



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

La Universidad Católica de Loja

ÁREA BIOLÓGICA

**TÍTULO DE MAGÍSTER EN GERENCIA DE SALUD PARA EL
DESARROLLO LOCAL**

**Evaluación Financiera de los Establecimientos de Salud de Primer Nivel
de Atención – 2014 Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas**

TRABAJO DE TITULACIÓN

AUTOR: Orellana García, Corina del Roció

DIRECTORA: Villacrés Avilés, Nilda Estela, Mg

CENTRO UNIVERSITARIO QUITO

2015

APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Doctora.

Villacrés Avilés, Nilda Estela.

DOCENTE DE LA TITULACIÓN

De mi consideración:

El presente trabajo, de titulación denominado: Evaluación financiera de los establecimientos de salud de Primer Nivel de Atención – 2014. Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas, realizado por Orellana García Corina del Rocío, ha sido orientado y revisado durante su ejecución, por cuanto se aprueba la presentación del mismo.

Quito, julio de 2015



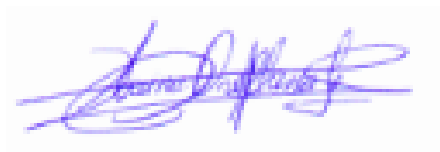
Mg. Villacrés Avilés Nilda Estela

DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS

“Yo, Orellana García Corina del Rocío declaro ser autora del presente trabajo de titulación Evaluación financiera de los establecimientos de salud de Primer Nivel de Atención – 2014. Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas, de la Titulación de Magíster en Gerencia de Salud para el Desarrollo Local, siendo la Mg. Villacrés Avilés Nilda Estela directora del presente trabajo y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales.

Además certifico que las ideas, concepto, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo son de mi exclusiva responsabilidad.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art. 88 del Estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja, que en su parte pertinente textualmente dice: “Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado o trabajos de titulación que se realicen con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad”.



Orellana García Corina del Rocío

CI.: 1715939391

DEDICATORIA

Dedico esta tesis a Dios, por haberme dado la vida y permitirme culminar esta meta.

A mi madre Clarita por ser el pilar más importante en mi vida, por su amor, su dedicación y ayuda incondicional.

A mi padre Ángel por su ejemplo, por estar conmigo apoyándome en los momentos más difíciles, por su lucha y cariño.

A mi amado hijo Ángel Ricardo el regalo más grande que Dios me ha dado, por ser la razón de mi superación diaria y mi alegría.

A mi esposo Ángel por su amor, comprensión y apoyo diario.

A mi hermana por su ayuda constante durante todo este trabajo, y a mis queridos sobrinos por su alegría diaria.

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a Dios por su infinita bondad y su compañía en todo momento, a mi amado hijo, a mis padres por ser quienes impulsan mi superación diaria, brindándome su amor, comprensión y su apoyo, a mi amado esposo y a toda mi familia.

A mí querida Universidad Técnica Particular de Loja, por brindarme la oportunidad de realizar mis estudios de Maestría, de la cual me siento muy orgullosa.

A todos mis maestros que con sus conocimientos, han sabido formarme como profesional.

A mi tutora la Mg. Nilda Villacrés, por su apoyo, dedicación y sabiduría.

Al personal del Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas, por las facilidades prestadas durante la realización de esta tesis.

ÍNDICE

CARATULA.....	I
APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DE TRABAJO DE FIN DE TITULACIÓN.....	II
DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS.....	III
DEDICATORIA.....	IV
AGRADECIMIENTOS.....	V
CERTIFICADO.....	VI
ÍNDICE.....	VII
RESUMEN.....	1
ABSTRACT.....	2
INTRODUCCIÓN.....	3
PROBLEMATIZACIÓN.....	5
JUSTIFICACIÓN.....	7
OBJETIVO.....	8
1. CAPITULO I. MARCO TEÓRICO.....	9
1.1.-Marco institucional.....	10
1.1.1.- Aspecto geográfico del lugar	10
1.1.2 Dinámica Poblacional.....	10
1.1.3 Población adscrita al Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas.....	14
1.1.1 La Misión de la Unidad de Salud.	14
1.1.5 La Visión de la Unidad de Salud.	14
1.1.6 Valores de las Unidades de las Unidades de Salud de Primer Nivel de Fuerzas Armadas.....	15
1.1.7 Objetivos Estratégicos de las Unidades de las Unidades de Salud de Primer Nivel de Fuerzas Armadas.....	15
1.1.8 Organización administrativa de la Unidad de Salud.....	16.
1.1.9 Servicios que presta la unidad de salud.....	17
1.1.10 Datos estadísticos de cobertura de la unidad de salud.....	19
1.1.11 Características geofísicas de la unidad de salud.....	22
1.1.12 Políticas de la institución del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas.....	23
1.2 Marco Conceptual.....	24
1.2.1 Que es Salud?.....	24
1.2.2 Modelo de Atención de Salud.....	25
1.2.3 Sistemas de Salud.....	26

1.2.3.1. Estrategias.....	26
1.2.3.1.1 Atención .Primaria de Salud (APS).....	26
1.2.3.1.2 Promoción de la Salud.....	27
1.2.3.1.3 Redes integradas de servicios de salud (RISS).....	28
1.2.4. Servicios de salud.....	29
1.2.5. Gestión de Servicios.....	30
1.2.5.1. Gestión productiva.....	30
1.2.6. Sistema de información gerencial (SIG).....	30
1.2.7. Herramientas.....	30
1.2.8. Costos	31
1.2.8.1. Clasificación de los costos.....	32
2. CAPITULO II: DISEÑO METODOLÓGICO.....	33
2.1. Matriz de Involucrados.....	34
2.2 Árbol de Problemas	36
2.3 Árbol de Objetivos.....	37
2.4 Matriz del marco lógico.....	38
3.- CAPITULO III RESULTADOS.....	41
3.1. Resultado 1. Servicios de salud costeados.....	42
3.1.1. Actividad 1.1 Socialización del proyecto.....	42
3.1.2. Actividad 1.2 Taller de inducción al proceso de costos.....	43
3.1.3. Actividad 1.3 Recolección de información	43
3.1.3.1 Mano de obra.....	44
3.1.3.2 Medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo, imprenta etc.....	44
3.1.3.3 Depreciaciones de bienes y uso de inmueble	45
3.1.3.4 Gastos fijos generales.....	45
3.1.3.5 Datos de producción	45
3.1.4. Actividad 1.4 Instalación de programa WinSIG para procesamiento de datos.....	45
3.1.5. Actividad 1.5 Generación de Resultados de Costos.....	45
3.1.5.1. Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción.....	46
3.1.5.1.1 Costos por Atención	47
3.1.5.1.2 Costo por población asignada.....	47
3.1.5.1.3 Costos directos.....	47

3.1.5.1.4 Costos indirectos.....	48
3.1.5.1.5 Costos netos.....	48
3.1.5.1.6 Costos fijos.....	48
3.1.5.1.7 Costos variables.....	49
3.1.6 Análisis del indicador del resultado esperado 1.....	49
3.2 Resultado 2.- Prestaciones de salud planillados.....	49
3.2.1 Actividad. 2.1 Socialización del manejo del Tarifario del Sistema Nacional de Salud.....	50
3.2.2 Actividad. 2.2 Recolección de información.....	50
3.2.2.1 Honorarios médicos.....	50
3.2.2.2 Acciones de promoción y prevención.....	50
3.2.2.3 Servicios institucionales.....	51
3.2.3 Actividad. 2.3 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.....	51
3.2.3.1 Planillaje anual de prestaciones de salud año 2014	52
3.2.4 Análisis del Indicador del Resultado Esperado 2.....	52
3.3 Resultado 3.- Estrategias de Mejoramiento.....	53
3.3.1 Actividad. 3.1 Cálculo del punto de equilibrio.....	53
3.3.1.1 Consulta Externa.....	54
3.3.1.2 Odontología.....	54
3.3.2 Actividad. 3.2 Socialización de resultados.....	54
3.3.3 Actividad. 3.3 Diseño de estrategias de mejoramiento según resultados obtenidos.....	55
3.3.3.1 Implementar un sistema de monitoreo de la atención médica.....	55
3.3.3.2 Implementar el monitoreo permanente del componente de gestión de las unidades médicas.....	56
3.3.3.3 Implementar el monitoreo de la producción, productividad y rendimiento del personal profesional.	57
3.3.3.4 Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación.....	58
3.3.4 Actividad. 3.4 Entrega de informe final a las autoridades zonales...59	
3.3.5 Resultados del indicador.....	59
4. CONCLUSIONES.....	63
5. RECOMENDACIONES.....	64
6. BIBLIOGRAFÍA.....	65
7. ANEXOS.....	69

RESUMEN

El Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas (CESAFA) no dispone de una evaluación financiera, desde su creación en diciembre del 2011, por lo que no se cuenta con datos sobre costos reales de los servicios de salud, existe una facturación limitada, inadecuada planificación del presupuesto anual, no se dispone de estrategias de mejoramiento de la gestión financiera, y de capacitación en el personal de estadística,

Se utilizó la Metodología de Marco Lógico, mediante la elaboración de la matriz de involucrados, el Árbol de problemas, Árbol de Objetivos, y Matriz de Marco Lógico.

El propósito es la ejecución de la evaluación financiera en el Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas el cual presta sus servicios de salud, a una población adscrita de 3490 personas, y el fin de esta evaluación es el de contribuir al uso adecuado de sus recursos.

Los resultados de la evaluación financiera indicaron: que el punto de equilibrio de sus prestaciones refleja un porcentaje de pérdida de los recursos asignados, y que el 92.53% del costo total de la unidad pertenece a remuneraciones al personal de planta.

Palabras clave: Evaluación financiera, WinSIG, costos, punto de equilibrio.

ABSTRACT

The Health Center "A" Armed Forces (CESAFA) does not have a financial evaluation, since its creation in December 2011, so that it does not have data on actual costs of health services, there is limited turnover, inadequate annual budget planning, there are no strategies for improving financial management, and personnel training in statistics,

Logical Framework Methodology was used by preparing matrix involved, solving Problem Tree, Objective Tree and the Logical Framework Matrix.

The purpose is the execution of the financial evaluation in the Health Center "A" Armed Forces, which provides health services to an enrolled population of 3490 people, and the end of this evaluation is to contribute to the proper use of its means.

The results of the financial evaluation indicated: the balance point of their performance reflects the percentage loss of the allocated resources, and the 92.53% of the total cost of the unit, belongs to personnel remuneration.

Keywords: Financial evaluation, WinSIG, costs, breakeven.

INTRODUCCIÓN

En el Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas (CESAFA) existe un limitado planillaje de los servicios de salud, no se maneja correctamente el tarifario de prestación de servicios de salud, no se han realizado estrategias de mejoramiento de la gestión financiera, el sistema administrativo no es actual y aplicado a la salud, falta de capacitación en el personal que maneja el área estadística, planificación del presupuesto anual mediante registro histórico mas no el necesitado o necesario.

El Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas presta sus servicios en las instalaciones del Ministerio de defensa Nacional, fue creado para satisfacer las necesidades de salud de la población militar y civil que labora en esta institución, se encuentra ubicado en el cantón Quito, en el sector de La recoleta.

Su misión es la de brindar atención médico – odontológica al personal militar que trabaja dentro del Complejo del Ministerio de Defensa Nacional y al que participa en las operaciones y acciones de defensa interna, así como a sus dependientes, y a los servidores públicos que laboran dentro del Complejo, disponiendo del servicio auxiliar de diagnóstico en laboratorio clínico y de fisioterapia, para promover, prevenir, recuperar, rehabilitar la salud de la persona, y fomentar acciones de salud pública y participación social, regido técnicamente por el Ministerio de Salud Pública "MSP", y administrativamente por el Centro Coordinador Centro y la Dirección de Sanidad del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas "DISAFA". (Centro de Salud Fuerzas Armadas, 2015)

La Población Adscrita es de 3490 personas entre personal militar y civil; los servicios que presta el centro de Salud “A” de Fuerzas Armadas son Admisión, Estadística, Información, Medicina General, Enfermería, Odontología, Laboratorio Clínico, rehabilitación, bodega, farmacia, almacenamiento de desechos y servicio de ambulancia básica.

En Medicina general la atención por consulta externa es gratuita para el personal militar activo y pasivo, derechohabiente, dependiente y personal civil.

Es un centro de salud de primer nivel, tipo C conforme el permiso de funcionamiento otorgado por el M.S.P el 21 de abril del 2015, administrado por un oficial de Fuerzas Armadas designado durante un periodo de dos a tres años, y que cumple funciones administrativas y militares.

El Art. 32 de la Constitución de la República del Ecuador menciona que “La salud es un derecho que garantiza el Estado, cuya realización se vincula al ejercicio de otros derechos, entre ellos el derecho al agua, la alimentación, la educación, la cultura física, el trabajo, la seguridad social, los ambientes sanos y otros que sustentan el buen vivir”. (Constitución de la República del Ecuador, 2008)

Naranjo Ferregut, Delgado Cruz, Rodríguez Cruz, & Sánchez Pérez, (2014) mencionan que los cambios sociales en los últimos años en el Ecuador, con la Revolución Ciudadana, han propiciado transformaciones radicales en el sistema de salud, implementándose el Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural (MAIS-FCI).

En el Ecuador el sistema de salud es público y privado, el público está conformado por el M.S.P, el Ministerio de inclusión Económica y Social (MIES), los servicios de salud de las municipalidades y las instituciones de seguridad social (IESS, ISSFA, ISSPOL) (Lucio, Villacrés, & Henríquez, 2011)

La Promoción de la Salud es parte de la Misión del M.S.P en el Ecuador con el fin de garantizar el derecho a la salud y es uno de los roles del Estado en salud. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2015)

La importancia del evaluación financiera del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas (CESAFA), permitirá obtener información real de la inversión existente, elaborar la planificación anual en base a datos reales sobre necesidades y costos de prestaciones de servicios, observar la gestión realizada en base a la administración de recursos, dar a conocer y capacitar sobre el uso del tarifario de prestaciones de salud, obtener un planillaje real de las prestaciones de salud y optimizar el manejo del presupuesto asignado a la unidad de salud, mejorar la imagen institucional en los usuarios internos y externos, prestar servicios de salud a costos reducidos pero con eficacia y eficiencia, establecer una forma adecuada del manejo de estadísticas mensuales y anuales.

Los objetivos de este proyecto fueron el realizar costeo de los servicios de salud, planillar las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud, y formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera, los cuales se han cumplido al 100%.

Se informa que este proceso de construcción sufrió serios inconvenientes por la falta de información ordenada, completa y precisa.

Se utilizó la Metodología de Marco Lógico, mediante la elaboración de la matriz de involucrados, Árbol de problemas, Árbol de Objetivos, Matriz de Marco Lógico.

PROBLEMATIZACIÓN

El Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas (CESAFA) es una unidad de Primer nivel, Tipo C, fue creado con el fin de satisfacer las necesidades de salud del personal militar, sus dependientes y servidores públicos que laboran en el Complejo Ministerial, está ubicado en el cantón Quito en el sector de La Recoleta, dentro de las instalaciones del Complejo Ministerial.

Es una unidad de salud con pocos años de funcionamiento, inicia su prestación de servicios en diciembre de año 2011, la población adscrita es alrededor de 3490 personas, entre personal militar de las tres Fuerzas Terrestre, Aérea y Naval, personal civil que laboran como servidores públicos y el personal civil del Ministerio de Defensa Nacional.

Esta administrado por un oficial de Fuerzas Armada el cual cumple con un periodo de 2 a 3 años, el cual cumple con funciones de planificación y ejecución del presupuesto asignado y planificación y ejecución de actividades medicas preventivas y correctivas, además de cumplir y hacer cumplir leyes y reglamento militares

Al ser una unidad de salud con pocos años de funcionamiento, esta no cuenta con una Evaluación Financiera que le permita establecer los costos de la prestación de los servicios de salud que brinda en la actualidad. Siendo el conocimiento de costos un tema de interés para la eficiente y eficaz gestión administrativa de las unidades de salud, se solicitó la autorización para iniciar la evaluación financiera de esta unidad.

Esta evaluación financiera busca dar a conocer: el desempeño de los servicios y medir su productividad, introducir criterios racionales de asignación de recursos, establecer comparación de referencia entre servicios, conocer el costo de prestaciones de salud específicas, seleccionar acciones más eficaces y eficientes para perfeccionar los presupuestos. (Meerhoff Ricardo, OPS, 1997)

En los diferentes servicios que presta el CESAFA, no se está facturando todos los procedimientos realizados, como sucede con el servicio de enfermería y las estadísticas de atención, y no se realizan evaluaciones del manejo financiero de la unidad de salud.

Se evidencio que no todos los procedimientos realizados son facturados y que los datos estadísticos no son manejados de forma adecuada y real, esto debido a que el personal que maneja el área estadística no tiene conocimientos, ni capacitación en el manejo de esta información, no dándosele la importancia apropiada a estos datos,

La planificación Anual de Compras Públicas, no fue realizada en base a las necesidades reales de la unidad, pues no se disponía de datos sobre costos en las prestaciones de salud.

No existe una información adecuada sobre los servicios de salud que ofrece la unidad en la comunidad, no se realizan campañas de difusión de información, ni se expone en sus instalaciones el organigrama o información de sus servicios.

La unidad de salud no realiza prestaciones de salud de prácticas de vida saludable, y participación social.

Constitución del Estado Ecuatoriano en su capítulo II, sección 7, Art. 32, determina: La salud es un derecho que garantiza el Estado

El Ministerio de Salud Pública, ha incrementado cambios estructurales a partir del 2007, tales como el fortalecimiento del Modelo de Atención Integral de Salud con enfoque Familiar, Comunitario e Intercultural, gratuidad e inversión en establecimientos del Ministerio de Salud, lo que ha determinado un incremento de la cobertura poblacional.

El Ministerio de Salud Pública expide mediante acuerdo ministerial el Tarifario del Sistema Nacional de Salud, instrumento técnico que permite el reconocimiento económico a los prestadores de salud, por los servicios prestados en el contexto de la red pública y complementaria.

El Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas en la actualidad no utiliza el Tarifario de Prestaciones del Sistema Nacional de Salud, esto debido a que la atención de salud la realizan en mayor porcentaje al personal militar y dependientes, para el cual facturan con el tarifario del Instituto de Seguridad Social de Fuerzas Armadas, y la atención al personal civil es gratuita y no se factura.

La evaluación Financiera del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas es parte de un proyecto más amplio denominado PUZZLE de la Universidad Técnica Particular de Loja, cuyo objetivo general es Evaluar el componente financiero del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas del distrito 17 D 04 Zona 9, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la formación de Gerencia en Salud, esta evaluación se la realizara de enero a diciembre del 2014, y se plantea como pregunta:

¿Es necesaria la realización de una evaluación financiera del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas, de enero a diciembre del 2014?

La evaluación financiera será realizada mediante el Sistema de Información gerencial de la OPS WINSIG el cual ofrece información actualizada, cuadros gerenciales, indicadores de gestión y tendencias que cuantifican cobertura, producción, recursos, rendimientos y costos.

JUSTIFICACIÓN

En el Ecuador el Ministerio de Salud Pública (M.S.P) es la institución responsable de la Red Publica Integral de Salud (RPIS), la cual está formada por las unidades de salud de M.S.P, del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), Instituto de Seguridad de Fuerzas Armadas (ISSFA), Instituto de Seguridad Social de la Policía Nacional (ISSPOL), y una Red Privada Complementaria de establecimientos públicos y privados con o sin fines de lucro. (Ecuador, Ministerio de Salud Pública, 2014) (Lucio, Villacrés, & Henríquez, 2011)

La RPIS está amparada en el art. 362 de la Constitución de la República del Ecuador en la cual se menciona a todas las instituciones que forman parte de la prestación de servicios de salud, siendo la RPIS para las instituciones públicas y privadas de cumplimiento obligatorio. (Asamblea Constituyente, 2008) (Ecuador, Ministerio de Salud Pública, 2014)

El propósito de la ejecución de la evaluación financiera en el Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas el cual presta sus servicios de salud, a una población adscrita de alrededor de 3490 personas, y su fin es el de contribuir al uso adecuado de sus recursos.

La evaluación financiera nos permitirá obtener información real de la inversión existente, elaborar la planificación anual en base a datos reales sobre necesidades y costos de prestaciones de servicios, observar la gestión realizada en base a la administración de recursos, dar a conocer y capacitar sobre el uso del tarifario de prestaciones de salud, obtener un planillaje real de las prestaciones de salud y optimizar el manejo del presupuesto asignado a la unidad de salud.

Con esto se busca mejorar la imagen institucional en los usuarios internos y externos, prestar servicios de salud a costos reducidos pero con eficacia y eficiencia, trabajar con planillajes reales y actualizados, establecer una forma adecuada del manejo de estadísticas mensuales y anuales.

Además, se debe de considerar que en el Ecuador a las instituciones de salud, se las evidencia como si sus servicios no tuviesen costos, ni generan ingresos, lo que en muchos de los casos ocasiona una mala utilización de los servicios por parte de los usuarios tanto externos como internos, situación que repercute en la calidad de las prestaciones otorgadas. Además en el sector público la carencia de evaluación financiera hace que se asignen presupuestos no acordes con la realidad de cada una de las unidades operativas.

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL.

Evaluar el componente financiero del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas del distrito 17 D 04 Zona 9, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la formación de Gerencia en Salud

OBJETIVOS ESPECÍFICOS.

1. Realizar costeo de los servicios de salud.
2. Planillar las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud
3. Formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

1. CAPITULO I. MARCO TEÓRICO

1.1 Marco institucional

El Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas inicia su funcionamiento en el mes de Diciembre del 2011 cuando el Comando Conjunto de Fuerzas Armadas decide crear un solo centro médico para todo el Complejo Ministerial en el cual existían tres centros médicos uno para cada fuerza: Terrestre, aérea y naval.

En abril del 2012 fue calificado como unidad de salud de primer nivel de la Red de prestadores Médicos del ISSFA y su atención la realizan en referencia al Reglamento del ISSFA del Seguro de Enfermedad y Maternidad 2014

En abril del 2015 obtiene la calificación de unidad de I Nivel Tipo C. (Anexo 1)

1.1.1 Aspecto geográfico del lugar

Geográficamente el Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas se encuentra ubicado en la provincia de Pichincha en el cantón Quito, parroquia San Sebastián, sector La Recoleta, calle la Exposición S4-71 y Benigno Vela; sus instalaciones forman parte del Complejo Ministerial del Ministerio de Defensa Nacional. (Ministerio de Defensa Nacional, 2015)

El clima es templado con temperaturas que van desde los 10 a 27° C, ubicado a 2850 metros sobre el nivel del mar, sus coordenadas geograficas: 0° 13'52 " Sur 78 ° 30' 39" Oeste. (Wikipedia, 2015)



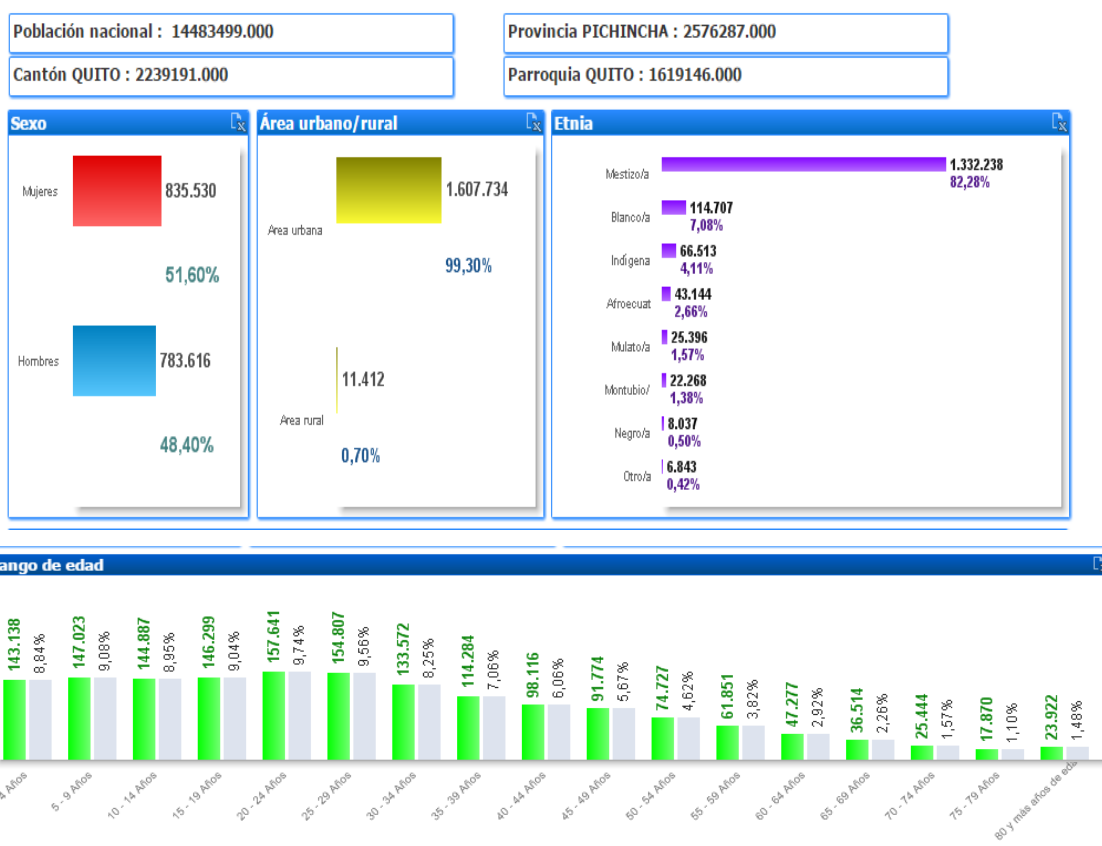
Figura N°1. Ubicación geográfica del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas

Fuente. (Google maps, 2015)

1.1.2 Dinámica Poblacional.

La población de la Parroquia Quito según datos del Sistema Nacional de Información es de 1.619.146.000 habitantes.

Tabla 1. Indicadores básicos de población de Quito



Fuente: Sistema Nacional de Información (2010)

En la relación de la población en cuanto al sexo podemos observar en el cuadro que el 51.60% corresponde a las mujeres y el 48.40% son hombres lo que nos da porcentajes similares.

El 99,30% de la población pertenece al área urbana y tan solo el 0.70% al área rural.

En cuanto a las etnias las más predominantes son la mestiza la cual ocupa un 82,28%, seguida de la raza blanca la cual corresponde al 7,08% y la indígena con un 4,11%, los valores más bajos corresponden a las etnias afroecuatoriano, mulato, montubio, montubio y negro.

Tabla 2. Proyección de población del Cantón Quito

Cantón	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
QUITO	2,505,344	2,551,721	2,597,989	2,644,145	2,690,150	2,735,987	2,781,641

Fuente: INEC Censo de población y vivienda (2010)

La proyección de crecimiento anual para el cantón Quito es del 1.51% anual, lo que permitirá que la planificación de proyectos y programas de salud tengan como referencia este crecimiento poblacional. (INEC, 2010)

Tabla 3. Indicadores Demográficos/Salud

AÑO 2010-2013			
Lugar	Indicador	Total	Promedio nacional
Provincia Pichincha	Tasa global de Fecundidad	2.06	2.38
	Tasa de natalidad	14.31	14
	(x 1000 habitantes)		
	Tasa de mortalidad general	3.47	4
	(x 1000 habitantes)		
Provincia Pichincha	Tasa de mortalidad infantil	12.31	25.70
	(x 1000 nacidos vivos)		
	Razón de mortalidad materna	25.3	45.71
	(x 10.000 nacidos vivos)		
Provincia Pichincha	Índice de envejecimiento	22.44	20.78
Provincia Pichincha	Población con Discapacidad Mental / Intelectual	12.72	25.39
	Población con Discapacidad Física-motora	43.7	42.11
Provincia Pichincha	% Adolescentes (sexo MEF)	4.63	4.93
Provincia Pichincha	Mujeres en edad fértil	726,010.00	3,804,976.00
Provincia Pichincha	% de Embarazo en adolescentes	13.78	18.10

Fuente: (Ministerio de Salud Pública, 2013) (Sistema Nacional de Información, 2010)

La tasa de Fecundidad en el Ecuador ha disminuido desde el 2001 hasta el 2010 de un 2,8 a unos 2,4 hijos por mujer. Siendo Pichincha una de las Provincias con menor porcentaje en

fecundidad, esto debido a varios factores entre ellos: un cambio en el patrón reproductivo de las mujeres mayores a 35 años, a que la población en esta provincia es mayoritariamente mestiza, la mayor utilización de métodos de control de natalidad y a la tasa de analfabetismo. (SENPLADES, 2013) (Tassara, 2014)

Tabla 4. Indicadores de los determinantes de la salud

Año 2010- 2013				
Lugar	Indicador	% Total	Urbano	Rural
Cantón Quito	Pobreza por NBI (hogares)	26.51	22.17	38.34
	Pobreza por NBI (personas)	29.66	25.29	40.76
Cantón Quito DM	Tasa de Analfabetismo	2.43	6.75	
Cantón Quito DM	% viviendas con abastecimiento de agua por tubería en su interior	86.93		
	Viviendas con servicio de energía eléctrica	99.73		
	% viviendas con red pública de alcantarillado	96.21		
	% de viviendas que disponen de servicio telefónico	64.20		
Pichincha	Internet	48.37		
Ecuador	Analfabetismo Informático	20.00		
Cantón Quito DM	% Eliminación de desechos	98.79		

Fuente: Sistema Nacional de Información 2010

El Pichincha dentro de los determinantes de salud está la tasa de analfabetismo que es de 2.43% que es equivalente al 3.1% de analfabetismo en la población mestiza en el Ecuador, esto debido a que en Quito el 82,28% de la población es mestiza, valores bajos en relación a los porcentajes de analfabetismo que alcanzan otras etnias como la indígena cuyo porcentaje es del 11,9%. (Tassara, 2014)

En Pichincha podemos observar que los determinantes de salud son accesibles para la gran mayoría de la población, lo que mejora no solo la calidad de vida de las personas si no también la salud.

1.1.3 Población adscrita al Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas.

Al encontrarse el CESAFA dentro del Complejo Ministerial presta sus servicios al personal militar y servidores públicos que laboran dentro de sus instalaciones.

Tabla 5. Personal Militar y de servidores públicos del Complejo Ministerial.

Instituciones/ Fuerzas	Militares		Servidores Públicos		Total
	Masculino	Femenino	Masculino	Femenino	
Ministerio de Defensa	172	9	92	87	360
Comando Conjunto	531	21	84	83	719
Fuerza Terrestre	812	18	100	85	1015
Fuerza Aérea	376	17	82	90	565
Fuerza Naval	577	22	121	111	831
Total	2468	87	479	456	
Total	2555		935		3490

Fuente: Centro de Salud Fuerzas Armadas, 2015

Elaborado por: Corina Orellana

1.1.1 La Misión de la Unidad de Salud.

El Centro de Salud Fuerzas Armadas "CESAFA" brinda atención médico – odontológica al personal militar que labora en el Complejo Ministerial del Ministerio de Defensa Nacional y al que participa en las operaciones y acciones de defensa interna, así como a sus dependientes, y a los servidores públicos que laboran dentro del Complejo, disponiendo del servicio auxiliar de diagnóstico en laboratorio clínico y de fisioterapia, para promover, prevenir, recuperar, rehabilitar la salud de la persona, y fomentar acciones de salud pública y participación social, regido técnicamente por el Ministerio de Salud Pública "MSP", y administrativamente por el Centro Coordinador Centro y la Dirección de Sanidad del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas "DISAFA". (Centro de Salud Fuerzas Armadas, 2015)

1.1.5 La Visión de la Unidad de Salud.

Ser un Centro Médico de atención primaria en salud, que brinda un servicio integral de alta calidad y productividad, con talento humano calificado, motivado y con sentido de pertenencia, tecnología de punta y óptima infraestructura, contribuyendo así al cuidado y desarrollo de la salud del personal militar, sus dependientes y servidores públicos que laboran dentro del Complejo Ministerial. (Centro de Salud Fuerzas Armadas, 2015)

1.1.6 Valores de las Unidades de Salud de Primer Nivel de Fuerzas Armadas.

- Respeto.- Se trabajara reconociendo y aceptando las cualidades de cada usuario así como sus derechos y obligaciones.
- Calidez humana.- Trabajar siempre con calidez con afectividad, cordialidad hacia los usuarios que acuden al centro de salud en busca de atención médica.
- Liderazgo organizacional.- Tener siempre decisiones acertadas tomando en cuenta el bienestar del personal de salud y de la institución.
- Vocación.- Mantener el interés, la disposición constante y permanente para poder brindar atención de calidad, mediante el ejercicio ético de la profesión y el hábito hacia la investigación.
- Compromiso con la institución.- Para poder cumplir con los objetivos y metas establecidas para el mejoramiento de la atención de salud.
- Lealtad .- La lealtad es la máxima expresión del desinterés, que consiste en la devoción sincera, desprendida y voluntaria a la institución, a una causa y a las personas; es decir, donde prime la buena fe y exista ausencia de hipocresía y falsedad.
- Honor. Es la cualidad que se basa en nuestro propio respeto y estimación, constituyendo nuestra verdadera integridad y valor; es la entrega total de la personalidad, es la calidad de sus principios morales sin intereses ni ambiciones.
- Disciplina.- Que consiste en la exacta observancia de las leyes y reglamentos establecidos para los miembros de Fuerzas Armadas y en el acatamiento integral de órdenes y disposiciones. (Centro de Salud Fuerzas Armadas, 2015)

1.1.7 Objetivos Estratégicos de las Unidades de las Unidades de Salud de Primer Nivel de Fuerzas Armadas

- Disponer de suficiente personal de sanidad de Fuerzas Armadas capacitado para la atención médica.
- Mantener al personal militar en óptimas condiciones para el empleo en defensa de la integridad territorial.
- Establecer la capacitación continua del Personal del Centro de Salud de Fuerzas Armadas
- Disponer de programas de promoción y prevención para mantener al personal militar y usuarios en óptimas condiciones de salud.
- Incrementar la satisfacción de los usuarios que acuden al Centro de Salud de Fuerzas Armadas

- Disponer de personal de salud especializado para brindar atención de calidad, eficiente y eficaz.
- Optimizar la administración y empleo eficiente de los recursos asignados para el Centro de Salud de Fuerzas Armadas. (Centro de Salud Fuerzas Armadas, 2015)
- Proveer de equipamiento medico y odontologico, optimo de ultima tecnologia a los diversos servicios del Centro de Salud.

1.1.8 Organización administrativa de la Unidad de Salud.

El Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas "CESAFA", está subordinado técnicamente al Centro Coordinador Centro y este a su vez obedece al organismo rector que es la Dirección de Sanidad de Fuerzas Armadas, administrativamente se encuentra subordinado a la dirección Financiera del COMACO

Es un Centro de Salud de I Nivel, tipo “C”, el director es un oficial de sanidad de Fuerzas Armadas designado durante dos a tres años, el cual cumple funciones administrativas concernientes a: planificación y ejecución del presupuesto, planifica y ejecuta actividades técnico medicas preventivas y correctivas, supervisara la parte logística, personal y operaciones militares.

El área financiera del Centro de Salud es administrada por el director y oficial de logística del centro de salud y manejada por el departamento financiero del Comando Conjunto de Fuerzas Armadas.



Figura 2. Estatuto y Organigramas Establecimientos del primer Nivel de Atención

Fuente: (Ecuador, Ministerio de Salud Publica, 2014)

1.1.9 Servicios que presta la unidad de salud.

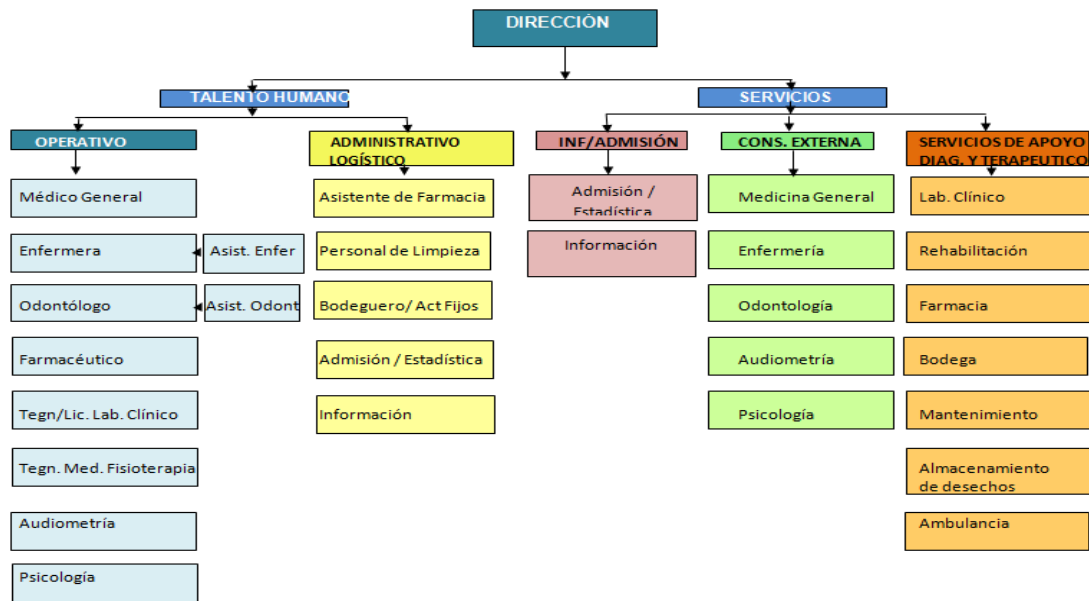


Figura 3. Organigrama del Centro de Salud “A” de Fuerzas Armadas

Fuente: (Centro de Salud Fuerzas Armadas, 2015)

Elaborado por: Corina Orellana

Los servicios que presta el centro de Salud “A” de Fuerzas Armadas son Admisión, Estadística, Información, Medicina General, Enfermería, Odontología, Laboratorio Clínico, rehabilitación, bodega, farmacia, audiometría, almacenamiento de desechos y servicio de ambulancia básica.

En Medicina general la atención por consulta externa es gratuita para el personal militar activo y pasivo, derechohabiente, dependiente y personal civil.

En el servicio de Odontología tendrán cobertura total únicamente en ciertos procedimientos básicos como exodoncias, profilaxis, resina simple, resina compuesta, endodoncia, en un máximo de una anual; y sellantes y fluorizaciones para los hijos menores de 8 años uno al año.

En cuanto a medicina preventiva el personal militar de la fuerza terrestre cuenta con un examen anual, denominado ficha médica en la cual se realiza un chequeo del estado de salud general del militar en servicio activo, para medicina general se realizan exámenes de sangre, orina, VIH y hepatitis y; en odontología se llena el Odontograma y se da a conocer al militar el estado de salud bucal; también se realiza examen psicológico y audiometría.

Anualmente también se realiza pruebas antropométricas para diagnosticar sobrepeso en el personal militar y de servidores públicos.

Pasado los 45 años se realiza el chequeo ejecutivo a nivel Hospitalario y la prueba de esfuerzo o ergometría para el diagnóstico de la angina de pecho o respuesta del corazón al esfuerzo físico.

El servicio de farmacia presta atención en jornada laboral de ocho horas.

El servicio de admisión y estadística se encarga del archivo de las historias clínicas y de llevar las estadísticas diarias de la atención médica, además de dar los turnos para las citas.

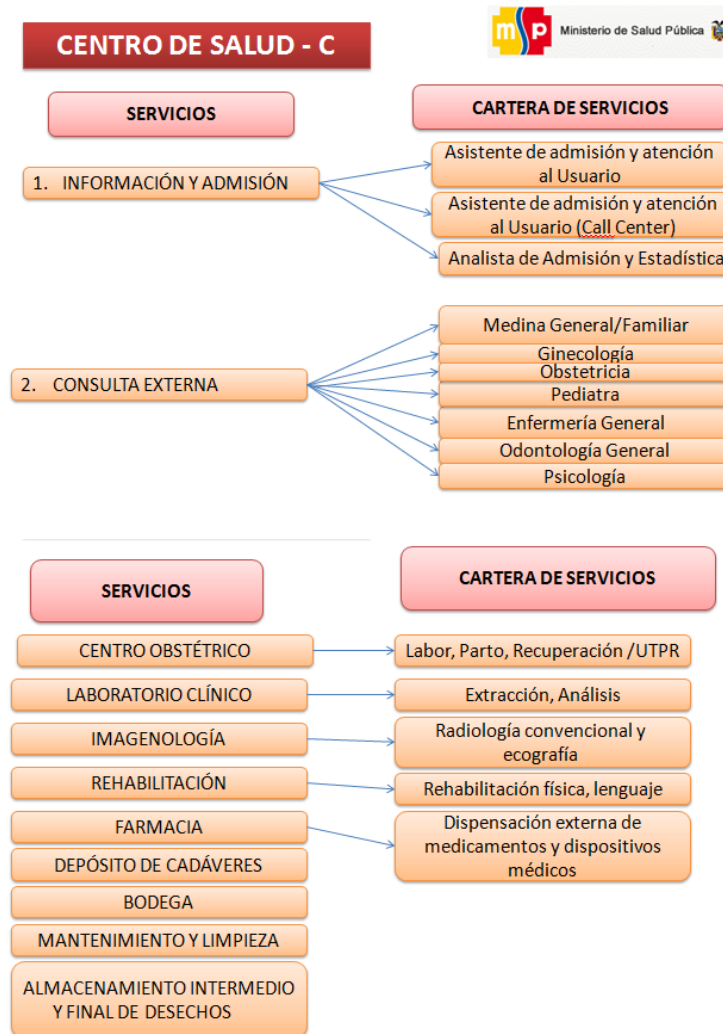


Figura 4. Cartera de Servicios de la Unidad de Salud.
Fuente: (Ministerio de Salud Pública, 2014)

1. PRACTICAS DE VIDA SALUDABLES	CONTENIDO
• Incorporación progresiva y sistemática de la población a prácticas saludables	Promoción de la actividad física/ejercicio físico
	Enseñando la práctica del ejercicio físico colectivo
	Creación de espacios recreativos, ejercicio físico y otros
	Actividades lúdicas y artísticas, juegos tradicionales y otros
• Desarrollo de estrategias para la construcción de espacios de diálogo sobre prácticas saludables	• Derechos (salud, diversidad, aceptación de la discapacidad)
	Promoviendo los derechos de las personas a los servicios de salud
	• Derechos sexuales y reproductivos, equidad de género, planificación familiar, métodos anticonceptivos,
	• Interculturalidad
	• Prácticas de higiene,
	• Salud mental: uso del tiempo libre, fomento de la autoestima
	• Alimentación saludable con énfasis en grupo prioritarios; lactancia materna exclusiva y continuada, mujeres embarazadas, preescolares, escolares, adolescentes, adulto mayor etc.
	• No al consumo de sustancias adictivas : tabaco, alcohol y drogas
	• Campañas para fomentar auto identificación étnica
mercados, parques	Baterías sanitaria
	Agua segura
	Espacios recreativos
	Espacios verdes y jardines
	Huertos familiares, comunitarios, escolares, etc. de alimentos saludables ancestrales y de otros que demuestren poder terapéutico y nutricional según territorio.
	Riesgos ambientales y efectos en la salud
	Disposición adecuada de desechos sólidos, y líquidos,
PARTICIPACION SOCIAL	CONTENIDO
• Participación ciudadana en la toma de decisiones en salud	Identificación actores sociales
	Inventario de medios de comunicación locales.
	Conformación de Consejos locales de salud, según territorio
	Elaboración del diagnóstico local en salud
	Elaboración, implementación y evaluación del Plan Local de Salud
	Elaboración, implementación y evaluación del Plan Distrital de Salud
	Elaboración, implementación y evaluación del Plan Zonal de Salud
• Fomento del seguimiento y control social a la gestión de lo público	Rendición de Cuentas,
	Libre acceso y Transparencia de la Información,
	Observatorios y Consulta Previa.
	Encuentros, cumbres, mítines, otros
	Vigilancia de los servicios de salud
	Veedurías
• Participación en espacios de coordinación intersectorial	Promover participación de todos los actores en los procesos de desarrollo integral del territorio y específicamente de Salud, a través de mesas intersectoriales conformadas por los diferentes ministerios desconcentrados y los GAD.
	• Promover la acción intersectorial para incidir en los determinantes de la salud y mejorar así las condiciones de salud de la población.

Figura N°5. Prestaciones de salud.
Fuente: (Ministerio de Salud Pública, 2014)

1.1.10 Datos estadísticos de cobertura de la unidad de salud.

El Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas atiende mayoritariamente al personal militar que labora en el Complejo Ministerial, con un total de 5189 pacientes equivalente al 59% de las atenciones.

Tabla 6. Producción del Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas

Año	2013	2014
N° Atenciones en consulta externa	6276	8461

Fuente: (Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas, 2014)

En el CESFA su producción se ha mantenido casi similar con un ligero incremento en el número de pacientes, esto puede deberse al conocimiento de un mayor número de personas de su existencia, ya que al ser un centro de salud que inicia su prestación de servicios en diciembre del 2011 es nuevo en su creación.

Tabla 7. Principales Causas de Morbilidad registradas en Consulta Externa de las Unidades de Salud de Fuerzas Armadas, del Centro Coordinador de Sanidad Centro, 2013

ORD.	CIE	ENFERMEDAD	CASOS	% (1)
1	J00	Rinofaringitis aguda [resfriado común]	6.110	5,6%
2	J02	Faringitis aguda	4.356	4,0%
3	M54	Dorsalgia	4.033	3,7%
4	J03	Amigdalitis aguda	3.984	3,6%
5	B82	Parasitosis intestinales, sin otra especificación	2.974	2,7%
6	N30	Cistitis	2.511	2,3%
7	A09	Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso	2.420	2,2%
8	J30	Rinitis alérgica y vasomotora	1.868	1,7%
9	K29	Gastritis y duodenitis	1.775	1,6%
10	E78	Trastornos del metabolismo de las lipoproteínas y otras lipidemias	1.702	1,6%
11	I10	Hipertensión esencial (primaria)	1.311	1,2%
12	M65	Sinovitis y tenosinovitis	1.246	1,1%
13	H10	Conjuntivitis	1.228	1,1%
14	N76	Otras afecciones inflamatorias de la vagina y de la vulva	1.222	1,1%
15	R51	Cefalea	1.123	1,0%
16	H52	Trastornos de la acomodación y de la refracción	1.106	1,0%
17	N72	Enfermedad inflamatoria del cuello uterino	1.056	1,0%
18	M17	Gonartrosis [artrosis de la rodilla]	991	0,9%
19	M23	Trastorno interno de la rodilla	954	0,9%
20	M51	Otros trastornos de los discos intervertebrales	948	0,9%

Fuente: (Centro Coordinador Centro de Fuerzas Armadas, 2013)

Tabla 8. Principales Causas de Morbilidad del año 2014 del CESAFA

ORD.	CIE	ENFERMEDAD	Total Consultas	% Consultas
1	J00	Rinofaringitis aguda [resfriado común]	1277	20.3%
2	J02	Faringitis aguda	473	7.5%
3	B82	Parasitosis intestinales, sin otra especificación	419	6.7%
4	J04	Laringitis y traqueítis agudas	318	5.1%
5	M54	Dorsalgia	301	4.8%
6	A09	Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso	236	3.8%
7	J03	Amigdalitis aguda	209	3.3%
8	K58	Síndrome del colon irritable	154	2.4%
9	E78	Trastornos del metabolismo de las lipoproteínas y otras lipidemias	135	2.1%
10	N30	Cistitis	94	1.5%
11	S30	Traumatismo superficial del abdomen, de la región lumbosacra y de la pelvis	90	1.4%
12	J11	Influenza debida a virus no identificado	89	1.4%
13	N39	Otros trastornos del sistema urinario	77	1.2%
14	M069	Artritis reumatoide, no especificada	64	1.0%
15	G43	Migraña	57	0.9%
16	S90	Traumatismo superficial del tobillo y del pie	56	0.9%
17	S91	Herida del tobillo y del pie	50	0.8%
18	S16	Traumatismo de tendón y músculos a nivel del cuello	50	0.8%
19	E782	Hiperlipidemia mixta	48	0.8%
20	K29	Gastritis y duodenitis	47	0.7%

Fuente: (Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas, 2014)

Al comparar las causas de Morbilidad en el año 2013 y 2014 podemos observar que las Rinofaringitis aguda (resfriado común) ocupa el primer lugar como causa de morbilidad, esto puede deberse a las bajas temperaturas de Quito por las mañanas tomando en cuenta que el personal militar inicia su jornada de trabajo 06:45 am, y que al ser un grupo poblacional que comparte la formación antes de ingresar a cada una de sus dependencias esta podría ser una manera de propagación rápida del virus del resfriado común.

1.1.11 Características geofísicas de la unidad de salud.

El Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas obtiene su permiso de funcionamiento en el año 2012, en el cual el MSP lo califica como un Centro de Salud de Tipo C por los servicios que ofrece, pertenece a la zona 9 al Distrito 17 D 04 situado en el sector La Recoleta, calle la Exposición S4-71 y Benigno Vela y sus instalaciones forman parte del Complejo Ministerial del Ministerio de Defensa Nacional. (Anexo 2)

Tabla N° 9. Características geofísicas del Centro Salud “A” Fuerzas Armadas

Centro de Salud A” Fuerzas Armadas	
Pertenencia	Propia Pertenece a Fuerzas Armadas
Metros de construcción	500 m2
Infraestructura	Construcción Nueva Tres años de uso Mantenimiento adecuado
Tipo de construcción	Es de cemento armado dos plantas Piso de porcelanato
Servicios básicos	Agua potable Luz eléctrica Telefonía fija Alcantarillado Recolección de basura Internet
Distribución de áreas Planta baja	2 consultorios médicos 1 Consulta de Fisioterapia Farmacia Bodega de farmacia

Centro de Salud A” Fuerzas Armadas	
Segundo Piso	Estación de Enfermería Área de Estadística e información Sala de espera Área de desechos Baterías sanitarias Área de lavado y secado Área de dormitorio de guardia 6 Baños
	Laboratorio clínico Área de vestidores Hombres Área vestidores Mujeres Bodega suministros 2 Consultorios de Odontología Área para compresor odontología Área RX (no funciona) Área de subdirección y administrativo Oficina del director Sala de reuniones Sala de espera 1 Consultorio de Audiometría 6 Baños
% de índice de licenciamiento	100%

Fuente: (Centro de salud Fuerzas Armadas 2015)

1.1.12 Políticas de la institución del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas

- Ejecutar y administrar el programa de sanidad, priorizando aspectos relacionados con medicina preventiva sin descuidar la medicina curativa y de rehabilitación.
- Verificar periódicamente el avance de la ejecución de las actividades planificadas en el Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas
- Administrar y entregar las medicinas para el personal militar en servicio activo.
- Coordinar con la Dirección de Sanidad del Ejército y con el Ministerio de Salud Pública, campañas de vacunación para el personal militar y usuarios.

- Realizar el presupuesto para los Planes de Mantenimiento de los equipos médicos, odontológicos y servicios complementarios de diagnósticos, del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas
- Ejecutar los Proyectos para gastos administrativo del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas, (útiles de oficina, servicios básicos, y materiales de aseo etc.), mismos que serán financiados con los recursos de autogestión.
- Ejecutar los proyectos de mantenimiento de las instalaciones y adquisición de equipo menor.
- Desarrollar Programas de salud ocupacional y ambiental, para el Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas
- Planificar y ejecutar actividades de capacitación para el personal de salud.
- Descongestionar al HE-1, y así cumplir el proyecto de descentralización de consulta externa del HE-1
- Disponer de información estadística confiable para estimar la demanda de servicios de salud y la adquisición de recursos.
- Notificación mensual de las estadísticas de atención al Centro Coordinador Centro.
- Cumplir con el sistema de referencia y contra-referencia. (Centro de Salud Fuerzas Armadas, 2015)

1.2 Marco Conceptual

1.2.1 ¿Que es Salud?

Uno de los conceptos de salud más importantes y utilizados hasta la actualidad es que “La salud es el estado de completo bienestar físico, mental, espiritual, emocional y social, y no solamente la ausencia de afecciones o enfermedades” (Organización Mundial de la Salud, 1946, p100)

Alcántara, (2008) menciona que la OMS viene a ser un ente internacional que impulsa medidas de políticas públicas sanitarias gubernamentales, que mejoraran la calidad de vida de la población, y concluye que la salud es un hecho social material como inmaterial que se relaciona no solo con la biología y la psicología si no también con la economía y la política.

El Art. 32 de la Constitución de la República del Ecuador menciona que “La salud es un derecho que garantiza el Estado, cuya realización se vincula al ejercicio de otros derechos, entre ellos el derecho al agua, la alimentación, la educación, la cultura física, el trabajo, la seguridad social, los ambientes sanos y otros que sustentan el buen vivir”. (Constitución de la República del Ecuador, 2008)

1.2.2 Modelo de Atención de Salud

Arredondo & Meléndez, (1992) mencionaron que existen algunos modelos de salud que explican el motivo por el cual la población hace uso o no de los servicios de salud, enumerando cuatro de ellos: modelo epidemiológico basado en las necesidades de salud; un modelo psicosocial y otro social direccionados en el deseo y búsqueda de la atención, y, un modelo económico que lo aborda en la etapa de inicio y continuación de la atención.

“El modelo de atención de salud es un sistema lógico que organiza el funcionamiento de las redes de atención de salud, articulando de forma singular las relaciones entre la población y sus subpoblaciones estratificadas por riesgos, los focos de las intervenciones del sistema de atención de salud y los diferentes tipos de intervenciones sanitarias, definido en función de la visión predominante de salud, de la situación demográfica y epidemiológica y de los determinantes sociales de la salud, vigentes en determinado tiempo y en determinada sociedad.” (Vilaça M, Eugenio, 2011)

Naranjo Ferregut, Delgado Cruz, Rodríguez Cruz, & Sánchez Pérez, (2014) mencionan que los cambios sociales en los últimos años en el Ecuador, con la Revolución Ciudadana, han propiciado transformaciones radicales en el sistema de salud, implementándose el Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural (MAIS-FCI).

“El Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural (MAIS-FCI) es el conjunto de estrategias, normas, procedimientos, herramientas y recursos que al complementarse, organiza el Sistema Nacional de Salud para responder a las necesidades de salud de las personas, las familias y la comunidad – el entorno, permitiendo la integralidad en los niveles de atención en la red de salud”. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012, p.53)

EL Propósito de la implementación del Modelo de Salud MAIS – FCI en el año 2008 era el de alinear a todos los integrantes del Sistema Nacional de Salud para garantizar el derecho a la salud y el cumplimiento de las metas del Plan Nacional de Desarrollo para el Buen Vivir. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012, p 56)

Su objetivo fue el de “Integrar y consolidar la estrategia de Atención Primaria de Salud Renovada (APS-R) en los tres niveles de atención, reorientando los servicios de salud hacia la promoción de la salud y prevención de la enfermedad, fortalecer el proceso de la recuperación, rehabilitación de la salud y cuidados paliativos para brindar una atención integral, de calidad y de profundo respeto a las personas en su diversidad y su entorno”. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012, p 56)

Entre los Principios del Modelo de Atención Integral de Salud se menciona: la garantía de los derechos de las y los ciudadanos, la universalidad, integralidad, equidad, continuidad,

participativo, desconcentrado, eficiente, eficaz y de calidad. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012, p 58)

1.2.3 Sistemas de Salud

Según la OMS (2000) los Sistemas de salud son “el conjunto de organizaciones, individuos y acciones cuya intención primordial es promover, recuperar y/o mejorar la salud” y poseen tres funciones principales la rectoría, el financiamiento y la prestación de servicios de salud. (Organización Mundial de la Salud, 2000, p. 6)

La OPS considero que los “sistemas de salud basados en la APS son la mejor estrategia para promover mejoras equitativas y sostenibles en la salud de los pueblos de las Américas” esto permitirá reducir las desigualdades sociales en salud, reducir sus factores y lograr un trato justo e igualitario. (Organización Panamericana de la Salud, 2015).

Villacrés A, (2003) señala que los sistemas de salud tienen cuatro funciones: Primera gobernar sobre todos los actores, acciones y funciones integrantes del sistema, segunda financiar la creación de recursos y la prestación de servicios de los diferentes agentes económicos y con uso definido, tercero asegurar dispositivos que garanticen el acceso efectivo a las intervenciones de salud cuando se requieran y cuarto Producir intervenciones de salud- provisión de servicios de salud, obtener resultados. (Villacrés A, 2008)

En el Ecuador el sistema de salud es público y privado, el público está conformado por el M.S.P, el Ministerio de inclusión Económica y Social (MIES), los servicios de salud de las municipalidades y las instituciones de seguridad social (IESS, ISSFA, ISSPOL) (Lucio, Villacrés, & Henríquez, 2011)

1.2.3.1 Estrategias.

1.2.3.1.1 Atención .Primaria de Salud (APS).

En 1978 en la Conferencia de Alma Ata se adoptó a la APS como una estrategia para alcanzar el objetivo de “Salud para Todos”, en la actualidad continua el proceso de renovación de la APS en todos los países con una estrategia acorde a las necesidades de salud de cada país y de acuerdo a su economía, que permita afrontar los nuevos desafíos de la salud y reducir la desigualdad en salud. (Organización Panamericana de la Salud, 2015).

El concepto de la OMS nos señala que la atención primaria de salud es la “ayuda sanitaria esencial accesible a todos los individuos y familias de la comunidad a través de medios aceptables para ellos, con su plena participación y a un costo asequible para la comunidad y

el país”. (Organización Mundial de la Salud, 2015) (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2015)

Como parte del Plan Nacional de Buen Vivir (2013- 2017) que busca la transformación del Ecuador entre sus objetivos se encuentra Mejorar la calidad de vida de la población lo cual ha planteado la reforma estructural del M.S.P que busca articular el sistema de salud público mediante la implementación del Modelo de Atención Integral de Salud (MAIS) cuya estrategia es la Atención Primaria de Salud para lograr la accesibilidad de la salud a todos los ecuatorianos. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2015)

1.2.3.1.2 Promoción de la Salud

En 1986 se creó la Carta de Ottawa para la Promoción de la Salud, durante la primera Conferencia Internacional sobre Promoción para la Salud, en la cual se crea el concepto de promoción para la salud, establece requisitos para la salud como la paz, ecosistema saludable, la educación, la alimentación, la vivienda, la justicia social, y la equidad. (Organización Mundial de la Salud, 1986)

Las acciones que deben realizarse para la promoción de la salud son: elaborar una política pública saludable, crear entornos de apoyo, fortalecer la acción comunitaria, el desarrollo de aptitudes personales y la reorientación de los servicios de salud, avanzar hacia el futuro. (Organización Mundial de la Salud, 1986)

Seguido de esta conferencia se dio cuatro conferencias más la de Adelaida (1988), Sandoval (1991), Yakarta (1997) y México-Estados Unidos (2000). En la sexta Conferencia Mundial organizada por la OMS y el Ministerio de Salud Pública de Tailandia, en Bangkok, en el 2005, se convoca a cumplir y aprovechar mejor las oportunidades que se presentan para la promoción de la salud en el siglo 21. (Organización Mundial de la Salud, 2015)

La promoción de la salud radica en capacitar a la población para que tengan un mayor control sobre los determinantes de su salud y de esta manera mejorarla. Debe ser una de las funciones principales de los encargados de la salud pública, que permitirá reforzar todas las medidas implementadas para enfrentar las enfermedades transmisibles, no transmisibles y toda amenaza a la salud. (Organización mundial de la salud y el Ministerio de Salud Pública de Tailandia, 2005)

En el Ecuador se ha trabajado en Promoción de la Salud desde hace muchos años, pero es en 1978 cuando se crea el Proyecto de Participación Comunitaria en Salud Familiar en el cual se toma en cuenta a la Promoción de la Salud, posteriormente se creó la Dirección de Promoción de la Salud (1999-2000), con muy poca participación en este campo de promoción de la salud, sin embargo en el año 2003 se creó la Comisión de Promoción en el Consejo Nacional de salud, luego se forma el Ministerio del Subproceso de Promoción de la

Salud y en la actualidad la Promoción de la Salud en el Ecuador está regida por la Dirección Nacional de Prevención y Promoción de la Salud del M.S.P. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador , 2015)

La Promoción de la Salud es parte de la Misión del M.S.P en el Ecuador con el fin de garantizar el derecho a la salud y es uno de los roles del Estado en salud. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2015)

1.2.3.1.3 Redes integradas de servicios de salud (RISS)

En el año 2009 la OPS aprobó la Resolución CD49.R22 sobre RISS basadas en la Atención Primaria de Salud, en la cual establece su concepto, estrategias, mecanismos para desarrollarlas y su implementación en los países de América. Esto como una necesidad para afrontar la fragmentación de los servicios de salud y cuyo propósito fue el de impulsar el desarrollo del Sistema de Salud basado en las APS, y lograr salud asequibles, equitativos, eficaz y eficiente. (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

La OPS (2010), define a las Redes Integradas de Servicios de Salud como “una red de organizaciones que presta, o hace los arreglos para prestar, servicios de salud equitativos e integrales a una población definida, y que está dispuesta a rendir cuentas por sus resultados clínicos y económicos y por el estado de salud de la población a la que sirve”.

Los prestadores de servicios en una Red pueden ser públicos o privados, nacionales o internacionales. (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

En el Ecuador el M.S.P es el responsable de la Red Pública Integral de Salud (RPIS), la cual está formada por las unidades de salud de M.S.P, del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Instituto de Seguridad de Fuerzas Armadas (ISSFA), Instituto de Seguridad Social de la Policía Nacional (ISSPOL), y una Red Privada Complementaria de establecimientos públicos y privados con o sin fines de lucro. (Ecuador, Ministerio de Salud Pública, 2014) (Lucio, Villacrés, & Henríquez, 2011)

La RPIS está amparada en el art. 362 de la Constitución de la República del Ecuador en la cual se menciona todas las instituciones que forman parte de la prestación de servicios de salud, siendo las RPIS para las instituciones públicas y privadas de cumplimiento obligatorio. (Asamblea Constituyente, 2008) (Ecuador, Ministerio de Salud Pública, 2014)

El MAIS con su estrategia de atención primaria de salud busca fortalecer el primer nivel de atención dotándolo de infraestructura, equipos, tecnología y estableciendo normativas como el Licenciamiento, esto a través del Proyecto de fortalecimiento de la Red de Servicios de Salud y Mejoramiento de la calidad, para que este sea el requisito necesario para ingresar a la red integral de servicio de salud. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2015)

Se necesitó definir la Planificación Territorial de Salud en base a estándares y criterios como población, características geográficas y perfil epidemiológico, además de esto se estableció centros de salud tipo en base a la complejidad, capacidad de respuesta y con infraestructura, equipamiento y mobiliario homologado. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2015)

Y es a través de la Planificación Territorial que el M.S.P establece las condiciones del Primer Nivel de Atención: no existe un adecuado sistema informático ni el personal necesario, ni la infraestructura, ni equipamiento adecuado de acuerdo a las demandas de la población, por lo que el proyecto de Fortalecimiento de la red de servicios de Salud y Mejoramiento de la Calidad tiene un plazo de ejecución hasta el 2016. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2015)

1.2.4 Servicios de salud

Kroeger, (1982) concluye en su artículo que las razones por las cuales la población indígena no utilizó los servicios de salud fueron la falta de accesibilidad cultural, geográfica y financiera. Por lo que menciona que los servicios de salud deben adaptarse específicamente al medio, y a las condiciones culturales de la población atendida.

Gómez G, (2002) concluye que, para el cumplimiento de los objetivos de equidad en el acceso a los servicios de salud es necesario el conocimiento de las necesidades de cada género y las barreras de la sociedad que afectan al ejercicio del derecho ciudadano a la atención de la salud.

En el Art. 362 de la Constitución del Ecuador se menciona que “Los servicios de salud serán seguros, de calidad y calidez, y garantizarán el consentimiento informado, el acceso a la información y la confidencialidad de la información de los pacientes.” Además deberán ser universales y gratuitos, y proporcionarán diagnóstico, tratamientos, medicación y rehabilitación necesarios (Constitución de la República del Ecuador, 2008, p 166).

En el Ecuador los servicios integrales e integrados de salud, garantizarán la continuidad en la atención, y responderán a las necesidades de salud de la población, a nivel individual, familiar, comunitario y del entorno. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2014, p 40)

Estarán basados en las características y necesidades de la población, su etnia y género, basándose en la información del diagnóstico situacional, así como la priorización de condiciones y problemas de salud, y los servicios de salud funcionarán dentro de la red integral de los servicios de salud. Los SS brindarán Atención extramural a nivel comunitario y familiar y Atención intramural proporcionada en los establecimientos de salud. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2014, p 40)

1.2.5 Gestión de Servicios

La gestión de los servicios de salud buscar la eficiencia con calidad y requieren de metodologías y herramientas que respondan a las necesidades de los gerentes que buscan el mejorar la calidad de vida de la población. (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

La OPS buscando fortalecer la capacidad gerencia de los sistemas y servicios de salud, implementa la Metodología de Gestión Productiva de los Servicios de Salud (MGPSS) y sus herramientas disponibles para todos los gerentes de los servicios de salud. (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

1.2.5.1 Gestión productiva.

“La Metodología de Gestión Productiva de los Servicios de Salud (MGPSS) es un método de gestión desarrollado por la OPS para dar respuesta los enfoques y prácticas emergentes en la gestión de los servicios de salud y que se orienta a la organización y gestión óptima de los servicios en la construcción de sistemas de salud basados en APS” (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

El MGPSS analizara mediante indicadores de desempeño la producción, eficiencia, recursos y costos de los servicios de salud, permitiendo a los gerentes tener una perspectiva estratégica de los establecimientos de salud. (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

1.2.6 Sistema de información gerencial (SIG)

Dentro de una Organización el sistema de información global es la información que sirve a toda la organización mientras que el sistema de información gerencial es la información que sustenta la decisión de los gerentes. (Chiavenato, 2011)

El SIG. Se estableció por la OPS para definir conceptos básicos para una metodología de gestión, que al ser computarizado se denominó Win SIG el cual fue remplazado en el 2009 por el MGPSS- PERC.

1.2.7 Herramientas

“PERC es una herramienta digital cuyas siglas Producción, Eficiencia, Recursos y Costos, consolida la información, genera cuadros, gráficas y tableros que permiten realizar el análisis de variables por centros de costos y servicios con elaboración de patrones de comportamientos, análisis de costos, series históricas, rendimientos y niveles de eficiencia.” (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

La OPS continuamente implementa herramientas actuales que permitan la recolección y ordenamiento de la información gerencial así como también la capacitación de los gerentes de la salud. (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

Los objetivos del MGPSS son: la eficiencia en la calidad esto implica el mejorar la calidad de los servicios de salud, racionalización de recursos mediante el uso adecuado de los mismos, mejoramiento continuo de la organización, disseminación de prácticas exitosas o aprendizaje de experiencias. (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

1.2.8 Costos

OPS (2010) menciona que costos “es la expresión monetaria de los recursos y procesos productivos y su relación con el financiamiento institucional o sectorial.” Y la contabilidad de costos permite determinar el costo de un producto y las actividades para su producción y venta.

Las ventajas de conocer los costos según Ricardo Meerhoff, OPS, (1997) son:

- Conocer el desempeño de los servicios y medir su productividad.
- Tener elementos para mejorar su gestión.
- Introducir criterios racionales en la asignación de recursos y aplicar las técnicas del cálculo económico.
- Evaluar y mejorar los sistemas de captación, registro, procesamiento e interpretación de datos.
- Detectar problemas, anomalías, disparidades y desviaciones respecto de las normas, para poder introducir correcciones.
- Establecer relaciones de costo/eficacia.
- Establecer relaciones de costo/eficiencia.
- Establecer relaciones de costo/beneficio.
- Establecer patrones de referencia o de comparación entre servicios.
- Realizar comparaciones intersectoriales y extra sectoriales (dentro del propio M.S.P, con la Seguridad Social, con el sector privado, con otros países, etc.).
- Evaluar de un punto de vista económico modalidades de trabajo, métodos, estrategias de atención, uso de diferentes tecnologías, etc.
- Conocer el costo de prestaciones de salud específicas: por establecimiento, por establecimiento-tipo, por extensión geográfica administrativa.
- Conocido el costo, se pueden seleccionar las acciones más eficaces y eficientes y confeccionar los correspondientes presupuestos.

- Comparar el costo de servicios o de prestaciones de salud concretas con los aranceles cobrados por ellas y apreciar la existencia o no de subsidios.
- Utilizar la información generada en el mismo servicio para evaluar su desempeño posterior, hacer seguimiento, monitorear acciones, supervisar, tomar decisiones.
- Establecer normas y controles con relación al costo, la producción y la productividad.
- Explicitar la "función de producción", si no se conoce. Si es conocida, introducir ajustes o cambios para mejorar los servicios, su efectividad, etc.

1.2.8.1 Clasificación de los costos

Costos directos es aquel que intervienen directamente en el proceso de un producto; costos indirectos es aquel que poya en el proceso de producción como los gastos administrativos o servicios generales; costo fijo es aquel que debo pagar, independientemente del volumen de producción; y costo variable cuyo valor dependerá directamente del volumen de producción. (Pesantes León, 2012, p 46)

Punto de equilibrio.- es el punto en el cual los ingresos totales son igual a costos totales, “es el punto en el que ni se gana ni se pierde”. (Pesantes León, 2012, p 91)

3. CAPITULO II: DISEÑO METODOLÓGICO

Pineda & Luz de Alvarado, (2008) menciona en su libro que el diseño Metodológico “es la descripción de cómo se va a realizar la investigación”

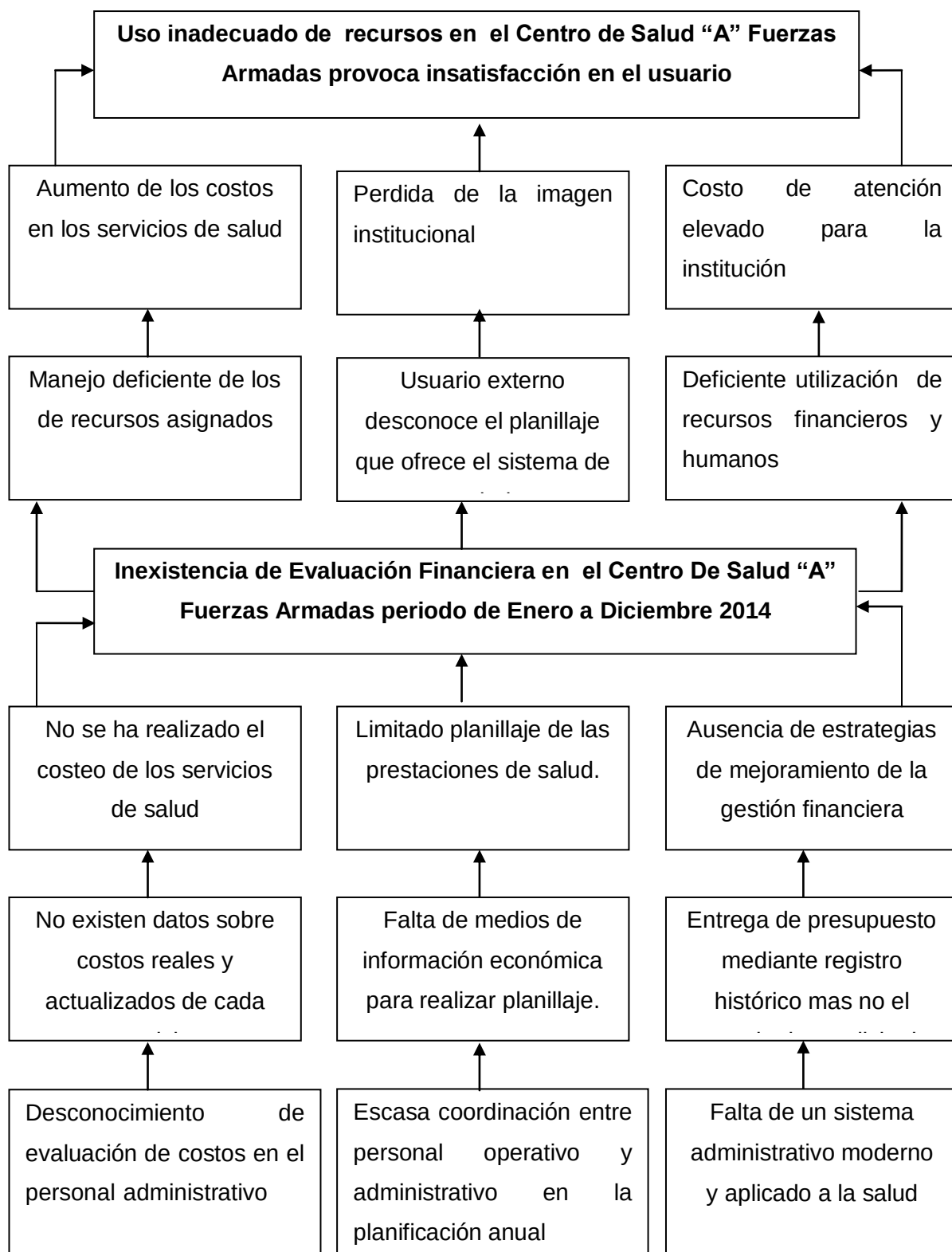
Por lo cual para la realización de este Proyecto se usó la metodología de Marco Lógico, realizándose las siguientes actividades que a continuación se describe.

2.1 Matriz de Involucrados

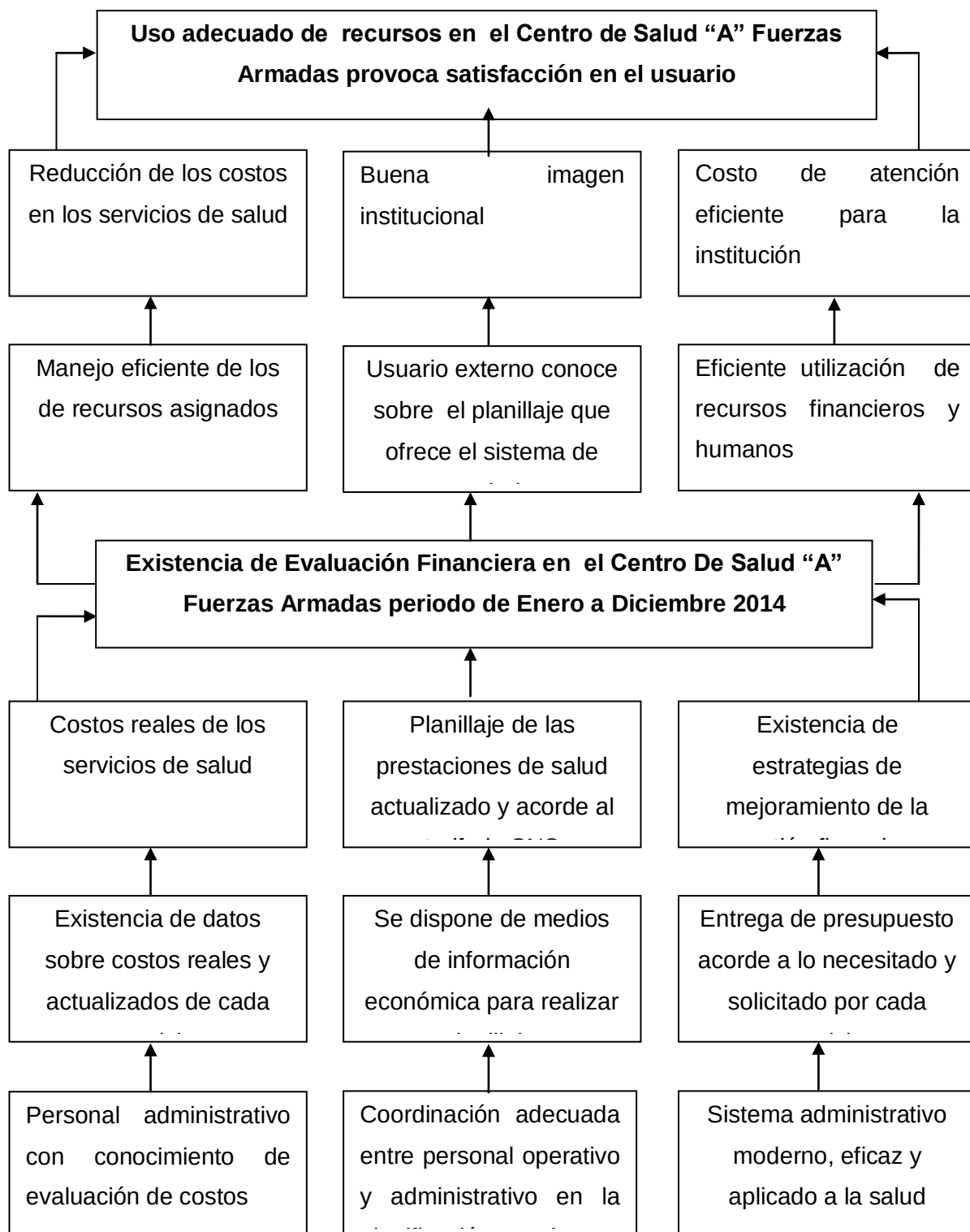
GRUPOS O INSTITUCIONES	INTERESES	RECURSOS Y MANDATOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS
Unidad Financiera del Centro Coordinador Centro	Obtener información real de la inversión en el Centro de salud	Recursos Humanos Recursos Materiales Constitución de Ecuador Art. 362 Ley Orgánica de Salud Art. 7-b “acceso gratuito a los programas y acciones de salud pública”	No se dispone de evaluación financiera en el CESAFA Falta de Información sobre la Inversión real en el CESAFA Falta de información real para la elaboración del presupuesto anual.
Director del CESAFA	Obtener información verídica y respaldos de la Evaluación Financiera para la planificación anual Administrar la gestión de recursos financieros con eficiencia y eficacia. Fortalecer y aplicar el Sistema	Recursos humanos Recursos materiales Recursos Financieros Constitución del Ecuador Art. 32 “...La prestación de los servicios de salud se regirá por los principios de equidad, universalidad, solidaridad, interculturalidad, calidad, eficiencia, eficacia,..	Inexistencia de evaluación financiera. Escaso conocimiento del Sistema Nacional de Salud y el tarifario. Falta de programas de educación en salud a usuarios internos y externos

	Nacional de Salud con su tarifario		
Personal de la Unidad. Usuarios Internos	Optimizar el manejo del presupuesto y recursos para un desempeño eficiente en el CESAFA	Recursos Humanos Recursos Materiales Recursos Financieros Constitución de Ecuador Art. 362 “Los servicios públicos estatales de salud serán universales y gratuitos en todos los niveles de atención...” Ley Orgánica de Salud Art. 7-b “acceso gratuito a los programas y acciones de salud pública”	Escaso conocimiento del Sistema tarifario y el planillaje por servicios prestados por la unidad. Falta de promoción del planillaje de la inversión real por servicio brindado en la unidad de salud. Insuficiente conocimiento para saber si sus prestaciones de salud son eficientes y eficaces
Población de Usuarios externos	Conocimiento sobre el planillaje real por servicio recibido en las unidades de salud	Recursos Humanos Recursos Materiales Ley orgánica de transparencia y acceso a la información Art. 1	Carencia de información sobre el planillaje recibido de cada servicio Demanda excesiva e insuficiencia de medicación.
Egresado de la Maestría	Poner en práctica los conocimientos adquiridos en la maestría de Gerencia de Salud para el Desarrollo Local	Recursos Humanos Recursos Materiales Recursos Financieros Mandato de Ejecución de la tesis requisito indispensable para mi titulación	Ausencia de Información estadística en el MSP sobre unidades de salud Fuerzas Armadas

2.2 Árbol de Problemas



2.3 Árbol de Objetivos



2.4 Matriz del marco lógico.

Objetivos	Indicadores	Fuentes De Verificación	Supuestos
FIN: Contribuir al uso adecuado de recursos en el Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas	Planillaje por servicio prestado por la unidad de salud Recursos optimizados en las unidades de salud	Inversión del Centro Coordinador Centro en el Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas durante el 2014 Personal de salud usuarios internos y externos	Cooperación efectiva entre el personal administrativo y operativo del Distrito y unidades de salud
PROPÓSITO Evaluación financiera del Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas, ejecutada.	Número de atenciones y cobertura de enero a diciembre 2014. Personal que labora en las unidades de salud. Valores invertidos sobre mobiliario, medicina, suministros de enero a diciembre 2014. 100% Evaluación financiera realizada.	SISFA 2014 Lista de talento humano de las unidades de salud Cedula presupuestaria, actas de activos fijos de entrega de mobiliario, medicina, suministros 2014 Liquidaciones mensuales de cada servicio	Cooperación efectiva entre el personal administrativo y operativo del departamento financiero y del Centro de Salud Entrega de datos reales de la inversión por parte del departamento financiero Información detallada de mobiliario, insumos y gastos en el 2014.
RESULTADOS ESPERADOS			
Servicios de salud costeados.	100 % de servicios de salud costeados a diciembre 2014	Tarifario real de los servicios de salud de la unidad.	Cooperación institucional. Participación activa del personal de salud
Prestaciones de salud planilladas.	100 % de prestaciones de salud planilladas a diciembre 2014	Planillaje del Centro de Salud	Cooperación institucional. Participación activa del personal de salud

Estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas	100% de los planillajes publicados al usuario interno y externo. PAPP elaborado con necesidades reales y planificadas para ser eficientes.	Planillajes por servicios publicados. PAPP 2016 planificado y estructurado eficazmente.	Participación y concientización del personal de salud, usuarios internos y externos. Coordinación con unidades de salud.
ACTIVIDADES	RESPONSABLES	CRONOGRAMA	PRESUPUESTO \$
RE 1. Servicios de Salud costeados.			
1.1.Socialización del Proyecto	Corina Orellana, Tutores	12 de Septiembre 2014	100 dólares
1.2.Taller de inducción al proceso de costos	Corina Orellana, Tutores	11 de Octubre 2014	100 dólares
1.3Recolección de información.	Corina Orellana	09-24 Marzo 2015	300 dólares
1.4Instalación de programa WinSIG para procesamiento de datos.	Corina Orellana Directivos de la unidad	30 Mayo 2015	\$ 15 dólares
1.5 Generación de resultados de costos	Corina Orellana, Tutores	2 Junio 2015	20 dólares
RE2. Prestaciones de salud planilladas			
2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud.	Corina Orellana	12 de Junio 2015	200 dólares
2.2. Recolección de información de producción del establecimiento de salud	Corina Orellana, Tutores	4-29 de Mayo	100 dólares
2.3.Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de	Maestranteros UTPL, Tutores	1-19 de Junio	100 dólares

salud actual			
RE3. Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas			
3.1.Calculo de punto de equilibrio	Corina Orellana,, Tutores	22 de Junio	
3.2.Socialización de resultados	Corina Orellana, Directivos unidad de salud	2 de Julio	
3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos	Corina Orellana, Directivos unidad de salud	8 de Julio	
3.4. Presentación de informe final a autoridades zonales.	Corina Orellana, Directivos unidad de salud	23 de Julio	

4. CAPITULO III. RESULTADOS

Para la obtención de resultados se ha realizado el diseño metodológico, que nos permitirá realizar la evaluación financiera del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas para obtener: los costos reales de cada servicio, emplear el tarifario actual del M.S.P y ejecutar el planillaje de todas sus prestaciones. Para este análisis financiero se ha utilizado el WinSIG instrumento analítico para la toma de decisiones, en el cual se ingresó toda la información disponible en la unidad de salud para obtener cuadros e indicadores, que permitan evaluar globalmente la unidad, establecer costos de los servicios de salud e implementar estrategias de intervención.

3.1 Resultado 1. Servicios de salud costeados

Para el cumplimiento del resultado 1, fue necesario realizar cronológicamente las actividades propuestas en el plan, las mismas que tuvieron el siguiente desarrollo:

3.1.1 Actividad 1.1 Socialización del proyecto.

Considerando que la temática planteada en el proyecto es completamente nueva en las unidades de primer nivel del Sistema Nacional de Salud, fue necesario solicitar el apoyo del nivel central y zonal para socializar el proyecto en la institución, para el efecto se realizaron las siguientes acciones:

- Con el Informe Técnico Nro. 001 de la Subsecretaria Nacional de Provisiones de Servicios de Salud entregado por la UTPL, acudí al Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas, para socializar y ejecutar en esta unidad de salud el proyecto de evaluación financiera de los establecimientos de salud de Primer Nivel de Atención - 2014. (Anexo 3)
- Mediante oficio N° 2015- 02 se solicitó autorización a la Srta. Capitán de Corbeta Rosa Pancho M. Jefe del Centro de Salud “A” de Fuerzas Armadas, autorización para la recopilación de la información financiera del CESAFA para la Evaluación de la Gestión Financiera. (Anexo 4)
- Con la autorización de la dirección mantuve una sesión de trabajo con el personal de cada una de las áreas, para la recopilación de la información, y dando a conocer cuales serían los posibles resultados:
 - Conocer una metodología de costeo de servicios de salud.
 - La posibilidad de conocer el costo real de los servicios de la unidad.
 - Evaluar el uso de los recursos asignados a esta unidades
 - Realizar una actualización en el manejo del Tarifario de Prestaciones de Servicios para el Sistema Nacional de Salud. (TPSNS)
 - Impulsar el proceso de recuperación de costos de servicios brindados en el primer nivel.
 - Conocer un modelo financiero que incentive la eficiencia.

- Evaluar la gestión frente a las demandas impuestas en el Modelo Integral de Salud MAIS.
- Evaluar la oferta y demanda de los servicios de primer nivel dentro de su competencia.
- Propuestas de mejoramiento de la gestión.
- El director del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas se comprometió apoyar en la ejecución del proyecto, brindando las facilidades para obtener la información necesaria.

3.1.2 Actividad 1.2 Taller de inducción al proceso de costos

Con el apoyo del Director del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas, se mantuvo en la ciudad de Quito con fecha 23 de Enero del 2014, sesiones de trabajo con el personal responsable de Talento Humano, el personal operativo, Financiero, Estadístico, y administrativos de la gestión del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas.

Se socializó en ellos la metodología de costeo, con énfasis en los siguientes componentes:

- Conceptualización general de la economía de la salud, su importancia, y alcance.
- Beneficios de contar con costos reales de los servicios de salud
- Conceptos generales de costos, gasto, costo fijo, costo variable, costo directo, costos indirectos.
- Características de los centros de costos o centros de gestión.
- Explicación amplia de los componentes de costos
- Importancia de un sistema de información adecuado
- Explicación de cómo llenar las matrices que se utilizaran para recolectar la información para el costeo, de manera especial: Mano de obra, uso de medicamentos, insumos, materiales, servicios básicos, depreciación de bienes, uso de infraestructura, producción, etc.
- Se suscribieron compromisos de entrega de información en los plazos previstos

3.1.3 Actividad 1.3 Recolección de información

Con el apoyo técnico de la tutora, se inició el proceso de recolección de información, para lo cual se siguieron los lineamientos planteados en el documento suscrito con el M.S.P. “Procedimientos para levantamiento de información de costos en el primer nivel”, para el efecto se utilizaron las matrices diseñadas para cada componente del costo.

Se llenaron las matrices de la unidad en forma mensual, de enero a diciembre del año 2014.

3.1.3.1 Mano de obra:

Se recolectaron los datos, en base al siguiente lineamiento:

“Remuneraciones.- Este rubro vamos a utilizar para calcular el gasto de la mano de obra del personal de planta y contratos. Este valor estará compuesto además de la remuneración o salario mensual unificado por otros rubros tales como el aporte patronal, fondos de reserva, horas extras, subsidios de antigüedad y familiar, etc.; además se incluirá la parte proporcional mensualizada del décimo tercero y cuarto sueldo. Es importante recalcar que la principal fuente de información para estructurar mensualmente el gasto de la mano de obra son el distributivo presupuestario y el rol de pagos.”

Se utilizaron 2 matrices para el efecto.

La primera distribuye el tiempo del personal, haciendo el seguimiento durante una semana de trabajo, utilizando para el efecto los estándares propuestos por la OPS para jornadas de 8 horas con sus respectivas variaciones.

Se trabaja con el apoyo del encargado de talento humano (Oficial de Personal) del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas.

La segunda, una matriz en la cual se detallan, el personal que labora en la unidad, con sus respectivos tiempos y la valoración de todos los componentes de la remuneración anual, mensual y luego calculando el costo hora hombre, mismo que multiplicado por las horas de atención en el servicio nos permite conocer el total del costo que por concepto de mano de obra se contabiliza..

Se informa que este proceso de construcción tuvo inconvenientes por la falta de información ordenada, completa y precisa.

3.1.3.2 Medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo, imprenta etc.

Para el efecto, se preparo la matriz, misma que pretende recopilar el consumo de medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo etc. consumidos por la unidad operativa por mes, de enero a diciembre del 2014. Se aclara que se registrara datos sobre consumos reales y no requerimientos.

Existieron limitaciones al recolectar la información, ya que la unidad únicamente mantienen un control del consumo mensual general, como reporte y documento para justificar la nueva adquisición.

3.1.3.3 Depreciaciones de bienes y uso del inmueble

Igualmente se preparó una matriz que contiene información sobre los inventarios de activos, su valor residual y depreciación mensual.

En caso de inmuebles, se demanda el total de metros cuadrados por centro de gestión, con el valor del avalúo actualizado y su depreciación mensual.

3.1.3.4 Gastos fijos generales

Se solicitó información de gastos de servicios básicos, vigilancia, aseo, combustibles, y otros gastos operativos que tenga la unidad.

En el proceso de recolección de datos se trabajó con el Centro Coordinador Centro de Fuerzas Armadas y con el personal de Centro de Salud.

3.1.3.5 Datos de producción

Las actividades que se realizaron fueron cumplidas en un 100%, sin embargo la información no es exacta debido a que el sistema de información disponible, en las unidades militares no es el adecuado, posiblemente por la falta de personal capacitado en el manejo de esta información. Sin lugar a dudas, este fue el proceso más complejo que se enfrentó, por las siguientes limitaciones:

- Limitado interés sobre el impacto del presente proyecto por parte del personal operativo.
- Falta de información real en la unidad de salud, evidenciándose la inexistencia de un sistema de información adecuado.
- Los datos fueron recolectados en los diferentes servicios, solicitando a cada encargado del área las liquidaciones mensuales de producción
- La información no permanece en la unidad si no en computadores personales de los encargados del área.

Se adjuntan las matrices correspondientes (Anexo N° 5)

3.1.4 Actividad 1.4 Instalación de programa WinSIG para el procesamiento de datos.

El día sábado 30 de Mayo del 2015, en las instalaciones de la UTPL centro Quito, se realizó la instalación del programa Win SIG, en los computadores personales, para el efecto se contó con el apoyo de profesional informático para la instalación del programa como para la parametrización del mismo en función de la realidad de la unidad.

3.1.5 Actividad 1.5 Generación de Resultados de Costos

Para el procesamiento de datos, se inició con la sistematización de la información, utilizando las directrices preparadas por la universidad en el documento Procedimientos para levantamiento de costos en el primer nivel, adicionalmente se procesó información en una matriz preparada para validar la información. (Anexo N° 6)

Se validó la información y se ingresó los datos en el programa WinSIG, herramienta desarrollada por la OPS, para la obtención de los datos relacionados con los costos de los servicios. Los datos fueron ingresados en una plantilla del Centro de Salud "San Jorge" años 2013 debido que el programa WinSIG del C.S Fuerzas Armadas no funciono correctamente impidiéndome el ingreso de datos.

El programa nos permitió alcanzar la siguiente información:

- Costos total de los servicios
- Costo unitario de la unidad de producción de cada servicio
- Costos fijos y variables
- Costos directos e indirectos
- Costo total de la unidad.

Con los datos del programa, se sistematiza la información en una matriz que nos permite definir:

- Costos integrales de los servicios
- Costos netos.

Para enlazar el costo de los servicios y poder evaluar con objetividad el comportamiento del uso de los recursos, fue necesario procesar los datos de producción constantes en el SISFA, utilizando para el efecto una matriz orientada a conocer el comportamiento de las siguientes variables:

3.1.5.1 Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción.

Del procesamiento de datos del Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas, durante el ejercicio económico 2014, se concluyen los siguientes resultados:

Establecimiento: C S FUERZAS ARMADAS

Periodo: 01-2014 al 12- 2014

Cuadro#4. Costos de operación

	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	LABORATORIO	PROCEDIMIENTOS	ADMINISTRACION
REM. PERSO. PLANTA	109.227,68	65.060,49			127.301,92
Total GASTOS DE PERSONAL	109.227,68	65.060,49			127.301,92
MAT. OFICINA	200,00	200,00			200,00
MATE. ASEO LIMPIEZA	100,00	100,00			100,00
IN.S MEDICO-ODONTOLÓG	602,69	262,38			
MEDICINAS	3.495,73				
BIO MATERIALES Y ODONTO		2.448,55			
Total BIENES Y USO/CONSUMO	4.401,28	3.007,90			300,00
SERVICIO BÁSICO				Cross-Tab	2.723,06
Total SERVICIO BÁSICO					2.723,06
GASTO INFORMATIVO					800,00
Total COMPRA SERVICIOS					800,00
DEPRECIACIONES	1.367,04	3.528,36			789,48
Total DEPRECIACIONES	1.367,04	3.528,36			789,48
COSTO USO EDIFICIO	1.080,12	961,84			5.477,24
Total COSTO USO EDIFICIO	1.080,12	961,84			5.477,24
Total G. directo	116.076,12	72.448,59			137.391,69
Porcentaje	35,62	22,23			42,16
LABORATORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Figura N° 6 Cuadro gerencial de producción, rendimiento y costos de servicios CESFA

Fuente: Sistema Informático Gerencial WinSIG

Elaborado por: Corina Orellana

3.1.5.1.1 Costos por Atención

Tabla N° 10. Costos por atención

Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas			
Servicio	Costo total anual	Número de atenciones	Costo promedio por atención
Consulta Externa	\$116,076.12	8461	\$13.72
Odontología	\$72,448.59	4037	\$17.95

Fuente: (Cuadro # 1. Win SIG 2014)

Elaborado por: Corina Orellana

En el Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas de acuerdo al gasto anual y al volumen de producción se determina que el costo promedio por atención en consulta externa es de \$13.72 y el costo promedio por atención en odontología es de \$17.95.

3.1.5.1.2 Costo por población asignada

Tabla N° 11. Costo por población asignada

Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas		
Costo total anual	Población asignada	Costo per cápita
\$325,916.40	3490	\$93.39

Fuente: (Cuadro # 4. Win SIG 2014)

Elaborado por: Corina Orellana

El Costo per cápita en el Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas es de \$ 93.39

3.1.5.1.3 Costos directos.

Tabla N° 12. Costos directos del Centro Salud "A" Fuerzas Armadas

Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas			
Servicio	Costo total de los servicio	Costo directo	% del costo directo
Consulta externa	200,669.24	116,076.12	35.62
Odontología	125,247.16	72,448.59	22.23
Total	325,916.40	188,524.71	57.84

Fuente: (Cuadro # 4. Win SIG 2014)

Elaborado por: Corina Orellana

En el Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas, el costo directo representa el 57.84 % del costo total del servicio

3.1.5.1.4 Costos indirectos

Tabla N° 13. Costos indirectos del Centro Salud “A” Fuerzas Armadas

Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas			
Servicio	Costo total de los servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta externa	200669,24	84593,12	25,96
Odontología	125247,16	52798,57	16,20
TOTAL	325916,40	137391,69	42,16

Fuente: (Cuadro#4. Win SIG 2014)
Elaborado por: Corina Orellana

En el Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas, el costo indirecto representa el 42.16 % del costo total del servicio

3.1.5.1.5 Costos netos

Tabla N° 14. Costos netos del Centro Salud “A” Fuerzas Armadas

Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas		
Servicio	Costo integral	Costo Neto
Consulta externa	\$13.72	\$29.96
Odontología	\$17.95	\$51.98

Fuente: (Cuadro#4. Win SIG 2014)
Elaborado por: Corina Orellana

En el Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas, en Consulta externa y Odontología, se calculó el costo integral, es decir el costo de la consulta con el apoyo de otros servicios de la unidad y el costo neto es decir que incluye únicamente los gastos directos para la producción de la misma.

El costo neto es mayor en el servicio de odontología debido a que el volumen de producción es reducido.

3.1.5.1.6 Costos fijos

Tabla N° 15. Costos fijos del Centro Salud “A” Fuerzas Armadas

Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas			
	Concepto	Valor	% con respecto a costo total.

Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas			
1	Remuneraciones personal de planta	301580.09	92.53
2	Servicios básicos	2723.05	0.84
3	Depreciaciones	5684.88	1.74
4	Costo uso del edificio	7419.2	2.28
5	Total	317407.22	97.39

Fuente: (Cuadro#4. Win SIG 2014)

Elaborado por: Corina Orellana

El costo fijo de producción que incluye para nuestro caso los descritos en la tabla representa un porcentaje del 91.20% en los gastos total de producción del Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas.

3.1.5.1.7 Costos variables.

Tabla N° 16. Costos variables del Centro Salud "A" Fuerzas Armadas

Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas			
	Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
1	Material de oficina	600	0.18
2	Material aseo y limpieza	300	0.09
3	Insumos Médicos y Odón.	864.9	0.27
4	Medicinas	3498.73	1.07
5	Biomateriales Odón	2445.55	0.75
6	Gastos informáticos	800	0.25
	Total	8,509.18	2.61

Fuente: (Cuadro. Win SIG 2014)

Elaborado por: Corina Orellana

El costo variable del Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas, es significativamente menor en relación al gasto total y representa un porcentaje del 2.61%

3.1.6 Análisis del indicador del resultado esperado 1

Se cumplió al 100% la generación de resultados de costos de los servicios de acuerdo a lo planificado, para el efecto, adjuntamos los resultados del procesamiento de datos. (Anexo5)

3.2 Resultado 2.- Prestaciones de salud planillados

3.2.1 Actividad 2.1 Socialización del manejo del Tarifario del Sistema Nacional de Salud

Con el apoyo del Director del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas, se convocó al responsable del área financiera (Oficial de Logística), y el encargado de Recursos Humanos, a fin de socializar sobre la estructura y manejo del Tarifario del Sistema Nacional de Salud. Dicha capacitación se realizó el 12 de de 2015 en la ciudad de Quito, con la siguiente temática:

Programa de capacitación sobre el tarifario del sistema nacional de salud

1 Aspectos generales y conceptuales básicos: Tarifario, objetivo, alcance, unidades relativas de valor, factor de conversión.

2.- Estructura y reglas básicas del manejo del tarifario del sistema nacional de salud

- El tarifario de honorarios médicos en unidades de primer nivel
- Tarifario de servicios institucionales.
- Tarifario de acciones de prevención y promoción de la salud
- Tarifario de monitoreo
- Laboratorio
- Rehabilitación
- Ambulancias

Fue un taller colectivo, en el que se contó con la presencia de otros Oficiales al mando de la unidad de salud como el: director, oficial de operaciones, y los responsables del área estadística.

3.2.2 Actividad. 2.2 Recolección de información

Para la recolección de datos que permitan la facturación o planillaje de los servicios prestados por la unidad de salud, se procesó la información de la producción, teniendo al SISFA como fuente de información. Utilizando filtros y tablas dinámicas, fue posible obtener los siguientes datos:

3.2.2.1 Honorarios médicos

- Consultas de morbilidad, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas de prevención, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas primeras y subsecuentes, clasificadas por el lugar de la atención.

3.2.2.2 Acciones de promoción y prevención

Se solicitó a la unidad el reporte de todos los eventos realizados durante el 2014 sobre promoción y prevención de la salud, sin embargo la unidad no dispone de un reporte de estos eventos.

3.2.2.3 Servicios institucionales

Se solicitaron reportes mensuales de la producción detallada por cada prueba de laboratorio y tipo de terapias brindadas en el servicio de rehabilitación.

Con la producción de los diferentes servicios, se valoró de acuerdo al Tarifario del Sistema Nacional de Salud vigente en el 2014, utilizando el siguiente esquema, con los siguientes criterios:

- Consultas morbilidad:
Primeras: 20 minutos
Subsecuentes: 15 minutos
- Consultas preventivas: 30 minutos
- Consultas de control (solo para revisión de exámenes): 10 minutos
- Visita domiciliaria de 45 minutos

3.2.3 Actividad. 2.3 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Utilizando la metodología señalada en la actividad 2.2, se obtuvieron los valores del planillaje de cada servicio, siendo los siguientes los resultados obtenidos:

Los datos obtenidos en el Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas se obtuvieron del Sistema Común de Información en Salud de Fuerzas Armadas (SISFA), en el cual se da el reporte mensual y anual de la información estadísticas de la unidad, al Centro Coordinador “Centro” y a la Dirección de Salud de Fuerzas Armadas (DISAFA)

En Fuerzas Armadas no se dispone del RDACAA

DIRECCIÓN DE SANIDAD DE FUERZAS ARMADAS	
SISTEMA COMÚN DE INFORMACIÓN EN SALUD DE FUERZAS ARMADAS (SISFA)	
PRODUCCIÓN ANUAL DE INFORMACIÓN ESTADÍSTICA	
INFORMACIÓN DE LA UNIDAD DE SALUD QUE GENERA LOS DATOS	Solo ingrese información en las celdas con texto en AZUL, las de ROJO se generan automáticamente
SELECCIONE EL NOMBRE DE SU UNIDAD DE SALUD:	CS "A" FF.AA.
CÓDIGO DE LA UNIDAD DE SALUD:	111342170102
NOMBRE DE LA UNIDAD DE SALUD:	CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS
NOMBRE ABREVIADO:	CS "A" FF.AA.
UNIDAD MILITAR A LA QUE PERTENECE	COMPLEJO MINISTERIAL, MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
CENTRO COORDINADOR DE	CENTRO
PROVINCIA:	PICHINCHA
CANTÓN:	QUITO
CIUDAD O LUGAR:	Quito
DIRECCIÓN (UBICACIÓN):	LA RECOLECTA (MINISTERIO DE DEFENSA
DIRECCIÓN ELECTRÓNICA:	0
TELÉFONO MODEN:	0
TELÉFONO CONVENCIONAL:	0
CALIFICADA POR EL ISSFA	YES
FECHA DE LA INFORMACIÓN CONSIGNADA:	
AÑO: (AAAA)	2014
PERÍODO DE TIEMPO: {00}	00
NÚMERO DE DÍAS DEL	365
NÚMERO DE DÍAS LABORABLES PERÍODO:	256
PERÍODO DE TIEMPO:	ANUAL

Figura 7. Sistema Común de Información en Salud de Fuerzas Armadas (SISFA).

Fuente: Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas
Elaborado por: Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas

▶▶	Morb	Prev	Pato RD	Pato	Pato RAS	Odon	Pato Od RD	Pato Od	Mort	Emer	Refe	125	125 R	125A	125A R	125C	125
----	------	------	---------	------	----------	------	------------	---------	------	------	------	-----	-------	------	--------	------	-----

Fuente: Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas

Elaborado por: Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas

Las Figuras N° 7 y 8 permiten tener una visión del procedimiento para recolección de datos del SISFA, puesto que en la unidad no existe el manejo y uso del RDACAA como en las unidades del M.S.P.

3.2.3.1 Planillaje anual de prestaciones de salud año 2014

Tabla N° 17. Resumen de planillaje anual de prestaciones de salud año 2014 en el CESAFA

Prestaciones	Valor planillado anual	% de participación.
Consultas Externa	206602.33	67.76
Odontología	98282.11	32.24
Total	304884.44	100

Fuente: Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas.
Elaborado por: Corina Orellana

En el Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas el mayor porcentaje de participación del valor planillado en los servicios lo tiene la consulta externa con un 70.45%.

3.2.4 Análisis del indicador del resultado esperado 2

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta, recalcando que la información entregada no es lo suficientemente completa ni se encuentra con la especificidad que el proyecto demanda, no se dispone de un sistema de información técnicamente diseñado y orientado a

obtener resultados como los que pretendemos alcanzar, el SISFA contiene toda la producción de las atenciones, sin embargo es importante puntualizar que existe serias deficiencias en su registro.

El resto de los servicios fue valorado en base a los reportes adicionales de cada uno de ellos. Las unidades de Salud Militar del Ejército, no reportan la producción detallada de cada uno de los servicios, y en el Centro Coordinador Centro solo se consolidan datos globales, hecho que constituye una limitación en el ámbito gerencial.

3.3 Resultado 3.- Estrategias de Mejoramiento

3.3.1 Actividad. 3.1 Calculo del punto de equilibrio

Siguiendo con la metodología propuesta, se procede al cálculo del punto de equilibrio, es decir aquel punto en el cual se recupera los costos de producción, sin generar ni utilidad ni pérdida.

El cálculo del punto de equilibrio se calculó con los costos generados en la unidad, que se han analizado con el sistema Winsig y por otra parte la facturación ejecutada en la unidad en referencia al tarifario del sistema nacional de salud.

En base a la fórmula para el cálculo del punto de equilibrio

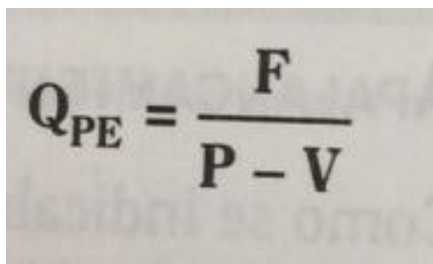

$$Q_{PE} = \frac{F}{P - V}$$

Figura 9 Fórmula para el cálculo del punto de equilibrio

Fuente: Introducción al Estudio de la Contabilidad y Control de los Costos Industriales .Río González, C. (2000).

Q_{pe}= Unidades de producción para el punto de equilibrio

F= Costo de operación

P= Precio de venta promedio

V= Costo variable por unidad

Permite verificar el número de unidades de producción necesarias para mantener un punto de equilibrio, para el efecto se han analizado con esta fórmula los datos obtenidos de la siguiente manera:

3.3.1.1 Consulta Externa

Cálculo del punto de equilibrio en el servicio de consulta externa, considerando los costos fijos, costos variables y el precio de venta lo cual permite conocer el número de unidades requeridas para mantener un promedio de atención

Tabla N° 18. Punto de equilibrio consulta externa.

Punto de equilibrio consulta externa	
COSTOS FIJOS	116.076,12
COSTOS VARIABLES	84.593,12
COSTOS TOTALES	200.669,24
VALORACIÓN DE INGRESOS SEGÚN TARIFARIO	206.602,33
PE USD	196.555,63
PE %	4,86

Fuente: Sistema Informático Gerencial WinSIG
Elaborado por: Corina Orellana

3.3.1.2 Odontología

Cálculo del punto de equilibrio en el servicio de odontología, considerando los costos fijos, costos variables y el precio de venta lo cual permite conocer el número de unidades requeridas para mantener un promedio de atención

Tabla N° 19. Punto de equilibrio odontología.

Punto de equilibrio odontología	
COSTOS FIJOS	72.448,59
COSTOS VARIABLES	52.798,57
COSTOS TOTALES	125.247,16
VALORACIÓN DE INGRESOS SEGÚN TARIFARIO	98.282,11
PE USD	156.548,95
PE %	(59,29)

Fuente: Sistema Informático Gerencial WinSIG
Elaborado por: Corina Orellana

3.3.2 Actividad. 3.2 Socialización de resultados

Una vez que el presente proyecto esté revisado y sea debidamente valorado, se socializará con las autoridades del Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas y su equipo técnico, con el

propósito de motivar y sensibilizar sobre la importancia de la temática, y buscando establecer un diálogo y profunda reflexión sobre:

- Resultados de los costos, planillaje de los servicios y su comparación con el mercado y/o con otras unidades similares.
- Importancia e impacto del manejo eficiente de los recursos
- Importancia de mantener un sistema de información efectivo
- Importancia de evaluar la productividad y rendimiento del personal de la unidad.
- Necesidad de tener una planificación orientada a la búsqueda de la eficiencia
- Se aspira cumplir esta actividad en el mes de agosto del presente ejercicio económico.

3.3.3 Actividad. 3.3 Diseño de estrategias de mejoramiento según resultados obtenidos.

Tomando en cuenta que el sistema de información, la falta de planificación y de evaluación objetiva han sido las más grandes debilidades, proponemos estrategias de trabajo orientadas al mejoramiento de dichos temas, siendo lo más importante las siguientes:

3.3.3.1 Implementar un sistema de monitoreo de la atención médica

- La producción de las unidades médicas, por médico
- La atención médica brindada por sexo y edad
- Atención médica por tipo de profesionales
- Atención odontológica por tipo de profesional
- Atención médica por tipo de afiliación
- Atención odontológica por tipo de afiliación
- Atención médica por tipo de consulta: Prevención y morbilidad
- Atención odontológica por tipo de consulta: Prevención y morbilidad
- Atención médica por tipo de consultas: Primeras, subsecuentes
- Atención odontológica por tipo de consultas: Primeras, subsecuentes
- Promedio de atención por médico
- Promedio de atención por odontólogo
- Frecuencia de uso de consultas
- Atención médica según lugar de atención
- Atención médica según diagnóstico
- Atención odontológica según el diagnóstico
- Procedimientos realizados en el primer nivel
- Referencias desde el primer nivel

- Interconsultas realizadas desde el primer nivel.

Para el efecto, recomendamos utilizar la matriz de monitoreo utilizada en el desarrollo de este proyecto.

3.3.3.2 Implementar el monitoreo permanente del componente de gestión de las unidades médicas.

Para el monitoreo del componente de gestión, relacionado con los productos que debe generar las unidades del primer nivel se ha preparado la siguiente matriz, misma que recoge los elementos más importantes considerados en el nuevo modelo de atención MAIS y relacionados con:

- Comités de usuarios o club de crónicos: diabéticos, hipertensos
- Diseño de modelo de gestión
- Diagnósticos situacionales
- Diagnósticos dinámicos
- Sala situacional
- Monitoreo y evaluación de las acciones de salud

Tabla N° 20. Monitoreo de los productos de los equipos de salud de primer nivel

COMPONENTES	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo
Organización comunitaria					
Comités de salud local funcionando					
Comités de usuarios o grupos organizados y funcionando					
Grupos de adultos mayores					
Grupos de diabéticos					
Grupos juveniles					
Grupos de personas con discapacidad					
Otros especifique HTA y madres adolescentes					
Diagnósticos situacional inicial					
Diagnósticos dinámicos					
Sala situacional implementada y actualizada					
Planes de salud local formulados de acuerdo a normativa y herramientas					

de planificación establecidas por el MSP					
Compromisos de gestión					
Acciones de salud monitoreadas y evaluadas					

Fuente: M.S.P 2014

3.3.3.3 Implementar el monitoreo de la producción, productividad y rendimiento del personal profesional.

Considerando que más del 80% del costo de los servicios de salud son imputables al talento humano, se diseñó una matriz que permita evaluar la producción, productividad y rendimiento del talento humano, de manera específica del personal profesional, por constituir este el motor del sistema.

Para el efecto es necesario utilizar los estándares que para el trabajo de estos profesionales son utilizados oficialmente:

Tabla N° 21. Estándares de trabajo para profesionales de salud

Profesionales	Estándares aceptados
Consulta médica primera	20 minutos
Consulta médica subsecuente	15 minutos
Consulta odontológica	30 minutos
Consulta de psicología	60 minutos
Visita domiciliaria	40 minutos

Fuente: M.S.P 2014

En base a la producción de los profesionales y estándares generalmente aceptados, se evalúa el comportamiento de los profesionales de la salud, comparando las horas contratadas contra las horas laboradas y determinando su productividad y rendimiento. Para el efecto, se prepara la siguiente herramienta:

Se valida la matriz, con la información procesada de un médico, odontólogo, psicólogo y cuyos resultados son los siguientes:

3.3.3.4 Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación.

Con el fin de contar con un sistema de evaluación coherente, sistemático y de fácil comprensión, se procedió a construir un banco de indicadores de estructura, procesos y resultados, orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos.

Tabla Nº 21. Calculo de indicadores de monitoreo y evaluación.

INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	CESAFA
Razón horas médico contratadas al año x habitante	Nº horas médico contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas médico por habitante	$2165 / 3490 = 37,22 \text{ mins}$
Razón horas odontólogo contratadas al año x habitante	Nº horas odontólogo contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas odontólogo por habitante	$2078.9 / 3490 = 35.73 \text{ mins}$
Razón horas enfermera/o contratadas al año x habitante	Nº horas enfermera contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas enfermera por habitante	$8313.6 / 3490 = 2.38 \text{ hs}$
% de consultas entre 29 días a 11 meses	Total de consultas de 29 días a 11 meses/total de consultas	Uso de servicios de consulta en lactantes	0.20 %
% de consultas de 1 a 4 años	Total de consultas a menores de 1 a 4 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en niños de 1 a 4 años	1.69 %
% de consultas de 5 a 9 años	Total de consultas a menores de 5 a 9 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en escolares	2.45 %
% de consultas de 10 a 19 años	Total de consultas a menores de 10 a 19 años/total de consultas	Uso de servicios de consulta en adolescentes	6.04 %
% de consultas de 20 a 64 años	Total de consultas a personas de 20 a 64 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos	75.33 %
% de consultas de mayores de 65 años	Total de consultas a pacientes mayores a 65 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos mayores	3.53 %
% de atención a mujeres	Total de consultas a mujeres/total de consultas	Uso de servicios de consulta en mujeres	24.75 %
% de atención a hombres	Total de consultas a hombres /total de consultas	Uso de servicios de consulta en hombres	75.25 %

INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	CESAFA
% Consultas de prevención	$\frac{\text{Total de consultas de prevención}}{\text{total de consultas}}$	Comportamiento de consultas de prevención	14.70 %
% Consultas de recuperación	$\frac{\text{Total de consultas de morbilidad}}{\text{total de consultas}}$	Comportamiento de consultas de recuperación	85.30 %
% consultas primeras	$\frac{\text{Total de consultas primeras}}{\text{total de consultas}}$	Comportamiento de consultas primeras	91.63 %
% Consultas subsecuentes	$\frac{\text{Total de consultas subsecuentes}}{\text{total de consultas}}$	Comportamiento de consultas subsecuentes	8,37 %
% consultas en establecimiento	$\frac{\text{Total de consultas brindadas en establecimiento}}{\text{total de consultas}}$	Cobertura de atención en establecimiento	100 %
Costo por atención	$\frac{\text{Gasto total}}{\text{total de atenciones}}$	Establece costo por atención en la unidad	\$ 13.72

Fuente: Sistema Informático Gerencial WinSIG
Elaborado por: Corina Orellana

Tabla N° 22. Indicadores de monitoreo y evaluación a implementar en el CESAFA.

INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE
Razón horas médico contratadas al año x habitante	$\frac{\text{Nº horas médico contratadas}}{\text{población asignada}}$	Disponibilidad de horas médico por habitante
Razón horas odontólogo contratadas al año x habitante	$\frac{\text{Nº horas odontólogo contratadas}}{\text{población asignada}}$	Disponibilidad de horas odontólogo por habitante
Razón horas enfermera/o contratadas al año x habitante	$\frac{\text{Nº horas enfermera contratadas}}{\text{población asignada}}$	Disponibilidad de horas enfermera por habitante
% de consultas entre 29 días a 11 meses	$\frac{\text{Total de consultas de 29 días a 11 meses}}{\text{total de consultas}}$	Uso de servicios de consulta en lactantes
% de consultas de 1 a 4 años	$\frac{\text{Total de consultas a menores de 1 a 4 años}}{\text{total de consultas}}$	Uso de servicios de consulta en niños de 1 a 4 años
% de consultas de 5 a 9 años	$\frac{\text{Total de consultas a menores de 5 a 9 años}}{\text{total de consultas}}$	Uso de servicios de consulta en escolares
% de consultas de 10 a 19 años	$\frac{\text{Total de consultas a menores de 10 a 19 años}}{\text{total de consultas}}$	Uso de servicios de consulta en adolescentes

% de consultas de 20 a 64 años	Total de consultas a personas de 20 a 64 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos
% de consultas de mayores de 65 años	Total de consultas a pacientes mayores a 65 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos mayores
% de atención a mujeres	Total de consultas a mujeres/total de consultas	Uso de servicios de consulta en mujeres
% de atención a hombres	Total de consultas a hombres /total de consultas	Uso de servicios de consulta en hombres
% Consultas de prevención	Total de consultas de prevención /total de consultas	Comportamiento de consultas de prevención
% Consultas de recuperación	Total de consultas de morbilidad /total de consultas	Comportamiento de consultas de recuperación
% consultas primeras	Total de consultas primeras/total de consultas	Comportamiento de consultas primeras
% Consultas subsecuentes	Total de consultas a subsecuentes /total de consultas	Comportamiento de consultas subsecuentes
% consultas en establecimiento	Total de consultas brindadas en establecimiento /total de consultas	Cobertura de atención en establecimiento
% visitas domiciliarias	Total de consultas brindadas en domicilio /total de consultas	Cobertura de atención en domicilio
% de atenciones brindadas por médicos: generales y especialistas	Total de consultas a brindadas por médicos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por médico
% de atenciones brindadas por odontólogo	Total de consultas a brindadas por odontólogos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por odontólogo
% de atenciones brindadas por psicólogo	Total de consultas a brindadas por psicólogo /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por psicólogo
% de atenciones brindadas por otros profesionales	Total de consultas a brindadas por otros profesionales /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por otros profesionales
Concentración de consultas	Total de consultas/total primeras consultas	Veces que un paciente acudió a la unidad por la misma enfermedad, intensidad de uso de la consulta semestral
Frecuencia de uso en consulta	Número de atenciones/total de pacientes atendidos	Número de veces que el paciente recibe atención durante el semestre
Frecuencia de uso de consulta 1 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 1 vez en el semestre
Frecuencia de uso de consulta 2 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 2 vez en el semestre

Frecuencia de uso de consulta 3 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 3 vez en el semestre
Frecuencia de uso de consulta 4 y mas	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 4 y mas vez en el semestre
Promedio de recetas en consulta	Total recetas despachada en consulta / No consultas	No. recetas recibidas por cada consulta
% cumplimiento de horas contratadas en consulta	Horas laboradas en consulta/horas contratadas para consulta	Rendimiento de tiempo de consulta
Productividad en consulta	No consultas / horas contratadas para consulta	Productividad de consulta por hora contratada
Productividad en consulta por hora laborada	No consultas/horas laboradas en consulta	Productividad de consulta por hora laborada
Promedio diario de Consultas	(No. consultas realizadas/total días laborados en consulta)	No. de consultas realizadas por día en la unidad
Productividad en consulta odontológica por hora	No consultas odontológicas/ horas contratadas para consulta odontológicas	Productividad de consulta odontológica por hora contratada
Rendimiento hora odontólogo	Total pacientes atendidos/total horas laboradas	No. atenciones por hora odontólogo
Costo por atención	Gasto total/total de atenciones	Establece costo por atención en la unidad
Costo Consulta	Gastos en Consulta / No consultas	Establece costo por consulta médica
Costo atención Odontológica	Gastos en Odontología / No pacientes atendidos	Establece costo por atención odontológica
Costo de visita domiciliaria	Gastos vista domiciliaria /No. De visitas	Establece costo por atención domiciliaria
Costo de eventos de promoción	Gastos en eventos de promoción /No. de eventos realizados	Establece costo por evento de promoción
Costo de examen de laboratorio	Gastos Laboratorio/No. De determinaciones	Establece costo por determinación
Costo de sesión de fisioterapia	Gastos en fisioterapia / No. Sesiones	Establece costo por sesión
Costo de sesión de psicología	Gastos en psicología / No. Pacientes atendidos	Establece costo por atención
Costo de receta despachada	Gasto en farmacia / No recetas despachadas	Establece costo por receta

3.3.4 Actividad. 3.4 Entrega de informe final a las autoridades zonales.

Luego de culminar con todas las actividades propuestas en este trabajo de tesis y luego de su aprobación, se presentará el informe final al Director del Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas, con todos los documentos anexos que evidencien el desarrollo de las actividades propuestas y los resultados obtenidos, generando el compromiso de socializar con los servidores de la unidad.

3.3.5 Resultados del indicador.

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta.

Se obtuvieron los resultados de la facturación y puntos de equilibrio de los servicios del Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas durante el período enero- diciembre 2014

CONCLUSIONES

Se ha ejecutado el proceso de costos y facturación de los recursos en el Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas.

La socialización al personal de la unidad de salud sobre el proyecto de evaluación financiera, fue el pilar fundamental para la obtención de información en cada departamento logrando una corresponsabilidad en todo el proceso.

El Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas no genera un sistema de información confiable y completo, que permita evaluar con objetividad el comportamiento de los diferentes elementos del proceso productivo, tanto en el campo administrativo como financiero.

La evaluación de la situación financiera del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas, permite conocer su modelo de gestión tanto en la parte técnica y financiera, como los resultados de la producción y sus costos.

El costo medio de producción de la consulta externa es de \$13,72 la cual abarca tanto la atención médica, y el costo administrativo.

El costo medio de producción de odontología es de \$17.95 el mismo que integra acciones preventivas como curativas con y sin tratamiento.

EL 92.53% del costo total de la unidad pertenece a remuneraciones al personal de planta.

La aplicación del tarifario vigente en la unidad permite mantener precios al alcance de la comunidad y de la población que acude a sus servicios.

El punto de equilibrio de sus prestaciones refleja un porcentaje de pérdida de los recursos asignados.

RECOMENDACIONES

Fortalecer e institucionalizar la implementación de los procesos de costos y facturación de los recursos en el Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas.

Reafirmar y fortalecer los conocimientos sobre los temas de costos, facturación, gestión, emitidos al personal del Centro de Salud “A” Fuerzas Armadas.

Se debe asignar al área de estadística personal capacitado en el manejo de esta información.

Continuar con el monitoreo, control y supervisión de los recursos con el afán de precautelar la inversión que realiza el estado, que tiene como finalidad brindar un servicio de calidad, calidez y eficiencia a toda la población.

Implementar un sistema de información sólido, completo, y oportuno orientado a la toma de decisiones.

El CESAFA debe implementar un proceso de planificación y gastos de los recursos asignados, que garantice su utilización de una manera óptima y eficiente.

Proponer campañas de promoción de servicios hacia la comunidad y público en general como un centro de atención en primer nivel de primera clase, que permita incrementar el número de pacientes.

Mantener un solo planillaje de tal forma que permita tener un control total de las prestaciones de la unidad.

El Centro Coordinador Centro debe crear un sitio Web donde se pueda disponer de las estadísticas de atención e información actualizada, de las unidades de salud de Fuerzas Armadas.

BIBLIOGRAFÍA

1. Ministerio de Salud Publica del Ecuador. (2015, Junio 16). *Ministerio de Salud Publica*. Retrieved from <http://www.salud.gob.ec>
2. Ricardo Meerhoff, OPS. (1997). *Descentralizacion, financiamiento, costeo y autogestion de establecimientos de salud: una vision integrada*. Retrieved Junio 28, 2015, from <http://iris.paho.org/xmlui/bidstream/handle>
3. Alcantara, G. (2008, junio). La definición de salud de la Organización Mundial de la Salud y la interdisciplinariedad. *Universitaria de Investigacion*, 9(1).
4. Arredondo, A., & Melendez, V. (1992, enero). Modelos explicativos sobre la utilización de servicios de salud: revisión y análisis. *Salud Publica de Maxico*, 34(1), 38.
5. Asamblea Constituyente. (2008). *Constitucion de la Republica del Ecuador*. Montecristi, Ecuador.
6. Chiavenato, I. (2011). *Administracion de Recursos Humanos. El capital Humano de las Organizaciones* (Novena ed.). Mexico DF: McGraw-Hill.
7. Constitucion de la Republica del Ecuador. (2008, Octubre 20). Registro Oficial. 449.
8. Ecuador, Ministerio de Salud Publica. (2014). Lineamientos Operativos del Modelo de Atencion Integral en salud y de la Red Publica Integral de Salud. Direccion Nacional de Articulacion de la Red Publica y Complementaria de Salud, MSP. Quito, Ecuador.
9. Gomez G, E. (2002). Género, equidad y acceso a los servicios de salud: una aproximación empírica. *Rev Panam Salud Publica*, 11(5/6), 334.
10. Kroeger, A. (1982, Octubre). Los Indigenas Sudamericanos ante una alternativa: Servicios de salud tradicionales o modernos, en las zonas rurales de Ecuador. *Boletin de la Oficina Sanitaria Panamericana*, 93(4), 300-313.
11. Lucio, R., Villacres, N., & Henriquez, R. (2011). Sistema de salud de Ecuador. *Salud Pública de México*, 53(2), 177-187.
12. Ministerio de Salud Publica del Ecuador . (2015, junio 16). *Promocion de la Salud* . Retrieved from <http://promosaludecuador.blogspot.com/>

13. Ministerio de Salud Publica del Ecuador. (2012). *Modelo de Atencion Integral del Sistema Nacional de Salud*.
14. Ministerio de Salud Publica del Ecuador. (2014, Mayo). *Modelo de Atencion Integral de Salud. Lineamientos Operativos para la Implementacion del MAIS y RPIS. Primera edicion. Quito, Ecuador*. Retrieved from <http://www.salud.gob.ec>
15. Ministerio de Salud Publica del Ecuador. (2015, Junio 19). *Proyecto Emblematico*. Retrieved from <http://www.salud.gob.ec/fortalecimiento-de-la-red-de-servicios-de-salud>
16. Naranjo Ferregut, J. A., Delgado Cruz, A., Rodriguez Cruz, R., & Sanchez Perez, Y. (2014). Consideraciones sobre el Modelo de Atención Integral de Salud del Ecuador. *Revista Cubana de Medicina General Integral*, 376-380.
17. OMS, Organización Mundial de la Salud. Constitución de la Organización Mundial. (1948). http://www.who.int/gb/bd/PDF/bd46/s-bd46_p2.pdf.
18. Organizacion Mundial de la Salud. (1946). Constitución de la Organización Mundial. *Official Records of the World Health Organization*, 2, p. 100. Nueva York.
19. Organizacion Mundial de la Salud. (1986). Primera Conferencia Internacional sobre la promocion de la Salud. *Carta de Ottawa para la Promocion de la Salud*. Ottawa.
20. Organizacion Mundial de la Salud. (2000, Junio). *Informe sobre la salud en el mundo 2000. Mejorar el desempeno de los sistemas de salud*. Retrieved Junio 25, 2015, from <http://www.who.int/whr/2000/>
21. Organizacion Mundial de la Salud. (2015, Junio 17). *Organizacion Mundial de la Salud*. Retrieved from <http://www.who.int/>
22. Organizacion mundial de la salud y el Ministerio de Salud Publica de Tailandia. (2005). Sexta Conferencia Mundial de Promocion de la Salud. *Sexta Conferencia Mundial de Promocion de la Salud*. Bangkok.
23. Organizacion Panamericana de la Salud. (2010, Mayo 28). *La Renovacion de la Atencion Primaria de Salud en las Americas*. Retrieved Junio 19, 2015, from http://www2.paho.org/hq/dmdocuments/2010/APS-Redes_Integradas
24. Organizacion Panamericana de la Salud. (2010, Octubre). *Serie: Metodologia de la Gestion Productiva de los Servicios de Salud - Introduccion y Generalidades*. Washington. DC. Retrieved Julio 01, 2015, from

- http://www.paho.org/hq/index.php?option=com_content&view=article&id=4531:metodologia-gestion-productiva-servicios-salud-introduccion-generalidades&Itemid=3535&lang=es
25. Organizacion Panamericana de la Salud. (2015, Junio 24). *Organizacion Panamericana de la Salud*. Retrieved from <http://www.paho.org>
 26. Pesantes Leon, M. G. (2012). *Economia y Salud* (Tercera ed.). Loja, Ecuador: Ediloja Cia. Ltda.
 27. Secretaria Nacional de Planificacion y Desarrollo. (2015, Junio 25). *Plan Nacional Buen Vivir 2013 - 2017*. Retrieved from <http://www.buenvivir.gob.ec/inicio>
 28. Vilaça M, Eugenio. (2011). As redes de atenção à saúde. *Organização Pan-Americana da Saúde* (p. 549). Brasilia: All Type Assessoria editorial Ltda.
 29. Villacres A, N. (2003). *Sistemas de salud: diseno, organizacion y evaluacion. Modulo "Organizacion de los Sistemas de Salud " Maestria de Politicas Publicas y Gestion*. FLACSO. Quito, Ecuador: Syllabus.
 30. Villacres A, N. (2008). Buen gobierno en salud: un desafio de todos. In B. Espinoza, & W. Waters, *Trasformaciones sociales y sistemas de salud en America Latina* (Primera ed., p. 27). Quito, Pichincha, Ecuador: Rispergraf. Retrieved Junio 21, 2015, from <http://www.flacsoandes.edu.ec/>
 31. Ministerio de Salud Publica del Ecuador. (2015, Junio 16). Ministerio de Salud Publica. Retrieved from <http://www.salud.gob.ec>
 32. Centro de Salud Fuerzas Armadas. (2015, Junio 24). Items de Inspeccion. Archivo de Recursos Humanos. Quito, Ecuador.
 33. Ecuador, Ministerio de Salud Publica. (2014). Lineamientos Operativos del Modelo de Atencion Integral en salud y de la Red Publica Integral de Salud. Direccion Nacional de Articulacion de la Red Publica y Complementaria de Salud, MSP. Quito, Ecuador.
 34. Ejercito Ecuatoriano. (2012). Plan de Gestion Institucional de la Fuerza Terrestre. Quito, Ecuador.
 35. Google maps. (2015, Julio 2). Google. Retrieved from www.google.com.ec/maps/place/Ministerio+de+Defensa/

36. INEC. (2010). ecuador en cifras. Retrieved from Poblacion y tasa de crecimiento intercensal de 2010- 2001-1990 por sexo, segun parroquias: www.inec.gob.ec
37. Ministerio de Defensa Nacional. (2015, Julio 8). Ministerio de Defensa Nacional. Retrieved from <http://www.defensa.gob.ec/>
38. Ministerio de Salud Publica. (2013). Información estadística y geográfica de salud. Retrieved Julio 2, 2015, from <http://www.salud.gob.ec/informacion-estadistica-de-produccion-de-salud/>
39. Sistema Nacional de Informacion. (2010). Secretaria Nacional de Informacion y Desarrollo. Retrieved from <http://app.sni.gob.ec/web/menu/>
40. Wikipedia. (2015, Julio 4). Wikipedia. Retrieved from https://es.wikipedia.org/wiki/Quito#cite_note-ref_duplicada_1-10
41. SENPLADES. (2013). Agenda Regional de Población y Desarrollo después del 2014 en Ecuador (Primera edicion ed.). (P. Edicion, Ed.) Quito, Pichincha, Ecuador: Senplades.
42. Tassara, A. (2014, Junio). Características generales de la demografía del Ecuador (1990-2010). Revista para la Docencia de Ciencias Económicas y Administrativas en el Ecuador, 1(1), 11-35.
43. Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas. (2014). Servicio de Estadística . Quito, Ecuador.
44. León, P. (2012). Guia Didáctica Economía y Salud. Loja, Loja, Ecuador.
45. Pineda, E. B., & Luz de Alvarado, E. (2008). Metodologia de la Investigacion (Tercera edicion ed.). Washington,D. C: Organizacion Panamericana de la Salud.

ANEXOS

Anexo 1. Permiso de Funcionamiento

ANEXO



Ministerio
de Salud Pública

P.F. N°:

CERTIFICADO DE PERMISO DE FUNCIONAMIENTO
SERVICIOS DE SALUD
CLASE DE RIESGO [A]

De conformidad a lo establecido en la Ley Orgánica de Salud, y al informe de Inspección N° ARE-1301-003 L, emitido por la Comisión Técnica de Control de la presente Certificado a:

CENTRO DE SALUD FUERZAS ARMADAS

Nombre o razón social del establecimiento

IAF ZON NARVAEZ LUIS ANIBAL

Propietario o representante legal del servicio de salud

Código: 115 **Tipo:** CENTRO DE SALUD

Responsable técnico: PANCRO MALE BORDA EL BIA

Dirección:

Provincia: PEREGRINA **Cantón:** JAYO **Parroquia:** LA GUAYALLA

Sector: GRITO **Calle principal:** GRITO

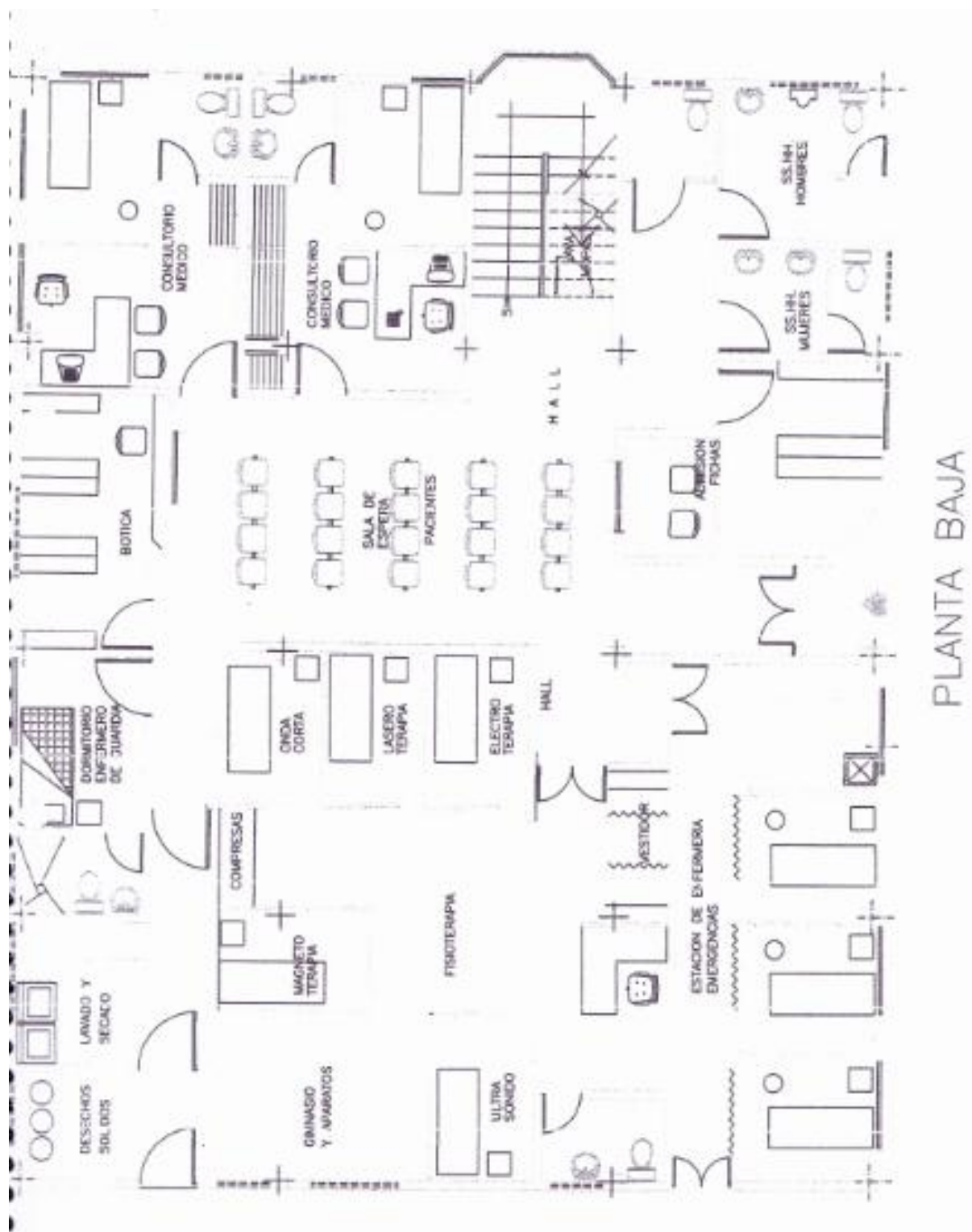
Intercesecciónes: AV. MA. DOMINGO

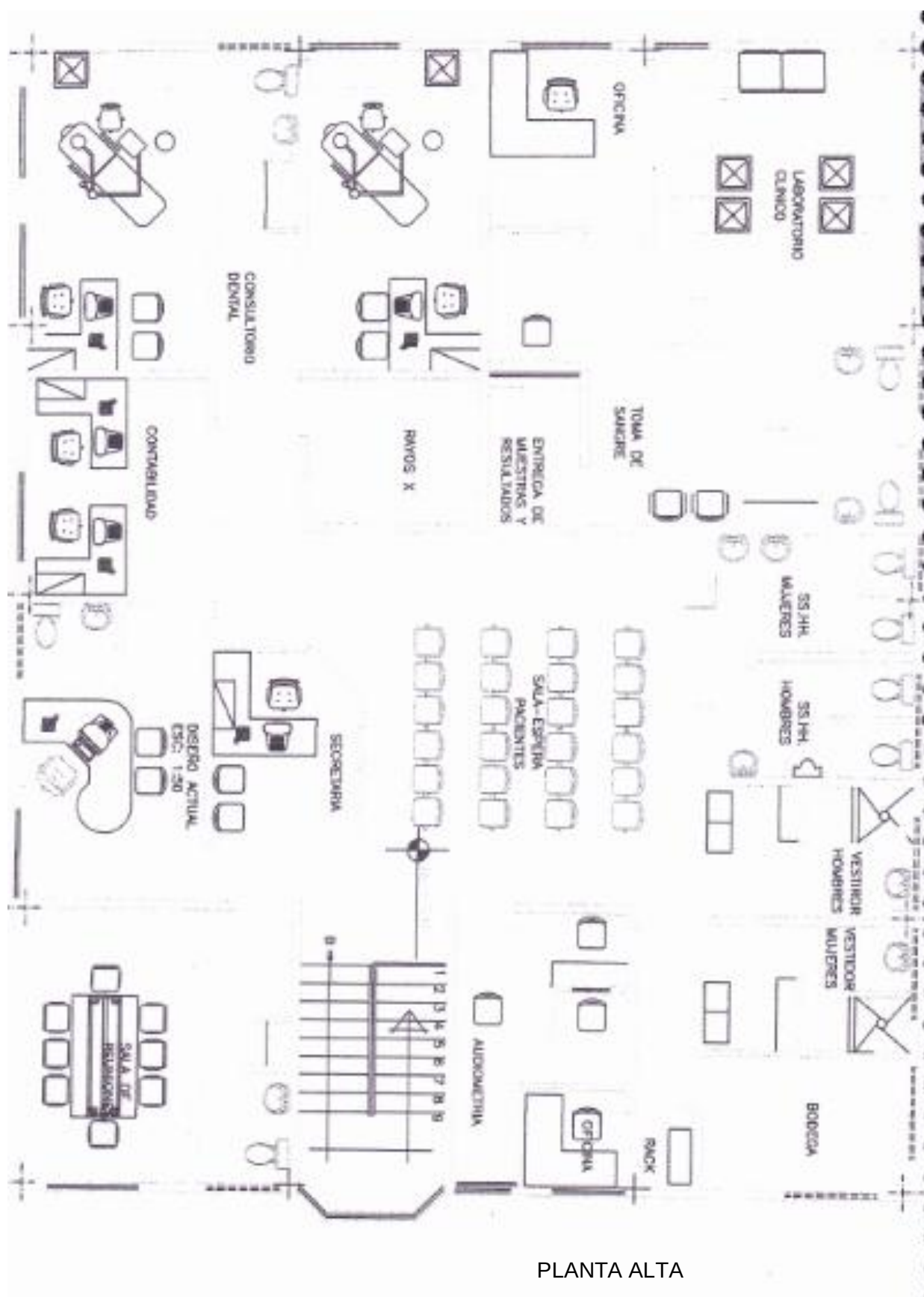
Actividad (es) del servicio: ATENCIÓN MÉDICA

Fecha de emisión: 21/04/2016 **Fecha de vencimiento:** 21/04/2019

Director Provincial de Salud

Anexo 2. Plano distributivo de las áreas del CESAFA





PLANTA ALTA

Anexo 3. Informe Técnico

Anexo N° 3 SUBSECRETARÍA NACIONAL DE PROVISIÓN DE SERVICIOS DE SALUD			
	DIRECCIÓN NACIONAL DE PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN EN SALUD		Fecha de elaboración: 19/08/2014
			Área/Proceso: GESTIÓN INTERNA DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN
INFORME TÉCNICO		Nro. 001	Página 1 de 2
ASUNTO: Informe Técnico de Anuencia de Propuesta de Investigación "Evaluación de la Gestión Financiera" en las Unidades del Primer Nivel enviado por la Universidad Técnica Particular de Loja.			
ANTECEDENTE: Respuesta a oficio Nro.024-MGS-UTPL suscrito por la Mgs. Olga Castillo Coordinadora de Titulación (e) de la Maestría de Gerencia en Salud para el Desarrollo Local, PH.D Omar Malagón Director del Área Biológica y Biomédica y la Dra. Jana Bobokova Directora del Opto. de Ciencias de la Salud, referente a la solicitud de anuencia para la realización de una investigación de evaluación Financiera en las unidades del Primer Nivel de Atención, siendo la Universidad Técnica Particular de Loja, institución formadora del talento humano en salud, tiene el compromiso y responsabilidad de contribuir al cumplimiento de los objetivos del Plan del Buen Vivir del Ecuador.			
OBJETIVOS: Proponer una Investigación de "Evaluación de la Gestión Financiera" en las unidades del primer nivel de atención durante el primer semestre del año 2014.			
SITUACIÓN ACTUAL: En las Unidades del Primer Nivel de Atención actualmente no cuenta con ningún sistema de Gestión Financiera que nos permita realizar acciones de sostenibilidad del Modelo de Atención.			
ANÁLISIS: En base a la documentación enviada a esta Dirección se emite el siguiente criterio técnico: - La Universidad Técnica Particular de Loja como institución formadora del talento humano en salud, tiene el compromiso y responsabilidad de contribuir al cumplimiento de los objetivos del Plan del Buen Vivir. - Propone como parte de la Titulación de Maestría de Gerencia en Salud para el Desarrollo Local, en su componente de vinculación con la sociedad, la investigación acción de ejecución de una propuesta de investigación de sostenibilidad financiera para las unidades del primer nivel de atención - Esta investigación de acción con la participación de los maestrantes permitirá entregar elementos que contribuirán a la mejor toma de decisiones y garantizar el uso adecuado de los recursos y la sostenibilidad del Modelo de Atención Integral en Salud.			
CONCLUSIONES: - Esta investigación acción con la participación de los maestrantes de la UTPL, permitirá entregar elementos que contribuirán a la mejor toma de decisiones en el Primer Nivel de Atención. - Garantizar el uso adecuado de los recursos y sostenibilidad del Modelo de Atención Integral en Salud en las unidades del Primer Nivel de Atención			

SUBSECRETARIA NACIONAL DE PROVISIÓN DE SERVICIOS DE SALUD		
	DIRECCIÓN NACIONAL DE PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN EN SALUD	Fecha de elab: 19/08/2014 Área/Proceso: GESTIÓN INTERNA DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN
		INFORME TÉCNICO Nro. 001 Página 2 de 2

RECOMENDACIONES:

- Los resultados de la investigación deberá la Universidad Técnica Particular de Loja transmitir al MSP a través de la Dirección de Primer Nivel en forma periódica, para la toma de decisiones acertadas.
- Siendo este un insumo importante para la Dirección del Primer Nivel de Atención en relación a la Gestión Financiera de la unidades se recomienda se otorgue la autorización para que se de todas las facilidades a los postgradista de la Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL) en los diferentes Distritos y establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención.

	NOMBRE	CARGO	SEÑILLA
Aprobado por:	Dra. Paula Cisneros	Directora DNPNAS	
Elaborado por:	Msc. Carmen Alarcón	Técnica DNPNAS	

TAYV-MQ ALMEIDA CEVALLOS RAUL
 JEFE ENCARGADO DEL
 CENTRO DE SALUD "A" FF. A.A.

Anexo 4. Oficio de Autorización.

Anexo N° 4



GOBIERNO NACIONAL
DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR

EJÉRCITO ECUATORIANO

Oficio No. 2015 - 02

Quito, martes 26 de mayo de 2015

Srta. CPCB
Rosa Pancho M.
JEFE DEL CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS
Presente

Asunto: Solicitando Autorización

Mediante el presente me permito solicitar a Usted mi Capitan, se digne autorizar a la suscrita, la recopilación de información financiera del Centro de Salud bajo su mando, para mi trabajo de tesis denominado "Evaluación de la Gestión Financiera de los Establecimiento de Salud de Primer Nivel de Atención, durante el año 2014" el mismo que forma parte del Proyecto Puzzle de la Universidad Técnica Particular de Loja, que se desarrollara en todas las Unidades de Salud de Primer Nivel de Atención del Ecuador.

Por la atención recibida a la presente anticipo mis agradecimientos.

Atentamente,



Corina Orellana
Capt de Snd.

*Recibido
2015/05/26*

Anexo 5 y 6

Establecimiento: C S FUERZAS ARMADAS

Periodo: 01-2014 al 12- 2014

Cuadro#1. Producción, Rendimiento y Costos

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional	Estancia promedio
			Servicio	Unitario		
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	8,461.00	116,076.12	13.72		
Subtotal	CONSULTA	8,461.00	116,076.12	13.72		
ODONTOLOGIA	CONSULTA	4,037.00	72,448.59	17.95		
	TOT	0.00		0.00		
Total			188,524.71			
Apoyo						
LABORATORIO	EXAMENES	17,084.00	0.00	0.00		
	DETER	0.00		0.00		
	\$Produc.		0.00	0.00		
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	7,764.00	0.00	0.00		
	\$Produc.		0.00	0.00		
ADMINISTRACION	#Servs.	3,910.80	137,391.69	35.13		

Establecimiento: C S FUERZAS ARMADAS

Periodo: 01-2014 al 12- 2014

Cuadro#4. Costos de operación

	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	LABORATORIO	PROCEDIMIENTOS	ADMINISTRACION
REM. PERSO. PLANTA	109,227.88	66,050.49			127,301.92
Total GASTOS DE PERSONAL	109,227.88	66,050.49			127,301.92
MAT. OFICINA	200.00	200.00			200.00
MATE. ASEO LIMPIEZA	100.00	100.00			100.00
INS. MEDICO/ODONTOLOG	602.55	262.35			
MEDICINAS	3,498.73				
BIOMATERIALES ODONTO		2,445.55			
Total BIENES D USO/CONSUMO	4,401.28	3,007.90			300.00
SERVICIOS BASICOS					2,723.05
Total SERVICIOS BASICOS					2,723.05
GASTOS INFORMATICOS					800.00
Total COMPRA SERVICIOS					800.00
DEPRECIACIONES	1,367.04	3,528.36			789.48
Total DEPRECIACIONES	1,367.04	3,528.36			789.48
COSTO USO EDIFICIO	1,080.12	861.84			5,477.24
Total COSTO USO EDIFICIO	1,080.12	861.84			5,477.24
Total c. directo	118,076.12	72,448.59			137,391.69
Porcentaje	35.62	22.23			42.16
LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	301.580,09	92,53
Total GASTOS DE PERSONAL		
MAT. OFICINA	600,00	0,18
MATE. ASEO LIMPIEZA	300,00	0,09
INS.MEDICO/ODONTOLOG	864,90	0,27
MEDICINAS	3.496,73	1,07
BIOMATERIALES ODONTO	2.445,55	0,75
Total BIENES D USO/CONSUMO		
SERVICIOS BASICOS	2.723,05	0,84
Total SERVICIOS BASICOS		
GASTOS INFORMATICOS	800,00	0,25
Total COMPRA SERVICIOS		
DEPRECIACIONES	5.684,88	1,74
Total DEPRECIACIONES		
COSTO USO EDIFICIO	7.419,20	2,28
Total COSTO USO EDIFICIO		
Total c. directo	325.916,40	100,00
Porcentaje		
LABORATORIO	0,00	

	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	LABORATORIO	PROCEDIMIENTOS	ADMINISTRACION
IMAGEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FARMACIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VACUNAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROCEDIMIENTOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIMPIEZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANTENIMIENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRANSPORTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ADMINISTRACION	84.593,12	52.798,57	0,00	0,00	
Total c. indirecto	84.593,12	52.798,57			
Total costos	200.889,24	125.247,16			137.391,69
Porcentaje	61,57	38,43			
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA TOT	EXAMENES DETER	PROCESOS	
Producción primaria	8461	4037	17084	7764	0
Producción secundaria	0	0	0	0	0
	TOTAL COSTOS DIRECTOS	SUMATORIA COSTOS TOTALES SERVI	Diferencia		
	325.916,40	325.916,40	0,00		

03/09/20

	Total	Porcentaje
IMAGEN	0,00	
FARMACIA	0,00	
VACUNAS	0,00	
PROCEDIMIENTOS	0,00	
LIMPIEZA	0,00	
MANTENIMIENTO	0,00	
TRANSPORTE	0,00	
ADMINISTRACION	137.391,89	
Total c. indirecto		
Total costos		
Porcentaje		
Unidades de producción		
Producción primaria		
Producción secundaria		

PRODUCCIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS				
NOMBRE DE LA UNIDAD	CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS			
MES DE ENERO 2014				
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	ODONTOLOGÍA	REHABILITACIÓN / MEDICINA FÍSICA	AMBULANCIA
Total consulta	881			
Total consultas odontológicas		389		
Exámenes de laboratorio	2182			
Determinaciones de laboratorio	x			
Sesiones de rehabilitación			652	
Recetas despachadas	222	x		
Kilómetros recorridos				465

PRODUCCIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS				
NOMBRE DE LA UNIDAD	CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS			
MES DE FEBRERO 2014				
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	ODONTOLOGÍA	REHABILITACIÓN / MEDICINA FÍSICA	AMBULANCIA
Total consulta	642			
Total consultas odontológicas		285		
Total Vacunas				
Exámenes de laboratorio	1714			
Sesiones de rehabilitación			725	
Recetas despachadas	262			
Kilómetros recorridos				453

PRODUCCIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS				
NOMBRE DE LA UNIDAD	CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS			
MES DE MARZO 2014				
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	ODONTOLOGÍA	REHABILITACIÓN / MEDICINA FÍSICA	AMBULANCIA
Total consulta	576			
Evento de promoción				
Total consultas odontológicas		287		
Total Emergencias				
Exámenes de laboratorio	276			
Sesiones de rehabilitación			919	
Recetas despachadas	220			
Kilómetros recorridos				578
Número de partos atendidos				

PRODUCCIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS				
NOMBRE DE LA UNIDAD	CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS			
MES DE ABRIL 2014				
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	ODONTOLOGÍA	REHABILITACIÓN / MEDICINA FÍSICA	AMBULANCIA
Total consulta	752			
Evento de promoción				
Total consultas odontológicas		283		
Exámenes de laboratorio	455			
Determinaciones de laboratorio	x			
Sesiones de rehabilitación			719	

Recetas despachadas	121			
Kilómetros recorridos				400

PRODUCCIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS				
NOMBRE DE LA UNIDAD	CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS			
MES DE MAYO 2014				
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	ODONTOLOGÍA	REHABILITACIÓN / MEDICINA FÍSICA	AMBULANCIA
Total consulta	1073			
Evento de promoción				
Total consultas odontológicas		594		
Exámenes de laboratorio	2580			
Determinaciones de laboratorio	x			
Sesiones de rehabilitación			919	
Recetas despachadas	123			
Kilómetros recorridos				489

PRODUCCIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS				
NOMBRE DE LA UNIDAD	CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS			
MES DE JUNIO 2014				
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	ODONTOLOGÍA	REHABILITACIÓN / MEDICINA FÍSICA	AMBULANCIA
Total consulta	982			
Evento de promoción				
Total consultas odontológicas		463		
Exámenes de laboratorio	3161			
Determinaciones de laboratorio	x			

Sesiones de rehabilitación			889	
Recetas despachadas	126			
Kilómetros recorridos				925

PRODUCCIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS				
NOMBRE DE LA UNIDAD	CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS			
MES DE JULIO 2014				
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	ODONTOLOGÍA	REHABILITACIÓN / MEDICINA FÍSICA	AMBULANCIA
Total consulta	847			
Evento de promoción				
Total consultas odontológicas		417		
Exámenes de laboratorio	2620			
Determinaciones de laboratorio	x			
Sesiones de rehabilitación			0	
Recetas despachadas	100			
Kilómetros recorridos				378

PRODUCCIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS				
NOMBRE DE LA UNIDAD	CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS			
MES DE AGOSTO 2014				
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	ODONTOLOGÍA	REHABILITACIÓN / MEDICINA FÍSICA	AMBULANCIA
Total consulta	518			
Evento de promoción				
Total consultas odontológicas		111		
Exámenes de laboratorio	338			

Determinaciones de laboratorio	x			
Sesiones de rehabilitación			638	
Recetas despachadas	93			
Kilómetros recorridos				696

PRODUCCIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS				
NOMBRE DE LA UNIDAD	CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS			
MES DE SEPTIEMBRE 2014				
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	ODONTOLOGÍA	REHABILITACIÓN / MEDICINA FÍSICA	AMBULANCIA
Total consulta	75			
Evento de promoción				
Total consultas odontológicas		50		
Exámenes de laboratorio	338			
Determinaciones de laboratorio	x			
Sesiones de rehabilitación			638	
Recetas despachadas	153			
Kilómetros recorridos				659

PRODUCCIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS				
NOMBRE DE LA UNIDAD	CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS			
MES DE OCTUBRE 2014				
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	ODONTOLOGÍA	REHABILITACIÓN / MEDICINA FÍSICA	AMBULANCIA
Total consulta	810			
Evento de promoción				
Total consultas odontológicas		473		

Exámenes de laboratorio	1258			
Determinaciones de laboratorio	x			
Sesiones de rehabilitación			616	
Recetas despachadas	206			
Kilómetros recorridos				876
PRODUCCIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS				
NOMBRE DE LA UNIDAD	CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS			
MES DE NOVIEMBRE 2014				
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	ODONTOLOGÍA	REHABILITACIÓN / MEDICINA FÍSICA	AMBULANCIA
Total consulta	722			
Evento de promoción				
Total consultas odontológicas		426		
Exámenes de laboratorio	1545			
Determinaciones de laboratorio	x			
Sesiones de rehabilitación			564	
Recetas despachadas	112			
Kilómetros recorridos				563
PRODUCCIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS				
NOMBRE DE LA UNIDAD	CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS			
MES DE DICIEMBRE 2014				
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	ODONTOLOGÍA	REHABILITACIÓN / MEDICINA FÍSICA	AMBULANCIA
Total consulta	583			

Evento de promoción				
Total consultas odontológicas		259		
Exámenes de laboratorio	617			
Determinaciones de laboratorio	x			
Sesiones de rehabilitación			485	
Recetas despachadas	91			
Kilómetros recorridos				494

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL											
COORDINACION ZONAL 9											
DISTRITO N. 17 D 04											
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:	Centro de Salud "A" FF.AA										
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ENERO 2014											
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	TRABAJO (HORAS)	CONTRATADAS MES (	HORAS ASIGNADAS AL	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				10779.00							
1 JARRIN JARAMILLO CECILIA	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2 DE LA TORRE CASTRO RONNY	4	86.60	86.60	1829.12	1420.00	118.33	14.17	158.33	118.29	1829.12	21.12
3 ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	4	86.60	86.60	1829.12	1420.00	118.33	14.17	158.33	118.29	1829.12	21.12
4 SANTOS QUISHPILO ROSA	8	173.20	173.20	1005.91	764.85	63.74	28.33	85.28	63.71	1005.91	5.81
5 CANGUI AGUIRRE ROSA	8	173.20	173.20	967.97	735.16	61.26	28.33	81.97	61.24	967.97	5.59
6 JUMBO MATAMOROS CELSA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
7 SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
ODONTOLOGIA				5442.93							
1 ARMAS MORENO INES	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2 PUGA ROSERO PABLO	4	86.60	86.60	1893.02	1470.00	122.50	14.17	163.91	122.45	1893.02	21.86
3 GARRIDO PALACIOS LUCIA	8	173.20	173.20	846.34	640.00	53.33	28.33	71.36	53.31	846.34	4.89
4 QUINTANA HERRERA YOLANDA	8	173.20	173.20	884.68	670.00	55.83	28.33	74.71	55.81	884.68	5.11
LABORATORIO				1570.35							
1 SILVA GRANDA MONICA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
REHABILITACION				2978.48							
1 SUNTAXI SORIA CARLOS	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
2 PAREDES SANTOS PAOLA	8	173.20	173.20	1220.83	933.00	77.75	28.33	104.03	77.72	1220.83	7.05
AMBULANCIA				1793.44							
1 CAJAMARCA LUIS	8	173.20	173.20	1793.44	1381.00	115.08	28.33	153.98	115.04	1793.44	10.35
FARMACIA				1608.11							
1 CEVALLOS CARRENO TELMO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28
ADMINISTRACION				12125.66							
1 RIVADENEIRA CASTELLANOS SILVIA	8	173.20	173.20	3270.96	2537.00	211.42	28.33	282.88	211.33	3270.96	18.89
2 CONDOR RECALDE JOHANNA	8	173.20	173.20	1264.29	967.00	80.58	28.33	107.82	80.55	1264.29	7.30
3 ALMEIDA CEVALLOS RAUL	8	173.20	173.20	2449.23	2520.00	210.00	28.33	280.98	209.92	3249.23	18.76
4 VILLALVA GOMEZ FERNANDO	8	173.20	173.20	1618.33	1244.00	103.67	28.33	138.71	103.63	1618.33	9.34
5 ALVARADO CASQUETE DARWIN	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
21 HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	8	173.20	173.20	965.21	733.00	61.08	28.33	81.73	61.06	965.21	5.57

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL												
COORDINACION ZONAL 9												
DISTRITO N. 17 D 04												
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:		Centro de Salud "A" FF.AA										
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: FEBRERO 2014												
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA												
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE												
	NOMINA DEL PERSONAL	TRABAJO (HORAS)	CONTRATADAS MES (	HORAS ASIGNADAS AL	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO								
	CONSULTA EXTERNA			8949.88								
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	4	86.60	86.60	1829.12	1420.00	118.33	14.17	158.33	118.29	1829.12	21.12
3	SANTOS QUISHPILLO ROSA	8	173.20	173.20	1005.91	764.85	63.74	28.33	85.28	63.71	1005.91	5.81
4	CANGUI AGUIRRE ROSA	8	173.20	173.20	967.97	735.16	61.26	28.33	81.97	61.24	967.97	5.59
5	JUMBO MATAMOROS CELSA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
6	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
	ODONTOLOGIA			5442.93								
1	ARMAS MORENO INES	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2	PUGA ROSERO PABLO	4	86.60	86.60	1893.02	1470.00	122.50	14.17	163.91	122.45	1893.02	21.86
3	GARRIDO PALACIOS LUCIA	8	173.20	173.20	846.34	640.00	53.33	28.33	71.36	53.31	846.34	4.89
4	QUINTANA HERRERA YOLANDA	8	173.20	173.20	884.68	670.00	55.83	28.33	74.71	55.81	884.68	5.11
	LABORATORIO			1570.35								
1	SILVA GRANDA MONICA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
	REHABILITACION			2978.48								
1	SUNTAXI SORIA CARLOS	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
2	PAREDES SANTOS PAOLA	8	173.20	173.20	1220.83	933.00	77.75	28.33	104.03	77.72	1220.83	7.05
	AMBULANCIA			1793.44								
1	CAJAMARCA LUIS	8	173.20	173.20	1793.44	1381.00	115.08	28.33	153.98	115.04	1793.44	10.35
	FARMACIA			1608.11								
1	CEVALLOS CARRENO TELMO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28
	ADMINISTRACION			12125.66								
1	RIVADENEIRA CASTELLANOS SILVIA	8	173.20	173.20	3270.96	2537.00	211.42	28.33	282.88	211.33	3270.96	18.89
2	CONDOR RECALDE JOHANNA	8	173.20	173.20	1264.29	967.00	80.58	28.33	107.82	80.55	1264.29	7.30
3	ALMEIDA CEVALLOS RAUL	8	173.20	173.20	3249.23	2520.00	210.00	28.33	280.98	209.92	3249.23	18.76
4	VILLALVA GOMEZ FERNANDO	8	173.20	173.20	1618.33	1244.00	103.67	28.33	138.71	103.63	1618.33	9.34
5	ALVARADO CASQUETE DARWIN	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
6	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	8	173.20	173.20	965.21	733.00	61.08	28.33	81.73	61.06	965.21	5.57

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL											
COORDINACION ZONAL 9											
DISTRITO N. 17 D 04											
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:		o de Salud "A" FF.AA									
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MARZO 2014											
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (	HORAS CONTRATADAS	HORAS ASIGNADAS AL	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				59987.81							
1 JARRIN JARAMILLO CECILIA	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2 ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	4	86.60	86.60	1829.12	1420.00	118.33	14.17	158.33	118.29	1829.12	21.12
3 SANTOS QUISHPILO ROSA	8	173.20	173.20	1005.91	764.85	63.74	28.33	85.28	63.71	1005.91	5.81
4 CANGUI AGUIRRE ROSA	8	173.20	173.20	967.97	735.16	61.26	28.33	81.97	61.24	967.97	5.59
5 JUMBO MATAMOROS CELSA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
6 SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
ODONTOLOGIA				5442.93							
1 ARMAS MORENO INES	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2 PUGA ROSERO PABLO	4	86.60	86.60	1893.02	1470.00	122.50	14.17	163.91	122.45	1893.02	21.86
3 GARRIDO PALACIOS LUCIA	8	173.20	173.20	846.34	640.00	53.33	28.33	71.36	53.31	846.34	4.89
4 QUINTANA HERRERA YOLANDA	8	173.20	173.20	884.68	670.00	55.83	28.33	74.71	55.81	884.68	5.11
LABORATORIO				1570.35							
1 SILVA GRANDA MONICA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
REHABILITACION				2978.48							
1 SUNTAXI SORIA CARLOS	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
2 PAREDES SANTOS PAOLA	8	173.20	173.20	1220.83	933.00	77.75	28.33	104.03	77.72	1220.83	7.05
AMBULANCIA				1793.44							
1 CAJAMARCA LUIS	8	173.20	173.20	1793.44	1381.00	115.08	28.33	153.98	115.04	1793.44	10.35
FARMACIA				1608.11							
1 CEVALLOS CARRENO TELMO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28
ADMINISTRACION				12125.66							
1 RIVADENEIRA CASTELLANOS SILVIA	8	173.20	173.20	3270.96	2537.00	211.42	28.33	282.88	211.33	3270.96	18.89
2 CONDOR RECALDE JOHANNA	8	173.20	173.20	1264.29	967.00	80.58	28.33	107.82	80.55	1264.29	7.30
3 ALMEIDA CEVALLOS RAUL	8	173.20	173.20	3249.23	2520.00	210.00	28.33	280.98	209.92	3249.23	18.76
4 VILLALVA GOMEZ FERNANDO	8	173.20	173.20	1618.33	1244.00	103.67	28.33	138.71	103.63	1618.33	9.34
5 ALVARADO CASQUETE DARWIN	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
1 HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	8	173.20	173.20	965.21	733.00	61.08	28.33	81.73	61.06	965.21	5.57

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL													
COORDINACION ZONAL 9													
DISTRITO N. 17 D 04													
	NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:	Centro de Salud "A" FF.AA											
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ABRIL 2014													
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA													
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE													
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre	
					SERVICIO								
	CONSULTA EXTERNA				8949.88								
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00	
2	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	4	86.60	86.60	1829.12	1420.00	118.33	14.17	158.33	118.29	1829.12	21.12	
3	SANTOS QUISHPILO ROSA	8	173.20	173.20	1005.91	764.85	63.74	28.33	85.28	63.71	1005.91	5.81	
4	CANGUI AGUIRRE ROSA	8	173.20	173.20	967.97	735.16	61.26	28.33	81.97	61.24	967.97	5.59	
5	JUMBO MATAMOROS CELSA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09	
6	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15	
	ODONTOLOGIA				5442.93								
1	ARMAS MORENO INES	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00	
2	PUGA ROSERO PABLO	4	86.60	86.60	1893.02	1470.00	122.50	14.17	163.91	122.45	1893.02	21.86	
3	GARRIDO PALACIOS LUCIA	8	173.20	173.20	846.34	640.00	53.33	28.33	71.36	53.31	846.34	4.89	
4	QUINTANA HERRERA YOLANDA	8	173.20	173.20	884.68	670.00	55.83	28.33	74.71	55.81	884.68	5.11	
	LABORATORIO				1570.35								
1	SILVA GRANDA MONICA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09	
	REHABILITACION				2978.48								
1	SUNTAXI SORIA CARLOS	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15	
2	PAEDES SANTOS PAOLA	8	173.20	173.20	1220.83	933.00	77.75	28.33	104.03	77.72	1220.83	7.05	
	AMBULANCIA				1793.44								
1	CAJAMARCA LUIS	8	173.20	173.20	1793.44	1381.00	115.08	28.33	153.98	115.04	1793.44	10.35	
	FARMACIA				1608.11								
1	CEVALLOS CARRENO TELMO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28	
	ADMINISTRACION				12125.66								
1	RIVADENEIRA CASTELLANOS SILVIA	8	173.20	173.20	3270.96	2537.00	211.42	28.33	282.88	211.33	3270.96	18.89	
2	CONDOR RECALDE JOHANNA	8	173.20	173.20	1264.29	967.00	80.58	28.33	107.82	80.55	1264.29	7.30	
3	ALMEIDA CEVALLOS RAUL	8	173.20	173.20	3249.23	2520.00	210.00	28.33	280.98	209.92	3249.23	18.76	
4	VILLALVA GOMEZ FERNANDO	8	173.20	173.20	1618.33	1244.00	103.67	28.33	138.71	103.63	1618.33	9.34	
5	ALVARADO CASQUETE DARWIN	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15	
6	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	8	173.20	173.20	865.21	733.00	61.08	28.33	81.73	61.06	965.21	5.57	

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL												
COORDINACION ZONAL 9												
DISTRITO N. 17 D 04												
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:		Centro de Salud "A" FF.AA										
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MAYO 2014												
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA												
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE												
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO							
	CONSULTA EXTERNA				8949.88							
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	4	86.60	86.60	1829.12	1420.00	118.33	14.17	158.33	118.29	1829.12	21.12
3	SANTOS QUISHPILLO ROSA	8	173.20	173.20	1005.91	764.85	63.74	28.33	85.28	63.71	1005.91	5.81
4	CANGUI AGUIRRE ROSA	8	173.20	173.20	967.97	735.16	61.26	28.33	81.97	61.24	967.97	5.59
5	JUMBO MATAMOROS CELSA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
6	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
	ODONTOLOGIA				5442.93							
1	ARMAS MORENO INES	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2	PUGA ROSETO PABLO	4	86.60	86.60	1893.02	1470.00	122.50	14.17	163.91	122.45	1893.02	21.86
3	GARRIDO PALACIOS LUCIA	8	173.20	173.20	846.34	640.00	53.33	28.33	71.36	53.31	846.34	4.89
4	QUINTANA HERRERA YOLANDA	8	173.20	173.20	884.68	670.00	55.83	28.33	74.71	55.81	884.68	5.11
	LABORATORIO				1570.35							
1	SILVA GRANDA MONICA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
	REHABILITACION				2978.48							
1	SUNTAXI SORIA CARLOS	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
2	PAREDES SANTOS PAOLA	8	173.20	173.20	1220.83	933.00	77.75	28.33	104.03	77.72	1220.83	7.05
	AMBULANCIA				1793.44							
1	CAJAMARCA LUIS	8	173.20	173.20	1793.44	1381.00	115.08	28.33	153.98	115.04	1793.44	10.35
	FARMACIA				1608.11							
1	CEVALLOS CARRENO TELMO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28
	ADMINISTRACION				12125.66							
1	RIVADENEIRA CASTELLANOS SILVIA	8	173.20	173.20	3270.96	2537.00	211.42	28.33	282.88	211.33	3270.96	18.89
2	CONDOR RECALDE JOHANNA	8	173.20	173.20	1264.29	967.00	80.58	28.33	107.82	80.55	1264.29	7.30
3	ALMEIDA CEVALLOS RAUL	8	173.20	173.20	3249.23	2520.00	210.00	28.33	280.98	209.92	3249.23	18.76
4	VILLALVA GOMEZ FERNANDO	8	173.20	173.20	1618.33	1244.00	103.67	28.33	138.71	103.63	1618.33	9.34
5	ALVARADO CASQUETE DARWIN	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
6	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	8	173.20	173.20	965.21	733.00	61.08	28.33	81.73	61.06	965.21	5.57

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL												
COORDINACION ZONAL 9												
DISTRITO N. 17 D 04												
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:		Centro de Salud "A" FF.AA										
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JUNIO 2014												
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA												
	MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO							
	CONSULTA EXTERNA				8949.88							
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	4	86.60	86.60	1829.12	1420.00	118.33	14.17	158.33	118.29	1829.12	21.12
3	SANTOS QUISHPILO ROSA	8	173.20	173.20	1005.91	764.85	63.74	28.33	85.28	63.71	1005.91	5.81
4	CANGUI AGUIRRE ROSA	8	173.20	173.20	967.97	735.16	61.26	28.33	81.97	61.24	967.97	5.59
5	JUMBO MATAMOROS CELSA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
6	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
	ODONTOLOGIA				5442.93							
1	ARMAS MORENO INES	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2	PUGA ROSERO PABLO	4	86.60	86.60	1893.02	1470.00	122.50	14.17	163.91	122.45	1893.02	21.86
3	GARRIDO PALACIOS LUCIA	8	173.20	173.20	846.34	640.00	53.33	28.33	71.36	53.31	846.34	4.89
4	QUINTANA HERRERA YOLANDA	8	173.20	173.20	884.68	670.00	55.83	28.33	74.71	55.81	884.68	5.11
	LABORATORIO				1570.35							
1	SILVA GRANDA MONICA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
	REHABILITACION				2978.48							
1	SUNTAXI SORIA CARLOS	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
2	PAREDES SANTOS PAOLA	8	173.20	173.20	1220.83	933.00	77.75	28.33	104.03	77.72	1220.83	7.05
	AMBULANCIA				1793.44							
1	CAJAMARCA LUIS	8	173.20	173.20	1793.44	1381.00	115.08	28.33	153.98	115.04	1793.44	10.35
	FARMACIA				1608.11							
1	CEVALLOS CARRENO TELMO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28
	ADMINISTRACION				12125.66							
1	RIVADENEIRA CASTELLANOS SILVIA	8	173.20	173.20	3270.96	2537.00	211.42	28.33	282.88	211.33	3270.96	18.89
2	CONDOR RECALDE JOHANNA	8	173.20	173.20	1264.29	967.00	80.58	28.33	107.82	80.55	1264.29	7.30
3	ALMEIDA CEVALLOS RAUL	8	173.20	173.20	3249.23	2520.00	210.00	28.33	280.98	209.92	3249.23	18.76
4	VILLALVA GOMEZ FERNANDO	8	173.20	173.20	1618.33	1244.00	103.67	28.33	138.71	103.63	1618.33	9.34
5	ALVARADO CASQUETE DARWIN	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
6	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	8	173.20	173.20	955.21	733.00	61.08	28.33	81.73	61.06	965.21	5.57

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL													
COORDINACION ZONAL 9													
DISTRITO N. 17 D 04													
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:		Centro de Salud "A" FF.AA											
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JULIO 2014													
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA													
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE													
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre		
				SERVICIO									
CONSULTA EXTERNA				8949.88									
1 JARRIN JARAMILLO CECILIA	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00		
2 ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	4	86.60	86.60	1829.12	1420.00	118.33	14.17	158.33	118.29	1829.12	21.12		
3 SANTOS QUISHPILO ROSA	8	173.20	173.20	1005.91	764.85	63.74	28.33	85.28	63.71	1005.91	5.81		
4 CANGUI AGUIRRE ROSA	8	173.20	173.20	967.97	735.16	61.26	28.33	81.97	61.24	967.97	5.59		
5 JUMBO MATAMOROS CELSA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09		
6 SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15		
ODONTOLOGIA				5442.93									
1 ARMAS MORENO INES	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00		
2 PUGA ROSERO PABLO	4	86.60	86.60	1893.02	1470.00	122.50	14.17	163.91	122.45	1893.02	21.86		
3 GARRIDO PALACIOS LUCIA	8	173.20	173.20	846.34	640.00	53.33	28.33	71.36	53.31	846.34	4.89		
4 QUINTANA HERRERA YOLANDA	8	173.20	173.20	884.68	670.00	55.83	28.33	74.71	55.81	884.68	5.11		
LABORATORIO				1570.35									
1 SILVA GRANDA MONICA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09		
REHABILITACION				2978.48									
1 SUNTAXI SORIA CARLOS	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15		
2 PAREDES SANTOS PAOLA	8	173.20	173.20	1220.83	933.00	77.75	28.33	104.03	77.72	1220.83	7.05		
AMBULANCIA				1793.44									
1 CAJAMARCA LUIS	8	173.20	173.20	1793.44	1381.00	115.08	28.33	153.98	115.04	1793.44	10.35		
FARMACIA				1608.11									
1 CEVALLOS CARRENO TELMO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28		
ADMINISTRACION				9091.16									
1 ALMEIDA CEVALLOS RAÚL	8	173.20	173.20	3129.08	2426.00	202.17	28.33	270.50	202.09	3129.08	18.07		
2 GUANIN SILLO MARCO VINICIO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28		
3 ZAMBRANO TUAREZ CHRISTIAN	8	173.20	173.20	2006.88	1548.00	129.00	28.33	172.60	128.95	2006.88	11.59		
4 CAGUANA ROCHA GEOVANNY	8	173.20	173.20	961.88	1059.00	88.25	28.33	118.08	88.21	1381.88	7.98		
5 HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	8	173.20	173.20	965.21	733.00	61.08	28.33	81.73	61.06	965.21	5.57		

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL												
COORDINACION ZONAL 9												
DISTRITO N. 17 D 04												
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:		Centro de Salud "A" FF.AA										
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: AGOSTO 2014												
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA												
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE												
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO								
CONSULTA EXTERNA				8949.88								
1 JARRIN JARAMILLO CECILIA	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00	
2 ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	4	86.60	86.60	1829.12	1420.00	118.33	14.17	158.33	118.29	1829.12	21.12	
3 SANTOS QUISHPILO ROSA	8	173.20	173.20	1005.91	764.85	63.74	28.33	85.28	63.71	1005.91	5.81	
4 CANGUI AGUIRRE ROSA	8	173.20	173.20	967.97	735.16	61.26	28.33	81.97	61.24	967.97	5.59	
5 JUMBO MATAMOROS CELSA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09	
6 SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15	
ODONTOLOGIA				5442.93								
1 ARMAS MORENO INES	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00	
2 PUGA ROSERO PABLO	4	86.60	86.60	1893.02	1470.00	122.50	14.17	163.91	122.45	1893.02	21.86	
3 GARRIDO PALACIOS LUCIA	8	173.20	173.20	846.34	640.00	53.33	28.33	71.36	53.31	846.34	4.89	
4 QUINTANA HERRERA YOLANDA	8	173.20	173.20	884.68	670.00	55.83	28.33	74.71	55.81	884.68	5.11	
LABORATORIO				1570.35								
1 SILVA GRANDA MONICA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09	
REHABILITACION				2978.48								
1 SUNTAXI SORIA CARLOS	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15	
2 PAREDES SANTOS PAOLA	8	173.20	173.20	1220.83	933.00	77.75	28.33	104.03	77.72	1220.83	7.05	
AMBULANCIA				1793.44								
1 CAJAMARCA LUIS	8	173.20	173.20	1793.44	1381.00	115.08	28.33	153.98	115.04	1793.44	10.35	
FARMACIA				1608.11								
1 CEVALLOS CARRENO TELMO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28	
ADMINISTRACION				9091.16								
1 ALMEIDA CEVALLOS RAÚL	8	173.20	173.20	3129.08	2426.00	202.17	28.33	270.50	202.09	3129.08	18.07	
2 GUANIN SILLO MARCO VINICIO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28	
3 ZAMBRANO TUAREZ CHRISTIAN	8	173.20	173.20	2006.88	1548.00	129.00	28.33	172.60	128.95	2006.88	11.59	
4 CAGUANA ROCHA GEOVANNY	8	173.20	173.20	1381.88	1059.00	88.25	28.33	118.08	88.21	1381.88	7.98	
5 HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	8	173.20	173.20	965.21	733.00	61.08	28.33	81.73	61.06	965.21	5.57	

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL											
COORDINACION ZONAL 9											
DISTRITO N. 17 D 04											
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:		Centro de Salud "A" FF.AA									
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: SEPTIEMBRE 2014											
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (	HORAS CONTRATADAS	HORAS ASIGNADAS AL	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				8949.88							
1 JARRIN JARAMILLO CECILIA	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2 ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	4	86.60	86.60	1829.12	1420.00	118.33	14.17	158.33	118.29	1829.12	21.12
3 SANTOS QUISHPILO ROSA	8	173.20	173.20	1005.91	764.85	63.74	28.33	85.28	63.71	1005.91	5.81
4 CANGUI AGUIRRE ROSA	8	173.20	173.20	967.97	735.16	61.26	28.33	81.97	61.24	967.97	5.59
5 JUMBO MATAMOROS CELSA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
6 SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
ODONTOLOGIA				5442.93							
1 ARMAS MORENO INES	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2 PUGA ROSERO PABLO	4	86.60	86.60	1893.02	1470.00	122.50	14.17	163.91	122.45	1893.02	21.86
3 GARRIDO PALACIOS LUCIA	8	173.20	173.20	846.34	640.00	53.33	28.33	71.36	53.31	846.34	4.89
4 QUINTANA HERRERA YOLANDA	8	173.20	173.20	884.68	670.00	55.83	28.33	74.71	55.81	884.68	5.11
LABORATORIO				1570.35							
1 SILVA GRANDA MONICA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
REHABILITACION				2978.48							
1 SUNTAXI SORIA CARLOS	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
2 PAREDES SANTOS PAOLA	8	173.20	173.20	1220.83	933.00	77.75	28.33	104.03	77.72	1220.83	7.05
AMBULANCIA				1793.44							
1 CAJAMARCA LUIS	8	173.20	173.20	1793.44	1381.00	115.08	28.33	153.98	115.04	1793.44	10.35
FARMACIA				1608.11							
1 CEVALLOS CARRENO TELMO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28
ADMINISTRACION				9091.16							
1 ALMEIDA CEVALLOS RAÚL	8	173.20	173.20	3129.08	2426.00	202.17	28.33	270.50	202.09	3129.08	18.07
2 GUANIN SILLO MARCO VINICIO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28
3 ZAMBRANO TUAREZ CHRISTIAN	8	173.20	173.20	2006.88	1548.00	129.00	28.33	172.60	128.95	2006.88	11.59
4 CAGUANA ROCHA GEOVANNY	8	173.20	173.20	1381.88	1059.00	88.25	28.33	118.08	88.21	1381.88	7.98
5 HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	8	173.20	173.20	945.21	733.00	61.08	28.33	81.73	61.06	965.21	5.57

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL													
COORDINACION ZONAL 9													
DISTRITO N. 17 D 04													
	NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:	Centro de Salud "A" FF.AA											
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: OCTUBRE 2014													
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA													
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE													
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre	
					SERVICIO								
	CONSULTA EXTERNA				8949.88								
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00	
2	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	4	86.60	86.60	1829.12	1420.00	118.33	14.17	158.33	118.29	1829.12	21.12	
3	SANTOS QUISHPILO ROSA	8	173.20	173.20	1005.91	764.85	63.74	28.33	85.28	63.71	1005.91	5.81	
4	CANGUI AGUIRRE ROSA	8	173.20	173.20	967.97	735.16	61.26	28.33	81.97	61.24	967.97	5.59	
5	JUMBO MATAMOROS CELSA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09	
6	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15	
	ODONTOLOGIA				5442.93								
1	ARMAS MORENO INES	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00	
2	PUGA ROSERO PABLO	4	86.60	86.60	1893.02	1470.00	122.50	14.17	163.91	122.45	1893.02	21.86	
3	GARRIDO PALACIOS LUCIA	8	173.20	173.20	846.34	640.00	53.33	28.33	71.36	53.31	846.34	4.89	
4	QUINTANA HERRERA YOLANDA	8	173.20	173.20	884.68	670.00	55.83	28.33	74.71	55.81	884.68	5.11	
	LABORATORIO				1570.35								
1	SILVA GRANDA MONICA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09	
	REHABILITACION				2978.48								
1	SUNTAXI SORIA CARLOS	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15	
2	PAREDES SANTOS PAOLA	8	173.20	173.20	1220.83	933.00	77.75	28.33	104.03	77.72	1220.83	7.05	
	AMBULANCIA				1793.44								
1	CAJAMARCA LUIS	8	173.20	173.20	1793.44	1381.00	115.08	28.33	153.98	115.04	1793.44	10.35	
	FARMACIA				1608.11								
1	CEVALLOS CARRENO TELMO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28	
	ADMINISTRACION				9091.16								
1	ALMEIDA CEVALLOS RAÚL	8	173.20	173.20	3129.08	2426.00	202.17	28.33	270.50	202.09	3129.08	18.07	
2	GUANIN SILLO MARCO VINICIO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28	
3	ZAMBRANO TUAREZ CHRISTIAN	8	173.20	173.20	2006.88	1548.00	129.00	28.33	172.60	128.95	2006.88	11.59	
4	CAGUANA ROCHA GEOVANNY	8	173.20	173.20	1381.88	1059.00	88.25	28.33	118.08	88.21	1381.88	7.98	
5	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	8	173.20	173.20	965.21	733.00	61.08	28.33	81.73	61.06	965.21	5.57	

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL												
COORDINACION ZONAL 9												
DISTRITO N. 17 D 04												
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:		Centro de Salud "A" FF.AA										
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: NOVIEMBRE 2014												
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA												
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE												
NOMINA DEL PERSONAL		JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA					8949.88							
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	4	86.60	86.60	1829.12	1420.00	118.33	14.17	158.33	118.29	1829.12	21.12
3	SANTOS QUISHPILO ROSA	8	173.20	173.20	1005.91	764.85	63.74	28.33	85.28	63.71	1005.91	5.81
4	CANGUI AGUIRRE ROSA	8	173.20	173.20	967.97	735.16	61.26	28.33	81.97	61.24	967.97	5.59
5	JUMBO MATAMOROS CELSA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
6	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
ODONTOLOGIA					5442.93							
1	ARMAS MORENO INES	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2	PUGA ROSERO PABLO	4	86.60	86.60	1893.02	1470.00	122.50	14.17	163.91	122.45	1893.02	21.86
4	GARRIDO PALACIOS LUCIA	8	173.20	173.20	846.34	640.00	53.33	28.33	71.36	53.31	846.34	4.89
5	QUINTANA HERRERA YOLANDA	8	173.20	173.20	884.68	670.00	55.83	28.33	74.71	55.81	884.68	5.11
LABORATORIO					1570.35							
1	SILVA GRANDA MONICA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
REHABILITACION					2978.48							
1	SUNTAXI SORIA CARLOS	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
2	PAREDES SANTOS PAOLA	8	173.20	173.20	1220.83	933.00	77.75	28.33	104.03	77.72	1220.83	7.05
AMBULANCIA					1793.44							
1	CAJAMARCA LUIS	8	173.20	173.20	1793.44	1381.00	115.08	28.33	153.98	115.04	1793.44	10.35
FARMACIA					1608.11							
1	CEVALLOS CARRENO TELMO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28
ADMINISTRACION					9091.16							
1	ALMEIDA CEVALLOS RAÚL	8	173.20	173.20	3129.08	2426.00	202.17	28.33	270.50	202.09	3129.08	18.07
2	GUANIN SILLO MARCO VINICIO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28
3	ZAMBRANO TUAREZ CHRISTIAN	8	173.20	173.20	2006.88	1548.00	129.00	28.33	172.60	128.95	2006.88	11.59
4	CAGUANA ROCHA GEOVANNY	8	173.20	173.20	1381.88	1059.00	88.25	28.33	118.08	88.21	1381.88	7.98
5	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	8	173.20	173.20	965.21	733.00	61.08	28.33	81.73	61.06	965.21	5.57

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL											
COORDINACION ZONAL 9											
DISTRITO N. 17 D 04											
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:	Centro de Salud "A" FF.AA										
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: DICIEMBRE 2014											
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				8949.88							
1 JARRIN JARAMILLO CECILIA	4	86.60	86.60	1818.89	1412.00	117.67	14.17	157.44	117.62	1818.89	21.00
2 ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	4	86.60	86.60	1829.12	1420.00	118.33	14.17	158.33	118.29	1829.12	21.12
3 SANTOS QUISHPILLO ROSA	8	173.20	173.20	1005.91	764.85	63.74	28.33	85.28	63.71	1005.91	5.81
4 CANGUI AGUIRRE ROSA	8	173.20	173.20	967.97	735.16	61.26	28.33	81.97	61.24	967.97	5.59
5 JUMBO MATAMOROS CELSA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
6 SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
ODONTOLOGIA				5178.26							
1 ARMAS MORENO INES	4	86.60	86.60	1689.79	1412.00	117.67	28.33	14.17	117.62	1689.79	19.51
2 PUGA ROSERO PABLO	4	86.60	86.60	1757.45	1470.00	122.50	28.33	14.17	122.45	1757.45	20.29
3 GARRIDO PALACIOS LUCIA	8	173.20	173.20	846.34	640.00	53.33	28.33	71.36	53.31	846.34	4.89
4 QUINTANA HERRERA YOLANDA	8	173.20	173.20	884.68	670.00	55.83	28.33	74.71	55.81	884.68	5.11
LABORATORIO				1570.35							
1 SILVA GRANDA MONICA	6	129.90	129.90	1570.35	1212.00	101.00	21.25	135.14	100.96	1570.35	12.09
REHABILITACION				2978.48							
1 SUNTAXI SORIA CARLOS	8	173.20	173.20	1757.65	1353.00	112.75	28.33	150.86	112.70	1757.65	10.15
2 PAREDES SANTOS PAOLA	8	173.20	173.20	1220.83	933.00	77.75	28.33	104.03	77.72	1220.83	7.05
AMBULANCIA				1793.44							
1 CAJAMARCA LUIS	8	173.20	173.20	1793.44	1381.00	115.08	28.33	153.98	115.04	1793.44	10.35
FARMACIA				1608.11							
1 CEVALLOS CARRENO TELMO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28
ADMINISTRACION				9091.16							
1 ALMEIDA CEVALLOS RAÚL	8	173.20	173.20	3129.08	2426.00	202.17	28.33	270.50	202.09	3129.08	18.07
2 GUANIN SILLO MARCO VINICIO	8	173.20	173.20	1608.11	1236.00	103.00	28.33	137.81	102.96	1608.11	9.28
3 ZAMBRANO TUAREZ CHRISTIAN	8	173.20	173.20	2006.88	1548.00	129.00	28.33	172.60	128.95	2006.88	11.59
4 CAGUANA ROCHA GEOVANNY	8	173.20	173.20	1381.88	1059.00	88.25	28.33	118.08	88.21	1381.88	7.98
5 HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	8	173.20	173.20	965.21	733.00	61.08	28.33	81.73	61.06	965.21	5.57

PROYECTO: EVALUACIÓN FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL COORDINACIÓN ZONAL 2 DISTRITO N. 417 D 04													
CONSUMO DE MATERIAL DE OFICINA/ODONTOLOGÍA / MEDICINA/ADMINISTRACIÓN													
Nombre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Centro de Salud "A" FF.AA	80	80	80	90	85	85	80	80	85	85	85	85	1000
Total	80	80	80	90	85	85	80	80	85	85	85	85	1000
	16	16	16	18	17	17	16	16	17	17	17	17	200
	48	48	48	54	51	51	48	48	51	51	51	51	600
	600												
CONSUMO DE MATERIAL DE ASEO/ODONTOLOGÍA / MEDICINA/ADMINISTRACIÓN													
Nombre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Centro de Salud "A" FF.AA	40	40	40	40	45	45	40	45	45	40	40	40	1900
Total	40	40	40	40	45	45	40	45	45	40	40	40	500
	8	8	8	8	9	9	8	9	9	8	8	8	100
	24	24	24	24	27	27	24	27	27	24	24	24	300
	300												
CONSUMO DE MATERIAL DE GASTOS INFORMÁTICOS ADMINISTRATIVOS													
Nombre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Centro de Salud "A" FF.AA	60	70	70	70	70	70	60	70	70	60	70	60	1500
Total	60	70	70	70	70	70	60	70	70	60	70	60	800
	800												

CONSUMO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES													
Nombre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Centro de Salud "A" FF.AA	60	60	60	60	50	60	60	60	50	60	60	60	1500
Total	60	60	60	60	50	60	60	60	50	60	60	60	700
CONSUMO DE LUZ ELÉCTRICA													
Nombre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Centro de Salud "A" FF.AA	96.13	87.43	80.54	92.67	87.45	91.68	85	96	97.56	91.45	95	85	1085.9
Total	96.13	87.43	80.54	92.67	87.45	91.68	85	96	97.56	91.45	95	85	1085.9
CONSUMO DE AGUA POTABLE													
Nombre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Centro de Salud "A" FF.AA	68.45	70	72.45	67.89	70.68	76.89	73	75.87	79.9	69	72.65	67.98	864.76
Total	68.45	70	72.45	67.89	70.68	76.89	73	75.87	79.9	69	72.65	67.98	864.76
CONSUMO DE TELÉFONO													
Nombre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Centro de Salud "A" FF.AA	56	63.54	43.54	75.76	65	65.76	58.9	68.64	64.32	58.54	87.98	64.43	772.41
Total	56	63.54	43.54	75.76	65	65.76	58.9	68.64	64.32	58.54	87.98	64.43	772.41

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL COORDINACION ZONAL 9 DISTRITO N. 17 D 04													
	CONSUMO DE MEDICAMENTOS 2014												
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Centro de Salud "A" FF.AA	252.24	538.64	417.48	329.75	359.96	223.91	170.85	283.57	336.28	308.57	173.04	104.44	3498.73
Total	252.24	538.64	417.48	329.75	359.96	223.91	170.85	283.57	336.28	308.57	173.04	104.44	3498.73
PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL COORDINACION ZONAL 9 DISTRITO N. 17 D 04													

	CONSUMO DE INSUMOS MEDICOS Y ODONTOLOGICOS												
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Centro de Salud "A" FF.AA	34.97	14.16	29.07	25.67	209.02	51.11	25.34	20.36	20.47	21.31	14.49	59.67	525.64
Total	34.97	14.16	29.07	25.67	209.02	51.11	25.34	20.36	20.47	21.31	14.49	59.67	525.64
	17.5	7.1	14.5	12.8	104.5	25.6	12.7	10.2	10.2	10.7	7.2	29.8	262.8
PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL COORDINACION ZONAL 9 DISTRITO N. 17 D 04													

	CONSUMO DE BIOMATERIALES ODONTOLOGICOS 2014												
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total

Centro de Salud "A" FF.AA	176.11	72.46	400	310.54	268.72	100	275.99	361.89	184.72	10.09	9.04	275.99	2445.55
Total	176.11	72.46	400	310.54	268.72	100	275.99	361.89	184.72	10.09	9.04	275.99	2445.55

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL

COORDINACION ZONAL 9

DISTRITO N. 17 D 04

	CONSUMO DE MATERIAL DE LABORATORIO 2014												
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiem bre	Octubre	Noviembre	Diciembr e	Total
Centro de Salud "A" FF.AA	229.16	268.44	17404.2	3079.16	2505.2	2998.16	2276.16	513.25	1033.19	1110.66	1110.66	229.16	32757.32
Total	229.16	268.44	17404.2	3079.16	2505.2	2998.16	2276.16	513.25	1033.19	1110.66	1110.66	229.16	32757.32

NOMBRE DE LA UNIDAD: CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES				
No.	CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	6263	563.67	46.97
2	CONSULTA ESPECIALIZADA		0.00	0.00
3	CONSULTA OBSTETRICIA		0.00	0.00
4	CONSULTA PSICOLOGIA		0.00	0.00
5	VISITAS DOMICILIARIAS		0.00	0.00
6	PROMOCION DE LA SALUD		0.00	0.00
7	ODONTOLOGIA	876	78.84	6.57
8	VACUNAS		0.00	0.00
9	PROCEDIMIENTOS		0.00	0.00
10	EMERGENCIA		0.00	0.00
11	LABORATORIO	2454	220.86	18.41
12	IMAGEN		0.00	0.00
13	ATENCION DE PARTO		0.00	0.00
14	REHABILITACION/MEDICINA FISICA	2432	218.88	18.24
15	AMBULANCIA	1300	117.00	9.75
16	FARMACIA	800	72.00	6.00
17	ADMINISTRACION	3422	307.98	25.67
	Total	9593	863.37	131.60

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE OFICINA y EQUIPO MEDICO				
	CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	7270.99	654.39	54.53
2	CONSULTA ESPECIALIZADA		0.00	0.00
3	CONSULTA OBSTETRICIA		0.00	0.00
4	CONSULTA PSICOLOGIA		0.00	0.00
5	VISITAS DOMICILIARIAS		0.00	0.00
6	PROMOCION DE LA SALUD		0.00	0.00
7	ODONTOLOGIA	36980.75	3328.27	277.36
8	VACUNAS		0.00	0.00
9	PROCEDIMIENTOS		0.00	0.00
10	EMERGENCIA		0.00	0.00
11	LABORATORIO	83835.45	7545.19	628.77
12	IMAGEN		0.00	0.00
13	ATENCION DE PARTO		0.00	0.00
14	REHABILITACION/MEDICINA FISICA	74567.4	6711.07	559.26
15	AMBULANCIA	5680.12	511.21	42.60
16	FARMACIA		0.00	0.00
17	ADMINISTRACION	5000	450.00	37.50
	Total	128087.19	18238.91	1600.01
MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE VEHICULOS				
	CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL		0.00	0.00
2	CONSULTA ESPECIALIZADA		0.00	0.00
3	CONSULTA OBSTETRICIA		0.00	0.00
4	CONSULTA PSICOLOGIA		0.00	0.00

5	VISITAS DOMICILIARIAS		0.00	0.00
6	PROMOCION DE LA SALUD		0.00	0.00
7	ODONTOLOGIA		0.00	0.00
8	VACUNAS		0.00	0.00
9	PROCEDIMIENTOS		0.00	0.00
10	EMERGENCIA		0.00	0.00
11	LABORATORIO		0.00	0.00
12	IMAGEN		0.00	0.00
13	ATENCION DE PARTO		0.00	0.00
14	REHABILITACION/MEDICINA FISICA		0.00	0.00
15	AMBULANCIA	34600	6228.00	519.00
16	FARMACIA		0.00	0.00
17	ADMINISTRACION		0.00	0.00
	Total	34600	6228.00	519.00

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO				
	CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	827.35	148.92	12.41
2	CONSULTA ESPECIALIZADA		0.00	0.00
3	CONSULTA OBSTETRICIA		0.00	0.00
4	CONSULTA PSICOLOGIA		0.00	0.00
5	VISITAS DOMICILIARIAS		0.00	0.00
6	PROMOCION DE LA SALUD		0.00	0.00
7	ODONTOLOGIA	673.54	121.24	10.10
8	VACUNAS		0.00	0.00
9	PROCEDIMIENTOS		0.00	0.00
10	EMERGENCIA		0.00	0.00
11	LABORATORIO	212.43	38.24	3.19

12	IMAGEN		0.00	0.00
13	ATENCION DE PARTO		0.00	0.00
14	REHABILITACION/MEDICINA FISICA	354	63.72	5.31
15	AMBULANCIA		0.00	0.00
16	FARMACIA	760.78	68.47	5.71
17	ADMINISTRACION	350.6	31.55	2.63
	Total	3178.7	472.14	39.35

USO DEL INMUEBLE(EN CASO DE QUE LA UNIDAD SEA PROPIA)

NOMBRE DE LA UNIDAD: Centro de Salud "A" FF.AA

SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avaluo	USO ANUAL	USO MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	48.2	1,245.00	60009	1080.16	90.01
CONSULTA ESPECIALIZADA			0	0.00	0.00
CONSULTA OBSTETRICIA			0	0.00	0.00
CONSULTA PSICOLOGIA			0	0.00	0.00
VISITAS DOMICILIARIAS			0	0.00	0.00
PROMOCION DE LA SALUD			0	0.00	0.00
ODONTOLOGIA	38.46	1,245.00	47882.7	861.89	71.82
VACUNAS			0	0.00	0.00
PROCEDIMIENTOS REHABILITACION	64.3	1,245.00	80053.5	1440.96	120.08
EMERGENCIA			0	0.00	0.00
LABORATORIO	57.24	1,245.00	71263.8	1282.75	106.90
IMAGEN			0	0.00	0.00
ATENCION DE PARTO			0	0.00	0.00
REHABILITACION/MEDICINA FISICA			0	0.00	0.00

AMBULANCIA	10.25	1,245.00	12761.25	229.70	19.14
FARMACIA	11	1,245.00	13695	246.51	20.54
ADMINISTRACION	253.29	1,245.00	315346.05	5676.23	473.02
Total	482.74	8,715.00	601,011.30	10818.20	901.52

CLASIFICACION DEL TIEMPO DEL PERSONAL QUE LABORA EN VARIOS CENTROS DE GESTION

MES DE ENERO 2014

N	Nombres	Denominacion	SERVICIO	Distribucion de horas por servicios																																														
				Consulta medicina general					Consulta especializada					Limpieza					Odontologia					Laboratorio					Rehabilitacion					Ambulancia																
				L	M	M	J	V	Foto	L	M	M	J	V	Foto	L	M	M	J	V	Foto	L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	Foto	L	M	M	J	V	DTA					
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20							0	0	0	0	0	0							0						0														0		
2	DE LA TORRE CASTRO RONNY	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20							0						0						0																				0		
3	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20							0						0						0																				0		
4	SANTOS QUISHPILO ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40							0						0						0																				0		
5	CANGUI AGUIRRE ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40							0						0						0																				0		
7	JUMBO MATAMOROS CELSA	LIC. ENFERMERIA 6 HD	CONSULTA EXTERNA	6	6	6	6	6	30							0						0						0																				0		
8	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	LIC AUDIOMETRIA	CONSULTA ESPECIALIZADA							0	8	8	8	8	8	40						0						0																				0		
9	ARMAS MORENO INES	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0							0						0	4	4	4	4	4	20								0												0		
10	PUGA ROSERO PABLO	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0							0						0	4	4	4	4	4	20								0												0		
11	GARRIDO PALACIOS LUCIA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0							0						0	8	8	8	8	8	40								0												0		
12	QUINTANA HERRERA YOLANDA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0							0						0	8	8	8	8	8	40								0												0		
13	SILVA GRANDA MONICA	LABORATORISTA 6HD	LABORATORIO						0							0						0						0	6	6	6	6	6	6	30													0		
14	SUNTAXI SORIA CARLOS	LIC FISIOTERAPIA 8 HD	REAHABILITACION						0							0						0						0								0	8	8	8	8	8	40							0	
15	PAREDES SANTOS PAOLA	LIC FISIOTERAPIA 8HD	REAHABILITACION						0							0						0						0								0	8	8	8	8	8	40							0	
16	CAJAMARCA LUIS	CHOFER PROFESIONAL 8HD	AMBULANCIA						0							0						0						0								0		8	8	8	8	8	40							0
17	CEVALLOS CARRENO TELMO	ENFERMERO 8HD	FARMACIA						0							0						0						0								0												0		
18	RIYADENEIRA CASTELLANOS SILVIA	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0							0						0						0								0												0		
20	ALMEIDA CEVALLOS RAUL	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0							0						0						0								0												0		
19	CONDOR RECALDE JOHANNA	ADMINISTRADOR	ADMINISTRACION						0							0						0						0								0												0		
21	VILLALYA GOMEZ FERNANDO	FACTURADOR	ADMINISTRACION						0							0						0						0									0											0		
22	ALVARADO CASQUETE DARVIN	ESTADISTICO	ADMINISTRACION						0							0						0						0									0											0		
6	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	AUX. LIMPIEZA 8HD	LIMPIEZA													0	8	8	8	8	8	40						0								0												0		

|--|

MES DE FEBRERO 2014

109

|--|

MES DE MARZO 2014

N	Nombres	Denominacion	SERVICIO	Distribucion de horas por servicios																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
				Consulta medicina general					Consulta especializada					Limpieza					Odontologia					Laboratorio					Rehabilitacion					Ambulancia																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
				L	M	M	J	V	Fot	L	M	M	J	V	Fot	L	M	M	J	V	Fot	L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	Fot	L	M	M	J	V	DTA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0	0	0	0	0	0						0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			

												Total horas / semana										Total horas	Total horas / mes										DISTRIBUCION DE HORAS POR SERVICIO Y POR MES																																						
Farmacia					Administracion							Consulta medi	Consulta espe	Limpieza	Odontologia	Laboratorio	Rehabilitacion	Ambulancia	Farmacia	Administracion	Consulta medi		Consulta espe	Consulta obst	Odontologia	Laboratorio	Rehabilitacion	Ambulancia	Farmacia	Administracion	TOTAL	Consulta medi	Consulta espe	Limpieza	Odontologia	Laboratorio	Rehabilitacion	Ambulancia	Farmacia	Administracion	TOTAL																														
L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	DTA	Consulta medi	Consulta espe	Limpieza	Odontologia	Laboratorio	Rehabilitacion	Ambulancia	Farmacia	Administracion	Consulta medi		Consulta espe	Consulta obst	Odontologia	Laboratorio	Rehabilitacion	Ambulancia	Farmacia	Administracion	TOTAL	Consulta medi	Consulta espe	Limpieza	Odontologia	Laboratorio	Rehabilitacion	Ambulancia	Farmacia	Administracion	TOTAL																														
					0							0	20	0	0	0	0	0	0	0	0	20	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	86.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	86.60																												
					0							0	20	0	0	0	0	0	0	0	0	20	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	86.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	86.60																												
					0							0	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20																												
					0							0	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20																												
					0							0	30	0	0	0	0	0	0	0	0	30	75.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	75.00	129.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	129.90																												
					0							0	0	40	0	0	0	0	0	0	0	40	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20																											
					0							0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	20	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	86.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	86.60																												
					0							0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	20	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	86.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	86.60																												
					0							0	0	0	0	40	0	0	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20																												
					0							0	0	0	0	40	0	0	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20																												
					0							0	0	0	0	40	0	0	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20																												
					0							0	0	0	0	0	30	0	0	0	0	30	0.00	0.00	0.00	0.00	75.00	0.00	0.00	0.00	0.00	75.00	0.00	0.00	0.00	0.00	129.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	129.90																												
					0							0	0	0	0	0	40	0	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20																												
					0							0	0	0	0	0	40	0	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20																												
8	8	8	8	8	40							0	0	0	0	0	0	0	0	40	0	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	173.20																													
					0	8	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20																												
					0	8	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20																												
					0	8	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20																												
					0	8	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20																												
					0							0	40	0	40	0	0	0	0	0	0	80	100.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	200.00	173.20	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	346.40																												

CLASIFICACION DEL TIEMPO DEL PERSONAL QUE LABORA EN VARIOS CENTROS DE GESTION
MES DE ABRIL 2014

N	Nombres	Denominacion	SERVICIO	Distribucion de horas por servicios																																					
				medicina general					especializada					Limpieza					Odontologia					Laboratorio					Rehabilitacion					Ambulancia							
				L	M	M	J	V	Tot	L	M	M	J	V	Tot	L	M	M	J	V	Tot	L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	DTA		
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0	0	0	0	0	0						0						0							0		
2	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0					0						0						0							0		
3	SANTOS QUISHPILO ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0					0						0						0							0		
4	CANGUI AGUIRRE ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0					0						0						0							0		
6	JUMBO MATAMOROS CELSA	LIC. ENFERMERIA 6 HD	CONSULTA EXTERNA	6	6	6	6	6	30						0					0						0						0							0		
7	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	LIC AUDIOMETRIA	CONSULTA ESPECIALIZADA						0	8	8	8	8	8	40					0					0							0							0		
8	ARMAS MORENO INES	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0						0					0	4	4	4	4	4	20						0							0		
9	PUGA ROSERO PABLO	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0						0					0	4	4	4	4	4	20						0							0		
10	GARRIDO PALACIOS LUCIA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0						0					0	8	8	8	8	8	40						0							0		
11	QUINTANA HERRERA YOLANDA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0						0					0	8	8	8	8	8	40						0							0		
12	SILVA GRANDA MONICA	LABORATORISTA 6HD	LABORATORIO						0						0					0						0	6	6	6	6	6	30						0		0	
13	SUNTAXI SORIA CARLOS	LIC FISIOTERAPIA 8 HD	RAHABILITACION						0						0					0						0						0	8	8	8	8	8	40			0
14	PEREDES SANTOS PAOLA	LIC FISIOTERAPIA 8HD	RAHABILITACION						0						0					0						0						0	8	8	8	8	8	40			0
15	CAJAMARCA LUIS	CHOFER PROFESIONAL 8 HD	AMBULANCIA						0						0					0						0						0	8	8	8	8	8	40			0
16	CEVALLOS CARRENO TELMO	ENFERMERO 8HD	FARMACIA						0						0					0						0						0								0	
19	ALMEIDA CEVALLOS RAUL	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0						0					0						0						0								0	
17	RIVADENEIRA CASTELLANOS SILVIA	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0						0					0						0						0								0	
18	CONDOR RECALDE JOHANNA	ADMINISTRADOR	ADMINISTRACION						0						0					0						0						0								0	
20	VILLALVA GOMEZ FERNANDO	FACTURADOR	ADMINISTRACION						0						0					0						0						0								0	
21	ALVARADO CASQUETE DARVIN	ESTADISTICO	ADMINISTRACION						0						0					0						0						0								0	
22	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	AUX. LIMPIEZA 8HD	LIMPIEZA	8	8	8	8	8	40						0	8	8	8	8	8	40						0						0								0

											Total horas / semana										Total horas / mes										DISTRIBUCION DE HORAS POR SERVICIO Y POR MES									
Farmacia					Administracion					TOTAL	Consulta med	Consulta espe	Limpieza	Odontologia	Laboratorio	Rehabilitacion	Ambulancia	Farmacia	Administracion	TOTAL	Consulta med	Consulta espe	Limpieza	Odontologia	Laboratorio	Rehabilitacion	Ambulancia	Farmacia	Administracion	TOTAL										
L	M	M	J	V	L	M	M	J	V		Consulta med	Consulta espe	Limpieza	Odontologia	Laboratorio	Rehabilitacion	Ambulancia	Farmacia	Administracion		Consulta med	Consulta espe	Limpieza	Odontologia	Laboratorio	Rehabilitacion	Ambulancia	Farmacia	Administracion											
				0						0	20	0	0	0	0	0	0	0	0	20	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	86.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	86.60		
				0						0	20	0	0	0	0	0	0	0	0	20	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	86.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	86.60			
				0						0	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20			
				0						0	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20			
				0						0	30	0	0	0	0	0	0	0	0	30	75.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	75.00	129.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	129.90			
				0						0	0	40	0	0	0	0	0	0	0	40	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20			
				0						0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	20	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	86.60	0.00	0.00	86.60			
				0						0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	20	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	86.60	0.00	0.00	86.60			
				0						0	0	0	0	40	0	0	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	173.20			
				0						0	0	0	0	40	0	0	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	173.20			
				0						0	0	0	0	0	30	0	0	0	0	30	0.00	0.00	0.00	0.00	75.00	0.00	0.00	0.00	0.00	75.00	0.00	0.00	0.00	129.90	0.00	0.00	129.90			
				0						0	0	0	0	0	0	40	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	173.20			
				0						0	0	0	0	0	0	40	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	173.20			
8	8	8	8	8	40					0	0	0	0	0	0	0	0	40	0	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	173.20			
				0	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20			
				0	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20			
				0	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20			
				0	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20			
				0						40	0	40	0	0	0	0	0	0	0	80	100.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	200.00	173.20	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	346.40			

CLASIFICACION DEL TIEMPO DEL PERSONAL QUE LABORA EN VARIOS CENTROS DE GESTION
MES DE MAYO 2014

N	Nombres	Denominacion	SERVICIO	Distribucion de horas por servicios																																															
				medicina general					especializada					Limpieza					Odontologia					Laboratorio					Rehabilitacion					Ambulancia																	
				L	M	M	J	Y	Tot	L	M	M	J	Y	Tot	L	M	M	J	Y	Tot	L	M	M	J	Y	Tot	L	M	M	J	Y	Tot	L	M	M	J	Y	Tot												
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0	0	0	0	0	0						0						0												0							
2	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0					0						0						0												0							
3	SANTOS QUISHPILO ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0					0						0						0												0							
4	CANGUI AGUIRRE ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0					0						0						0												0							
6	JUMBO MATAMOROS CELSA	LIC. ENFERMERIA 6 HD	CONSULTA EXTERNA	6	6	6	6	6	30						0					0						0						0												0							
7	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	LIC AUDIOMETRIA	CONSULTA ESPECIALIZADA							0	8	8	8	8	8	40					0					0						0													0						
8	ARMAS MORENO INES	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0						0					0	4	4	4	4	4	20					0														0						
9	PUGA ROSERO PABLO	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0						0					0	4	4	4	4	4	20					0														0						
10	GARRIDO PALACIOS LUCIA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0						0					0	8	8	8	8	8	40					0														0						
11	QUINTANA HERRERA YOLANDA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0						0					0	8	8	8	8	8	40					0														0						
12	SILYA GRANDA MONICA	LABORATORISTA 6HD	LABORATORIO						0						0									0	6	6	6	6	6	30					0										0						
13	SUNTAXI SORIA CARLOS	LIC FISIOTERAPIA 8 HD	RAHABILITACION						0						0									0					0	8	8	8	8	8	40										0						
14	PAEDES SANTOS PAOLA	LIC FISIOTERAPIA 8HD	RAHABILITACION						0						0									0					0	8	8	8	8	8	40										0						
15	CAJAMARCA LUIS	CHOFER PROFESIONAL 8 HD	AMBULANCIA						0						0									0					0				0	8	8	8	8	8	40						0						
16	CEVALLOS CARRENO TELMO	ENFERMERO 8HD	FARMACIA						0						0									0					0				0											0							
19	ALMEIDA CEVALLOS RAUL	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0						0									0					0				0											0							
17	RIVADENEIRA CASTELLANOS SILVIA	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0						0									0					0				0											0							
18	CONDOR RECALDE JOHANNA	ADMINISTRADOR	ADMINISTRACION						0						0									0					0				0											0							
20	VILLALYA GOMEZ FERNANDO	FACTURADOR	ADMINISTRACION						0						0									0					0				0											0							
21	ALVARADO CASQUETE DARVIN	ESTADISTICO	ADMINISTRACION						0						0									0					0				0											0							
6	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	AUX. LIMPIEZA 8HD	LIMPIEZA	8	8	8	8	8	40						0	8	8	8	8	8	40						0					0													0						

|--|

MES DE JUNIO 2014

117

CLASIFICACION DEL TIEMPO DEL PERSONAL QUE LABORA EN VARIOS CENTROS DE GESTION
MES DE JULIO 2014

N	Nombres	Denominacion	SERVICIO	Distribucion de horas por servicios																																		
				general					especializada					Limpieza					Odontologia					Laboratorio					Rehabilitacion					Ambulancia				
				L	M	M	J	V	Foto	L	M	M	J	V	Foto	L	M	M	J	V	Foto	L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0	0	0	0	0	0						0						0						0
2	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0					0						0						0						0
3	SANTOS QUISHPILO ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0					0						0						0						0
4	CANGUI AGUIRRE ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0					0						0						0						0
6	JUMBO MATAMOROS CELSA	LIC. ENFERMERIA 6 HD	CONSULTA EXTERNA	6	6	6	6	6	30						0					0						0						0						0
7	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	LIC AUDIOMETRIA	CONSULTA ESPECIALIZADA						0	8	8	8	8	8	40					0						0						0						0
8	ARMAS MORENO INES	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0						0		4	4	4	4	4	20				0					0			0				0
9	PUGA ROSERO PABLO	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0						0		4	4	4	4	4	20				0					0			0				0
10	GARRIDO PALACIOS LUCIA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0						0		8	8	8	8	8	40				0					0			0				0
11	QUINTANA HERRERA YOLANDA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0						0		8	8	8	8	8	40				0					0			0				0
12	SILYA GRANDA MONICA	LABORATORISTA 6HD	LABORATORIO						0						0						0	6	6	6	6	6	30					0					0	
13	SUNTAXI SORIA CARLOS	LIC FISIOTERAPIA 8 HD	RAHABILITACION						0						0						0					0	8	8	8	8	8	40						0
14	PAEDES SANTOS PAOLA	LIC FISIOTERAPIA 8HD	RAHABILITACION						0						0						0					0	8	8	8	8	8	40						0
15	CAJAMARCA LUIS	CHOFER PROFESIONAL 8 HD	AMBULANCIA						0						0						0					0					0	8	8	8	8	8	40	
16	CEVALLOS CARRENO TELMO	ENFERMERO 8HD	FARMACIA						0						0						0					0					0						0	
19	ZAMBRANO TUAREZ CHRISTIAN	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0						0						0					0					0						0	
17	ALMEIDA CEVALLOS RAÚL	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0						0						0					0					0						0	
18	GUANIN SILLO MARCO VINICIO	ADMINISTRADOR	ADMINISTRACION						0						0						0					0					0						0	
20	CAGUANA ROCHA GEOVANNY	FACTURADOR	ADMINISTRACION						0						0						0					0					0						0	
6	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	AUX. LIMPIEZA 8HD	LIMPIEZA	8	8	8	8	8	40						0	8	8	8	8	8	40					0						0						0

					Total horas / semana							Total horas	Total horas / mes								TOTAL	DISTRIBUCION DE HORAS POR SERVICIO Y POR MES										TOTAL									
Farmacia					Administracion								Consulta me	Consulta esp	Consulta obs	Odontologia	Laboratorio	Rehabilitaci	Ambulancia	Farmacia		Administraci	Consulta me	Consulta esp	Limpieza	Odontologia	Laboratorio	Rehabilitaci	Ambulancia	Farmacia	Administraci										
L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	DTA		Consulta me	Consulta esp	Limpieza	Odontologia	Laboratorio	Rehabilitaci	Ambulancia	Farmacia		Administraci	Consulta me	Consulta esp	Limpieza	Odontologia	Laboratorio	Rehabilitaci	Ambulancia	Farmacia	Administraci										
					0						0	20	0	0	0	0	0	0	0	0	20	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	86.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	86.60		
					0						0	20	0	0	0	0	0	0	0	0	20	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	86.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	86.60			
					0						0	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20			
					0						0	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20			
					0						0	30	0	0	0	0	0	0	0	0	30	75.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	75.00	129.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	129.90			
					0						0	0	40	0	0	0	0	0	0	0	40	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20		
					0						0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	20	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	86.60	0.00	0.00	0.00	86.60		
					0						0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	20	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	86.60	0.00	0.00	0.00	86.60		
					0						0	0	0	0	40	0	0	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20		
					0						0	0	0	0	40	0	0	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20		
					0						0	0	0	0	30	0	0	0	0	0	30	0.00	0.00	0.00	0.00	75.00	0.00	0.00	0.00	0.00	75.00	0.00	0.00	0.00	129.90	0.00	0.00	0.00	129.90		
					0						0	0	0	0	0	40	0	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	173.20		
					0						0	0	0	0	0	40	0	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	173.20		
					0						0	0	0	0	0	40	0	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	173.20		
8	8	8	8	8	40						0	0	0	0	0	0	0	0	0	40	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	173.20		
					0	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20		
					0	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20		
					0	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20		
					0	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20		
					0						0	40	0	40	0	0	0	0	0	0	80	100.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	200.00	173.20	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	346.40	

MES DE AGOSTO 2014

N	Nombres	Denominacion	SERVICIO	Distribucion de horas por servicios																																							
				medicina general					especializada					Limpieza					Odontologia					Laboratorio					Rehabilitacion					Ambulancia									
				L	M	M	J	V	Tot	L	M	M	J	V	Tot	L	M	M	J	V	Tot	L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	Tot	L	M	M	J
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0	0	0	0	0	0	0					0					0						0						0
2	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0							0				0										0						0	
3	SANTOS QUISHPILO ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0							0				0									0						0		
4	CANGUI AGUIRRE ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0							0				0									0						0		
6	JUMBO MATAMOROS CELSA	LIC. ENFERMERIA 6 HD	CONSULTA EXTERNA	6	6	6	6	6	30						0							0				0									0						0		
7	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	LIC AUDIOMETRIA	CONSULTA ESPECIALIZADA					0	8	8	8	8	8	40							0				0										0						0		
8	ARMAS MORENO INES	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA					0						0			0	4	4	4	4	4	20			0								0						0			
9	PUGA ROSERO PABLO	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA					0						0			0	4	4	4	4	4	20			0								0						0			
10	GARRIDO PALACIOS LUCIA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA					0						0			0	8	8	8	8	8	40			0								0						0			
11	QUINTANA HERRERA YOLANDA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA					0						0			0	8	8	8	8	8	40			0								0						0			
12	SILYA GRANDA MONICA	LABORATORISTA 8HD	LABORATORIO					0						0			0					0	6	6	6	6	6	30						0						0			
13	SUNTAXI SORIA CARLOS	LIC FISIOTERAPIA 8 HD	RAHABILITACION					0						0			0					0				0	8	8	8	8	8	40								0			
14	PAEDES SANTOS PAOLA	LIC FISIOTERAPIA 8HD	RAHABILITACION					0						0			0					0				0	8	8	8	8	8	40								0			
15	CAJAMARCA LUIS	CHOFER PROFESIONAL 8 HD	AMBULANCIA					0						0			0					0				0							0	8	8	8	8	8	40				
16	CEVALLOS CARRENO TELMO	ENFERMERO 8HD	FARMACIA					0						0			0					0				0								0						0			
19	ZAMBRANO TUAREZ CHRISTIAN	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION					0						0			0					0				0								0						0			
17	ALMEIDA CEVALLOS RAÚL	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION					0						0			0					0				0								0						0			
18	GUANIN SILLO MARCO VINICIO	ADMINISTRADOR	ADMINISTRACION					0						0			0					0				0								0						0			
20	CAGUANA ROCHA GEOYANNY	FACTURADOR	ADMINISTRACION					0						0			0					0				0								0						0			
6	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	AUX. LIMPIEZA 8HD	LIMPIEZA	8	8	8	8	8	40						0	8	8	8	8	8	8	40				0								0						0			

											Total horas / semana											Total horas	Total horas / mes											TOTAL	DISTRIBUCION DE HORAS POR SERVICIO Y POR MES											TOTAL								
Farmacia					Administracion						Consulta m	Consulta es	Limpieza	Odontologi	Laboratori	Rehabilita	Ambulanci	Farmacia	Administra	Consulta m	Consulta es		Limpieza	Odontologi	Laboratori	Rehabilita	Ambulanci	Farmacia	Administra																									
L	M	M	J	V	OTA	L	M	M	J	V	OTA	Consulta m	Consulta es	Limpieza	Odontologi	Laboratori	Rehabilita	Ambulanci	Farmacia	Administra	Consulta m		Consulta es	Limpieza	Odontologi	Laboratori	Rehabilita	Ambulanci	Farmacia	Administra																								
					0							0	20	0	0	0	0	0	0	0	20	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	86.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	86.60															
					0							0	20	0	0	0	0	0	0	0	20	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	86.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	86.60															
					0							0	40	0	0	0	0	0	0	0	40	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20															
					0							0	40	0	0	0	0	0	0	0	40	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20															
					0							0	30	0	0	0	0	0	0	0	30	75.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	75.00	129.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	129.90															
					0							0	0	40	0	0	0	0	0	0	40	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20															
					0							0	0	0	0	20	0	0	0	0	20	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	86.60	0.00	0.00	0.00	86.60															
					0							0	0	0	0	20	0	0	0	0	20	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	86.60	0.00	0.00	0.00	86.60															
					0							0	0	0	0	40	0	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	173.20															
					0							0	0	0	0	40	0	0	0	0	40	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	173.20															
					0							0	0	0	0	0	30	0	0	0	30	0.00	0.00	0.00	0.00	75.00	0.00	0.00	0.00	0.00	75.00	0.00	0.00	0.00	129.90	0.00	0.00	0.00	129.90															
					0							0	0	0	0	0	0	40	0	0	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	173.20															
					0							0	0	0	0	0	0	40	0	0	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	173.20															
8	8	8	8	8	40							0	0	0	0	0	0	0	40	0	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	173.20	0.00	173.20																	
					0	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20																
					0	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20																
					0	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20																
					0	8	8	8	8	8	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	173.20	173.20																
					0							0	40	0	40	0	0	0	0	0	80	100.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	200.00	173.20	0.00	173.20	0.00	0.00	0.00	0.00	346.40																

MES DE SEPTIEMBRE 2014

N	Nombres	Denominacion	SERVICIO	Distribucion de horas por servicios																																				
				medicina general					especializada					Limpieza					Odontologia					Laboratorio					Rehabilitacion					Ambulancia						
				L	M	M	J	V	Fot	L	M	M	J	V	Fot	L	M	M	J	V	Fot	L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	DTA	
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0	0	0	0	0	0						0					0								0	
2	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0										0					0									0	
3	SANTOS QUISHPILO ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0										0					0									0	
4	CANGUI AGUIRRE ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0										0					0									0	
6	JUMBO MATAMOROS CELSA	LIC. ENFERMERIA 6 HD	CONSULTA EXTERNA	6	6	6	6	6	30						0										0					0									0	
7	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	LIC AUDIOMETRIA	CONSULTA ESPECIALIZADA						0	8	8	8	8	8	40										0					0									0	
8	ARMAS MORENO INES	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0						0					0	4	4	4	4	4	20				0					0				0	
9	PUGA ROSERO PABLO	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0						0					0	4	4	4	4	4	20				0					0				0	
10	GARRIDO PALACIOS LUCIA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0						0					0	8	8	8	8	8	40				0					0				0	
11	QUINTANA HERRERA YOLANDA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0						0					0	8	8	8	8	8	40				0					0				0	
12	SILVA GRANDA MONICA	LABORATORISTA 6HD	LABORATORIO						0						0										0	6	6	6	6	6	30					0				0
13	SUNTAXI SORIA CARLOS	LIC FISIOTERAPIA 8 HD	RAHABILITACION						0						0					0					0				0	8	8	8	8	8	40				0	
14	PAREDES SANTOS PAOLA	LIC FISIOTERAPIA 8HD	RAHABILITACION						0						0					0					0				0	8	8	8	8	8	40				0	
15	CAJAMARCA LUIS	CHOFER PROFESIONAL 8 HD	AMBULANCIA						0						0					0					0				0				0	8	8	8	8	8	40	
16	CEVALLOS CARRENO TELMO	ENFERMERO 8HD	FARMACIA						0						0					0					0				0									0		
19	ZAMBRANO TUAREZ CHRISTIAN	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0						0					0					0				0									0		
17	ALMEIDA CEVALLOS RAÚL	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0						0					0					0				0									0		
18	GUANIN SILLO MARCO YINICIO	ADMINISTRADOR	ADMINISTRACION						0						0					0					0				0									0		
20	CAGUANA ROCHA GEOYANNY	FACTURADOR	ADMINISTRACION						0						0					0					0				0									0		
6	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	AUX. LIMPIEZA 8HD	LIMPIEZA	8	8	8	8	8	40						0	8	8	8	8	8	40					0				0									0	

|--|

MES DE OCTUBRE 2014

MES DE OCTUBRE 2019																																																	
N	Nombres			Distribucion de horas por servicios																																													
				medicina general				especializada				Limpieza				Odontologia				Laboratorio				Rehabilitacion				Ambulancia																					
				L	M	M	J	V	F	T	L	M	M	J	V	F	T	L	M	M	J	V	F	T	L	M	M	J	V	F	T	L	M	M	J	V	F	T											
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0	0	0	0	0	0					0				0							0				0									
2	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0				0				0				0												0			0							
3	SANTOS QUISHPILO ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0				0				0				0													0			0						
4	CANGUI AGUIRRE ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0				0				0				0														0			0					
6	JUMBO MATAMOROS CELSA	LIC. ENFERMERIA 6 HD	CONSULTA EXTERNA	6	6	6	6	6	30						0				0				0				0															0			0				
7	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	LIC AUDIOMETRIA	CONSULTA ESPECIALIZADA						0	8	8	8	8	8	40					0				0				0														0			0				
8	ARMAS MORENO INES	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0						0			0	4	4	4	4	4	20				0														0			0				
9	PUGA ROSERO PABLO	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0						0			0	4	4	4	4	4	20				0															0			0			
10	GARRIDO PALACIOS LUCIA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0						0			0	8	8	8	8	8	40				0																0			0		
11	QUINTANA HERRERA YOLANDA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0						0			0	8	8	8	8	8	40				0																0			0		
12	SILYA GRANDA MONICA	LABORATORISTA 6HD	LABORATORIO						0						0				0	6	6	6	6	6	30				0															0			0		
13	SUNTAXI SORIA CARLOS	LIC FISIOTERAPIA 8 HD	RAHABILITACION						0						0				0				0				0	8	8	8	8	8	40												0			0	
14	PAREDES SANTOS PAOLA	LIC FISIOTERAPIA 8HD	RAHABILITACION						0						0				0				0				0	8	8	8	8	8	40												0			0	
15	CAJAMARCA LUIS	CHOFER PROFESIONAL 8 HD	AMBULANCIA						0						0				0				0				0									0	8	8	8	8	8	40				0			
16	CEVALLOS CARRENO TELMO	ENFERMERO 8HD	FARMACIA						0						0				0				0				0																	0			0		
19	ZAMBRANO TUAREZ CHRISTIAN	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0						0				0				0				0																	0			0		
17	ALMEIDA CEVALLOS RAÚL	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0						0				0				0				0																	0			0		
18	GUANIN SILLO MARCO YINICIO	ADMINISTRADOR	ADMINISTRACION						0						0				0				0				0																	0			0		
20	CAGUANA ROCHA GEOYANNY	FACTURADOR	ADMINISTRACION						0						0				0				0				0																	0			0		
6	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	AUX. LIMPIEZA 8HD	LIMPIEZA	8	8	8	8	8	40						0	8	8	8	8	8	40						0																			0			0

[illegible]

MES DE NOVIEMBRE 2014

N	Nombres	Denominacion	SERVICIO	Distribucion de horas por servicios																																									
				medicina general					especializada					Limpieza					Odontologia					Laboratorio					Rehabilitacion					Ambulancia											
				L	M	M	J	V	Fot	L	M	M	J	V	Fot	L	M	M	J	V	Fot	L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	DTA	L	M	M	J	V	Fot	L	M	M	J	V	DTA
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0	0	0	0	0	0						0						0						0						0	
2	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0					0						0						0						0						0	
3	SANTOS QUSHIPILLO ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0					0						0						0						0						0	
4	CANGUI AGUIRRE ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0					0						0						0						0						0	
6	JUMBO MATAMOROS CELSA	LIC. ENFERMERIA 6 HD	CONSULTA EXTERNA	6	6	6	6	6	30						0					0						0						0						0						0	
7	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	LIC AUDIOMETRIA	CONSULTA ESPECIALIZADA						0	8	8	8	8	8	40					0						0						0						0						0	
8	ARMAS MORENO INES	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0						0		4	4	4	4	4	20						0				0					0						0		
9	PUGA ROSERO PABLO	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0						0		4	4	4	4	4	20						0				0					0						0		
10	GARRIDO PALACIOS LUCIA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0						0		8	8	8	8	8	40						0				0					0						0		
11	QUINTANA HERRERA YOLANDA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0						0		8	8	8	8	8	40						0				0					0						0		
12	SILVA GRANDA MONICA	LABORATORISTA 6HD	LABORATORIO						0						0						0	6	6	6	6	6	30						0					0					0		
13	SUNTAXI SORIA CARLOS	LIC FISIOTERAPIA 8 HD	RAHABILITACION						0						0						0						0	8	8	8	8	8	40						0					0	
14	PAREDES SANTOS PAOLA	LIC FISIOTERAPIA 8HD	RAHABILITACION						0						0						0						0	8	8	8	8	8	40						0					0	
15	CAJAMARCA LUIS	CHOFER PROFESIONAL 8 HD	AMBULANCIA						0						0						0						0						0	8	8	8	8	8	40						0
16	CEVALLOS CARRENO TELMO	ENFERMERO 8HD	FARMACIA						0						0						0						0						0						0					0	
19	ZAMBRANO TUAREZ CHRISTIAN	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0						0						0						0						0						0					0	
17	ALMEIDA CEVALLOS RAÚL	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0						0						0						0						0						0					0	
18	GUANIN SILLO MARCO YINICIO	ADMINISTRADOR	ADMINISTRACION						0						0						0						0						0						0					0	
20	CAGUANA ROCHA GEOYANNY	FACTURADOR	ADMINISTRACION						0						0						0						0						0						0					0	
6	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	AUX. LIMPIEZA 8HD	LIMPIEZA	8	8	8	8	8	40						0	8	8	8	8	8	40						0						0					0						0	

|--|

MES DE DICIEMBRE 2014																																							
N	Nombres	Denominacion	SERVICIO	Distribucion de horas por servicios																																			
				medicina general					especializada					Limpieza					Odontologia					Laboratorio					Rehabilitacion					Ambulancia					
				L	M	M	J	V	Tot	L	M	M	J	V	Tot	L	M	M	J	V	Tot	L	M	M	J	V	Tot	L	M	M	J	V	Tot	L	M	M	J	V	Tot
1	JARRIN JARAMILLO CECILIA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0	0	0	0	0	0						0						0						0	
2	ALMEIDA DUMAS CARMEN AMADA	MEDICO 4HD	CONSULTA EXTERNA	4	4	4	4	4	20						0										0							0						0	
3	SANTOS QUISHPILO ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0									0								0						0	
4	CANGUI AGUIRRE ROSA	LIC. ENFERMERIA 8HD	CONSULTA EXTERNA	8	8	8	8	8	40						0								0									0						0	
6	JUMBO MATAMOROS CELSA	LIC. ENFERMERIA 6 HD	CONSULTA EXTERNA	6	6	6	6	6	30						0							0										0						0	
7	SARANGO CAMPOVERDE HOMERO	LIC AUDIOMETRIA	CONSULTA ESPECIALIZADA						0	8	8	8	8	8	40					0					0							0						0	
8	ARMAS MORENO INES	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0						0		4	4	4	4	4	20			0							0						0	
9	PUGA ROSERO PABLO	ODONTOLOGA 4HD	ODONTOLOGIA						0						0		4	4	4	4	4	20			0							0						0	
10	GARRIDO PALACIOS LUCIA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0						0		8	8	8	8	8	40			0							0						0	
11	QUINTANA HERRERA YOLANDA	AUXILIAR ODONTOLOGIA 8HD	ODONTOLOGIA						0						0		8	8	8	8	8	40										0						0	
12	SILVA GRANDA MONICA	LABORATORISTA 6HD	LABORATORIO						0						0						0	6	6	6	6	6	30										0		
13	SUNTAXI SORIA CARLOS	LIC FISIOTERAPIA 8 HD	RAHABILITACION						0						0						0						0	8	8	8	8	8	40					0	
14	PADES SANTOS PAOLA	LIC FISIOTERAPIA 8HD	RAHABILITACION						0						0						0						0	8	8	8	8	8	40					0	
15	CAJAMARCA LUIS	CHOFER PROFESIONAL 8 HD	AMBULANCIA						0						0						0						0						0	8	8	8	8	40	
16	CEVALLOS CARRENO TELMO	ENFERMERO 8HD	FARMACIA						0						0						0						0										0		
19	ZAMBRANO TUAREZ CHRISTIAN	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0						0						0						0										0		
17	ALMEIDA CEVALLOS RAÚL	MEDICO 8HD	ADMINISTRACION						0						0						0						0										0		
18	GUANIN SILLO MARCO YINICIO	ADMINISTRADOR	ADMINISTRACION						0						0						0						0										0		
20	CAGUANA ROCHA GEOYANNY	FACTURADOR	ADMINISTRACION						0						0						0						0										0		
6	HERNANDEZ MARTINEZ IRMA	AUX. LIMPIEZA 8HD	LIMPIEZA	8	8	8	8	8	40						0	8	8	8	8	8	40						0										0		

|--|



**COMANDO CONJUNTO DE FF.AA.
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA
CENTRO DE SALUD "A" FUERZAS ARMADAS**



Oficio N° 05-CESAF-A1-4
Quito D.M, miércoles, 29 de Julio de 2015

Asunto: Certificación de la Unidad Financiera del Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas.

CERTIFICACIÓN

La suscrita CAPT.SND NATALY ILLÁNEZ SALAZAR certifica que la Doctora CORINA DEL ROCÍO ORELLANA GARCÍA con C.I. 1715939391, estudiante de la Maestría en Gerencia de Salud para el Desarrollo Local "UTPL", ejecuto la Evaluación Financiera del Centro de Salud "A" Fuerzas Armadas, cuyos datos financieros han sido proporcionados por esta dependencia, con el fin de que pueda realizar la evaluación de costos.

Es todo lo que puedo manifestar en honor a la verdad.

El interesado puede hacer uso de la presente certificación para los fines pertinentes.

Nataly Illáñez Salazar
CAPT.SND.

SUBDIRECTOR DEL CENTRO DE SALUD "A" FF.AA.

/C. Zambrano.-