



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

La Universidad Católica de Loja

ÁREA BIOLÓGICA

**TITULO DE MAGÍSTER EN GERENCIA EN SALUD PARA EL
DESARROLLO LOCAL**

Evaluación financiera del Sistema Integrado de Salud (SIS) de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE: Nivel I de atención enero - diciembre 2014.

TRABAJO DE TITULACIÓN

Autora: Granda Albuja, Silvana de Lourdes, Lcda.

Directora: Villacrés Avilés, Nilda Esthela, Mgtr.

CENTRO UNIVERSITARIO QUITO

2015

APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DE TRABAJO DE FIN DE MAESTRÍA

Doctora

Nilda Esthela Villacrés Avilés Mgtr.

De mi consideración:

Que el presente trabajo de fin de maestría titulado “Evaluación financiera del Sistema Integrado de Salud (SIS) de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE: Nivel I de atención enero - diciembre 2014”, realizado por la Lcda. Silvana de Lourdes Granda Albuja ha sido orientado y revisado durante su ejecución, ajustándose a las normas establecidas por la Universidad Técnica Particular de Loja, por lo que autorizo su presentación.

Junio 30, 2015



MG. NILDA VILLACRES

DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS

Yo, Silvana de Lourdes Granda Albuja, declaro ser autora del presente trabajo de titulación: “Evaluación financiera del Sistema Integrado de Salud (SIS) de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE: Nivel I de atención enero - diciembre 2014”, siendo la Doctora Nilda Villacrés directora del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales. Además certifico que las ideas, concepto, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad. Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art. 88 del Estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja que en su parte pertinente textualmente dice: “Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado o trabajos de titulación que se realicen con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad”



SILVANA DE LOURDES GRANDA ALBUJA

C.I.: 1714870845

DEDICATORIA

A MI HIJO NICO, "SE DEBEN VIVIR LOS SUEÑOS Y NO LOS MIEDOS" Y TU ME
ENSEÑASTE EL VALOR DE APRENDER A Luchar.

A MI HERMANA GENO, NADA HAY IMPOSIBLE EN ESTA VIDA LA PERSEVERANCIA
VALE LA PENA, NUNCA TE DEJES DOBLEGAR POR LAS ADVERSIDADES, AL FINAL
DEL TÚNEL SIEMPRE HAY UNA LUZ.

AGRADECIMIENTOS

A DIOS, POR ENSEÑARME A VOLAR, PROTEGERME DARME SALUD VIDA Y FORTALEZA, ADEMÁS DE ENSEÑARME QUE SUS PLANES PARA MI ERAN MEJOR DE LO QUE ME ESPERABA.

A MI ESPE, POR SER LA INSTITUCIÓN QUE ME ACOGIÓ Y A DIARIO TRABAJO CON TODO EL EMPEÑO POR CONTRIBUIR A SU ENGRANDECIMIENTO.

A MIS PADRES POR SER MI REFUGIO, MIS MENTORES A QUIENES DEBO LA PERSONA QUE SOY.

A MI NICO, POR SER EL MEJOR PROFESOR QUE HE TENIDO EN LA VIDA TU ME ENSEÑASTE EL VERDADERO SIGNIFICADO DE LA VIDA Y SER LA MUJER VALIENTE Y LUCHADORA PARA SALIR JUNTOS ADELANTE.

A MI HERMANA POR SER MI RESPALDO, MI CONFIDENTE, MI AMIGA, MI ALMA GEMELA.

A MIS AMIGOS Y AMIGAS CADA UNO SABE QUE HAN PUESTO EL GRANITO DE ARENA IMPULSANDO MI VUELO HASTA LOGRAR MIS ÉXITOS.

Contenido

UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA	I
APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DE TRABAJO DE FIN DE MAESTRÍA	II
DEDICATORIA	IV
AGRADECIMIENTOS.....	V
RESUMEN.....	1
ABSTRACT	2
INTRODUCCIÓN.....	3
PROBLEMATIZACIÓN	5
JUSTIFICACIÓN.....	6
OBJETIVOS	6
Objetivo general.....	6
Objetivos específicos	6
CAPITULO I.....	7
MARCO TEÓRICO.....	7
1.1 Marco institucional.....	8
1.1.1 Aspecto geográfico del lugar.	8
1.1.2 Población.	9
1.1.3 La Misión.....	9
1.1.4 La Visión.	9
1.1.5 Organización administrativa.	9
1.1.6 Servicios que presta la institución.....	10
1.1.7 Datos estadísticos de cobertura de la Unidad de Salud.	11
1.1.8 Características geo-físicas de la institución.	12
1.1.9 Políticas de la institución.	13
1.2. Marco conceptual.	14
1.2.1 Atención en salud.....	14
1.2.2 Principios que rigen la prestación de servicios de salud.....	15
1.2.3 Atención primaria en salud.	15
1.2.4 Calidad de vida.	16
1.2.5 Gestión productiva de la Unidad de Salud.	17
1.2.6 Administración de recursos.....	18
1.2.7 Evaluación financiera.....	18
1.2.8 Contabilidad de costos.	19

CAPITULO II	20
DISEÑO METODOLÓGICO	20
2.1. Matriz de involucrados.....	21
2.2. Árbol de problemas.	22
2.3. Árbol de objetivos.	23
2.4. Matriz del marco lógico.....	25
2.5. Metodología de resultados.....	27
RESULTADO No. 1 Costo de los servicios de salud.....	28
1.1 Socialización del Proyecto.	28
1.2 Taller de inducción al proceso de costos.....	28
1.3 Recolección de información.....	28
1.4 Instalación de programa WINSIG para procesamiento de datos.	29
1.5 Generación de resultados de costos.....	29
RESULTADO No.2 Prestaciones de salud planilladas.....	30
2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud.....	30
2.2. Recolección de información de producción del establecimiento de salud.	31
2.3. Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual.....	31
2.4 Socialización de resultados.....	32
CAPITULO III	33
RESULTADOS.....	33
Resultado 1.- Servicios de salud costeados.	34
Actividad 1.1 Socialización del proyecto.....	34
Actividad 1.2 Taller de inducción al proceso de costos.	35
Actividad 1.3 Recolección de información.....	36
Actividad 1.4 Generación de Resultados de Costos.	38
Análisis de resultados de procesamiento de datos.....	38
Análisis del indicador del resultado esperado.	45
Resultado 2.- Servicios de salud planillados.	46
Actividad 2.1 Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.....	46
Actividad 2.2 Recolección de información.....	46
Resultado del indicador de la actividad.	47
Actividad 2.3 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.	48

Análisis del indicador del resultado esperado II.	50
Resultado 3.- Estrategias de mejoramiento	51
Actividad 3.1 Calculo del punto de equilibrio.	51
Actividad 3.3 Diseño de estrategias de mejoramiento.	58
Actividad 3.4 Entrega de informes a las autoridades distritales.	58
Discusión	59
CONCLUSIONES.....	61
RECOMENDACIONES.....	62
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	63
ANEXOS	65
ANEXO No. 1 Solicitud aprobada por autoridades para realizar el trabajo	66
ANEXO No. 2 Socialización del proyecto – lista de asistentes.....	67
ANEXO No. 3 Asignación de presupuesto de la Unidad.	68
ANEXO No. 4 Ordenes de ingreso y egreso a la bodega de Biotecnología para la unidad.	70
Anexo No. 5 Matrices.....	91
Anexo No. 6 Matriz para facturación	98
Anexo No. 7 Cuadros Gerenciales	103
Anexo No. 8 Certificación de la unidad financiera.....	106

RESUMEN

Los cambios en el estilo de vida de la población, producen susceptibilidad a ciertas enfermedades lo cual ha generado un incremento en las atenciones de salud a nivel primario.

Por tal razón el Sistema Nacional de Salud ha establecido la red pública de atención en salud complementando unidades que conformen el sistema que abarca el Ministerio de Salud Pública del Ecuador (MSP), Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas (ISSFA), Instituto de Seguridad Social de la Policía del Ecuador (ISSPOL), y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), con un objetivo en común “Dar una atención primaria de salud de alta calidad y con costos aceptables para la realidad económica que vive el país”.

El sistema de costos planteado en la unidad tiene como objetivo ofrecer salud de calidad a sus pacientes con precios accesibles; la evaluación financiera del Sistema Integrado de Salud de la ESPE permite ver que sus atenciones tienen gran acogida suscitando así el aumento de plazas de empleo para incrementar la matriz productiva del país, alineándose a los objetivos del Plan Nacional del Buen vivir.

Palabras clave: Costos, evaluación financiera, Sistema Integrado de Salud, costo directo, costo indirecto, costo total.

ABSTRACT

The changes of the population lifestyle, produce susceptibility to certain diseases which has generated an increase in health care at the primary level.

For this reason, the National Health System had established a public health care network of complementing units that make up the hold system including the Ministry of Public Health of Ecuador (MSP), Social Security Institute of the Armed Forces (ISSFA), Social Security Institute of Ecuador Police (ISSPOL), and the Ecuadorian Social Security Institute (IESS). All the components of this network, point to a common goal "Leaving a primary health care of high quality and at acceptable costs according to the economic reality of the country. "

The cost system proposed to provide quality health care to their patients, with affordable prices; the financial evaluation Integrated Health System of ESPE clearly display that such high quality attentions have great impact, promoting increased use spaces to increase the country's productive matrix aligned to the objectives of the National Good Living Plan.

Keywords: Costs, financial evaluation, integrated health system, direct cost, indirect cost, total cost.

INTRODUCCIÓN

Las instituciones de salud que brindan atención en primer nivel en el ámbito nacional, se encuentran enfrentando una problemática acerca de cómo dirigir sus cuidados a la comunidad, debido a cambios en las políticas de salud a nivel nacional y la alineación al sistema integrado de salud unificado al Plan Nacional del Buen Vivir como una política de estado planteada por el gobierno ecuatoriano.

Esto ha llevado a realizar una evaluación de las unidades para determinar su situación financiera tomando en cuenta su planillaje y tarifarios vigentes para constatar el uso adecuado de recursos que va encaminado a mejorar el nivel de atención a la población que hace uso de los mismos.

Este proyecto ha sido desarrollado en el Sistema Integrado de Salud de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE (SIS), el mismo que pertenece al sistema del Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas (ISSFA), que pertenece a la red pública de atención en salud, pero su marco institucional está alineado a la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE y se rige de acuerdo a sus políticas, prestando el servicio a la comunidad politécnica, personal de las Fuerzas Armadas y comunidad aledaña al sector en general.

En el capítulo I se puede encontrar el marco institucional en el cual el Sistema Integrado de Salud de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE (SIS), basa su acción determinando su aspecto geográfico, la población a la cual llega, su misión, visión, organización administrativa, servicios que presta la institución y las políticas a las cuales se encuentran alineado.

Así también resalta en el marco conceptual algunos conceptos esenciales para conocer la intencionalidad del presente trabajo como atención primaria en primer nivel, calidad de vida, principios de salud, contabilidad de costos, evaluación financiera, tipos de unidades.

En el capítulo II se puede analizar la matriz de involucrados, el árbol de problemas, el árbol de objetivos lo cual nos permite llegar a plantear la matriz del marco lógico a donde se traslada este trabajo para su análisis y desarrollo de la propuesta a ejecutar en el SIS.

En el capítulo III se realiza una revisión los resultados obtenidos luego del análisis por medio de matrices para recopilar todos los datos del SIS y sacar las conclusiones, para trazar lineamientos en cuanto al adecuado uso de los recursos de la unidad evaluada.

Por esta razón los objetivos presentados permiten claramente evaluar el estado financiero de las unidades de salud y desarrollar políticas de atención adecuadas en base al correcto manejo de recursos financieros otorgados a cada unidad.

Las fortalezas de este proyecto son la unificación de los sistemas de salud en la RED PÚBLICA INTEGRAL DE SALUD a nivel nacional, la cual abarca el Ministerio de Salud con sus distritos y zonas, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), el Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas (ISSFA), y el Instituto de Seguridad Social de la Policía (ISSPOL).

En cuanto a las limitaciones presentadas se ha determinado datos faltantes o baja aplicación del tarifario vigente debido a políticas institucionales de la unidad.

Se ha utilizado el análisis financiero mediante verificación de planillaje, consulta con involucrados, uso de tarifarios, manejo de costos llevando a realizar un estudio minucioso para hacer una adecuada evaluación.

PROBLEMATIZACIÓN

El Sistema Integrado de Salud de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE (SIS), se encuentra formando parte de la red pública integral de salud, como un prestador del Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas (ISSFA), pero a su vez su ubicación geográfica además de las políticas institucionales a las cuales se rige son parte de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE.

El manejo de costos, tarifarios, planillaje está reportado tanto a la ISSFA por medio del CTT Centro de Transferencia y Desarrollo Tecnológico ESPE CECAI, como a la ESPE, pero principalmente tanto ingresos y gastos están alineados al sistema administrativo de la ESPE, por lo cual tienen un vínculo que obligatoriamente requiere de atención y supervisión de la Universidad, tanto como ente regulador y fiscalizador de sus funciones.

Al existir dos maneras de planillaje de las prestaciones, pueden generar un retraso en la atención que se pretende unificar para dar un mejor servicio a la comunidad, pero adicional a esto no toda la población conoce los servicios que presta esta unidad de salud ya que existe una baja publicidad de los mismos.

Según el modelo de Atención Integral en Salud tiene un enfoque familiar, comunitario e intercultural con políticas de gratuidad, pero ha determinado un incremento poblacional por el cual esos recursos deben ser analizados y otorgados un valor a las Unidades de Salud con la finalidad de brindar calidad a los usuarios.

Por esta razón se elabora el tarifario que es un instrumento técnico que permite regular los costos de las atenciones de las unidades de salud que prestan sus servicios y forman parte de la Red Pública Integral de Salud, determinando así un techo máximo de costos pero para este caso el tarifario no es aplicado ya que se manejan valores por debajo de lo sugerido lo cual va en contra de las necesidades de la Unidad.

JUSTIFICACIÓN

La evaluación financiera del Sistema Integrado de Salud de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE (SIS), es de vital importancia para definir las políticas y estrategias financieras a tomar para prestar una atención de calidad a los usuarios que asisten a sus instalaciones.

Este planteamiento de tácticas tiene por propósito del buen uso y manejo de los recursos financieros asignados a la unidad de salud (SIS), como parte de la Red Pública Integral de Salud a nivel nacional, con el objetivo claro de brindar una atención de alta calidad a la población beneficiaria que en este caso es la comunidad politécnica, militares en servicio activo y pasivo, así como a sus familiares, y la comunidad en general que no goce de un servicio de atención en salud específico.

De tal manera que esto permite ir a la par de los objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir como el mejoramiento de la calidad de vida de la población y la equidad social e igualdad.

OBJETIVOS

Objetivo general

Evaluar la gestión financiera del Sistema Integrado de Salud (SIS) de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE del primer nivel de atención, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la eficiencia de la utilización adecuada de recursos

Objetivos específicos

- 1.-Realizar costeo de los servicios de salud.
2. Planillar las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud.
- 3.- Formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

CAPITULO I
MARCO TEÓRICO

1.1 Marco institucional.

1.1.1 Aspecto geográfico del lugar.

La Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, posee un campus matriz, el mismo que se encuentra ubicado en el Valle de los Chillos, cerca de la ciudad de Sangolquí, goza de un clima cálido, a una altitud de 2510 metros de altura, a unos 30 minutos de distancia de la capital del Ecuador Quito.

La característica específica de la institución es la formación académica de estudiantes en las categorías de pregrado y posgrado, para lo cual cuenta con varios departamentos y unidades académicas y de servicios para el apoyo a la logística de la institución.

Tomando de manera especial el Sistema Integrado de Salud (SIS), que corresponde a la Unidad de Servicios Universitarios, dicha unidad, está alineada al sistema de prestaciones de servicios comunitarios en apoyo al ISSFA (Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas) y adicionalmente brinda servicio a la comunidad politécnica y población de zonas aledañas a su ubicación geográfica.

Imagen No. 1 Campus politécnico y ubicación del SIS.



Fuente: Portal Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE

Elaborado por: Silvana Granda

1.1.2 Población.

Principalmente su ámbito de acción va dirigido a los estudiantes, personal docente y administrativo del campus matriz de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, pero posee atención abierta a la comunidad de sitios cercanos, comprendida entre los 15 y 60 años de edad como un centro de atención primaria de salud alineándose al Sistema Nacional de Salud, así también para personas que cuentan con el ISSFA entre ellos militares en servicio activo y pasivo, así como a sus familiares.

1.1.3 La Misión.

Brindar atención de servicios de salud, con calidad, calidez, eficiencia y eficacia, a nuestros clientes internos y externos, en las especialidades que ofrecemos: medicina interna, odontología, laboratorio clínico, rehabilitación, despacho de medicinas.

1.1.4 La Visión.

Cubrir los requerimientos de atención de Salud Integral a todo el sistema Universitario, clientes externos, militares y civiles, brindando de esta manera un servicio eficiente que cumpla con todos los requisitos planificados y que sea considerado como un servicio de apoyo para la Institución alineado al Plan Nacional del Buen Vivir.

1.1.5 Organización administrativa.

Cuenta con un sistema de administración alineado a la política institucional de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, sus acciones están íntimamente ligadas con la institución, además genera reportes al área de vigilancia de salud de la Comandancia General del Ejército que a su vez se encuentra conectada al ISSFA, esto a través del Centro de Transferencia y Desarrollo Tecnológico que a su vez analiza la descentralización en la prestación de servicios del SIS.

1.1.6 Servicios que presta la institución.

Medicina general

Fisioterapia

Odontología

Laboratorio clínico

Medicina general

- Proporcionar atención médica en consulta externa
- Proporcionar atención médica de urgencia a la comunidad politécnica
- Dar asesoría interna en temas de salud
- Transferir oportunamente hacia el segundo y tercer nivel de atención en salud cuando así se considere el caso
- Participar en campañas de salud en coordinación con salud ocupacional

Fisioterapia

- Fisioterapia propioceptiva
- Fisioterapia en traumatología
- Fisioterapia en patología óseas y de partes blandas
- Fisioterapia en patologías osteoarticulares
- Fisioterapia deportiva

Odontología

- Consulta odontológica
- Tratamientos Preventivos
- Tratamientos Rehabilitación Oral
- Tratamientos en Operatoria Dental- Curativos – Restaurativos
- Tratamientos en Endodoncia, sistema manual y rotatorio
- Tratamientos en Periodoncia
- Tratamientos en Cirugía Oral Menor
- Cirugía de Terceros Molares erupcionados
- Exodoncias Dentales
- Laserterapia Dental
- Blanqueamientos dental con Laser
- Tratamientos en Estética Dental

- Radiografías Periapicales con Radiovisógrafo
- Control de Oclusión y mordida
- Control de alteraciones del ATM, entre otros.

Laboratorio clínico

- HEMATOLOGÍA: Biometría hemática, recuentos celulares, recuento de plaquetas, hematocrito, hemoglobina, velocidad de sedimentación, fórmula leucocitaria y volúmenes corpusculares.
- BIOQUÍMICA: Determinación de glucosa, urea, creatinina, ácido úrico, colesterol, triglicéridos, ésteres de colesterol, bilirrubinas, SGOT, SGPT, CPK, CKMB
- SEROLOGÍA: Pruebas de V.D.R.L. ASTO, PCR, látex RF, aglutinaciones febriles, tipificación, determinaciones de HCG, investigación de VIH.
- URIANALISIS: Elemental y microscópico de orina, Gram de gota fresca, test de embarazo.
- Examen coproparasitario, investigación de sangre oculta.
- PRUEBAS DE MICROELISA para V.I.H, helicobacter pylori, P.S.A. total.

1.1.7 Datos estadísticos de cobertura de la Unidad de Salud.

Estadísticamente el SIS tiene en promedio anual unos 1000 asistentes a las áreas de atención médica, con tres patologías determinadas como Rinofaringitis aguda (J00), Parasitosis intestinal (B82), Amigdalitis aguda (J03).

En el área de odontología un promedio anual de 204 usuarios, con atenciones en obturación, restauración y endodoncia principalmente.

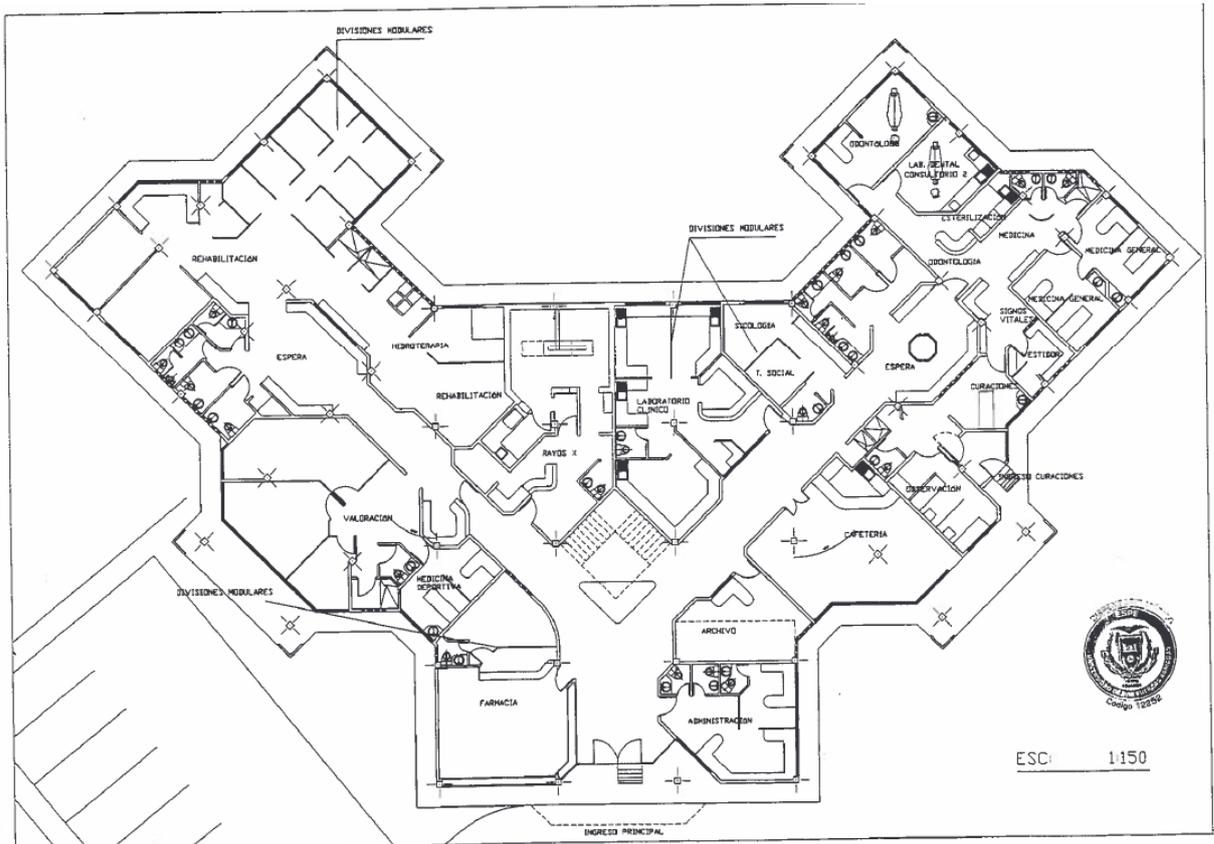
En el área de fisioterapia unos 1800 asistentes anuales, para tratamientos como electroterapia, compresas químicas y ejercicios terapéuticos.

Finalmente en el laboratorio clínico se atiende aproximadamente 400 usuarios anuales, y se realiza químicas sanguíneas, exámenes hematológicos y exámenes de orina (EMO).

1.1.8 Características geo-físicas de la institución.

Parte de la infraestructura de la Universidad de las Fuerzas Armadas se encuentra el Sistema Integrado de Salud SIS con una superficie aproximada de 500 metros cuadrados, ubicándose al ingreso del campus politécnico.

Imagen No. 2 Mapa del Sistema Integrado de Salud.



Fuente: Unidad de desarrollo físico Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE

Elaborado por: Ing. Hugo Acosta

Visualización del mapa del Sistema Integrado de Salud con su distribución por áreas, se puede visualizar las diferentes divisiones con una infraestructura que puede albergar mayor cantidad de servicios.

1.1.9 Políticas de la institución.

Se basan en las decisiones tomadas por el Honorable Consejo Politécnico el mismo que ha definido La Normativa legal e interna que es parte de la Universidad de las Fuerzas Armada ESPE.

Adicionalmente se manejan otros manuales y fichas dependiendo de la aplicación de los mismos.

Código de ética.- Manejo de políticas y regulación de comportamiento de las personas involucradas en los procesos de la Universidad de las Fuerzas Armadas.

Sistema de Gestión de la Calidad.- Es el sistema base implementado para políticas de control de calidad en los procesos de gestión de la institución.

Reglamento interno.- Son todos los reglamentos y normas que se manejan al interior de la institución que regulan los procedimientos.

Normas de Control Interno.- Son las normas establecidas para el uso y manejo del sistema financiero de la institución.

Manual de Identidad Corporativa.- Son normas implantadas para reconocimiento de la identidad de la Universidad de las Fuerzas Armadas.

Plan Nacional del Buen Vivir.- Es el plan nacional implementado por el gobierno central para mantener objetivos alienados al mejoramiento de la calidad de vida de toda la población ecuatoriana.

1.2. Marco conceptual.

1.2.1 Atención en salud.

Los servicios de salud, presentan varios niveles de atención de acuerdo a la complejidad que pueda presentarse, eso implica clasificar los estados de salud de una manera estandarizada para generar un sistema de atención en salud ágil, rápido y efectivo.

Actualmente se tiene planteada la estratificación de los niveles de salud en tres niveles:

1. Atención de primer nivel.- Abarca los centros y sub centros de salud, puntos médicos de salud, que se encuentran alrededor del 80% del sistema de atención.
2. Atención de segundo nivel.- Comprende los hospitales básicos y generales con un aporte del 15% de la atención en salud, tomándose en cuenta que atienden pacientes cuyos diagnósticos han presentado un grado superior de complejidad el mismo que no ha sido suficiente tratarlo en el primer nivel de atención.
3. Atención de tercer nivel.- Se maneja en unidades que son un sistema de referencia nacional, en donde se encuentran especialidades y atenciones de alta complejidad que implican un mayor aporte de recursos para su mejoramiento, siendo estos un 5% del total de la atención.

La finalidad del Modelo Integral de Salud (MAIS), es alinear los tres niveles de atención en salud para el servicio integral de atención a la comunidad del Ecuador acoplándose al Plan del Buen Vivir planteado por el gobierno central en miras a una mejora en la calidad de vida de sus habitantes.

El Art 32 de la Constitución consagra a la salud como un derecho, y dispone que ..."La prestación de los servicios de salud se regirá por los principios de equidad, universalidad, solidaridad, interculturalidad, calidad, eficiencia, eficacia, precaución y bioética, con enfoque de género y generacional".¹

¹ CODIGO DE LA SALUD. LEGISLACION CONEXA. TOMO I

1.2.2 Principios que rigen la prestación de servicios de salud.

Equidad.- Debe ser igual para todos sus habitantes sin distinción de género o clase social.

Universalidad.- Los servicios deben ser para todos por igual sin importar la complejidad de estos.

Solidaridad.- Se debe buscar el mecanismo del subsidio de los que más tienen para los que menos tienen ya que es una cuestión de apoyo a los más necesitados.

Interculturalidad.- Debe ser tomado en cuenta la diversidad de culturas y orígenes de la población del país lo cual permite expandir las atenciones para todos por igual.

Eficiencia.- Resolver con prontitud problemas de salud con la finalidad de mejorar la calidad de vida de los pacientes.

Eficacia.- Actuar con agilidad para sacar adelante los resultados y tener un producto que es la salud de las personas, para este se debe actuar con precaución, bioética y enfocándose en el género y etapas de la vida.

1.2.3 Atención primaria en salud.

El modelo de atención primaria en salud se basa principalmente en una tecnología sanitaria, que abarca aspectos interdisciplinarios contemplando varias especialidades que puedan brindar un diagnóstico temprano de algún problema de salud, tomando en cuenta que la salud es el recurso número uno a nivel mundial que permite tener un buen desarrollo, económico, social, cultural y personal ya que al gozar de buena salud se pueden lograr muchos objetivos planteados.

Este tipo de modelo de atención es la clave para la detección temprana de problemas de salud, los mismos que de acuerdo a su complejidad puede ser resuelto de inmediato en las unidades de este tipo o a su vez ir escalando los niveles según posibles complicaciones de los casos.

1.2.4 Calidad de vida.

El enfoque acerca de la calidad de vida fue popular en la década de los 50, cuando un economista norteamericano hizo investigaciones acerca de los impuestos aplicados a la población luego de la crisis económica derivada de la II Guerra Mundial y fue utilizado por Lyndon Johnson en 1964 al informar a la nación acerca de los planes de salud norteamericanos.

La calidad de vida es un concepto eminentemente evaluador o valorativo capaz de abarcar muchos más fenómenos que los que caben en cualquier especialidad o rama de las ciencias, es decir, las definiciones sobre las que se sustentan las investigaciones son múltiples y según el contexto del cual parte su valoración².

Patrick y Erickson definen la calidad de vida relacionada con la salud como la medida en que se modifica el valor asignado a la duración de la vida en función de la percepción de limitaciones físicas, psicológicas, sociales y de disminución de oportunidades a causa de la enfermedad, sus secuelas, el tratamiento y/o las políticas de salud.

La calidad de vida en una persona enferma es la resultante de la interacción del tipo de enfermedad y su evolución, la personalidad del paciente, el grado de cambio que inevitablemente se produce en su vida, el soporte social recibido y percibido, y la etapa de la vida en que se produce la enfermedad.³

El resultado se mide en la percepción del grado de bienestar físico, psíquico y social, y en la evaluación general de la vida que hace el paciente, teniendo en cuenta los cambios que estas situaciones pueden producir en el sistema de valores, creencias y expectativas.

² La calidad de vida, Martha C. Nussbaum, Amartya Sen, Fondo de Cultura Económica, 1996 – 588

³ O.Prats. Estudio sobre hogares colectivos y su crecimiento intercensal (inferido a partir de censos de población) MSP, 2000.

1.2.5 Gestión productiva de la Unidad de Salud.

La Organización Panamericana de Salud propuso un modelo de atención integral de Salud basado en la gestión productiva con una atención primaria alineada a los principios de equidad, igualdad y transparencia para las atenciones a los usuarios de las redes de salud pública, con *“...un enfoque amplio de la organización y operación de los sistemas de salud, que hace del derecho a alcanzar el mayor nivel de salud posible su principal objetivo, al tiempo que maximiza la equidad y la solidaridad del sistema”*⁴

La importancia del modelo propuesto se basa en la segmentación y fragmentación del sistema, de tal modo que este pueda evaluar mediante subsistemas o unidades desconcentradas con la finalidad de brindar una atención con calidad y calidez guiada al cumplimiento de objetivos que son la cobertura en los sistemas de salud, la equidad, la participación y prestación de servicios.

La intencionalidad de la OPS, es hacer cumplir los mandatos de equidad y mejora en la eficiencia de la atención brindada a los usuarios en la Atención Primaria de Salud como un paso fundamental en la gestión de servicios de salud para promover políticas de seguridad en la atención que puedan restituir la salud de las personas que lo requieren y que acuden a los centros de Primer nivel como un referente médico.

Es por esta razón que se ha creado la herramienta WINSIG, (Sistema de Información Gerencial en ambiente Windows), misma que permite obtener información básica esencial para tener una visión gerencial y plantear estrategias en la gestión guiada a cambios en la productividad de los centros de atención. OPS (2010), que es útil para la administración de recursos, la evaluación financiera sistemática y el monitoreo de costos.

⁴ OPS, *Metodología de Gestión Productiva de los Servicios de Salud*, Octubre 2010

1.2.6 Administración de recursos.

Es un proceso para poder organizar los recursos con los que cuenta una institución con la finalidad de brindar un proceso de calidad a sus clientes, es una técnica para obtener resultados que puedan brindar satisfacción a sus usuarios por medio de un trabajo organizado con objetivos comunes.

Por esta razón la administración y la calidad tienen una íntima relación debido a que un buen gerente y administrador de una institución es quien debe enrumbar a su organización hacia el éxito de brindar la excelencia en calidad de sus servicios tomando en cuenta siempre que su fijación y análisis de costos retribuyan la inversión por lo tanto es importante conocer también lo que es mantener una contabilidad de costos, los costos fijos, variables, costos de inversión entre otros.

1.2.7 Evaluación financiera.

La evaluación financiera de una unidad de gestión es muy importante para poder perfilar las atenciones que puede brindar a una comunidad, hablando con mayor precisión de una institución que presta servicios de salud con mayor razón es importante el establecer parámetros estándar para los mismos.

Ahora considerando la evaluación financiera de las instituciones, esta va enfocada a recabar información de tipo económico para poder proyectar el costo y beneficio de los servicios prestados.

Una evaluación financiera a entidades de salud, mantiene un tópico más delicado ya que se tienen más factores en juego, entre ellos tanto el personal que brinda la atención en salud, cuanto los pacientes que requieren la atención para mejorar su nivel de vida en lo que a salud respecta. A manera global tenemos la identificación de estos dos grandes grupos que de parte y parte cuentan con necesidades.

Es entonces cuando entra el gran papel desempeñado por una política guiada con la contabilidad de costos dirigida hacia la evaluación financiera, ya que la función es verificar que ambas partes se vean beneficiadas por las acciones tomadas por esta herramienta.

1.2.8 Contabilidad de costos.

Es un método de análisis de los costos que se requieren para tener idea del valor que se le puede dar a un servicio o producto a brindar; es una política de manejo de presupuesto tanto de activos, pasivos, gastos directos, gastos indirectos y todos aquellos costos que interfieran en la asignación económica de un presupuesto.

1.2.8.1 Costo.

Es el valor asignado a un producto o servicio el mismo que toma en cuenta la utilidad, el esfuerzo o los recursos que intervienen para que este llegue a brindar una utilidad a sus beneficiarios.

El costo de un producto o un servicio va de la mano de la satisfacción del usuario a quien se pretende llegar, fijando como una meta clave el brindar calidad.

Los servicios de salud principalmente, al poseer un costo de operación deben estar íntimamente ligados al manejo del control de calidad en su fase integral con un resultado final el mejorar la calidad de vida del paciente o usuario.

1.2.8.2 Costo fijo.

Son aquellos costos que se mantiene inamovibles, son constantes y son independientes de la utilización de los servicios prestados como por ejemplo sueldos, pagos de servicios básicos, renta de bienes, depreciación de maquinaria y equipos.

1.2.8.3 Costo variable.

Son aquellos que no se mantienen a través del tiempo debido a la fluctuación de las prestaciones y dependen directamente de las mismas como por ejemplo consumo de combustible, insumos de oficina, de aseo, médicos y todos aquellos que intervengan en un proceso de fabricación.

1.2.8.4 Costo directo.

Son aquellos que intervienen directamente en el proceso de producción y son tomados en cuenta para el cálculo fino de la prestación del servicio por ejemplo mano de obra, utilización de equipos.

1.2.8.5 Costo indirecto.

Son aquellos costos que intervienen en el proceso final de la prestación del servicio como ejemplo gastos administrativos, capacitación entre otros.

CAPITULO II

DISEÑO METODOLÓGICO

Para el diseño metodológico del proyecto se realizó la matriz de involucrados, árbol de objetivos, árbol de problemas y la matriz del marco lógico; son herramientas fundamentales para determinar las necesidades del presente estudio.

2.1. Matriz de involucrados.

La matriz de involucrados permite ver los grupos o personas involucrados en el sistema de la unidad, sus intereses, recursos para cada uno de ellos además de los problemas percibidos en sus asignaciones.

GRUPOS Y/O INSTITUCIONES	INTERESES	RECURSOS Y MANDATOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS
Director de la Unidad Medica	Promover los servicios de salud	R1. Técnico R.2 Humano R.3 Financiero M.1 Manual de Identidad Corporativa	FALTA DE ASIGNACIÓN DE PRESUPUESTO
Unidad Financiera	Tener una estudio de la situación financiera de la Unidad	R1. Técnico R.2 Humano R.3 Financiero M.1 Manejo de bienes e inventarios M.2 Sistema Financiero	DEMORA EN EL MANEJO DE PROCESOS
Personal de la unidad	Tener un trabajo con salario digno	R1. Técnico R.2 Humano R.3 Financiero M.1 Manejo de nómina	REAJUSTE DE SALARIOS PARA EL PRÓXIMO AÑO

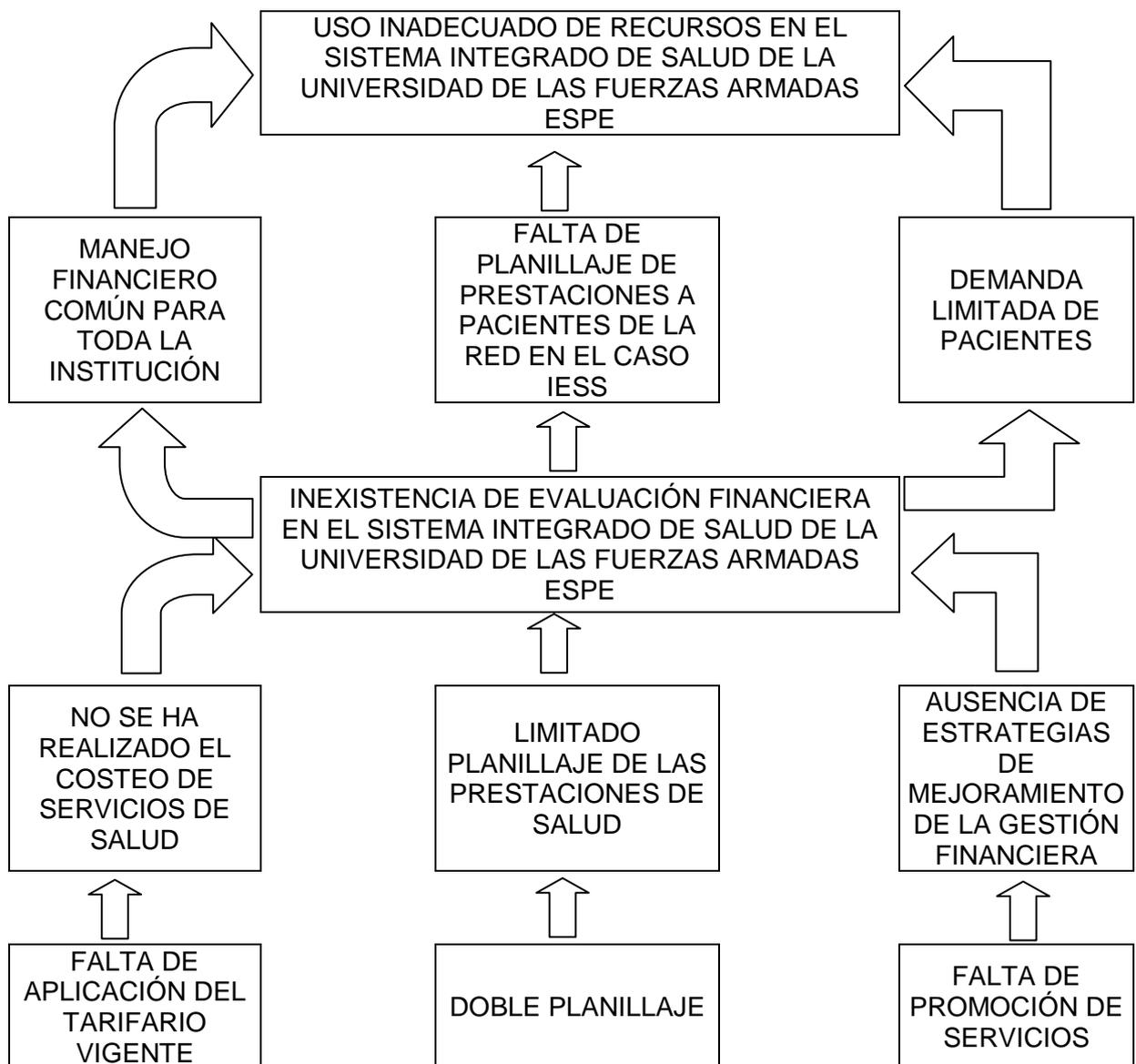
<p>Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE</p>	<p>Tener un servicio de salud de calidad para la comunidad politécnica</p>	<p>R1. Técnico R.2 Humano R.3 Financiero M.1 Manual de Servicios Universitarios M.2 Código de ética M. 3 Plan Nacional del Buen Vivir</p>	<p>AUMENTO DE PACIENTES EN ETAPA DE MATRICULAS ESTUDIANTILES FALTA DE PERSONAL QUE EJECUTE EQUIPOS ACREDITACIÓN DEL SERVICIO</p>
<p>Egresado/a de la Maestría</p>	<p>EJECUTAR EL PROYECTO PREVIO A LA GRADUACIÓN Y CULMINAR CON LA TITULACIÓN</p>	<p>R.1 Humano R.2 UTPL M.1 Sistema de Gestión de Calidad de la ESPE M.2 Manual para ejecución del proyecto colaborativo 2014 UTPL</p>	<p>FALTA DE PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD POLITÉCNICA</p>

Fuente: Universidad Técnica Particular de Loja

Elaborado por: Silvana Granda

2.2. Árbol de problemas.

El árbol de problemas permite detectar los problemas detectados en la unidad de salud, en base a los costos, tarifario, planillaje; por medio de esta herramienta se puede detectar causa por causa y los efectos que generan a nivel de los usuarios.

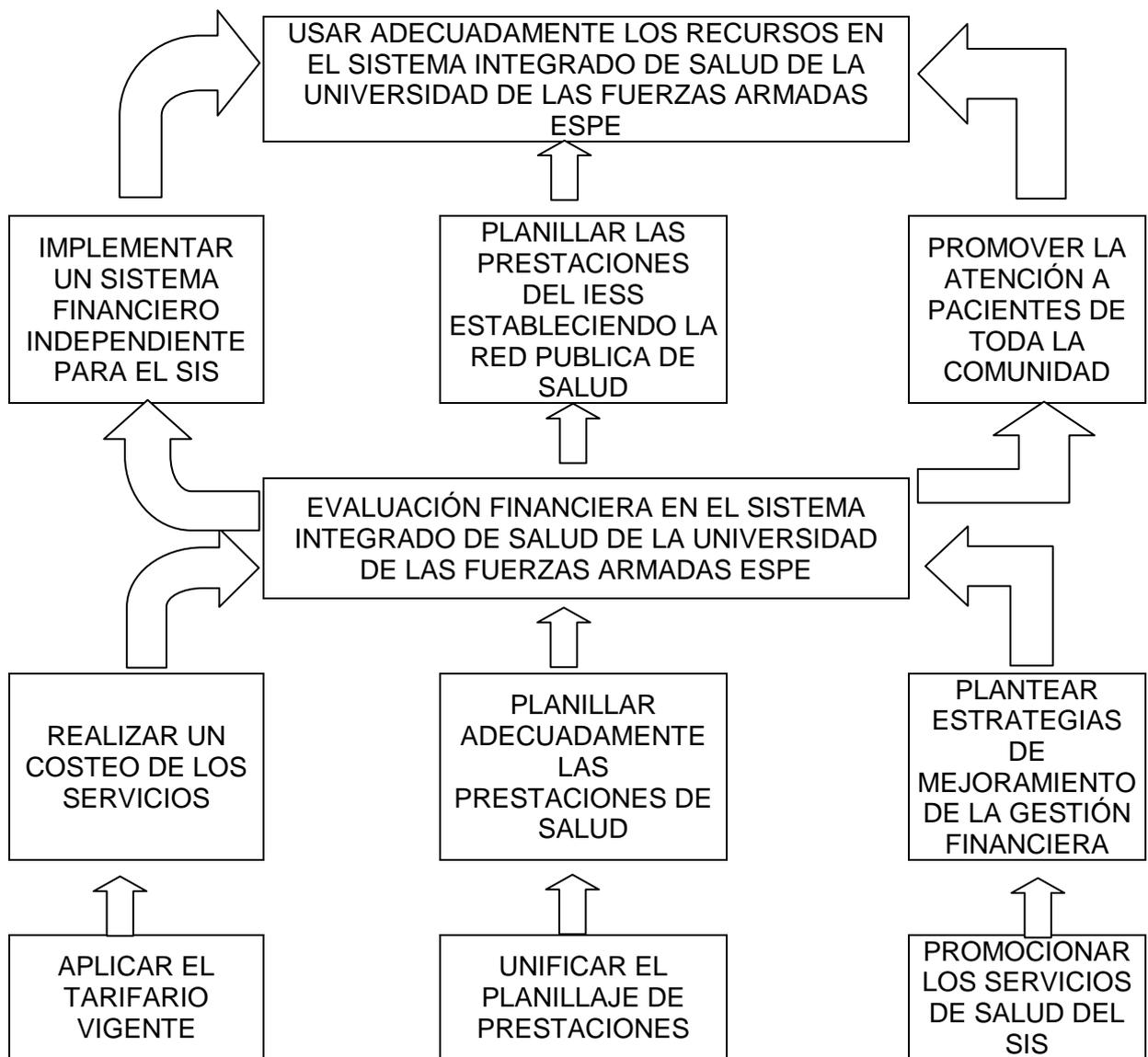


Fuente: Universidad Técnica Particular de Loja

Elaborado por: Silvana Granda

2.3. Árbol de objetivos.

El árbol de objetivos presenta las estrategias positivas que se pueden plantear para corregir los problemas detectados en la unidad y generar un modelo de gestión para mejora de la calidad del servicio.



Fuente: Universidad Técnica Particular de Loja

Elaborado por: Silvana Granda

2.4. Matriz del marco lógico.

La matriz del marco lógico es un instrumento metodológico para planificar y comunicar en un solo cuadro la información más importante de un proyecto. Sirve además para concretar con precisión la propuesta de solución que debe estar inserta en el gran grupo de actividades del proyecto y proporcionar un orden racional al interrelacionar los objetivos y actividades del proyecto al propósito general y a las metas de desarrollo.

OBJETIVOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN Contribuir al uso óptimo de recursos en el Sistema Integrado de Salud de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE	Porcentaje de pacientes atendidos por categoría médico y prestación.	Registro estadístico de pacientes atendidos	Falta de asignación presupuestaria
PROPÓSITO Evaluación Financiera del Sistema Integrado de Salud de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE	Facturación / planillaje de las prestaciones	Ejecución financiera del Ministerio de Finanzas Unidad de Servicios Universitarios	Falta de asignación presupuestaria
RESULTADOS ESPERADOS			
Servicios de Salud costeados.	100 % de servicios de salud costeados a diciembre 2014	Facturas emitidas en el SIS	Problemas de planillaje
Prestaciones de salud planilladas.	100 % de prestaciones de salud planilladas a diciembre 2014	Estadística de los servicios enviada a la Comandancia del Ejército	Falta de utilización del tarifario vigente
Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas	Porcentaje de pacientes atendidos en la unidad	Registro y kárdex de pacientes	Problemas en el manejo de kárdex por parte del personal

ACTIVIDADES	RESPONSABLES	CRONOGRAMA	PRESUPUESTO \$
RE 1. Servicios de Salud costeados.			
1.1.Socialización del Proyecto	Lcda. Silvana Granda Maestrante UTPL	1 mes	\$ 200
1.2.Taller de inducción al proceso de costos	Lcda. Silvana Granda Maestrante UTPL Ing. Susana Guerrero Responsable del manejo presupuestario del SIS	1 mes	\$ 100
1.3Recolección de información.	Lcda. Silvana Granda Maestrante UTPL	3 meses	\$ 50
1.4Instalación de programa winsig para procesamiento de datos.	Personal UTPL	15 días	\$ 15
1.4 Generación de resultados de costos	Lcda. Silvana Granda Maestrante UTPL	6 meses	\$ 200
RE2. Prestaciones de salud planilladas			
2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud.	Ing. Susana Guerrero Responsable del manejo presupuestario del SIS Autoridades ESPE	15 días	\$ 50
2.2. Recolección de información de producción del establecimiento de salud	Lcda. Silvana Granda Maestrante UTPL	3 meses	\$ 50

2.3. Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual	Lcda. Silvana Granda Maestrante UTPL	2 meses	\$ 50
RE3. Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas			
3.1. Cálculo de punto de equilibrio	Lcda. Silvana Granda Maestrante UTPL	15 días	\$ 50
3.2. Socialización de resultados	Lcda. Silvana Granda Maestrante UTPL	1 mes	\$ 100
3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos	Lcda. Silvana Granda Maestrante UTPL	2 meses	\$ 50
3.4. Presentación de informe final a autoridades zonales.	Lcda. Silvana Granda Maestrante UTPL	3 meses	\$ 200

Fuente: Universidad Técnica Particular de Loja

Elaborado por: Silvana Granda

2.5. Metodología de resultados.

Se han tomado en cuenta las herramientas del diseño metodológico para obtener una información clara del estado de gestión de la unidad de salud, así se han obtenido resultados en base a las actividades planteadas que serán presentados a continuación.

RESULTADO No. 1 Costo de los servicios de salud

1.1 Socialización del Proyecto.

La socialización del presente proyecto ha sido transmitida a través de una solicitud al señor Vicerrector administrativo financiero de la ESPE CRNL. EMT. AVC. GERARDO PROCEL, indicándole la cual es la necesidad para ejecutar el proyecto en la institución que se encuentra alineada con el ISSFA como parte de la red pública para la prestación de servicios de salud a nivel nacional.

La solicitud luego de ser aceptada y aprobada se ha direccionado a los coordinadores del Sistema Integrado de Salud, en ese entonces el SGTO JUAN GONZÁLEZ y la ING. SUSANA GUERRERO encargados de la parte administrativa del mismo. **Ver ANEXO 1**

1.2 Taller de inducción al proceso de costos.

Este taller fue socializado con el personal del SIS y se presentó la información acerca del manejo de los costos, los tarifarios y las políticas alineadas al manejo de la red pública, ha sido tomado en cuenta el trabajo ejecutado y se ha conversado con los participantes para saber si existen dudas, se debe aclarar algún tema específico y si existe alguna recomendación de su parte.

Como constancia del material impartido se anexan documentos de respaldo de la reunión. **Ver ANEXO 2**

1.3 Recolección de información.

La recolección de la información se ha dado por etapas, una inicial con la ING. SUSANA GUERRERO, quien ha proporcionado todas las facilidades para tomar datos y poder analizarlos posteriormente.

En lo que respecta a una parte del presupuesto se ha brindado la colaboración en el Departamento Financiero pues se ha requerido conocer cuál fue la asignación del presupuesto del 2014. **Ver ANEXO 3**

Se ha permitido el acceso a órdenes de compra y egresos de bodega para realizar un sondeo del manejo de los costos para la unidad, lo cual ha sido proporcionado por el CBOP

RICARDO FLOR y la unidad de bienes como los registros de la bodega de biotecnología para su respectiva compra y luego descargo del material utilizado en el SIS. **Ver ANEXO 4**

1.4 Instalación de programa WINSIG para procesamiento de datos.

La instalación del programa WINSIG se lo realizó el sábado 6 de junio en una reunión para socialización del mismo.

Este programa es un sistema diseñado para el manejo de datos que permiten obtener costos y analizar los resultados con la finalidad de verificar la calidad de los servicios brindados por las unidades que brindan salud.

Es una manera de hacer un seguimiento de la gestión que está llevando a cabo la unidad de salud en beneficio de los pacientes que requieren una atención de primer nivel, con el propósito de hacer toma de decisiones gerenciales con respecto al manejo de la misma.

Imagen No. 3 Pantalla de inicio WinSig (Sistema de Información gerencial OPS)



Fuente: Organización Panamericana de Salud

Instalación: Universidad Técnica Particular de Loja

Elaborado por: Silvana Granda

1.5 Generación de resultados de costos.

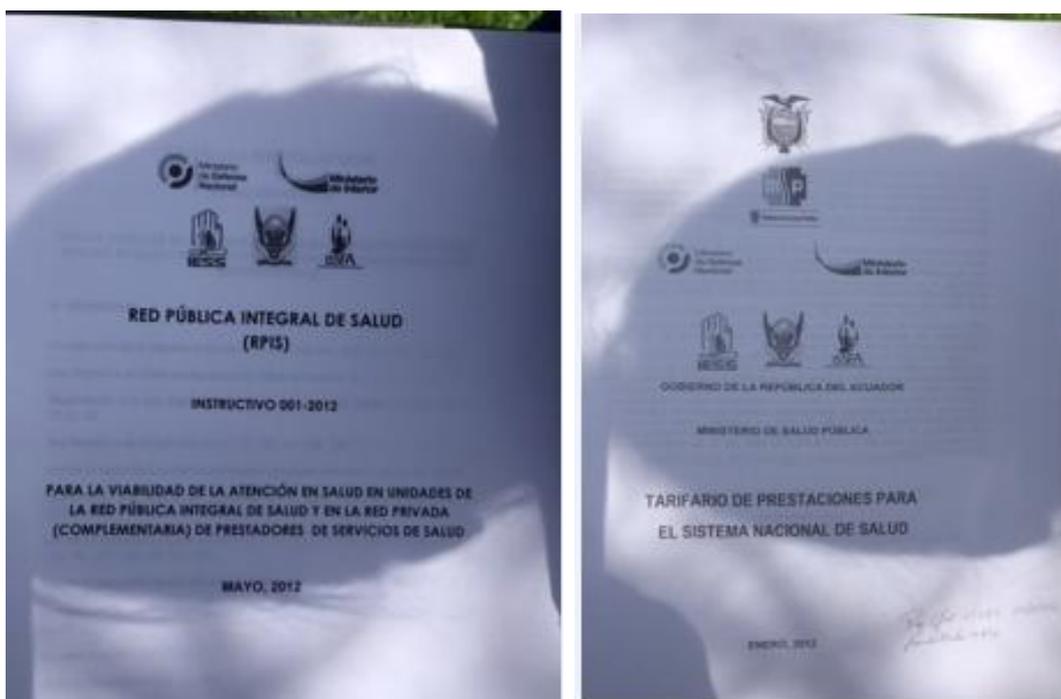
WinSig ha generado datos de costos, volumen de producción de cada servicio en el cual la unidad brinda atención demostrando a manera global el siguiente resultado con los datos del año 2014.

RESULTADO No.2 Prestaciones de salud planilladas

2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud.

El manejo del tarifario del sistema nacional de salud ha sido ejecutado por la ING. SUSANA GUERRERO, puesto que ella es la encargada de recepción de dinero y cobro de las prestaciones brindadas, para lo cual no ha existido la necesidad de capacitación, sino de verificación de la información.

Imagen No. 4 Fotografías del instructivo para el servicio de la unidad como parte de la red pública y tarifario de prestaciones del sistema nacional de salud.



Fuente: Sistema Nacional de Salud

Elaborado por: Red Pública de Salud

2.2. Recolección de información de producción del establecimiento de salud.

La recolección se ha realizado por medio de cuadros modelo enviado desde la comandancia del ejército que esto se reporta mensualmente al ISSFA, con la codificación de la unidad, responsable del manejo.

Los datos fueron proporcionados en las matrices manejadas en Excel bajo el resguardo de la ING SUSANA GUERRERO de los cuales se puede ver ejemplos a continuación.

2.3. Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual.

Los precios que se manejan en la unidad están basados en el tarifario del sistema nacional de salud, pero con un factor de incremento del 10% dependiendo de la prestación ya que los valores son planillados al ISSFA, además las atenciones en el caso de los estudiantes son gratuitas pues este servicio está incluido en el copago que ellos realizan en la matrícula.

Respecto al personal civil, familiares de militares o personas externas a la comunidad politécnica que acuden al servicio se tiene un cobro de la consulta de \$ 5, lo cual no se equipara con los costos invertidos en la unidad.

Gráfico No. 1 Ejemplo del manejo del tarifario para el SIS – UFA

	A	B	C	D	E	F	G
1							
2							
3	COMPARACIÓN DE COSTOS DEL TARIFARIO SISTEMA NACIONAL DE SALUD JULIO 2012 CON LOS COSTOS						
4	QUE SE HAN VENIDO MANEJANDO EN LOS SERVICIOS EL SIS DESDE EL 04 DE MAYO DEL 2009						
5							
6							
7	LABORATORIO CLINICO						
8							
9			FC	VALOR TSNS			
10		II NIVEL	7,052	COSTO MENOS EL 10%	VALOR ACTUAL	C/ISSFA	
11			UVR II				
12	270097	AGLUTINACIONES FEBRILES	0,92	5,84	4,00	5,84	
13	270098	ASTO	0,56	3,55	3,00	3,56	
14	270287	HELICOBACTER PYLIGG	1,82	11,55	7,00	11,55	
15	270156	HIV 1+2	1,28	8,12	5,00	8,13	
16	270025	LATEX	0,58	3,68	2,50	3,68	
17	270141	PSA TOTAL	1,85	11,74	7,00	11,75	
18	270100	VDRL	0,44	2,79	3,00	2,79	
19	290035	HCG BETA CUALITATIVA	1,23	7,81	4,00	7,80	
20		I NIVEL	UVR I	VALOR TSNS			
21	340077	BIOMETRIA HEMATICA	0,42	0,39	3,00	2,79	
22	340001	BIOMETRIA HEMATICA +VSG	0,61	0,56	3,00	4,06	
23	340003	CALCULO DE PLAQUETAS	0,45	0,41	2,50	2,98	
24	340026	HEMATOCRITO HEMOGLOBINA	0,45	0,41	1,50	2,98	
25	340081	HEMOGLOBINA	0,23	0,21	1,50	1,52	
26	340018	TIEMPO DE CUAGULACION	0,34	0,31		2,29	

Fuente: Sistema Integrado de Salud

Elaborado por: Ing. Susana Guerrero

En el gráfico No. 1 se puede observar un ejemplo del manejo del tarifario el mismo que genera un aumento aproximado del 10% en las prestaciones.

Se manejan valores para consulta externa, odontología, laboratorio clínico, farmacia; en base a los planteamientos del tarifario nacional de salud.

2.4 Socialización de resultados.

Los resultados se han socializado con el personal del área financiera de la unidad, Ing. Susana Guerrero quien tiene total conocimiento de cómo ha sido el manejo de los datos y es encargada de realizar el reporte mensual de todas las prestaciones.

CAPITULO III

RESULTADOS

Los resultados obtenidos se han generado gracias al diseño metodológico, el mismo que presenta herramientas que permiten aplicar un modelo de gestión financiera en la unidad de salud para poder obtener los costos, el tarifario vigente y el planillaje de las mismas; una vez recopilada toda la información ha sido posible utilizar la herramienta informática que es el WinSIG un sistema de información gerencial que genera cuadros de análisis de resultados mediante el ingreso de datos recopilados de las atenciones para dar una idea clara de la situación financiera de la unidad determinando el costo promedio de sus prestaciones.

Resultado 1.- Servicios de salud costeados.

Para el cumplimiento del resultado 1, fue necesario realizar cronológicamente las actividades propuestas en el plan, las mismas que tuvieron el siguiente desarrollo:

Actividad 1.1 Socialización del proyecto.

Considerando que la temática planteada en el proyecto es un tema completamente nuevo en las unidades de primer nivel del Sistema Nacional de Salud, fue necesario solicitar el apoyo de las autoridades de la Universidad de las Fuerzas Armadas para socializar el proyecto en la institución, para el efecto se realizaron las siguientes acciones:

- Mediante memorando No. 2014-062-ESPE-pre-ing-07.labgeneral2 Al Sr. Vicerrector Administrativo Gerardo Prócel con fecha 3 de septiembre de 2014, se solicitó a la unidad de servicios universitarios, la autorización para recolección de datos para el desarrollo de proyecto denominado Evaluación financiera de los establecimientos del primer nivel.
- Se otorgó la autorización del vicerrectorado sumillado al TCRNL Efrén Cisneros director de la Unidad de Servicios Universitarios para que se disponga en el Sistema Integrado de Salud el trabajo a realizarse.
- Con la aprobación, mantuve una sesión de trabajo con el Coordinador del Sistema Integrado de Salud SGTO. Juan González, a fin de explicar el proyecto, sus objetivos, alcances, resultados esperados, metas, despertando gran expectativa e interés a nivel directivo por el impacto del mismo y fundamentalmente por:
 - o Conocer una metodología de costeo de servicios de salud.
 - o La posibilidad de conocer el costo de los servicios de su distrito.
 - o Evaluar el uso de los recursos de las unidades de primer nivel a su cargo
 - o Tener un acercamiento con el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

- Impulsar el proceso de recuperación de costos de servicios brindados en el primer nivel.
 - Conocer un modelo financiero que incentive la eficiencia.
 - Evaluar la gestión frente a las demandas impuestas en el Modelo Integral de Salud MAIS.
 - Evaluar la oferta y demanda de los servicios de primer nivel dentro de su competencia.
 - Propuestas de mejoramiento de la gestión.
- El coordinador se ha comprometido apoyar en la ejecución del proyecto, brindando las facilidades para obtener la información necesaria.

Actividad 1.2 Taller de inducción al proceso de costos.

- Con el apoyo del Coordinador del SIS, se mantuvo en la ciudad de Sangolquí con fecha 26 de Febrero de 2015 sesiones de trabajo con el personal operativo del Sistema Integrado de Salud responsables de la gestión de la unidad intervenida.
- Se socializó la metodología de costeo, con énfasis en los siguientes componentes:
 - Conceptualización general de la economía de la salud, su importancia, alcance.
 - Beneficios de contar con costos de los servicios médicos
 - Conceptos generales de costos, gasto, costo fijo, costo variable, costo directo, costos indirectos.
 - Características de los centros de costos o centros de gestión.
 - Explicación amplia de los componentes de costos
 - Importancia de un sistema de información adecuado
 - Explicación de cómo llenar las matrices que se utilizaran para recolectar la información para el costeo, de manera especial: Mano de obra, uso de medicamentos, insumos, materiales, servicios básicos, depreciación de bienes, uso de infraestructura, producción, etc.
 - Se suscribieron compromisos de entrega de información en los plazos previstos.

Actividad 1.3 Recolección de información.

Con el apoyo técnico del tutor, se inició el proceso de recolección de información, para lo cual se siguieron los lineamientos planteados en el documento suscrito con el MSP “Procedimientos para levantamiento de información de costos en el primer nivel”, para el efecto se utilizaron las matrices diseñadas para cada componente del costo.

Se llenan las matrices por cada unidad y por cada mes, de enero a diciembre del año 2014

a) Mano de obra:

Se recolectaron los datos, en base al siguiente lineamiento:

“Remuneraciones.- Este rubro vamos a utilizar para calcular el gasto de la mano de obra del personal de planta y contratos. Este valor estará compuesto además de la remuneración o salario mensual unificado otros rubros tales como el aporte patronal, fondos de reserva, horas extras, subsidios de antigüedad y familiar, etc.; además se incluirá la parte proporcional mensualizada del décimo tercero y cuarto sueldo Es importante recalcar que la principal fuente de información para estructurar mensualmente el gasto de la mano de obra son el distributivo presupuestario y rol de pagos.”

Se utilizaron 2 matrices para el efecto.

La primera distribuye el tiempo del personal en los diferentes centros de gestión, haciendo el seguimiento durante una semana de trabajo, utilizando para el efecto los estándares propuestos por la OPS para jornadas de 8 horas con sus respectivas variaciones.

Se trabaja con el apoyo de talento humano y coordinación médica del Distrito.

La segunda, una matriz en la cual se detallan los centros de gestión, el personal que labora en cada uno de ellos, con sus respectivos tiempo y la valoración de todos los componentes de la remuneración anual, mensualizándolo y luego calculando el costo hora hombre, mismo que multiplicado por las horas de atención en servicio nos permite conocer el total del costo que por concepto de mano de obra se contabiliza en cada centro de gestión.

b) Medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo, imprenta etc.

Para el efecto, se prepara la matriz, misma que pretende recopilar el consumo de medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo etc. consumidos por la unidad operativa durante el mes, por cada uno de los centros de gestión. Se aclara que se registrara datos sobre consumos reales y no requerimientos.

Se advierte que existen limitaciones de recolectar la información detallada, ya que los ingresos y egresos de bodega se mantienen un control del consumo mensual general, como reporte y documento para justificar la nueva requisición.

c) Depreciaciones de bienes y uso de inmueble.

Igualmente se prepara una matriz que pretenda tener información sobre los inventarios de activos de todos los centros de costo, su valor residual y depreciación mensual.

En caso de inmuebles, se demanda el total de metros cuadrados por centro de gestión, con el valor del avalúo actualizado y su depreciación mensual.

d) Gastos fijos generales.

Se solicita información de gastos de servicios básicos, servicios, vigilancia, aseo, combustibles, y otros gastos operativos que tenga la unidad.

En el proceso de recolección de datos se trabaja con la unidad financiera y el departamento de desarrollo físico.

e) Datos de producción.

La recolección de los datos de producción no es lo suficientemente completa ni se encuentra con la especificidad que el proyecto demanda, ya que no se dispone de un sistema de información técnicamente diseñado y orientado a obtener resultados como los que pretendemos alcanzar, sin embargo el 80% aproximadamente de la carga del costo esta en mano de obra, información que si fue posible obtener.

El apoyo del personal del Sistema Integrado de Salud ha permitido tener la mayor cantidad de datos posible lo cual es alentador pues hay la disponibilidad para impulsar grandes cambios.

Se adjuntan las matrices correspondientes **Ver anexo No. 5**

Actividad 1.4 Generación de Resultados de Costos.

Para el procesamiento de datos, se inicio con la sistematización de la información, utilizando las directrices preparadas por la universidad en el documento Procedimientos para levantamiento de costos en el primer nivel, adicionalmente se procesó información en una matriz que preparada para validar la información. Ver anexo No. 6

Se validó la información y se ingresaron los datos al programa winsig, herramienta desarrollado por la OPS, para la obtención de los datos relacionados con los costos de los servicios, para el efecto se contó con el apoyo de profesional informático para la instalación del programa como para la parametrización del mismo en función de la realidad de la unidad.

El programa nos permitió alcanzar la siguiente información:

- Costos total de los servicios
- Costo unitario de la unidad de producción de cada servicio
- Costos fijos y variables
- Costos directos e indirectos
- Costo total de la unidad.

Con los datos del programa, se sistematiza la información en una matriz que nos permite definir:

- Costos integrales de los servicios
- Costos netos.

Para enlazar el costo de los servicios y poder evaluar con objetividad el comportamiento del uso de los recursos, fue necesario procesar los datos de producción tabulados en el Sistema Integrado de Salud, utilizando para el efecto una matriz orientada a conocer el comportamiento de las siguientes variables:

Análisis de resultados de procesamiento de datos.

Del procesamiento de datos del Sistema Integrado de Salud, durante el ejercicio económico 2014, se concluyen los siguientes resultados:

**Grafico No. 2 Cuadro gerencial de producción, rendimientos y costos de servicios
SIS UFA**

Establecimiento : SIS-UFA

Periodo : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional	Estancia promedio	Indice rotación	Interv. Sustituc.	Dotación de camas
			Servicio	Unitario					
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	4,428.00	261,070.20	58.96					
Subtotal	CONSULTA	4,428.00	261,070.20	58.96					
ODONTOLOGIA	CONSULTA	1,714.00	51,173.69	29.86					
TOT		0.00		0.00					
Subtotal	CONSULTA	1,714.00	51,173.69	29.86		0.00		0.00	0.00
TOT		0.00							
PROMOCION EN SALUD	EVENTOS	3.00	30,366.60	10,122.20					
Total			342,610.49						
Apoyo									
LABORATORIO	EXAMENES	1,973.00	55,218.01	27.99					
	DETER	10,246.00		5.39					
	\$Produc.		6,810.00	0.56					
FARMACIA	RECETAS	1,978.00	28,203.64	18.93					
	\$Produc.		9,239.00	4.67					
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	4,428.00	38,265.07	8.64					
	\$Produc.		230.00	0.06					
LIMPIEZA	METROS CU	920.00	14,541.51	15.81					
MANUTENIMIENTO	ORDENES	1.00	15,140.32	15,240.32					
	\$Produc.		100.00	100.00					
TRANSPORTE	KILOMETRO	146.00	38,495.49	294.69					
	\$Produc.		7,978.85	54.65					
ADMINISTRACION	#Ervn.	3,630.16	76,911.61	21.19					

Fuente: Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

En el gráfico No. 2 se observa el cuadro gerencial agrupado por el año 2014, en donde el valor de la consulta externa es de \$58,96, el valor promedio de la atención en odontología es de \$29,86, los procedimientos por \$8,64, exámenes de laboratorio por \$27,99, recetas despachadas de farmacias por \$18,93, la movilización de la ambulancia pues se han presentado casos que debieron ser trasladados al hospital militar ya que han requerido atención especializado por la complejidad que se generó con un valor por kilómetro de \$ 54,65 y se puede verificar que se han realizado 3 procesos de promoción de salud los cuales han generado un costo de \$10122,20 cada proceso, estos procesos fueron de exámenes de papanilou, próstata y vacunación de hepatitis B, y HPV a toda la comunidad universitaria principalmente mayores de 50 años de edad y personas con riesgo en el trabajo.

Por otro lado los procesos administrativos que conllevan apoyo logístico servicios básicos, gastos informáticos demuestran que el valor aproximadamente es de \$21,29 por cada proceso de apoyo en la unidad, y la limpieza \$15,81 por cada metro cuadrado; igualmente el mantenimiento a equipos del SIS se ha dado un único evento en el año por un valor de

\$15240,32 pues ha sido ejecutado una vez según estándares de conservación y manejo de equipos clínicos y médicos.

Mediante el análisis en el sistema WinSig en los meses de enero, agosto y diciembre se presenta una baja en las atenciones en la unidad, esto deja al descubierto la elevación del costo del servicio debido a una baja en la producción, por lo cual el costo promedio se eleva.

Mediante el análisis del WinSIG se puede obtener los costos de operación, son aquellos costos directos e indirectos que influyen en el análisis gerencial del valor de cada una de las prestaciones de la unidad de salud.

Gráfico No. 3 Cuadro gerencial de costos de operación del SIS – UFA

Establecimiento : SIS-UFA
Período : 01-2014 al 12-2014
Cuadro #4: Costos de operación

	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	PROMOCION EN SAL	LABORATORIO	FARMACIA
REM.PERSO.PLANTA	47.659,56	38.013,89	30.386,00	18.998,48	
REM.PERS.OTRAS FUENT					18.734,77
Total GASTOS DE PERSONAL	47.659,56	38.013,89	30.386,00	18.998,48	18.734,77
COMBUSTIBLE/LUBRICAN	550,00	590,00		1.800,00	
MAT. OFICINA	2.140,00	1.190,00		2.480,00	660,00
MATE. ASEO LIMPIEZA	3.550,00	3.080,00		3.750,00	660,00
MAT.CONST.ELECT.PLOM		100,00			
REPUESTOS Y ACCESORI		1.850,00		2.520,00	
MEDICINAS	3.280,00	1.230,00			
MAT. CURACION					
MAT. LABORATORIO				6.610,00	
BIOMETERIALES ODONTO		3.720,00			
OTROS DE USO Y CONSU	1.300,00	1.300,00		1.300,00	1.200,00
Total BIENES D USO/CONSUMO	10.820,00	13.180,00		18.660,00	2.500,00
SERVICIOS BASICOS					
Total SERVICIOS BASICOS					
SERVICIO GUARDIANIA					
GASTOS INFORMATICOS					
Total COMPRA SERVICIOS					

Fuente: Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

Gráfico No. 4 Cuadro gerencial de costos de operación del SIS – UFA

	PROCEDIMIENTOS	LIMPIEZA	MANTENIMIENTO	TRANSPORTE	ADMINISTRACION
REM.PERSO.PLANTA	22.317,62				30.603,60
REM.PERS.OTRAS FUENT		9.531,36	9.531,36	12.603,48	2.550,30
Total GASTOS DE PERSONAL	22.317,62	9.531,36	9.531,36	12.603,48	33.153,90
COMBU STIBLE/LUBRICAN		794,28	794,28	3.450,29	
MAT. OFICINA				800,00	3.900,00
MATE. ASEO LIMPIEZA				1.200,00	2.600,00
MAT.CONST.ELECT.PLOM					
REPUESTOS Y ACCESORI				6.000,00	
MEDICINAS	3.529,00			1.200,00	
MAT. CURACION	250,00				
MAT. LABORATORIO					
BIOMETERIALES ODONTO					
OTROS DE USO Y CONSU				1.200,00	1.300,00
Total BIENES D USO/CONSUMO	3.779,00	794,28	794,28	13.650,29	7.800,00
SERVICIOS BASICOS					7.278,70
Total SERVICIOS BASICOS					7.278,70
SERVICIO GUARDIANIA					10.325,64
GASTOS INFORMATICOS					11.700,00
Total COMPRA SERVICIOS					22.025,64

Fuente: Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

Gráfico No. 5 Cuadro gerencial de costos de operación del SIS – UFA

	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	187.959,53	54,86
REM.PERS.OTRAS FUENT	50.951,27	14,87
Total GASTOS DE PERSONAL		
COMBU STIBLE/LUBRICAN	7.978,85	2,33
MAT. OFICINA	10.980,00	3,20
MATE. ASEO LIMPIEZA	14.830,00	4,33
MAT.CONST.ELECT.PLOM	100,00	0,03
REPUESTOS Y ACCESORI	10.470,00	3,06
MEDICINAS	9.239,00	2,70
MAT. CURACION	250,00	0,07
MAT. LABORATORIO	6.810,00	1,99
BIOMETERIALES ODONTO	3.720,00	1,09
OTROS DE USO Y CONSU	7.800,00	2,22
Total BIENES D USO/CONSUMO		
SERVICIOS BASICOS	7.278,70	2,12
Total SERVICIOS BASICOS		
SERVICIO GUARDIANIA	10.325,64	3,01
GASTOS INFORMATICOS	11.700,00	3,41
Total COMPRA SERVICIOS		

Fuente: Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

En los gráficos No. 3, 4 y 5 se puede verificar los costos anuales que representan en la unidad, y específicamente guiados hacia la consulta externa se puede observar que el 54,96% corresponde al pago de salarios y remuneraciones al personal que labora en la institución.

Los costos complementarios con sus respectivos aportes porcentuales son: odontología con un 14,87%, combustible 2,33%, material de oficina 3,20%, material de aseo 4,33%, materiales de electricidad y plomería en 0,03%, repuestos un 3,06%, medicinas 2,70%, material de curación 0,07%, material de laboratorio 1,99%, biomateriales odontológicos 1,09%, otros de uso y consumo 2,22%, servicios básicos 2,12%, guardianía 3,01%, gastos informáticos 3,41% con una totalidad de 45,04%, esto refleja que la otra mitad de los costos para la producción están repartidos entre todos los servicios adicionales que se brindan en la unidad y costos de operación.

Análisis de resultados de costos y producción.

Tabla No. 1 Costo de atención

Servicio	Costo total anual	Número de atenciones	Costo promedio por atención
CONSULTA EXTERNA	\$261070.2	4428	\$ 58.96
ODONTOLOGÍA	\$ 51173.69	1714	\$ 29.86
LABORATORIO	\$55218.01	1973	\$ 27.99
PROMOCIÓN EN SALUD	\$30366.60	3 eventos de 1000 atenciones	\$ 10122.20
PROCEDIMIENTOS	\$38265.07	4428	\$ 8.64

Fuente: Cuadros gerenciales 1 y 4 del Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

Los principales servicios tomados en cuenta son consulta externa, odontología, laboratorio y procedimientos en los mismos que se mantiene un promedio de 4000 pacientes atendidos durante el año 2014 con un costo promedio de atención de \$30.

Adicional en eventos de promoción de salud se han manejado tres eventos anuales con un promedio de 1000 pacientes por evento con un monto manejado de \$3,37 por paciente.

Tabla No. 2 Costo por población asignada

Costo total anual	Población asignada	Costo per cápita
\$ 581182.50	15543 personas	\$ 37.39

Fuente: Cuadros gerenciales 1 y 4 del Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

Aproximadamente se maneja un promedio de 15543 personas al año con un gasto per cápita de \$37.39 por cada uno incluyendo los eventos de atención en consulta, odontología laboratorio etc.

Tabla No. 3 Costo de servicios

Servicio	Costo total anual
LIMPIEZA	\$ 14541.51
MANTENIMIENTO	\$ 15140.32
TRANSPORTE	\$ 38495.49
ADMINISTRACIÓN	\$ 76911.61

Fuente: Cuadros gerenciales 1 y 4 del Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

El valor de los servicios está distribuido entre limpieza, mantenimiento, transporte y administración en general, son costos elevados los mismos que deben ser analizados por las autoridades para determinar la inversión que se da por cada paciente en cuanto a servicios.

Tabla No. 4 Componentes del costo de servicios

• Personal de limpieza y mantenimiento
• Mantenimiento de equipos
• Ambulancia
• Material informático
• Guardianía
• Repuestos y accesorios
• Material de aseo
• Material de oficina
• Combustibles y lubricantes
• Personal de administración
• Servicios básicos
• Lencería y prendas de protección

Fuente: Cuadros gerenciales 1 y 4 del Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

Tabla No. 5 Costos directos

Del procesamiento de datos, se determinan que los costos directos de los servicios son:

Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
CONSULTA EXTERNA	\$ 58479,56	\$ 47659,56	82%
ODONTOLOGÍA	\$ 51173,69	\$ 30013,69	59%
LABORATORIO	\$ 37656,46	\$ 18998,46	50%
PROMOCIÓN EN SALUD	\$ 32966,6	\$ 30966,6	94%
PROCEDIMIENTOS	\$ 26096,62	\$ 22317,62	86%

Fuente: Cuadros gerenciales 1 y 4 del Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

Tabla No. 6 Costos indirectos

Del procesamiento de datos, se determinan que los costos indirectos de los servicios son:

Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
CONSULTA EXTERNA	\$ 58479,56	\$ 10820	19%
ODONTOLOGÍA	\$ 51173,69	\$ 21160	41%
LABORATORIO	\$ 37656,46	\$ 18658	50%
PROMOCIÓN EN SALUD	\$ 32966,6	\$ 2000	7%
PROCEDIMIENTOS	\$ 26096,62	\$ 3779	14%

Fuente: Cuadros gerenciales 1 y 4 del Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

Tabla No. 7 Costos netos

Servicio	Costo integral	Costo neto por atención
CONSULTA EXTERNA	\$ 78,28	\$ 80.15
ODONTOLOGÍA	\$ 49,18	\$ 51.05
LABORATORIO	\$ 47,31	\$ 49.18
PROMOCIÓN EN SALUD	10141,52 por evento	\$ 10143.39 por evento
PROCEDIMIENTOS	\$ 27,96	\$ 29.83

Fuente: Cuadros gerenciales 1 y 4 del Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

El costo integral abarca los costos de remuneración, laboratorio, imagen, medicamentos, entre otros y costo neto es el costo de la consulta menos medicamentos, laboratorio y agregado administración, es evidente que los costos administrativos son altos por lo cual eleva el costo neto.

Tabla No. 8 Costos fijos

Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Servicios básicos	\$ 6718,8	22,81 %
Guardianía	\$ 9531,36	32,36 %
Combustible	\$ 5400	18,34 %
Materiales de laboratorio	\$ 5400	18,34 %
Materiales biodontológicos	\$ 2400	8,15 %

Fuente: Cuadros gerenciales 1 y 4 del Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

Tabla No. 9 Costos variables.

Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Material de aseo	\$ 12000	24,69 %
Material de oficina	\$ 9600	19,75 %
Material informático	\$ 10800	22,22 %
Otros de uso y consumo	\$ 7200	14,81%
Repuestos	\$ 9000	18,52 %

Fuente: Cuadros gerenciales 1 y 4 del Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

En resumen los costos nos permiten ver que el mayor aporte son las remuneraciones a los trabajadores del Sistema Integrado de Salud, por lo que se debería analizar la plantilla del personal que labora en la unidad para optimizar las labores y tener una mayor potencialización del servicio.

Existe un alto porcentaje en lo que respecta a costos variables lo cual debe ser analizado para determinar la necesidad de todos y cada uno de ellos constatando su uso y consumo.

Análisis del indicador del resultado esperado.

El indicador del Marco Lógico señala como esperado el resultado del 100% para el costeo de los servicios de la unidad lo cual se ha verificado que un 80% ha sido cumplido para el mismo.

Resultado 2.- Servicios de salud planillados.

Actividad 2.1 Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Con el apoyo del personal del Sistema Integrado de Salud, se procedió a socializar sobre la estructura y manejo de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Dicha socialización se realizó con fecha 26 de Febrero de 2015 en la ciudad de Sangolquí con la siguiente temática:

Programa de socialización sobre el tarifario del sistema nacional de salud

1.- Aspectos generales y conceptuales básicos: Tarifario, objetivo, alcance, Unidades relativas de valor, factor de conversión.

2.- Estructura y reglas básicos del manejo de tarifario del sistema nacional de salud

El tarifario de honorarios médicos en unidades de primer nivel

Tarifario de servicios institucionales.

Tarifario de visitas domiciliarias

Tarifario de acciones de prevención y promoción de la salud

Tarifario de monitoreo

Hotelería hospitalaria

Laboratorio

Imagen

Rehabilitación y medicina física

Ambulancias

Actividad 2.2 Recolección de información.

Para la recolección de datos que permitan la facturación o planillaje de los servicios prestados por la unidad médica, procedimos a procesar la información de la producción, matrices en excel como fuente de información. Utilizando filtros y tablas dinámicas, fue posible obtener los siguientes datos:

a) Honorarios médicos.

- Consultas de morbilidad, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas primeras y subsecuentes, clasificadas por el lugar de la atención
- Procedimientos médicos realizados por personal médico.

b) Acciones de promoción y prevención.

- Se solicitó a la unidad reporte de todos los eventos realizados durante el año 2014 de estudio que sirvieron como promoción y prevención de la salud, debidamente clasificados por el tiempo de duración de los mismos.

c) Servicios institucionales.

- Se solicitaron reportes mensuales de la producción detallada por cada prueba de las determinaciones de laboratorio, tipo de exámenes de imagen, tipo de terapias brindadas en servicio de rehabilitación.

Con la producción de los diferentes servicios, se valoró de acuerdo al Tarifario del Sistema Nacional de Salud vigente en el 2014, utilizando el siguiente esquema, con los siguientes criterios:

- Consultas morbilidad:
 - Primeras: 20 minutos
 - Subsecuentes: 15 minutos
 -
- Consultas de control (solo para revisión de exámenes): 10 minutos

Resultado del indicador de la actividad.

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta, recalcando que la información entregada no es lo suficientemente completa ni se encuentra con la especificidad que el proyecto demanda, existe mucha incoherencia en los datos, no se dispone de un sistema de información técnicamente diseñado y orientado a obtener resultados como los que pretendemos alcanzar.

El resto de los servicios fue valorado en base a los reportes adicionales de cada uno de ellos.

Actividad 2.3 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Utilizando la metodología señalada en la actividad 2.2, se obtuvieron los valores del planillaje de cada servicio, siendo los siguientes los resultados obtenidos:

En el Sistema Integrado de Salud una vez realizado el planillaje de las prestaciones, se realiza un cuadro estadístico para reportar al ISSFA sobre los datos obtenidos como número de pacientes, género, tipo de atención y epidemiología; todos estos datos sirven de respaldo para determinar el estado financiero de la unidad como se lo puede observar en los siguientes gráficos.

Gráfico No. 6 Reporte de datos al ISSFA

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
COMANDO CONJUNTO
DIRECCIÓN DE SALUD DE FUERZAS ARMADAS
SISTEMA COMÚN DE INFORMACIÓN EN SALUD DE FUERZAS ARMADAS (SISFA)
REPORTE MENSUAL DE INFORMACIÓN ESTADÍSTICA

INFORMACIÓN DE LA UNIDAD DE SALUD QUE GENERA LOS DATOS ESTADÍSTICOS:	Solo Ingrese información en las celdas con texto en AZUL, las de ROJO se generan automáticamente
SELECCIONE EL NOMBRE DE SU UNIDAD DE SALUD:	C3 "A" E SPE_3
CÓDIGO DE LA UNIDAD DE SALUD:	921242170501
NOMBRE DE LA UNIDAD DE SALUD:	CENTRO DE SALUD "A" ESPE SANGOLQUI
NOMBRE ABBREVADO:	C3 "A" E SPE_3
UNIDAD MILITAR A LA QUE PERTENECE:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE "Sangolquí"
CENTRO COORDINADOR DE BANDA:	CENTRO
PROVINCIA:	PICHINCHA
CANTÓN:	QUITO
PARRQUIA:	3
CIUDAD O LUGAR:	Sangolquí
DIRECCIÓN (UBICACIÓN):	AV. EL PROGRESO SIN FRENTE A LA URBANIZACIÓN LA COLINA
DIRECCIÓN ELECTRÓNICA:	ris.guerrero@espe.edu.ec
TELÉFONO FICHERO:	3
TELÉFONO COMENDACIONAL:	022559400 ext. 2123
CALIFICADA POR EL ISSFA:	3
FECHA DE LA INFORMACIÓN CONSIGNADA:	
AÑO: (AAAA)	2014
ME S: (MM)	07
NÚMERO DE DÍAS DEL MES:	31
NÚMERO DE DÍAS LABORABLES:	31
ME S:	JULIO
FECHA CODIFICADA (AAAA-MM):	201407
RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN CONSIGNADA:	
NOMBRE:	SP. SUSANA GUERRERO
CARGO:	RECEPCIONISTA
OBSERVACION:	

Fuente: Sistema Integrado de Salud

Elaborado por: Ing. Susana Guerrero

Los gráficos 6, 7 y 8 permiten tener una visión del procedimiento para recolección de datos, las bases digitales de donde se tomó la información, puesto que en la unidad no existe el manejo y uso del RDACAA como en las unidades del ministerio de salud.

Resumen de planillaje anual de prestaciones de salud año 2014.

Nombre de la unidad: Sistema Integrado de Salud de la Universidad de las Fuerzas Armadas.

Prestaciones	Valor planillado anual	% de participación.
CONSULTA EXTERNA	\$ 22140	28%
ODONTOLOGÍA	\$ 20568	26%
LABORATORIO	\$ 15784	20%
PROMOCIÓN EN SALUD	\$ 3000	4%
PROCEDIMIENTOS	\$ 17712	22%
Total	\$ 79204	100%

Fuente: Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

Del análisis de la información, podemos concluir lo siguiente:

En base al tarifario nacional se manejan valores de \$ 5 dólares, para el pago de la consulta externa en la unidad, para odontología se maneja un promedio de \$ 12 dólares, por las consultas odontológicas considerando que en algunos casos requieren atención especial por procedimientos odontológicos.

Para el laboratorio existe un promedio de \$ 8 dólares según la necesidad de exámenes, en procedimientos un valor de \$ 4 por pacientes estos dos tomando en cuenta el apoyo a la consulta externa y las atenciones brindadas.

Finalmente en la promoción de salud se han dado tres eventos los mismos que se han planillado un valor de \$ 1 dólar ya que su objetivo es incentivar a la población a realizarse exámenes o atenciones con el beneficio de mejorar su estado de vida.

Análisis del indicador del resultado esperado II.

El indicador del Marco Lógico espera un 100% de atenciones planilladas, lo cual no se ha cumplido ya que algunas prestaciones en el caso de estudiantes que reciben la gratuidad en la institución debido a la educación determinada por el gobierno central limita al planillaje de todas las atenciones brindadas en la unidad.

Resultado 3.- Estrategias de mejoramiento

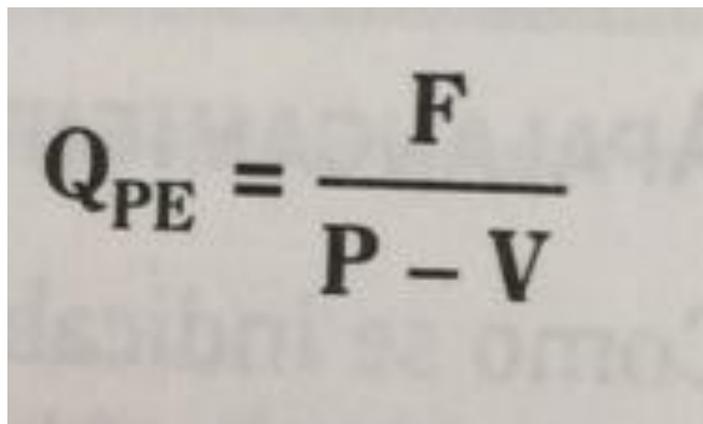
Actividad 3.1 Calculo del punto de equilibrio.

Siguiendo con la metodología propuesta, se procede al cálculo del punto de equilibrio, es decir aquel punto en el cual se recupera los costos de producción, sin generar ni utilidad ni pérdida.

El cálculo del punto de equilibrio se lo ha realizado en base a los costos generados en la unidad, que se han analizado con el sistema Winsig y por otra parte la facturación ejecutada en la unidad en referencia al tarifario del sistema nacional de salud.

En base a la fórmula para el cálculo del punto de equilibrio

Imagen No. 5 Fórmula para el cálculo del punto de equilibrio


$$Q_{PE} = \frac{F}{P - V}$$

Fuente: Introducción al Estudio de la Contabilidad y Control de los Costos Industriales .Río González, C. (2000).

Q_{pe}= Unidades de producción para el punto de equilibrio

F= Costo de operación

P= Precio de venta promedio

V= Costo variable por unidad

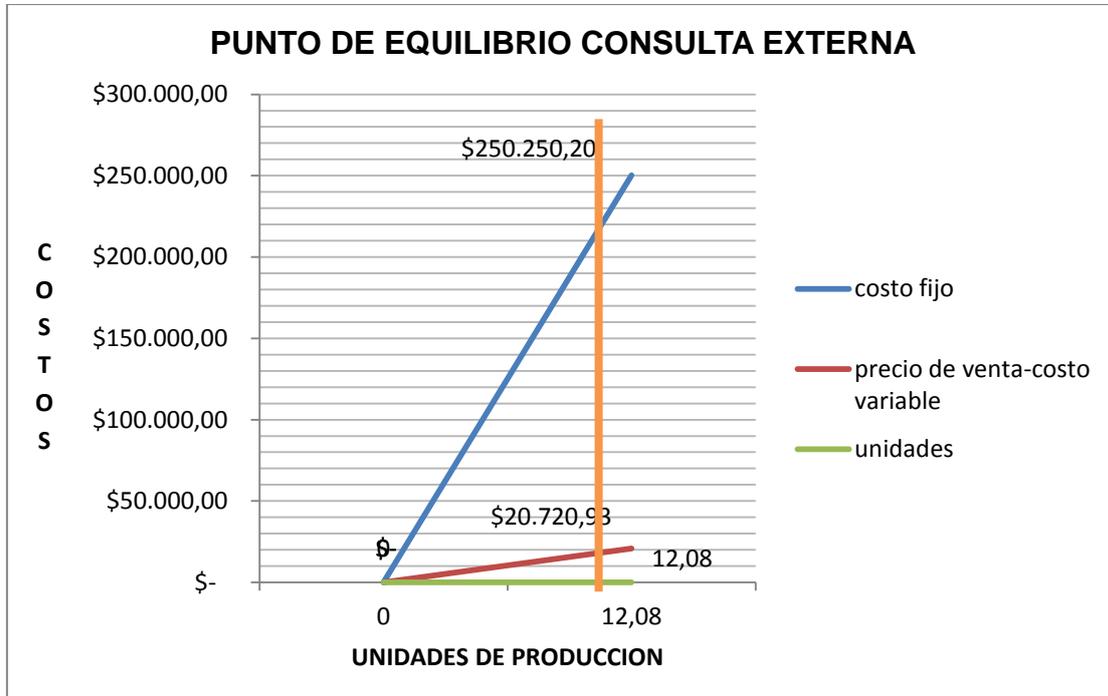
Permite verificar el número de unidades de producción necesarias para mantener un punto de equilibrio, para el efecto se han analizado con esta fórmula los datos obtenidos de la siguiente manera:

Consulta externa.

Cálculo del punto de equilibrio en el servicio de consulta externa, considerando los costos fijos, costos variables y el precio de venta lo cual permite conocer el número de unidades requeridas para mantener un promedio de atención.

$$Q_{pe} = \frac{250250,2}{31540,93 - 10820} = \frac{250250,2}{20720,93} = \boxed{\begin{matrix} \text{CONSULTAS} \\ 12,08 \end{matrix}}$$

Gráfico No. 9 Punto de equilibrio en consulta externa



Fuente: Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

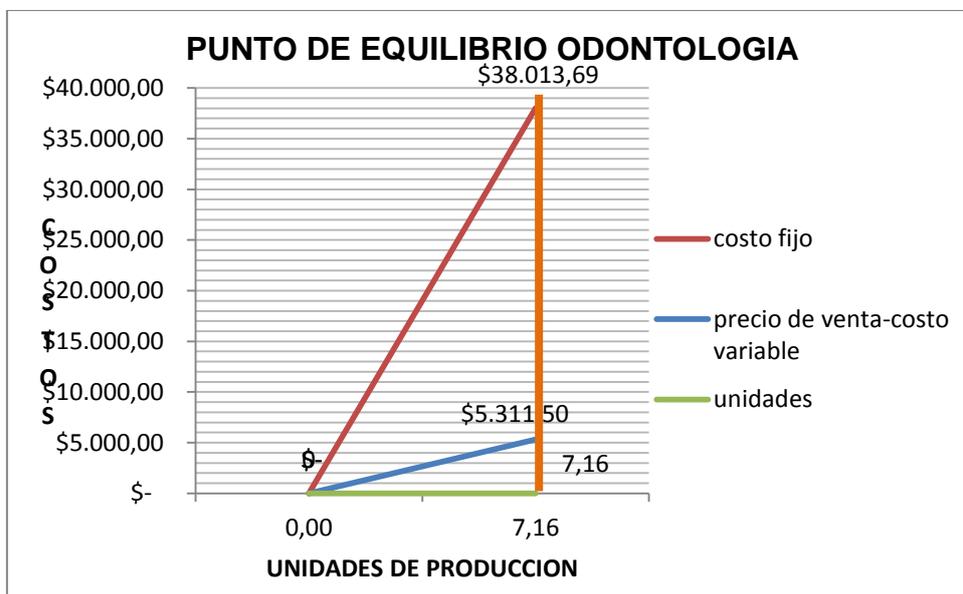
En el gráfico No. 9 se puede verificar que las unidades adecuadas para mantener un punto de equilibrio son 12,08 atenciones al día en el servicio de consulta externa, tomando en cuenta que se tiene dos médicos que atienden en este servicio aproximadamente cada profesional atiende 6 pacientes en promedio al día en un período de 8 horas de trabajo.

Odontología.

Cálculo del punto de equilibrio en el servicio de odontología, considerando los costos fijos, costos variables y el precio de venta lo cual permite conocer el número de unidades requeridas para mantener un promedio de atención.

$$Q_{pe} = \frac{38013,69}{18471,50 - 13160} = \frac{38013,69}{5311,5} = \boxed{\begin{matrix} \text{CONSULTAS} \\ 7,16 \end{matrix}}$$

Gráfico No. 10 Punto de equilibrio en odontología



Fuente: Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

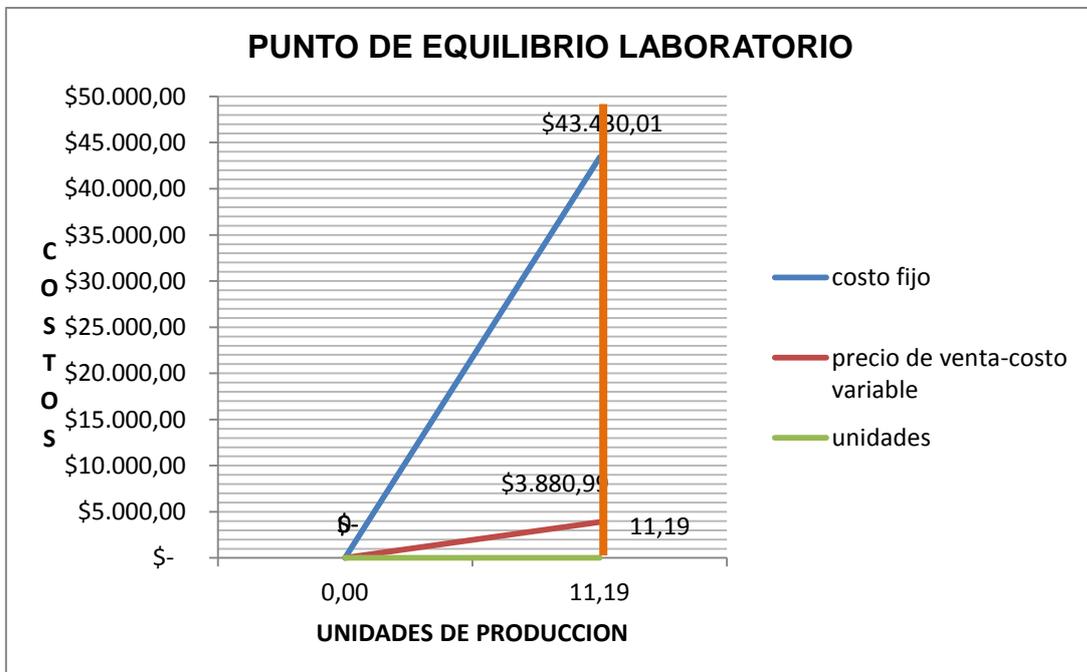
En el gráfico No. 10 se puede verificar que las unidades adecuadas para mantener un punto de equilibrio son 7,16 atenciones al día en el servicio de odontología, tomando en cuenta que se tiene un solo odontólogo que atiende en este servicio aproximadamente su trabajo consiste en la atención de 7 pacientes en promedio al día en un período de 6 horas de trabajo.

Laboratorio.

Cálculo del punto de equilibrio en el servicio de laboratorio, considerando los costos fijos, costos variables y el precio de venta lo cual permite conocer el número de unidades requeridas para mantener un promedio de atención.

$$Q_{pe} = \frac{43430,01}{15668,99 - 11788} = \frac{43430,01}{3880,99} = \boxed{\begin{matrix} \text{EXÁMENES} \\ 11,19 \end{matrix}}$$

Gráfico No. 11 Punto de equilibrio en laboratorio



Fuente: Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

En el gráfico No. 11 se puede verificar que las unidades adecuadas para mantener un punto de equilibrio son 11,19 exámenes al día en el servicio de laboratorio, tomando en cuenta que se tiene un solo licenciado en laboratorio clínico que atiende en este servicio aproximadamente su trabajo consiste en la atención de 11 pacientes en promedio al día en un período de 8 horas de trabajo a los cuales se les realiza una serie de determinaciones clínicas.

Los datos de la unidad se reflejan resumidos en la tabla y el gráfico a continuación de una manera resumida para constatar las unidades necesarias para mantener un punto de equilibrio de las prestaciones en el Sistema Integrado de Salud.

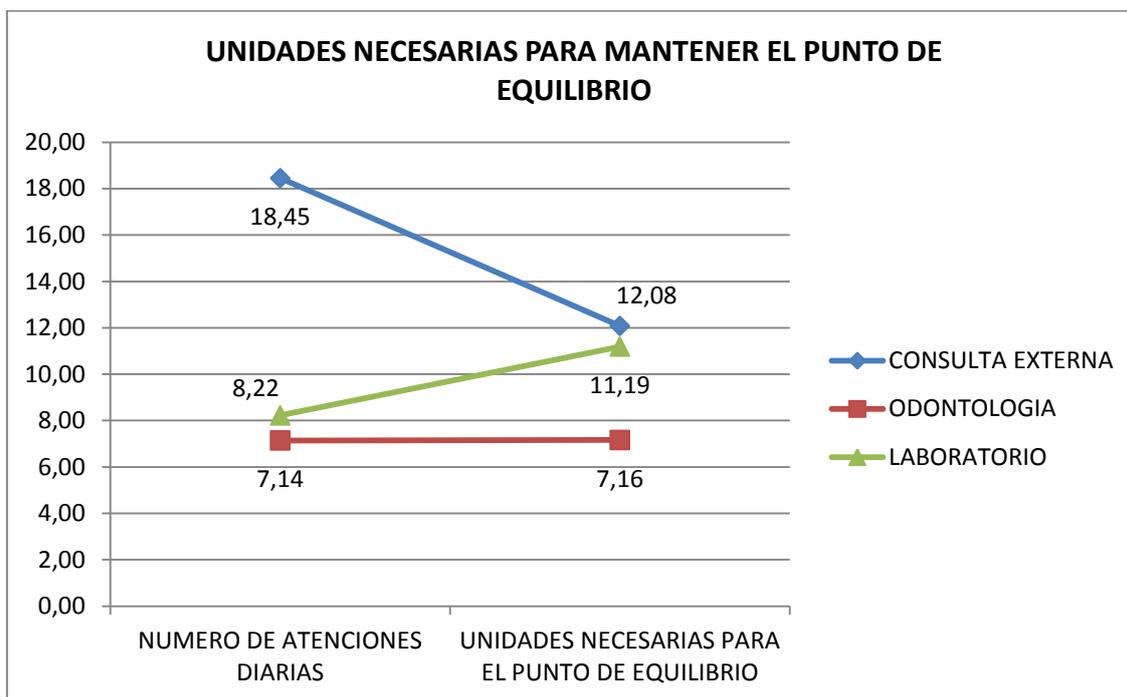
Tabla No. 1 Relación entre el punto de equilibrio y las atenciones brindadas

	AÑO 2014			
SERVICIO	ATENCIONES ANUALES EN CONSULTA EXTERNA	DÍAS PROMEDIO DE ATENCIÓN AL AÑO	NUMERO DE ATENCIONES DIARIAS	UNIDADES NECESARIAS PARA EL PUNTO DE EQUILIBRIO
CONSULTA EXTERNA	4428	240	18,45	12,08
ODONTOLOGÍA	1714	240	7,14	7,16
LABORATORIO	1973	240	8,22	11,19

Fuente: Sistema Integrado de Salud

Elaborado por: Silvana Granda

Gráfico No. 12 Relación entre el punto de equilibrio ideal y las atenciones reales en la unidad



Fuente: Sistema Integrado de Salud

Elaborado por: Silvana Granda

En base al análisis en la tabla No. 1 y el gráfico No. 12 se puede constatar que en el servicio de consulta externa siendo que el punto de equilibrio ideal es de 12,08 atenciones al día, pero actualmente se brindan alrededor de 18,45 atenciones al día lo cual indica que al mantener dos profesionales de salud atendiendo en la unidad su promedio de atención son 9 pacientes al día, lo cual representa una pequeña tendencia a obtener una ganancia por este servicio brindado, el mismo que podría ser incrementado si se diera el caso de promocionar los servicios de la unidad de salud SIS.

Respecto al servicio de odontología el punto de equilibrio ideal son 7,16 atenciones al día, el mismo que actualmente en la unidad prácticamente se mantiene con un valor de 7,14 lo que indica que no existe ni pérdida ni ganancia en el servicio pero igualmente al promocionar estas atenciones podría incrementar este promedio.

Por último y no menos importante ya que es un servicio de diagnóstico se tienen los valores en cuanto a exámenes de laboratorio clínico se refieren, en donde el punto de equilibrio ideal son 11,19 pacientes que se realizan exámenes clínicos al día, pero en la unidad se llega a 8,22 pacientes, mismos que son el promedio que se atiende ya que algunos tienen

muchas determinaciones por realizarse y se cuenta solo con un licenciado en laboratorio clínico que trabaja las ocho horas al día y es probable que requiera apoyo al momento de existir una demanda alta de pacientes, por lo tanto falta unos cuantos exámenes más para llegar al punto de equilibrio y aumentar el número para obtener ganancias significativas.

Actividad 3.2.Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación.

Con el fin contar con un sistema de evaluación coherente, sistemático y de fácil comprensión, se procedió a construir un banco de indicadores de estructura, procesos y resultados, orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos banco de indicadores.

Indicadores de eficiencia

Nombre	Indicador	Servicio	Gasto por servicio promedio anual	Cantidad total anual
COSTO POR ATENCIÓN EN CONSULTA EXTERNA	Gasto total/total de atenciones	Establece costo por atención en la unidad	\$ 58479,56	\$261070.2
COSTO POR ATENCIÓN EN ODONTOLOGÍA	Gastos en Odontología / No pacientes atendidos	Establece costo por atención odontológica	\$ 11173,69	\$ 51173.69
COSTO POR ATENCIÓN EN LABORATORIO	Gastos en eventos de promoción /No. de eventos realizados	Establece costo por atención en laboratorio	\$ 17656,46	\$55218.01
COSTO POR ATENCIÓN EN PROMOCIÓN EN SALUD	Gastos Laboratorio/No. De determinaciones	Establece costo por un evento de promoción de salud	\$ 10366,6	\$30366.60
COSTO POR ATENCIÓN EN PROCEDIMIENTOS	Gastos en imagen / No exámenes	Establece costo por procedimientos	\$ 16096,62	\$38265.07

Fuente: Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Silvana Granda

Esto nos permite conocer que el indicador para el costo real en la unidad en:

Consulta externa equivale a un valor de \$ 4.64 por cada atención

Odontología equivale a \$ 4.57 promedio por atención

Laboratorio equivale a \$ 3.12 promedio por atención

Promoción de salud equivale a \$ 2.92 promedio por atención

Procedimientos equivale a \$ 2.37 promedio por atención

Actividad 3.3 Diseño de estrategias de mejoramiento.

Las estrategias planteadas para el presente trabajo son:

- Proponer una autonomía financiera de las prestaciones de la unidad de salud respecto a la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE.
- Hacer un diseño de planes de promoción de salud para captar una población más extensa a quien llegar con los beneficios de los servicios de este centro de salud.
- Implementar otros servicios de diagnóstico y apoyo a la consulta externa con la finalidad de generar plazas de empleo y una atención mejor calificada para la población que acude a su atención.
- Impulsar políticas de desarrollo local para producir una atención renovada en base a la red integral de salud.
- Proponer una verificación de costos de producción para mantener un equilibrio en base a las prestaciones.

Actividad 3.4 Entrega de informes a las autoridades distritales.

Una vez que el presente proyecto esté revisado y sea debidamente valorado, se socializará con las autoridades de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE, con el afán de motivar y sensibilizar sobre la importancia de la temática, buscando establecer un diálogo y profunda reflexión sobre:

- Resultados de los costos y planillaje de los servicios y su comparación con el mercado y/o con otras unidades similares.
- Importancia e impacto del manejo eficiente de los recursos
- Importancia de mantener un sistema de información efectivo

- Importancia de evaluar la productividad y rendimiento del personal de la unidad.
- Necesidad de tener una planificación orientada a la búsqueda de la eficiencia

Se aspira cumplir esta actividad en el mes de agosto del presente ejercicio económico.

Luego de culminar con todas las actividades propuestas en este trabajo de tesis y luego de su aprobación, se presentará el informe final al Coordinador del Sistema Integrado de Salud, con todos los documentos anexos que evidencien el desarrollo de las actividades propuestas y los resultados obtenidos, generando el compromiso de socializar con los servidores de la unidad.

Discusión

Mediante el análisis de las matrices con el sondeo de los costos que se manejan en el Sistema Integrado de Salud de la Universidad de las Fuerzas Armadas se puede detectar la falta de un sistema autónomo de evaluación financiera de la unidad.

Es claro que esta unidad de salud se encuentra íntimamente ligada al sistema financiero integral de la universidad de las Fuerzas Armadas ya que se maneja en un solo conglomerado, esto es debido a las asignaciones presupuestarias por parte del gobierno central, una realidad que no permite tener los costos por separado ya que todo el dinero que asigna al SIS viene de un solo presupuesto distribuido en partidas presupuestarias y de la misma manera el dinero que ingresa por el cobro de atenciones en la unidad entra a las arcas presupuestarias de la universidad.

A la par de la falta de evaluación financiera, se ha detectado el bajo número de atenciones debido a que la unidad no promociona sus servicios, su función es brindar atenciones al personal de la comunidad politécnica como estudiantes, personal docente y administrativo, así como al personal militar y sus familiares, siendo un centro de atención de primer nivel el mismo que da los primeros apoyos a los pacientes que acuden al mismo.

No obstante el manejo de planillaje no ha sido implementado encaminándose a los criterios generales para unificarse a la red pública de salud, pero sin embargo el cobro y planillaje

interno que la unidad planteada ha sido efectivo en el balance interno de la unidad para el conocimiento del presupuesto.

Haciendo un análisis de los costos de producción versus el tarifario aplicado a las prestaciones brindadas en la unidad es evidente que los valores son muy económicos y en casos como el personal de la Universidad, estudiantes o personal militar no cancelan ningún valor y es una prestación gratuita lo cual significa un gasto para la unidad pero no hay un ingreso por parte del paciente, pero este es un valor agregado que posee la Universidad de las Fuerzas Armadas el cual lo brinda como un apoyo a la comunidad politécnica en general.

Adicional el servicio que presta el Sistema Integrado de Salud no ha sido creado con fines de lucro sino como un centro de apoyo de atención de salud en primer nivel a su comunidad politécnica razón por la cual sus prestaciones han sido encaminadas hacia el servicio a su población interna principalmente; si bien es cierto el costo de la consulta en base a este análisis genera un costo de alrededor de \$ 58 por persona es debido a costos operativos que se comparten entre el sistema de salud y la unidad de servicios universitarios, puesto que no están por separado los rubros para cada atención, pero en las prestaciones que se realizan cobros la consulta de mantiene en \$5 el cual es un precio bastante módico y conveniente.

El éxito para mantener este servicio sería organizar campañas de promoción de salud de tal manera que esto sea extendido para familias del personal que comprende la comunidad politécnica y a su vez la población que se encuentra en los alrededores de la unidad quienes pueden aprovechar de eventos de salud y obtener atención por parte de los profesionales que laboran en la misma unidad.

CONCLUSIONES

1. Se ha diseñado y validado el proceso de costos y facturación de los recursos en el Sistema Integrado de Salud de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE.
2. La capacitación al personal del Sistema Integrado de Salud, sobre el proceso fue el pilar fundamental para la obtención de información en cada departamento logrando una corresponsabilidad en todos los procesos.
3. El primer nivel de atención no genera un sistema de información confiable y completa que permita evaluar con objetividad el comportamiento de los diferentes elementos del proceso productivo, tanto en el campo administrativo como financiero.
4. La evaluación de la situación financiera del Sistema Integrado de Salud de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, permite conocer su modelo de gestión tanto en la parte técnica y financiera, como los resultados de la producción y sus costos que permiten identificar la atención en las unidades de primer nivel.
5. El costo medio de producción de la consulta externa es de \$58,96 la cual abarca tanto la atención médica, medicamentos, costo administrativo y servicios complementarios como rehabilitación.
6. El costo medio de producción de odontología es de \$29,86 el mismo que integra acciones preventivas como curativas con y sin tratamiento.
7. El planillaje que se lleva a cabo en la unidad está siendo reportado de forma duplicada tanto al sistema financiero de la universidad como al ISSFA donde se lleva un control de los servicios prestados.
8. La aplicación del tarifario vigente en la unidad permite mantener precios al alcance de la comunidad y la población que acude a sus servicios.
9. El punto de equilibrio de sus prestaciones refleja el uso adecuado de los recursos asignados y se expresa en casi la media del calculado lo cual indica que la gestión ejecutada es de alta calidad.
10. Las políticas y estrategias que mantiene esta unidad es la generación de eficiencia y calidad en las atenciones brindadas en el primer nivel de atención en salud para el bienestar de la comunidad a quienes brinda sus servicios.

RECOMENDACIONES

1. Fortalecer e institucionalizar la implementación de los procesos de costos y facturación de los recursos en el Sistema Integrado de Salud de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE.
2. Reafirmar y fortalecer los conocimientos sobre los temas de costos, facturación, gestión, emitidos al personal del Sistema Integrado de Salud.
3. Implementar un sistema de información sólido, completo, oportuno orientado a la toma de decisiones.
4. La Universidad de las Fuerzas Armadas debe implementar un proceso de planificación y evaluación objetiva de los recursos asignados al Sistema Integrado de Salud, garantizando utilizar los recursos en forma óptima, corrigiendo cualquier desviación en forma oportuna.
5. Proponer una independencia financiera con la finalidad de generar recursos propios los cual sean de utilidad para la implementación de nuevos servicios en favor de la comunidad asistente a este centro.
6. Realizar un análisis de plantilla óptima para disminuir costo administrativo que es mayor al gasto de atención directa.
7. Proponer campañas de promoción de servicios hacia la comunidad y público en general como un centro de atención en primer nivel de primera clase.
8. Mantener un solo planillaje el mismo que debe ser repotencializado de tal forma que permita tener un control total de las prestaciones de la unidad.
9. Proponer la implementación de servicios complementarios como imagen, psicología, entre otros para ser un referente de la atención en salud renovada.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

LIBROS

Anda Gutiérrez, C. (1995). Administración y Calidad. México. Limusa.

Código de la salud. (2004). Legislación conexas. Ecuador. Corporación de estudios y publicaciones.

Maceira, D. (2007). Atención primaria en salud. Argentina. Paidós Tramas sociales 44.

Nussbaum, M. Amartya S. (1996). La calidad de vida. Fondo de Cultura Económica.

Organización Mundial de la Salud. (1984). Atención primaria de salud La experiencia china. Ginebra. Gráficas Reunidas.

Organización Panamericana de la Salud. (2010). Metodología de Gestión Productiva de los Servicios de Salud.

Prats O. (2000). Estudio sobre hogares colectivos y su crecimiento intercensal. MSP

Ripoll, V., Balada, T. (2001). Manual de Costes. Barcelona. Ediciones Gestión 2000.

Río González, C. (2000). Introducción al Estudio de la Contabilidad y Control de los Costos Industriales. México. ECAFSA.

INTERNET

General Electric. Manejo de wats para iluminación. (2015). <http://www.gelighting.com/LightingWeb/la/south/recursos/herramientas/iluminacion-asistente-toolkit/watts-metro-cuadrado-pie-estimador.jsp>

Ministerio de Salud Pública. (2014). **Dirección Nacional de Primer Nivel de Atención en Salud**. Recuperado de <http://www.salud.gob.ec/direccion-nacional-de-primer-nivel-de-atencion-en-salud/>

Municipio del Cantón Rumiñahui. Prestación de servicios de Agua potable. (2015). Recuperado de http://www.ruminahui.gob.ec/sites/default/files/003_-_ordenanza_para_la_prestacion_de_los_servicios_de_agua_potable_y_de_alcantarillado.pdf

Municipio del Cantón Rumiñahui. Impuesto predial. (2015). Recuperado de <http://www.ruminahui.gob.ec/?q=contenido/consulta-valor-impuesto-predial>

Organismo Andino de Salud. (2014). Sistema de Salud. Recuperado de <http://www.orasconhu.org/ckfinder/userfiles/files/002-CASE-Nilda%20Villacres.pdf>

Organización Mundial de la Salud. Atención primaria en salud renovada. (2015). <http://cursos.campusvirtualesp.org/mod/resource/view.php?id=19339>

Plan Nacional del Buen Vivir. (2014). El socialismo del Buen vivir. Recuperado de <http://www.buenvivir.gob.ec/el-socialismo-del-buen-vivir>

Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. (2014) Recuperado de <http://10.1.4.4/portal/portal/main.do?sectionCode=772> 21/10/14

Tedesco, J.C. y Tenti Fanfani, E. (2002). Nuevos tiempos y nuevos docentes. Recuperado de http://www.unesco.cl/medios/biblioteca/documentos/sindicalismo_y_reforma_nuevos_tiempos_docentes.pdf

INSTRUCTIVO

Red Pública Integral de Salud. (2012). Instructivo para la viabilidad de la atención en salud. Ecuador.

ANEXOS

ANEXO No. 2 Socialización del proyecto – lista de asistentes

LISTADO DE ASISTENCIA A LA REUNION

Sangolqui, 21 de enero 2015

	APELLIDOS Y NOMBRES	CENTRO DE SALUD	FIRMA	
1	Jaramillo Teapanta Mayra Viviana	ESPE		
2	ROSAS PRADO RAUL RAUL	ESPE LATAQUISA		rrosasprado@hotamail.com
3	MADON DUBIAS ESTA DEL TILIP	ESPE LATAQUISA		rpmartin@peperde.com
4	Silvia Lorena Plataz y Plataz	Espe Latacunga		silvia.plataz@yahoos.com
5	Hylene Carrasco Ponce	ESPE - LATAQUISA		hyledelcar@hote.com
6	Pedruardo Pizarro Pizarro	ESPE - LATAQUISA		pedruarolobinos@gmail.com
7	ALDAR LOPEZ MATH	IASA II		richardalobos@yahoos.com
8	Gloria Jaramila	SIS		gloriamj@espe.edu
9	Sara Guibor	SIS		saguibor@espe.edu
10	Susana Guerrero	SIS		
11	Victoria Carrasco	SIS		
12	Sandra Solis M	IASA I		ssolis@espe.edu
13	Clara Guatani	ESPE Sede		claguatani@espe.edu
14	Alba Tapia	SIS		albatapia@espe.edu
15	Silvia Plataz	ESPE		
16				
17				
18				
19				
20				

ANEXO No. 3 Asignación de presupuesto de la Unidad.

[PRODUCCIÓN]
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Agregada
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)

Expresado en Dólares

Entidad Ejecutora = 9999, Programa = 01, Proyecto = 000, Actividad = 034
- Programa - Proyecto - Actividad - Item - FTE -
DEL MES DE ENERO AL MES DE DICIEMBRE

PAGINA : 1 DE 2
FECHA : 19/05/2015
HORA : 16:34:49
REPORTE : R00804788.rtf

EJERCICIO: 2014

DESCRIPCIÓN	ASIGNADO	MODIFICADO	VISANTE	MONTO CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PASADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	N. EJE.
01											
01 00 500											
01 00 500 024											
531503 942	1,000.00	-1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
531803 033	0.00	215.00	215.00	150.00	68.00	68.00	68.00	150.00	150.00	0.00	31.9
532003 032	1,000.00	-1,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
530404 002	6,700.00	-6,700.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
530404 003	0.00	2,021.69	2,021.69	0.00	2,021.69	2,021.69	2,021.69	0.00	0.00	0.00	160.95
530903 002	7,730.00	-7,730.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
530903 003	0.00	1,891.36	1,891.36	27.83	1,863.53	1,863.53	1,863.53	27.83	27.83	0.00	83.53
530803 003	0.00	38.00	38.00	38.00	0.00	0.00	0.00	38.00	38.00	0.00	0.00
530804 002	500.00	-500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
530805 002	6,000.00	-6,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
530806 002	500.00	-500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
530806 003	0.00	190.00	190.00	0.00	138.34	138.34	138.34	51.66	51.66	0.00	72.81
530806 002	6,000.00	-6,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
530806 003	0.00	1,804.29	1,804.29	0.00	1,804.29	1,804.29	1,804.29	0.00	0.00	0.00	100.00
530806 003	10,000.00	-10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
530806 002	0.00	1,428.76	1,428.76	877.53	1,550.16	1,550.16	1,550.16	178.36	178.00	0.00	87.54
530806 003	21,000.00	-21,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
530810 003	0.00	7,822.30	7,822.30	1,170.27	6,703.03	6,703.03	6,703.03	1,119.27	1,119.27	0.00	65.90
530811 003	0.00	1,891.60	1,891.60	0.00	1,891.60	1,891.60	1,891.60	0.00	0.00	0.00	160.00
530811 003	0.00	672.00	672.00	0.00	672.00	672.00	672.00	0.00	0.00	0.00	160.00
530812 002	4,000.00	-4,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
530813 003	0.00	621.56	621.56	621.56	0.00	0.00	0.00	621.56	621.56	0.00	100
531403 002	2,000.00	-2,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100

[PRODUCCION]
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Agregada
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)

Expresado en Dólares

Entidad Institucional = 189, Unidad Ejecutora = 9999, Programa = 01, Proyecto = 000, Actividad = 034
 - Programa - Proyecto - Actividad - Ítem - FTE -
 DEL MES DE ENERO AL MES DE DICIEMBRE

PAGINA : 2 DE 2
 FECHA : 15/06/2015
 HORA : 10:34:49
 REPORTE : R06041768.rdlc

EJERCICIO: 2,014

DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	MONEDRO CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DENEGAR	SALDO POR PAGAR	% EJE
51440 003 Mobiliario (Bancos, Muebles no Depreciables)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
51484 003 Maquinaria y Equipos (Bancos, Muebles de Depreciables)	0,00	80,00	80,00	0,00	70,40	70,40	70,40	0,00	0,00	0,00	80,00
51932 003 Tareas (Gastos de Impresión, Condiciones, Materiales, Licencias y Fletes)	0,00	200,00	200,00	0,00	200,00	200,00	200,00	0,00	0,00	0,00	100,00
TOTAL 01 00 00 04 SISTEMA INTEGRADO DE SALUD	60,000,00	-47,543,13	16,876,87	2,143,79	16,680,35	16,680,35	16,680,35	2,195,32	2,195,32	0,00	88,37
TOTAL 01 00 00 04 SIN PROYECTO	60,000,00	-47,543,13	16,876,87	2,143,79	16,680,35	16,680,35	16,680,35	2,195,32	2,195,32	0,00	88,37
TOTAL 01 GESTION INSTITUCIONAL, ADMINISTRACION DE LA EDUCACION SUPERIOR	60,000,00	-47,543,13	16,876,87	2,143,79	16,680,35	16,680,35	16,680,35	2,195,32	2,195,32	0,00	88,37



ANEXO No. 4 Ordenes de ingreso y egreso a la bodega de Biotecnología para la unidad.

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

BODEGA: BODEGA DE BIOTECNOLOGIA
 ORDEN DE COMPRA N° 1-2-3

FECHA: 15/02/2014

PROVEEDOR: SANCHEZ ALVARADO DAICY EDITH

SOLICITADO POR: GAIBOR BASTIDAS SARA ALEXANDRA

TRANSPORTE: Proveedor

DOCUMENTO REFERENCIA: FACTURA - 002002000003048 - 15/02/2014

DETALLE: SANCHEZ ALVARADO DAICY EDITH, MATERIAL PARA EL S.I.S ODONTOLOGIA DRA. SARA GAIBOR.

PRODUCTO	FAMILIA	Descripción	UM	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
07602		AGUAS ODONTOLOGICAS LARGAS X 100	UND	2.00	2.70000000	25.40
00401		EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	UND	4.00	3.60000000	14.40
03866		ALCOHOL ANTISEPTICO (LITRO)	UND	2.00	7.20000000	14.56
05981		ALCOODON HIDROFILO	UND	1.00	33.31000000	33.31
04138		ALVOGYL FRASCO 10 GR	UND	2.00	6.24000000	30.46
07601		ANESTESICO EN SPRAY ODONTOLOGIA	UND	2.00	5.60000000	11.20
06579		ANESTESICO TOPICO GEL	UND	2.00	7.36000000	34.72
07598		CANTA REVELADORA DE ESTERILIZACION	UND	5.00	6.76000000	93.80
06555		DESINFECTANTE GERMICIDA AFROSOL	UND	1.00	6.13000000	16.13
06980		ESPEJOS DENTALES ACERO INOXIDABLE	UND	6.00	3.44000000	80.54
07598		ESPONJA DE CELUTA	UND	10.00	5.08000000	150.08
07597		FRESA CARBURO PARA MICRO MOTOR	UND	10.00	4.92800000	40.28
07596		FRESA DIAMANTE PARA MICRO MOTOR	UND	20.00	4.52800000	98.56
00620		GAJAS PLASTICAS	UND	5.00	8.40000000	42.00
02472		GUANTES DE EXAMINACION DE LATEX TALLA M CAJA DE 100 UNIDADES	UND	35.00	8.40000000	294.00
02473		GUANTES DE EXAMINACION DE LATEX TALLA S CAJA DE 100 UNIDADES	UND	25.00	8.40000000	210.00
02474		GUANTES DE EXAMINACION DE LATEX TALLA XS CAJA DE 100 PARES	UND	5.00	4.98400000	24.92
02967		NILO DENTAL REACH	UND	2.00	6.34000000	7.96
07594		KIT CONTRA ANGOLO PIEZA RECTA Y MICRO MOTOR	UND	10.00	6.72000000	67.20
06983		MASCARILLAS DESECHABLES	UND	1.00	9.94000000	19.94
02835		REGLA PARA ENDODONCIA ACERO INOXIDABLE	UND	10.00	2.01900000	220.18
07600		SALVON FRASCO DE 1000 ML	UND	2.00	9.88000000	59.36
07593		TUBERA RECTA PEQUEÑA PARA CIRUJA	UND	1.00	16.99000000	996.94
		TURBINA ODONTOLOGICA	UND	177.00		
		Total				3,628.46


 JEFE DE BIENES
 Ing. Edison Soza

30/04/2014 15:00

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

BODEGA: BODEGA DE BIOTECNOLOGIA ORDEN DE COMPRA N° 2

FECHA: 15/02/2014

PROVEEDOR: SANCHEZ ALVARADO DAICY EDITH

SOLICITADO POR: GAIBOR BASTIDAS SARA ALEXANDRA

TRANSPORTE: Proveedor

DOCUMENTO REFERENCIA: FACTURA - 002002000003050 - 15/02/2014

DETALLE: SANCHEZ ALVARADO DAICY EDITH MATERIAL PARA EL S.I.S ODONTOLOGIA; DRA. SARA

GAIBOR.

PRODUCTO	FAMILIA	Descripción	Uk	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
00099	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	AGUA OXIGENADA 1000 ML.	UND	1.00	2.80000000	2.80
06145	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	ALCOHOL INDUSTRIAL 4 LT.	UND	1.00	10.00000000	10.00
05686	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	CAJA DE ESPACIADOR DE CONDUCTO ABCD	UND	2.00	15.60000000	31.36
05642	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	CAJA DE LIMAS DENTALES K SERIE 1540 DE 25MM	UND	3.00	15.60000000	47.04
07587	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	CAJA DE LIMAS DENTALES K 25 MM PRE SERIE 0.06	UND	2.00	15.60000000	31.36
07586	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	CAJA DE LIMAS DENTALES K 25 MM PRE SERIE 0.08	UND	2.00	15.60000000	31.36
07585	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	CAJA DE LIMAS DENTALES K 25 MM PRE SERIE 0.10	UND	2.00	15.60000000	31.36
07584	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	CAJA DE LIMAS DENTALES K 25 MM 0.15	UND	2.00	15.60000000	31.36
07583	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	CAJA DE LIMAS DENTALES K 25 MM 0.20	UND	2.00	15.60000000	31.36
07582	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	CAJA DE LIMAS DENTALES K 25 MM 0.25	UND	2.00	15.60000000	31.36
07580	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	CEMENTO DE FOSFATO DE ZINC PARA CEMENTACION	UND	1.00	25.70000000	25.70
07581	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	CEMENTO DUAL PARA CEMENTACION	UND	1.00	80.40000000	80.40
05581	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	CONOS DENTALES DE GUTAPERICHAS COMO COLORES SERIES 1540	UND	6.00	17.40000000	104.55
07588	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	EDTA QUELANTE ULTRADENT ODONTOLOGICA	UND	1.00	24.89000000	24.89
04149	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	FLUOR GEL X 16 OZ ODONTOLOGIA	UND	1.00	10.00000000	10.00
04144	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	GUTAPERCHA CONOS 22C 025 ODONTOLOGIA	UND	6.00	17.56166657	105.37
05685	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	GUTAPERCHA 0.30	UND	4.00	17.56250000	70.25
05675	EXISTENCIA DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	LUBRICANTE DE TURBINA	UND	2.00	39.38000000	78.87
07592	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	PARAMONOCLOFENOL	UND	1.00	8.41000000	8.41
07589	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	PULPERL ODONTOLOGICO	UND	1.00	31.36000000	31.36
05684	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	SUERO FISIOLOGICO	UND	4.00	4.00000000	16.00
04143	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	TIRANERVIOS SPIRO SHORT ODONTOLOGIA	UND	3.00	4.48000000	13.44
05680	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	TIRAS DE LIMAS METALICAS ODONTOLOGICAS	UND	2.00	4.61500000	9.23
				52.00		967.32
					Total	967.32


RICARDO NIGRO
 Choja Ricardo Nigro

JEFE DE BIENES
Ing. Edison Sosa

30/04/2014 15:31

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

**BODEGA: BODEGA DE BIOTECNOLOGIA
ORDEN DE COMPRA N° 3**

FECHA: 13/02/2014

PROVEEDOR: SANCHEZ ALVARADO DAICY EDITH

SOLICITADO POR: GAIBOR BASTIDAS SARA ALEXANDRA

TRANSPORTE: Proveedor

DOCUMENTO REFERENCIA: FACTURA - 002002000003049 - 15/02/2014

DETALLE: SANCHEZ ALVARADO DAICY EDITH, MATERIAL PARA EL S. I. S ODONTOLOGIA; DRA. SARA GAIBOR.

PRODUCTO	FAMILIA	Descripción	UM	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
04131	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	AGUA DESTILADA GALON ODONTOLOGIA	UND	13.00	9.25000000	119.60
07600	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	AGUJAS ODONTOLOGICAS CORTAS X 100	UND	2.00	12.70000000	25.40
06082	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BAJA LENGUAS DE MADERA X 1000 U	UND	1.00	13.44000000	13.44
04157	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BANCA PARA MATRIZ ODONTOLOGIA	UND	4.00	4.48000000	17.92
07608	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BARBERA GINGIVAL JERINGA	UND	5.00	15.46800000	77.34
05963	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	CLORHEXIDINA DE SODIO 2 %	UND	8.00	7.00000000	56.00
02149	EXISTENCIAS DE MATERIALES DE ASEO	GEL ANTISEPTICO	GAL4	2.00	16.80000000	33.60
04155	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	HEMOSTATICO ODONTOLOGIA	UND	1.00	7.32000000	7.32
04129	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	HIDROXIDO DE CALCIO EN JERINGA ODONTOLOGIA	UND	6.00	11.58000000	69.48
04159	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	HIDROXIDO DE CALCIO ODONTOLOGIA	UND	1.00	5.60000000	5.60
04168	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	HIPOCLORITO ODONTOLOGIA	UND	8.00	1.70000000	13.60
05974	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	IONOMERO DE VIDRIO BASE	UND	3.00	128.92000000	389.76
05986	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	IONOMERO DE VIDRIO RESTAURACION	UND	2.00	123.20000000	246.40
07607	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	JERINGAS PARA BLANQUEAMIENTO DENTAL	UND	10.00	30.55400000	305.54
01786	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	JERINGUILLAS DE BML	UND	50.00	0.10000000	5.00
00359	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	JERINGUILLAS DE 10ML	UND	50.00	0.30000000	15.00
07604	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	PAPEL ODONTOLOGICO PARA MORCIDA X 12	UND	2.00	6.16000000	12.32
04130	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	PASTA PARA OBTUSAR CONDUCTOS ODONTOLOGIA	UND	6.00	10.64000000	63.84
07610	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	PASTA PARA OBTUSAR CONDUCTOS A BASE DE HIPOXALCICO	UND	1.00	36.96000000	36.96
04151	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	PASTA PROFILACTICA 340 GR ODONTOLOGIA	UND	2.00	8.46000000	16.96
07606	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	RESINA ANTERIORES Y POSTERIORES KIT 32 250GR + ACIDO Y BK UND	UND	4.00	180.00000000	720.00
05989	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	RESINA NANOHIBIDA PARA ANTERIORES Y POSTERIORES	UND	1.00	170.00000000	170.00
07609	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	SELLADOR DE DENTINA UNIVERSAL	UND	1.00	33.60000000	33.60
07605	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	SELLANTE DE FOSAS Y FISURAS	UND	3.00	29.90333333	89.71
04148	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	TRAS EMPLACAS DE LUJA ODONTOLOGIA	UND	2.00	4.61500000	9.23
				188.00		2.553.62


RICARDO FLOR
 JEFE DE BIENES
 Ing. Edison Sosa

30/04/2014 15:42

CERTIFICACION PRESUPUESTARIA

Institucion: ESCUELA POLITECNICA DEL EJERCITO VALOR ESTIMADO: 3001 TOTAL DE LOS GASTOS: 25 08 10
 Unidad Ejecutora: ESCUELA POLITECNICA DEL EJERCITO - PLANTA CENTRAL

COMPROBANTES: COMPROMISO NORMAL OTROS GASTOS
 ADMINISTRATIVOS DE GASTOS

TIPO PRESUPUESTO: COM VALOR SEGURO: OGA

CERTIFICACION PRESUPUESTARIA

CD	SR	PR	ACT	ITEM	UBG	FTE	ORG	N. Presi	DESCRIPCION	MONTO
		000	001	870090	1705	003	0000	0000	Medicinas y Productos Farmaceuticos	1 200
		000	001	570010	1705	003	0000	0000	Repuestos y Accesorios	3 250
		000	001	320010	1705	003	0000	0000	Materiales para Laboratorio y Uso Medico	3 370
		000	001	530000	1705	003	0000	0000	Compuestos y Lubricantes	1 100
		000	001	430000	1705	003	0000	0000	Materiales de Piel	2 250
		000	001	330000	1705	003	0000	0000	Instrumental Medico Menor	1 800
		000	001	330000	1705	003	0000	0000	Vestuario, Calzado y Prndas de Proteccion	8 000
TOTAL PRESUPUESTARIO										27 100
TOTAL										

VALOR: SIETE MIL CIENTO CUARENTA Y NUEVE DOLARES CON 03/100 M/N

COMENTARIO:
 CERTIFICACION DE FONDOS PARA LA ADQUISICION DE MATERIALES QUE SERAN UTILIZADOS PARA EL CENTRO DE ODONTOLOGIA, SEGUN TRAMITE 584:

DATOS A PROBABACION

ESTADO:	REGISTRADO:	APROBADO:
APROBADO		



UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

BODEGA: BODEGA DE BIOTECNOLOGIA
ORDEN DE COMPRA N° 9

FECHA: 05/05/2014

PROVEEDOR: INTERMEDICA CIA LTDA

SOLICITADO POR: GUALOTUNA VASCO CLARA LUZ

TRANSPORTE: Proveedor

DOCUMENTO REFERENCIA: FACTURA - 001001000029210 - 05/05/2014

DETALLE: INTERMEDICA CIA LTDA, MATERIAL PARA EL S.I.S FISIOTERAPIA; LCDR. CLARA GUALOTUNA

ENTREGADA

PRODUCTO	FAMILIA	Descripción	UM	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
05736	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	ELECTRODOS ADHESIVOS	UND	44.00	28.00000000	1,232.00
07551	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BALON MEDICAL 95 CM	UND	2.00	56.00000000	112.00
07552	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BALON MEDICAL 75 CM	UND	2.00	55.95000000	111.90
07553	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BALON MEDICAL 55 CM	UND	2.00	44.80000000	89.60
07554	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	DISCO VESTIBULAR	UND	5.00	31.41900000	157.05
05739	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BALON MEDICAL	UND	1.00	94.09000000	94.09
07556	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	COMPRESA QUIMICA CALIENTE CERVICAL	UND	15.00	24.84000000	369.60
07557	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	COMPRESA QUIMICA FRIA LUMBAR	UND	15.00	44.78886667	671.83
07558	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	COMPRESA QUIMICA FRIA CERVICAL	UND	15.00	28.12000000	436.80
07559	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BANDA ELASTICA ROJA	MET	40.00	3.92000000	156.80
07560	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BANDA ELASTICA VERDE	MET	42.00	3.92000000	164.64
07561	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BANDA ELASTICA AMARILLO	MET	58.00	4.02068966	233.20
07562	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BANDA ELASTICA AZUL	MET	22.00	3.92000000	86.24
07563	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BANDA ELASTICA GRIS	MET	60.00	10.08000000	604.80
07564	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	COMPRESA QUIMICA CALIENTE LUMBAR	UND	19.00	10.08000000	191.52
07555	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	MINI BOSU	UND	15.00	47.04000000	705.60
07565	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	AGUIJAS PARA PUNTA DE ARTABLES	UND	7.00	33.60000000	235.20
07566	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO		UND	17.00	11.20000000	190.40
				381.00		5,843.36




JEFE DE SECCIONES
 Ing. Edilson Sosa

JEFE DE SECCIONES
 Cbop. Alexander Flor

USO / Financiamiento

CERTIFICACION PRESUPUESTARIA			
Institución:	ESCUELA POLITECNICA DEL EJERCITO	NO CERTIFICACION	FECHA DE ELABORACION
Unid. Ejecutora:	ESCUELA POLITECNICA DEL EJERCITO - PLANTA CENTRAL	3557	25 09 13
Unid. Desc:			
TIPO DE DOCUMENTO RESPALDO		CLASE DE DOCUMENTO RESPALDO	
COMPROBANTES ADMINISTRATIVOS DE GASTOS		COMPROMISO NORMAL OTROS GASTOS	
CLASE DE REGISTRO	COM	CLASE DE GASTO	OGA

CERTIFICACION PRESUPUESTARIA										
PG	SP	PY	ACT	ITEM	UBG	FTE	ORG	N. Proet	DESCRIPCION	MONTO
01	00	000	003	530810	1,705	003	0000	0000	Materiales para Laboratorio y Uso Medico	\$ 7.520,80
									TOTAL PRESUPUESTARIO	\$ 7.520,80
									TOTAL	
SON: SIETE MIL QUINIENTOS VEINTE DÓLARES CON 80/100 M.N.										
DESCRIPCION: CERTIFICACIÓN DE FONDOS PARA LA ADQUISICIÓN DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MÉDICOS, PARA EL SERVICIO DE FISIOTERAPIA Y REHABILITACION, SOLICITADO POR SERVICIOS UNIVERSITARIOS, SEGÚN TRÁMITE 7923										

DATOS APROBACIÓN		
ESTADO	REGISTRADO:	APROBADO:
APROBADO		
FECHA: 25/09/2013	<small>Financiamiento y Presupuesto</small>	<small>Director Financiamiento</small>



UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

FIGURA 1

BODEGA: BODEGA DE BIOTECNOLOGIA
 ORDEN DE COMPRA N° 27

FECHA: 13/06/2014
 PROVEEDOR: VANEZ GARCIA YOLANDA DIOCELIINA
 SOLICITADO POR: CARRERA TIPAN MARCA VICTORIA
 TRANSPORTE: Proveedor
 DOCUMENTO REFERENCIA: FACTURA - 001001000005990 - 13/06/2014
 DETALLE: VANEZ GARCIA YOLANDA DIOCELIINA, MATERIAL PARA S.I.S./ LIC VICTORIA CARRERA

PRODUCTO	FAMILIA	Descripción	UM	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
07310	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	CAJA DE BISTURI 14	UND	2.00	16.80000000	33.60
07309	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	CAJA DE BISTURI 25	UND	2.00	16.80000000	33.60
07311	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	SEDA 3-0 CAJA X 12 UND	UND	8.00	20.16000000	161.28
07312	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	SEDA 4-0 CAJA X 12 UND	UND	9.00	20.16000000	181.44
07313	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	SEDA 6-0 CAJA X 12 UND	UND	9.00	20.16000000	181.44
				30.00		
Total						591.36



[Signature]
 GUAYABACEN
 Cbop. Eliberto Flores

[Signature]
 JEFE DE BIENES
 Ing. Edison Sosa

16/06/2014 12:11

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

EGRESADO

BODEGA: BODEGA DE BIOTECNOLOGIA
 ORDEN DE COMPRA N° 29

FECHA: 17/06/2014
 PROVEEDOR: ODONTOMEDIC CIA. LCDA.
 SOLICITADO POR: GAIBOR BASTIDAS SARA ALEXANDRA
 TRANSPORTES: Proveedor
 DOCUMENTO REFERENCIA: FACTURA - 001001000028286 - 17/06/2014
 DETALLE: ODONTOMEDIC CIA. LTDA, MATERIALES PARA ODONTOLOGIA; DRA. SARA GAIBOR.

PRODUCTO	FAMILIA	Descripción	UM	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
C7600	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	TUERA RECTA PEQUEÑA PARA CIRUJIA	UND	1.00	2.21000000	2.21
C7756	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	REGLA MILIMETRADA PARA ENDODONCIA	UND	1.00	7.50000000	7.50
07757	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	CONDENSADOR DIGITAL DOBLE EXTREMO	UND	4.00	7.50500000	30.02
07758	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	PORTA HIDROXIDO DE CALCIO (DICALERO MEDISURGICAL)	UND	4.00	2.12750000	8.51
05957	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	PIZA PARA ALGODON ACERO INOXIDABLE	UND	4.00	2.40750000	9.63
05956	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	MANGOS PARA ESPEJO INOXIDABLE ESTERILIZABLE	UND	4.00	3.36000000	13.44
05954	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	EXPLORADOR PARA ENDODONCIA	UND	4.00	10.75250000	43.01
05950	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	GUTAPERCHERO DORADO DOBLE EXTREMO	UND	4.00	23.90000000	95.60
07759	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	JERINGA CARPULE ODONTOLOGICA ACERO INOXIDABLE	UND	2.00	9.52000000	19.04
05952	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	ESPATULA DE CEMENTO	UND	2.00	2.24000000	4.48
05980	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	PORTA MATRIZ ACERO INOXIDABLE	UND	2.00	3.82000000	7.64
07760	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	BANDEJA PORTA INSTRUMENTAL ACERO INOXIDABLE	UND	5.00	5.60000000	28.00
		TAMBOR DE GASA	UND	2.00	11.50500000	23.01
				39.00		
					Total	292.29



706
 18/06/2014
 10 JUN. 2014

[Signature]
 JERE VE BIENES
 Ing. Edson Sosa

[Signature]
 Chop. Marcelo Flores

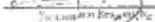
CERTIFICACIÓN PRESUPUESTARIA			
Institución:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	NÚM. CERTIFICACIÓN:	FECHA DE CERTIFICACIÓN:
Unid. Ejecutora:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE - PLANTA CENTRAL	2389	22 05 14
Unid. Desc:			
TIPO DE DOCUMENTO RESPALDO:		CLASE DE DOCUMENTO RESPALDO:	
COMPROBANTES ADMINISTRATIVOS DE GASTOS		COMPROMISO NORMAL OTROS GASTOS	
CLASE DE GASTO:	COH	CLASE DE GASTO:	OGA

CERTIFICACIÓN PRESUPUESTARIA										
PG	SP	PY	ACT	ITEM	UBG	FTE	ORG	N. Prest	DESCRIPCION	MONTO
01	06	033	034	537808	1705	003	0000	0000	Instrumental Médico Menor	52,279.20
TOTAL PRESUPUESTARIO										52,279.20
TOTAL										

SON: DOS MIL DOSCIENTOS SETENTA Y NUEVE DOLARES CON 20/100 CENTAVOS

DESCRIPCION:

CERTIFICACION DE FONDOS PARA LA ADQUISICION DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR PARA SER UTILIZADO EN ODONTOLOGIA Y CIRUJIA DENTICA. SERVICIO FINALITE 7600

DATOS APROBACIÓN		
ESTADO	REGISTRADO:	APROBADO:
APROBADO		
FECHA: 22/05/2014		



UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

ECUADOR

**BODEGA: BODEGA DE BIOTECNOLOGIA
ORDEN DE COMPRA N° 28**

FECHA: 16/06/2014

PROVEEDOR: DENTAL AYALA CIA. LTDA.

SOLICITADO POR: GAIBOR BASTIDAS SARA ALEXANDRA

TRANSPORTE: Proveedor

DOCUMENTO REFERENCIA: FACTURA - 001001000098449 - 16/06/2014

DETALLE: DENTAL AYALA CIA. LTDA. MATERIAL PARA ODONTOLOGIA; DRA SARA GAIBOR.

PRODUCTO	FAMILIA	Descripción	UM	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
00627	EXISTENCIAS DE VESTUARIO LENCERIA Y PRENDAS DE PROTECCION	GUANTES DE CAUCHO VARIAS MEDIDAS (pares)	UND	4.00	2.004000000	8.02
02473	EXISTENCIAS DE VESTUARIO LENCERIA Y PRENDAS DE PROTECCION	GUANTES DE EXAMINACION DE LATEX TALLA S CAJA DE 100 UNIDADES	UND	25.00	7.000000000	175.00
02474	EXISTENCIAS DE VESTUARIO LENCERIA Y PRENDAS DE PROTECCION	GUANTES DE EXAMINACION DE LATEX TALLA XS CAJA DE 100 PARES	UND	20.00	7.000000000	140.00
05977	EXISTENCIAS DE VESTUARIO LENCERIA Y PRENDAS DE PROTECCION	MANOLES DESACHABLES	UND	12.00	3.125000000	37.50
00510	EXISTENCIAS DE VESTUARIO LENCERIA Y PRENDAS DE PROTECCION	MASCARILLAS DESECHABLES	UND	5.00	3.204000000	16.02
07754	EXISTENCIAS DE VESTUARIO LENCERIA Y PRENDAS DE PROTECCION	MANDIL PLOMADO PROTECCION RADIOLOGICA	UND	1.00	144.000000000	144.00
07755	EXISTENCIAS DE VESTUARIO LENCERIA Y PRENDAS DE PROTECCION	FUNDAS PARA ESTERILIZACION INSTRUMENTAL	UND	3.00	10.875000000	32.63
				70.00	Total	563.16



[Signature]
JEFE DE BIENES
Ing. Edisad Rosa

[Signature]
GUADALUPE
Chop. Ricardo Flor

050/515

CERTIFICACION PRESUPUESTARIA			
Institucion:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	NO. CERTIFICACION	FECHA DE ELABORACION
Unid. Ejecutora:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE - PLANTA CENTRAL	2489	26 05 14
Unid. Desc:			
TIPO DE DOCUMENTO RESPALDO	CLASE DE DOCUMENTO RESPALDO		
COMPROBANTES ADMINISTRATIVOS DE GASTOS	COMPROMISO NORMAL OTROS GASTOS		
CLASE DE REGISTRO	COM	CLASE DE GASTO	OGA

CERTIFICACION PRESUPUESTARIA										
PG	SP	PY	ACT	ITEM	UBG	FTE	ORG	N. Prest	DESCRIPCION	MONTO
01	00	000	034	530802	1705	0q3	0000	0000	Vestuario, Lenceria y Prendas de Proteccion	\$027.68
TOTAL PRESUPUESTARIO										\$027.68
TOTAL										

SON: OCHOCIENTOS VEINTISIETE DOLARES CON 68/100 CENTAVOS

DESCRIPCION:
CERTIFICACION DE FONDOS PARA LA ADQUISICION DE VESTUARIO, LENCERIA Y PRENDAS DE PROTECCION, PARA EL SERVICIO DE ODONTOLOGIA, SEGUN TRAMITE 2929

DATOS APROBACION		
ESTADO	REGISTRADO:	APROBADO:
APROBADO		
FECHA: 26/05/2014	Financiero	Director Financiero



EGRESADO

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

BODEGA: BODEGA DE BIOTECNOLOGIA
ORDEN DE COMPRA N° 31

FECHA: 08/07/2014

PROVEEDOR: FRISONEX FRISON IMPORTADORA EXPORTADORA CIA.

SOLICITADO POR: VASQUEZ BARROS ALEX FERNANDO

TRANSPORTE: Proveedor

DOCUMENTO REFERENCIA: FACTURA - 001001000170446 - 08/07/2014

DETALLE: FRISONEX FRISON IMPORTADORA EXPORTADORA CIA., REACTIVOS PARA EL LABORATORIO DEL

S.I.S; IIC ALEX VASQUEZ

PRODUCTO	FAMILIA	Descripción	UM	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
06972	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	HC DILUENT FOR HUMACOUNT HEMAT 20 L	UND	1.00	280.00000000	280.00
06962	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	HC LYSE CF FOR HUMACOUNT HEMA	UND	1.00	89.60000000	89.60
06963	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	HC CLEANER FOR HUMACOUNT HEMAT	UND	1.00	44.80000000	44.80
03847	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	REACTIVO HC-CONTROL PARA CONTADOR HEMATOLOGICO	UND	1.00	194.88000000	194.88
				4.00		
					Total	609.28



16 JUL. 2014

[Signature]
JEFE DE BIENES
Ing. Edilgon Sosa

[Signature]
COORDINADOR CEN
Cbp. Ricardo Flor

030/SIS

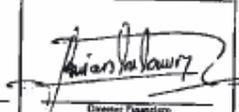
CERTIFICACION PRESUPUESTARIA			
Institucion:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	NO. CERTIFICACION	FECHA DE ELABORACION
Unid. Ejecutora:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE - PLANTA CENTRAL	2238	13 05 14
Unid. Desc:			
TIPO DE DOCUMENTO RESPALDO	CLASE DE DOCUMENTO RESPALDO		
COMPROBANTES ADMINISTRATIVOS DE GASTOS	COMPROMISO NORMAL OTROS GASTOS		
CLASE DE REGISTRO	COM	CLASE DE GASTO	OGA

CERTIFICACION PRESUPUESTARIA										
PG	SP	PY	ACT	ITEM	UBG	FTE	DRG	N. Prest	DESCRIPCION	M O N T O
61	00	000	034	530810	1705	003	0000	0000	Materiales para Laboratorio y Uso Medico	\$4,616.08
TOTAL PRESUPUESTARIO										\$4,616.08
TOTAL										

SON: CUATRO MIL SEISCIENTOS DIECISEIS DOLARES CON 08/100 CENTAVOS

DESCRIPCION:

CERTIFICACION DE FONDOS PARA LA ADQUISICION DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO, SOLICITADO POR EL LABORATORIO CLINICO Y FISIOTERAPIA, SEGUN TRAMITE 2509

DATOS APROBACION		
ESTADO	REGISTRADO:	APROBADO:
APROBADO		
FECHA: 13/05/2014	Funcionario Responsable	Director Financiero



UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

BODEGA: BODEGA DE BIOTECNOLOGIA
ORDEN DE COMPRA N° 38 - 39

FECHA: 09/07/2014

PROVEEDOR: DISMAC S.C.C

SOLICITADO POR: VASQUEZ BARRIOS ALEX FERNANDO

TRANSPORTE: Proveedor

DOCUMENTO REFERENCIA: FACTURA - 001001000035825 - 09/07/2014

DETALLE: DISMAC S.C.C, MATERIAL Y REACTIVOS PARA LABORATORIO DEL S.I.S; LIC ALEX VASQUEZ.

EGRESADO

PRODUCTO	FAMILIA	Descripción	UM	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
00949	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	ALCOHOL ANTISEPTICO POR GALON	UND	1,00	7.72000000	7,72
03866	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	ALCODOH HIDROFILO	UND	1,00	7.16000000	7,16
01916	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	CUBREOBJETOS 22 X 22 MM CAJA DE 100 UNIDADES	UND	3,00	1.00666667	3,02
03825	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	KIT PARA DETERMINACION DE ANTI D	UND	1,00	10.21000000	10,21
06722	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	KIT PARA DETERMINACION DE SANGRE OCULTA EN HECES	UND	1,00	37.18000000	37,18
02479	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	PUNTAS AMARILLAS 200 UL FUNCA DE 1000 UNIDADES	UND	2,00	8.92500000	17,85
07900	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	PUNTAS AZULES X 500 UND	UND	2,00	6.27000000	12,54
03849	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	REACTIVO ANTI B	UND	1,00	6.35000000	6,35
03832	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	REACTIVO PARA DETERMINAR BRUCELLA ABORTUS	UND	1,00	9.10000000	9,10
03828	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	REACTIVO PARA DETERMINAR PROTELUS OX 19	UND	1,00	9.10000000	9,10
03827	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	REACTIVO PARA DETERMINAR SALMONELA TYPHI A	UND	1,00	9.10000000	9,10
03828	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	REACTIVO PARA DETERMINAR SALMONELA TYPHI H	UND	1,00	9.10000000	9,10
03830	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	REACTIVO PARA DETERMINAR SALMONELA TYPHI D	UND	1,00	9.10000000	9,10
03864	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	REACTIVO PARA SALMONELA TYPHI B	UND	1,00	13.88750000	55,85
07799	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	TUBOS AL VACIO TAPA ULA 4 ML	UND	4,00	20.16000000	20,16
03867	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	TUBOS TAPA CELESTE 4.5 ML X 100 UND	UND	1,00	15.24000000	64,96
				27,00		267,30
					Total	267,30



[Signature]
 JEFE DE BIENES
 Ing. Edilem Soza

[Signature]
 GUANALACEN
 Choqui Ricardo Flor

16/07/2014
 página 1/1

15/07/2014 11:22

USO/SIS

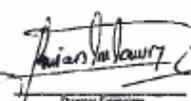
CERTIFICACION PRESUPUESTARIA			
Institucion:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	NO. CERTIFICACION	FECHA DE ELABORACION
Unid. Ejecutora:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE - PLANTA CENTRAL	2238	13 05 14
Unid. Desc:			
TIPO DE DOCUMENTO RESPALDO		CLASE DE DOCUMENTO RESPALDO	
COMPROBANTES ADMINISTRATIVOS DE GASTOS		COMPROMISO NORMAL OTROS GASTOS	
CLASE DE REGISTRO	COM	CLASE DE GASTO	OGA

CERTIFICACION PRESUPUESTARIA										
PG	SP	PY	ACT	ITEM	UBG	FTE	DRG	N. Prest	DESCRIPCION	M O N T O
01	00	000	004	530610	1705	003	0000	0000	Materiales para Laboratorio y Uso Medico	\$4,616.06
TOTAL PRESUPUESTARIO										\$4,616.06
TOTAL										

SON: CUATRO MIL SEISCIENTOS DIECISEIS DOLARES CON 06/100 CENTAVOS

DESCRIPCION:

CERTIFICACION DE FONDOS PARA LA ADQUISICION DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO, SOLICITADO POR EL LABORATORIO CLINICO Y FISIOTERAPIA, SEGUN TRAMITE 2509

DATOS APROBACION		
ESTADO	REGISTRADO:	APROBADO:
APROBADO		
FECHA: 13/05/2014	<small>Funcionario Responsable</small>	<small>Director / Asesor</small>



UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

BODEGA: BODEGA DE BIOTECNOLOGIA

ORDEN DE COMPRA N° 41

FECHA: 02/07/2014

PROVEEDOR: NEQUIMEDIX CIA. LTDA.

SOLICITADO POR: CARRERA TIPAN MARIA VICTORIA

TRANSPORTE: Proveedor

DOCUMENTO REFERENCIA: FACTURA - 001001000003866 - 02/07/2014

DETALLE: NEQUIMEDIX CIA. LTDA., MATERIAL PARA EL SISTEMA INTEGRADO DE SALUD: LIC VICTORIA CARRERA



PRODUCTO	FAMILIA	Descripción	UM	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
07501	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	TAMBOR PARA GASA MEDIANO	UND	3.00	44.80000000	134.40
07502	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	SEMILUNAS MEDIANAS	UND	3.00	26.00000000	84.00
07503	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	EQUIPO DE CLURACIONES (5 PIEZAS)	UND	3.00	53.75000000	161.28
07504	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	EQUIPO DE SUTURA (8 PIEZAS)	UND	2.00	72.80000000	145.60
07505	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	EQUIPO DE RETIRO DE PUNTOS (4 PIEZAS)	UND	2.00	45.92000000	91.84
07506	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	FONENDOSCOPIO	UND	2.00	38.20000000	76.40
07507	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	TENSIMETRO DE MANO	UND	1.00	72.80000000	72.80
07508	EXISTENCIAS DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR	BANDEJA DE ACERO INOXIDABLE	UND	4.00	30.08000000	120.32
				20.00		820.64
					Total	820.64



[Signature]
Dr. ARDALMACEN
 Cof. Ricardo Flor

[Signature]
JEFES DE SERENES
 Ing. Edilson Sosa

16 JUL. 2014
 Página 1/1

16/07/2014 11:03

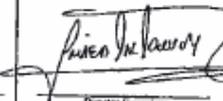
USU/SG

CERTIFICACION PRESUPUESTARIA			
Institucion:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	NO. CERTIFICACION	FECHA DE ELABORACION
Unid. Ejecutora:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE - PLANTA CENTRAL	2389	22 05 14
Unid. Desc:			
TIPO DE DOCUMENTO RESPALDO	CLASE DE DOCUMENTO RESPALDO		
COMPROBANTES ADMINISTRATIVOS DE GASTOS	COMPROMISO NORMAL OTROS GASTOS		
CLASE DE REGISTRO	COM	CLASE DE GASTO	OGA

CERTIFICACION PRESUPUESTARIA										
PG	SP	PY	ACT	ITEM	UBG	FTE	ORG	N. Prest	DESCRIPCION	MONTO
01	00	000	034	530808	1705	003	0000	0000	Instrumental Medico Menor	\$2,279.20
TOTAL PRESUPUESTARIO										\$2,279.20
TOTAL										

SON: DOS MIL DOSCIENTOS SETENTA Y NUEVE DOLARES CON 20/100 CENTAVOS

DESCRIPCION:
 CERTIFICACION DE FONDOS PARA LA ADQUISICION DE INSTRUMENTAL MEDICO MENOR PARA SER UTILIZADO EN ODONTOLOGIA Y ~~dentro de los~~
 SEGUN TRAMITE 2008

DATOS APROBACION		
ESTADO	REGISTRADO:	APROBADO:
APROBADO		
FECHA: 22/05/2014	<small>Fuencarril Escamilla</small>	<small>Director Financiero</small>



UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

BODEGA: BODEGA DE BIOTECNOLOGIA

ORDEN DE COMPRA N° 76

FECHA: 15/10/2014

PROVEEDOR: INTERMEDICA CIA LTDA

SOLICITADO POR: GUALOTUNA VASCO CLARA LUZ

TRANSPORTE: Proveedor

DOCUMENTO REFERENCIA: FACTURA - 001001000030163 - 15/10/2014

DETALLE: INTERMEDICA CIA LTDA, MATERIAL PARA FISIOTERAPIA; LIC. CLARA GUALOTUNA; SISTEMA

INTEGRADO DE SALUD.

PRODUCTO	FAMILIA	Descripción	UM	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
08033	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	VENDAS TAPING	UND	4.00	14.96000000	59.84
05736	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	ELECTRODOS ADHESIVOS	UND	4.00	11.20000000	44.80
07564	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	DISCO VESTIBULAR	UND	4.00	31.36000000	125.44
07565	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	COMPRESA QUIMICA CALIENTE LUMBAR	UND	4.00	36.96000000	147.84
07566	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	COMPRESA QUIMICA CALIENTE CERVICAL	UND	4.00	22.40000000	89.60
07567	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	COMPRESA QUIMICA FRIA LUMBAR	UND	4.00	19.04000000	76.16
07568	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	COMPRESA QUIMICA FRIA CERVICAL	UND	5.00	22.40000000	112.00
07569	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BANDA ELASTICA VERDE	MET	6.00	3.92000000	19.60
07562	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BANDA ELASTICA AZUL	MET	4.00	3.92000000	15.68
07564	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BANDA ELASTICA NEGRO	MET	4.00	3.92000000	15.68
07561	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BANDA ELASTICA AMARILLO	MET	4.00	3.92000000	15.68
07563	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	BANDA ELASTICA GRIS	MET	4.00	3.92000000	15.68
07565	EXISTENCIAS DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO	MINI BOSU	UND	4.00	247.52000000	990.08
				34.00		
					Total	1,726.48

15/10/2014 16:16

 JUAN CARLOS PAZ
 Cbp. Ricardo Flor

16 OCT 2014

 JEFE DE BIENES
 Ing. Edith Rosa

CERTIFICACION PRESUPUESTARIA			
Institucion:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	NO. CERTIFICACION	FECHA DE ELABORACION
Unid. Ejecutora:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE - PLANTA CENTRAL	2238	13 05 14
Unid. Desc:			
TIPO DE DOCUMENTO RESPALDO		CLASE DE DOCUMENTO RESPALDO	
COMPROBANTES ADMINISTRATIVOS DE GASTOS		COMPROMISO NORMAL OTROS GASTOS	
CLASE DE REGISTRO	COM	CLASE DE GASTO	OGA

CERTIFICACION PRESUPUESTARIA										
PG	SP	PY	ACT	ITEM	USG	FTE	ORG	N. Prest	DESCRIPCION	MONTO
01	00	000	004	530810	1705	003	0000	0000	Materiales para Laboratorio y Uso Medico	\$4,616.98
TOTAL PRESUPUESTARIO										\$4,616.98
TOTAL										

SON: CUATRO MIL SEISCIENTOS DIECISEIS DOLARES CON 08/100 CENTAVOS

DESCRIPCION:
 CERTIFICACION DE FONDOS PARA LA ADQUISICION DE MATERIALES PARA LABORATORIO Y USO MEDICO, SOLICITADO POR EL LABORATORIO CLINICO Y FISIOTERAPIA, SEGUN TRAMITE 2509

DATOS APROBACION		
ESTADO	REGISTRADO:	APROBADO:
APROBADO	 Funcionario Registrador	 Director Financiero
FECHA:		
13/05/2014		



UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE

**BODEGA: BODEGA DE BIOTECNOLOGIA
ORDEN DE COMPRA N° 90**

FECHA: 11/11/2014
 PROVEEDOR: SUMINISTROS MEDICOS Y DE LABORATORIO SUMELAB CIA. LTDA.
 SOLICITADO POR: JARAMILLO TORPANTA MAYRA VIVIANA
 TRANSPORTE: Proveedor
 DOCUMENTO REFERENCIA: FACTURA - 001001000701000 - 11/11/2014
 DETALLE: SUMINISTROS MEDICOS Y DE LABORATORIO SUMELAB CIA. LTDA., MEDICINAS PARA EL
 DEPARTAMENTO MEDICO ; DRA. MAYRA JARAMILLO; DRA. MONICA PORRAS

EN EL P.O. 001001000701000
 DRA. MAYRA J. TORPANTA
 CUR 1969
 02/12/14
 Cuenta 93
 EGEESA

PRODUCTO	FAMILIA	Descripción	UM	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
05589	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	ACETAMINOFEN 500MG	UND	5.00	9.47000000	47.35
08150	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	ARTREN 3ML	UND	200.00	0.92558821	208.42
05572	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	ASPIRINA 100MG	UND	11.00	3.92000000	43.12
04184	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	BUTIL BROMURO DE HIOSCINA (BUSCARINA COMPUESTA)	UND	13.00	1.25000000	16.25
04050	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	CAJAS DE TRAMAL 50 MG	UND	2.00	2.47000000	4.94
04209	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	CAPTOPRIL 25 MG TABLETA	UND	1.00	2.40000000	2.40
05583	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	CELESTONE 5 IMPL E	UND	4.00	0.36000000	1.20
08148	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	CLORURO DE SODIO 250 ML	UND	28.00	1.19000000	34.51
08149	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	CLORURO DE SODIO 500 ML	UND	20.00	1.18000000	23.80
02687	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	HILO DENTAL REACH	UND	3.00	3.78333333	11.29
04197	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	KETOROLACO 30 MG	UND	37.00	2.31837838	85.78
05601	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	MELOXICAN 15MG	UND	11.00	8.98000000	108.58
08184	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	MESLID 100 MG (NIMESULIDA)	UND	6.00	8.31688687	48.90
05638	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	NEOGRIPAL	UND	7.00	30.10000000	210.70
05617	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	OMEPRAZOL 20MG	UND	1.00	2.40000000	2.40
02837	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	OMEPRAZOL 40 MG	UND	47.00	4.3359745	203.78
08152	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	SERIAL COMP	UND	1.00	4.50000000	4.50
08153	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	TAURAL 150 ML (RAMITIDINA)	UND	5.00	6.50000000	32.50
05584	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	TAURAL 50 MG (RAMITIDINA)	UND	7.00	9.45285714	66.17
08151	EXISTENCIAS DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS	TAVEGYL SOLUCION INYECTABLE	UND	3.00	7.60000000	22.80
		VOLTAREN EMULGEL	UND	2.00	4.48000000	8.98
				563.00		1,250.16



[Handwritten signature]
 JEFE DE FINANZAS
 Ing. Edilberto Sosa

[Handwritten signature]
 Cteop. Michela Floz

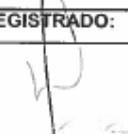
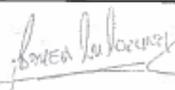
17/11/2014 9:22
 Página 11 de 11
 02/11/2014
 Juan Carlos

CERTIFICACION PRESUPUESTARIA			
Institucion:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	NO. CERTIFICACION	FECHA DE ELABORACION
Unid. Ejecutora:	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE - PLANTA CENTRAL	4251	17 09 14
Unid. Desc:			
TIPO DE DOCUMENTO RESPALDO		CLASE DE DOCUMENTO RESPALDO	
COMPROBANTES ADMINISTRATIVOS DE GASTOS		COMPROMISO NORMAL OTROS GASTOS	
CLASE DE REGISTRO	COM	CLASE DE GASTO	OGA

CERTIFICACION PRESUPUESTARIA										
PG	SP	PY	ACT	ITEM	UBG	FTE	ORG	N. Pres	DESCRIPCION	MONTO
01	00	009	034	530809	1705	003	0000	0000	Medicinas y Productos Farmaceuticos	\$1,427.69
TOTAL PRESUPUESTARIO										\$1,427.69
TOTAL										

SON: MIL CUATROCIENTOS VEINTISIETE DOLARES CON 69/100 CENTAVOS

DESCRIPCION:
 CERTIFICACION DE FONSO PARA LA ADQUISICION DE MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS PARA EL SISTEMA INTEGRADO DE SALUD;
 TRAMITE 6119

DATOS APROBACION		
ESTADO	REGISTRADO:	APROBADO:
APROBADO		
FECHA: 17/09/2014	_____ Funcionario Responsable	_____ Director Financiero

Mano de obra del personal del SIS

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
	JORNADA DE TRABAJO (HORAS CONTRATADA (HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MES	RIMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
CONSULTA EXTERNA				3666.12							49.09
1. PORRAS ROBALINO MONICA PATRICIA	8	173.20	173.20	1833.06	1412.00	117.67	28.33	157.44	117.62	1833.06	10.58
2. JARAMILLO TOAMPANTA MAYRA VIVIANA	8	173.20	173.20	1833.06	1412.00	117.67	28.33	157.44	117.62	1833.06	10.58
PROMOCION DE LA SALUD	8	129.90	129.90	2228.94		0.00		0.00	0.00	0.00	12.87
2. DRA. JOMARA FLORES (SALUD OCUPACION)	8	173.20	173.20	2228.94	1721.74	143.48	28.33	191.97	143.42	2228.94	12.87
ODONTOLOGIA	8	129.90	129.90	2934.13		0.00		0.00	0.00	0.00	20.68
1. DRA. SARA GABOR	6	129.90	129.90	1973.32	1521.74	126.81	28.33	169.67	126.76	1973.32	15.19
2. SRA. GLORIA YANEZ	8	173.20	173.20	950.81	721.74	60.15	28.33	80.47	60.12	950.81	5.49
PROCEDIMIENTOS	8	129.90	129.90	1716.74		0.00		0.00	0.00	0.00	9.91
1. LCDA. VICTORIA CARRERA	8	173.20	173.20	1716.74	1321.00	110.08	28.33	147.29	110.04	1716.74	9.91
2. LCDA. INES GRANIDA	8	173.20	173.20	1716.74	1321.00	110.08	28.33	147.29	110.04	1716.74	9.91
3. ENFERMERA IASA II ROTATIVA	4	86.60		0.00	721.00	60.08	14.17	80.39	60.06	935.70	10.80
LABORATORIO	8	129.90	129.90	1461.42		0.00		0.00	0.00	0.00	8.44
1. LCDO. ALEX VASQUEZ	8	173.20	173.20	1461.42	1121.24	93.44	28.33	125.02	93.40	1461.42	8.44
REHABILITACION	8	129.90	129.90	3435.38		0.00		0.00	0.00	0.00	9.92
1. LCDA. CLARA GUALOTUÑA	8	173.20	173.20	1717.69	1321.74	110.15	28.33	147.37	110.10	1717.69	9.92
2. LCDO. BOUIVAR	8	173.20	173.20	1717.69	1321.74	110.15	28.33	147.37	110.10	1717.69	9.92
3. LCDO. PEDRO FIGUEROA	8	173.20	173.20	1717.69	1321.74	110.15	28.33	147.37	110.10	1717.69	9.92
AMBULANCIA	8	129.90	129.90	1078.62		0.00		0.00	0.00	0.00	6.23
1. ROTATIVO	8	173.20	173.20	1078.62	821.74	68.48	28.33	91.62	68.45	1078.62	6.23
FARMACIA	8	129.90	129.90	1287.29		0.00		0.00	0.00	0.00	7.43
CBOP SUAREZ	8	173.20	173.20	1287.29	985.00	82.08	28.33	109.83	82.05	1287.29	7.43
ADMINISTRACION	8	129.90	129.90	2550.30		0.00		0.00	0.00	0.00	5.48
1. SGT. JUAN GONZALEZ	8	173.20	173.20	1600.43	1230.00	102.50	28.33	137.15	102.46	1600.43	9.24
2. ING. SUSANA GUERRERO	8	173.20	173.20	949.86	721.00	60.08	28.33	80.39	60.06	949.86	5.48

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MÉDICOS (DÓLARES) PROMEDIO

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Reactivos de laboratorio	Reactivos de Imagen	Biomateriales odontológicos
CONSULTA MEDICINA GENERAL	\$ 520,00	\$ 790,00			
CONSULTA ESPECIALIZADA	x	x			
CONSULTA OBSTETRICIA	x	x			
CONSULTA PSICOLOGÍA	x	x			
VISITAS DOMICILIARIAS	x	x			
PROMOCIÓN DE LA SALUD	x	x			
ODONTOLOGÍA	\$ 350,00	\$ 800,00			\$ 420,00
VACUNAS	x	x			
PROCEDIMIENTOS	\$ 120,00	\$ 690,00			
EMERGENCIA	x	x			
LABORATORIO		\$ 550,00	\$ 800,00		
IMAGEN		x		x	
SALA DE PARTOS	x	x			
REHABILITACIÓN/MEDICINA FÍSICA		\$ 1.900,00			
AMBULANCIA	\$ 100,00	\$ 100,00			
FARMACIA		\$ 900,00			
ADMINISTRACIÓN					

Consumo de bienes

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DÓLARES) PROMEDIO 2014

	Material de oficina	Materia l de aseo	Materia l de impresi ón y fotograf ía	Materi al de uso informá tico	Combu stibles y lubrica ntes	Repues tos y accesor ios	Lencer ía	Manteni miento de bienes	Materi ales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL	\$ 100,00	\$ 200,00			\$ 50,00				\$ 100,00
CONSULTA ESPECIALIZADA									
CONSULTA OBSTETRICIA									
CONSULTA PSICOLOGÍA									
VISITAS DOMICILIARIAS									
PROMOCIÓN DE LA SALUD									
ODONTOLOGÍA	\$ 200,00	\$ 400,00	\$ 50,00	\$ 250,00	\$ 250,00	\$ 400,00	\$ 200,00	\$ 300,00	\$ 100,00
VACUNAS									
PROCEDIMIENTOS									
EMERGENCIA									
LABORATORIO	\$ 200,00	\$ 400,00	\$ 100,00	\$ 400,00	\$ 300,00	\$ 600,00	\$ 200,00	\$ 300,00	\$ 100,00
IMAGEN	\$ 200,00	\$ 100,00	\$ 200,00	\$ 500,00	\$ 100,00	\$ 600,00	\$ 100,00	\$ 300,00	\$ 100,00
ATENCIÓN DE PARTO									
REHABILITACIÓN/ MEDICINA FÍSICA	\$ 300,00	\$ 600,00	\$ 300,00	\$ 600,00	\$ 300,00	\$ 800,00	\$ 300,00	\$ 600,00	\$ 100,00
ESTIMULACIÓN TEMPRANA									
TERAPIA OCUPACIONAL									
TERAPIA DE LENGUAJE									
AMBULANCIA	\$ 50,00	\$ 100,00	\$ 100,00	\$ 100,00	\$ 500,00	\$ 600,00	\$ 100,00	\$ 500,00	\$ 100,00
FARMACIA	\$ 100,00	\$ 50,00	\$ 50,00	\$ 100,00			\$ 50,00	\$ 100,00	\$ 100,00
ADMINISTRACIÓN	\$ 300,00	\$ 200,00	\$ 400,00	\$ 900,00				\$ 100,00	\$ 100,00

Uso de inmueble

MATRIZ PARA COSTEO DE USO DE INFRAESTRUCTURA

SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avalúo	USO ANUAL	USO MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	20	300,00	6000	108,00	9
CONSULTA ESPECIALIZADA	0	-	0	0,00	0
CONSULTA OBSTETRICIA	0	-	0	0,00	0
CONSULTA PSICOLOGÍA	0	-	0	0,00	0
VISITAS DOMICILIARIAS	0	-	0	0,00	0
PROMOCIÓN DE LA SALUD	0	-	0	0,00	0
ODONTOLOGÍA	20	300,00	6000	108,00	9
VACUNAS	0	-	0	0,00	0
PROCEDIMIENTOS	20	300,00	6000	108,00	9
EMERGENCIA	0	-	0	0,00	0
LABORATORIO	20	400,00	8000	144,00	12
IMAGEN	20	500,00	10000	180,00	15
SALA DE PARTOS	0	-	0	0,00	0
REHABILITACIÓN/MEDICINA FÍSICA	80	600,00	48000	864,00	72
AMBULANCIA	10	150,00	1500	27,00	2,25
FARMACIA	10	150,00	1500	27,00	2,25
ADMINISTRACIÓN	15	150,00	2250	40,50	3,375
Total		2.850,00	89.250,00	1.606,50	133,88

Depreciaciones

No.	CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACIÓN ANUAL	DEPRECIACIÓN MENSUAL
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	\$ 3.000,00	270,00	22,50
2	CONSULTA ESPECIALIZADA		0,00	0,00
3	CONSULTA OBSTETRICIA		0,00	0,00
4	CONSULTA PSICOLOGÍA		0,00	0,00
5	VISITAS DOMICILIARIAS		0,00	0,00
6	PROMOCIÓN DE LA SALUD		0,00	0,00
7	ODONTOLOGÍA	\$ 3.000,00	270,00	22,50
8	VACUNAS		0,00	0,00
9	PROCEDIMIENTOS	\$ 3.000,00	270,00	22,50
10	EMERGENCIA		0,00	0,00
11	LABORATORIO	\$ 3.000,00	270,00	22,50
12	IMAGEN	\$ 2.000,00	180,00	15,00
13	ATENCIÓN DE PARTO		0,00	0,00
14	REHABILITACIÓN/MEDICINA FÍSICA	\$ 5.000,00	450,00	37,50
15	ESTIMULACIÓN TEMPRANA		0,00	0,00
16	TERAPIA OCUPACIONAL		0,00	0,00
17	TERAPIA DE LENGUAJE		0,00	0,00
18	AMBULANCIA		0,00	0,00
19	FARMACIA	\$ 3.000,00	270,00	22,50
20	ADMINISTRACIÓN	\$ 3.000,00	270,00	22,50
	Total	\$ 25.000,00	2250,00	187,50

Anexo No. 6 Matriz para facturación

	J	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X					
1	CONSOLIDADO DE ATENCIONES DEL SISTEMA INTEGRADO DE SALUD AÑO 2014																													
2	ENERO	FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		NOVIEMBRE		DICIEMBRE		TOTAL						
3	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO	NUMERO				
4	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL				
5	487	1453,87	503	1495,96	604	1811,04	537	1535,91	338	980,43	341	1003,62	803	2382,76	306	910,23	422	1207,87	479	1366,81	430	1422,58	411	1175,01	411	1175,01	411	1175,01		
6	PROCEDIMIENTOS																													
7	511	431,02	433	364,39	536	451,54	1386	1161,93	1285	1066,14	1437	1261,73	1770	1441,76	803	685,23	1055	888,4	1207	1077,85	880	741,62	783	642,85	783	642,85	783	642,85		
8	ODONTOLOGIA																													
9	206	2336,03	200	2242,36	270	2233,97	201	2229,27	97	1112,77	96	1159,6	121	1403,35	46	591,86	139	1672,42	169	1934,02	125	1425,85	101	1183,73	101	1183,73	101	1183,73		
10	CONSULTA EXTERNA																													
11	185	1433,523	161	1221,703	202	1633,072	479	3774,157	446	3503,752	512	4069,19	601	4732,331	300	2306,946	375	2943,675	433	3387,251	315	2457,365	270	2111,97	270	2111,97	270	2111,97	270	2111,97
12																														
13																														
14																														
15																														

Matrices para costos

TABLA 1				
ATENCIÓN MÉDICA POR UNIDAD				
Nombre de la unidad	Número de médicos	Número de días de atención	Número de consultas	Número de atenciones
MEDICINA GENERAL	2	22	202	202
ODONTOLOGIA	1	22	210	210
LABORATORIO	1	22	291	291
TERAPIA	3	22	200	1124

TABLA 2											
ATENCIÓN MÉDICA POR EDAD Y SEXO- 2014											
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD							Total
	Hombres	Mujeres	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor	
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses, 29 días	1 a 4 años	5 a 9 años	10 a 19 años	20 a 64 años	mayores 65 años	
MEDICINA GENERAL	118	84	202			1		2	194	5	202
ODONTOLOGIA	90	120	210						210		210
LABORATORIO	150	141	291						290	1	291
TERAPIA	118	84	202						202		202

TABLA 3										
NUMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE PROFESIONALES 2014										
Nombre de la unidad	Especialista	Médicos	Médico rural	Odontólogo	Odontólogo rural	Psicologo	Obstetriz	Obstetriz rural	Otros	Total
SIS		2		1					4	7

TABLA 4						
NÚMERO DE ATENCIONES POR ESPECIALIDAD 2014						
Nombre de la unidad	No Aplica	Atención primaria de la salud	fisioterapia y rehabilitación	terapia del lenguaje	Otros	Total
SIS		412	1124		291	1827

TABLA 5									
ATENCIÓN MÉDICA SEGÚN TIPO DE AFILIACIÓN 2014									
Nombre de la unidad	IESS	Seguro social campesino	ISFFA	ISPOL	No Aporta	Seguro privado	Seguro indirecto	Jubilado	Total
MEDICINA GENERAL	169		33						202
ODONTOLOGIA	150		60						210
LABORATORIO	195		96						291
TERAPIA	137		63						200

TABLA 6							
NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA 2014							
Nombre de la unidad	Prevención		Morbilidad		Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	Primeras	Subsecuentes	Primeras	Subsecuentes			
MEDICINA GENERAL	175	27	175	27	202	202	404
ODONTOLOGIA	164	46			210	0	210

TABLA 7					
ATENCIÓN POR MEDICO 2014					
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad Médica	Promedio de atención por día	Promedio de atención por Hora
PORRAS	22	160	SIS	7,27272727	0,90909091
JARAMILLO	22	42	SIS	1,91	0,23863636
GAIBOR	22	210	SIS	9,55	1,19318182

TABLA 8						
FRECUENCIA DE USO DE ATENCIONES 2014						
Número de veces que pacientes acude a unidad en el 2014						
Nombre de la unidad	1 consulta	2 consultas	3 consultas	4 consultas	5 consultas o mas	Total pacientes
MEDICINA GENERAL	175	27				202
ODONTOLOGIA	164	46				210
LABORATORIO	291					291
TERAPIA	200				924	1124

TABLA 9		
CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION 2014		
Nombre de la unidad	Establecimiento	Total
MEDICINA GENERAL	202	202
ODONTOLOGIA	210	210
LABORATORIO	291	291
TERAPIA	200	200

PERFIL EPIDEMIOLOGICO TOTAL 20A 64 AÑOS			
N°	DESCRIPCION	N°	%
1	Amigdalitis aguda	65	32,1782
2	Dorsalgia	12	5,94059
3	Faringitis aguda	9	4,45545
4	Otros trastornos de los músculos	6	2,9703
5	Gastritis y duodenitis	6	2,9703
6	Hipertensión esencial (primaria)	5	2,47525
7	Absceso cutáneo, furúnculo y ántrax	5	2,47525
8	Otros síndromes de cefalea	4	1,9802
9	Sinusitis aguda	3	1,48515
10	Luxación, esguince y torcedura de articul	3	1,48515
11	Herida del tobillo y del pie	3	1,48515
12	Amebiasis	3	1,48515
13	Influenza debida a virus no identificado	2	0,9901
14	Traumatismo superficial del tobillo y del	2	0,9901
15	Otros trastornos del sistema urinario	2	0,9901
16	Otros trastornos del oído externo	2	0,9901
17	Trastornos del metabolismo de las lipopr	2	0,9901
18	Diarrea y gastroenteritis de presunto orig	2	0,9901
19	Herida del antebrazo y del codo	2	0,9901
20	Urticaria	2	0,9901
	OTROS	140	69,3069

Anexo No. 7 Cuadros Gerenciales

Establecimiento : SIS-UFA

Periodo : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Índice ocupacional	Estancia promedio	Índice rotación	Interv. Sustituc.	Dotación de camas
			Servicio	Unitario					
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	4,428.00	261,070.20	58.96					
Subtotal	CONSULTA	4,428.00	261,070.20	58.96					
ODONTOLOGIA	CONSULTA	1,714.00	51,173.69	29.86					
TOT	TOT	0.00	0.00	0.00					
Subtotal	CONSULTA	1,714.00	51,173.69	29.86	0.00		0.00	0.00	0.00
PROMOCION EN SALUD	TOT	0.00							
Total	EVENTOS	3.00	30,366.60	10,122.20					
Apoyo			342,610.49						
LABORATORIO	EXAMENES	1,973.00	55,218.01	27.99					
	DETER	10,246.00	5.39						
	SProduc.		6,810.00	0.56					
FARMACIA	RECETAS	1,973.00	28,203.64	18.93					
	SProduc.		9,295.00	4.67					
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	4,428.00	38,265.07	8.64					
	SProduc.		250.00	0.06					
LIMPIEZA	METROS CU	920.00	14,541.51	15.81					
MANTENIMIENTO	ORDENES	1.00	15,340.32	15,340.32					
	SProduc.		100.00	100.00					
TRANSPORTE	KILOMETRO	146.00	38,495.49	294.69					
	SProduc.		7,978.85	54.65					
ADMINISTRACION	#6 arvs.	3,630.16	76,911.61	21.19					

Establecimiento : SIS-UFA
Período : 01-2014 al 12-2014
Cuadro #4: Costos de operación

	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	PROMOCION EN SAL	LABORATORIO	FARMACIA
REM.PERSO.PLANTA	47.859,56	38.013,69	30.388,80	18.998,46	
REM.PERS.OTRAS FUENT					18.734,77
Total GASTOS DE PERSONAL	47.859,56	38.013,69	30.388,80	18.998,46	18.734,77
COMBUSTIBLE/LUBRICAN	550,00	590,00		1.800,00	
MAT. OFICINA	2.140,00	1.190,00		2.480,00	650,00
MATE. ASEO LIMPIEZA	3.550,00	3.080,00		3.750,00	650,00
MAT.CONST.ELECT.PLOM		100,00			
REPUESTOS Y ACCESORI		1.950,00		2.520,00	
MEDICINAS	3.280,00	1.230,00			
MAT. CURACION					
MAT. LABORATORIO				6.810,00	
BIOMETERIALES ODONTO		3.720,00			
OTROS DE USO Y CONSU	1.300,00	1.300,00		1.300,00	1.200,00
Total BIENES D USO/CONSUMO	10.820,00	13.160,00		18.660,00	2.500,00
SERVICIOS BASICOS					
Total SERVICIOS BASICOS					
SERVICIO GUARDIANIA					
GASTOS INFORMATICOS					
Total COMPRA SERVICIOS					

	PROCEDIMIENTOS	LIMPIEZA	MANTENIMIENTO	TRANSPORTE	ADMINISTRACION
REM.PERSO.PLANTA	22.317,82				30.603,60
REM.PERS.OTRAS FUENT		9.531,36	9.531,36	12.603,48	2.550,30
Total GASTOS DE PERSONAL	22.317,82	9.531,36	9.531,36	12.603,48	33.153,90
COMBUSTIBLE/LUBRICAN		794,28	794,28	3.450,29	
MAT. OFICINA				600,00	3.900,00
MATE. ASEO LIMPIEZA				1.200,00	2.600,00
MAT.CONST.ELECT.PLOM					
REPUESTOS Y ACCESORI				6.000,00	
MEDICINAS	3.529,00			1.200,00	
MAT. CURACION	250,00				
MAT. LABORATORIO					
BIOMETERIALES ODONTO					
OTROS DE USO Y CONSU				1.200,00	1.300,00
Total BIENES D USO/CONSUMO	3.779,00	794,28	794,28	13.650,29	7.800,00
SERVICIOS BASICOS					7.278,70
Total SERVICIOS BASICOS					7.278,70
SERVICIO GUARDIANIA					10.325,64
GASTOS INFORMATICOS					11.700,00
Total COMPRA SERVICIOS					22.025,64

	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	187.959,53	54,86
REM.PERS.OTRAS FUENT	50.951,27	14,87
Total GASTOS DE PERSONAL		
COMBUSTIBLE/LUBRICAN	7.978,85	2,33
MAT. OFICINA	10.960,00	3,20
MATE. ASEO LIMPIEZA	14.830,00	4,33
MAT.CONST.ELECT.PLOM	100,00	0,03
REPUESTOS Y ACCESORI	10.470,00	3,06
MEDICINAS	9.239,00	2,70
MAT. CURACION	250,00	0,07
MAT. LABORATORIO	6.810,00	1,99
BIOMETERIALES ODONTO	3.720,00	1,09
OTROS DE USO Y CONSU	7.600,00	2,22
Total BIENES D USO/CONSUMO		
SERVICIOS BASICOS	7.278,70	2,12
Total SERVICIOS BASICOS		
SERVICIO GUARDIANIA	10.325,64	3,01
GASTOS INFORMATICOS	11.700,00	3,41
Total COMPRA SERVICIOS		

Anexo No. 8 Certificación de la unidad financiera



CERTIFICO QUE EL SISTEMA INTEGRADO DE SALUD (SIS), PERTENECIENTE A LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS HA PROPORCIONADO LOS DATOS NECESARIOS PARA QUE LA TESIS SILVANA DE LOURDES GRANDA ALBUJA CON CI 1714870845, PUEDA REALIZAR SU PROGRAMA DE TITULACIÓN PUZZLE PARA LA UNIVERSIDAD TECNICA PARTICULAR DE LOJA.

PARA LO CUAL HE BRINDADO EL APOYO EN MI CALIDAD DE RESPONSABLE DEL MANEJO DE LOS DATOS Y CUADROS DE RESPALDO DE LAS PRESTACIONES EJECUTADAS EN ESTA UNIDAD DE SALUD.

ATENTAMENTE


ING. SUSANA GUERRERO

20 ENE. 2015