cbo1 Ruiz Juan Carlos	OF	ADM	8	173,20	173,20	1708,33	1244,00				103,67	28,33	138,71	103,63	90,00				1708,33	9,86	
Sr. Pozo Mata Renato	P	ADM	8	173,20	173,20	969,57	666,00				55,50	28,33	74,26	55,48	90,00				969,57	5,60	
Suof. Cerón Edgar	OF	ADM	8	173,20	173,20	3289,38	2481,00				206,75	28,33	276,63	206,67	90,00				3289,38	18,99	
Sgto 1 Córdova Hernán	OF	ADM	8	173,20	173,20	1747,95	1275,00				106,25	28,33	142,16	106,21	90,00				1747,95	10,09	
Sgto 1 Almeida Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	2096,88	1548,00				129,00	28,33	172,60	128,95	90,00				2096,88	12,11	
Sgto2 Viteri Giovanni	OF	ADM	8	173,20	173,20	1747,95	1275,00				106,25	28,33	142,16	106,21	90,00				1747,95	10,09	
Sgto2 Tospanta Damián	OF	ADM	8	173,20	173,20	2020,19	1488,00				124,00	28,33	165,91	123,95	90,00				2020,19	11,66	
Cbo1 Colcha Rolando	OF	ADM	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98	
Sr. SP Córdor Luis	P	ADM	8	173,20	173,20	872,43	590,00				49,17	28,33	65,79	49,15	90,00				872,43	5,04	
Sr.SP. Robayo José Marcelo	P	ADM	8	173,20	173,20	823,33	622,00				51,83	28,33	69,35	51,81					823,33	4,75	
Sra. Sp. María Augusta	P	ADM	8	173,20	173,20	823,33	622,00				51,83	28,33	69,35	51,81					823,33	4,75	
Sra Amparo Zambrano	P	ADM	8	173,20	173,20	823,33	622,00				51,83	28,33	69,35	51,81					823,33	4,75	
Sra Lupe Pozo	P	ADM	8	173,20	173,20	823,33	622,00				51,83	28,33	69,35	51							

JUNIO

			JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA																					
						6067,28														35,03	
Dr. Tnte Chávez Vera Juan Gabriel	M	CE	8	173,20	173,20	2370,40	1762,00				146,83	28,33	196,46	146,77	90,00					2370,40	13,69
Dr.Tnte Solórzano Stalin	OF	CE	8	173,20	173,20	2280,40	1762,00				146,83	28,33	196,46	146,77						2280,40	13,17
Dra. Irigüez Villava Ivonne Iveth	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46						1416,38	8,18
Dr.Parra Jiménez Franklin David	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46						1416,38	8,18
Dr.De La Torre Castro Ronny Alejandro	MG	CE	8	173,20	173,20	1863,73	1436,00				119,67	28,33	160,11	119,62						1863,73	10,76
Dra. Chango Cajas Mónica Patricia	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46						1416,38	8,18
Sra. López Mónica	P	CE	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23						921,75	5,32
Cbo2 Irigoy Vinicio	OF	CE	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00					1554,95	8,98
Cbo 2 Benalcázar Daysi	OF	CE	8	173,20	173,20	1422,03	1020,00				85,00	28,33	113,73	84,97	90,00					1422,03	8,21
CONSULTA ESPECIALIDAD																					
						0,00					0,00		0,00	0,00						0,00	0,00
Dr. Cevallos Martínez Javier Olmedo	M	ME	8	173,20	173,20	2978,26	2306,00				192,33	28,33	257,34	192,26						2978,26	17,20
Dr. López González Jesús David	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58						2170,06	25,06
Dr. Moscoso Tobar Julio Fernando	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58						2170,06	25,06
Dr. Ortega Carrión Jorge Celso	M	ME	4	86,60	86,60	1863,73	1436,00				119,67	28,33	160,11	119,62						1863,73	21,52
Dr. Paucar Torres Walter Edison	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58						2170,06	25,06
Dra. Sánchez López Julia Patricia.	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58						2170,06	25,06
Dr. Trujillo Noboa Carlos Julio	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58						2170,06	25,06
Dr. Tomí Paredes Vargas Héctor David	M	ME	8	173,20	173,20	4218,58	3206,00				267,33	28,33	357,09	267,23	90,00					4218,58	24,36
Dr.Tomí Samaniego Chávez Gilbert	M	ME	8	173,20	173,20	4300,38	3272,00				272,67	28,33	364,83	272,56	90,00					4300,38	24,83
Lcda.Marcia Estevez Moreta	P	ME	6	129,90	129,90	1011,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23	90,00					1011,75	7,79
Cbo1 Bonilla Crislian	OF	ME	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00					1554,95	8,98
CONSULTA PSICOLÓGICA																					
						0,00					0,00		0,00	0,00						0,00	0,00
Dra. Novillo Betancourth Bertha Lucrecia	M	PSC	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62						1833,05	21,17
Dr. Costales Salgado Holguier Raúl	M	PSC	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62						1833,05	21,17
IMAGEN RX																					
						0,00					0,00		0,00	0,00						0,00	0,00
Srita Tcnolg. Montero Greta	P	IMG	8	173,20	173,20	1013,77	771,00				64,25	28,33	85,97	64,22						1013,77	5,85
ODONTOLOGÍA																					
						0,00					0,00		0,00	0,00						0,00	0,00
Dr.Valverde Villalba Luis	M	ODO	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62						1833,05	21,17
Dra.CalvoPiña Torres Jenny	M	ODO	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62						1833,05	21,17
Sra. Rubio Silvia	P	ODO	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23						921,75	5,32
Cbo2 Reinoso Liliana	OF	ODO	8	173,20	173,20	1422,03	1020,00				85,00	28,33	113,73	84,97	90,00					1422,03	8,21
VACUNAS																					
						0,00					0,00		0,00	0,00						0,00	0,00
Lcda.Marcia Estevez Moreta	P	VAC	2	43,30	43,30	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23						921,75	21,29
LABORATORIO																					
						0,00					0,00		0,00	0,00						0,00	0,00
Dra. Guerra Lucía	M	LAB	5	108,25	108,25	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62						1833,05	16,93
Lcdo.Báez Mario	M	LAB	6	129,90	129,90	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96						1577,43	12,14
Cbo2 Santos Rosa	OF	LAB	8	173,20	173,20	1445,03	1038,00				86,50	28,33	115,74	86,47	90,00					1445,03	8,34
Sldo.Piuri Rubén Darío	OF	LAB	8	173,20	173,20	1330,00	948,00				79,00	28,33	105,70	78,97	90,00					1330,00	7,68
FONOAUDIOLÓGIA EKG Y REHABILITACIÓN																					
						0,00					0,00		0,00	0,00						0,00	0,00
Sgto2 Arias Jimmy	OF	AUD	8	173,20	173,20	1781,18	1301,00				108,42	28,33	145,06	108,37	90,00					1781,18	10,28
Sgto2 Botina Juan	OF	ARG	8	173,20	173,20	1814,41	1327,00				110,58	28,33	147,96	110,54	90,00					1814,41	10,48
Sgto 1 Chesiguanó Jinsop	P	SMV	8	173,20	173,20	2096,88	1548,00				129,00	28,33	172,60	128,95	90,00					2096,88	12,11
Cbo2 Camacho Leonidas	OF	EKG	8	173,20	173,20	1445,03	1038,00				86,50	28,33	115,74	86,47	90,00					1445,03	8,34
Lcda. Castro Yolanda	M	FISI	6	129,90	129,90	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96						1577,43	12,14
Sr Luis Rosales	P	CHOF	8	129,90	173,20	1278,13	750,00				62,50	28,33	83,63	62,48						958,60	7,38
Sra.Jara Enma Bélgica	P	TERP	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23						921,75	5,32
Sr.Tnlg Pérez Freddy	M	EEG	4	86,60	86,60	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46						1416,38	16,36
FARMACIA																					
						0,00					0,00		0,00	0,00						0,00	0,00
Sr.Cóndor Carlos	P	FAR	8	173,20	173,20	782,43	590,00				49,17	28,33	65,79	49,15						782,43	4,52
Sr. SP Cóndor Luis	P	FAR	8	173,20	173,20	782,43	590,00				49,17	28,33	65,79	49,15						782,43	4,52
ADMINISTRACION																					
						0,00					0,00		0,00	0,00						0,00	0,00
Dr.Córdova Ramiro	P	ADM	8	173,20	173,20	2170,48	1676,00				139,67	28,33	186,87	139,61						2170,48	12,53
Dr. Mayo.Marcelo Giovanni Baldeón Vite	OF	ADM	8	173,20	173,20	3596,13	2721,00				226,75	28,33	303,39	226,66	90,00					3596,13	20,76
Lcda. Guerrón Cristina	P	ADM	8	173,20	173,20	1072,56	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06						1072,56	6,19
Sgto2 Villacrés José Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	1721,11	1254,00				104,50	28,33	139,82	104,46	90,00					1721,11	9,94
Cbo1 Ruiz Juan Carlos	OF	ADM	8	173,20	173,20	1708,33	1244,00				103,67	28,33	138,71	103,63	90,00					1708,33	9,86
Sr.Pozo Mata Renato	P	ADM	8	173,20	173,20	969,57	666,00				55,50	28,33	74,26	55,48	90,00					969,57	5,60
Suof.Cerón Edgar	OF	ADM	8	173,20	173,20	3289,38	2481,00				206,75	28,33	276,63	206,67	90,00					3289,38	18,99
Sgto 1 Córdova Hernán	OF	ADM	8	173,20	173,20	1747,95	1275,00				106,25	28,33	142,16	106,21	90,00					1747,95	10,09
Sgto 1 Almeida Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	2096,88	1548,00														

JULIO

			JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre
CONSULTA EXTERNA						4740,80														27,37
Dr. Tnte Chávez Vera Juan Gabriel	OF	CE	8	173,20	173,20	2370,40	1762,00				146,83	28,33	196,46	146,77	90,00				2370,40	13,69
Dr.Cptn Solórzano Stalin	OF	CE	8	173,20	173,20	2370,40	1762,00				146,83	28,33	196,46	146,77	90,00				2370,40	13,69
Dra.Miguel Villava Ivonne Iveth	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	8,18
Dr.Parra Jiménez Franklin David	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	8,18
Dr.De La Torre Castro Ronny Alejandro	MG	CE	4	86,60	86,60	1863,73	1436,00				119,67	28,33	160,11	119,62					1863,73	21,52
Dra. Chango Cajas Mónica Patricia	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	8,18
Dra.Pacheco María Fernanda	M	CE	8	173,20	173,20	3289,38	2481,00				206,75	28,33	276,63	206,67	90,00				3289,38	18,99
Sra. López Mónica	P	CE	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32
Cbo2 Irigoyta Vinicio	OF	CE	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98
Cbo 2 Benalcázar Daysi	OF	CE	8	173,20	173,20	1422,03	1020,00				85,00	28,33	113,73	84,97	90,00				1422,03	8,21
CONSULTA ESPECIALIDAD																				
Dr. Cevallos Martínez Javier Olmedo	M	ME	8	173,20	173,20	2978,26	2308,00				192,33	28,33	257,34	192,26					2978,26	17,20
Dr. López González Jesús David	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Dr. Moscoso Tobar Julio Fernando	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Dr. Ortega Carrión Jorge Cornelio	M	ME	4	86,60	86,60	1863,73	1436,00				119,67	28,33	160,11	119,62					1863,73	21,52
Dr. Paucar Torres Walter Edison	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Dra. Sánchez López Julia Patricia.	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Dr. Trujillo Noboa Carlos Julio	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Lcda.Marcia Estevez Moreta	P	ME	6	129,90	129,90	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	7,10
Cbo1 Bonilla Crísthian	OF	ME	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98
CONSULTA PSICOLÓGICA																				
Dra. Novillo Betancourth Bertha Lucrecia	M	PSC	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17
Dr. Costales Salgado Helguer Raúl	M	PSC	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17
IMAGEN RX																				
Srita Tcnolg Montero Greta	P	IMG	8	173,20	173,20	1013,77	771,00				64,25	28,33	85,97	64,22					1013,77	5,85
ODONTOLOGIA																				
Dr.Valverde Villalba Luis	M	ODO	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17
Dra.Calvovilla Torres Jenny	M	ODO	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17
Sra. Rubio Silvia	P	ODO	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32
Cbo2 Reinoso Liliana	OF	ODO	8	173,20	173,20	1422,03	1020,00				85,00	28,33	113,73	84,97	90,00				1422,03	8,21
VACUNAS																				
Lcda.Marcia Estevez Moreta	P	VAC	2	43,30	43,30	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	21,29
LABORATORIO																				
Dra. Guerra Lucía	M	LAB	5	108,25	108,25	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	16,93
Lcda.Báez Mario	M	LAB	6	129,90	129,90	1577,43	1212,00				101,90	28,33	135,14	100,96					1577,43	12,14
Cbo2 Santos Rosa	OF	LAB	8	173,20	173,20	1445,03	1038,00				86,50	28,33	115,74	86,47	90,00				1445,03	8,34
Sldo.Piuri Rubén Darío	OF	LAB	8	173,20	173,20	1330,00	948,00				79,00	28,33	105,70	78,97	90,00				1330,00	7,68
FONOAUDILOGIA EKG Y REHABILITACION																				
Sgto2 Arias Jimmy	OF	AUD	8	173,20	173,20	1781,18	1301,00				108,42	28,33	145,06	108,37	90,00				1781,18	10,28
Sgto2 Botina Juan	OF	ARG	8	173,20	173,20	1814,41	1327,00				110,58	28,33	147,96	110,54	90,00				1814,41	10,48
Sgto 1 Chasiaguano Jinsop	OF	SMV	8	173,20	173,20	2096,88	1548,00				129,00	28,33	172,60	128,95	90,00				2096,88	12,11
Cbo2 Camacho Leonidas	OF	EKG	8	173,20	173,20	1445,03	1038,00				86,50	28,33	115,74	86,47	90,00				1445,03	8,34
Lcda. Castro Yolanda	M	FISI	6	129,90	129,90	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	12,14
Sr Luis Rosales	P	CHOF	8	129,90	173,20	1278,13	750,00				62,50		83,63	62,48					958,60	7,38
Sra.Jara Emma Bélgica	P	TERP	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32
Sr.Tnlg Pérez Freddy	M	EEG	4	86,60	86,60	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	16,36
FARMACIA																				
Sr.Cóndor Carlos	P	FAR	8	173,20	173,20	782,43	590,00				49,17	28,33	65,79	49,15					782,43	4,52
Sr. SP Cóndor Luis	P	FAR	8	173,20	173,20	1072,56	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,56	6,19
ADMINISTRACION																				
Dr.Córdova Ramiro	P	ADM	8	173,20	173,20	2170,48	1676,00				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53
Dr. Mayo, Marcelo Giovanni Baldeón Vito	OF	ADM	8	173,20	173,20	3596,13	2721,00				226,75	28,33	303,39	226,66	90,00				3596,13	20,76
Lcda.Guerrón Cristina	P	ADM	8	173,20	173,20	1072,56	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,56	6,19
Sgto2 Villacrés José Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	1721,11	1254,00				104,50	28,33	139,82	104,46	90,00				1721,11	9,94
Cbo1 Ruiz Juan Carlos	OF	ADM	8	173,20	173,20	1708,33	1244,00				103,67	28,33	138,71	103,63	90,00				1708,33	9,86
Sr.Pozo Mata Renato	P	ADM	8	173,20	173,20	969,57	666,00				55,50	28,33	74,26	55,48	90,00				969,57	5,60
Suof.Cerdón Edgar	OF	ADM	8	173,20	173,20	3289,38	2481,00				206,75	28,33	276,63	206,67	90,00				3289,38	18,99
Sgto 1 Córdova Hernán	OF	ADM	8	173,20	173,20	1747,95	1275,00				106,25	28,33	142,16	106,21	90,00				1747,95	10,09
Sgto 1 Almeida Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	2096,88	1548,00				129,00	28,33	172,60	128,95	90,00				2096,88	12,11
Sgto2 Viteri Giovany	OF	ADM	8	173,20	173,20	1747,95	1275,00				106,25	28,33	142,16	106,21	90,00				1747,95	10,09
Sgto2 Toapanta Damián	OF	ADM	8	173,20	173,20	2020,19	1488,00				124,00	28,33	165,91	123,95	90,00				2020,19	11,66
Cbo1 Colcha Rolando	OF	ADM	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98
Sr.SP. Robayo José Marcelo	P	ADM	8	173,20	173,20	823,33	622,00				51,83	28,33	69,35	51,81					823,33	4,75
Sra. Sp.María Augusta	P	ADM	8	173,20	173,20	823,33	622,00				51,83	28,33	69,35	51,81					823,33	4,75
Sra Amparo Zambrano	P	ADM	8	173,20	173,20	823,33	622,00				51,83	28,33	69,35	51,81					823,33	4,75
Sra Lupe Pozo	P	ADM	8	173,20	173,20	823,33														

SEPTIEMBRE										SEPTIEMBRE										
			JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre
CONSULTA EXTERNA						2370,40														13,69
Dr.Trnte Soldrano Stalin	OF	CE	8	173,20	173,20	2370,40	1762,00				146,83	28,33	196,46	146,77	90,00				2370,40	13,69
Dr.Trnte Serrano Zhune Darwin	OF	CE	8	173,20	173,20	2370,40	1762,00				146,83	28,33	196,46	146,77	90,00				2370,40	13,69
Dra.Miguez Villava Ivonne Iveth	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	8,18
Dr.Parra Jiménez Franklin David	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	8,18
Dr.De La Torre Castro Ronny Alejandro	M	CE	4	86,60	86,60	1863,73	1436,00				119,67	28,33	160,11	119,62					1863,73	21,52
Dra. Chango Cajas Mónica Patricia	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	8,18
Sra. López Mónica	P	CE	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32
Cho2 Irigoy Vnicio	OF	CE	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98
Cho 2 Benalcázar Daisi	OF	CE	8	173,20	173,20	1422,03	1020,00				85,00	28,33	113,73	84,97	90,00				1422,03	8,21
CONSULTA ESPECIALIDAD						0,00					0,00		0,00						0,00	0,00
Dr. Cevallos Martínez Javier Olmedo	M	ME	8	173,20	173,20	2978,26	2308,00				192,33	28,33	257,34	192,26					2978,26	17,20
Dr. López González Jesús David	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Dr. Moscoso Tobar Julio Fernando	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Dr. Ortega Carrión Jorge Cornelio	M	ME	4	86,60	86,60	1863,73	1436,00				119,67	28,33	160,11	119,62					1863,73	21,52
Dr. Paucar Torres Walter Edison	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Dra. Sánchez López Julia Patricia.	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Dr. Trujillo Noboa Carlos Julio	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Lda.Marcia Estevez Moreta	P	ME	6	129,90	129,90	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	7,10
Cho1 Bonilla Christian	OF	ME	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98
CONSULTA PSICOLÓGICA						0,00					0,00		0,00						0,00	0,00
Dra. Novillo Betancourth Bertha Lucrecia	M	PSC	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17
Dr. Costales Salgado Holguer Raúl	M	PSC	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17
IMAGEN RX						0,00					0,00		0,00						0,00	0,00
Srita Tcnolg.Montero Greta	P	IMG	8	173,20	173,20	1013,77	771,00				64,25	28,33	85,97	64,22					1013,77	5,85
Sgto Pérez Mauricio	P	IMG	8	173,20	173,20	1786,08	1327,00				110,58		147,96	110,54	90,00				1786,08	10,31
ODONTOLOGIA						0,00					0,00		0,00						0,00	0,00
Dr.Valverde Villalba Luis	M	ODO	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17
Dra.CalvoPiña Torres Jenny	M	ODO	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17
Sra. Rubio Silvia	M	ODO	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32
Cho2 Reinoso Liliana	OF	ODO	8	173,20	173,20	1422,03	1020,00				85,00	28,33	113,73	84,97	90,00				1422,03	8,21
VACUNAS						0,00					0,00		0,00						0,00	0,00
Lda.Marcia Estevez Moreta	P	VAC	2	43,30	43,30	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	21,29
LABORATORIO						0,00					0,00		0,00						0,00	0,00
Dra. Guerra Lucia	M	LAB	5	108,25	108,25	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	16,93
Lda.Báez Mario	M	LAB	6	129,90	129,90	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	12,14
Cho2. Santos Rosa	OF	LAB	8	173,20	173,20	1445,03	1038,00				86,50	28,33	115,74	86,47	90,00				1445,03	8,34
Sldo.Piuri Rubén Darío	OF	LAB	8	173,20	173,20	1330,00	948,00				79,00	28,33	105,70	78,97	90,00				1330,00	7,68
FONOAUDILOGIA EKG Y REHABILITACIÓN						0,00					0,00		0,00						0,00	0,00
Sgto2 Arias Jimmy	OF	AUD	8	173,20	173,20	1781,18	1301,00				108,42	28,33	145,06	108,37	90,00				1781,18	10,28
Sgto2 Botina Juan	OF	ARG	8	173,20	173,20	1814,41	1327,00				110,58	28,33	147,96	110,54	90,00				1814,41	10,48
Sgto 1 Chasiaguano Jinsop	OF	SMV	8	173,20	173,20	2096,88	1548,00				129,00	28,33	172,60	128,95	90,00				2096,88	12,11
Cho2 Camacho Leonidas	OF	EKG	8	173,20	173,20	1445,03	1038,00				86,50	28,33	115,74	86,47	90,00				1445,03	8,34
Lda. Castro Yolanda	M	FISI	6	129,90	129,90	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	12,14
Sr Luis Rosales	P	CHOF	8	129,90	129,90	1315,91	750,00				62,50	28,33	83,63	62,48					866,93	7,60
Sra.Jara Emma Bélgica	P	TERP	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32
Sr.Tring Pérez Freddy	M	EEG	4	86,60	86,60	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	16,36
FARMACIA						0,00					0,00		0,00						0,00	0,00
Sr.Cóndor Carlos	P	FAR	8	173,20	173,20	782,43	590,00				49,17	28,33	65,79	49,15					782,43	4,53
Sr. SP Córdor Luis	P	FAR	8	173,20	173,20	1072,56	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,56	6,19
ADMINISTRACION						0,00					0,00		0,00						0,00	0,00
Dr.Córdova Ramiro	P	ADM	8	173,20	173,20	2170,48	1676,00				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53
Dr. Mayo, Marcelo Giovanni Baldeón Vlt	OF	ADM	8	173,20	173,20	3596,13	2721,00				226,75	28,33	303,39	226,66	90,00				3596,13	20,76
Dr.Mayo Hermes Anibal Briones Briones	OF	ADM	8	173,20	173,20	3464,48	2618,00				218,17	28,33	291,91	218,08	90,00				3464,48	20,00
Lda.Guerrón Cristina	P	ADM	8	173,20	173,20	1072,56	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,56	6,19
Sgto2 Villacres José Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	1721,11	1254,00				104,50	28,33	139,82	104,46	90,00				1721,11	9,94
Cho1 Ruiz Juan Carlos	OF	ADM	8	173,20	173,20	1708,33	1244,00				103,67	28,33	138,71	103,63	90,00				1708,33	9,86
Sr.Pozo Mata Renato	P	ADM	8	173,20	173,20	969,57	666,00				55,50	28,33	74,26	55,48	90,00				969,57	5,60
Suof.Cerón Edgar	OF	ADM	8	173,20	173,20	3289,38	2481,00				206,75	28,33	276,63	206,67	90,00				3289,38	18,99
Sgto 1 Córdova Hernán	OF	ADM	8	173,20	173,20	1747,95	1275,00				106,25	28,33	142,16	106,21	90,00				1747,95	10,09
Sgto 1 Almeida Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	2096,88	1548,00				129,00	28,33	172,60	128,95	90,00				2096,88	12,11
Sgto2 Viteri Giovany	OF	ADM	8	173,20	173,20	1747,95	1275,00				106,25	28,33	142,16	106,21	90,00				1747,95	10,09
Sgto2 Toapanta Damían	OF	ADM	8	173,20	173,20	2020,19	1488,00				124,00	28,33	165,91	123,95	90,00				2020,19	11,66
Cho1 Colcha Rolando	OF	ADM	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98
Sr.SP. Robayo José Marcelo	P	ADM	8	173,20	173,20	823,33	622,00				51,83	28,33	69,35	51,81					823,33	4,75
Sra. Sp.Maria Augusta Valencia	P	ADM																		

OCTUBRE

			JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA																					
Dr Cptn Saldarano Stalin	OF	CE	8	173,20	173,20	3173,07	2390,00					199,17	28,33	266,49	199,09	90,00				3173,07	18,32
Dr.CptnSerrano Zhune Darwin	OF	CE	8	173,20	173,20	3173,07	2390,00					199,17	28,33	266,49	199,09	90,00				3173,07	18,32
Dra.Hígüez Villava Ivonne Iveth	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00					90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	8,18
Dr.Parra Jiménez Franklin David	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00					90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	8,18
Dra. Chango Cajas Mónica Patricia	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00					90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	8,18
Dr.De La Torre Castro Romny Alejandro	MG	CE	4	86,60	86,60	1953,73	1436,00					119,67	28,33	160,11	119,62	90,00				1953,73	22,56
Sra. López Mónica	P	CE	8	173,20	173,20	921,75	699,00					58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32
Cho2 Hígüey Vinicio	OF	CE	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00					93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98
Cho 2 Benalcázar Daysl	OF	CE	8	173,20	173,20	1422,03	1020,00					85,00	28,33	113,73	84,97	90,00				1422,03	8,21
CONSULTA ESPECIALIDAD																					
Dr. Cevallos Martínez Javier Olmedo	M	ME	8	173,20	173,20	2978,26	2308,00					0,00	28,33	257,34	192,26					2978,26	17,20
Dr. López González Jesús David	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67					139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Dr. Moscoso Tobar Julio Fernando	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67					139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Dr. Ortega Carrión Jorge Cornelio	M	ME	4	86,60	86,60	1863,73	1436,00					119,67	28,33	160,11	119,62					1863,73	21,52
Dr. Paucar Torres Walter Edison	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67					139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Dra. Sánchez López Julia Patricia.	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67					139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Dr.Zumbana Sergio	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67					139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Dr. Trujillo Noboa Carlos julio	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67					139,64	28,33	186,84	139,58					2170,06	25,06
Lda.Marcia Estevez Moreta	P	ME	6	129,90	129,90	921,75	699,00					58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	7,10
Cho1 Bonilla Christian	OF	ME	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00					93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98
CONSULTA PSICOLÓGICA																					
Dra. Novillo Betancourth Bertha Lucrecia	M	PSC	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00					117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17
Dr. Costales Salgado Holguer Raúl	M	PSC	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00					117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17
IMAGEN RX																					
Srlta Tcnolg.Montero Greta	P	IMG	8	173,20	173,20	1011,77	771,00					0,00	28,33	85,97	64,22					1011,77	5,85
Sgto Pérez Mauricio	P	IMG	8	173,20	173,20	1814,41	1327,00					110,58	28,33	147,96	110,54	90,00				1814,41	10,48
ODONTOLOGIA																					
Dr.Valverde Villalba Luis	M	ODO	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00					117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17
Dra.Calvoñita Torres Jenny	M	ODO	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00					117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	21,17
Dra.Tete Logroño Diana	OF	ODO	8	173,20	173,20	2335,89	1735,00					144,58	28,33	193,45	144,53	90,00				2335,89	13,49
Sra. Rubio Silvia	P	ODO	8	173,20	173,20	921,75	699,00					58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32
Cho2 Reinoso Liliana	OF	ODO	8	173,20	173,20	1422,03	1020,00					85,00	28,33	113,73	84,97	90,00				1422,03	8,21
VACUNAS																					
Lda.Marcia Estevez Moreta	P	VAC	2	43,30	43,30	921,75	699,00					58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	21,29
LABORATORIO																					
Dra. Guerra Lucía	M	LAB	5	108,25	108,25	1833,05	1412,00					117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	16,93
Lda.Báez Mario	M	LAB	6	129,90	129,90	1577,43	1212,00					101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	12,14
Cho2. Santos Rosa	OF	LAB	8	173,20	173,20	1445,03	1038,00					86,50	28,33	115,74	86,47	90,00				1445,03	8,34
Slds.Puiri Rubén Darío	OF	LAB	8	173,20	173,20	1330,00	948,00					79,00	28,33	105,70	78,97	90,00				1330,00	7,68
FONDAUDIENDICIA ERG Y REHABILITACION																					
Sgto2 Arias Jimmy	OF	AUD	8	173,20	173,20	1781,18	1301,00					0,00	28,33	145,06	108,37	90,00				1781,18	10,28
Sgto2 Botina Juan	OF	ARG	8	173,20	173,20	1814,41	1327,00					106,41	28,33	147,96	110,54	90,00				1814,41	10,48
Sgto 3 Chesiquano Jinsop	OF	SNV	8	173,20	173,20	2096,88	1548,00					129,00	28,33	172,60	128,95	90,00				2096,88	12,11
Cho2 Camacho Leonidas	OF	EKG	8	173,20	173,20	1445,03	1038,00					86,50	28,33	115,74	86,47	90,00				1445,03	8,34
Lda. Castro Yolanda	M	FISI	6	129,90	129,90	1577,43	1212,00					101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	12,14
Sr Luis Rotaies	P	CHOF	8	129,90	129,90	1315,91	750,00					62,50	28,33	83,63	62,48					1315,91	7,60
Sra.Jara Enna Bélgica	P	TERP	8	173,20	173,20	921,75	699,00					58,25	28,33	77,94	58,23					921,75	5,32
Sr.Tnlg Pérez Freddy	M	EEG	4	86,60	86,60	1416,38	1086,00					90,50	28,33	121,09	90,46					1416,38	16,36
FARMACIA																					
Sr.Cóndor Carlos	P	FAR	8	173,20	173,20	782,43	590,00					49,17	28,33	65,79	49,15					782,43	4,52
Sr. Cóndor Luis	P	FAR	8	173,20	173,20	782,43	590,00					49,17	28,33	65,79	49,15					782,43	4,52
ADMINISTRACION																					
Dr. Córdova Ramiro	P	ADM	8	173,20	173,20	2170,48	1676,00					139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53
Dr. Mayo, Marcelo Giovanni Baldón Vlt	OF	ADM	8	173,20	173,20	3596,13	2721,00					226,75	28,33	303,39	226,66	90,00				3596,13	20,76
Dr.Mayo Hermes Anibal Briones Briones	OF	ADM	8	173,20	173,20	3464,48	2618,00					218,17	28,33	291,91	218,08	90,00				3464,48	20,00
Lda.Guerón Cristina	P	ADM	8	173,20	173,20	1072,56	817,00					68,08	28,33	91,10	68,06					1072,56	6,19
Sgto2 Villacrés José Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	1721,11	1254,00					104,50	28,33	139,82	104,46	90,00				1721,11	9,94
Cho1 Ruiz Juan Carlos	OF	ADM	8	173,20	173,20	1708,33	1244,00					103,67	28,33	138,71	103,63	90,00				1708,33	9,86
Sr.Pozo Mata Renato	P	ADM	8	173,20	173,20	969,57	666,00					55,50	28,33	74,26	55,48	90,00				969,57	5,60
Suof.Cerón Edgar	OF	ADM	8	173,20	173,20	3289,38	2481,00					206,75	28,33	276,63	206,67	90,00				3289,38	18,99
Sgto 1 Córdova Hernán	OF	ADM	8	173,20	173,20	1747,95	1275,00					106,25	28,33	142,16	106,21	90,00				1747,95	10,09
Sgto 1 Almeida Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	2096,88	1548,00					129,00	28,33	172,60	128,95	90,00				2096,88	12,11
Sgto2 Viteri Giovany	OF	ADM	8	173,20	173,20	1747,95	1275,00					106,25	28,33	142,16	106,21	90,00				1747,95	10,09
Sgto2 Toapanta Damián	OF	ADM	8	173,20	173,20	2020,19	1488,00					124,00	28,33	165,91	123,95	90,00				2020,19	11,66
Cho1 Colcha Rolando	OF	ADM	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00					93,67	28,33	125,33	93,63	90,00				1554,95	8,98
Sr.SP. Robayo José Marcelo	P	ADM	8	173,20	173,20	823,33	622,00					51,83	28,33	69,35	51,81					823,33	4,75
Sra. Sp.María Augusta Valencia	P	ADM	8	173,20	173,20	823,33	622,00					51,83	28,33	69							

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE														NOVIEMBRE																											
NOMBRE	CATEGORIA	SUBCATEGORIA	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MES		HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre																					
						COSTO MES	RMU																																		
CONSULTA EXTERNA																					3173,07																			18,32	
Dr.Cptn Soldrano Stalin	OF	CE	8	173,20	173,20	3173,07	2390,00				199,17	28,33	266,49	199,09	90,00					3173,07	18,32																				
Dr.Cptn Serrano Zhune Darwin	OF	CE	8	173,20	173,20	3173,07	2390,00				199,17	28,33	266,49	199,09	90,00					3173,07	18,32																				
Dra.Ifiguez Villava Ivonne Iveth	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46						1416,38	8,18																				
Dr.Parra Jiménez Franklin David	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46						1416,38	8,18																				
Dra. Chango Cajas Mónica Patricia	M	CE	8	173,20	173,20	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46						1416,38	8,18																				
Dr.De La Torre Castro Ronny Alejandro	MG	CE	4	86,60	86,60	1953,73	1436,00				119,67	28,33	160,11	119,62	90,00				1953,73	22,56																					
Sra. López Mónica	P	CE	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23						921,75	5,32																				
Cho2 Irigoy Viniño	OF	CE	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00					1554,95	8,98																				
Cho 2 Benalcázar Daysi	OF	CE	8	173,20	173,20	1422,03	1020,00				85,00	28,33	113,73	84,97	90,00					1422,03	8,21																				
CONSULTA ESPECIALIDAD																					0,00																				0,00
Dr. Cevallos Martínez Javier Olmedo	M	ME	8	173,20	173,20	2978,26	2308,00				192,33	28,33	257,34	192,26						2978,26	17,20																				
Dr. López González Jesús David	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58						2170,06	25,06																				
Dr. Moscoso Tobar Julio Fernando	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58						2170,06	25,06																				
Dr. Ortega Carrión Jorge Cornelio	M	ME	4	86,60	86,60	1863,73	1436,00				119,67	28,33	160,11	119,62						1863,73	21,52																				
Dr. Paucar Torres Walter Edison	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58						2170,06	25,06																				
Dra. Sánchez López Julia Patricia.	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58						2170,06	25,06																				
Dr. Trujillo Noboa Carlos Julio	M	ME	4	86,60	86,60	2170,06	1675,67				139,64	28,33	186,84	139,58						2170,06	25,06																				
Dra. Mayo. Contador Vargas Bela Patricia	M	ME	8	173,20	173,20	3596,13	2721,00				226,75	28,33	303,39	226,66	90,00					3596,13	20,76																				
Lda.Marcia Estevez Moreta	P	ME	6	129,90	129,90	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23						921,75	7,10																				
Cho1 Bonilla Cristian	OF	ME	8	173,20	173,20	1554,95	1124,00				93,67	28,33	125,33	93,63	90,00					1554,95	8,98																				
CONSULTA PSICOLÓGICA																					0,00																				0,00
Dra. Novillo Betancourth Bertha Lucrecia	M	PSC	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62						1833,05	21,17																				
Dr. Costales Salgado Helguer Raúl	M	PSC	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62						1833,05	21,17																				
IMAGEN RX																					0,00																				0,00
Srita Tcnolg.Mortero Greta	P	IMG	8	173,20	173,20	1013,77	771,00				64,25	28,33	85,97	64,22						1013,77	5,85																				
Sgto Pérez Mauricio	P	IMG	8	173,20	173,20	1814,41	1327,00				110,58	28,33	147,96	110,54	90,00					1814,41	10,48																				
ODONTOLOGIA																					0,00																				0,00
Dr.Valverde Villalba Luis	M	ODO	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62						1833,05	21,17																				
Dra.Calvopiña Torres Jenny	M	ODO	4	86,60	86,60	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62						1833,05	21,17																				
Dra.Tnte Logroño Diana	OF	ODO	8	173,20	173,20	1733,00					144,58	28,33	193,45	144,53	90,00					2335,89	13,49																				
Sra. Rubio Silvia	P	ODO	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23						921,75	5,32																				
Cho2 Reinoso Liliana	OF	ODO	8	173,20	173,20	1422,03	1020,00				85,00	28,33	113,73	84,97	90,00					1422,03	8,21																				
VACUNAS																					0,00																				0,00
Lda.Marcia Estevez Moreta	P	VAC	2	43,30	43,30	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23						921,75	21,29																				
LABORATORIO																					0,00																				0,00
Dra. Guerra Lucía	M	LAB	5	108,25	108,25	1833,05	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62						1833,05	16,93																				
Lcdo.Báez Mario	M	LAB	6	129,90	129,90	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96						1577,43	12,14																				
Cho2. Santos Rosa	OF	LAB	8	173,20	173,20	1445,03	1038,00				86,50	28,33	115,74	86,47	90,00					1445,03	8,34																				
Sldo.Piuri Rubén Darío	OF	LAB	8	173,20	173,20	1330,00	948,00				79,00	28,33	105,70	78,97	90,00					1330,00	7,68																				
FONOaudiología EKG Y REHABILITACIÓN																					0,00																				0,00
Sgto2 Arias Jimmy	OF	AUD	8	173,20	173,20	1781,18	1301,00				108,42	28,33	145,06	108,37	90,00					1781,18	10,28																				
Sgto2 Botina Juan	OF	ARG	8	173,20	173,20	1814,41	1327,00				110,58	28,33	147,96	110,54	90,00					1814,41	10,48																				
Sgto 1 Chasiguano Jinsop	OF	SMV	8	173,20	173,20	2096,88	1548,00				129,00	28,33	172,60	128,95	90,00					2096,88	12,11																				
Cho2 Camacho Leonidas	OF	EKG	8	173,20	173,20	1445,03	1038,00				86,50	28,33	115,74	86,47	90,00					1445,03	8,34																				
Lcda. Castro Yolanda	M	FISI	6	129,90	129,90	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96						1577,43	12,14																				
Sr Luis Rosales	P	CHOF	8	129,90	129,90	1315,91	750,00				62,50	28,33	83,63	62,48						986,93	7,60																				
Sra.Jara Enma Bélgica	P	TERP	8	173,20	173,20	921,75	699,00				58,25	28,33	77,94	58,23						921,75	5,32																				
Sr.Tnte Pérez Freddy	M	EEG	4	86,60	86,60	1416,38	1086,00				90,50	28,33	121,09	90,46						1416,38	16,36																				
Psiquiatria																					0,00																				0,00
Sr.Córdor Carlos	P	FAR	8	173,20	173,20	782,43	590,00				49,17	28,33	65,79	49,15						782,43	4,53																				
Dr.Córdova Ramiro	P	FAR	8	173,20	173,20	2170,48	1676,00				139,67	28,33	186,87	139,61						2170,48	12,53																				
ADMINISTRACION																					0,00																				0,00
Dr. Mayo. Marcelo Giovanni Baldeón Vito	OF	ADM	8	173,20	173,20	3596,13	2721,00				226,75	28,33	303,39	226,66	90,00					3596,13	20,76																				
Dr.Mayo Hermes Anibal Briones Briones	OF	ADM	8	173,20	173,20	3464,48	2618,00				218,17	28,33	291,91	218,08	90,00					3464,48	20,00																				
Lda.Guerrón Cristina	P	ADM	8	173,20	173,20	1072,56	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06						1072,56	6,19																				
Ec. Pozo Tamara	P	ADM	8	173,20	173,20	1072,56	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06						1072,56	6,19																				
Ing. Gavilánez Blanca	P	ADM	8	173,20	173,20	1072,56	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06						1072,56	6,19																				
Sgto2 Villacrés José Luis	OF	ADM	8	173,20	173,20	1721,11	1254,00				104,50	28,33	139,82	104,46	90,00					1721,11	9,94																				
Cho1 Ruiz Juan Carlos	OF	ADM	8	173,20	173,20	1708,33	1244,00				103,67	28,33	138,71	103,63	90,00					1708,33	9,86																				
Sr.Pozo Mata Renato	P	ADM	8	173,20	173,20	969,57	666,00				55,50	28,33	74,26	55,48	90,00					969,57	5,60																				
Suof.Cerdón Edgar	OF	ADM	8	173,20	173,20	3289,38	2481,00				206,75	28,33	276,63	206,67	90,00					3289,38	18,99																				
Sgto 1 Córdova Hernán	OF	ADM	8	173,20	173,20</																																				

ANEXO N.- 15

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)ENERO 2014										
		Material de oficina	Material de aseo	Material de impresión y fotografía	Material de uso informatico	Combustibles y lubricantes	Repuestos y accesorios	Lenceria	Mantenimiento de bienes	Materiales varios (Material Const, Elec, Plo)
CONSULTA MEDICINA GENERAL		13,1	3,55	3,5	x	x	x	0	x	x
CONSULTA EN EMERGENCIA		12	135,796	22	x	x	x	6,5	x	x
CONSULTA ORL	ESP	11,9	6,8	5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA PEDIATRIA	ESP	10	5	6	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	ESP	0	0	0	x	x	x	x	x	x
CONSULTA MEDICINA INTERNA	ESP	11,9	8,6	10,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEFROLOGÍA	ESP	10	6,5	5,5	x	x	x	x	x	x
MEDICINA DE AVIACIÓN	ESP	24	7,1	11	x	x	x	x	x	x
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	ESP	11,4	6,8	10,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GINECOLOGÍA	ESP	11,3	0	0	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEUROLOGÍA	ESP	11,5	7,1	4,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	ESP	10	101,847	11,5	x	x	x	32	x	x
CONSULTA FISIATRÍA	ESP	12	14,1	11,5	x	x	x	x	x	x
ODONTOLOGIA		11,6	7,1	11,5	x	x	x	16	x	22
CONSULTA PSICOLOGIA		24	6,8	38,85	x	x	x	x	x	x
VACUNAS		0	0	0	x	x	x	x	x	x
PROCEDIMIENTOS (MONITOREO TA)		x	0	0	x	x	x	x	x	x
LABORATORIO		26	10,1	21	x	x	x	x	x	x
FARMACIA BODEGA (FARMACIA)		14	5,1	5,5	x	x	x	x	x	x
ADMINISTRACION (DIRECTOR)		524,233	7,2	416,164	x	x	x	x	x	122

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)FEBRERO 2014										
		Material de oficina	Material de aseo	Material de impresión y fotografía	Material de uso informatico	Combustibles y lubricantes	Repuestos y accesorios	Lenceria	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL		4	x	x	142,19	x	x	x	x	x
CONSULTA EN EMERGENCIA		5,5	176,22	4	x	x	x	8,6	x	x
CONSULTA ORL		3,5	12	5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA PEDIATRIA		3	11,7	3,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		x	x	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA MEDICINA INTERNA		4,5	11,5	3,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEFROLOGÍA		3	10,5	4	x	x	x	x	x	x
MEDICINA DE AVIACIÓN		5	12,5	5	55	x	x	x	x	x
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA		3	10,5	5,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GINECOLOGÍA		0	9,45	0	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEUROLOGÍA		5,5	7,85	3,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA OFTALMOLOGÍA		5,5	7,87	3	x	x	x	23	x	x
CONSULTA PSICOLOGIA		3,5	11,5	7,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA FISIATRÍA		3,5	41,85	6,5	x	x	x	x	x	x
ODONTOLOGIA		5,6	11,5	5,5	x	x	x	19	x	21
VACUNAS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
PROCEDIMIENTOS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
LABORATORIO		12,76	12	7,5	x	x	x	x	x	x
FARMACIA BODEGA		3,5	5,5	5,5	45	x	x	x	x	x
ADMINISTRACION		166,48	88,11	426,57	114,89	x	x	x	x	110

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)MARZO 2014										
		Material de oficina	Material de aseo	Material de impresión y fotografía	Material de uso informatico	Combustibles y lubricantes	Repuestos y accesorios	Lenceria	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL		3,5	2,5	3,5	x	x	x	9,689	6,76	x
CONSULTA EN EMERGENCIA		4,5	117,009	4	x	x	x	x	x	x
CONSULTA ORL		5	7,5	5,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA PEDIATRIA		4,4	6,5	2,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		0	x	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA MEDICINA INTERNA		5,6	5,6	4,89	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEFROLOGÍA		x	6,8	3,56	x	x	x	x	x	x
MEDICINA DE AVIACIÓN		6	6,7	6,89	x	20	x	x	x	x
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA		5	5,3	3,23	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GINECOLOGÍA		0	5,2	2,65	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEUROLOGÍA		5,5	7,1	4,65	x	x	x	x	x	x
CONSULTA OFTALMOLOGÍA		5,56	7,87	4,1	x	x	x	32	x	x
CONSULTA PSICOLOGIA		6,75	7,8	53,96	x	x	x	x	x	x
CONSULTA FISIATRÍA		5,75	29,251	3,6	x	x	x	x	x	x
ODONTOLOGIA		5	9,7	4,7	x	x	x	16	x	25
VACUNAS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
PROCEDIMIENTOS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
LABORATORIO		6	78	5,8	x	x	x	x	x	x
FARMACIA BODEGA		x	6,7	6,78	x	x	x	x	x	x
ADMINISTRACION		130,94	80,5	149,49	x	x	x	x	x	132

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES) ABRIL 2014										
		Material de oficina	Material de aseo	Material de impresión y fotografía	Material de uso informático	Combustibles y lubricantes	Repuestos y accesorios	Lencería	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL		6,5	2,6	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA EN EMERGENCIA		8,5	47,71	12	2,5	x	x	12	6,34	x
CONSULTA ORL		7,9	3,4	11	x	x	x	x	x	x
CONSULTA PEDIATRIA		6,5	2,67	9	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		0	x	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA MEDICINA INTERNA		6,9	3,7	5,8	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEFROLOGÍA		8,5	2,87	7,4	x	x	x	x	x	x
MEDICINA DE AVIACIÓN		82,46	1,87	165	45,7	x	x	x	x	x
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA		9,5	1,67	5,2	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GINECOLOGÍA		x	x	7,9	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEUROLOGÍA		7,5	4,2	6,9	x	x	x	x	x	x
CONSULTA OFTALMOLOGÍA		6,7	3,67	4,9	x	x	x	45	x	x
CONSULTA PSICOLOGIA		84,34	4,2	38,2	x	x	x	x	x	x
CONSULTA FISIATRÍA		20,81	20	6,3	x	x	x	x	x	x
ODONTOLOGIA		7,8	5,6	8,9	x	x	x	23	x	32
VACUNAS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
PROCEDIMIENTOS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
LABORATORIO		13,2	32,5	11,5	x	x	x	x	x	x
FARMACIA BODEGA		11,5	4,5	x	x	x	x	x	x	x
ADMINISTRACION		123,69	17,88	999,47	190,66	x	x	x	x	101

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)MAYO 2104										
		Material de oficina	Material de aseo	Material de impresión y fotografía	Material de uso informatico	Combustibles y lubricantes	Repuestos y accesorios	Lenceria	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL		4,6	4,5	7,8	x	x	x	x	x	x
CONSULTA EN EMERGENCIA		5,34	23,15	6,7	x	x	67	5,67	x	x
CONSULTA ORL		6,3	5,6	7,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA PEDIATRIA		7,6	7,8	6,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		x	x	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA MEDICINA INTERNA		7,3	5,3	6,9	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEFROLOGÍA		6,2	6,5	7,4	x	x	x	x	x	x
MEDICINA DE AVIACIÓN		5,89	5,3	6,9	x	x	x	x	x	x
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA		7,8	7,3	6,2	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GINECOLOGÍA		x	x	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEUROLOGÍA		6,7	5,4	7,3	x	x	x	x	x	x
CONSULTA OFTALMOLOGÍA		6,57	4,5	6,9	x	x	x	45	x	x
CONSULTA PSICOLOGIA		7,8	4,5	29,852	x	x	x	x	x	x
CONSULTA FISIATRÍA		8,5	4,7	7,1	x	x	x	x	x	x
ODONTOLOGIA		8,3	5,7	5,6	x	x	x	23	x	45
VACUNAS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
PROCEDIMIENTOS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
LABORATORIO		7,8	7,8	5,9	x	x	x	x	x	x
FARMACIA BODEGA		3,7	6,7	6,3	x	x	x	x	x	x
ADMINISTRACION		99,49	49,62	499,408	x	x	x	x	x	115

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)JUNIO 2014										
		Material de oficina	Material de aseo	Material de impresión y fotografía	Material de uso informatico	Combustibles y lubricantes	Repuestos y accesorios	Lenceria	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL		2,76	2,5	x	x	x	x		x	x
CONSULTA EN EMERGENCIA		3	12,42	3,6	x	x	x	43	x	x
CONSULTA ORL		3,7	2,7	4,2	x	x	x	x	x	x
CONSULTA PEDIATRIA		3,2	3,2	3,8	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		x	x	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA MEDICINA INTERNA		2,95	3,2	2,87	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEFROLOGÍA		2,8	2,8	2,9	x	x	x	x	x	x
MEDICINA DE AVIACIÓN		30,95	5,7	10,3	x	x	x	x	x	x
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA		3,6	2,9	3,67	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GINECOLOGÍA		2,56	4,65	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEUROLOGÍA		3,2	5,34	3,76	x	x	x	x	x	x
CONSULTA OFTALMOLOGÍA		3,21	6,7	2,87	x	x	x	34	x	x
CONSULTA PSICOLOGIA		25,8	3,78	202,86	x	x	x	x	x	x
CONSULTA FISIATRÍA		3,67	6,2	3,76	x	x	x	x	x	x
ODONTOLOGIA		3,89	5,23	4,67	x	x	x	12	x	19
VACUNAS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
PROCEDIMIENTOS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
LABORATORIO		5,78	7,34	3,65	x	x	x	x	x	x
FARMACIA BODEGA		2,78	6,7	3,67	x	x	x	x	x	x
ADMINISTRACION		75,92	10,34	539,65	x	x	x	x	x	109

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES) JULIO 2014										
		Material de oficina	Material de aseo	Material de impresión y fotografía	Material de uso informático	Combustibles y lubricantes	Repuestos y accesorios	Lencería	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL		2,3	2,89	4	x	x	x	x	x	x
CONSULTA EN EMERGENCIA		1,8	186,84	3	x	x	100,2	97,8	x	x
CONSULTA ORL		1,6	3,1	3,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA PEDIATRIA		2,5	2,76	3,25	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		x	x	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA MEDICINA INTERNA		1,7	3,15	3,26	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEFROLOGÍA		1,8	4,5	2,87	x	x	x	x	x	x
MEDICINA DE AVIACIÓN		8,772	6,89	4,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA		1,6	3,2	4,8	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GINECOLOGÍA		x	x	X	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEUROLOGÍA		1,6	2,87	3,28	x	x	x	x	x	x
CONSULTA OFTALMOLOGÍA		2,3	3,2	4,23	x	x	x	32	x	x
CONSULTA PSICOLOGIA		68,144	2,89	51,58	x	x	x	x	x	x
CONSULTA FISIATRÍA		2,4	24	2,54	x	x	x	x	x	x
ODONTOLOGIA		1,3	11	3,6	x	x	x	16	x	22
VACUNAS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
PROCEDIMIENTOS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
LABORATORIO		2,3	23,9	4,6	x	x	x	x	x	x
FARMACIA BODEGA		2,1	6,7	3,2	x	x	x	x	x	x
ADMINISTRACION		238,504	32	369,53	56,17	x	x		x	122

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)AGOSTO 2014										
		Material de oficina	Material de aseo	Material de impresión y fotografía	Material de uso informatico	Combustibles y lubricantes	Repuestos y accesorios	Lencería	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL		1,56	2,54	1,23	x	x	x	x	x	x
CONSULTA EN EMERGENCIA		3,5	3,87	1,56	x	x	98,45	120,67	x	x
CONSULTA ORL		1,6	4,6	1,89	x	x	x	x	x	x
CONSULTA PEDIATRIA		1,8	6,78	2,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		X	x	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA MEDICINA INTERNA		1,76	3,56	1,34	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEFROLOGÍA		2,76	4,89	1,32	x	x	x	x	x	x
MEDICINA DE AVIACIÓN		3,78	4,6	2,65	x	x	x	x	x	x
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA		2,45	3,65	1,67	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GINECOLOGÍA		x	x	X	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEUROLOGÍA		2,8	3,9	1,12	x	x	x	x	x	x
CONSULTA OFTALMOLOGÍA		5,56	8,8	1,56	x	x	x	15	x	x
CONSULTA PSICOLOGIA		19	3	44,2	x	x	x	x	x	x
CONSULTA FISIATRÍA		3,65	x	2,1	x	x	x	x	x	x
ODONTOLOGIA		5	10	1,15	x	x	x	17	x	32
VACUNAS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
PROCEDIMIENTOS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
LABORATORIO		3,2	6,78	43,8	x	x	x	x	x	x
FARMACIA BODEGA		x	3,5	2,13	x	x	x	x	x	x
ADMINISTRACION		68	68,59	350,3	x	x	x	x	x	87

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)SEPTIEMBRE 2014										
		Material de oficina	Material de aseo	Material de impresión y fotografía	Material de uso informatico	Combustibles y lubricantes	Repuestos y accesorios	Lenceria	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL		2,1	2,5	4,65	x	x	x	x	x	x
CONSULTA EN EMERGENCIA		2,78	67,34	5,78	x	x	56,34	114,23	x	x
CONSULTA ORL		2,89	2,3	7,43	x	x	x	x	x	x
CONSULTA PEDIATRIA		3,23	3,89	2,45	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		x	x	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA MEDICINA INTERNA		3,65	2,56	4,21	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEFROLOGÍA		3,67	1,65	3,56	x	x	x	x	x	x
MEDICINA DE AVIACIÓN		95,13	4,6	45,76	x	x	x	x	x	x
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA		6,78	4,82	2,76	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GINECOLOGÍA		x	x	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEUROLOGÍA		3,45	2,77	2,43	x	x	x	x	x	x
CONSULTA OFTALMOLOGÍA		6,1	2,87	4,76	x	x	x	16	x	x
CONSULTA PSICOLOGIA		4,78	2,65	35,67	x	x	x	x	x	x
CONSULTA FISIATRÍA		2,67	1,78	2,5	x	x	x	x	x	x
ODONTOLOGIA		5,6	4,6	6,3	x	x	x	22	x	31
VACUNAS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
PROCEDIMIENTOS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
LABORATORIO		6,8	2,32	4,12	x	x	x	x	x	x
FARMACIA BODEGA		2,2	2,14	3,16	x	x	x	x	x	x
ADMINISTRACION		332,96	209,16	528,8	x	x	x		x	78

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)OCTUBRE 2014										
		Material de oficina	Material de aseo	Material de impresión y fotografía	Material de uso informatico	Combustibles y lubricantes	Repuestos y accesorios	Lenceria	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL		2,16	324,56	2,67	x	x	x	x	x	x
CONSULTA EN EMERGENCIA		6,7	127,19	3,25	x	x	x	230,56	x	x
CONSULTA ORL		4,32	2,4	4,76	x	x	x	x	x	x
CONSULTA PEDIATRIA		6,21	3,12	4,78	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		2,56	11,2	40,56	34,67	x	x	x	x	x
CONSULTA MEDICINA INTERNA		5,67	3,67	3,24	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEFROLOGÍA		7,3	2,34	4,9	x	x	x	x	x	x
MEDICINA DE AVIACIÓN		4,65	11,2	11,2	x	x	x	x	x	x
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA		4,89	3,89	4,7	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GINECOLOGÍA		2,3	3,6	2,6	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEUROLOGÍA		3,56	2,34	2,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA OFTALMOLOGÍA		4,76	12,45	7,6	x	x	x	23	x	x
CONSULTA PSICOLOGIA		78,2	3	11,2	x	x	x	x	x	x
CONSULTA FISIATRÍA		10,1	23,78	4,76	x	x	x	x	x	x
ODONTOLOGIA		3,89	11	5,67	x	x	x	12	x	33
VACUNAS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
PROCEDIMIENTOS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
LABORATORIO		34,21	45,24	6,78	x	x	x	x	x	x
FARMACIA BODEGA		3,2	6,7	3,4	x	x	x	x	x	x
ADMINISTRACION		392	68,9	425,34	x	x	x	x	x	89

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)NOVIEMBRE 2014										
		Material de oficina	Material de aseo	Material de impresión y fotografía	Material de uso informatico	Combustibles y lubricantes	Repuestos y accesorios	Lenceria	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL		4,78	13,12	3,56	x	x	x	x	x	x
CONSULTA EN EMERGENCIA		4,6	23,31	2,76	x	x	110,65	134,67	x	x
CONSULTA ORL		9,87	11,4	3,45	x	x	x	x	x	x
CONSULTA PEDIATRIA		6,78	8,9	2,76	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		12,56	12,43	10,54	x	x	x	x	x	x
CONSULTA MEDICINA INTERNA		8,65	8,9	2,35	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEFROLOGÍA		7,34	6,78	4,3	x	x	x	x	x	x
MEDICINA DE AVIACIÓN		12,38	14,89	6,32	x	x	x	x	x	x
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA		6,89	15,56	6,1	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GINECOLOGÍA		5,27	6,78	5,54	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEUROLOGÍA		6,12	3,78	4,21	x	x	x	x	x	x
CONSULTA OFTALMOLOGÍA		5,56	8,76	3,35	x	x	x	27	x	x
CONSULTA PSICOLOGIA		45,2	3,65	6,76	x	x	x	x	x	x
CONSULTA FISIATRÍA		7,8	3,65	5,67	x	x	x	x	x	x
ODONTOLOGIA		6,56	11	2,34	x	x	x	12	x	35
VACUNAS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
PROCEDIMIENTOS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
LABORATORIO		12,56	8	4,56	x	x	x	x	x	x
FARMACIA BODEGA		11,5	8,79	4,32	x	x	x	x	x	x
ADMINISTRACION		397,12	221,34	415,23	x	x	x		x	76

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES) DICIEMBRE 2014										
		Material de oficina	Material de aseo	Material de impresión y fotografía	Material de uso informático	Combustibles y lubricantes	Repuestos y accesorios	Lencería	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL		8,79	6,32	435,87	x	x	x	x	x	x
CONSULTA EN EMERGENCIA		65,12	15,2	x	x	x	220,45	34	x	x
CONSULTA ORL		6,78	5,34	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA PEDIATRIA		5,64	4,76	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		12,4	12,1	56,89	x	x	x	x	x	x
CONSULTA MEDICINA INTERNA		6,8	6,3	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEFROLOGÍA		5,67	5,3	x	x	x	x	x	x	x
MEDICINA DE AVIACIÓN		7,32	11,9	45,5	x	x	x	x	x	x
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA		3,98	8,9	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA GINECOLOGÍA		4,65	5,34	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA NEUROLOGÍA		6,32	4,9	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA OFTALMOLOGÍA		5,87	6,43	x	x	x	x	25	x	x
CONSULTA PSICOLOGIA		54,21	6,23	x	x	x	x	x	x	x
CONSULTA FISIATRÍA		5,23	5,7	x	x	x	x	x	x	x
ODONTOLOGIA		8,32	12	x	x	x	x	13	x	11
VACUNAS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
PROCEDIMIENTOS		x	x	x	x	x	x	x	x	x
LABORATORIO		23,65	8	23,12	x	x	x	x	x	x
FARMACIA BODEGA		11,5	9,8	11,1	x	x	x	x	x	x
ADMINISTRACION		256,78	132,54	389,9	x	x	x	x	x	95

ANEXO N.- 16

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS ENERO 2014				
	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	0	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	49,96	163,66	0	0
CONSULTA ORL	17,45	10,35	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	27,9	9,24	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	10,5	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	7.89	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	27,8	13,8	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	0	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	15,33	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	46,2	15,9	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	53,43	44,35	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	10	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	51,17	15,6	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	13,31	0	404,03
VACUNAS	0	30	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	15	0	0
LABORATORIO	0	0	1107,88	0
ERGOMETRÍA	0	35,53	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	5	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	5	0	0
AUDIOMETRÍA	0	39	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS FEBRERO 2014

	Medicinas	Insumos Médicos (Insumos médicos/odont)	Reactivos de laboratorio (materiales de lab)	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	0	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	55,85	313,6	0	0
CONSULTA ORL	0	14	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	0	12	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	11	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	10	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	13	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	0	13,8	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	8,7	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	10	28,95	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	14,68	12	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	4,54	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	13,23	26,18	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	49,15	1748,27	0	1610,2
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	1294.99	1294.99	0
ERGOMETRÍA	0	71,56	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	18,85	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	16,24	0	0
IMAGENOLÒGIA (Material RX)	0	548,82	0	0
AUDIOMETRÍA	0	0	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS MARZO 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	0	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	282,54	0	0	0
CONSULTA ORL	0	4	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	0	3,07	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	3	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	2,5	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	3	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	0	5	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	0	3,5	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	0	107,23	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	5.07	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	62,12	618,24	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	43,68	104,32	0	491,68
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	0	196,5	0
ERGOMETRÍA	0	2	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	3	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	38,52	0	0	0
SALINAS ???	0	864,4	0	0
IMAGENOLOGÍA	0	70,81	0	0
AUDIOMETRÍA	0	0	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS ABRIL 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	0	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	161,31	102,11	0	0
CONSULTA ORL	0	44,51	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	0	4,81	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	22,74	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	3,3	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	11,18	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	3,49	21,19	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	11,12	0	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	0	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	64,94	0	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	80,54	0	75,07
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	0	350,43	0
ERGOMETRÍA	0	100,86	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	4,95	0	0
IMAGENOLOGÍA	0	0	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	0	0	0
AUDIOMETRÍA	0	0	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS MAYO 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL		19,93	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	82,41	67,61	0	0
CONSULTA ORL	8	43,4	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	6	29,52	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	8	35,06	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	11	25,43	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	10,3	21,69	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	18	27,54	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	8	41,48	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	64,02	49,22	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	11	0	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	4	50,14	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	51,99	0	0	253,06
VACUNAS	0	4,41	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	44,41	357,76	0
ERGOMETRÍA	0	26	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	11,45	15,05	0	0
IMAGENOLOGIA	0	28,13	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	26,75	0	0
AUDIOMETRÍA	0	26,28	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS JUNIO 2014

	Medicinas	Insumos Médicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	7,5	30,76	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	54,81	229,72	0	0
CONSULTA ORL	8,5	30,42	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	6,5	13,21	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	9,5	48,67	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	5,5	16,73	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	0	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	10,5	32,04	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA		10,78	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	7,5	35,65	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	8,5	28,83	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	9,5	13,78	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	0	94,54	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	7,5	973,85	0	57,67
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	13,66	114,69	0	0
LABORATORIO	0	31,2	285,52	0
ERGOMETRÍA	0	57,12	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	22,35	255,76	0	0
IMAGENOLOGÍA	25,64	1144,11	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	12,1	0	0
AUDIOMETRÍA	0	10,13	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS JULIO 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	18	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	25,29	82,65	0	0
CONSULTA ORL	13,81	0	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	8,94	0	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	7,24	0	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	6,05	0	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	17,7	0	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	8,49	0	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	4,54	0	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	21,62	30,71	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	0	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	32,57	43,27	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	25,28	0	0	1007,41
VACUNAS	0	0	0	0
IMAGENOLOGIA	0	1383,98	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	0	1494,7	0
ERGOMETRÍA	8,06	47,6	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	7,91	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	16,33	0	0
AUDIOMETRÍA	0	19,79	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS AGOSTO 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	5,67	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	16,8	120	0	0
CONSULTA ORL	5,89	0	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	4,34	0	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	4,57	0	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	5,78	0	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	11,34	0	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	3,67	0	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA		0	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	6,78	0	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	7,89	13,78	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	0	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	45,78	56,69	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	0	0	778,82
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
IMAGENOLOGIA	0	878,8	0	0
LABORATORIO	0	0	558,5	0
ERGOMETRÍA	0	1,88	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	23,89	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	18,79	0	0
AUDIOMETRÍA	0	15,85	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS SEPTIEMBRE 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	23,7	12,3	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	87,9	67,8	0	0
CONSULTA ORL	0	5,34	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	0	4,35	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	3,89	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	5,6	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	11,9	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	0	8,76	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	0	34,9	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	0	32,9	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	14,7	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	34,9	36,9	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	349,67	0	1230,65
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	0	897,78	0
ERGOMETRÍA	0	0	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	56,89	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	34,32	0	0
AUDIOMETRÍA	0	25,65	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS OCTUBRE 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	59,8	13,24	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	156,89	223,65	0	0
CONSULTA ORL	0	16,5	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	0	11,5	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	0	0	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	8,79	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	5,64	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	11,23	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	0	12,76	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	4,56	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	0	23,6	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	43,67	56,89	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	23,97	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	0	21,54	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	289,7	0	1134,89
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	267,76	978,56	0
ERGOMETRÍA	0	56,78	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	34,78	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	39,76	0	0
AUDIOMETRÍA	0	38,6	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS NOVIEMBRE 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	0	0	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	76,34	95,3	0	0
CONSULTA ORL	0	6,78	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	0	4,57	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	67,32	65,78	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	6,79	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	3,9	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	11,64	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	0	8,9	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	4,35	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	0	5,32	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	12,45	18,56	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	11,23	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	0	230,45	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	349,72	0	1250,45
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	45,89	895,67	0
ERGOMETRÍA	0	34,78	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	45,76	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	39,76	0	0
AUDIOMETRÍA	0	23,34	0	0

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS DICIEMBRE 2014

	Medicinas	Insumos Mèdicos	Reactivos de laboratorio (Material de Lab)	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	0	11,2	0	0
CONSULTA EN EMERGENCIA	234,45	78,45	0	0
CONSULTA ORL	0	4,56	0	0
CONSULTA PEDIATRÍA	0	5,6	0	0
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	80,56	66,78	0	0
CONSULTA MEDICINA INTERNA	0	12,34	0	0
CONSULTA NEFROLOGÍA	0	6,78	0	0
MEDICINA DE AVIACIÓN	0	13,89	0	0
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	0	12,65	0	0
CONSULTA GINECOLOGÍA	0	7,89	0	0
CONSULTA NEUROLOGÍA	0	8,7	0	0
CONSULTA OFTALMOLOGÍA	0	34,98	0	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	11,56	0	0
CONSULTA FISIATRÍA	0	56,9	0	0
CONSULTA ODONTOLOGÍA	0	234,9	0	678,9
VACUNAS	0	0	0	0
PROCEDIMIENTOS	0	0	0	0
LABORATORIO	0	32,89	456,9	0
ERGOMETRÍA	0	23,76	0	0
ELECTROENCEFALOGRAMA	0	21,54	0	0
ELECTROCARDIOGRAMA	0	20,56	0	0
AUDIOMETRÍA	0	22,34	0	0

ANEXO N.- 17

CONTROL MENSUAL DE GASTOS PERMANENTES (VALORES EN DOLARES)												
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Agua Potable	7,51	10,5	16,7	39,9	27,7	32,3	51	11,7	15,6	42,7	4,6	42
Luz electrica	13,8	8,35	27	11	8,6	85	43,2	17	86,8	596,23	11	93,3
Telecomunicaciones	67,825	67,825	67,825	67,825	67,825	67,825	67,825	67,825	67,825	67,825	67,825	67,825
Correo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vigilancia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicio de limpieza (Se se encuentra contratado el servicio)	1299	1299	1299	1299	1299	1299	1299	1299	1299	1299	1299	1299
Arriendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
pasajes y viaticos	772	772	772	772	772	772	772	772	772	772	772	772
fletes terrestres y navieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
servicio de mantenimiento (in	950	876	845	750	923	889	990	789	925	845	864	834
servicio pruebas citologicas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
repuesto laboratorio (otros servicios)		291,2	796									
repuesto aires acondicionados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
transporte campana vacunacio	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
bonos residencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ambulancia (vehiculos)	170	160	190	130	120	110	145	171	190	148	163	160
Fuente: Financiero del Ala de transporte 11												

el calculo de servicios basicos corresponde al 36% del total del hospital que por infraestructura le corresponde

ANEXO N.- 18

SERVICIO		m2	Costo metro cuadrado	Total avaluo	USO ANUAL	USO MENSUAL
CONSULTA EMERGENCIA	esp	30	200,00	6000	108,00	9
CONSULTA ORL	esp	20	200,00	4000	72,00	6
CONSULTA PEDIATRIA	esp	20	200,00	4000	72,00	6
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	esp	35	200,00	7000	126,00	10,5
CONSULTA NEFROLOGÍA	esp	12	200,00	2400	43,20	3,6
CONSULTA MEDICINA INTERNA	esp	30	200,00	6000	108,00	9
ERGOMETRIA		20	200,00	4000	72,00	6
RADIOLOGÍA		35	200,00	7000	126,00	10,5
CONSULTA GINECOLOGÍA	esp	18	400,00	7200	129,60	10,8
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	esp	18	400,00	7200	129,60	10,8
CONSULTA MEDICINA GENERAL		18	400,00	7200	129,60	10,8
REHABILITACIÓN		120	400,00	48000	864,00	72
ELECTROCARDIOGRAMA		12	200,00	2400	43,20	3,6
ELECTROENCEFALOGRAMA		12	200,00	2400	43,20	3,6
VACUNAS		15	200,00	3000	54,00	4,5
SIMULADOR DE VUELO		40	200,00	8000	144,00	12
ODONTOLOGIA		35	200,00	7000	126,00	10,5
CONSULTA OFTALMOLOGIA	esp	35	200,00	7000	126,00	10,5
FONOAUDIOLOGÍA (audiometria)		12	200,00	2400	43,20	3,6
LABORATORIO		60	200,00	12000	216,00	18
CONSULTA PSICOLOGÍA		30	200,00	6000	108,00	9
FARMACIA		35	400,00	14000	252,00	21
ADMINISTRACION		450	300,00	135000	2430,00	202,5
Total		697	1.900,00	1324300	23837,40	1986,45

ANEXO N.- 19

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES					
CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL		
CONSULTA EMERGENCIA	7605	684,45	57,04		
CONSULTA ORL	1238,24	111,44	9,29		
CONSULTA PEDIATRIA	1650	148,50	12,38		
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	4584	412,56	34,38		
CONSULTA NEFROLOGÍA	767	69,03	5,75		
CONSULTA DE NEUROLOGÍA	1178,79	106,09	8,84		
CONSULTA MEDICINA INTERNA	912,75	82,15	6,85		
ERGOMETRIA	610	54,90	4,58		
RADIOLOGÍA	930	83,70	6,98		
CONSULTA GINECOLOGÍA	767,13	69,04	5,75		
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA	780	70,20	5,85		
CONSULTA MEDICINA GENERAL	767	69,03	5,75		
REHABILITACIÓN	2831,75	254,86	21,24		
ELECTROCARDIOGRAMA	817,09	73,54	6,13		
ELECTROENCEFALOGRAMA	2542,29	228,81	19,07		
ELECTROMIOGRAFÍA	1377,49	123,97	10,33		
VACUNAS	175	15,75	1,31		
SIMULADOR DE VUELO	745	67,05	5,59		
ODONTOLOGIA	850,45	76,54	6,38		
CONSULTA OFTALMOLOGIA	1412,4	127,12	10,59		
FONOAUDIOLOGÍA	641	57,69	4,81		
LABORATORIO	2143,42	192,91	16,08		
CONSULTA PSICOLOGÍA	7166,8	645,01	53,75		
FARMACIA	894,19	80,48	6,71		
ADMINISTRACION	4200	378,00	31,50		
MEDICINA DE AVIACIÓN	2550	229,50	19,13		
ACUPUNTURA					
Total	50136,79	4512,3111	376,025925		
Nota: En la columna c) especifique el valor de inventarios de muebles					
Favor no tocar las columnas d y e, por tener fórmulas definidas					

ANEXO N.- 20

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE OFICINA y EQUIPO MEDICO						
CENTROS DE COSTOS		VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL		
CONSULTA EMERGENCIA		18644,29	1677,99	139,83		
CONSULTA ORL		26761,63	2408,55	200,71		
CONSULTA PEDIATRIA		1350	121,50	10,13		
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		9491,99	854,28	71,19		
CONSULTA NEFROLOGÍA		340	30,60	2,55		
CONSULTA NEUROLOGÍA		3198,24	287,84	23,99		
ERGOMETRIA		20870,05	1878,30	156,53		
RADIOLOGÍA		21240	1911,60	159,30		
CONSULTA GINECOLOGÍA		25635	2307,15	192,26		
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA		428	38,52	3,21		
CONSULTA MEDICINA GENERAL		1430	128,70	10,73		
REHABILITACIÓN		68631,02	6176,79	514,73		
ELECTROCARDIOGRAMA		30475,91	2742,83	228,57		
ELECTROENCEFALOGRAMA		22156	1994,04	166,17		
ELECTROMIOGRAFÍA		7326,05	659,34	54,95		
VACUNAS		800	72,00	6,00		
SIMULADOR DE VUELO		220000	19800,00	1650,00		
ODONTOLOGIA		31578,29	2842,05	236,84		
CONSULTA OFTALMOLOGIA		67679	6091,11	507,59		
FONOAUDIOLOGÍA		8716,65	784,50	65,37		
LABORATORIO		158727,4	14285,47	1190,46		
CONSULTA PSICOLOGÍA		100	9,00	0,75		
FARMACIA		100	9,00	0,75		
ADMINISTRACIÓN		2250	202,50	16,88		
MEDICINA DE AVIACIÓN		864,77	77,83	6,49		
ACUPUNTURA		41960,76	3776,47	314,71		
Total		747929,52	67313,66	5609,47		
Nota: En la columna c) especifique el valor de inventarios de equipos de oficina y equipo médico						
Favor no tocar las columnas d y e, por tener fórmulas definidas						

ANEXO N.- 21

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE VEHICULOS						
CENTROS DE COSTOS		VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL		
CONSULTA MEDICINA GENERAL			0,00	0,00		
CONSULTA ESPECIALIZADA			0,00	0,00		
CONSULTA OBSTETRICIA			0,00	0,00		
CONSULTA PSICOLOGIA			0,00	0,00		
VISITAS DOMICILIARIAS			0,00	0,00		
PROMOCION DE LA SALUD			0,00	0,00		
ODONTOLOGIA			0,00	0,00		
VACUNAS			0,00	0,00		
PROCEDIMIENTOS			0,00	0,00		
EMERGENCIA			0,00	0,00		
LABORATORIO			0,00	0,00		
IMAGEN			0,00	0,00		
REHABILITACION/MEDICINA FISICA			0,00	0,00		
AMBULANCIA 1		20000	3600,00	300,00		
AMBULANCIA2		7500	1350,00	112,50		
AMBULANCIA 3		90000	16200,00	1350,00		
FARMACIA			0,00	0,00		
ADMINISTRACION			0,00	0,00		
CAMIONETA		7400	1332,00	111,00		
FARMACIA			0,00	0,00		
ADMINISTRACION			0,00	0,00		
			0,00	0,00		
			0,00	0,00		
Total		124900	22482	1873,5		

ANEXO N.- 22

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO					
CENTROS DE COSTOS		VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL	
CONSULTA EMERGENCIA		772,12	138,98	11,58	
CONSULTA ORL		772,12	138,98	11,58	
CONSULTA PEDIATRIA		0	0,00	0,00	
CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA		450	81,00	6,75	
CONSULTA NEFROLOGÍA		772,12	138,98	11,58	
CONSULTA MEDICINA INTERNA		772,12	138,98	11,58	
ERGOMETRIA		0	0,00	0,00	
RADIOLOGÍA		0	0,00	0,00	
CONSULTA GINECOLOGÍA		772,12	138,98	11,58	
CONSULTA TRAUMATOLOGÍA		0	0,00	0,00	
CONSULTA MEDICINA GENERAL		772,12	138,98	11,58	
REHABILITACIÓN		0	0,00	0,00	
ELECTROCARDIOGRAMA		1312	914,8896	76,2408	
ELECTROENCEFALOGRAMA		1312	1690,7976	140,8998	
VACUNAS		450	3242,6136	270,2178	
SIMULADOR DE VUELO		0	6485,2272	540,4356	
ODONTOLOGIA		772,12	12889,4544	1074,1212	
CONSULTA OFTALMOLOGIA		772,12	25639,9272	2136,6606	
FONOAUDIOLOGÍA		0	51140,8728	4261,7394	
LABORATORIO		0	102281,7456	8523,4788	
CONSULTA PSICOLOGÍA		1850	204563,4912	17046,9576	
FARMACIA		650	408988,0008	34082,3334	
ADMINISTRACION		23350	817976,0016	68164,6668	
Total		30468,24	1635813,022	136317,7518	

ANEXO N.- 23

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS ENERO 2014																					
SERVICIOS FINALES/SERVICIO S APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	CONSULTA ORL	CONSULTA PEDIATRIA	CONSULTA GASTROENTERO LOGIA	CONSULTA MEDICINA INTERNA	CONSULTA NEFROLOGIA	MEDICINA DE AVIACION (añadir a la matriz)	Consulta externa EMERGENCIA	especialidad						CONSULTA PSICOLOGIA	ERGOMETRIA	ELECTROENCEFA LOGRAMA	ELECTROCARDIO GRAMA	MONITOREO PRESION ARTERIAL (monitoreo ta)	FONOAUDIOLO GIA	ELECTROMIOGR AFIA
									CONSULTA TRAUMATOLOG IA	CONSULTA GINECOLOGIA	CONSULTA NEUROLOGIA	CONSULTA ODONTOLOGIA	CONSULTA OF TALMOLOGIA	CONSULTA FISIATRIA							
Total consulta	0	308	324	0	151	108	244	28	256	0	33	508	338	121	257	0	0	0	0	0	0
Evento de promocion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Vacunas	0	0	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total procedimientos (añadir a las filas matriz 2)	0	0	0	0	0	0	0	597	0	0	0	0	126	0	0	21	8	157	30	153	22
Exámenes de laboratorio	x	x	x		x		x	x													
Determinaciones de laboratorio (esta como laboratorio)	0	301	203	0	406	304	x	203	102	0	204	0	205	102	0	0	0	0	0	0	0
Reclutamiento	0	0	0	0	0	0	171	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ficha Médica																					
Estudios de imagen	0	0	16	0	14	2	0	0	36	0	17	33	0	15	0	0	0	0	0	0	0
Total placas	0	0	16	0	14	2	0	0	36	0	17	33	0	15	0	0	0	0	0	0	0
Sesiones de rehabilitacion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1787	0	0	0	0	0	0	0	0
Recetas despachadas (farmacia)	0	169	324	x	151	108	x	204	256	0	33	150	155	121	0	0	0	0	0	0	0
Kilometros recorridos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS																	feb-14				
SERVICIOS FINALES/SERVICIO S APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	CONSULTA ORL	CONSULTA PEDIATRIA	CONSULTA GASTROENTERO LOGIA	CONSULTA MEDICINA INTERNA	CONSULTA NEFROLOGIA	MEDICINA DE AVIACION	Consulta Externa EMERGENCIA	CONSULTA TRAUMATOLOG IA	CONSULTA GINECOLOGIA	CONSULTA NEUROLOGIA	CONSULTA ODONTOLOGIA	CONSULTA OPTALMOLOGIA	CONSULTA FISIATRIA	CONSULTA PSICOLOGIA	ERGOMETRIA	ELECTROENCEFA LOGRAMA	ELECTROCARDIO GRAMA	MONITOREO DE PRESION ARTERIAL	FONOAUDIOLO GIA	ELECTROMIOGR AFIA
Total consulta	0	327	282	0	138	95	0	445	311	11	75	403	174	61	196	0	0	0	0	0	0
Evento de promocion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Vacunas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total procedimientos	0	0	0	0	0	0	0	463	0	0	0	0	107	0	0	49	49	89	29	139	18
Exámenes de laboratorio	x	x	x		x		x	x													
Determinaciones de laboratorio	0	190	270	0	130	90	348	325	190	0	70	0	110	50	0	0	0	0	0	0	
Reclutamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ficha Médica	0	0	0	0	0	0	71	0	0	0	0	0	0	0	50	0	0	0	0	0	
Estudios de imagen	x	47	31	0	47	16	46	46	48	0	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total placas	x	47	31	0	47	16	46	46	48	0	32	71	0	0	0	0	0	0	0	0	
Sesiones de rehabilitacion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1451	0	0	0	0	0	0	
Recetas despachadas	0	204	282	0	138	95	0	339	211	0	75	329	134	0	0	0	0	0	0	0	
Kilometros recorridos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS																	mar-04				
SERVICIOS FINALES/SERVICIO S APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	CONSULTA ORL	CONSULTA PEDIATRIA	CONSULTA GASTROENTERO LOGIA	CONSULTA MEDICINA INTERNA	CONSULTA NEFROLOGIA	MEDICINA DE AVIACION	Consulta Externa EMERGENCIA	CONSULTA TRAUMATOLOG IA	CONSULTA GINECOLOGIA	CONSULTA NEUROLOGIA	CONSULTA ODONTOLOGIA	CONSULTA OPTALMOLOGIA	CONSULTA FISIATRIA	CONSULTA PSICOLOGIA	ERGOMETRIA	ELECTROENCEFA LOGRAMA	ELECTROCARDIO GRAMA	Monitoreo de Presión Arterial	FONOAUDIOLO GIA	ELECTROMIOGR AFIA
Total consulta	167	246	332	0	149	52	0	273	320	0	124	382	263	0	169	0	0	0	0	0	
Evento de promocion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total Vacunas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total procedimientos	0	0	0	0	0	0	0	463	0	0	0	0	105	0	0	14	25	104	34	125	43
Exámenes de laboratorio	260	180	170	0	270	284	260	200	90		80										
Determinaciones de laboratorio	260	180	170	0	270	284	260	200	90		80										
Reclutamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ficha Médica	0	0	0	0	0	0	133	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Estudios de imagen	14	21	22	0	14	21	20	15	20	0	0	44	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total placas	14	21	22	0	14	21	20	15	20	0	0	44	0	0	0	0	0	0	0	0	
Sesiones de rehabilitacion	x	x	x		x			x						1144							
Recetas despachadas	x	x	x	x	x		x	x													
Kilometros recorridos								x	x												

		PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS										abr-14									
SERVICIOS FINALES/SERVICIO S APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	CONSULTA ORL	CONSULTA PEDIATRIA	CONSULTA GASTROENTERO LOGÍA	CONSULTA MEDICINA INTERNA	CONSULTA NEFROLOGÍA	MEDICINA DE AVIACIÓN	Consulta externa EMERGENCIA	CONSULTA TRAUMATOLOG IA	CONSULTA GINECOLOGIA	CONSULTA NEUROLOGÍA	CONSULTA ODONTOLOGÍA	CONSULTA OFTALMOLOGÍA	CONSULTA FISIATRIA	CONSULTA PSICOLOGÍA	ERGOMETRIA	ELECTROENCEFA LOGRAMA	ELECTROCARDIO GRAMA	monitoreo presión arterial	FONOAUDIOLO GÍA	ELECTROMIOGR AFÍA
Total consulta	269	326	307	0	148	0	0	189	335	0	129	403	257	0	235	0	0	0	0	0	0
Evento de promocion			x			X										0	0	0	0	0	0
Total Vacunas	x															0	0	0	0	0	0
Total procedimientos	x	x	X	x	X		X	X					170			24	23	108	55	131	90
Exámenes de laboratorio	300	200	190		290	280	290	240	190		110										
Determinaciones de laboratorio	x	x	X		x		X	X													
Reclutamiento																					
Fichas médicas							104														
Estudios de imagen	x	x	X		x		X	X													
Total placas	12	18	12		17	7	13	12	13			12	31								
Sesiones de rehabilitacion	x	x	X		X			X						1185							
Recetas despachadas	x	x	X	x	x		X	X													
Kilometros recorridos							X	X													

		PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS										may-14									
SERVICIOS FINALES/SERVICIO S APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	CONSULTA ORL	CONSULTA PEDIATRIA	CONSULTA GASTROENTERO LOGÍA	CONSULTA MEDICINA INTERNA	CONSULTA NEFROLOGÍA	MEDICINA DE AVIACIÓN	EMERGENCIA consulta externa	CONSULTA TRAUMATOLOG IA	CONSULTA GINECOLOGIA	CONSULTA NEUROLOGÍA	CONSULTA ODONTOLOGÍA	CONSULTA OFTALMOLOGÍA	CONSULTA FISIATRIA	CONSULTA PSICOLOGÍA	ERGOMETRIA	ELECTROENCEFA LOGRAMA	ELECTROCARDIO GRAMA	Monitoreo Presión arterial	FONOAUDIOLO GÍA	ELECTROMIOGR AFÍA
Total consulta	286	349	329	0	151	106	X	233	405	0	137	407	243	0	204	0	0	0	0	0	0
Evento de promocion			x			X										0	0	0	0	0	0
Total Vacunas	x															0	0	0	0	0	0
Total procedimientos	x	x	X	x	X		X	X				104				18	27	105	26	171	130
Exámenes de laboratorio	310	240	196		295	290	295	240	193		140										
Determinaciones de laboratorio	x	x	X		x		X	X													
Reclutamiento																					
Fichas Médicas							146														
Estudios de imagen	x	x	X		x		X	X													
Total placas	13	20	13		20	6	16	12	17			13									
Sesiones de rehabilitacion	x	x	X		X			X						1329							
Recetas despachadas	x	x	X	x	x		X	X													
Kilometros recorridos							X	X													

		PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS														jun-14													
SERVICIOS FINALES/SERVICIO S APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	CONSULTA ORL	CONSULTA PEDIATRIA	CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	CONSULTA MEDICINA INTERNA	CONSULTA NEFROLOGIA	MEDICINA DE AVIACIÓN	EMERGENCIA consulta externa	CONSULTA TRAUMATOLOGIA	CONSULTA GINECOLOGIA	CONSULTA NEUROLOGIA	CONSULTA ODONTOLOGIA	CONSULTA OFTALMOLOGIA	CONSULTA FISIATRIA	CONSULTA PSICOLOGIA	ERGOMETRIA	ELECTROENCEFALOGRAMA	ELECTROCARDIOGRAMA	Monitoreo de la presión arterial	FONOAUDIOLOGIA	ELECTROMIOGRAFIA								
Total consulta	300	389	75	0	87	31	X	275	311	0	229	450	280	0	83	0	0	0	0	0	0	0							
Evento de promocion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
Total Vacunas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
Total procedimientos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	113	0	0	21	138	204	24	230	125								
Exámenes de laboratorio	350	260	205		395	355	398	260	298		250																		
Determinaciones de laboratorio	x	x	x		x		x	x																					
Reclutamiento																													
Permiso portar armas																													
Estudios de imagen	x	x	x		x		x	x																					
Total placas	65	90	58		85	35	86	56	95		59	155																	
Sesiones de rehabilitacion	x	x	x		x			x						1629															
Recetas despachadas	x	x	x	x	x		x	x																					
Kilometros recorridos								x	x																				

		PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS														jul-14											
SERVICIOS FINALES/SERVICIO S APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	CONSULTA ORL	CONSULTA PEDIATRIA	CONSULTA GASTROENTEROLOGÍA	CONSULTA MEDICINA INTERNA	CONSULTA NEFROLOGIA	MEDICINA DE AVIACIÓN	EMERGENCIA consulta externa	CONSULTA TRAUMATOLOGIA	CONSULTA GINECOLOGIA	CONSULTA NEUROLOGIA	CONSULTA ODONTOLOGIA	CONSULTA OFTALMOLOGIA	CONSULTA FISIATRIA	CONSULTA PSICOLOGIA	ERGOMETRIA	ELECTROENCEFALOGRAMA	ELECTROCARDIOGRAMA	MONITOREO DE LA PRESIÓN ARTERIAL	FONOAUDIOLOGIA	ELECTROMIOGRAFIA						
Total consulta	304	503	450	0	160	121	X	491	331	0	157	433	124	0	153	0	0	0	0	0	0						
Evento de promocion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
Total Vacunas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
Total procedimientos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	64	0	0	25	161	227	15	274	165						
Exámenes de laboratorio	507	x	x		x		x	x																			
Determinaciones de laboratorio	507	760	500		750	775	780	508	250		249																
Reclutamiento																											
Ficha Médica																											
Estudios de imagen	x	x	x		x		x	x																			
Total placas	58	85	64		86	33	86	55	90		50	190															
Sesiones de rehabilitacion	x	x	x		x			x						1558													
Recetas despachadas	x	x	x	x	x		x	x																			
Kilometros recorridos								x	x																		

		PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS														ago-14													
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	CONSULTA ORL	CONSULTA PEDIATRIA	CONSULTA GASTROENTEROLOGIA	CONSULTA MEDICINA INTERNA	CONSULTA NEFROLOGIA	MEDICINA DE AVIACION	EMERGENCIA consulta externa	CONSULTA TRAUMATOLOGIA	CONSULTA GINECOLOGIA	CONSULTA NEUROLOGIA	CONSULTA ODONTOLOGIA	CONSULTA OFTALMOLOGIA	CONSULTA FISIATRIA	CONSULTA PSICOLOGIA	ERGOMETRIA	ELECTROENCEFALOGRAMA	ELECTROCARDIOGRAMA	monitoreo de presión arterial	FONOAUDIOLOGIA	ELECTROMIOGRAFIA								
Total consulta	302	223	401	0	56	0	X	518	355	0	219	514	0	0	175	0	0	0	0	0	0								
Evento de promocion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
Total Vacunas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
Total procedimientos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	136	0	0	6	74	60	5	202	261									
Exámenes de laboratorio	25	260	260		266	280	250	210	136		90																		
Determinaciones de laboratorio	x	x	x		x		x	x																					
Reclutamiento							186																						
Ficha médica							100																						
Estudios de imagen	x	x	x		x		x	x																					
Total placas	30	30	28		43	15	44	32	42		26	79																	
Sesiones de rehabilitacion														1101															
Recetas despachadas	x	x	x	x	x		x	x																					
Kilometros recorridos							x	x																					

		PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS														sep-14													
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	CONSULTA ORL	CONSULTA PEDIATRIA	CONSULTA GASTROENTEROLOGIA	CONSULTA MEDICINA INTERNA	CONSULTA NEFROLOGIA	MEDICINA DE AVIACION	EMERGENCIA consulta externa	CONSULTA TRAUMATOLOGIA	CONSULTA GINECOLOGIA	CONSULTA NEUROLOGIA	CONSULTA ODONTOLOGIA	CONSULTA OFTALMOLOGIA	CONSULTA FISIATRIA	CONSULTA PSICOLOGIA	ERGOMETRIA	ELECTROENCEFALOGRAMA	ELECTROCARDIOGRAMA	MONITOREO DE PRESION ARTERIAL	FONOAUDIOLOGIA	ELECTROMIOGRAFIA								
Total consulta	316	85	413	12	174	0	X	1071	400	0	85	328	0	0	41	0	0	0	0	0									
Evento de promocion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
Total Vacunas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
Total procedimientos	x	x	x	x	x		x	x	0	0	0	0	0	0	22	22	86	7	23	223									
Exámenes de laboratorio	325	250	200		254	305	298	250	195		150																		
Determinaciones de laboratorio	x	x	x		x		x	x																					
Reclutamiento							88																						
Ficha Médica																													
Estudios de imagen	x	x	x		x		x	x																					
Total placas	14	21	13		19	7	21	13	33		15	32																	
Sesiones de rehabilitacion	x	x	x		x			x						1038															
Recetas despachadas	x	x	x	x	x		x	x																					
Kilometros recorridos							x	x																					

	PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS														oct-14																	
SERVICIOS FINALES/SERVICIO S APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	CONSULTA ORL	CONSULTA PEDIATRIA	CONSULTA GASTROENTEROLOGIA	CONSULTA MEDICINA INTERNA	CONSULTA NEFROLOGIA	MEDICINA DE AVIACION	EMERGENCIA CONSULTA EXTERNA	CONSULTA TRAUMATOLOGIA	CONSULTA GINECOLOGIA	CONSULTA NEUROLOGIA	CONSULTA ODONTOLOGIA	CONSULTA OFTALMOLOGIA	CONSULTA FISIATRIA	CONSULTA PSICOLOGIA	ERGOMETRIA	ELECTROENCEFALOGRAMA	ELECTROCARDIOGRAMA	Monitoreo de la presión arterial	FONOAUDIOLOGIA	ELECTROMIOGRAFIA											
Total consulta	0	403	460	37	0	228	X	795	390	75	201	510	153	0	234	0	0	0	0	0	0											
Evento de promocion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0											
Total Vacunas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0											
Total procedimientos	0	0	0	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	105	161	16	182	219											
Exámenes de laboratorio	320	230	160	120	150	300	300	180	181	110	160																					
Determinaciones de laboratorio	x	x	x		x		x	x																								
Reclutamiento																																
Permiso portar armas																																
Estudios de imagen	x	x	x		x		x	x																								
Total placas	40	60	35	8	54	20	56	58	37	10	60	108																				
Sesiones de rehabilitacion	x	x	x		x			x						1589																		
Recetas despachadas	x	x	x	x	x		x	x																								
Kilometros recorridos								x	x																							

	PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS														nov-14																
SERVICIOS FINALES/SERVICIO S APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	CONSULTA ORL	CONSULTA PEDIATRIA	CONSULTA GASTROENTEROLOGIA	CONSULTA MEDICINA INTERNA	CONSULTA NEFROLOGIA	MEDICINA DE AVIACION	EMERGENCIA consulta externa	CONSULTA TRAUMATOLOGIA	CONSULTA GINECOLOGIA	CONSULTA NEUROLOGIA	CONSULTA ODONTOLOGIA	CONSULTA OFTALMOLOGIA	CONSULTA FISIATRIA	CONSULTA PSICOLOGIA	ERGOMETRIA	ELECTROENCEFALOGRAMA	ELECTROCARDIOGRAMA	MONITOREO DE LA PRESION ARTERIAL	FONOAUDIOLOGIA	ELECTROMIOGRAFIA										
Total consulta	0	330	328	55	118	0	X	784	233	133	171	424	220	0	183	0	0	0	0	0	0										
Evento de promocion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										
Total Vacunas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										
Total procedimientos	0	0	0	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	21	94	20	17	154										
Exámenes de laboratorio	190	257	80	61	100	280	290	190	150	60	130																				
Determinaciones de laboratorio	x	x	x		x		x	x																							
Reclutamiento								0																							
Fichas Médicas								90																							
Estudios de imagen	x	x	x		x		x	x																							
Total placas	20	32	10	11	20	11	21	18	30	4	22	25																			
Sesiones de rehabilitacion														1204																	
Recetas despachadas	x	x	x	x	x		x	x																							
Kilometros recorridos								x	x																						

ANEXO N.- 24

Tiempos de consulta

Quito, D.M., 25 de julio de 2012

ASUNTO: Tiempos de Atención de los Profesionales de Salud en las Unidades del Primer Nivel

De mi consideración:

En el marco del Fortalecimiento de la Calidad de Atención en la Oferta de Servicios del Ministerio de Salud Pública y de las Atribuciones y Responsabilidades de la Dirección Nacional de Normatización del SNS, me permito comunicar que esta Dirección se encuentra actualizando las guías clínicas de atención para el primer nivel.

En este contexto me permito indicar que mediante un acuerdo mantenido entre la **Quito, D.M., 25 de julio de 2012**

Subsecretaría de Gobernanza, Normatización del Talento Humano, Dirección Nacional del Primer Nivel, Dirección de Gestión de Calidad y esta dirección se deja insubsistente los tiempos estipulados en las normas y protocolos de atención por ciclos de vida, por lo que se debe considerar los siguientes tiempos de manera obligatoria.

Tiempos de Atención por Servicios.

SERVICIO	TIPO DE CONSULTA	TIEMPO DE ATENCIÓN	Nº DE TURNOS DEL CALL CENTER	Nº DE TURNOS DEMANDA EXPONTÁNEA
Obstetricia, Medicina, Ginecología y Pediatria	Primera Consulta	20 min	10	18
	Consulta Subsecuente	15 min	10	18
Odontología	Primera Consulta	30 min	6	10
	Consulta Subsecuente	30 min	6	10
Psicología	Primera Consulta	45 min	4	6

	Consulta	45 min	4	6
	Subsecuente			

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Dra. María Gabriela Aguinaga Romero

DIRECTORA NACIONAL DE NORMATIZACIÓN, ENCARGADA

ANEXO N.- 25

Resultados winsig

Establecimiento : C.S. ALA 11
Período : 01-2014 al 12-2014
Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Índice ocupacional	Estancia promedio	Índice rotación	Interv. Sustituc.	Dotación de camas
			Servicio	Unitario					
CONS. MEDIC. EXTERNA	CONSULTA	2,247.00	65,339.79	29.08					
CONS. ESPECIALIDAD	CONSULTA	18,786.00	791,638.56	42.14					
CONS. EMERGENCIA	CONSULTA	5,854.00	194,006.85	33.48					
CONS. PSICOLOGIA	CONSULTA	2,093.00	47,337.21	22.62					
CONS. ODONTOLOGIA	CONSULTA	5,154.00	104,529.75	20.67					
CONS. MED. AVIACION	CONSULTA	244.00	103,733.42	425.14					
Subtotal	CONSULTA	34,378.00	1,310,585.58	38.12					
ELECTROCARDIOGRAMA	EKG	1,484.00	17,706.99	11.93					
ELECTROENCEFALOGRAMA	EKG	673.00	17,346.53	25.77					
ERGOMETRIA	ERG	235.00	22,139.55	94.21					
ELECTROMIOGRAFIA	EXAMEN	1,537.00	7,963.80	5.18					
FONOAUDILOGIA	AUDIOM	1,760.00	21,922.77	12.46					
Subtotal	AUDIOM	5,689.00	87,079.64	15.31					
PROC. DE EMERGENCIA	CURACION	2,904.00	39,900.83	13.74					
AMBULANCIA	KILOMETRO	4,018.00	38,489.04	9.58					
	\$Produc.		20.00	0.00					
ADMINISTRACION	ATENCION	400.00	414,342.36	1,035.86					
Total			1,812,007.58						
Apoyo									
RECLUTAMIENTO	HIST	2,843.00	39,772.53	13.99					
VACUNAS	VACUNAS	29.00	2,765.16	95.35					
IMAGEN	PLACAS	4,093.00	29,546.99	7.22					
	EST IMG	5,525.00		5.35					
FARMACIA	RECETA	3,491.00	24,074.62	6.90					
REHABILITACION	TERAPIA	13,058.00	22,959.49	1.76					
LABORATORIO	DETERM	4,984.00	544,466.94	109.24					
	EXAMENES	42,184.00		12.91					

Establecimiento : C.S. ALA 11

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #2: Índices de rendimiento de los servicios complementarios

Servicios	Unidad	CONS. MEDIC. EXTER	CONS. ESPECIALIDA	CONS. EMERGENCIA	CONS. PSICOLOGIA	CONS. ODONTOLOGI	CONS. MED. AVIACION
		CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA
Producción primaria		2,247.00	18,786.00	5,854.00	2,093.00	5,154.00	244.00
Producción secundaria							
RECLUTAMIENTO	HIST		1,329.00		50.00		1,222.00
HIST x Unid. Prod. Prim.			0.07		0.02		5.01
VACUNAS	VACUNAS		29.00				
VACUNAS x Unid. Prod. Prim.			0.00				
IMAGEN	PLACAS	280.00	2,251.00	332.00		801.00	429.00
PLACAS x Unid. Prod. Prim.		0.13	0.12	0.06		0.16	1.76
PLACAS x Unid. Prod. Sec.		280.00	2,251.00	332.00		801.00	429.00
EST IMG x Unid. Prod. Prim.		280.00	2,251.00	332.00		801.00	429.00
FARMACIA	RECETA		2,466.00	543.00		479.00	13.00
RECETA x Unid. Prod. Prim.			0.13	0.09		0.09	0.05
REHABILITACION	TERAPIA		13,058.00				
TERAPIA x Unid. Prod. Prim.			0.70				
LABORATORIO	DETERM	392.00	3,636.00	524.00			433.00
DETERM x Unid. Prod. Prim.		0.17	0.19	0.09			1.78

Establecimiento : C.S. ALA 11

Periodo : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #3A: Relaciones de productividad y composición del recurso humano

	CONS. MEDIC. EXTERN	CONS. ESPECIALIDAD	CONS. EMERGENCIA	CONS. PSICOLOGIA	CONS. ODONTOLOGIA	CONS. MED. AVIACION
Servicios	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA
Producción primaria	2247	18786	7937	2093	5154	244
Producción secundaria	0	0	0	0	0	0
Recurso nuclear	MEDICO GENERAL	MEDICO	MEDICO	MEDICO	MEDICO	MEDICO
Hrs. MEDICO GENERAL	963.00 [1.00]		10392.00 [1.00]			
Hrs. por unidad primaria	0.25		1.19			
Hrs. MEDICO ESPECIALISTA		9656.00 [1.00]				
Hrs. por unidad primaria		0.31				
Hrs. ODONTOLOGO					2568.00 [1.00]	
Hrs. por unidad primaria					0.30	
Total MEDICO	963	9656	10392		2568	
Hrs. PSICOLOGO				2078.00 [1.00]		
Hrs. por unidad primaria				0.59		
Hrs. QUIMICO FARMACEUTICO						
Hrs. por unidad primaria						
Hrs. OTROS PROF SALUD						
Hrs. por unidad primaria						
Hrs. FISIOTERAPISTA						

Establecimiento : C.S. ALA 11

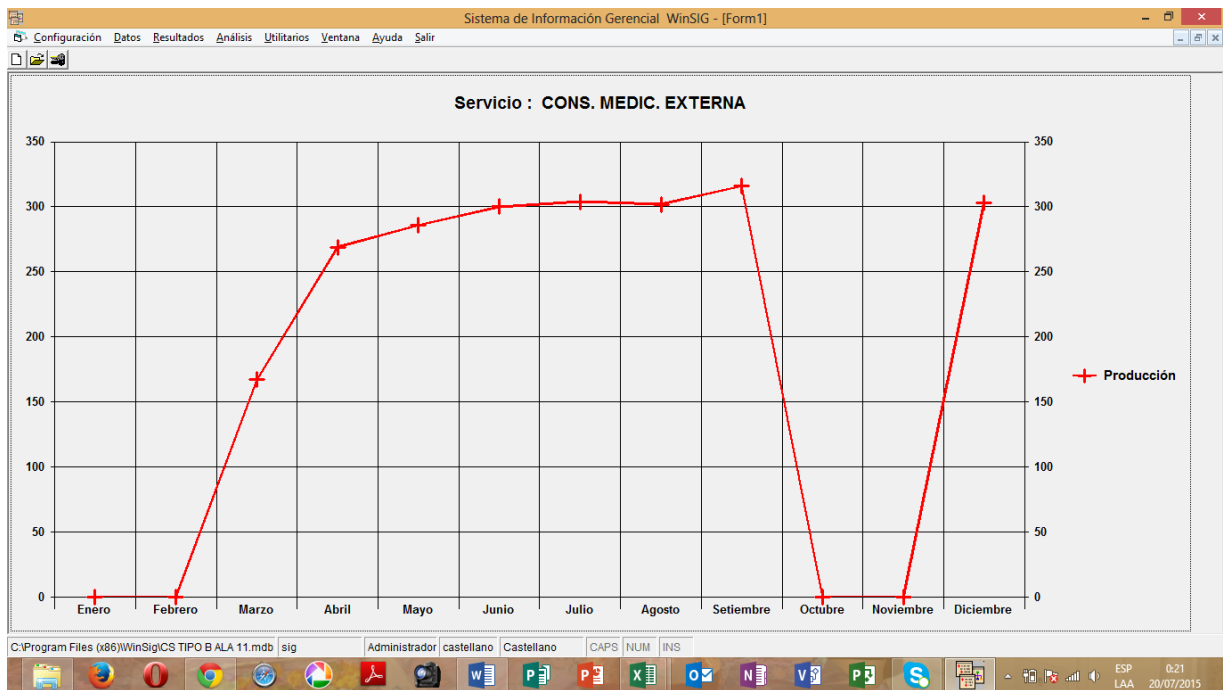
Periodo : 01-2014 al 12-2014

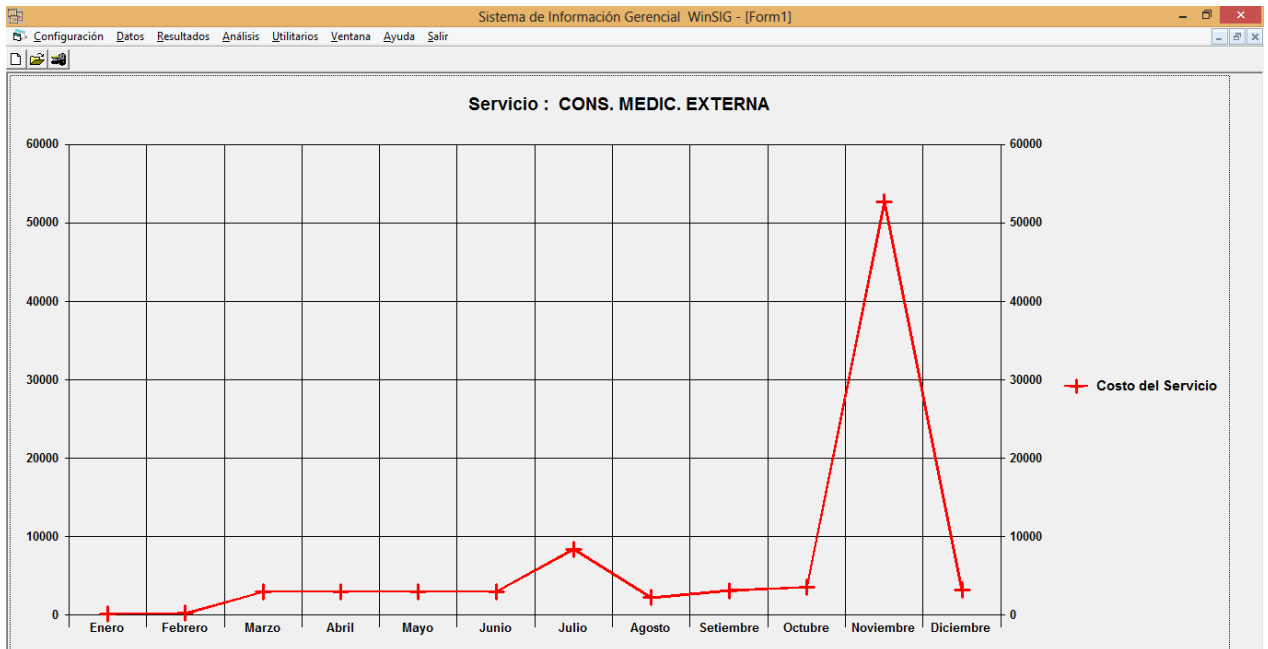
Cuadro #3B: Relaciones de productividad y composición del recurso humano

Servicios	RECLUTAMIENTO	Total	VACUNAS	IMAGEN	FARMACIA	REHABILITACION
	HIST	HIST	VACUNAS	PLACAS EST IMG	RECETA	TERAPIA
Producción primaria	2843	2843	29	4093	3491	13058
Producción secundaria	0	0	0	5625	0	0
Recurso nuclear	MEDICO		BIOLOGICO	PLACAS	BODEGUERO	FISIOTERAPISTA
Hrs. LIC LAB CLINICO						
Hrs. por unidad primaria						
Hrs. por unidad secundaria						
Hrs. QUIMICO FARMACEUTICO						
Hrs. por unidad primaria						
Hrs. por unidad secundaria						
Hrs. OTROS PROF SALUD						1212.00 [0.53]
Hrs. por unidad primaria						0.05
Hrs. FISIOTERAPISTA						1386.00 [1.00]
Hrs. por unidad primaria						0.07
Total OTROS PROF AREA MED		0				2598
Hrs. AUXILIAR ENFERMERIA			520.00 [1.00]			
Hrs. por unidad primaria			17.55			
Hrs. OTROS AUXILIARES						

Establecimiento : C.S. ALA 11
 Período : 01-2014 al 12-2014
 Cuadro #4: Costos de operación

	CONS. MEDIC. EXTERN	CONS. ESPECIALIDAD	CONS. EMERGENCIA	CONS. PSICOLOGIA	CONS. ODONTOLOGIA	CONS. MED. AVIACION
REM.PERSO.PLANTA						27.175,20
REM.PERS.OTRAS FUENT		20.203,81	7.797,44		28.125,24	5.435,04
REM.PERSO.MEDICO	18.097,68	216.629,67	115.307,40	43.993,32	51.000,99	
Total GASTOS DE PERSONAL	18.097,68	242.893,48	123.104,84	43.993,32	79.126,23	32.610,24
COMBUSTIBLE/LUBRICAN						20,00
MAT. OFICINA	56,15	828,27	123,34	421,72	72,36	262,33
MATE. ASEO LIMPIEZA	367,58	1.093,47	936,06	60,00	106,53	86,15
MAT.CONST.ELECT.PLOM					283,00	
REPUESTOS Y ACCESORI			663,09			
INS.MEDICO/ODONTOLOG	87,43	5.389,06	1.559,55	94,85	4.144,28	112,86
MEDICINAS	114,67	1.104,46	1.284,55	20,50	177,60	39,34
MAT. LABORATORIO		7.896,63				
MATERIAL RX						
BIOMETERIALES ODONTO					8.972,83	
MAT. DE IMP Y FOTOG.	466,78	771,54	66,65	520,63	60,23	321,02
UNIFORMES Y PRENDAS	80,00	2.142,44	1.466,20	366,63	1.149,97	616,66
LENCERIA	9,69	349,00	807,70		178,00	
TRANS CAMP VACUNACI.						

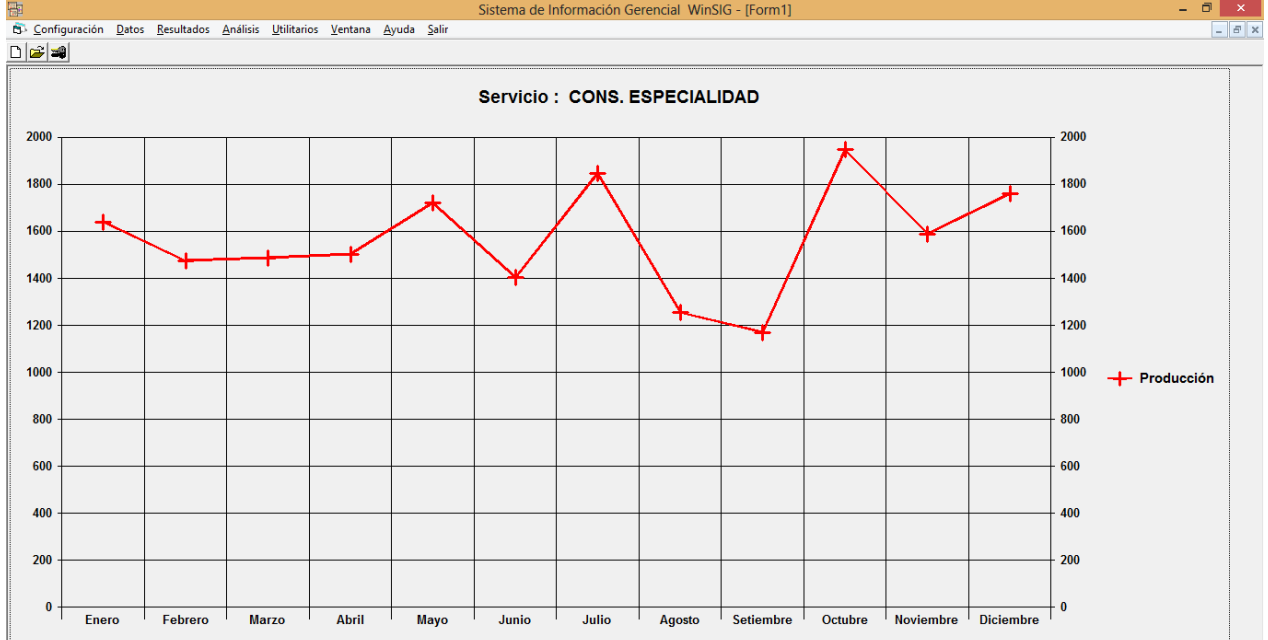




C:\Program Files (x86)\WinSig\CS TIPO B ALA 11.mdb sig Administrador castellano Castellano CAPS NUM INS

Administrador castellano Castellano CAPS NUM INS

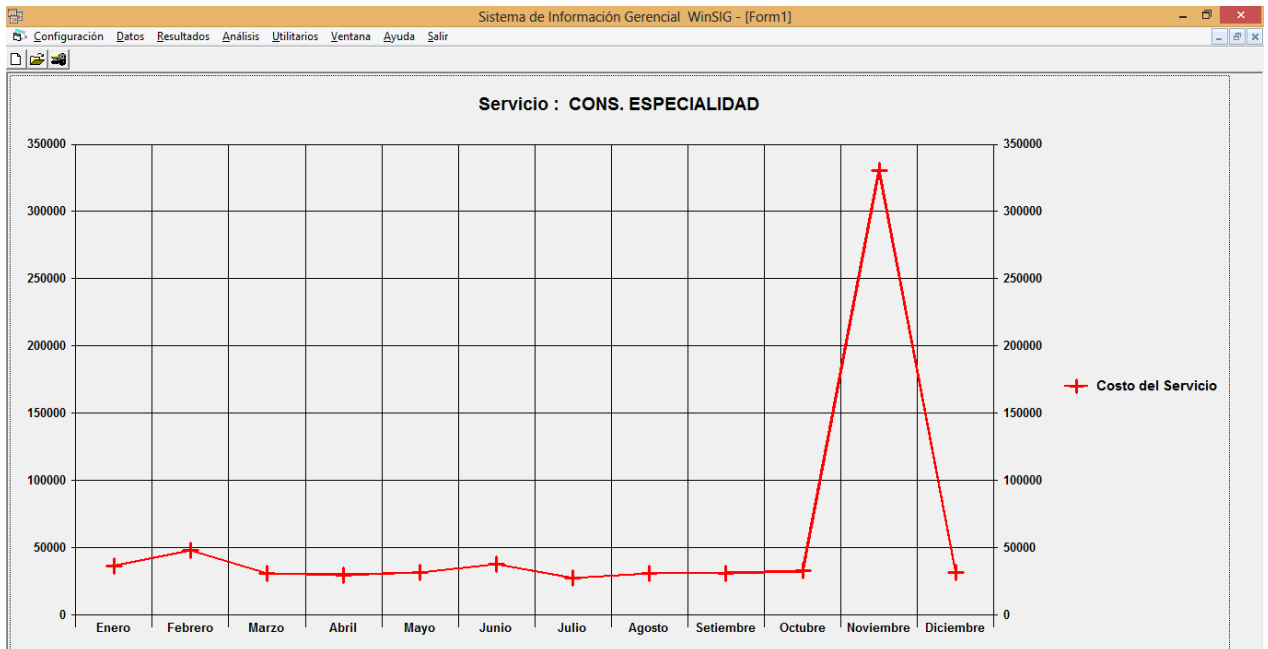
ESP 0:21
LAA 20/07/2015



C:\Program Files (x86)\WinSig\CS TIPO B ALA 11.mdb sig Administrador castellano Castellano CAPS NUM INS

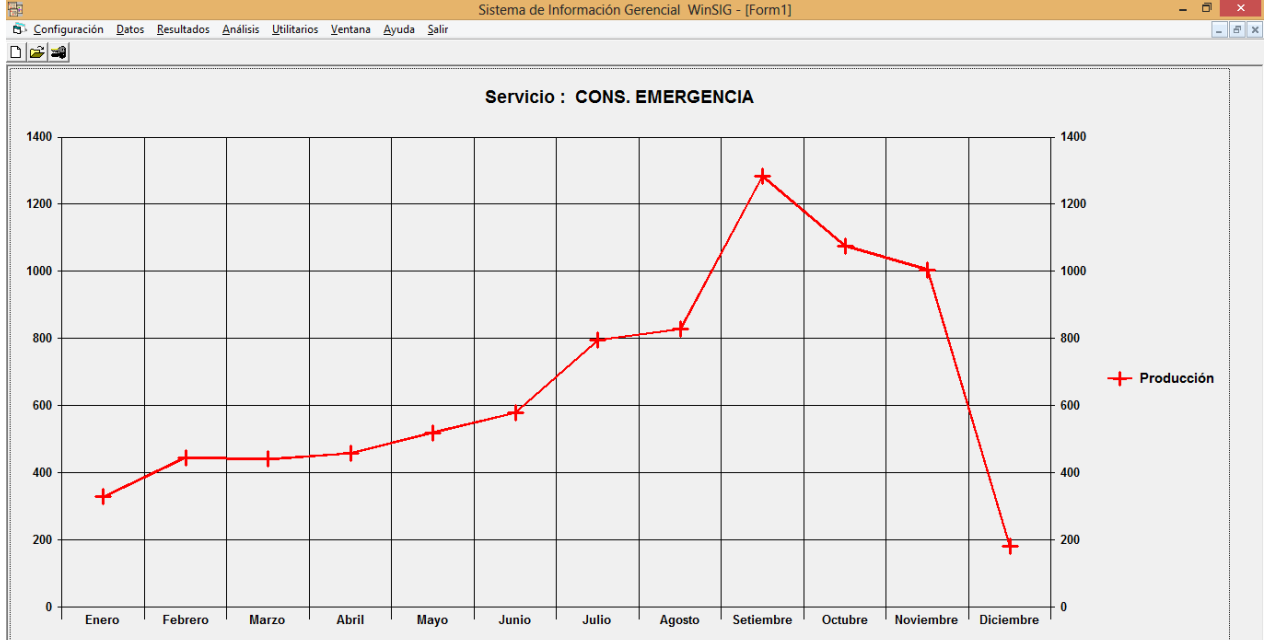
Administrador castellano Castellano CAPS NUM INS

ESP 0:22
LAA 20/07/2015



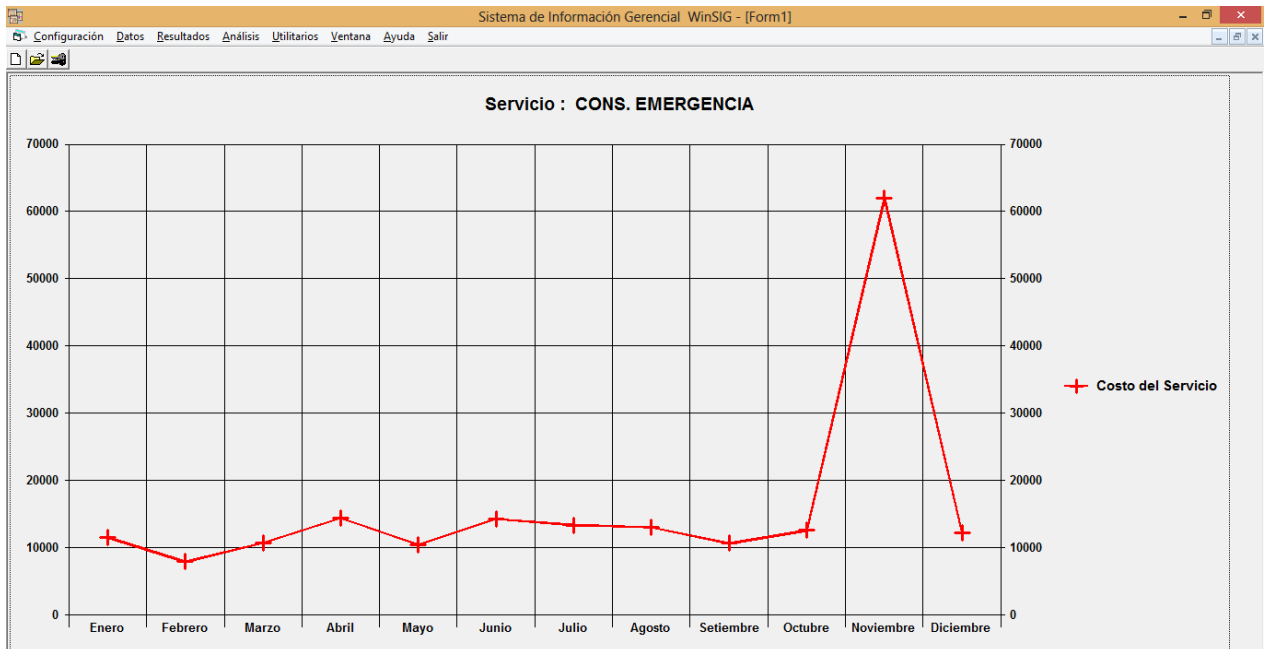
C:\Program Files (x86)\WinSig\CS TIPO B ALA 11.mdb sig Administrador castellano Castellano CAPS NUM INS

0:22 20/07/2015



C:\Program Files (x86)\WinSig\CS TIPO B ALA 11.mdb sig Administrador castellano Castellano CAPS NUM INS

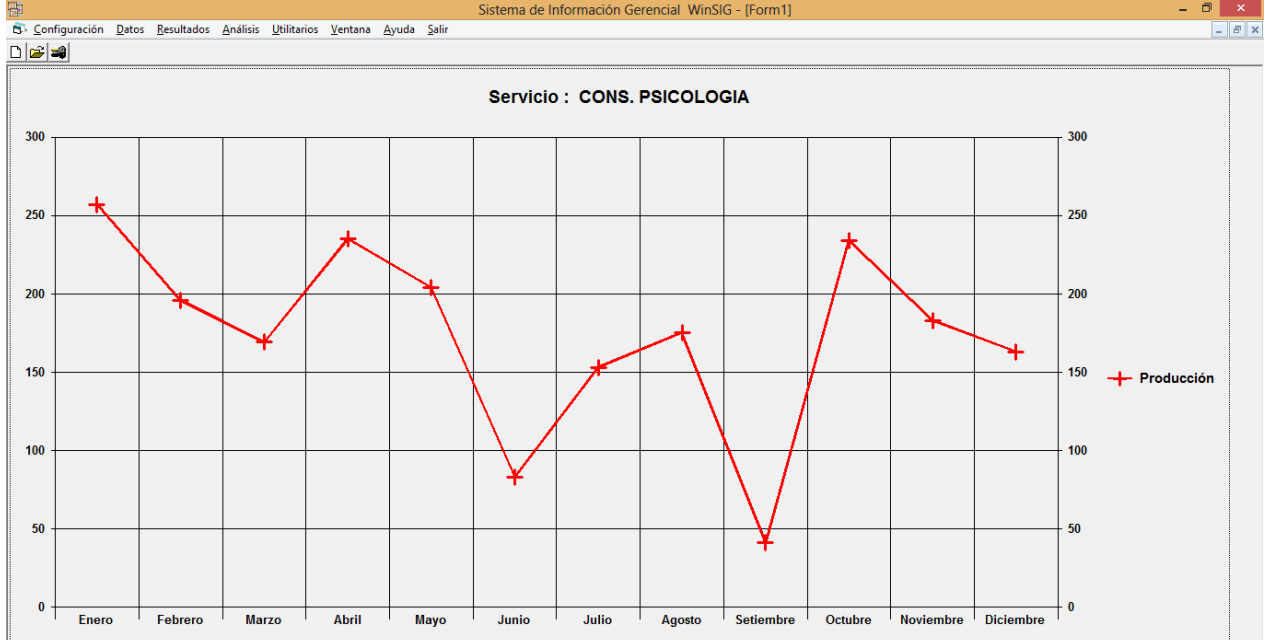
0:23 20/07/2015



C:\Program Files (x86)\WinSig\CS TIPO B ALA 11.mdb sig Administrador castellano Castellano CAPS NUM INS

Administrador castellano Castellano CAPS NUM INS

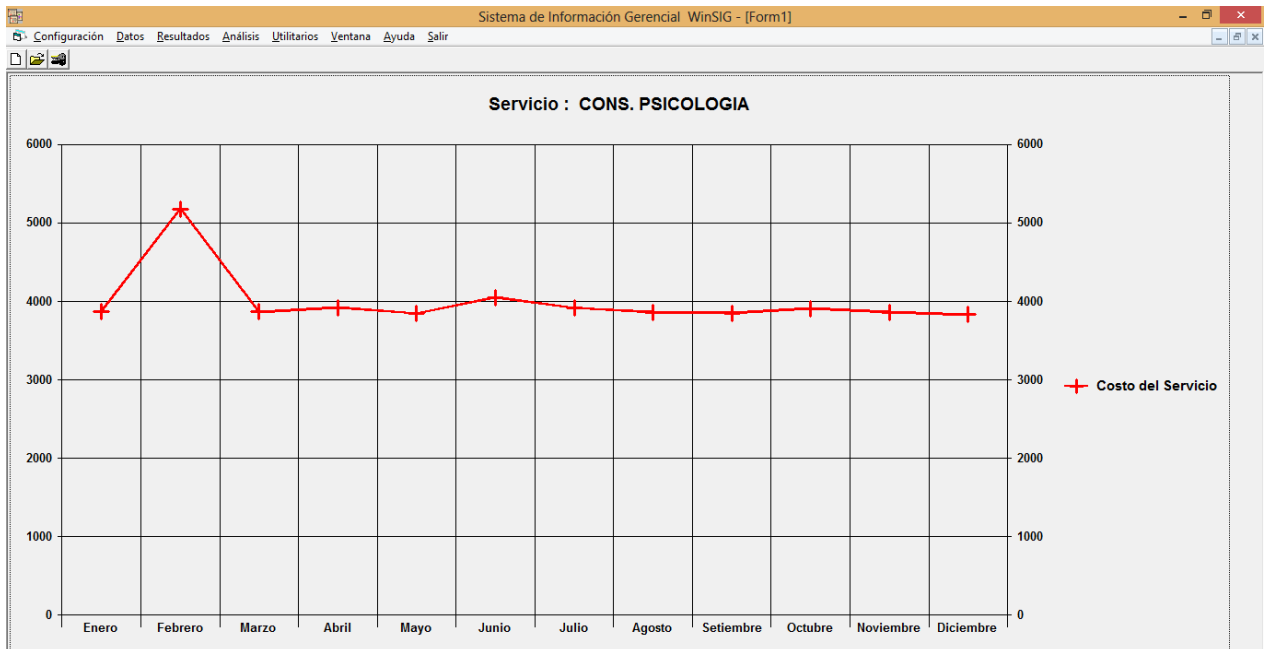
ESP 0:24
LAA 20/07/2015



C:\Program Files (x86)\WinSig\CS TIPO B ALA 11.mdb sig Administrador castellano Castellano CAPS NUM INS

Administrador castellano Castellano CAPS NUM INS

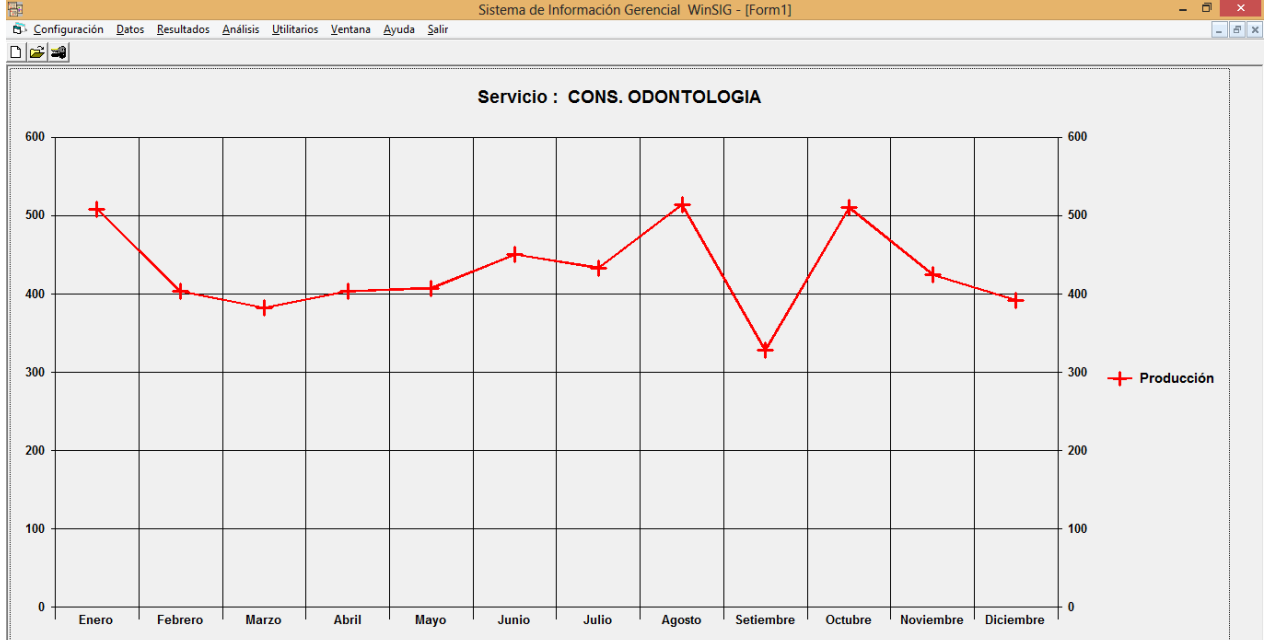
ESP 0:24
LAA 20/07/2015



C:\Program Files (x86)\WinSig\CS TIPO B ALA 11.mdb sig Administrador castellano Castellano CAPS NUM INS

Administrador castellano Castellano CAPS NUM INS

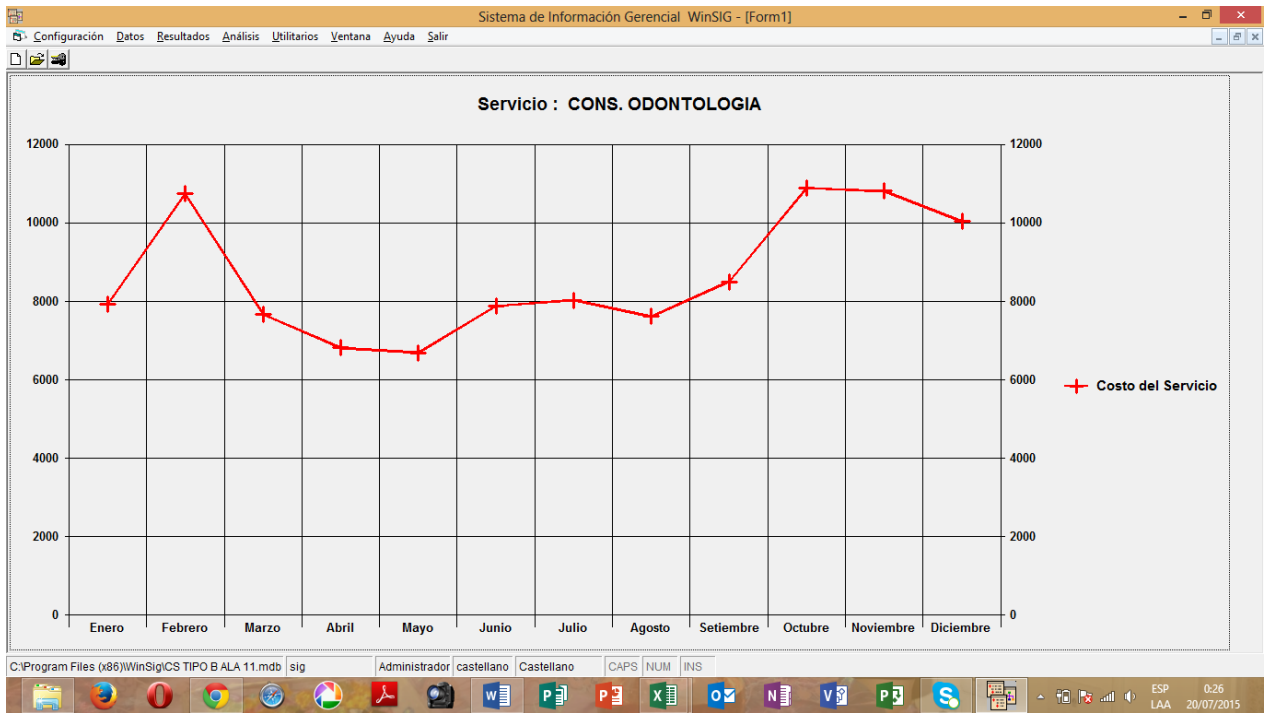
ESP 0:25
LAA 20/07/2015



C:\Program Files (x86)\WinSig\CS TIPO B ALA 11.mdb sig Administrador castellano Castellano CAPS NUM INS

Administrador castellano Castellano CAPS NUM INS

ESP 0:25
LAA 20/07/2015



ANEXO N.- 26

Informe final (Certificación de Jefatura)



**FUERZA AÉREA ECUATORIANA
CENTRO DE SALUD "B" ALA 11**



Oficio S/N


Quito, 27 de octubre del 2014

ASUNTO: Solicitando curso - taller

Señor Mayo. Esp. Avc.
Dr. Aníbal Briones Briones
JEFE DEL CENTRO DE SALUD "B" ALA 11
Presente

Por el presente me permito solicitar a usted señor Mayor, autorizar la realización de un curso - taller en esta Casa de Salud, a fin de socializar el manejo del tarifario del sistema nacional de salud, el mismo que se llevará a efecto el día 28 de octubre del 2014, lo cual contribuirá a la ejecución del Proyecto de Costeo y Facturación.

Atentamente,


Dr. Javier Cevallos
PEDIATRA



Autorizado
Anibal Briones B.
27/ octubre / 2015

Dr. Anibal Briones B.
MEDICINA INTERNA
ENDOSCOPIA DIGESTIVA
LIBRO 157 FOLIO 172 N° 4296

ANEXO N.- 27

Certificado de Entrega de Información

REPÚBLICA DEL ECUADOR


El Ecuador ha sido, es y será más americano

FUERZA AÉREA ECUATORIANA
BASE AÉREA MARISCAL SUCRE



CERTIFICADO DE ENTREGA DE INFORMACIÓN

En atención al pedido solicitado por el Dr. Javier Olmedo Cevallos Martínez con fecha de septiembre del 2015 el Departamento de Contabilidad certifica que la mencionada persona procedió a la entrega de información relacionada con el proyecto de EVALUACIÓN FINANCIERA DEL CENTRO DE SALUD "B" ALA 11 del periodo comprendido de enero a diciembre del 2014.

Es todo a lo que podemos decir en honor a la verdad y para fines que convenga al interesado.

Quito, septiembre del 2015

Atentamente,




Ec. Tamara Pozo Gudino
ENCARGADA PRESUPUESTO CSB BAMAS


Iván Andrade
Sgop. Esp. Avc.
SUPERVISOR CSB BAMAS