



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

La Universidad Católica de Loja

ÁREA BIOLÓGICA

**TÍTULO DE MAGÍSTER EN GERENCIA EN SALUD PARA EL
DESARROLLO LOCAL**

**Evaluación Financiera de los establecimientos de Salud Nivel I de Atención
Antonio José Holguín, Panzaleo y Mullquindil pertenecientes al Distrito 05D06
de la Zona 3 del MSP- 2014**

TRABAJO DE TITULACIÓN

AUTORA: Tashintuña Muenala, Miriam Jacqueline

DIRECTORA: Pesantez León, Mary Graciela, Eco

CENTRO UNIVERSITARIO QUITO

2015

APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Economista.

Mary Graciela Pesantez León.

DOCENTE DE LA TITULACIÓN

De mi consideración:

El presente trabajo de titulación, denominado: Evaluación Financiera de los establecimientos de Salud Nivel I de Atención Antonio José Holguín, Panzaleo y Mulliquindil pertenecientes al Distrito 3 del MSP – 2014, realizado por Tashintuña Muenala Miriam Jacqueline, ha sido orientado y revisado durante su ejecución, por cuanto se aprueba la presentación del mismo.

Quito, julio de 2015

Eco. Mary Pesantez León

DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS

Yo, Tashintuña Muenala Miriam Jacqueline, declaro ser autora del presente trabajo de titulación Evaluación Financiera de los establecimientos de Salud Nivel I de Atención Antonio José Holguín, Panzaleo y Mulliquindil pertenecientes al Distrito 3 del MSP – 2014, de la Titulación Magister en Gerencia en Salud para el desarrollo local, siendo la doctora Mary Pesantez León directora del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales. Además certifico que las ideas, concepto, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art. 88 del Estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja que en su parte pertinente textualmente dice: “Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado o trabajos de titulación que se realicen con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad”.

Tashintuña Muenala Miriam Jacqueline
CI.: 1714082524

DEDICATORIA

Este esfuerzo y tiempo dedicado, forma parte de mi deuda como ser humano beneficiado por miles de años de evolución. Las mismas bases de la naturaleza que me han dado el pensamiento, dejan en el camino otras opciones a las cuales también les debemos nuestra condición de ser humanos, libres.

A mis padres y mi hijo mis principales pilares para mi formación como ser humano, ya que con: sacrificio, amor, dedicación, orientación y comprensión hicieron posible alcanzar todas mis metas personales y profesionales, anhelos y sueños.

AGRADECIMIENTO

En esta página quiero expresar mi profundo agradecimiento y gratitud, en primer lugar a DIOS, por la oportunidad que he tenido de aprender, mejorar y de crecer junto a las personas tan especiales para mí.

A mis padres, quienes con su interminable fuente de ternura, amor y comprensión, me han enseñado el camino de la verdad y los nobles principios, que si no fuera por sus sacrificios no estaría en estos momentos de la vida. De igual manera a mi querida hermana, quienes cuidaron de mi hijo mientras realizaba mis estudios, ¡Gracias! Sin ustedes no hubiese podido hacer realidad este sueño.

A mis compañeros, amigos, profesores, en especial a mi tutor Mg. Pesantez León Mary Graciela; que sin su incansable apoyo y paciencia hicieron realidad que mi persona llegara a este día muy importante, mi incorporación.

Al Centro de Salud Panzaleo, quienes contribuyeron con aportaciones valiosas y ayudaron a resolver cualquiera de mis inquietudes que se me presentaban.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARATULA.....	i
APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DE TRABAJO DE TITULACIÓN.....	ii
DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS.....	iii
DEDICATORIA.....	iv
AGRADECIMIENTO.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	vi
RESUMEN.....	1
ABSTRACT.....	2
INTRODUCCIÓN.....	3
PROBLEMATIZACIÓN.....	5
JUSTIFICACIÓN.....	6
OBJETIVOS.....	7
CAPITULO I.....	8
1. MARCO TEÓRICO.....	9
1.1. Marco institucional.....	9
1.2. Marco Conceptual.....	25
1.2.1. Marco Constitucional y Legal.....	25
1.2.2. Modelo de Atención Integral de Salud Familiar.....	26
1.2.3. Red Pública Integral de Salud.....	26
1.2.4. Niveles de Atención de Salud.....	27
1.2.5. Atención Primaria en Salud.....	28
1.2.6. Costos en Salud.....	28
1.2.7. Relación costo tarifa-punto de equilibrio.....	28
1.2.8. El Sistema Nacional de Salud.....	29

1.2.9. Gestión productiva de la Unidad de Salud.....	29
1.2.10. Sistema de Información Gerencial en Salud.....	30
1.2.11. Financiamiento del Sistema de Salud.....	30
CAPITULO II	31
2. DISEÑO METODOLÓGICO	32
2.1. Matriz de Involucrados	32
2.2. Árbol de problemas	33
2.3. Árbol de objetivos.....	34
2.4. Matriz del Marco Lógico	35
CAPITULO III	37
RESULTADOS	¡Error! Marcador no definido.
3. RESULTADOS	38
RESULTADO 1.- SERVICIOS DE SALUD COSTEADOS	38
RESULTADO 2.- SERVICIOS DE SALUD PLANILLADOS.....	53
RESULTADO 3.- ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO.....	58
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	67
CONCLUSIONES.....	68
RECOMENDACIONES.....	70
BIBLIOGRAFÍA.....	71
ANEXOS	72

RESUMEN

En esta investigación se plantea la evaluación de gestión del área financiera de los establecimientos de Atención Primaria, que permitan conocer la problemática que incide en la calidad de atención.

El objetivo fue evaluar el componente financiero de las Unidades Médicas de atención Primaria, Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo del distrito 05D06 Zona 3, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, puesto que se determinó que las unidades Antonio José Holguín, y Panzaleo trabajan a pérdida, mientras que la unidad de Mulliquindil tiene un nivel de facturación superior al costo de producción.

Las actividades realizadas fueron: evaluar la objetividad del uso de los recursos, información de los datos de producción obtenidos por el REDDACA, la validación de costos por servicio y la determinación de las variables, la validación de la información en el programa Winsig, herramienta desarrollada por la OPS, para la obtención de los datos relacionados con los costos de los servicios.

PALABRAS CLAVES. ATENCIÓN, PRIMARIA, FINANCIERO, COSTOS, FACTURACIÓN

ABSTRACT

In this research the evaluation of financial management area of primary care facilities, that reveal the problem that affects the quality of care arises.

The objective was to evaluate the financial component of the Medical Services Primary Care, Antonio Jose Holguin, Mulliquindil and Panzaleo the 05D06 Zone 3 district, by analyzing costs, billing of services and formulating strategies for improvement, since it is determined that the Antonio Jose Holguin and Panzaleo units work at a loss, while Mulliquindil unit has a higher level of billing the cost of production.

The activities were to evaluate the objectivity of the use of resources, production data obtained by the REDDACA, validating service costs and the determination of variables, validating information WinSIG program, a tool developed by OPS, for obtaining data related to the cost of services.

KEYWORDS. Care, primary, FINANCIAL, COSTS, BILLING

INTRODUCCIÓN

En nuestro país, las organizaciones de salud pública son organizaciones de servicio público, es decir, organizaciones que realizan una prestación, como respuesta a la presencia de una necesidad pública que se debe satisfacer.

En el área de Salud Pública que no gestione los gastos económicos, la calidad de los costos puede llegar a ser muy elevados sin ser visibles en las cuentas de resultados.

El período de estudio estuvo comprendido entre enero a diciembre del 2014. Se realizó el análisis del componente financiero en las unidades de Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo del distrito 05D06 Zona 3, mediante el análisis de costos y facturación de las prestaciones.

Los principales hechos que impulsaron a la ejecución del proyecto fue la evaluación del componente financiero en las Unidades Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo para formular estrategias de mejora ya que la Constitución de la República del Ecuador garantiza el derecho a la salud que rigen principios como calidad, eficacia y eficiencia.

El objetivo central planteado en el desarrollo de este trabajo es el de evaluar el manejo financiero de las unidades, establecer sus costos y comparar con el Tarifario del Sistema Nacional de Salud a fin de generar estrategias de mejoramiento que garanticen el uso adecuado de los recursos.

La metodología utilizada para el análisis es mediante la recolección y sistematización de la información de la producción de las unidades, sus respectivos gastos, información previamente validada a través de una matriz diseñada para el efecto y luego ingresada al sistema WinZip desarrollado por la OPS, para el establecimiento de costos y a matrices de facturación y construcción de indicadores.

Del presente estudio sobre la evaluación financiera en los establecimientos del primer nivel, se desprende la necesidad imperiosa de implementar un sistema de información sólido, procesos

de planificación y evaluación de los recursos asignados a las unidades: Antonio José Holguín, Mulliquidil y Panzaleo unidades de salud de la Dirección Distrital 05D06 Cotopaxi- Salcedo, con la finalidad de brindar un servicio de calidad eficiente y oportuna a los usuarios.

Existieron limitaciones en este proceso por el poco interés de las autoridades zonales, distritales del MSP, por la falta de información oportuna de los datos solicitados, debido a que no existe de un sistema de información que nos proporciones los datos de costos.

Estos centros de salud que corresponden al primer nivel, no tienen un sistema de información confiable y completa que permita evaluar con objetividad el comportamiento de los diferentes elementos del proceso productivo, tanto en el campo administrativo como financiero, evidenciando así una falta de planificación de los recursos.

Las entidades encargadas de la vigilancia, regulación y control del sector sanitario tienen gran responsabilidad en esta problemática pues no han sabido aplicar con rigor la normatividad vigente en la cual se exige a todas las entidades prestadoras de servicios de salud, tanto públicas como privadas, contar con sistemas de información completos y confiables que permitan la oportuna toma de decisiones.

PROBLEMATIZACIÓN

Las Unidades Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo uno de los principales problemas identificados es la falta de gestión eficiente y efectiva en el área financiera, pues no se ha desarrollado un sistema de costos de los servicios de salud, no se han comparado los mismos con el Tarifario del Sistema Nacional de Salud, como tampoco se han diseñado estrategias que garanticen el buen uso de recursos.

No cabe duda que las causas básicas de estos problemas están relacionadas con la falta de direccionamiento, liderazgo e interés que sobre los temas expuestos tienen las autoridades nacionales, zonales y locales, así como el gran desconocimiento del personal operativo sobre el manejo de los mismos.

Adicionalmente, en las unidades de salud del primer nivel Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo no existe un sistema informático que ayude a la detección oportuna de problemas técnicos para una mejor distribución y manejo de recursos financieros y recursos humanos proporcionados para cada unidad de salud.

En estas unidades se evidencia que falta la gestión de los coordinadores distritales, debido a que existen unidades de salud que trabajan a pérdida, provocando dificultades en la atención oportuna a los usuarios

La delimitación vamos a realizar interviniendo en el problema de la gestión financiera mediante la ejecución de tres objetivos propuestos en el marco lógico con la ejecución del proyecto desde enero a diciembre del 2014, siendo su entidad ejecutora las unidades de Salud Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo de la provincia de Cotopaxi, cantón Salcedo, distrito 05D06.

La implementación de un proceso de evaluación financiera a través del monitoreo, control y supervisión de los recursos a nivel de productividad permitirá el mejoramiento de la gestión de los recursos asignados a estas unidades.

JUSTIFICACIÓN

En el Ecuador los recursos están destinados a garantizar las acciones de salud de la población con mayor riesgo y vulnerabilidad epidemiológica y bio-social. El estado designa los recursos financieros conforme a los planes de salud y de acuerdo con los criterios de equidad, índice de población y riesgo epidemiológico, es decir el estado promueve una gestión financiera eficaz y de calidad de los recursos a las distintas unidades de salud.

Es claro dentro de las políticas públicas del estado los pilares básicos del desarrollo son la salud y la educación. En el Ecuador en los últimos años el sistema de salud ha sido ampliamente cuestionado y por ello viene sufriendo una serie de transformaciones tanto estructurales como procedimentales. Sin embargo, dentro de las reestructuraciones planteadas poca importancia se le ha otorgado al tema de implementación de adecuados sistemas de información financiera y de costos dentro de este tipo de entidades; lo que explicaría en parte el poco éxito que han tenido las nuevas reformas introducidas al sistema y que constantemente los hospitales públicos presentan crisis económicas.

En base a lo expuesto, se plantea la propuesta cuyo propósito es evaluar la gestión financiera de las unidades de primer nivel definidas, a través de los componentes de costos, facturación, diseño de estrategias, con el fin de fortalecer el uso adecuado de recursos públicos en la producción de los servicios de salud, un proyecto de gran impacto que bien puede ser el punto de partida para la institucionalización de los temas propuestos.

OBJETIVOS

Objetivo General

Evaluar el componente financiero de las unidades de Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo del distrito 05D06 Zona 3 del Ministerio de Salud, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la formación de Gerencia en Salud

Objetivos Específicos

1. Realizar costeo de los servicios de salud.
2. Planillar las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud
3. Formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

CAPITULO I

1. Marco teórico

1.1. Marco institucional

Los Centros de Salud: Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo, se localiza en la Provincia de Cotopaxi, Cantón Salcedo, cuentan con algunas características específicas que se detallan a continuación.

- a) **Aspecto geográfico del lugar:** Se ejecutará en los centro de salud tipo A de Panzaleo, Antonio José Holguín, Mulliquindil (Santa Ana), su situación geográfica está ubicada en la Zona 3; Provincia de Cotopaxi, Cantón Salcedo y Parroquia Panzaleo, Antonio José Holguín (Santa Lucia), Mulliquindil (Santa Ana).

El Clima de este cantón se clasifica en zona Templada y zona Fría. Zona templada: es notable en la parte baja y plana, tiene un clima delicioso que oscila entre los 13 a 20 grados. **Zona Fría:** a partir de los 3.000 metros de altura en el páramo, se presenta el clima frío con vientos helados. Temperatura promedio varía de 12 a 18 °C

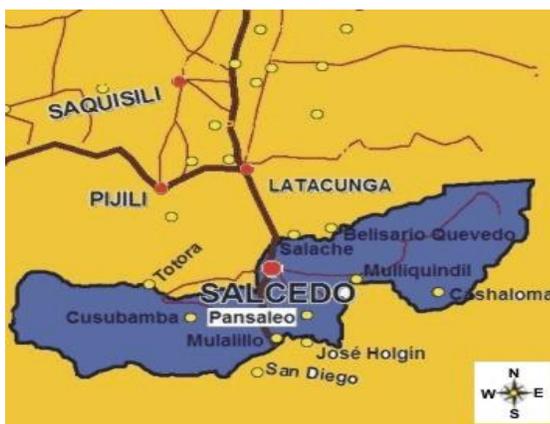


Figura N°1. Mapa del Cantón Salcedo

Fuente: (Dices.net, 2015)

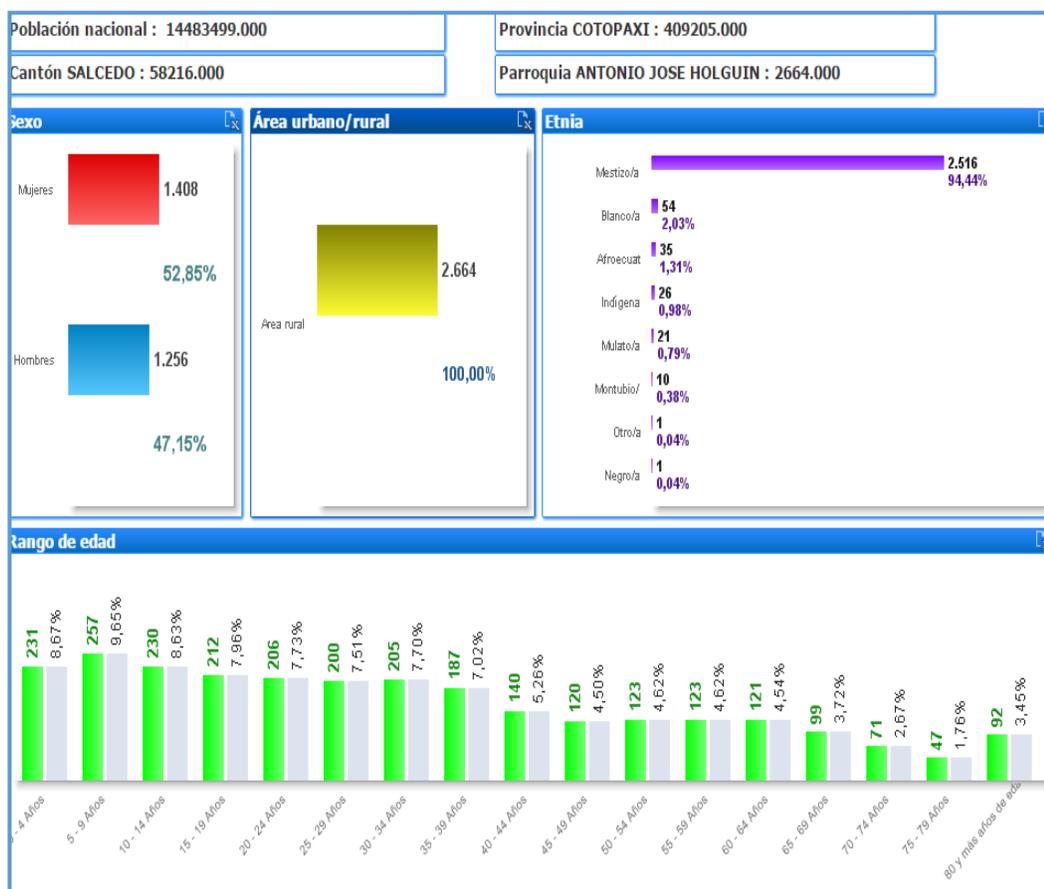
Elaborado por: Autora

Los Centros de Salud: Panzaleo, Antonio José Holguín (Santa Lucia) y Mulliquindil (Santa Ana), pertenecen a las parroquias rurales del cantón Salcedo, el mismo que en un porcentaje mínimo de la población carece de alcantarillado. Mientras que en un porcentaje alto cuenta con todos

los servicios básicos como agua potable, luz eléctrica, recolección de basura; telefonía y alcantarillado.

- b) **Población:** La población del Cantón en el año 2014 era de 58216 habitantes; de los cuales 2664 habitantes forman parte de la población asignada al Centro de Salud Antonio José Holguín.

Tabla 1. Indicadores básicos de población Antonio José Holguín



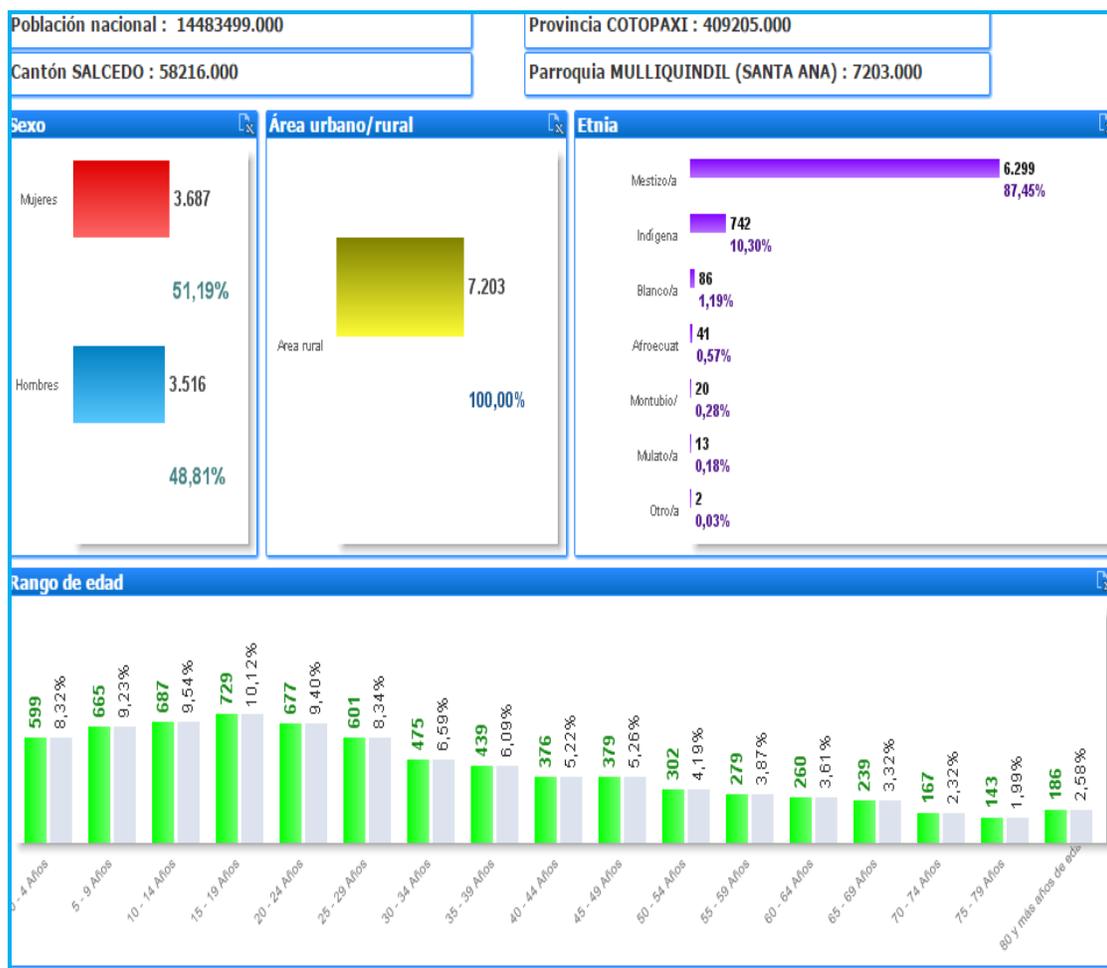
Fuente: (SNI, 2014)
Elaborado por: Autora

La población de la parroquia Antonio José Holguín cuenta con 47.15% de hombres y 52.85% de mujeres dando una distribución proporcional en relación al sexo.

En relación a las etnias es una parroquia, con varios factores culturales, tradiciones y creencias religiosas, es importante mencionar que en esta parroquia predomina las personas identificadas como mestizas que ocupa un 94.4% de la población, y en menor escala están presentes montubios y negros.

La población del Cantón en el año 2014 era de 58216 habitantes; de los cuales 7203 habitantes forman parte de la población asignada al Centro de Salud Mulliquindil

Tabla 2. Indicadores básicos de población Mulliquindil



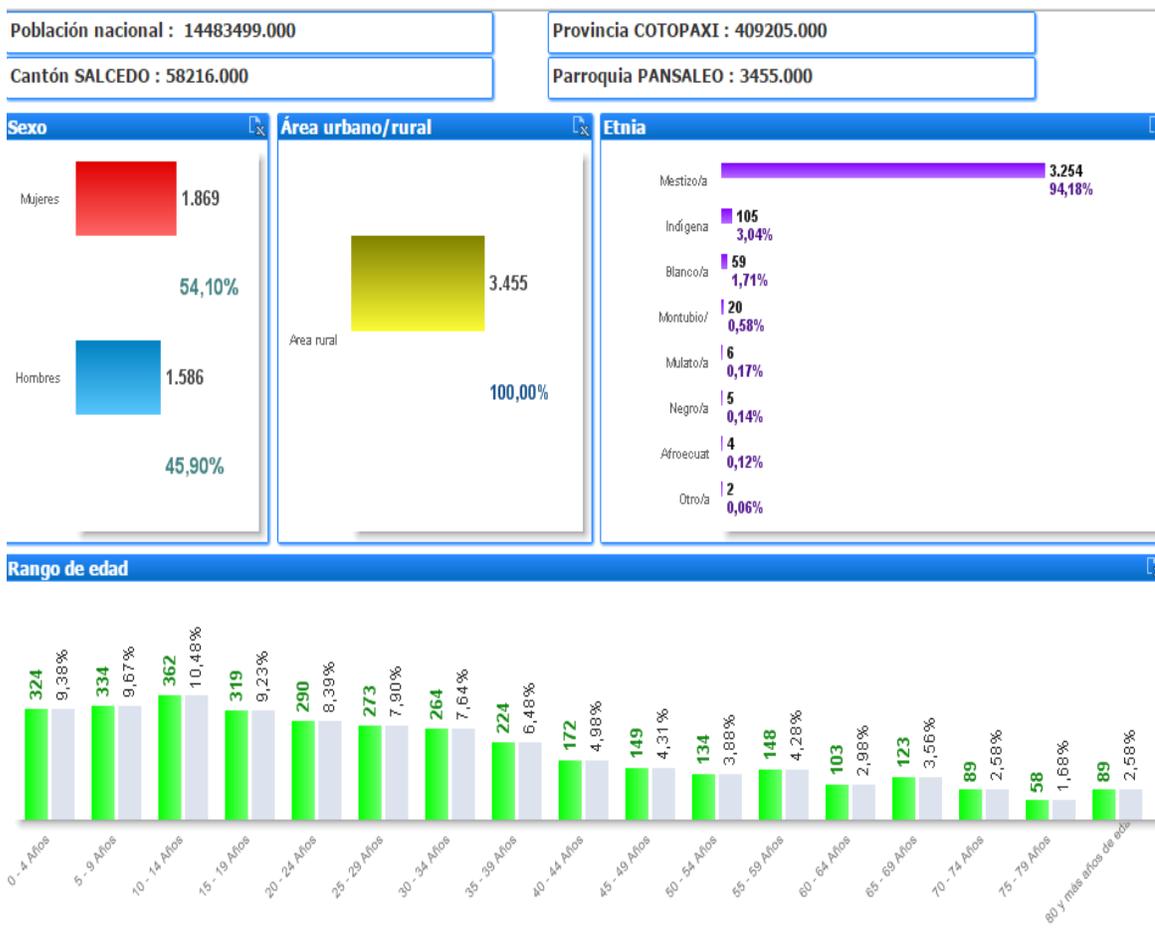
Fuente: (SNI, 2014)
Elaborado por: Autora

La población de la parroquia Mulliquindil con 48.81 % de hombres y 51.19% de mujeres dando una distribución proporcional en relación al sexo.

En relación a las etnias es una parroquia, con varios factores culturales, tradiciones y creencias religiosas, es importante mencionar que en esta parroquia predomina las personas identificadas como mestizos que ocupa un 87.45% de la población, y en menor escala están presentes montubios y mulatos.

La población del Cantón en el año 2014 era de 58216 habitantes; de los cuales 3455 habitantes forman parte de la población asignada al Centro de Salud Panzaleo

Tabla 3. Indicadores básicos de población Panzaleo



Fuente: (SNI,2014)
Elaborado por: Autora

La población de la parroquia Panzaleo con 45.90 % de hombres y 54.10 % de mujeres dando una distribución proporcional en relación al sexo.

En relación a las etnias es una parroquia, con varios factores culturales, tradiciones y creencias religiosas, es importante mencionar que en esta parroquia predomina las personas identificados como mestizos que ocupa un 94.18 % de la población, y en menor escala están presentes negros y afro ecuatorianos.

La dinámica poblacional de las parroquias Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo, por grupo etario y género masculino y femenino.- Además el Centro de Salud de Panzaleo es una institución tipo A con avances tecnológicos con excelentes profesionales, instalaciones nuevas, inaugurada el 13 de febrero del 2014, centro de salud que trabaja en beneficio de la comunidad.

Por la cobertura que asiste diariamente a estas unidades médicas, se genera la importancia de realizar este proyecto en beneficio del paciente relacionado a los recursos financieros del país.

Tabla 4. Proyección de población del Cantón Salcedo

Proyección de la población ecuatoriana, por años calendario							
2010-2020							
Código	Nombre de cantón	2015	2016	2017	2018	2019	2020
505	SALCEDO	64.000	64.657	65.296	65.917	66.518	67.100

Fuente: (INEC, 2014)

Elaborado por: Autora

La población del Catón Salcedo tiene una proyección de crecimiento anual de aproximadamente 1% anual que se mantiene hasta aproximadamente el 2020, estos datos son importantes para proyectar beneficios en salud, en las diferentes unidades operativas para la población que habita y la población futura.

Tabla 5. Indicadores de los Determinantes de la salud

Zona: 3 Cantón: Salcedo		
Indicadores Demográficos-Salud 2010		
Indicador	Urbano	Rural
Índice de feminidad	109,85	108,53
Índice de envejecimiento	24,02	30,95
Mujeres en edad fértil	3.639,00	11.884,00
Porcentaje de población masculina de 15 a 19 años de edad	5,24	5,01
Porcentaje de población femenina de 15 a 19 años de edad	5,40	5,36

Fuente: (SNI, 2014)

Elaborado por: Autora

Tabla 6. Indicadores de los Determinantes Sociales de la salud

Zona: 3 Cantón: Salcedo		
Indicadores determinantes sociales-2010		
Indicador	Urbano	Rural
Pobreza por NBI (Hogares)	28,88	87,01
Pobreza por NBI (Personas)	31,51	87,30

Fuente: (SNI, 2014)

Elaborado por: Autora

Tabla 7. Indicadores de los Determinantes Sociales de la salud

Zona: 3		Provincia: Cotopaxi	
Indicadores determinantes sociales-2010			
Indicador	Urbano	Rural	
Porcentaje de viviendas con servicio de energía eléctrica	98,82	88,53	
Viviendas con eliminación de aguas servidas por red pública de alcantarillado	25.005,00	11.524,00	
Porcentaje de viviendas con abastecimiento de agua por red pública en su interior	76,85	18,36	
Porcentaje de viviendas que disponen de servicio telefónico	49,01	15,82	
Porcentaje de viviendas con servicio eléctrico de empresa pública	98,67	88,07	
Porcentaje de hogares con disponibilidad de computador	36,26	8,43	

Fuente: (SNI, 2014)

Elaborado por: Autora

Los determinantes de salud en el Cantón Salcedo el índice de feminidad y el número de mujeres fértiles tienen las tasas elevadas en el área rural, así también el índice de pobreza mantiene un porcentaje alto en el área rural. Existe un porcentaje alto de la población que no tiene acceso a servicios básicos agua potable, alcantarillado, motivo por el cual afectan a la salud de esta población y aumenta los gastos en salud.

- c) **La Misión:** Las unidades médicas Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo, pertenecen al Ministerios de Salud Pública; por lo tanto su plataforma estratégica debe estar totalmente alineada a los postulados declarados por dicha cartera de estado, a saber, cuyos enunciados son:

Ejercer la rectoría, regulación, planificación, coordinación, control y gestión de la Salud Pública ecuatoriana a través de la gobernanza y vigilancia y control sanitario y garantizar el derecho a la Salud a través de la provisión de servicios de atención individual, prevención de enfermedades, promoción de la salud e igualdad, la gobernanza de salud, investigación y desarrollo de la ciencia y tecnología; articulación de los actores del sistema, con el fin de garantizar el derecho a la Salud. (Pública). La máxima autoridad es el Ministerio de Salud, es el representan del nivel normativo dentro de la organización del sistema de salud y que actúa como ente regulador, de dirección y control de los subsistemas público, privado y mixto.

- d) **La Visión:** El Ministerio de Salud Pública, ejercerá plenamente la gobernanza del Sistema Nacional de Salud, con un modelo referencial en Latinoamérica que priorice la promoción de la salud y la prevención de enfermedades, con altos niveles de atención de calidad, con calidez, garantizando la salud integral de la población y el acceso universal a una red de servicios, con la participación coordinada de organizaciones públicas, privadas y de la comunidad. (Pública)

El desempeño del sistema en primera instancia está en manos del gobierno quien debe formular una buena política de trabajo, pero es fundamental la buena rectoría de cada institución sanitaria como unidad que conforma el sistema nacional.

e) Valores

- **Respeto:** Entendemos que todas las personas son iguales y merecen el mejor servicio, por lo que nos comprometemos a respetar su dignidad y a atender sus necesidades teniendo en cuenta, en todo momento, sus derechos.
- **Inclusión:** Reconocemos que los grupos sociales son distintos y valoramos sus diferencias.
- **Vocación de servicio:** Nuestra labor diaria lo hacemos con pasión.
- **Compromiso:** Nos comprometemos a que nuestras capacidades cumplan con todo aquello que se nos ha confiado.
- **Integridad:** Tenemos la capacidad para decidir responsablemente sobre nuestro comportamiento”.
- **Justicia:** Creemos que todas las personas tienen las mismas oportunidades y trabajamos para ello.
- **Lealtad:** Confianza y defensa de los valores, principios y objetivos de la entidad, garantizando los derechos individuales y colectivos. (Pública)

f) Objetivos Estratégicos del Ministerio de Salud Pública

- **Objetivo 1:** Incrementar la eficiencia y efectividad del Sistema Nacional de Salud.
- **Objetivo 2:** Incrementar el acceso de la población a servicios de salud.

- **Objetivo 3:** Incrementar la vigilancia, la regulación, la promoción y prevención de la salud.
- **Objetivo 4:** Incrementar la satisfacción de los ciudadanos con respecto a los servicios de salud.
- **Objetivo 5:** Incrementar las capacidades y competencias del talento humano.
- **Objetivo 6:** Incrementar el uso eficiente del presupuesto.
- **Objetivo 7:** Incrementar la eficiencia y efectividad de las actividades operacionales del Ministerio de Salud Pública y entidades adscritas.
- **Objetivo 8:** Incrementar el desarrollo de la ciencia y la tecnología en base a las prioridades sanitarias de la salud (Pública).

g) Organización administrativa

La Organización de las unidades operativas Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo sigue parámetros establecidos por el Ministerio de Salud Pública que es la Autoridad Sanitaria Nacional. Los Centros de Salud Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo, pertenecen a la categoría de Centro de Salud tipo "A", es definido como de primer nivel de servicios, está dirigido por los Distritos (Jefe Distrital) y es el centro de la red integral y la puerta de entrada al sistema de salud. La autoridad directa es el Director de la Unidad Médica que es un médico. Talento humano y el departamento financiero no hay en estas unidades ya que es gestionada por los departamentos distritales.

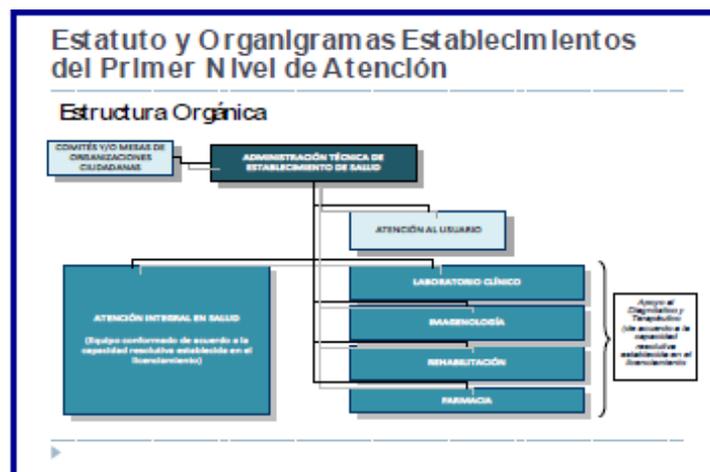


Figura Nº 2. Organigrama de las Unidades Operativas

Fuente: (MSP, 2013)

Elaborado por: Autora

h) Servicios que presta la institución

Los Centros de Salud Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo, cuenta con los servicios de consulta externa en medicina general y obstetricia, además existe odontología y laboratorio. La farmacia está disponible durante la jornada laboral de ocho horas para el despacho de los diferentes insumos y medicinas.

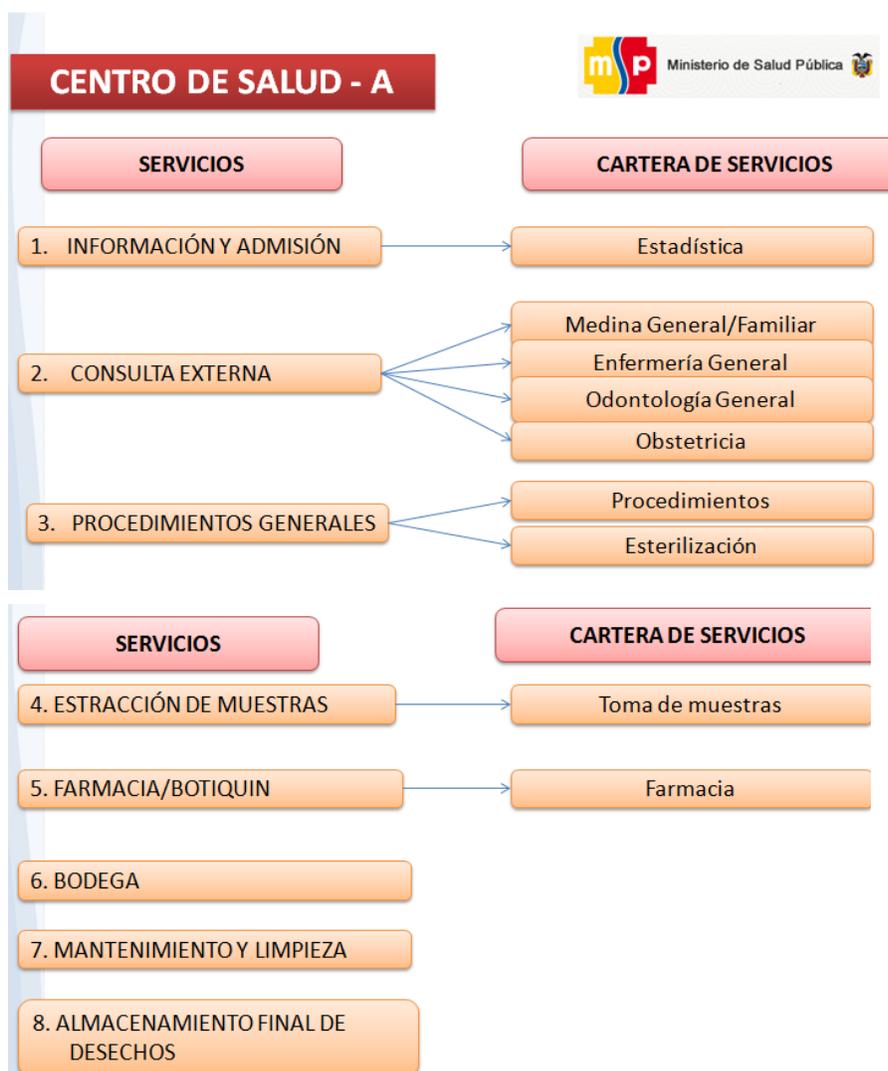


Figura N° 3. Cartera de Servicios de la Unidad de Salud

Fuente: (MSP, 2014)

Elaborado por: Autora

Estos centros de salud: Panzaleo es la unidad recién inaugurada cuentan con equipos nuevos. Los Centros de Salud Antonio José Holguín, Mulliquindil cuenta con algunos equipos para laboratorio, falta espacio físico y profesional.

1. PRÁCTICAS DE VIDA SALUDABLES	CONTENIDO
<ul style="list-style-type: none"> • Incorporación progresiva y sistemática de la población a prácticas saludables • Desarrollo de estrategias para la construcción de espacios de diálogo sobre prácticas saludables 	Promoción de la actividad física/ejercicio físico Enseñando la práctica del ejercicio físico colectivo Creación de espacios recreativos, ejercicio físico y otros Actividades lúdicas y artísticas, juegos tradicionales y otros
	<ul style="list-style-type: none"> • Derechos (salud, diversidad, aceptación de la discapacidad) • Promoviendo los derechos de las personas a los servicios de salud • Derechos sexuales y reproductivos, equidad de género, planificación familiar, métodos anticonceptivos, • Interculturalidad • Prácticas de higiene, • Salud mental: uso del tiempo libre, fomento de la autoestima • Alimentación saludable con énfasis en grupo prioritarios; lactancia materna exclusiva y continuada, mujeres embarazadas, preescolares, escolares, adolescentes, adulto mayor etc. • No al consumo de sustancias adictivas : tabaco, alcohol y drogas • Campañas para fomentar auto identificación étnica

mercados, parques	Baterías sanitaria
	Agua segura
	Espacios recreativos
	Espacios verdes y jardines
	Huertos familiares, comunitarios, escolares, etc. de alimentos saludables ancestrales y de otros que demuestren poder terapéutico y nutricional según territorio.
Riesgos ambientales y efectos en la salud	
Disposición adecuada de desechos sólidos, y líquidos,	
PARTICIPACION SOCIAL	CONTENIDO
<ul style="list-style-type: none"> • Participación ciudadana en la toma de decisiones en salud 	Identificación actores sociales
	Inventario de medios de comunicación locales.
	Conformación de Consejos locales de salud, según territorio
	Elaboración del diagnóstico local en salud
	Elaboración, implementación y evaluación del Plan Local de Salud
Elaboración, implementación y evaluación del Plan Distrital de Salud	

<ul style="list-style-type: none"> • Fomento del seguimiento y control social a la gestión de lo público 	Elaboración, implementación y evaluación del Plan Zonal de Salud
	Rendición de Cuentas,
	Libre acceso y Transparencia de la Información,
	Observatorios y Consulta Previa.
	Encuentros, cumbres, mítines, otros
<ul style="list-style-type: none"> • Participación en espacios de coordinación intersectorial 	Vigilancia de los servicios de salud
	Veedurías
	Promover participación de todos los actores en los procesos de desarrollo integral del territorio y específicamente de Salud, a través de mesas intersectoriales conformadas por los diferentes ministerios desconcentrados y los GAD.
	<ul style="list-style-type: none"> • Promover la acción intersectorial para incidir en los determinantes de la salud y mejorar así las condiciones de salud de la población.

Figura N° 4. Prestaciones de salud

Fuente: (MSP, 2014)

Elaborado por: Autora

i) Datos estadísticos de cobertura de las Unidades de Salud (Estado de salud enfermedad de la población)

En los centros de salud Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo, se evidencia una alta cobertura en relación a la población de cada parroquia. De acuerdo a los datos de producción se evidencia que en el centro de salud Mulliquindil tiene mayor cobertura, debido a que este centro, cuenta con todo el equipo de salud como son médicos odontólogos y obstetricias.

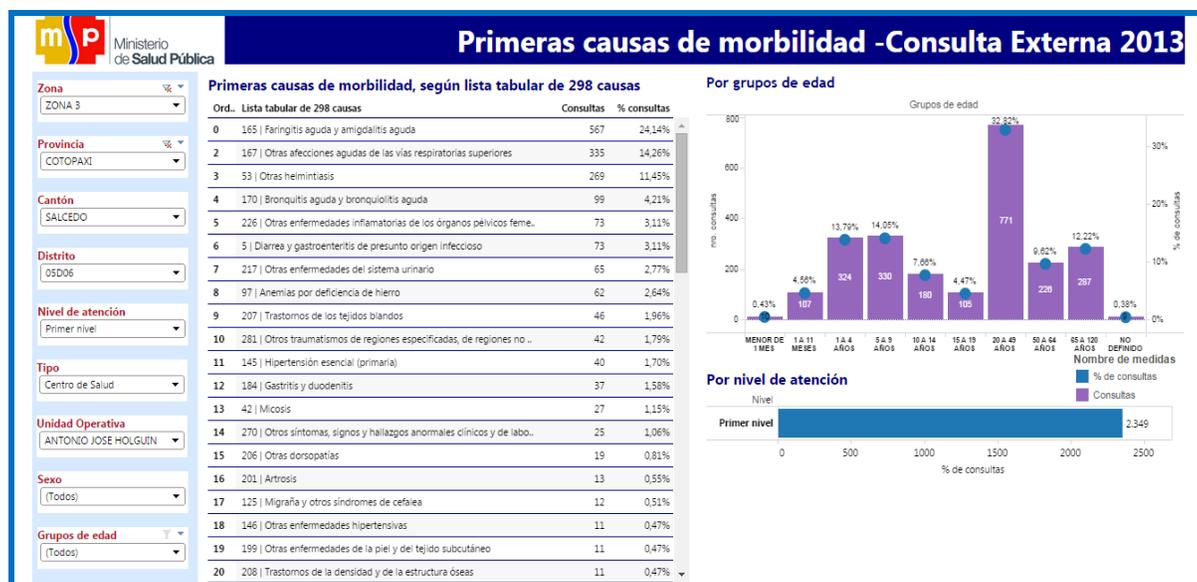
Tabla 8. Producción de las Unidades de Salud del Cantón Salcedo

Unidad Médica	Total de Consultas Año 2013
Antonio José Holguín	5507
Mulliquindil	12276
Panzaleo	5076

Fuente: (MSP, 2014)

Elaborado por: Autora

Tabla 9. Perfil de morbilidad 2013 del Centro de Salud Antonio José Holguín.

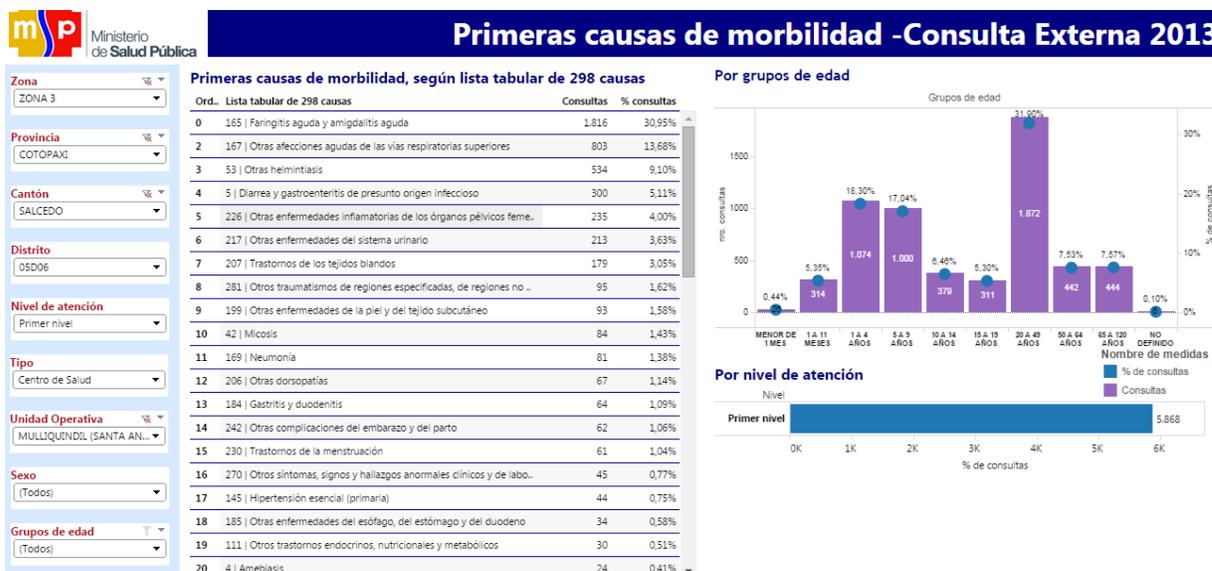


Fuente: (MSP, 2013)

Elaborado por: Autora

Análisis: Dentro de las veinte primeras causas de morbilidad el primer lugar lo ocupan las enfermedades respiratorias (Faringitis aguda y amigdalitis aguda), que es el de mayor porcentaje proyectándose aquí la alta cobertura de pacientes que asisten a esta a esta casa de salud.

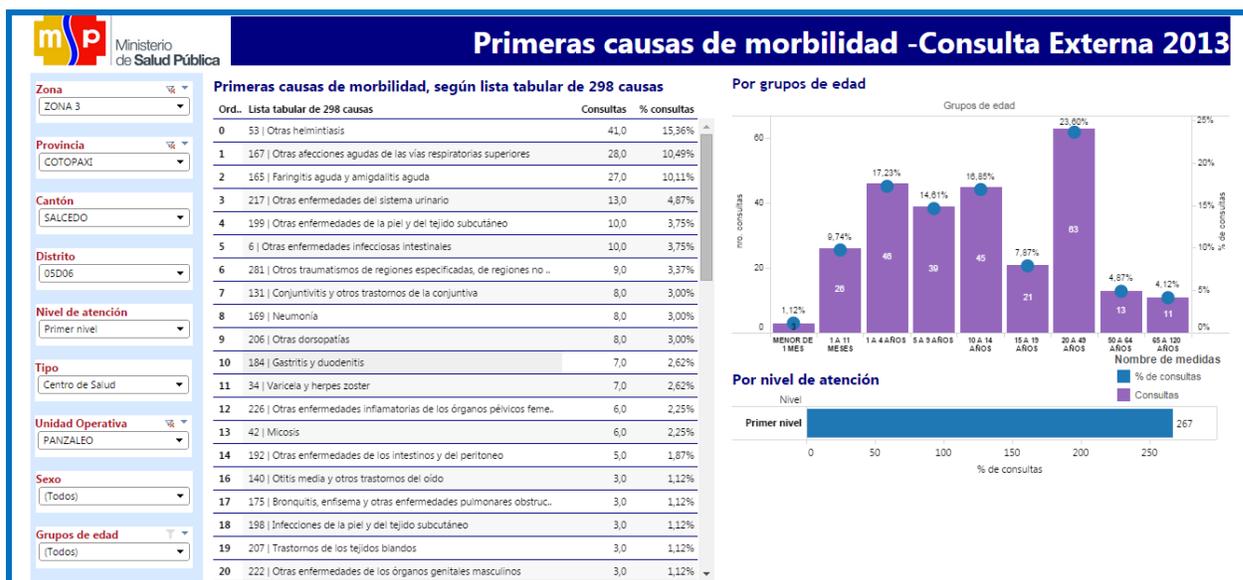
Tabla 10. Perfil de Morbilidad 2013 del Centro de Salud Mulliquindil.



Fuente: (MSP, 2013)
Elaborado por: Autora

Análisis: Dentro de las veinte primeras causas de morbilidad el primer lugar lo ocupan las enfermedades respiratorias (Faringitis aguda y amigdalitis aguda), seguida de las afecciones agudas de las vías respiratorias superiores se demuestra en la población de paciente atendidos.

Tabla 11. Perfil de morbilidad 2013 del Centro de Salud Panzaleo



Fuente: (MSP, 2013)
Elaborado por: Autora

Análisis: Dentro de las veinte primeras causas de morbilidad el primer lugar lo ocupan las enfermedades por helmintiasis, que es el de mayor porcentaje proyectándose aquí la alta cobertura de pacientes que asisten a esta a esta casa de salud.

j) Características geo-físicas de la institución.

Los Centros de Salud Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo son Instituciones del Ministerio de Salud Pública, que pertenecen al Distrito 05D06 se encuentran situados en la Provincia Cotopaxi, Cantón Salcedo. La Unidad Operativa Antonio José Holguín está ubicada en la parte central del cantón Salcedo en el sector Occidental de la laguna de Yambo; sus límites son: Al Norte y Este la parroquia de Panzaleo, al Sur la provincia de Tungurahua y al Oeste la parroquia de Mulalillo. La Unidad Operativa Mulliquindil se encuentra ubicada en la parte Nor-Este del cantón Salcedo. La Unidad Operativa Panzaleo está ubicada al Norte: con San Miguel al sur y este: provincia del Tungurahua y al oeste: Antonio José Holguín.

Tabla 12. Características geofísicas de los Centros de Salud

Centro de salud Antonio José Holguín	
Pertenencia	Es Propia Pertenece al M.S.P
Metros de construcción	131 m ²
Infraestructura	Se encuentra en buenas condiciones Mantenimiento adecuado
Tipo de construcción	Una planta de construcción Piso de baldosa
Servicios básicos	Agua potable Luz eléctrica Telefonía fija Alcantarillado Recolección de basura
Distribución de áreas (Servicios que atiende)	Consulta Externa, Visita Domiciliaria, Odontología Obstetricia, Administración.

Fuente: Diagnostico situacional de la unidad 2014

Elaborado por: Autora

Tabla 13. Características geofísicas de los Centros de Salud

Centro de salud mulliquindil	
Pertenencia	Es Propia Pertenece al M.S.P
Metros de construcción	160 m ²
Infraestructura	Se encuentra en buenas condiciones Mantenimiento adecuado
Tipo de construcción	Una planta de construcción Piso de baldosa
Servicios básicos	Agua potable Luz eléctrica Telefonía fija Alcantarillado Recolección de basura
Distribución de áreas (Servicios que atiende)	Consulta Externa, Visita Domiciliaria, Odontología Obstetricia, Administración.

Fuente: Diagnostico situacional de la unidad 2014

Elaborado por: Autora

Tabla 14. Características geofísicas de los Centros de Salud

Centro de Salud Panzaleo	
Pertenencia	Es Propia Pertenece al M.S.P
Metros de construcción	695 m2
Infraestructura	Se encuentra en buenas condiciones Mantenimiento adecuado
Tipo de construcción	Es de cemento armado Una planta de construcción Piso de baldosa
Servicios básicos	Agua potable Luz eléctrica Telefonía fija Alcantarillado Recolección de basura
Distribución de áreas (Servicios que atiende)	Consulta Externa, Visita Domiciliaria, Odontología Obstetricia, Administración.

Fuente: Diagnostico situacional de la unidad 2014

Elaborado por: Autora

k) Políticas de la institución

Los Centros de Salud Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo están alineados con los objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir, sobre todo con el Mejorar la calidad de vida de la población, el cual cuenta con las siguientes políticas.

- Garantizar la prestación universal y gratuita de los servicios de Atención Integral de Salud
- Fortalecer y consolidar la salud intercultural, incorporando la medicina ancestral y alternativa al Sistema Nacional de Salud
- Garantizar el acceso efectivo a servicios integrales de salud sexual y reproductiva, como un componente del derecho a la libertad sexual de las personas.
- Promover entre la población y en la sociedad hábitos de alimentación nutritiva y saludable que permitan gozar de un nivel de desarrollo físico, emocional e intelectual acorde con su edad y condiciones físicas.

- Fomentar el tiempo dedicado al ocio activo y el uso del tiempo libre en actividades físicas, deportivas y otras que contribuyan a mejorar las condiciones físicas, intelectuales y sociales de la población. (SNPD, 2013)

I) Metas

Además de las políticas se debe tener en cuenta las metas que están vigentes del sector salud para alcanzarlas en el mayor porcentaje posible.

Tabla 15. Metas del Plan Nacional del Buen Vivir 2013-2017

Metas		
Meta 3.2. Reducir la tasa de mortalidad infantil en 41,0%		■
Meta 3.3. Erradicar la desnutrición crónica en niños/as menores de 2 años		■
Meta 3.4. Revertir la tendencia de la incidencia de obesidad y sobrepeso en niños/as de 5 a 11 años y alcanzar el 26,0%		■
Meta 3.5. Reducir y mantener la letalidad por dengue al 0,08%		■
Meta 3.6. Aumentar al 64,0% la prevalencia de lactancia materna exclusiva en los primeros 6 meses de vida		■
Meta 3.7. Eliminar las infecciones por VIH en recién nacidos		■

Fuente: (SNPD, 2013)
Elaborado por: Autora

1.2. Marco Conceptual

1.2.1 Marco Constitucional y Legal

La Constitución de la República del Ecuador ordena:

“Art. 32.- La salud es un derecho que garantiza el Estado, cuya realización se vincula al ejercicio de otros derechos, entre ellos el derecho al agua, la alimentación, la educación, la cultura física, el trabajo, la seguridad social, los ambientes sanos y otros que sustentan el buen vivir. El Estado garantizará este derecho mediante políticas económicas, sociales, culturales, educativas y ambientales; y el acceso permanente, oportuno y sin exclusión a programas,

acciones y servicios de promoción y atención integral en salud, salud sexual y salud reproductiva. La prestación de los servicios de salud se regirá por los principios de equidad, universalidad, solidaridad, interculturalidad, calidad, eficiencia, eficacia, precaución y bioética, con enfoque de género y generacional.” (Ecuador, Registro Oficial, 2008)

1.2.2. Modelo de Atención Integral de Salud Familiar

El Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural tiene como desafío consolidar la implementación del modelo de Atención Integral de Salud con enfoque Familiar, Comunitario e Integral, trabajar con las familias, desarrollar nuevas formas relacionales, ubicar al usuario en el centro de la atención, instalando buenas prácticas, desarrollando intervenciones orientadas hacia resultados de impacto social. Desde la convicción de que el enfoque biopsicosocial, multidisciplinario e intercultural, son la alternativa para responder de manera más efectiva a las necesidades de las personas, familias y comunidades, contribuyendo a mejorar su calidad de vida. (Ecuador M. d., 2012)

Este modelo de atención integral de salud contempla un enfoque familiar, comunitario e intercultural, con estrategias de Atención Primaria de Salud Renovada, cuya implementación debe responder a las nuevas demandas y necesidades de salud del país que provienen de los cambios en el perfil demográfico y epidemiológico.

1.2.3. Red Pública Integral de Salud

Una red es un conjunto de personas u organizaciones, formales o informales, con su propia identidad, que independiente de su tamaño, régimen de propiedad y nivel de complejidad, comparte objetivos comunes, una misión explícita y generan actividades suficientes definidas, diferenciadas y complementarias entres sí, que se interconectan con otras redes.

El Objetivo del (RPIS) es promover e implementar mecanismos para el acceso universal de la población a servicios de salud de calidad, equitativa, gratuita y eficiente optimizando la organización y gestión en red en todos los niveles de atención del Sistema Nacional de Salud. (Ecuador M. d., 2014)

La RPIS garantiza y ofrece atención integral, oportuna, eficiente y humanizada a cada uno de los usuarios del SNS, promoviendo la integración, la interculturalidad para generar impacto positivo en el acceso efectivo a prestaciones integrales y en la situación de salud de cada territorio, en el marco del Modelo de Atención Integral de Salud, para lo cual se organiza en Macroredes, Redes Zonales y Microredes Distritales. (Ecuador M. d., 2014)

La estructura de gestión para el funcionamiento en Red, tiene como propósito lograr una mayor capacidad resolutoria, a un aumento de la eficiencia y la eficacia, mediante el intercambio y la colaboración e implica la nivelación, y actualización continua de la formación de sus equipos de salud. (Ecuador M. d., 2014)

El Tarifario forma parte de la Red, para el Sistema Nacional de Salud siendo un instrumento técnico que regula los factores económicos de las prestaciones de servicios de salud, tanto de servicios institucionales ambulatorios y hospitalarios, de diagnóstico, y honorarios profesionales, proporcionados por las instituciones de salud públicas y privadas en el marco de la red pública integral y complementaria del Sistema Nacional de Salud.

1.2.4. Niveles de Atención de Salud

El nivel de atención es un conjunto de establecimientos de salud que bajo un marco normativo, legal y jurídico, establece niveles de complejidad necesarios para resolver con eficacia y eficiencia necesidades de salud de diferente magnitud y severidad, se organizan de acuerdo al tipo de servicios que deben prestar, estándares de calidad en infraestructura, equipamiento, talento humano, nivel tecnológico y articulación para garantizar continuidad y el acceso escalonado de acuerdo a los requerimientos de las personas hasta la resolución de los problemas o necesidades de salud.

El primer nivel de atención se constituye en la puerta de entrada y debe resolver el 80% de las necesidades de salud de la población y a través del sistema de referencia-contrareferencia se garantiza el acceso a unidades y servicios de mayor complejidad hasta la resolución de la necesidad o problema.

El Acuerdo Ministerial No 0.01203 establece que en todos los establecimientos de salud se aplicará la Estrategia de Atención Primaria de Salud acorde a las necesidades de la población. (Ecuador M. d., 2012)

1.2.5. Atención Primaria en Salud

El Nivel I de atención, por su contacto directo con la comunidad debe cubrir a toda la población, este nivel debe resolver las necesidades básicas y/o más frecuentes de la comunidad. Los servicios darán atención integral dirigida a la familia, individuo y comunidad, enfatizando en la promoción y prevención. Estas actividades serán intra y extramurales. (Ecuador M. d., 2012)

1.2.6. Costos en Salud

Es el gasto económico que representa la producción de un bien o la prestación de un servicio. En otras palabras es la combinación de los recursos humanos, materiales, financieros necesarios para producir bienes o presta servicio. (PESANTEZ LEON, 2012)

En una institución en la que no se gestione la calidad estos costos pueden llegar a ser muy elevados sin ser visibles en las cuentas de resultados. Los costos de calidad son una excelente herramienta para la toma de decisiones.

1.2.7. Relación costo tarifa-punto de equilibrio

Con los costos de producción y la tarifa o precio de venta de los servicios, el gerente de salud debe estudiar el punto de equilibrio, es decir aquel que le permite recuperar sus costos fijos.

Es el punto en donde los ingresos totales recibidos se igualan a los costos asociados con la venta de un producto ($IT=CT$). Un punto de equilibrio es usado comúnmente en las empresas u organizaciones para determinar la posible rentabilidad de vender determinado producto. Para calcular el punto de equilibrio es necesario tener bien identificado el comportamiento de los costos; de otra manera es sumamente difícil determinar la ubicación de este punto. (PESANTEZ LEON)

1.2.8. El Sistema Nacional de Salud

Se regirá por los siguientes principios.

- **Equidad.-** Garantizar a toda la población el acceso a servicios de calidad, de acuerdo a sus necesidades, eliminando las disparidades evitables e injustas como las concernientes al género y a lo generacional. (MSP, 2015)
- **Universalidad.-** Extender la cobertura de los beneficios del Sistema, a toda la población en el territorio nacional.
- **Solidaridad.-** Satisfacer las necesidades de salud de la población más vulnerable, con el esfuerzo y cooperación de la sociedad en su conjunto. (SALUD)
- **Interculturalidad:** Respetar las necesidades y aspiraciones diferenciadas de los grupos sociales y propiciar su interrelación con una visión pluricultural.
- **Calidad:** Buscar la efectividad de las acciones, la atención con calidez y la satisfacción de los usuarios.
- **Eficiencia:** Optimizar el rendimiento de los recursos disponibles y en una forma social y epidemiológicamente adecuada.
- **Eficacia:** Cumplir los mandatos constitucionales que consagran el sistema descentralizado de país.
- **Precaución:** Facultar a los ciudadanos para que contribuya en la toma de decisiones y en el control social de las acciones y servicios de salud a favor de su propio bien.
- **Bioética:** Acatar la que corresponda a las autonomías de las instituciones que forman el Sistema con prácticas adecuadas aplicadas por los recursos humanos.

1.2.9. Gestión productiva de la Unidad de Salud

El Ministerio de Salud Pública, como autoridad sanitaria nacional para cumplir con su rol de rectoría ha establecido un conjunto de lineamientos de política y operativos para garantizar el derecho a la salud; en este sentido el Modelo de atención Integral de Salud (MAIS-FCI), organiza y construye los procesos de organización, prestación, gestión y financiamiento con la finalidad de construir el Sistema Nacional de Salud. (Ecuador M. d., 2014)

La gestión productiva en salud es promover la integración eficiente y efectiva de los recursos humanos, físicos y económicos para lograr una atención óptima de servicios de salud al paciente.

1.2.10. Sistema de Información Gerencial en Salud

El Sistema de información Gerencial de Salud es un programa sistemático que conduce y regula el sistema de información para contribuir y garantizar la salud de los habitantes, mediante datos estadísticos, epidemiológicos, costos y el expediente clínico, que contribuyen al acceso oportuno, para facilitar el acceso a los prestadores del servicio de salud y así proteger la seguridad y mejorar las prestaciones de servicios de salud y coadyuvar en la calidad de vida de la población.

1.2.11. Financiamiento del Sistema de Salud

“El financiamiento es la garantía de disponibilidad y sostenibilidad de los recursos financieros necesarios para la cobertura universal en salud de la población. El Consejo Nacional de Salud establecerá mecanismos que permitan la asignación equitativa y solidaria de los recursos financieros entre grupos sociales, provincias y cantones del país, así como su uso eficiente.” El financiamiento del Plan Integral de Salud con cargo a fondos públicos, se hará conforme lo dispuesto en el artículo 46 (366) de la Constitución Política de la República. (SALUD, LEY ORGÁNICA DEL SISTEMA NACIONAL DE SALUD)

Estos recursos serán destinados a garantizar las acciones de salud de la población con mayor riesgo y vulnerabilidad epidemiológica y bio-social. En el Marco de la desconcentración y descentralización en salud vigente, el Estado asignará de manera total y automática los recursos financieros correspondientes a las direcciones provinciales, jefaturas de área y los municipios que lo soliciten conforme a los planes de salud y de acuerdo con los criterios de equidad, índole poblacional y riesgo epidemiológico.

CAPITULO II

2. Diseño metodológico

2.1. Matriz de Involucrados

Tabla 16: Matriz de Involucrados

Grupos o instituciones	Intereses	Recursos y mandatos	Problemas percibidos
Director de la Unidad Médica	Contar con información y respaldos para la Evaluación Financiera y toma de decisiones	Dirigir y controlar la gestión de recursos financieros con eficiencia y eficacia. Recursos humanos. Recursos materiales	Inexistencia de evaluación financiera.
Unidad Financiera	Trabajar como equipo para poder obtener información y resultados reales del estado financiero.	Certificar e implementar una estructura de gestión de costos Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de evaluación financiera en la unidad Médico del MSP
Personal de la Unidad	Trabajan por la mejora de la calidad de salud de los funcionarios.	Servicios de salud con calidad, calidez y eficiencia Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de análisis para conocer si sus prestaciones son de eficientes efectivas
Egresado de la Maestría	Proponer el plan para evaluación financiera del departamento médico del Ministerio de Finanzas	Contribuir a consolidar la estructura de análisis de gestión financiera en la unidad de salud. Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de coordinación interinstitucional y comunicación entre las áreas.

Fuente: Unidades Médicas

Elaborado por: Autora

2.2 Árbol de problemas

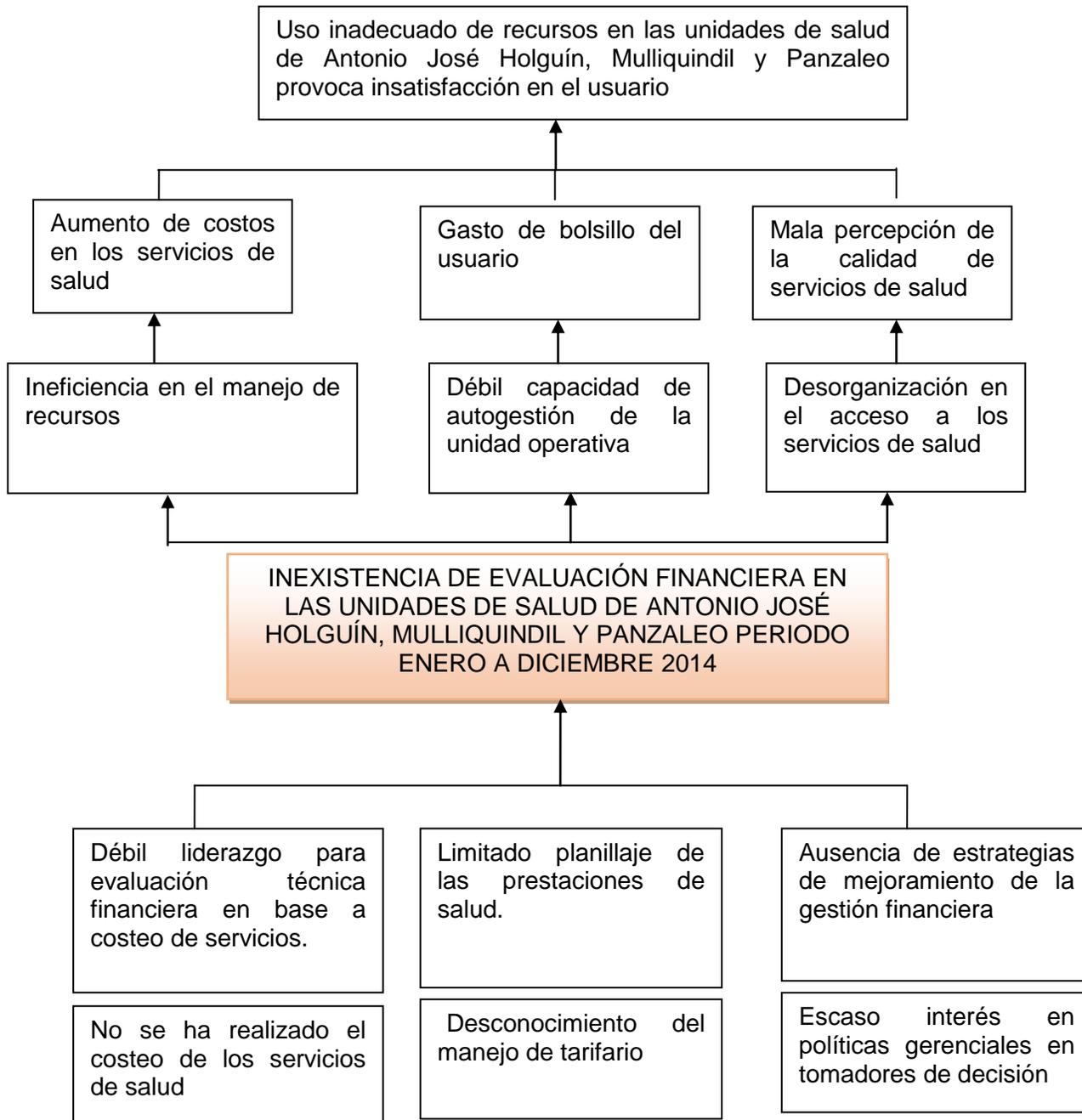


Figura Nº 5. Árbol de Problemas

Fuente: (SNPD, 2013)

Elaborado por: Autora

2.3. Árbol de objetivos

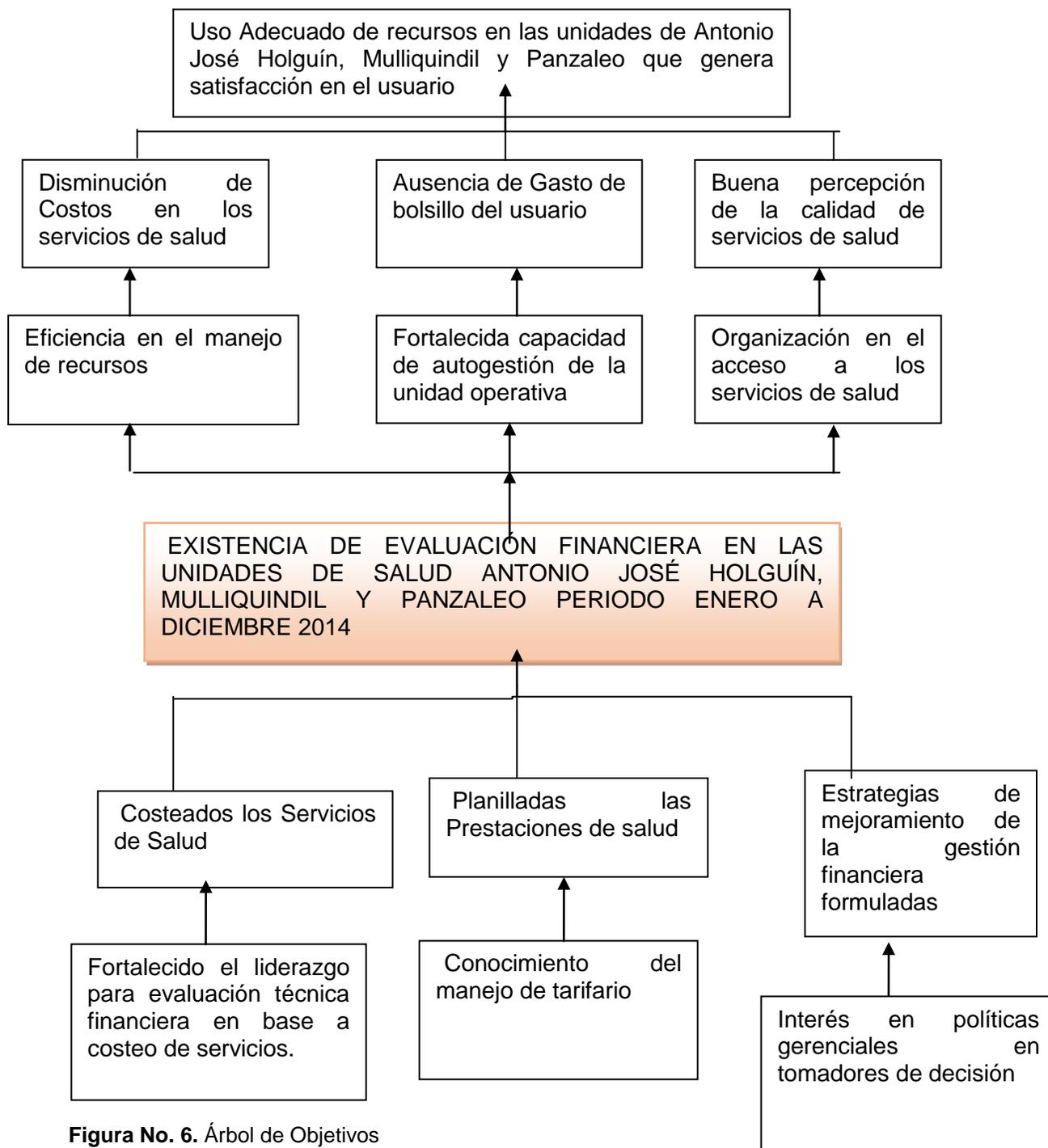


Figura No. 6. Árbol de Objetivos
Fuente: Autora
Elaborado por: Autora

2.4 Matriz del Marco Lógico

Tabla 17: Matriz de Marco Lógico

OBJETIVOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
Fin: Contribuir al uso adecuado de recursos en las unidades de salud de Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo	Niveles de productividad de los servicios de salud: alto => 80% medio = 60 y 80% Bajo < 60%	Informe de producción de los servicios de salud	Alto compromiso del nivel directivo para facilitar los recursos en la ejecución de las actividades.
Propósito Evaluación financiera de las unidades ejecutada.	100% evaluación financiera realizada.	Informe presentado del ef.	Apoyo político, técnico para obtener información y realizar el estudio.
Resultados esperados			
Servicios de salud costeados.	100 % de servicios de salud costeados a diciembre 2014	informe de las prestaciones costeadas	entrega de información necesaria y oportuna
Prestaciones de salud planilladas.	100 % de prestaciones de salud planilladas a diciembre 2014	informes de planillas de los centros de costos	entrega de información requerida
estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas	No. 4 indicadores de gestión financiera formuladas en la US.	informes de indicadores de gestión financiera presentados	apoyo de los directores de la unidad para su implementación
Actividades	Responsables	Cronograma	Presupuesto \$
RE 1. Servicios de Salud costeados.			
1.1. Socialización del Proyecto	Maestranteros UTPL, Tutores	07 Marzo 2015	30 dólares
1.2. Taller de inducción al proceso de costos	Maestranteros UTPL, Tutores	15 de abril 2015	40 dólares

1.3 Recolección de información.	Maestranteros UTPL,	04 de Mayo 2015	50 dólares
1.4 Instalación de programa winsig para procesamiento de datos.	maestranteros UTPL directivos de la unidad	5 de junio 2015	15 dólares
1.4 Generación de resultados de costos	Maestranteros UTPL, Tutores	20 de julio 2015	50 dólares
Re2. Prestaciones de salud planilladas			
2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud.	Maestranteros UTPL, Directivos	09 de junio 2015	30 dólares
2.2. Recolección de información de producción del establecimiento de salud	Maestranteros UTPL, Tutores	13 de junio 2015	40 dólares
2.3. Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual	Maestranteros UTPL, Tutores	25 de julio 2015	20 dólares
Re3. Estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas			
3.1. Calculo de punto de equilibrio	Maestranteros UTPL, Tutores	24 de julio 2015	10 dólares
3.2. Socialización de resultados	Maestranteros directivos US	25 de julio 2015	30 dólares
3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos	Maestranteros directivos US	26 de julio 2015	20 dólares
3.4. Presentación de informe final a autoridades zonales.	Maestranteros directivos US	31 de julio 2015	30 dólares

Fuente: Unidades de Salud

Elaborado por: Autora

CAPITULO III

3. Resultados

RESULTADO 1.- SERVICIOS DE SALUD COSTEADOS

Para el cumplimiento del resultado 1, fue necesario realizar cronológicamente las actividades propuestas en el plan, las mismas que tuvieron el siguiente desarrollo:

Actividad 1.1 Socialización del proyecto

Considerando que la temática planteada en el proyecto es un tema completamente nuevo en las unidades de primer nivel del Sistema Nacional de Salud, fue necesario **solicitar** el apoyo del nivel central y zonal para socializar el proyecto en la institución, para el efecto se realizaron las siguientes acciones:

- Mediante quipux No. MSP-VAIS-2015-0118-0 La viceministra de salud socializo con las coordinaciones zonales, la suscripción del convenio con la UTPL para el desarrollo de proyecto denominado Evaluación financiera de los establecimientos del primer nivel.
- Suscribimos con el MSP, la carta de confidencialidad para garantizar el buen uso de la información solicitada.
- Mediante quipux No. MSP-CZONAL3-2015-1414 La Coordinación zonal 3, socializa con los Directores distritales el alcance del proyecto, y solicita el apoyo del personal de los distritos para el desarrollo del mismo.
- Con la carta y oficio de la viceministra, y con el apoyo del tutor, mantuvimos una sesión de trabajo con la Dirección Distrital, a fin de explicar el proyecto, sus objetivos, alcances, resultados esperados, metas, despertando gran expectativa e interés a nivel directivo por el impacto del mismo y fundamentalmente por:
 - o Conocer una metodología de costeo de servicios de salud.
 - o La posibilidad de conocer el costo de los servicios de su distrito.
 - o Evaluar el uso de los recursos de las unidades de primer nivel a su cargo
 - o Tener un acercamiento con el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

- Impulsar el proceso de recuperación de costos de servicios brindados en el primer nivel.
 - Conocer un modelo financiero que incentive la eficiencia.
 - Evaluar la gestión frente a las demandas impuestas en el Modelo Integral de Salud MAIS.
 - Evaluar la oferta y demanda de los servicios de primer nivel dentro de su competencia.
 - Propuestas de mejoramiento de la gestión.
- El director de la unidad y/o distrital se ha comprometido apoyar en la ejecución del proyecto, brindando las facilidades para obtener la información necesaria.

Actividad 1.2 Taller de inducción al proceso de costos

- Con el apoyo del Director zonal 3 de Provisión de servicios de salud, Director zonal 3 de calidad, Analista responsable del primer nivel de atención de la zona 3, y apoyo técnico de especialista en costos, se mantuvo sesiones de trabajo con el personal operativo responsable de Talento Humano, Financiero, Estadística del Distrito No 05D06 responsables administrativo de la gestión de las unidades médicas intervenidas.
- Se socializó en ellos la metodología de costeo, con énfasis en los siguientes componentes:
 - Conceptualización general de la economía de la salud, su importancia, alcance.
 - Beneficios de contar con costos de los servicios médicos
 - Conceptos generales de costos, gasto, costo fijo, costo variable, costo directo, costos indirectos.
 - Características de los centros de costos o centros de gestión.
 - Explicación amplia de los componentes de costos
 - Importancia de un sistema de información adecuado
 - Explicación de cómo llenar las matrices que se utilizaran para recolectar la información para el costeo, de manera especial: Mano de obra, uso de medicamentos, insumos, materiales, servicios básicos, depreciación de bienes, uso de infraestructura, producción, etc.
 - Se suscribieron compromisos de entrega de información en los plazos previstos

Actividad 1.3 Recolección de información

Con el apoyo técnico del tutor, se inició el proceso de recolección de información, para lo cual se siguieron los lineamientos planteados en el documento suscrito con el MSP “Procedimientos para levantamiento de información de costos en el primer nivel”, para el efecto se utilizaron las matrices diseñadas para cada componente del costo.

Se llenan las matrices por cada unidad y por cada mes, de enero a diciembre del año 2014

a) Mano de obra:

Se recolectaron los datos, en base al siguiente lineamiento:

“Remuneraciones.- Este rubro vamos a utilizar para calcular el gasto de la mano de obra del personal de planta y contratos. Este valor estará compuesto además de la remuneración o salario mensual unificado otros rubros tales como el aporte patronal, fondos de reserva, horas extras, subsidios de antigüedad y familiar, etc.; además se incluirá la parte proporcional mensualizada del décimo tercero y cuarto sueldo Es importante recalcar que la principal fuente de información para estructurar mensualmente el gasto de la mano de obra son el distributivo presupuestario y rol de pagos.”

Se utilizaron 2 matrices para el efecto.

La primera distribuye el tiempo del personal en los diferentes centros de gestión, haciendo el seguimiento durante una semana de trabajo, utilizando para el efecto los estándares propuestos por la OPS para jornadas de 8 horas con sus respectivas variaciones.

Se trabaja con el apoyo de talento humano y coordinación médica del Distrito.

La segunda, una matriz en la cual se detallan los centros de gestión, el personal que labora en cada uno de ellos, con sus respectivos tiempo y la valoración de todos los componentes de la remuneración anual, mensualizandolo y luego calculando el costo hora hombre, mismo que multiplicado por las horas de atención en servicio nos permite conocer el total del costo que por concepto de mano de obra se contabiliza en cada centro de gestión.

Se informa que este proceso de construcción sufrió serios inconvenientes por la falta de información ordenada, completa y precisa y muchas veces la negativa de entregar información de parte de la Dirección Distrital.

b) Medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo, imprenta etc.

Para el efecto, se prepara la matriz, misma que pretende recopilar el consumo de medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo etc. consumidos por la unidad operativa durante el mes, por cada uno de los centros de gestión. Se aclara que se registrara datos sobre consumos reales y no requerimientos.

Se advierte que existen limitaciones de recolectar la información por centros de gestión, ya que las unidades únicamente mantienen un control del consumo mensual general, como reporte y documento para justificar la nueva requisición.

c) Depreciaciones de bienes y uso de inmueble.

Igualmente se prepara una matriz que pretenda tener información sobre los inventarios de activos de todos los centros de costo, su valor residual y depreciación mensual. En caso de inmuebles, se demanda el total de metros cuadrados por centro de gestión, con el valor del avalúo actualizado y su depreciación mensual.

d) Gastos fijos generales

Se solicita información de gastos de servicios básicos, servicios, vigilancia, aseo, combustibles, y otros gastos operativos que tenga la unidad. En el proceso de recolección de datos se trabaja tanto con el distrito como con las respectivas unidades médicas.

e) Datos de producción

La información entregada no es lo suficientemente completa ni se encuentra con la especificidad que el proyecto demanda, ya que no se dispone de un sistema de información técnicamente diseñado y orientado a obtener resultados como los que pretendemos alcanzar,

sin embargo reconocemos que es muy orientador, ya que el 80% aproximadamente de la carga del costo está en mano de obra, información que si fue posible obtener. Sin lugar a dudas, este fue el proceso más complejo que se tuvo que enfrentar, por las siguientes limitaciones:

- Limitado interés sobre el impacto del presente proyecto por parte de algunos directivos y especialmente del personal operativo.
- Poco compromiso de autoridades zonales, distritales y de unidades especialmente en el MSP
- Falta de información real de los distritos y unidades se evidenció la inexistencia de un sistema de información. Se adjuntan las matrices correspondientes (Anexo 1)

Actividad 1.4 Procesamiento de datos

Para el procesamiento de datos, se inició con la sistematización de la información, utilizando las directrices preparadas por la universidad en el documento Procedimientos para levantamiento de costos en el primer nivel, adicionalmente se procesó información en una matriz que preparada para validar la información. (Anexo 2)

Se validó la información y se ingresaron los datos al programa Winsig, herramienta desarrollado por la OPS, para la obtención de los datos relacionados con los costos de los servicios, para el efecto se contó con el apoyo de profesional informático para la instalación del programa como para la parametrización del mismo en función de la realidad de la unidad. (Anexo 3) El programa nos permitió alcanzar la siguiente información:

- Costos total de los servicios
- Costo unitario de la unidad de producción de cada servicio
- Costos fijos y variables
- Costos directos e indirectos
- Costo total de la unidad.

Con los datos del programa, se sistematiza la información en una matriz que nos permite definir:

- Costos integrales de los servicios
- Costos netos.

Para enlazar el costo de los servicios y poder evaluar con objetividad el comportamiento del uso de los recursos, fue necesario procesar los datos de producción constantes en el REDDACA, utilizando para el efecto una matriz orientada a conocer el comportamiento de las siguientes variables:

Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción.

Del procesamiento de datos de la unidad **Antonio José Holguín**, durante el ejercicio económico 2014, se concluyen los siguientes resultados:

a.- Costo de atención

Tabla 18. Costo promedio de atención en la unidad de Antonio José Holguín.

Costo total anual	Número de atenciones	Costo promedio por atención
111.307,59	4.063	27,40

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo
Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que el costo por atención médica en la unidad Antonio José Holguín es de \$27,40.

b.- Costo por población asignada

Tabla 19. Costo per cápita en la unidad de Antonio José Holguín.

Costo total anual	Población asignada	Costo per cápita
111.307,59	7.323	15,20

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo
Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que el costo de recursos que corresponde a cada individuo de esta población en el año 2014 es de \$15.20.

c.- Costos directos.

Del procesamiento de datos, se determinan que los costos directos de los servicios son:

Tabla 20. Porcentaje de costo directo de los servicios de la unidad de Antonio José Holguín.

Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta Externa	91.633,31	85.994,87	93,85
Atención Domiciliaria	957,49	898,49	93,84
Odontología	18.716,88	17.565,18	93,85

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo

Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que en esta unidad de salud prevalece en una minoría el % de costo de Atención domiciliaria, que le sigue el servicio de odontología y el servicio de consulta externa con un porcentaje del costo directo de 93,85%.

d- Costos indirectos

Tabla 21. Porcentaje de costo indirecto de los servicios de la unidad de Antonio José Holguín

Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta Externa	91.633,31	5.638,44	6,15
Atención Domiciliaria	957,49	58,91	6,15
Odontología	18.716,88	1.151,7	6,15

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo

Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que un 6,15% del costo participa en el proceso productivo pero no se incorpora físicamente al producto final.

e.- Costos netos

Tabla 22. Porcentaje de costo neto de los servicios de la unidad de Antonio José Holguín

Servicio	Costo integral	Costo neto
Consulta Externa	28.67	25,49
Atención Domiciliaria	25,87	23,88
Odontología	22.55	20,55

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo

Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que existe un costo neto del 25,49% para los servicios médicos que atiende la unidad de Antonio José Holguín, existe una mínima diferencia entre estos servicios.

f.- Costos fijos

Tabla 23. Porcentaje del costo fijo de los servicios de la unidad de Antonio José Holguín

Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Mano de Obra	84.289,5	75,73
Servicios Básicos	500,15	0,45
Depreciaciones	14.338,34	12,88
Uso Edificio	234,02	0,21

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo

Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que el costo de Mano de Obra para la unidad de Antonio José Holguín corresponde al 75,73%, seguido de las Depreciaciones que es un 12,88%. Los Servicios Básicos el costo es 0,45% y finalmente un 0,21% de Uso del edificio. Siendo costos que se tienen que pagar sin importar que la unidad médica tenga producción.

Total de costos fijo en la Unidad de Antonio José Holguín es \$99.362,01

g.- Costos variables

Tabla 24. Porcentaje del costo variable de los servicios de la unidad de Antonio José Holguín

Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Material de oficina	117,49	0,1
Material aseo limpieza	693,9	0,62
Insumo médico - odontología	871,5	0,78
Combustible/lubricante	514,77	0,46
Medicinas	9.305,93	8,32
Biomateriales Odontología	441,99	0,4

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo

Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que el total de costos variables es \$ 11.945,58 en la Unidad de Antonio José Holguín, siendo costos que varían en forma proporcional, de acuerdo al nivel de producción o actividad de la empresa.

Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción.

Del procesamiento de datos de la unidad Mulliquindil, durante el ejercicio económico 2014, se concluyen los siguientes resultados:

a.- Costo de atención

Tabla 25. Costo promedio de atención en la unidad de Mulliquindil

Costo total anual	Número de atenciones	Costo promedio por atención
185.788,63	12.167	15,27

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo

Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que el costo por atención médica en la unidad de Mulliquindil es de \$15,27.

b.- Costo por población asignada

Tabla 26. Costo per cápita en la unidad de Mulliquindil

Costo total anual	Población asignada	Costo per cápita
185.788,63	7.920	23,46

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo
Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que el costo de recursos que corresponde a cada individuo de esta población en el año 2014 es de \$23.46.

c.- Costos directos.

Del procesamiento de datos, se determinan que los costos directos de los servicios son:

Tabla 27. Porcentaje de costo directo de los servicios de la unidad de Mulliquindil

Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta Externa	153.385,68	133.313,51	86,91
Atención Domiciliaria	14.622,41	12.708,91	86,91
Odontología	17.780,54	15.453,76	86,91

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo
Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que en esta unidad de salud el 86,91% del costo directo.

d.- Costos indirectos

Tabla 28. Porcentaje de costo indirecto de los servicios de la unidad de Mulliquindil

Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta Externa	153.385,68	20.072,17	13,09
Atención Domiciliaria	14.622,41	1.913,5	13,09
Odontología	17.780,54	2.326,78	13,09

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo

Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que un 13,09% del costo de consulta externa participa en el proceso productivo pero no se incorpora físicamente al producto final.

e.- Costos netos

Tabla 29. Porcentaje de costo neto de los servicios de la unidad de Mulliquindil

Servicio	Costo integral	Costo neto
Consulta Externa	14,53	12,61
Atención Domiciliaria	39,73	31,30
Odontología	14,27	11,78

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo

Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que existe un costo neto del 31,30% para el servicio de atención domiciliaria, mientras que un 11,78% y 12,61% para el servicio de odontología y consulta externa respectivamente.

f.- Costos fijos

Tabla 30. Porcentaje del costo fijo de los servicios de la unidad de Mulliquindil

Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Mano de Obra	144.869,89	77,98
Servicios Básicos	1.182,25	0,64
Depreciaciones	18.170,07	9,78
Uso Edificio	287,82	0,15

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo

Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que el costo de Mano de Obra para la unidad de Mulliquindil corresponde al 77,98%, seguido de las Depreciaciones que es un 9,78%. Los Servicios Básicos el costo es 0,64% y finalmente un 0,15% de Uso del edificio. Siendo costos que se tienen que pagar sin importar que la unidad médica tenga producción.

Total de costos fijo en la Unidad de Mulliquindil es \$164.510,03

g.- Costos variables

Tabla 31. Porcentaje del costo variable de los servicios de la unidad de Mulliquindil

Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Material de oficina	909,74	0,49
Material aseo limpieza	970,3	0,52
Insumo médico - odontología	1.103,21	0,59
Medicinas	17.247,92	9,22
Combustible/lubricante	560,99	0,3
Biomateriales Odontología	486,44	0,26

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo

Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que el total de costos variables es \$21.278,6 en la Unidad de Mulliquindil, siendo costos que varían en forma proporcional, de acuerdo al nivel de producción o actividad de la empresa.

Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción.

Del procesamiento de datos de la unidad **Panzaleo**, durante el ejercicio económico 2014, se concluyen los siguientes resultados:

a.- Costo de atención

Tabla 32. Costo promedio de atención en la unidad de Panzaleo.

Costo total anual	Número de atenciones	Costo promedio por atención
300.090,86	14.134	21,23

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo
Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que el costo por atención médica en la unidad Panzaleo es de \$21,23.

b.- Costo por población asignada

Tabla 33. Costo per cápita en la unidad de Panzaleo.

Costo total anual	Población asignada	Costo per cápita
300.090,86	6.727	44,61

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo
Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que el costo de recursos que corresponde a cada individuo de esta población en el año 2014 es de \$44,61

c.- Costos directos.

Del procesamiento de datos, se determinan que los costos directos de los servicios son:

Tabla 34. Porcentaje de costo directo de los servicios de la unidad de Panzaleo.

Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta Externa	261.666,24	230.492,7	88,09
Atención Domiciliaria	551,19	485,52	88,09
Odontología	37.873,43	33.361,39	88,09

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo
Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que en esta unidad de salud el 88.09% del costo directo de los servicios que atienden a los usuarios.

d.- Costos indirectos

Tabla 35. Porcentaje de costo indirecto de los servicios de la unidad de Panzaleo

Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta Externa	261.666,24	31.173,54	11,91
Atención Domiciliaria	551,19	65,67	11,91
Odontología	37.873,43	4.512,04	11,91

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo
Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que un 11,91% del costo de los servicios participa en el proceso productivo pero no se incorpora físicamente al producto final.

e.- Costos netos

Tabla 36. Porcentaje de costo neto de los servicios de la unidad de Panzaleo

Servicio	Costo integral	Costo neto
Consulta Externa	21,07	18,50
Atención Domiciliaria	29,01	25,40
Odontología	22,26	18,89

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo
Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que existe un costo neto de 25,40% para el servicio de atención domiciliaria, seguida del 18,89% de costo neto al servicio de odontología y el 18,5% para la atención de consulta externa de la unidad de Panzaleo.

f.- Costos fijos

Tabla 37. Porcentaje del costo fijo de los servicios de la unidad de Panzaleo

Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Mano de Obra	246.282,82	82,07
Servicios Básicos	8036,91	2,68
Depreciaciones	17.383,69	5,79
Uso Edificio	1.762,66	0,59

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo
Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que el costo de Mano de Obra para la unidad de Panzaleo corresponde el 82,07%, seguido de las Depreciaciones que es un 5,79%. Los Servicios Básicos el costo es 2,68% y finalmente un 0,59% de Uso del edificio.

Siendo costos que se tienen que pagar sin importar que la unidad médica tenga producción.

Total de costos fijo en la Unidad de Panzaleo es \$273.466,08

g.- Costos variables

Tabla 38. Porcentaje del costo variable de los servicios de la unidad de Panzaleo

Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Material de oficina	376,7	0,13
Material aseo limpieza	1608,54	0,54
Insumo médico - odontología	2815,05	0,94
Medicinas	19.205,26	6.44
Biomateriales Odontología	1255,71	0,42
Combustible/lubricante	1363,52	0,45

Fuente: Área Financiera del Distrito 05D06 Cotopaxi- Salcedo

Elaborado por: Autora

Análisis: El resultado demuestra que el total de costos variables es \$ 26.624,78 en la Unidad de Panzaleo, siendo costos que varían en forma proporcional, de acuerdo al nivel de producción o actividad de la empresa.

RESULTADO 2.- SERVICIOS DE SALUD PLANILLADOS

Actividad 2.1 Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud

Con el apoyo de las autoridades de la Coordinación Zonal 3, se procedió a convocar al Director Distrital, Director médico, responsable financiero del distrito, a fin de socializar sobre la estructura y manejo de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Dicha capacitación se realizó en la ciudad de Riobamba, con la siguiente temática:

Programa de capacitación sobre el tarifario del sistema nacional de salud

- 1.- Aspectos generales y conceptuales básicos: Tarifario, objetivo, alcance, Unidades relativas de valor, factor de conversión.
- 2.- Estructura y reglas básicas del manejo de tarifario del sistema nacional de salud

El tarifario de honorarios médicos en unidades de primer nivel

Tarifario de servicios institucionales.

Tarifario de visitas domiciliarias

Tarifario de acciones de prevención y promoción de la salud

Tarifario de monitoreo

Hotelería hospitalaria

Laboratorio

Imagen

Rehabilitación y medicina física

Ambulancias

3.- Ejercicios prácticos

Tutores: Personal técnico especializado en el uso del Tarifario del Sistema Nacional de Salud de la coordinación zonal 3.

Tiempo de duración: 6 horas.

El evento se realizó con normalidad, despertando gran interés en los participantes.

Fue un taller colectivo, en el que se contó con la presencia de los Directores Distritales de toda la zona 3 y los responsables del proceso financiero.

Actividad 2.2 Recolección de información

Para la recolección de datos que permitan la facturación o planillaje de los servicios prestados por la unidad médica, procedimos a procesar la información de la producción, teniendo al REDACCA como fuente de información. Utilizando filtros y tablas dinámicas, fue posible obtener los siguientes datos: (Anexo 4)

a) Honorarios médicos

- Consultas de morbilidad, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas de prevención, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas primeras y subsecuentes, clasificadas por el lugar de la atención
- Visitas domiciliarias seleccionadas por tipo de atención.
- Procedimientos médicos realizados por personal médico.

b) Acciones de promoción y prevención

- Se solicitó a la unidad reporte de todos los eventos realizados durante el año de estudio que sirvieron como promoción y prevención de la salud, debidamente clasificados por el tiempo de duración de los mismos.

c) Servicios institucionales

- Se solicitaron reportes mensuales de la producción detallada por cada prueba de las determinaciones de laboratorio, tipo de exámenes de imagen, tipo de terapias brindadas en servicio de rehabilitación.

Con la producción de los diferentes servicios, se valoró de acuerdo al Tarifario del Sistema Nacional de Salud vigente en el 2014, utilizando el siguiente esquema, con los siguientes criterios:

- Consultas morbilidad:
- Primeras: 20 minutos
- Subsecuentes: 15 minutos
- Consultas preventivas: 30 minutos
- Consultas de control (solo para revisión de exámenes): 10 minutos
- Visita domiciliaria de 45 minutos

En esta actividad la información entregada no es lo suficientemente completa ni se encuentra con la especificidad que el proyecto demanda, existe mucha incoherencia en los datos, no se dispone de un sistema de información técnicamente diseñado y orientado a obtener resultados como los que pretendemos alcanzar, sin embargo reconocemos que es muy orientador, ya que RDACCA contiene toda la producción de las atenciones, sin embargo es importante puntualizar que existe serias deficiencias en su registro.

El resto de los servicios fue valorado en base a los reportes adicionales de cada uno de ellos. Las unidades del MSP, no reportan la producción detallada de cada uno de los servicios, en los

Distritos, solo se consolidan datos globales, hecho que constituye una serie limitación en el ámbito gerencial.

Actividad 2.3 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud

Utilizando la metodología señalada en la actividad 2.2, se obtuvieron los valores del planillaje de cada servicio, siendo los siguientes los resultados obtenidos:

Resumen de planillaje anual de prestaciones de salud año 2014

Nombre de la unidad: Antonio José Holguín

Tabla 39. Planillaje anual de la Unidad Antonio José Holguín

Prestaciones	Valor planillado anual	% de participación.
Consultas de morbilidad	12.730,382	22,45
Consultas de prevención	33.459,53	59,02
Visita domiciliaria	801,83	1,41
Odontología	9.703,19	17,11
Total	56.694,932	

Fuente: Información del RDACCA- Tarifario del Sistema Nacional de Salud de la coordinación zonal.

Elaborado por: Autora

Análisis: El tarifario es responsabilidad de la autoridad sanitaria Nacional, el disponer de este instrumento nos ayuda al reconocimiento económico de las prestaciones de servicios de salud, estableciendo el monto máximo para cada procedimiento, es así el valor relativo total en el año 2014 en la unidad Antonio José Holguín es de \$56694,932.

Nombre de la unidad: Mulliquindil

Tabla 40. Planillaje anual de la Unida de Mulliquindil

Prestaciones	Valor planillado anual	% de participación.
Consultas de morbilidad	53.798,542	28,24
Consultas de prevención	97.943,91	51,41
Visita domiciliaria	5.372,59	2,82
Odontología	33.409,13	17,54
Total	190.524,172	

Fuente: Información del RDACCA- Tarifario del Sistema Nacional de Salud de la coordinación zonal.
Elaborado por: Autora

Análisis: El tarifario es responsabilidad de la autoridad sanitaria Nacional, el disponer de este instrumento nos ayuda al reconocimiento económico de las prestaciones de servicios de salud, estableciendo el monto máximo para cada procedimiento, es así el valor relativo total en el año 2014 en la unidad de Mulliquindil es de \$190524,172.

Nombre de la unidad: Panzaleo

Tabla 41. Planillaje anual de la Unidad de Panzaleo

Prestaciones	Valor planillado anual	% de participación.
Consultas de morbilidad	19.547,949	16,79
Consultas de prevención	73.568,21	63,18
Visita domiciliaria	240,5	0,21
Odontología	23.089,31	19,83
Total	116.445,969	

Fuente: Información del RDACCA- Tarifario del Sistema Nacional de Salud de la coordinación zonal.
Elaborado por: Autora

Análisis: El tarifario es responsabilidad de la autoridad sanitaria Nacional, el disponer de este instrumento nos ayuda al reconocimiento económico de las prestaciones de servicios de salud, estableciendo el monto máximo para cada procedimiento, es así el valor relativo total en el año 2014 en la unidad de Panzaleo es de \$116445,969.

RESULTADO 3.- ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO

Actividad 3.1 Calculo del punto de equilibrio

Siguiendo con la metodología propuesta, se procede al cálculo del punto de equilibrio, es decir aquel punto en el cual se recupera los costos de producción, sin generar ni utilidad ni pérdida.

$$PEUSD = \frac{CF}{1 - \frac{CV}{VT}}$$
$$PE\% = 100 - \left(100 \times \left(\frac{CF}{VT - CV} \right) \right)$$

Donde:

PE = Punto de Equilibrio

CF = Costos Fijos

CV = Costos Variables

VT = Ventas Totales – Facturación

Calculo del punto de equilibrio de las unidades intervenidas

Datos utilizados para la determinación del punto de equilibrio.

Unidad Antonio José Holguín	
Costos Fijos y Variables	Total
Costos Fijos	
Mano de Obra	84.289,5
Servicios Básicos	500,15
Depreciaciones	14.338,34
Uso Edificio	234,02
Total Costo Fijo	99.362,01
Costos Variables	
Material De Oficina	117,49
Material Aseo Limpieza	693,9
Medicinas	9.305,93
Insumo Médico – Odontología	871,5
Combustible/Lubricante	514,77
Biomateriales Odontología	441,99
Total Costo Variable	11.945,58
Total Costos Fijos Y Variables	111.307,59
Total Valor Planillado Anual	56.694,932

Unidad de Mulliquindil	
Costos Fijos y Variables	Total
Costos Fijos	
Mano de Obra	144.869,89
Servicios Básicos	1.182,25
Depreciaciones	18.170,07
Uso Edificio	287,82
Total Costo Fijo	164.510,03
Costos Variables	
Material De Oficina	909,74
Material Aseo Limpieza	970,3
Medicinas	17.247,92
Insumo Médico Odontología	1.103,21
Combustible/Lubricante	560,99
Biomateriales Odontología	486,44
Total Costo Variable	21.278,6
Total Costos Fijos Y Variables	185.788,63
Total Valor Planillado Anual	190.524,172
Unidad De Panzaleo	
Costos Fijos Y Variables	Total
Costos Fijos	
Mano De Obra	246.282,82
Servicios Básicos	8.036,91
Depreciaciones	17.383,69
Uso Edificio	1762,66
Total Costo Fijo	273.466,08
Costos Variables	
Material De Oficina	376,7
Material Aseo Limpieza	1.608,54
Medicinas	19.205,26
Insumo Médico – Odontología	2.815,05
Combustible/Lubricante	1.255,71
Biomateriales Odontología	1.363,52
Total Costo Variable	26.624,78
Total Costos Fijos Y Variables	300.090,86
Total Valor Planillado Anual	116.445,969

Tabla 42. Punto de equilibrio de las Unidades del Distrito 05D06

	ANTONIO JOSÉ HOLGUÍN	MULLIQUINDIL	PANZALEO
COSTOS FIJOS	99.362,01	164.510,03	273.466,08
COSTOS VARIABLES	11.945,58	21.278,60	26.624,78
COSTOS TOTALES	111.307,59	185.788,63	300.090,86
VALORACIÓN DE INGRESOS SEGÚN TARIFARIO	56.694,932	190.524,172	116.445,969
PE USD	125.886,12	185.193,25	354.526,84
PE %	(negativo) (122,04)	(2,80)	(negativo) (204,46)

Fuente: Información del RDACCA- Tarifario del Sistema Nacional de Salud de la coordinación zonal y costos
Elaborado por: Autora

La unidad de Antonio José Holguín requiere facturar \$125.886,12 para alcanzar el punto de equilibrio y la unidad de Panzaleo requiere facturar \$354.526,84 para alcanzar el punto de equilibrio, estas unidades trabajan a pérdida, mientras que la unidad de Mulliquindil tiene un nivel de facturación superior al costo de producción, alcanzando el punto de equilibrio en facturaciones de: 185.193,25 dólares.

Resultados del indicador

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta.

Se obtuvieron los resultados de la facturación y puntos de equilibrio de los servicios de las 3 unidades propuestas durante el período enero- diciembre 2014

Indicador: Número de unidades facturadas /número de unidades propuestas

Numerador 3 Denominador 3 Resultado 100%

Actividad 3.2 Socialización de resultados

Una vez que el presente proyecto esté revisado y sea debidamente valorado, se socializará con las autoridades de la Dirección Distrital y su equipo técnico, con el de motivar y sensibilizar sobre la importancia de la temática, y buscando establecer un diálogo y profunda reflexión sobre:

- Resultados de los costos y planillaje de los servicios y su comparación con el mercado y/o con otras unidades similares.
- Importancia e impacto del manejo eficiente de los recursos
- Importancia de mantener un sistema de información efectivo
- Importancia de evaluar la productividad y rendimiento del personal de la unidad.
- Necesidad de tener una planificación orientada a la búsqueda de la eficiencia

Se aspira cumplir esta actividad en el mes de agosto del presente ejercicio económico.

Actividad 3.3 Diseño de estrategias de mejoramiento.

Considerando que el sistema de información, falta de planificación y de evaluación objetiva han sido las más grandes debilidades, proponemos estrategias de trabajo orientadas al mejoramiento de dichos temas, siendo lo más importante los siguientes:

Implementar un sistema de monitoreo de la atención médica

- La producción de las unidades médicas, por médico
- La atención médica brindada por sexo y edad
- Atención médica por tipo de profesionales
- Atención médica por tipo de afiliación
- Atención médica por tipo de consulta: Prevención y morbilidad
- Atención médica por tipo de consultas: Primeras, subsecuentes
- Promedio de atención por médico
- Frecuencia de uso de consultas
- Atención médica según lugar de atención
- Atención médica según diagnóstico

- Procedimientos realizados en el primer nivel
- Referencias desde el primer nivel
- Interconsultas realizadas desde el primer nivel.

Para el efecto, recomendamos utilizar la matriz de monitoreo utilizada en el desarrollo de este proyecto.

Implementar el monitoreo permanente del componente de gestión de las unidades médicas

Para el monitoreo del componente de gestión, relacionado con los productos que debe generar las unidades del primer nivel se ha preparado la siguiente matriz, misma que recoge los elementos más importantes consideramos en el nuevo modelo de atención MAIS y relacionados con:

- Organización comunitaria
- Comités de usuarios o grupos organizados
- Diagnósticos situacionales
- Diagnósticos dinámicos
- Sala situacional
- Planes de salud
- Compromisos de gestión
- Acciones de salud monitoreadas y evaluadas

Los resultados del trabajo de monitoreo realizado en las 3 unidades intervenidas son los siguientes:

Tabla 43. Monitoreo de los productos de los equipos de salud de primer nivel

Componentes	Antonio José Holguín	Mulliquindil	Panzaleo
Organización comunitaria			
Comités de salud local funcionando	No	No	No
Comités de usuarios o grupos organizados y funcionando			
Grupos de adultos mayores	No	No	Si
Grupos de diabéticos	No	No	Si
Grupos juveniles	No	No	No
Grupos de personas con discapacidad	No	No	No
Otros especifique HTA y madres adolescentes	No	No	No
Diagnósticos situacional inicial	Si	Si	Si
Diagnósticos dinámicos	No	No	Si
Sala situacional implementada y actualizada	No	No	Si
Planes de salud local formulados de acuerdo a normativa y herramientas de planificación establecidas por el MSP	No	No	Si
Compromisos de gestión	No	Si	Si
Acciones de salud monitoreadas y evaluadas	Si	Si	Si

Fuente: Información proporcionada por las unidades de salud

Elaborado por: Autora

Actividad 3.4. Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación

Con el fin de contar con un sistema de evaluación coherente, sistemática y de fácil comprensión, se procedió a construir indicadores, orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos. (Anexo 5).

Del procesamiento de datos de las unidades intervenidas durante los 12 meses de observación, se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 44. Resultado de Procesamiento de datos

Nº	Indicador	Formula	Que mide	Antonio José Holguín	Mulliquindil	Panzaleo
1	% consultas en establecimiento	Total de consultas brindadas en establecimiento /total de consultas	Cobertura de atención en establecimiento	95,976	91,014	90,371
2	% de consultas de 20 a 64 años	Total de consultas a personas de 20 a 64 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos	48,668	50,056	44,293
3	Rendimiento hora odontólogo	Total pacientes atendidos/total horas laboradas	No. atenciones por hora odontólogo	2.01	8,75	3.5
4	Costo por atención	Gasto total/total de atenciones	Establece costo por atención en la unidad	27,20	15,27	21,23

Fuente: Información proporcionada por las unidades de salud

Elaborado por: Autora

Análisis: como estrategias de mejora se procedió a construir indicadores, orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos, se evidencia que en el área de salud pública no se gestiona los gastos económicos, la calidad de los costos puede llegar a ser muy elevados sin ser visibles en las cuentas de resultados.

Indicador N°1: Expresa el porcentaje de cobertura de atención en el establecimiento, que corresponde al mayor porcentaje de pacientes atendidos en esta casa de salud.

Indicador N°2: Expresa el porcentaje de uso de servicios de la consulta en pacientes de edad entre 20 a 64 años, lo que nos indica que el mayor porcentaje de pacientes atendidos en estas unidades están entre 20 a 64 años.

Nos permite conocer que aproximadamente la transición epidemiológica y el proceso de envejecimiento poblacional están entre 20 a 64 años.

Indicador N°3: Este indicador determina el N° de atenciones del odontólogo por hora siendo la unidad de Antonio José Holguín trabaja a pérdida.

Indicador N°4: Establece el costo por atención en la unidad siendo el más alto la unidad de Mulliquindil.

Actividad 3.5

Entrega de informes a las autoridades distritales

Luego de culminar con todas las actividades propuestas en este trabajo de tesis y luego de su aprobación, se presentará el informe final al Director del Distrito, con todos los documentos anexos que evidencien el desarrollo de las actividades propuestas y los resultados obtenidos, generando el compromiso de socializar con los servidores del Distrito y hacer extensiva esta experiencia a las otras unidades del primer nivel de la zona centro del país, para lo cual se cuenta con el apoyo de la Coordinación zonal 3. (Anexo 6)

Actividad 3.6

Tabla 45. Evaluación del indicador del propósito

Objetivos	Indicadores	Fuentes de Verificación	Supuestos
Propósito Evaluación financiera de las unidades ejecutada.	100% evaluación financiera realizada.	Informe presentado del ef.	Apoyo político, técnico para obtener información y realizar el estudio.

Fuente: Información proporcionada por las unidades de salud

Elaborado por: Autora

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta, recalcando que la información entregada no es suficientemente clara y completa que interfiere en el alcance del proyecto, existiendo incoherencia en los datos. Se costearon el 100% de los servicios de las unidades y se facturaron todas las prestaciones reportadas y que tienen tarifa respectiva, en concordancia con las normas de utilización del Tarifario.

En las unidades del Ministerio de Salud Pública no disponen de un sistema de información técnicamente diseñado y orientado a obtener resultados como los que pretendemos alcanzar, sin embargo reconocemos que es muy orientador, ya que el REDACCA contiene toda la producción de las atenciones, sin embargo en este sistema se analizó y comprobó serias deficiencias en su registro.

Las unidades del MSP, no reportan la producción detallada de cada uno de los servicios, en los Distritos, solo se consolida datos globales, hechos que constituyen una serie de limitaciones en el ámbito gerencial y en la toma de decisiones oportunas.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

1. Se ha diseñado y validado el proceso de costos de los recursos en: Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo unidades de salud de la Dirección Distrital 05D06 Salcedo-Cotopaxi, mediante el monitoreo, control y supervisión de los recursos, validando cada componente, se lo hizo a través del monitoreo de: Productos que genera el primer nivel, productividad y rendimiento de los recursos humanos de manera especial profesionales de la salud.
2. Se ha diseñado y validado el proceso de facturación a través del uso del Tarifario del Sistema Nacional de Salud de la coordinación zonal 3, los datos proporcionados por las herramientas utilizadas en el MSP (REDCCA), no genera un sistema de información confiable y completa que permita evaluar con objetividad el comportamiento de los servicios institucionales relacionado al tarifario de honorarios del personal de salud. La información a más de ser limitada es deficiente.
3. Se ha formulado estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas, como es la determinación del punto de equilibrio es decir aquel punto en el cual se recupera los costos de producción, sin generar ni utilidad ni pérdida, se ha propuesto implementar el monitoreo permanente del componente de gestión de las unidades médicas, relacionado con los productos que debe generar las unidades del primer nivel. Con el fin de contar con un sistema de evaluación coherente, sistemática y de fácil comprensión, se procedió a formular indicadores de estructura, procesos y resultados, orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos.
4. Los resultados analizados serán entregado a los distritos para la concientización y validación de las unidades de salud para así contribuir al uso adecuado de recursos en las unidades de salud de Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo con la implementación de un sistema que detecte oportunamente la necesidad de tomar decisiones.
5. Se cumplió con el propósito de evaluar la gestión financiera de las unidades de Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo a través de capacitación al personal de la

Dirección Distrital 05D06 Cotopaxi-Salcedo, sobre el proceso fue el pilar fundamental para la obtención de información en cada departamento logrando una corresponsabilidad en todos los procesos. El personal administrativo del Distrito tiene un cabal conocimiento de los requerimientos de información que demandan estos procesos.

6. Se costearon el 100% de los servicios de las unidades y se facturaron todas las prestaciones reportadas y que tienen tarifa respectiva, en concordancia con las normas de utilización del Tarifario
7. El primer nivel de atención El Distrito no evalúa el comportamiento de los diferentes recursos asignados, se genera información sin un análisis que oriente la gestión, tampoco se retroalimenta a través de observaciones y/o recomendaciones que impulsen un proceso de mejoramiento.
8. No existe criterio único en la forma de generar información, ello provoca serias distorsiones en los resultados, lamentablemente son errores significativos que no son evidenciados en ninguna instancia, por ejemplo como visita familiar algunos profesionales registran los nombres de todos los miembros de la familia, sobredimensionando el número de atenciones.
9. Se evidencia una falta de planificación de los recursos, hecho que provocó serias dificultades de asignación del talento humano en los diferentes centros de gestión tales como, consulta en establecimientos, visitas domiciliarias, acciones de promoción de la salud.
10. Se ha determinado el costo integral en los servicios que atienden las unidades de salud de Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo, lo cual demuestra la suma de todas las erogaciones que originan y benefician estos servicios, este costo es el resultado de las inversiones y los financiamientos obtenidos y otorgados. . De acuerdo a los datos calculados el costo integral en la unidad de Antonio José Holguín el valor más alto es del servicio de consulta externa, mientras que en la unidad de Mulliquindil y Panzaleo el costo integral alto es del servicio de atención Domiciliaria.

RECOMENDACIONES

1. Fortalecen e institucionalizar la implementación de los procesos de costos y facturación de los recursos en: Antonio José Holguín, Mulliquidil y Panzaleo unidades de salud de la Dirección Distrital 05D06 Cotopaxi- Salcedo y replicarlos en los demás unidades de salud.
2. Reafirmar y fortalecer los conocimientos sobre los temas de costos, facturación, gestión, emitidos al personal de la Dirección Distrital 05D06 Cotopaxi- Salcedo.
3. Conservar la implementación de los procesos de monitoreo, control y supervisión de los recursos con el afán de precautelar la inversión que realiza el estado, que tiene como finalidad brindar un servicio de calidad, calidez y eficiencia a toda la población.
4. La Dirección distrital debe implementar un proceso de planificación y evaluación objetiva de los recursos asignados a sus unidades, garantizando utilizar los recursos en forma óptima, corrigiendo cualquier desviación en forma oportuna.
5. La Coordinación zonal, debe establecer criterios técnicos para la asignación de recursos a los diferentes Distritos, tomando los elementos del presente estudio como orientadores de esa distribución, estimulando la eficiencia. Así también debe implementar compromisos de gestión con el Director Distrital, para sostener procesos estratégicos que impulsen el mejoramiento continuo y fundamentalmente la consolidación del modelo de atención y de gestión.

BIBLIOGRAFÍA

- Congreso Nacional. (2008). *Ley Orgánica del Sistema Nacional de Salud*. Quito: artículo 46 (366).
- Dices.net. (2015). *Directorio Cartográfico*. Obtenido de Mapa del Cantón Salcedo: mapasamerica.dices.net/ecuador/mapa
- Ecuador, M. d. (2012). *Manual del Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, MAIS*.
- Ecuador, Ministerio de Salud Pública. (2014). Lineamientos Operativos del Modelo de Atención Integral en Salud y de la Red Pública Integral de Salud. En M. Dirección Nacional de Articulación de la Red Pública y Complementaria de Salud. Ecuador: 1ª Edición.
<http://www.buenvivir.gob.ec/objetivo-3.-mejorar-la-calidad-de-vida-de-la-poblacion#tabs2>. (2013-2017).
- INEC. (2014). *Instituto Nacional de Estadística y Censo*. Obtenido de <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/>
- MSP. (2013). *Primeras Causas de Morbilidad*. Obtenido de Consulta Externa 2013: [:https://public.tableausoftware.com/profile/javier.gaona#!/vizhome/MORBILIDAD_RDAC_AA_2013_0/Presentacin](https://public.tableausoftware.com/profile/javier.gaona#!/vizhome/MORBILIDAD_RDAC_AA_2013_0/Presentacin)
- MSP. (2014). *Ministerio de Salud Pública*. Recuperado el 15 de Marzo de 2014, de <http://www.salud.gob.ec/valores-mision-vision/>
- MSP. (2014). *Ministerio de Salud Pública*. Obtenido de Lineamientos Operativos para la Implementación del MAIS y la RPIS: [:http://instituciones.msp.gob.ec/images/Documentos/subse_gobernanza/2.LINEAMIENTOS%20MAIS%20Y%20RPIS%202014.pdf](http://instituciones.msp.gob.ec/images/Documentos/subse_gobernanza/2.LINEAMIENTOS%20MAIS%20Y%20RPIS%202014.pdf)
- MSP. (2014). *Producción consolidada y ambulatoria*. Obtenido de MSP: 2006-2013: https://public.tableau.com/profile/publish/CONSULTAS_RDACAA_2013/Presentacin#!/publish-confirm
- PESANTEZ LEON, M. (2012). *"Guía Didáctica: Economía y Salud"*. Loja-Ecuador: EdiLoja.
- SALUD, L. O. (2008). *Capítulo I Art. 3*. Quito.
- SNI. (2014). *Sistema Nacional de Información*. Obtenido de <http://indestadistica.sni.gob.ec/QvAJAXZfc/opendoc.htm?documen>
- SNPD. (2013). *Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo*. Obtenido de Objetivo 3. Mejorar la calidad de vida de la población.

ANEXOS

Anexos 1. Matrices de Información de costos por cada unidad y por cada mes, de enero a diciembre del año 2014.

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL COORDINACION ZONAL 3 DISTRITO N.05D06
--

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: ANTONIO JOSE HOLGIN

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ENERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				3311,14							
1 Md. Carolina Vera	8	173,20	173,20	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
2 Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	173,20	954,30	775,00		28,33	86,41	64,56	954,30	5,51
3 Lcda. Mayra Navas	8	173,20	168,87	1150,43	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
CONSULTA OBSTETRICA				1179,93							
1 Obst. Amanda Flores	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
ODONTOLOGIA				1288,57							
Od. Carla Betancurt	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
VACUNAS				29,50							
Lcda. Mayra Navas	8	173,20	4,33	29,50	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: ANTONIO JOSE HOLGIN

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: FEBRERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				3286,62							
1 Md. Carolina Vera	8	173,20	168,87	1176,25	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
2 Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	168,87	930,45	775,00		28,33	86,41	64,56	954,30	5,51
3 Md. Angelica Herrera	8	173,20	173,20	1179,93		0,00	28,33	0,00	0,00	28,33	0,16
CONSULTA OBSTETRICA				1179,93							
1 Obst. Amanda Flores	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
VISITAS DOMICILIARIAS				32,21							
Md. Carolina Vera	8	173,20	4,33	32,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
ODONTOLOGIA				1179,93							
Od. Carla Betancurt	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
VACUNAS				25,47							
Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	4,33	25,47	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: ANTONIO JOSE HOLGIN

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MARZO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				2017,56							
1 Md. Carolina Vera	8	173,20	173,20	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
2 Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	147,22	811,16	775,00		28,33	86,41	64,56	954,30	5,51
CONSULTA OBSTETRICA				1179,93							
1 Obst. Amanda Flores	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
ODONTOLOGIA				1179,93							
Od. Carla Betancurt	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
VACUNAS				152,07							
Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	25,85	152,07	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: ANTONIO JOSE HOLGIN

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ABRIL 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				2106,69							
Md. Carolina Vera	8	173,20	168,87	1176,25	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	168,87	930,45	775,00		28,33	86,41	64,56	954,30	5,51
CONSULTA OBSTETRICA				1179,93							
Obst. Amanda Flores	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
VISITAS DOMICILIARIAS				32,21							
Md. Carolina Vera	8	173,20	4,33	32,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
ODONTOLOGIA				1288,57							
Od. Carla Betancurt	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
VACUNAS				25,47							
Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	4,33	25,47	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: ANTONIO JOSE HOLGIN

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MAYO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				4357,04							
Md. Carolina Vera	8	173,20	164,54	1146,09	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	173,20	954,30	775,00		28,33	86,41	64,56	954,30	5,51
Lcda. Mayra Navas	8	173,20	158,05	1076,72	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
Md. Herrera	8	173,20	173,20	1179,93		0,00	28,33	0,00	0,00	28,33	0,16
CONSULTA OBSTETRICA				1179,93							
Obst. Amanda Flores	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
VISITAS DOMICILIARIAS				64,43							
Md. Carolina Vera	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
ODONTOLOGIA				64,43							
Od. Carla Betancurt	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
VACUNAS				88,49							
Lcda. Mayra Navas	8	173,20	12,99	88,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: ANTONIO JOSE HOLGIN

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JUNIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				906,59							
Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	164,54	906,59	775,00	0,00	28,33	86,41	64,56	954,30	5,51
CONSULTA OBSTETRICA				1179,93							
Obst. Amanda Flores	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
VACUNAS				50,94							
Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	8,66	50,94	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: ANTONIO JOSE HOLGIN

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JULIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				906,59							
Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	164,54	906,59	775,00	0,00	28,33	86,41	64,56	954,30	5,51
CONSULTA OBSTETRICA				1179,93							
Obst. Amanda Flores	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: ANTONIO JOSE HOLGIN

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: AGOSTO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				5129,35							
Md. Angelica Herrera	8	173,20	164,54	3024,61	2641,00	0,00	28,33	294,47	220,00	3183,80	18,38
Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	173,20	954,30	775,00		28,33	86,41	64,56	954,30	5,51
Lcda. Mayra Navas	8	173,20	168,87	1150,43	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
CONSULTA OBSTETRICA				1179,93							
Obst. Amanda Flores	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
VISITAS DOMICILIARIAS				170,19							
Md. Angelica Herrera	8	173,20	8,66	170,19	2641,00	220,08	28,33	294,47	220,00	3403,88	19,65
ODONTOLOGIA				28,33							
ARMAS	8	173,20	173,20	28,33		0,00	28,33	0,00	0,00	28,33	0,16
VACUNAS				29,50							
Lcda. Mayra Navas	8	173,20	4,33	29,50	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: ANTONIO JOSE HOLGIN

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: SEPTIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				7478,71							
Md. Angelica Herrera	8	173,20	164,54	3024,61	2641,00	0,00	28,33	294,47	220,00	3183,80	18,38
Md. Eflen Barreto	8	173,20	173,20	1104,85	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	6,38
Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
Lcdo. Jesus Puttan	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
Lcda. Mayra Navas	8	173,20	168,87	1150,43	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
CONSULTA OBSTETRICA				1179,93							
Obst. Amanda Flores	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
VISITAS DOMICILIARIAS				170,19							
Md. Angelica Herrera	8	173,20	8,66	170,19	2641,00	220,08	28,33	294,47	220,00	3403,88	19,65
ODONTOLOGIA				1288,57							
Od. Gabriel Campos	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
VACUNAS				29,50							
Lcda. Mayra Navas	8	173,20	4,33	29,50	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: ANTONIO JOSE HOLGIN

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: OCTUBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				7659,86							
Md. Angelica Herrera	8	173,20	168,87	3104,21	2641,00	0,00	28,33	294,47	220,00	3183,80	18,38
Md. Eflen Barreto	8	173,20	173,20	1206,41	986,00		28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
Lcdo. Jesus Puttan	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
Lcda. Mayra Navas	8	173,20	168,87	1150,43	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
CONSULTA OBSTETRICA				1179,93							
Obst. Amanda Flores	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
VISITAS DOMICILIARIAS				85,10							
Md. Angelica Herrera	8	173,20	4,33	85,10	2641,00	220,08	28,33	294,47	220,00	3403,88	19,65
ODONTOLOGIA				32,21							
Od. Gabriel Campos	8	173,20	4,33	32,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
VACUNAS				29,50							
Lcda. Mayra Navas	8	173,20	4,33	29,50	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: ANTONIO JOSE HOLGIN

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: NOVIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				8916,37							
Md. Angelica Herrera	8	173,20	173,20	3183,80	2641,00	0,00	28,33	294,47	220,00	3183,80	18,38
Md. Eflen Barreto	4	86,60	173,20	2412,81	986,00		28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93
Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
Lcdo. Jesus Puttan	4	86,60	168,87	2300,87	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
ODONTOLOGIA				1288,57							
Od. Gabriel Campos	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
VACUNAS				29,50							
Lcdo. Jesus Puttan	8	173,20	4,33	29,50	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: ANTONIO JOSE HOLGIN

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: DICIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				7709,64							
Md. Angelica Herrera	8	173,20	173,20	3183,80	2641,00	0,00	28,33	294,47	220,00	3183,80	18,38
Md. Eflen Barreto	4	86,60	168,87	2352,49	986,00		28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93
Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	168,87	993,41	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
Lcdo. Jesus Puttan	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
ODONTOLOGIA				32,21							
Od. Gabriel Campos	8	173,20	4,33	32,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
VACUNAS				25,47							
Lcda. Veronica Gamboa	8	173,20	4,33	25,47	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL
COORDINACION ZONAL 3
DISTRITO N.05D06

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Mulliquindil

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ENERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				3490,35							
Md. Viviana Lizano	8	173,20	173,20	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
Lcda. Lisbeth Garces	8	173,20	173,20	1104,85	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	6,38
Lcda. Paulina Guachamin	8	173,20	160,21	160,21	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
Sra. Patricia Bautista	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06							
Obst. Rita Lopez	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62	1833,06	10,58
VISITAS DOMICILIARIAS				1288,57							
Od. Carolina Guillen	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
ODONTOLOGIA				1288,57							
Od. Carolina Guillen	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
VACUNAS				88,49							
Lcda. Paulina Guachamin	8	173,20	12,99	88,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Mulliquindil

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: FEBRERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				4233,86							
Md. Viviana Lizano	4	86,60	86,60	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93
Lcda. Lisbeth Garces	4	86,60	64,95	828,64	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Lcda. Paulina Guachi	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Sra. Patricia Bautista	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06							
Obst. Rita Lopez	4	86,60	86,60	1833,06	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62	1833,06	21,17
VISITAS DOMICILIARIAS				177,75							
Md. Viviana Lizano	4	4,33	1,00	177,75	579,99	48,33	28,33	64,67	48,31	769,64	177,75
ODONTOLOGIA				1288,57							
Od. Carolina Guillen	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
VACUNAS				147,49							
Lcda. Lisbeth Garces	8	173,20	21,65	147,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Mulliquindil

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MARZO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				3938,88							
Md. Viviana Lizano	4	86,60	86,60	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93
Lcda. Lisbeth Garces	4	86,60	64,95	828,64	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Lcda. Paulina Guachi	4	86,60	64,95	884,95	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Sra. Patricia Bautista	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06							
Obst. Rita Lopez	4	86,60	86,60	1833,06	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62	1833,06	21,17
VISITAS DOMICILIARIAS				2468,50							
Md. Viviana Lizano	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
Lcda. Lisbeth Garces	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
ODONTOLOGIA				1288,57							
Od. Carolina Guillen	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
VACUNAS				294,98							
Lcda. Lisbeth Garces	8	173,20	21,65	147,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
Lcda. Paulina Guachi	8	173,20	21,65	147,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Mulliquindil

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ABRIL 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				4167,36							
Md. Viviana Lizano	4	86,60	86,60	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93
Lcda. Lisbeth Garces	4	86,60	73,61	939,12	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Lcda. Paulina Guachi	4	86,60	73,61	1002,94	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Sra. Patricia Bautista	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06							
Obst. Rita Lopez	4	86,60	86,60	1833,06	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62	1833,06	21,17
VISITAS DOMICILIARIAS				2468,50							
Md. Viviana Lizano	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
Lcda. Lisbeth Garces	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
ODONTOLOGIA				1288,57							
Od. Carolina Guillen	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
VACUNAS				176,99							
Lcda. Lisbeth Garces	8	173,20	12,99	88,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
Lcda. Paulina Guachi	8	173,20	12,99	88,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Mulliquindil

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MAYO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				4399,59							
Md. Viviana Lizano	8	173,20	173,20	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
Lcda. Lisbeth Garces	4	86,60	77,94	994,36	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Lcda. Paulina Guachi	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Sra. Patricia Bautista	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06							
Obst. Rita Lopez	4	86,60	86,60	1833,06	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62	1833,06	21,17
ODONTOLOGIA				644,29							
Od. Carolina Guillen	8	173,20	86,60	644,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
VACUNAS				59,00							
Lcda. Lisbeth Garces	8	173,20	8,66	59,00	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Mulliquindil

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JUNIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				4399,59							
Md. Viviana Lizano	8	173,20	173,20	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
Lcda. Lisbeth Garces	8	173,20	155,88	994,36	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	6,38
Lcda. Paulina Guachi	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
Sra. Patricia Bautista	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06							
Obst. Rita Lopez	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62	1833,06	10,58
VACUNAS				117,99							
Lcda. Lisbeth Garces	8	173,20	17,32	117,99	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Mulliquindil

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JULIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				4344,35							
Md. Viviana Lizano	4	86,60	86,60	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93
Lcda. Lisbeth Garces	4	86,60	73,61	939,12	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Lcda. Paulina Guachi	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Sra. Patricia Bautista	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06							
Obst. Rita Lopez	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62	1833,06	10,58
VACUNAS				88,49							
Lcda. Lisbeth Garces	8	173,20	12,99	88,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Mulliquindil

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: AGOSTO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				4454,83							
Md. Viviana Lizano	8	173,20	173,20	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
Lcda. Lisbeth Garces	4	86,60	82,27	1049,61	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Lcda. Paulina Guachi	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Sra. Patricia Bautista	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06							
Obst. Rita Lopez	4	86,60	86,60	1833,06	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62	1833,06	21,17
VACUNAS				29,50							
Lcda. Lisbeth Garces	8	173,20	4,33	29,50	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Mulliquindil

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: SEPTIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				5688,16							
Md. Viviana Lizano	4	86,60	86,60	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93
Lcda. Lisbeth Garces	4	86,60	77,94	994,36	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Lcda. Paulina Guachi	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Md. Indira Bravo	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
Sra. Patricia Bautista	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06							
Obst. Rita Lopez	4	86,60	86,60	1833,06	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62	1833,06	21,17
VACUNAS				59,00							
Lcda. Lisbeth Garces	8	173,20	8,66	59,00	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Mulliquindil

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: OCTUBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				6372,01							
Md. Viviana Lizano	4	86,60	86,60	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93
Lcda. Lisbeth Garces	4	86,60	73,61	939,12	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Lcda. Paulina Guachi	4	86,60	86,60	1104,85	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Md. Indira Bravo	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
Sra. Patricia Bautista	8	173,20	173,20	1833,06	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06							
Obst. Rita Lopez	4	86,60	86,60	1833,06	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62	1833,06	21,17
VACUNAS				88,49							
Lcda. Lisbeth Garces	8	173,20	12,99	88,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Mulliquindil

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: NOVIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				5743,40							
Md. Viviana Lizano	8	173,20	173,20	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
Lcda. Lisbeth Garces	4	86,60	82,27	1049,61	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Lcda. Paulina Gauchi	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Md. Indira Bravo	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
Sra. Patricia Bautista	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
ODONTOLOGIA				1288,57							
Od. Ariel Naranjo	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
VACUNAS				29,50							
Lcda. Lisbeth Garces	8	173,20	4,33	29,50	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Mulliquindil

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: DICIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				4406,67							
Md. Viviana Lizano	8	173,20	173,20	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
Lcda. Lisbeth Garces	4	86,60	77,94	994,36	901,00	0,00	28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Lcda. Paulina Guachamin	4	86,60	86,60	1104,85	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Md. Indira Bravo	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
Sra. Patricia Bautista	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06							
Obst. Rita Lopez	4	86,60	86,60	1833,06	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62	1833,06	21,17
ODONTOLOGIA				1288,57							
Od. Ariel Naranjo	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
VACUNAS				59,00							
Lcda. Lisbeth Garces	8	173,20	8,66	59,00	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL
COORDINACION ZONAL 3
DISTRITO N.05D06

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Panzaleo

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ENERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				6570,78							
Md. Erika Lema	8	173,20	173,20	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
Lcda. Ruth Huanca	8	173,20	151,55	966,74	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	6,38
Lcda. Mayra Lara	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
Lcda. Fernanda Franco	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
Lcda. Alexandra Miniguano	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
Sra. Elvia Procel	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
VISITAS DOMICILIARIAS				123,11							
Md. Edison Mena	4	86,60	4,33	64,11	981,00	81,75	28,33	109,38	81,72	1282,18	14,81
Lcda. Fernanda Franco	4	86,60	4,33	59,00	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
ODONTOLOGIA				2577,15							
Od. Anibal Aguagallo	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
Od. Cristina Galan	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
VACUNAS				147,49							
Lcda. Ruth Huanca	8	173,20	21,65	147,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Panzaleo

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: FEBRERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				1179,93							
Md. Erika Lema	8	173,20	173,20	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
Md. Edison Mena	8	173,20	173,20	1206,41	986,00		28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
Lcda. Ruth Huanca	8	173,20	151,55	1032,44	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
Lcda. Fernanda Franco	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
Lcda. Mayra Lara	8	173,20	173,20	1104,85	901,00	0,00	28,33	100,46	75,05	1104,85	6,38
Lcda. Johana Montenegro	8	173,20	173,20	1104,85	901,00	0,00	28,33	100,46	75,05	1104,85	6,38
Lcda. Fanny Vasquez	8	173,20	173,20	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
Lcda. Alexandra Miniguano	8	173,20	173,20	1577,43	775,00	0,00	28,33	86,41	64,56	954,30	5,51
Sra. Elvia Procel	8	173,20	173,20	954,30	775,00	0,00	28,33	86,41	64,56	954,30	5,51
CONSULTA OBSTETRICA				1577,43							
Obst. Nataly Navarro	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00	101,00	28,33	135,14	100,96	1577,43	9,11
ODONTOLOGIA				2577,15							
Od. Anibal Aguagallo	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
Od. Cristina Galan	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
VACUNAS				147,49							
Lcda. Ruth Huanca	8	173,20	21,65	147,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
ADMINISTRACION				28,33							
Ing. Norma Luna	8	173,20	173,20	28,33	817,00		0,00	28,33	0,00	28,33	0,16

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Panzaleo

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MARZO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO							
CONSULTA EXTERNA				10496,82							
Md. Erika Lema	4	86,60	86,60	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93
Md. Edison Mena	4	86,60	86,60	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93
Lcda. Ruth Huanca	8	173,20	151,55	966,74	901,00	0,00	28,33	100,46	75,05	1104,85	6,38
Lcda. Fernanda Franco	4	86,60	86,60	1104,85	901,00	0,00	28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Lcda. Mayra Lara	4	86,60	86,60	1104,85	901,00	0,00	28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Lcda. Johana Montenegro	4	86,60	86,60	1104,85	901,00	0,00	28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Lcda. Fanny Vasquez	8	173,20	173,20	1206,41	986,00		28,33	109,94	82,13	1206,41	6,97
Lcda. Alexandra Miniguano	8	173,20	173,20	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
Sra. Elvia Procel	4	86,60	86,60	1577,43	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	11,77
CONSULTA OBSTETRICA				1577,43							
Obst. Nataly Navarro	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00	101,00	28,33	135,14	100,96	1577,43	9,11
VISITAS DOMICILIARIAS				115,56							
Md. Edison Mena	4	86,60	4,33	60,32	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93
Lcda. Fernanda Franco	4	86,60	4,33	55,24	901,00	0,00	28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
ODONTOLOGIA				2577,15							
Od. Anibal Aguagallo	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
Od. Cristina Galan	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
VACUNAS				147,49							
Lcda. Ruth Huanca	8	173,20	21,65	147,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
FARMACIA				776,04							
Sra. Nancy Ramon	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73	776,04	4,48
ADMINISTRACION				28,33							
Ing. Norma Luna	8	173,20	173,20	28,33	817,00		0,00	28,33	0,00	28,33	0,16

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Panzaleo

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ABRIL 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA													
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE													
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre		
CONSULTA EXTERNA				SERVICIO									
Md. Erika Lema	4	86,60	173,20	2577,15	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88		
Md. Edison Mena	4	86,60	173,20	2577,15	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88		
Lcda. Ruth Huanca	8	173,20	151,55	1032,44	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81		
Lcda. Fanny Vasquez	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44		
Lcda. Fernanda Franco	4	86,60	173,20	2359,86	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63		
Lcda. Mayra Lara	4	86,60	86,60	1104,85	901,00	0,00	28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76		
Lcda. Johana Montenegro	4	86,60	173,20	2359,86	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63		
Lcda. Alexandra Miniguano	8	173,20	173,20	954,30	775,00		28,33	86,41	64,56	954,30	5,51		
Sra. Elvia Procel	4	86,60	86,60	1577,43	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	11,77		
CONSULTA OBSTETRICA				SERVICIO									
Obst. Nataly Navarro	4	86,60	86,60	1577,43	1212,00	101,00	28,33	135,14	100,96	1577,43	18,22		
ODONTOLOGIA				SERVICIO									
Od. Anibal Aguagallo	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44		
Od. Cristina Galan	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44		
VACUNAS				SERVICIO									
Lcda. Ruth Huanca	8	173,20	21,65	147,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81		
ADMINISTRACION				SERVICIO									
Ing. Norma Luna	8	173,20	173,20	1072,57	817,00	68,08	28,33	91,10	68,06	1072,57	6,19		

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Panzaleo

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MAYO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA													
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE													
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre		
CONSULTA EXTERNA				SERVICIO									
Md. Erika Lema	4	86,60	86,60	10922,61	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93		
Md. Edison Mena	4	86,60	86,60	1206,41	986,00		28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93		
Lcda. Ruth Huanca	8	173,20	151,55	1032,44	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81		
Lcda. Fernanda Franco	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63		
Lcda. Mayra Lara	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63		
Lcda. Fanny Vasquez	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44		
Lcda. Alexandra Miniguano	4	86,60	86,60	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	11,77		
Sra. Elvia Procel	4	86,60	86,60	1630,10	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	11,77		
Lcda. Johana Montenegro	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63		
CONSULTA OBSTETRICA				SERVICIO									
Obst. Nataly Navarro	4	86,60	86,60	1577,43	1212,00	101,00	28,33	135,14	100,96	1577,43	18,22		
ODONTOLOGIA				SERVICIO									
Od. Anibal Aguagallo	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88		
Od. Cristina Galan	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88		
VACUNAS				SERVICIO									
Lcda. Ruth Huanca	8	173,20	21,65	147,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81		
ADMINISTRACION				SERVICIO									
Ing. Norma Luna	8	173,20	173,20	1072,57	817,00	68,08	28,33	91,10	68,06	1072,57	6,19		

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Panzaleo

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JUNIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA													
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE													
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre		
CONSULTA EXTERNA				SERVICIO									
Md. Erika Lema	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88		
Md. Edison Mena	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88		
Lcda. Fernanda Franco	4	86,60	69,28	943,95	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63		
Lcda. Mayra Lara	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63		
Lcda. Johana Montenegro	4	86,60	86,60	1104,85	901,00	0,00	28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76		
Lcda. Alexandra Miniguano	4	86,60	86,60	954,30	775,00		28,33	86,41	64,56	954,30	11,02		
Sra. Elvia Procel	4	86,60	86,60	1577,43	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	11,77		
Lcda. Fanny Vasquez	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44		
CONSULTA OBSTETRICA				SERVICIO									
Obst. Nataly Navarro	4	86,60	86,60	1577,43	1212,00	101,00	28,33	135,14	100,96	1577,43	18,22		
VACUNAS				SERVICIO									
Lcda. Fernanda Franco	8	173,20	17,32	117,99	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81		
ADMINISTRACION				SERVICIO									
Ing. Norma Luna	8	173,20	173,20	28,33	817,00	0,00	28,33	0,00	0,00	28,33	0,16		

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Panzaleo

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JULIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA													
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE													
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre		
CONSULTA EXTERNA				SERVICIO									
				5000,24									
Md. Erika Lema	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88		
Md. Edison Mena	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88		
Lcda. Fernanda Franco	4	86,60	73,61	1002,94	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63		
Lcda. Mayra Lara	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63		
Lcda. Johana Montenegro	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63		
Lcda. Alexandra Miniguano	4	86,60	86,60	954,30	775,00		28,33	86,41	64,56	954,30	11,02		
Sra. Elvia Procel	4	86,60	86,60	1577,43	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	11,77		
Lcda. Fanny Vasquez	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44		
CONSULTA OBSTETRICA				SERVICIO									
				1577,43									
Obst. Nataly Navarro	4	86,60	86,60	1577,43	1212,00	101,00	28,33	135,14	100,96	1577,43	18,22		
VACUNAS				SERVICIO									
				88,49									
Lcda. Fernanda Franco	8	173,20	12,99	88,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81		
FARMACIA				SERVICIO									
				776,04									
Sra. Nancy Ramon	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73	776,04	4,48		
ADMINISTRACION				SERVICIO									
				28,33									
Ing. Norma Luna	8	173,20	173,20	28,33		0,00	28,33	0,00	0,00	28,33	0,16		

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Panzaleo

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: AGOSTO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA													
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE													
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre		
CONSULTA EXTERNA				SERVICIO									
				9626,18									
Md. Erika Lema	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88		
Md. Edison Mena	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88		
Lcda. Fernanda Franco	4	86,60	69,28	943,95	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63		
Lcda. Mayra Lara	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63		
Lcda. Johana Montenegro	4	86,60	86,60	1104,85	901,00	0,00	28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76		
Lcda. Alexandra Miniguano	4	86,60	86,60	954,30	775,00		28,33	86,41	64,56	954,30	11,02		
Sra. Elvia Procel	4	86,60	86,60	1577,43	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	11,77		
Lcda. Fanny Vasquez	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44		
CONSULTA OBSTETRICA				SERVICIO									
				1577,43									
Obst. Nataly Navarro	4	86,60	86,60	1577,43	1212,00	101,00	28,33	135,14	100,96	1577,43	18,22		
ODONTOLOGIA				SERVICIO									
				1288,57									
Od. Anibal Aguasallo	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44		
VACUNAS				SERVICIO									
				117,99									
Lcda. Fernanda Franco	8	173,20	17,32	117,99	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81		
ADMINISTRACION				SERVICIO									
				28,33									
Ing. Norma Luna	8	173,20	173,20	28,33		0,00	28,33	0,00	0,00	28,33	0,16		

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Panzaleo

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: SEPTIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA													
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE													
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre		
CONSULTA EXTERNA				SERVICIO									
				9110,73									
Md. Erika Lema	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88		
Md. Edison Mena	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88		
Lcda. Fanny Vasquez	8	173,20	73,61	547,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44		
Lcda. Alexandra Miniguano	4	86,60	86,60	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	11,77		
Sra. Elvia Procel	4	86,60	86,60	1577,43	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	11,77		
Lcda. Fernanda Franco	4	86,60	86,60	1104,85	901,00	0,00	28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76		
Lcda. Mayra Lara	4	86,60	86,60	1104,85	901,00		28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76		
Lcda. Johana Montenegro	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63		
CONSULTA OBSTETRICA				SERVICIO									
				1577,43									
Obst. Nataly Navarro	4	86,60	86,60	1577,43	1212,00	101,00	28,33	135,14	100,96	1577,43	18,22		
ODONTOLOGIA				SERVICIO									
				1288,57									
Od. David Coello	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44		
VACUNAS				SERVICIO									
				88,49									
Lcda. Fanny Vasquez	8	173,20	12,99	88,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81		
FARMACIA				SERVICIO									
				776,04									
Sra. Nancy Ramon	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73	776,04	4,48		
ADMINISTRACION				SERVICIO									
				28,33									
Ing. Norma Luna	8	173,20	173,20	28,33		0,00	28,33	0,00	0,00	28,33	0,16		

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Panzaleo

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: OCTUBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
CONSULTA EXTERNA				10385,14							
Md. Erika Lema	4	86,60	86,60	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93
Md. Edison Mena	4	86,60	86,60	1206,41	986,00	0,00	28,33	109,94	82,13	1206,41	13,93
Lcda. Fanny Vasquez	8	173,20	73,61	547,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
Lcda. Fernanda Franco	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Lcda. Mayra Lara	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Lcda. Johana Montenegro	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Lcda. Alexandra Miniguano	4	86,60	86,60	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	11,77
Sra. Elvia Procel	4	86,60	86,60	1577,43	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	11,77
Sra. Nancy Ramon	8	173,20	173,20	1288,57	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	5,88
CONSULTA OBSTETRICA				1577,43							
Obst. Nataly Navarro	4	86,60	86,60	1577,43	1212,00	101,00	28,33	135,14	100,96	1577,43	18,22
VISITAS DOMICILIARIAS				246,85							
Md. Erika Lema	4	86,60	8,66	128,86	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
Lcda. Johana Montenegro	4	86,60	8,66	117,99	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
ODONTOLOGIA				1288,57							
Od. David Coello	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
VACUNAS				88,49							
Lcda. Fanny Vasquez	8	173,20	12,99	88,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
ADMINISTRACION				28,33	817,00						
Ing. Norma Luna	8	173,20	173,20	28,33		0,00	28,33	0,00	0,00	28,33	0,16

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Panzaleo

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: NOVIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
CONSULTA EXTERNA				9883,84							
Md. Erika Lema	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
Md. Edison Mena	4	86,60	86,60	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
Lcda. Fanny Vasquez	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
Lcda. Fernanda Franco	4	86,60	77,94	1061,94	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Lcda. Mayra Lara	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Lcda. Johana Montenegro	4	86,60	86,60	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Lcda. Alexandra Miniguano	4	86,60	86,60	1018,89	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	11,77
Sra. Elvia Procel	4	86,60	86,60	1577,43	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	11,77
CONSULTA OBSTETRICA				1577,43							
Obst. Nataly Navarro	4	86,60	86,60	1577,43	1212,00	101,00	28,33	135,14	100,96	1577,43	18,22
ODONTOLOGIA				1288,57							
Od. David Coello	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
VACUNAS				59,00							
Lcda. Fernanda Franco	8	173,20	8,66	59,00	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
ADMINISTRACION				28,33	817,00						
Ing. Norma Luna	8	173,20	173,20	28,33		0,00	28,33	0,00	0,00	28,33	0,16

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: Panzaleo

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: DICIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA											
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	TOTAL	Costo hora hombre
CONSULTA EXTERNA				13333,61							
Md. Erika Lema	4	86,60	173,20	2577,15	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
Md. Edison Mena	4	86,60	173,20	2577,15	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	14,88
Lcda. Fanny Vasquez	8	173,20	173,20	1179,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
Lcda. Fernanda Franco	4	86,60	73,61	1002,94	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Lcda. Mayra Lara	4	86,60	173,20	2359,86	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	13,63
Lcda. Johana Montenegro	4	86,60	86,60	1104,85	901,00	0,00	28,33	100,46	75,05	1104,85	12,76
Lcda. Alexandra Miniguano	4	86,60	86,60	954,30	775,00		28,33	86,41	64,56	954,30	11,02
Sra. Elvia Procel	4	86,60	86,60	1577,43	775,00	64,58	28,33	86,41	64,56	1018,89	11,77
CONSULTA OBSTETRICA				1577,43							
Obst. Nataly Navarro	4	86,60	86,60	1577,43	1212,00	101,00	28,33	135,14	100,96	1577,43	18,22
ODONTOLOGIA				1288,57							
Od. David Coello	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13	1288,57	7,44
VACUNAS				88,49							
Lcda. Fernanda Franco	8	173,20	12,99	88,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05	1179,93	6,81
FARMACIA				28,33	817,00						
Sra. Nancy Ramon	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73	776,04	4,48

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACIÓN

NOMBRE DE LA UNIDAD: Antonio Jose Holguin			
MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES (Antonio Jose Holguin)			
CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	11478,95	1033,11	86,09
CONSULTA OBSTETRICIA	3516,73	316,51	26,38
VISITAS DOMICILIARIAS	0	0,00	0,00
ODONTOLOGIA	6305,38	567,48	47,29
VACUNAS	1194	107,46	8,96
ADMINISTRACION	12559,1	1130,32	94,19
Total	22495,06	2024,5554	168,71295

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE OFICINA y EQUIPO MEDICO (Unidad de Antonio Jose Holguin)			
CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	20157,23	1814,15	151,18
CONSULTA OBSTETRICIA	1280	115,20	9,60
VISITAS DOMICILIARIAS	0	0,00	0,00
ODONTOLOGIA	36998,23	3329,84	277,49
VACUNAS	7035,8425	633,23	52,77
ADMINISTRACION	10345,64	931,11	77,59
Total	65471,3025	5892,417225	491,0347688

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO (Antonio Jose Holguin)			
CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	10928,85	1967,19	163,93
CONSULTA OBSTETRICIA	1496,93	269,45	22,45
ODONTOLOGIA	13001,28	2340,23	195,02
VACUNAS	881,81	158,73	13,23
ADMINISTRACION	1882,65	169,44	14,12
Total	26308,87	4735,5966	394,63305

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE VEHICULOS (Antonio Jose Holguin)			
CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
AMBULANCIA	162361,14	29225,01	2435,42
ADMINISTRACION	121674,73	10950,73	912,56
Total	284035,87	40175,73	3347,98

NOMBRE DE LA UNIDAD: Mulliquindil			
MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES (Mulliquindil)			
CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	11478,95	1033,11	86,09
CONSULTA OBSTETRICIA	3516,73	316,51	26,38
VISITAS DOMICILIARIAS	0	0,00	0,00
ODONTOLOGIA	6305,38	567,48	47,29
VACUNAS	1194	107,46	8,96
ADMINISTRACION	12559,1	1130,32	94,19
Total	22495,06	2024,5554	168,71295

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE OFICINA y EQUIPO MEDICO (Mulliquindil)			
CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	20157,23	1814,15	151,18
CONSULTA OBSTETRICIA	1280	115,20	9,60
VISITAS DOMICILIARIAS	0	0,00	0,00
ODONTOLOGIA	36998,23	3329,84	277,49
VACUNAS	7035,8425	633,23	52,77
ADMINISTRACION	10345,64	931,11	77,59
Total	65471,3025	5892,417225	491,0347688

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO (Mulliquindil)			
CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	10928,85	1967,19	163,93
CONSULTA OBSTETRICIA	1496,93	269,45	22,45
ODONTOLOGIA	13001,28	2340,23	195,02
VACUNAS	881,81	158,73	13,23
ADMINISTRACION	1882,65	169,44	14,12
Total	26308,87	4735,5966	394,63305

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE VEHICULOS (Mulliquindil)			
CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
AMBULANCIA	162361,14	29225,01	2435,42
ADMINISTRACION	121674,73	10950,73	912,56
Total	284035,87	40175,73	3347,98

NOMBRE DE LA UNIDAD: Panzaleo			
MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES			
CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	11478,95	1033,11	86,09
CONSULTA OBSTETRICIA	3516,73	316,51	26,38
VISITAS DOMICILIARIAS		0,00	0,00
ODONTOLOGIA	6305,38	567,48	47,29
VACUNAS	1194	107,46	8,96
FARMACIA	10980	988,20	82,35
ADMINISTRACION	12559,1	1130,32	94,19
Total	22495,06	2024,5554	168,71295

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE OFICINA y EQUIPO MEDICO (Unidad de Panzaleo)			
CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	20157,23	1814,15	151,18
CONSULTA OBSTETRICIA	1280	115,20	9,60
VISITAS DOMICILIARIAS		0,00	0,00
PROMOCION DE LA SALUD		0,00	0,00
ODONTOLOGIA	36998,23	3329,84	277,49
VACUNAS	7035,8425	633,23	52,77
FARMACIA	583,23	52,49	4,37
ADMINISTRACION	10345,64	931,11	77,59
Total	65471,3025	5892,417225	491,0347688

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO (Unidad de Panzaleo)			
CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	10928,85	1967,19	163,93
CONSULTA OBSTETRICIA	1496,93	269,45	22,45
ODONTOLOGIA	13001,28	2340,23	195,02
VACUNAS	881,81	158,73	13,23
FARMACIA	6021,54	541,94	45,16
ADMINISTRACION	1882,65	169,44	14,12

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE VEHICULOS (Panzaleo)			
CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
AMBULANCIA	162361,14	29225,01	2435,42
FARMACIA	0	0,00	0,00
ADMINISTRACION	121674,73	10950,73	912,56
Total	284035,87	40175,73	3347,98

MATRIZ PARA COSTEO DE USO DE EDIFICIO

NOMBRE DE LA UNIDAD: SUBCENTRO DE SALUD DE A.J. HOLGUIN					
SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avaluo	Uso Anual	Uso Mensual
CONSULTA MEDICINA GENERAL	12,9	121,33	1565,16	28,17	2,35
CONSULTA OBSTETRICIA	4,86	121,33	589,66	10,61	0,88
ODONTOLOGIA	13,91	121,33	1687,70	30,38	2,53
VACUNAS	11,35	121,33	1377,10	24,79	2,07
ADMINISTRACION	67,11	121,33	8142,46	146,56	12,21
Total		606,65	13362,07	240,52	20,04

NOMBRE DE LA UNIDAD: SUBCENTRO DE SALUD DE MULLIQUINDIL					
SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avaluo	Uso Anual	Uso Mensual
CONSULTA MEDICINA GENERAL	23,16	135,38	3135,40	56,44	4,70
CONSULTA OBSTETRICIA	6,5	135,38	879,97	15,84	1,32
ODONTOLOGIA	15,18	135,38	2055,07	36,99	3,08
VACUNAS	17,2	135,38	2328,54	41,91	3,49
ADMINISTRACION	92,79	135,38	12561,91	226,11	18,84
Total		676,90	20960,89	377,30	31,44

NOMBRE DE LA UNIDAD: SUBCENTRO DE SALUD DE PANZALEO					
SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avaluo	Uso Anual	Uso Mensual
CONSULTA MEDICINA GENERAL	37,2	204,90	7622,28	137,20	11,43342
CONSULTA OBSTETRICIA	18,6	204,90	3811,14	68,60	5,71671
ODONTOLOGIA	28,62	204,90	5864,238	105,56	8,796357
VACUNAS	23,2	204,90	4753,68	85,57	7,13052
FARMACIA	15,96	204,90	3270,204	58,86	4,905306
ADMINISTRACION	259,71	204,90	53214,579	957,86	79,82187
Total		1.229,40	78.536,12	1413,6502	117,8042

MATRIZ PARA COSTEO CONSUMO DE MEDICAMENTOS, INSUMOS, BIOMATERIALES, MATERIAL DE OFICINA, MATERIAL DE ASEO, COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES, SERVICIOS BÁSICOS.

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL													
COORDINACION ZONAL 3													
DISTRITO N.05D06													
CONSUMO DE MEDICAMENTOS 2014													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Antonio Jose Holguin	1.327,52	732,95	808,37	581,68	537,23	625,87	677,74	741,48	786,50	840,83	780,94	576,84	9.017,95
Mulliquindil Santa Ana	2.075,51	1.556,63	1.210,71	1.729,59	1.383,67	1.729,59	1.210,71	1.210,71	1.037,76	1.902,55	1.383,67	864,82	17.295,92
Panzaleo	2.301,39	1.726,04	1.342,48	1.917,83	1.534,26	1.917,83	1.342,48	1.342,48	1.150,70	2.109,61	1.534,26	958,90	19.178,26

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL													
COORDINACION ZONAL 3													
DISTRITO N.05D06													
CONSUMO DE INSUMOS DE ENFERMERIA 2014													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Antonio Jose Holguin	117,24	177,27	42,53	40,49	43,08	56,08	55,63	55,13	73,62	30,00	76,47	53,64	821,18
Mulliquindil Santa Ana	54,96	15,70	70,67	54,96	62,82	109,93	78,52	47,11	54,96	125,63	78,52	31,43	785,21
Panzaleo	120,75	34,50	155,25	120,74	138,00	241,49	172,49	103,50	120,75	275,99	172,50	69,00	1.724,96

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL													
COORDINACION ZONAL 3													
DISTRITO N.05D06													
CONSUMO DE BIOMATERIALES ODONTOLÓGICOS 2014													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Antonio Jose Holguin	140,93	0	0	128,03	0	0	0	0	447,2	0	131,86	70,87	4250,24
Mulliqindil Santa Ana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	454,07	32,37		4736,68
Panzaleo	583,13	219,83	0	0	0	0	0	0	133,1	222,38	80,91	152,01	5306,86

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL													
COORDINACION ZONAL 3													
DISTRITO N.05D06													
CONSUMO DE MATERIAL DE OFICINA													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Antonio Jose Holguin	7,08	11,52			9,46	3,94	11,83	33,23	6,91		0,35	10,51	94,83
Mulliqindil Santa Ana	12,39	9,87	4,97	12,01	0,91	13,45	26,26	12,04	5,10			24,94	121,94
Panzaleo	8,83	40,33	18,72	4,96	10,98	11,76	6,51	6,47	24,91	24,91		127,75	286,13

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL													
COORDINACION ZONAL 3													
DISTRITO N.05D06													
CONSUMO DE MATERIAL DE ASEO													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Antonio Jose Holguin	52,84	96,32	-	-	38,98	53,64	35,75	168,07	98,68	-	21,17	42,18	607,63
Mulliqindil Santa Ana	79,79	18,77	153,21	22,25	82,93	65,61	26,96	20,65	40,94	98,81	33,22	-	643,14
Panzaleo	71,51	408,58	263,60	39,16	80,48	48,50	20,16	-	9,75	-	-	1,97	943,71

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL													
COORDINACION ZONAL 3													
DISTRITO N.05D06													
CONSUMO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Antonio Jose Holguin	17,68	34,17	53,34	52,78	23,52	18,07	30,52	38,85	33,62	33,67	41,90	31,57	409,67
Mulliqindil Santa Ana	17,68	34,17	53,34	52,78	23,52	18,07	30,52	38,85	33,62	33,67	41,90	31,57	409,67
Panzaleo	35,36	68,33	106,67	105,55	47,04	36,14	61,05	77,70	67,24	67,33	83,81	63,13	819,34

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL													
COORDINACION ZONAL 3													
DISTRITO N.05D06													
SERVICIOS BASICOS													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Antonio Jose Holguin	29,79	33,92	27,48	26,43	24,53	28,14	28,76	27,57	42,40	51,29	50,29	101,86	472,46
Mulliqindil Santa Ana	70,28	72,93	72,14	72,27	73,58	71,44	71,01	72,38	73,67	71,32	72,90	72,93	866,85
Panzaleo	851,89	555,70	323,29	360,56	434,44	767,61	507,97	507,72	488,14	494,93	480,13	747,74	6520,12

Producción de los centros de costos

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	ALUD ANTONIO JOSE HOLGUIN								
MES DE ENERO 2014	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	132						169		
Total consultas odontologicas				43					
Total Vacunas					24				
Recetas despachadas	560								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	ALUD ANTONIO JOSE HOLGUIN								
MES DE FEBREO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	216	5	44				218		
Total consultas odontologicas				100					
Total Vacunas					27				
Recetas despachadas	798								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	ALUD ANTONIO JOSE HOLGUIN								
MES DE MARZO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	240		73						
Total consultas odontologicas				110					
Total Vacunas					136				
Recetas despachadas	1198								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	ALUD ANTONIO JOSE HOLGUIN								
MES DE ABRIL 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	1	3	16						
Total consultas odontologicas				5					
Total Vacunas					21				
Recetas despachadas	0								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	ALUD ANTONIO JOSE HOLGUIN								
MES DE MAYO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	190	10	101						
Total consultas odontologicas				7					
Total Vacunas					85				
Recetas despachadas	779								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	ALUD ANTONIO JOSE HOLGUIN								
MES DE JUNIO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta		2	102						
Total consultas odontologicas									
Total Vacunas					33				
Recetas despachadas	160								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	ALUD ANTONIO JOSE HOLGUIN								
MES DE JULIO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta			84	1					
Total consultas odontologicas									
Total Vacunas					4				
Recetas despachadas	49								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	ALUD ANTONIO JOSE HOLGUIN								
MES DE AGOSTO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	119	11	73						
Total consultas odontologicas									
Total Vacunas					12				
Recetas despachadas	651								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	ALUD ANTONIO JOSE HOLGUIN								
MES DE SEPTIEMBRE 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	275	8	70						
Total consultas odontologicas				67					
Total Vacunas					20				
Recetas despachadas	587								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	ALUD ANTONIO JOSE HOLGUIN								
MES DE OCTUBRE 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	278	5	79						
Total consultas odontologicas				20					
Total Vacunas					20				
Recetas despachadas	244								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	ALUD ANTONIO JOSE HOLGUIN								
MES DE NOVIEMBRE 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	226								
Total consultas odontologicas				100					
Total Vacunas					14				
Recetas despachadas	134								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	ALUD ANTONIO JOSE HOLGUIN								
MES DE DICIEMBRE 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	262	4							
Total consultas odontologicas				33					
Total Vacunas					8				
Recetas despachadas	123								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	MULLIQUINDIL								
MES DE ENERO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	710	11	208				29		
Total consultas odontologicas				205					
Total Vacunas					112				
Recetas despachadas	1234								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	MULLIQUINDIL								
MES DE FEBRERO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	513	5	220				14		
Total consultas odontologicas				182					
Total Vacunas					127				
Recetas despachadas	2600								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	MULLIQUINDIL								
MES DE MARZO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	788	259	226				17		
Total consultas odontologicas				275					
Total Vacunas					263				
Recetas despachadas	1540								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	MULLIQUINDIL								
MES DE ABRIL 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	116	23	76						
Total consultas odontologicas				154					
Total Vacunas					152				
Recetas despachadas	357								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	MULLIQUINDIL								
MES DE MAYO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	515	1	188						
Total consultas odontologicas				44					
Total Vacunas					57				
Recetas despachadas	1629								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	MULLIQUINDIL								
MES DE JUNIO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	399	2	135						
Total consultas odontologicas									
Total Vacunas					108				
Recetas despachadas	1466								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	MULLIQUINDIL								
MES DE JULIO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	357		127						
Total consultas odontologicas									
Total Vacunas					71				
Recetas despachadas	1423								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	MULLIQUINDIL								
MES DE AGOSTO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	189		188						
Total consultas odontologicas									
Total Vacunas					33				
Recetas despachadas	744								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	MULLIQUINDIL								
MES DE SEPTIEMBRE 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	706		380						
Total consultas odontologicas									
Total Vacunas					45				
Recetas despachadas	1409								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	MULLIQUINDIL								
MES DE OCTUBRE 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	479		416						
Total consultas odontologicas									
Total Vacunas					58				
Recetas despachadas	1513								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	MULLIQUINDIL								
MES DE NOVIEMBRE 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	254								
Total consultas odontologicas				138					
Total Vacunas					24				
Recetas despachadas	567								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	MULLIQUINDIL								
MES DE DICIEMBRE 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	412		130						
Total consultas odontologicas				124					
Total Vacunas					35				
Recetas despachadas	671								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	PANZALEO								
MES DE ENERO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	160	4							
Total consultas odontologicas				146					
Total Vacunas					120				
Recetas despachadas	552								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	PANZALEO								
MES DE FEBRERO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	406	1	146				473		
Total consultas odontologicas				206					
Total Vacunas					129				
Recetas despachadas	1424								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	PANZALEO								
MES DE MARZO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	524	5	229				982		
Total consultas odontologicas				280					
Total Vacunas					112				
Recetas despachadas	1706								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	PANZALEO								
MES DE ABRIL 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	75	1	53						
Total consultas odontologicas				27					
Total Vacunas					123				
Recetas despachadas	189								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	PANZALEO								
MES DE MAYO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	ATENCION DE PARTOS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	452		233						
Total consultas odontologicas				128					
Total Vacunas					98				
Recetas despachadas	1538								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	PANZALEO								
MES DE JUNIO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACIO N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	233	1	202						
Total consultas odontologicas									
Total Vacunas					80				
Recetas despachadas	1441								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	PANZALEO								
MES DE JULIO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTRAS	REHABILITACION N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	691		244						
Total consultas odontologicas									
Total Vacunas					63				
Recetas despachadas	1860								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	PANZALEO								
MES DE AGOSTO 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTRAS	REHABILITACION N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	495		164						
Total consultas odontologicas				142					
Total Vacunas					98				
Recetas despachadas	1585								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	PANZALEO								
MES DE SEPTIEMBRE 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	451	2	181						
Total consultas odontologicas				158					
Total Vacunas					69				
Recetas despachadas	1301								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	PANZALEO								
MES DE OCTUBRE 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	645	10	94						
Total consultas odontologicas									
Total Vacunas					75				
Recetas despachadas	700								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	PANZALEO								
MES DE NOVIEMBRE 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	426	2	183						
Total consultas odontologicas				180					
Total Vacunas					54				
Recetas despachadas	713								

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD	PANZALEO								
MES DE DICIEMBRE 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	CONSULTA OBSTETRICA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	EMERGENCIA	OTROS	REHABILITACION N / MEDICINA FISICA	AMBULANCIA
Total consulta	248		112						
Total consultas odontologicas				146					
Total Vacunas					65				
Recetas despachadas	469								

Anexo 2. Matriz de validación del REDCCA

VALIDACIÓN DE LOS DATOS DEL REDACCA

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL				
COORDINACION ZONAL 3				
DISTRITO N.05D06				
ATENCIÓN MÉDICA POR UNIDAD. TABLA ANUAL				
Nombre de la unidad	Número de médicos	Número de días de atención	Número de personas atendidas	Número de atenciones
Antonio Jose Holguin	12	229	1936	3454
Mulliquindil	14	239	4251	8914
Panzaleo	18	238	5056	9918

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - ENERO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								Total
				Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		
	Masculino	Femenino	Total	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	2	9	11		2	1	0		8			11
Mulliquindil	11	62	73		15	1		7	43	5	2	73
Panzaleo	5	8	13		4		1	1	7			13

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - FEBRERO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								Total
				Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		
	Masculino	Femenino	Total	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	6	17	23	1	2	3		1	13	2	1	23
Mulliquindil	7	40	47		3	1	3	5	29	5	1	47
Panzaleo	7	64	71		3			13	51	3	1	71

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - MARZO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								Total
				Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		
	Masculino	Femenino	Total	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	4	31	35		2	3		5	24		1	35
Mulliquindil	93	150	243		15	13	26	33	126	19	11	243
Panzaleo	12	68	80		7	3	5	5	53	3	4	80

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - ABRIL 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								Total
				Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		
	Masculino	Femenino	Total	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	1	16	17						16		1	17
Mulliquindil	46	146	192		11	5	47	27	90	9	3	192
Panzaleo	27	101	128		4	4	8	13	76	17	6	128

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - MAYO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								Total
				Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		
	Masculino	Femenino	Total	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	2	41	43		2	1		10	25	4	1	43
Mulliquindil	9	64	73		9	3	2	11	45	2	1	73
Panzaleo	10	43	53		8	6	2	5	27	3	2	53

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - JUNIO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								Total
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin		35	35					4	30	1		35
Mulliquindil	9	54	63		9	7	2	4	37	3	1	63
Panzaleo	5	40	45		2	2		5	31	5		45

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - JULIO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								Total
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin		26	26					5	20	1		26
Mulliquindil	11	48	59		9	2	1	6	39	2		59
Panzaleo	14	65	79		7	2	3	15	48	4		79

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - AGOSTO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								Total
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	5	31	36		1	3	1	3	25		3	36
Mulliquindil	10	39	49		4	1	2	5	35	1	1	49
Panzaleo	23	49	72		6		2	21	38	5		72

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - SEPTIEMBRE 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								Total
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	12	21	33		7	2		5	18	1		33
Mulliquindil	64	172	236		38	56	6	8	120	4	4	236
Panzaleo	23	67	90		8	4	5	20	50	1	2	90

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - OCTUBRE 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								Total
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	7	30	37		1	9		7	18	2		37
Mulliquindil	25	107	132		5	19	8	8	73	10	9	132
Panzaleo	20	67	87		2	8	10	12	39	5	11	87

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - NOVIEMBRE 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								Total
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	6	9	15		4		1	1	9	0		15
Mulliquindil	7	6	13		3	1	1	1	7			13
Panzaleo	15	35	50		5			12	32		1	50

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - DICIEMBRE 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		Total
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	77	96	173		12	24	33	16	54	23	11	173
Mulliquindil	106	192	298		15	58	46	39	97	20	23	298
Panzaleo	52	122	174		14	33	31	20	50	12	14	174

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - ENERO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		Total
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	3	20	23		4		1	1	17			23
Mulliquindil	33	210	243	1	36	25	4	10	163	4		243
Panzaleo	27	57	84		14	24	4	8	30	1	3	84

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - FEBRERO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		Total
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	5	42	47		7	5	2		32	1		47
Mulliquindil	33	188	221		24	32	10	13	139	1	2	221
Panzaleo	35	146	181	1	12	25	14	22	98	5	4	181

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - MARZO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		Total
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	8	39	47		8			1	33	1	4	47
Mulliquindil	39	151	190		30	32	4	12	111	1		190
Panzaleo	95	234	329		47	61	12	34	152	9	14	329

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - ABRIL 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		Total
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mulliquindil			0									0
Panzaleo			0									0

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - MAYO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		Total
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	3	42	45		2	4	1	3	34		1	45
Mulliquindil	20	142	162		19	10	1	21	110	1		162
Panzaleo	3	159	162		2		1	22	135	2		162

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - JUNIO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos		Adulto mayor	Total
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	0	25	25						25			25
Mulliquindil	13	105	118		15	12		9	82			118
Panzaleo	4	105	109	1	2		1	8	97			109

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - JULIO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos		Adulto mayor	Total
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	0	34	34					6	28			34
Mulliquindil	13	97	110		16	6	1	7	79		1	110
Panzaleo	2	155	157		1		1	31	122	2		157

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - AGOSTO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos		Adulto mayor	Total
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	1	38	39		2	4	1	4	27	1		39
Mulliquindil	9	119	128		9	3	3	7	106			128
Panzaleo	2	99	101		1			21	79			101

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - SEPTIEMBRE 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos		Adulto mayor	Total
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	8	47	55		13	2	1	6	31	1	1	55
Mulliquindil	4	220	224		6	4	2	6	206			224
Panzaleo	7	88	95		1			11	80	3		95

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - OCTUBRE 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos		Adulto mayor	Total
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	16	37	53			16		5	20	12		53
Mulliquindil	26	180	206		2	8	8	18	156	8	6	206
Panzaleo	19	80	99		1	12	9	20	50	5	2	99

ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - NOVIEMBRE 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos		Adulto mayor	Total
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	5	13	18		4		1	1	12			18
Mulliquindil	12	11	23		14	8			1			23
Panzaleo		82	82					18	62	1	1	82

ATENCIÓN MÉDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - DICIEMBRE 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MADRIZ DE FACTURACION)												
Nombre de la unidad	Sexo			GRUPOS DE EDAD								
	Masculino	Femenino	Total	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		Total
				Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
Antonio Jose Holguin	14	34	48		1	5	2	1	3	10	26	48
Mulliquindil	15	100	115		1	2	2	11	78	4	17	115
Panzaleo	12	34	46		2			2	19	1	22	46

NUMERO DE ATENCIONES MÉDICAS POR TIPO DE PROFESIONALES ENERO 2014 TABLA MENSUAL									
Nombre de la unidad	Médicos	Médico rural	Odontólogo	Odontólogo rural	Psicologo	Obstetrix	Obstetrix rural	Otros	Total
Antonio Jose Holguin		132		43				169	344
Mulliquindil	277	433		205		208		29	1152
Panzaleo		160		146				403	709

NUMERO DE ATENCIONES MÉDICAS POR TIPO DE PROFESIONALES FEBRERO 2014 TABLA MENSUAL									
Nombre de la unidad	Médicos	Médico rural	Odontólogo	Odontólogo rural	Psicologo	Obstetrix	Obstetrix rural	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	216		100			44		218	578
Mulliquindil		513		182		220		14	929
Panzaleo	31	375		206		126	20	473	1231

NUMERO DE ATENCIONES MÉDICAS POR TIPO DE PROFESIONALES MARZO 2014 TABLA MENSUAL									
Nombre de la unidad	Médicos	Médico rural	Odontólogo	Odontólogo rural	Psicologo	Obstetrix	Obstetrix rural	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	240		110			73			423
Mulliquindil	259	529		275		226		17	1306
Panzaleo	62	462		280		201	28	982	2015

NUMERO DE ATENCIONES MÉDICAS POR TIPO DE PROFESIONALES ABRIL 2014 TABLA MENSUAL									
Nombre de la unidad	Médicos	Médico rural	Odontólogo	Odontólogo rural	Psicologo	Obstetrix	Obstetrix rural	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	1		5			16			22
Mulliquindil	28	88		154		76			346
Panzaleo		75		27		53			155

NUMERO DE ATENCIONES MÉDICAS POR TIPO DE PROFESIONALES MAYO 2014 TABLA MENSUAL									
Nombre de la unidad	Médicos	Médico rural	Odontólogo	Odontólogo rural	Psicologo	Obstetrix	Obstetrix rural	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	190		7			101			298
Mulliquindil		515		44		188			747
Panzaleo	39	413		128		233			813

NUMERO DE ATENCIONES MÉDICAS POR TIPO DE PROFESIONALES JUNIO 2014 TABLA MENSUAL									
Nombre de la unidad	Médicos	Médico rural	Odontólogo	Odontólogo rural	Psicologo	Obstetrix	Obstetrix rural	Otros	Total
Antonio Jose Holguin						102			102
Mulliquindil		399				135			534
Panzaleo		233				202			435

NUMERO DE ATENCIONES MÉDICAS POR TIPO DE PROFESIONALES JULIO 2014 TABLA MENSUAL									
Nombre de la unidad	Médicos	Médico rural	Odontólogo	Odontólogo rural	Psicologo	Obstetrix	Obstetrix rural	Otros	Total
Antonio Jose Holguin			1				84		85
Mulliquindil		357				126	1		484
Panzaleo		691				244			935

NUMERO DE ATENCIONES MÉDICAS POR TIPO DE PROFESIONALES AGOSTO 2014 TABLA MENSUAL									
Nombre de la unidad	Médicos	Médico rural	Odontólogo	Odontólogo rural	Psicologo	Obstetrix	Obstetrix rural	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	119						73		192
Mulliquindil		189				188			377
Panzaleo		495	142			164			801

NUMERO DE ATENCIONES MÉDICAS POR TIPO DE PROFESIONALES SEPTIEMBRE 2014 TABLA MENSUAL									
Nombre de la unidad	Médicos	Médico rural	Odontólogo	Odontólogo rural	Psicologo	Obstetrix	Obstetrix rural	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	137	138		67			70		412
Mulliquindil		706				380			1086
Panzaleo		451	35	123		181			790

NUMERO DE ATENCIONES MÉDICAS POR TIPO DE PROFESIONALES OCTUBRE 2014 TABLA MENSUAL									
Nombre de la unidad	Médicos	Médico rural	Odontólogo	Odontólogo rural	Psicologo	Obstetrix	Obstetrix rural	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	107	171		20			79		377
Mulliquindil		479				416			895
Panzaleo	213	432				94			739

NUMERO DE ATENCIONES MÉDICAS POR TIPO DE PROFESIONALES NOVIEMBRE 2014 TABLA MENSUAL									
Nombre de la unidad	Médicos	Médico rural	Odontólogo	Odontólogo rural	Psicologo	Obstetrix	Obstetrix rural	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	179	47		100					326
Mulliquindil		254		138					392
Panzaleo	27	399		180		183			789

NUMERO DE ATENCIONES MÉDICAS POR TIPO DE PROFESIONALES DICIEMBRE 2014 TABLA MENSUAL									
Nombre de la unidad	Médicos	Médico rural	Odontólogo	Odontólogo rural	Psicologo	Obstetrix	Obstetrix rural	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	111	151		33					295
Mulliquindil		412		124		130			666
Panzaleo	3	245		146		112			506

NÚMERO DE ATENCIONES MÉDICA POR ESPECIALIDAD ENERO 2014 TABLA MENSUAL										
Nombre de la unidad	No Aplica	Atención primaria de la salud	Gineco obstetricia	Medicina familiar	Medicina interna	Pediatría	Obstetris	Rehabilitación oral	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	344	0	0	0	0	0	0	0	0	344
Mulliquindil	1068			84						1152
Panzaleo	563							146		709

NÚMERO DE ATENCIONES MÉDICA POR ESPECIALIDAD FEBRERO 2014 TABLA MENSUAL										
Nombre de la unidad	No Aplica	Atención primaria de la salud	Gineco obstetricia	Medicina familiar	Medicina interna	Pediatría	Obstetris	Rehabilitación oral	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	578	0	0	0	0	0	0	0	0	578
Mulliquindil	929									929
Panzaleo	853								378	1231

NÚMERO DE ATENCIONES MÉDICA POR ESPECIALIDAD MARZO 2014 TABLA MENSUAL										
Nombre de la unidad	No Aplica	Atención primaria de la salud	Gineco obstetricia	Medicina familiar	Medicina interna	Pediatría	Obstetris	Rehabilitación oral	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	423	0	0	0	0	0	0	0	0	423
Mulliquindil	1047			259						1306
Panzaleo	1589								426	2015

NÚMERO DE ATENCIONES MÉDICA POR ESPECIALIDAD ABRIL 2014 TABLA MENSUAL										
Nombre de la unidad	No Aplica	Atención primaria de la salud	Gineco obstetricia	Medicina familiar	Medicina interna	Pediatría	Obstetris	Rehabilitación oral	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	22	0	0	0	0	0	0	0	0	22
Mulliquindil	318			28						346
Panzaleo	121								34	155

NÚMERO DE ATENCIONES MÉDICA POR ESPECIALIDAD MAYO 2014 TABLA MENSUAL										
Nombre de la unidad	No Aplica	Atención primaria de la salud	Gineco obstetricia	Medicina familiar	Medicina interna	Pediatría	Obstetris	Rehabilitación oral	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	298	0	0	0	0	0	0	0	0	298
Mulliquindil	747									747
Panzaleo	584								229	813

NÚMERO DE ATENCIONES MÉDICA POR ESPECIALIDAD JUNIO 2014 TABLA MENSUAL										
Nombre de la unidad	No Aplica	Atención primaria de la salud	Gineco obstetricia	Medicina familiar	Medicina interna	Pediatría	Obstetris	Rehabilitación oral	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	102	0	0	0	0	0	0	0	0	102
Mulliquindil	534									534
Panzaleo	202	233								435

NÚMERO DE ATENCIONES MÉDICA POR ESPECIALIDAD JULIO 2014 TABLA MENSUAL										
Nombre de la unidad	No Aplica	Atención primaria de la salud	Gineco obstetricia	Medicina familiar	Medicina interna	Pediatría	Obstetris	Rehabilitación oral	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	85	0	0	0	0	0	0	0	0	85
Mulliquindil	484									484
Panzaleo	542	393								935

NÚMERO DE ATENCIONES MÉDICA POR ESPECIALIDAD AGOSTO 2014 TABLA MENSUAL										
Nombre de la unidad	No Aplica	Atención primaria de la salud	Gineco obstetricia	Medicina familiar	Medicina interna	Pediatría	Obstetris	Rehabilitación oral	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	46	0	0	119	0	0	0	0	27	192
Mulliquindil	377									377
Panzaleo	455	346								801

NÚMERO DE ATENCIONES MÉDICA POR ESPECIALIDAD SEPTIEMBRE 2014 TABLA MENSUAL										
Nombre de la unidad	No Aplica	Atención primaria de la salud	Gineco obstetricia	Medicina familiar	Medicina interna	Pediatría	Obstetris	Rehabilitación oral	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	70	0	0	137	0	0	0	0	205	412
Mulliquindil	1086									1086
Panzaleo	461	206							123	790

NÚMERO DE ATENCIONES MÉDICA POR ESPECIALIDAD OCTUBRE 2014 TABLA MENSUAL										
Nombre de la unidad	No Aplica	Atención primaria de la salud	Gineco obstetricia	Medicina familiar	Medicina interna	Pediatría	Obstetris	Rehabilitación oral	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	79	0	0	107	0	0	0	0	191	377
Mulliquindil	895									895
Panzaleo	370	193							176	739

NÚMERO DE ATENCIONES MÉDICA POR ESPECIALIDAD NOVIEMBRE 2014 TABLA MENSUAL										
Nombre de la unidad	No Aplica	Atención primaria de la salud	Gineco obstetricia	Medicina familiar	Medicina interna	Pediatría	Obstetris	Rehabilitación oral	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	0	0	0	179	0	0	0	0	147	326
Mulliquindil	392									392
Panzaleo	290	319							180	789

NÚMERO DE ATENCIONES MÉDICA POR ESPECIALIDAD DICIEMBRE 2014 TABLA MENSUAL										
Nombre de la unidad	No Aplica	Atención primaria de la salud	Gineco obstetricia	Medicina familiar	Medicina interna	Pediatría	Obstetris	Rehabilitación oral	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	0	0	0	111	0	0	0	0	184	295
Mulliquindil	666									666
Panzaleo	164	196							146	506

NUMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA INCLUYE EL SERVICIO DE ODONTOLOGÍA

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA ENERO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A A MATRIZ DE FACTURACION)									
Nombre de la unidad	Prevención			Morbilidad			Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	No aplica	Primeras	Subsecuentes	No aplica	Primeras	Subsecuentes			
Antonio Jose Holguin	154	15	23		130	22	192	152	344
Mulliquindil		82	244		735	91	326	826	1152
Panzaleo		19	84	359	233	14	103	606	709

NUMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA INCLUYE EL SERVICIO DE ODONTOLOGÍA

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA FEBRERO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A A MATRIZ DE									
Nombre de la unidad	Prevención			Morbilidad			Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	No aplica	Primeras	Subsecuentes	No aplica	Primeras	Subsecuentes			
Antonio Jose Holguin	212	33	49		247	37	294	284	578
Mulliquindil		56	222		582	69	278	651	929
Panzaleo	8	92	182	369	436	144	282	949	1231

NUMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA INCLUYE EL SERVICIO DE ODONTOLOGIA

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA MARZO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A A MATRIZ DE									
Nombre de la unidad	Prevención			Morbilidad			Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	No aplica	Primeras	Subsecuentes	No aplica	Primeras	Subsecuentes			
Antonio Jose Holguin		43	56		81	243	99	324	423
Mulliquindil		464	191		610	41	655	651	1306
Panzaleo	203	164	332	579	546	191	699	1316	2015

NUMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA INCLUYE EL SERVICIO DE ODONTOLOGIA

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA ABRIL 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A A MATRIZ DE FACTURACION) TABLA									
Nombre de la unidad	Prevención			Morbilidad			Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	No aplica	Primeras	Subsecuentes	No aplica	Primeras	Subsecuentes			
Antonio Jose Holguin		22					22	0	22
Mulliquindil		346					346	0	346
Panzaleo		155					155	0	155

NUMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA INCLUYE EL SERVICIO DE ODONTOLOGIA

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA MAYO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A A MATRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL									
Nombre de la unidad	Prevención			Morbilidad			Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	No aplica	Primeras	Subsecuentes	No aplica	Primeras	Subsecuentes			
Antonio Jose Holguin		43	45		101	109	88	210	298
Mulliquindil		84	162		459	42	246	501	747
Panzaleo		64	164		445	140	228	585	813

NUMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA INCLUYE EL SERVICIO DE ODONTOLOGIA

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA JUNIO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A A MATRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL									
Nombre de la unidad	Prevención			Morbilidad			Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	No aplica	Primeras	Subsecuentes	No aplica	Primeras	Subsecuentes			
Antonio Jose Holguin		35	25		38	4	60	42	102
Mulliquindil		63	118		324	29	181	353	534
Panzaleo		45	109		246	35	154	281	435

NUMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA INCLUYE EL SERVICIO DE ODONTOLOGIA

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA JULIO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A A MATRIZ DE									
Nombre de la unidad	Prevención			Morbilidad			Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	No aplica	Primeras	Subsecuentes	No aplica	Primeras	Subsecuentes			
Antonio Jose Holguin		27	34		21	3	61	24	85
Mulliquindil		59	110		287	28	169	315	484
Panzaleo		79	157		647	52	236	699	935

NUMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA INCLUYE EL SERVICIO DE ODONTOLOGIA

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA AGOSTO 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A A MATRIZ DE									
Nombre de la unidad	Prevención			Morbilidad			Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	No aplica	Primeras	Subsecuentes	No aplica	Primeras	Subsecuentes			
Antonio Jose Holguin		36	39		89	28	75	117	192
Mulliquindil		49	128		192	8	177	200	377
Panzaleo		96	102		483	120	198	603	801

NUMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA INCLUYE EL SERVICIO DE ODONTOLOGIA

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA SEPTIEMBRE 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A A MATRIZ DE									
Nombre de la unidad	Prevención			Morbilidad			Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	No aplica	Primeras	Subsecuentes	No aplica	Primeras	Subsecuentes			
Antonio Jose Holguin		36	57		254	65	93	319	412
Mulliquindil		236	224		600	26	460	626	1086
Panzaleo		105	95		487	103	200	590	790

NUMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA INCLUYE EL SERVICIO DE ODONTOLOGIA

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA OCTUBRE 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A A MATRIZ DE									
Nombre de la unidad	Prevención			Morbilidad			Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	No aplica	Primeras	Subsecuentes	No aplica	Primeras	Subsecuentes			
Antonio Jose Holguin		37	53		215	72	90	287	377
Mulliquindil		132	206		450	107	338	557	895
Panzaleo		87	99		440	113	186	553	739

NUMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA INCLUYE EL SERVICIO DE ODONTOLOGIA

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA NOVIEMBRE 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A A MATRIZ DE									
Nombre de la unidad	Prevención			Morbilidad			Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	No aplica	Primeras	Subsecuentes	No aplica	Primeras	Subsecuentes			
Antonio Jose Holguin		18	18		220	70	36	290	326
Mulliquindil		127	23		209	33	150	242	392
Panzaleo		58	83		487	161	141	648	789

NUMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA INCLUYE EL SERVICIO DE ODONTOLOGIA

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA DICIEMBRE 2014 (ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A A MATRIZ DE									
Nombre de la unidad	Prevención			Morbilidad			Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	No aplica	Primeras	Subsecuentes	No aplica	Primeras	Subsecuentes			
Antonio Jose Holguin		203	49		14	29	252	43	295
Mulliquindil		379	116		78	93	495	171	666
Panzaleo		220	102		79	105	322	184	506

ATENCIÓN POR MEDICO- ENERO 2014 TABLA MENSUAL				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad	Promedio de atención por día
ALEXANDRA LIZETH ROSILLO ARANDA	11	79	ANTONIO JOSE HOLGUIN	7,18
GEOVANNA EUZABETH RIOS AGUILAR	13	132		10,15
LASCANO LARA MARTHA DANIELA	7	43		6,14
VILMA VERONICA GAMBOA LOPEZ	10	90		9,00
	41	344		
ANGELICA PAOLA GAVIRIA BOLAÑOS	7	84		12,00
MARIA FERNANDA VIZCAINO REVELO	12	193		16,08
MARIA FERNANDA VIZCAINO REVELO	2	3		1,50
MARTHA PAULINA GUACHI CAIZA	8	26		3,25
RITA MAGALY LOPEZ BALLADARES	14	208		14,86
SONIA CAROLINA GUILLEN SEMINARIO	22	205	9,32	
VIVIANA MARICELA LIZANO TROYA	19	433	22,79	
	166		0,00	
		1152		
ANIBAL LUCIANO AGUAGALO J	18	146	8,11	
ERIKA MARISOL LEMA CHILIQU	14	160	11,43	
HUANCA GUEVARA RUTH NOEM	15	97	6,47	
MARIA ELVIA PROCEL TELLO	18	186	10,33	
MAYRA ALEXANDRA LARA PUNI	13	120	9,23	

ATENCIÓN POR MEDICO- FEBRERO 2014 TABLA MENSUAL				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad	Promedio de atención por día
FLORES MOSQUERA	11	44	ANTONIO JOSE HOLGUIN	4,00
BETANCOURT	19	100		5,26
VERA MORENO	19	216		11,37
GAMBOA LOPEZ	16	218		13,63
		578		
GARCES PROAÑO	8	9	MULLIQUINDIL	1,13
GUACHI CAIZA	2	5		2,50
LOPEZ BALLADARES	16	220		13,75
SONIA CAROLINA	19	182		9,58
VIVIANA MARICELA	20	513		25,65
ANIBAL LUCIANO AG	14	119	PANZALEO	8,50
CRISTINA FERNANDA	15	87		5,80
EDISON FERNANDO	14	172		12,29
ERIKA MARISOL LEM	17	203		11,94
FANNY BEATRIZ VAS	14	147		10,50
HUANCA GUEVARA R	5	16		3,20
JOHANA ELIZABETH	14	150		10,71
MARIA FERNANDA FR	15	66		4,40
MAYRA ALEXANDRA	13	94		7,23
OLIVA NATALY NAVAR	14	126		9,00
WILLIAM RUBEN MA	9	31	3,44	
ZOLILA DEL ROCIO JIN	4	20	5,00	

ATENCIÓN POR MEDICO- MARZO 2014 TABLA MENSUAL				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad	Promedio de atención por día
MOSQUERA	15	73	ANTONIO JOSE HOLGUIN	4,87
BETANCOURT	18	110		6,11
MORENO	19	240		12,63
			# DIV O	
		423		
ANGELICA PAOLA GAVIRIA	12	259	MULLIQUINDIL	21,58
DIANA LIZBETH GARCÉS	1	3		3,00
MARTHA PAULINA	9	14		1,56
RITA MAGALY LOPEZ	16	226		14,13
SONIA CAROLINA	18	275		15,28
VIVIANA MARICELA	20	529		26,45
	128			
ANIBAL LUCIANO AGUAGA	15	132,00	PANZALEO	8,80
CRISTINA FERNANDA GALA	18	148,00		8,22
EDISON FERNANDO MENA	10	146,00		14,60
ERIKA MARISOL LEMA CHIL	19	316,00		16,63
FANNY BEATRIZ VASQUEZ	20	297,00		14,85
HUANCA GUEVARA RUTH N	11	57,00		5,18
JOHANA ELIZABETH MONT	16	174,00		10,88
MARIA FERNANDA FRANCO	18	102,00		5,67
MAYRA ALEXANDRA LARA	14	160,00		11,43
OLIVA NATALY NAVARRO C	20	201,00		10,05
WILLIAM RUBEN MAYORCA	15	62,00		4,13
ZOLA DEL ROCIO JIMENEZ	2	28,00		14,00
MARIA ELVIA PROCEL TELLO	18	192,00		

ATENCIÓN POR MEDICO- ABRIL 2014 TABLA MENSUAL				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad	Promedio de atención por día
FLORES MOSQUERA	9	16	ANTONIO JOSE HOLGUIN	1,78
BETANCOURT	4	5		1,25
VERA MORENO	1	1		1,00
		22		
ANGELICA PAOLA	6	28	MULLIQUINDIL	4,67
RITA MAGALY LOPEZ	17	76		4,47
SONIA CAROLINA	19	154		8,11
VIVIANA MARICELA	15	88		5,87
ANIBAL LUCIANO AGUA	8	13	PANZALEO	1,63
CRISTINA FERNANDA G	9	14		1,56
EDISON FERNANDO M	11	20		1,82
ERIKA MARISOL LEMA C	11	55		5,00
OLIVA NATALY NAVARR	14	53		3,79

ATENCIÓN POR MEDICO- MAYO 2014 TABLA MENSUAL				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad	Promedio de atención por día
FLORES	19	101	ANTONIO JOSE HOLGUIN	5,32
BETANCOURT	3	7		2,33
VERA MORENO	19	190		10,00
		298		
RITA MAGALY	15	188	MULLIQUINDIL	12,53
SONIA CAROLINA	9	44		4,89
VIVIANA	20	515		25,75
ANIBAL LUCIANO A	8	40	PANZALEO	5,00
CRISTINA FERNAND	12	88		7,33
EDISON FERNAND	9	141		15,67
ERIKA MARISOL LE	13	272		20,92
OLIVA NATALY NAV	18	233		12,94
WILLIAM RUBEN M	10	39		3,90

ATENCIÓN POR MEDICO- JUNIO 2014 TABLA MENSUAL				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad	Promedio de atención por día
MOSQUERA	20	102	ANTONIO JOSE HOLGUIN	5,10
TROYA	16	399	MULLIQUINDIL	24,94
BALLADARES	12	135		11,25
		636		
MENA ZAMBRA	11	233	PANZALEO	21,18
NAVARRO CAR	19	202		10,63

ATENCIÓN POR MEDICO- JULIO 2014 TABLA MENSUAL				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad	Promedio de atención por día
FLORES MOSQUERA	19	84	ANTONIO JOSE HOLGUIN	4,42
UVIDIA MAGI	1	1		1,00
LIZANO TROYA	19	357	MULLIQUINDIL	18,79
LOPEZ BALLADARES	11	126		11,45
TORRES MOYANO	1	1		1,00
LEMA CHILQUINGA	10	297	PANZALEO	29,70
LIZANO TROYA	1	1		1,00
MENA ZAMBRANO	13	393		30,23
NAVARRO CARVAJAL	21	244		11,62

ATENCIÓN POR MEDICO- AGOSTO 2014 TABLA MENSUAL				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad	Promedio de atención por día
FLORES MOSQUERA	17	73	ANTONIO JOSE HOLGUIN	4,29
HERRERA H1927:H2045	1	1		1,00
HERRERA MARTINEZ	13	118		9,08
		192		
LIZANO TROYA	13	189	MULLIQUINDIL	14,54
LOPEZ BALLADARES	17	188		11,06
LEMA CHILQUINGA	11	149	PANZALEO	13,55
MENA ZAMBRANO	17	346		20,35
NAVARRO CARVAJAL	13	164		12,62
RUIZ	11	142		12,91

ATENCIÓN POR MEDICO- SEPTIEMBRE 2014 TABLA MENSUAL					ATENCIÓN POR MEDICO- OCTUBRE 2014 TABLA MENSUAL				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad	Promedio de atención por día	Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad	Promedio de atención por día
BARRETO SALGADO	19	138	ANTONIO JOSE HOLGUIN	7,26	BARRETO SALGADO	17	171	ANTONIO JOSE HOLGUIN	10,06
CAMPOS LASCANO	13	67		5,15	CAMPOS LASCANO	5	20		4,00
FLORES MOSQUERA	17	70		4,12	FLORES MOSQUERA	18	79		4,39
HERRERA MARTINEZ	17	137		8,06	HERRERA MARTINEZ	12	107		8,92
		412					377		
BRAVO ZAMBRANO	18	606	MULLIQUINDIL	33,67	BRAVO ZAMBRANO	13	244	MULLIQUINDIL	18,77
LIZANO TROYA	7	100		14,29	LIZANO TROYA	13	235		18,08
LOPEZ BALLADARES	17	380		22,35	LOPEZ BALLADARES	18	416		23,11
	108								
COELLO VALAREZO	17	123	PANZALEO	7,24	COELLO VALAREZO	21	176	PANZALEO	8,38
LEMA CHILUQUINGA	15	245		16,33	LEMA CHILUQUINGA	18	239		13,28
MENA ZAMBRANO	12	206		17,17	MAYORGA ORTIZ	9	37		4,11
NAVARRO CARVAJAL	20	181		9,05	MENA ZAMBRANO	15	193		12,87
RUIZ	3	35		11,67	NAVARRO CARVAJAL	12	94		7,83

ATENCIÓN POR MEDICO- NOVIEMBRE 2014 TABLA MENSUAL					ATENCIÓN POR MEDICO- DICIEMBRE 2014 TABLA MENSUAL				
Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad	Promedio de atención por día	Nombre del médico	Número de días de atención	Número de atenciones	Unidad	Promedio de atención por día
BARRETO SALGADO	5	47	ANTONIO JOSE HOLGUIN	9,40	BARRETO SALGADO	15	151	ANTONIO JOSE HOLGUIN	10,07
CAMPOS LASCANO	18	100		5,56	CAMPOS LASCANO	12	33		2,75
HERRERA MARTINEZ	17	179		10,53	HERRERA MARTINEZ	13	111		8,54
BRAVO ZAMBRANO	12	254	MULLIQUINDIL	21,17	BRAVO ZAMBRANO	15	412	MULLIQUINDIL	27,47
NARANJO MAYORGA	18	138		7,67	NARANJO MAYORGA	15	124		8,27
					LOPEZ VALLADARES	15	130		8,67
						85			0,00
COELLO VALAREZO	18	180	PANZALEO	10,00	COELLO VALAREZO	17	146	PANZALEO	8,59
LEMA CHILUQUINGA	7	80		11,43	LEMA CHILUQUINGA	4	49		12,25
MAYORGA ORTIZ	7	27		3,86	MAYORGA ORTIZ	2	3		1,50
MENA ZAMBRANO	16	319		19,94	MENA ZAMBRANO	14	196		14,00
NAVARRO CARVAJAL	17	183		10,76	NAVARRO CARVAJAL	14	112		8,00
		1181							

ATENCIÓN MÉDICA SEGÚN TIPO DE AFILIACIÓN ENERO DICIEMBRE 2014 TABLA ANUAL															
Nombre de la unidad	ISS			ISSFA	ISSPOL	NO APORTA	SEGURO PRIVADO	SEGURO INDIRECTO	No aplica	EMBARAZADAS	PLANIFICACION FAMILIAR	PERSONAS CON DISCAPACIDAD	PERSONAS POR DESASTRES NATURALES	ES JUBILADO DEL ISS/SSC/ISSFA/ISSPOL	TOTAL
	ISS Seguro general	Seguro social campesino	Seguro social Voluntario												
Antonio Jose Holguin	58	39	10	6	2	1560	3	6	1573	44	142	2	6	3	3454
Mulliquindil	32	45	2	4		3798	12		4139	247	617	8	2	8	8914
Panzaleo	148	15	2	2	5	4401	6		4664	211	427	21	13	3	9918

FRECUENCIA DE USO DE ATENCIONES: ENERO DICIEMBRE 2014 TABLA ANUAL						
Número de pacientes acude a unidad en el año 2014, según frecuencia de uso (veces que acudio a recibir atención)						
Nombre de la unidad	1 consulta	2 consultas	3 consultas	4 consultas	5 consultas o mas	Total personas atendidas
Antonio Jose Holguin	1238	349	164	83	102	1936
Mulliquindil	2565	1584	1032	768	2965	8914
Panzaleo	3297	1716	1059	660	3186	9918

CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION : ENERO CUADRO MENSUAL															
Nombre de la unidad	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Centro de educacion inicial	Escuelas interculturales	Emergencia ambulatoria		Centro de rehabilitación	Grupos laborales, fábricas y empresas	Centros de recuperacion de adiciones	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	332	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	344
Mulliquindil	1141			11											1152
Panzaleo	705			4											709

CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION : FEBRERO CUADRO MENSUAL															
Nombre de la unidad	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Centro de educacion inicial	Escuelas interculturales	Emergencia ambulatoria		Centro de rehabilitación	Grupos laborales, fábricas y empresas	Centros de recuperacion de adiciones	Otros	Total
Antonio Jose	545	0	28	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	578
Mulliquindil	921	2		6											929
Panzaleo	1029	79	122	1											1231

CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION : MARZO CUADRO MENSUAL															
Nombre de la unidad	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Centro de educacion inicial	Escuelas interculturales	Emergencia ambulatoria		Centro de rehabilitación	Grupos laborales, fábricas y empresas	Centros de recuperacion de adiciones	Otros	Total
Antonio Jose H	412	11		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		423
Mulliquindil	841	9	196	259			1								1306
Panzaleo	1639	176	195	5											2015

CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION : ABRIL CUADRO MENSUAL															
Nombre de la unidad	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Centro de educacion inicial	Escuelas interculturales	Emergencia ambulatoria		Centro de rehabilitación	Grupos laborales, fábricas y empresas	Centros de recuperacion de adiciones	Otros	Total
Antonio Jose Holguin	19	0		3	0	0	0	0	0	0	0	0	0		22
Mulliquindil	164	9	150	23											346
Panzaleo	115	39		1											155

CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION : MAYO CUADRO MENSUAL															
Nombre de la unidad	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Centro de educacion inicial	Escuelas interculturales	Emergencia ambulatoria		Centro de rehabilitación	Grupos laborales, fábricas y empresas	Centros de recuperacion de adiciones	Otros	Total
Antonio Jose	287	1		10	0	0	0	0	0	0	0	0	0		298
Mulliquindil	737		9	1											747
Panzaleo	781	15												17	813

CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION : JUNIO CUADRO MENSUAL															
Nombre de la unidad	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Centro de educacion inicial	Escuelas interculturales	Emergencia ambulatoria		Centro de rehabilitación	Grupos laborales, fábricas y empresas	Centros de recuperacion de adiciones	Otros	Total
Antonio Jose	100			2	0	0	0	0	0	0	0	0	0		102
Mulliquindil	534														534
Panzaleo	433	1		1											435

CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION : JULIO CUADRO MENSUAL															
Nombre de la unidad	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Centro de educacion inicial	Escuelas interculturales	Emergencia ambulatoria		Centro de rehabilitación	Grupos laborales, fábricas y empresas	Centros de recuperacion de adiciones	Otros	Total
Antonio Jose	84	0		1	0	0	0	0	0	0	0	0	0		85
Mulliquindil	484														484
Panzaleo	802	3	130												935

CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION : AGOSTO CUADRO MENSUAL															
Nombre de la unidad	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Centro de educacion inicial	Escuelas interculturales	Emergencia ambulatoria		Centro de rehabilitación	Grupos laborales, fábricas y empresas	Centros de recuperacion de adiciones	Otros	Total
Antonio Jose	179	2		11	0	0	0	0	0	0	0	0	0		192
Mulliquindil	377														377
Panzaleo	792	9													801

CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION : SEPTIEMBRE CUADRO MENSUAL															
Ç	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Centro de educacion inicial	Escuelas interculturales	Emergencia ambulatoria		Centro de rehabilitación	Grupos laborales, fábricas y empresas	Centros de recuperacion de adiciones	Otros	Total
Antonio Jose	389	15		8	0	0	0	0	0	0	0	0	0		412
Mulliquindil	1026	60													1086
Panzaleo	745	23		2	20										790

REFERENCIAS POR UNIDAD Y EDAD: ENERO- DICIEMBRE 2014 CUADRO ANUAL									
Diagnosticos	Menores a 28	29 días a 11	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49años	50 a 64 años	65 años y	Total
ANTONIO JOSE HOLGUIN									
B07X - VERRUGAS VÍRICAS							1		1
B829 - PARASITOSIS INTESTINAL SIN OTRA						1			1
C161 - TUMOR MALIGNO DEL FUNDUS GÁSTRICO								1	1
C539 - TUMOR MALIGNO DEL CUELLO DEL UTERO SIN OTRA							1		1
D259 - LEIOMIOMA DEL ÚTERO SIN OTRA						2			2
F328 - OTROS EPISODIOS DEPRESIVOS			1						1
F419 - TRASTORNO DE ANSIEDAD NO ESPECIFICADO				1					1
F803 - AFASIA ADQUIRIDA CON EPILEPSIA [LANDAU- F980 - ENURESIS NO ORGANICA				1		1			1
G408 - OTRAS EPILEPSIAS					1				1
H521 - MIOPIA				1		1			2
I10X - HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)								1	1
I479 - TAQUICARDIA PAROXISTICA NO					1				1
I618 - OTRAS HEMORRAGIAS INTRAENCEFALICAS								1	1
J219 - BRONQUITIS AGUDA NO ESPECIFICADA	1								1
K010 - DIENTES INCLUIDOS						1			1
K409 - HERNIA INGUINAL UNILATERAL O NO							1		1
M159 - POLIARTROSIS NO ESPECIFICADA								1	1
N40X - HIPERPLASIA DE LA PROSTATA								1	1
N700 - SALPINGITIS Y OOFORITIS AGUDA						1			1
N764 - ABSCESO VULVAR						1			1
N809 - ENDOMETRIOSIS NO ESPECIFICADA						1			1
N811 - CISTOCELE								1	1
N832 - OTROS QUISTES OVÁRICOS Y LOS NO						1			1
O051 - OTRO ABORTO INCOMPLETO COMPLICADO					1				1
O60X - PARTO PREMATURO						1			1
Q501 - QUISTE EN DESARROLLO DEL OVARIO					1				1
R101 - DOLOR ABDOMINAL LOCALIZADO EN PARTE						1			1
P584 - ICTERICIA NEONATAL DEBIDA A DROGAS O TOXINAS	1								1
S824 - FRACTURA DEL PERONE SOLAMENTE								1	1
S800 - CONTUSION DE LA RODILLA								1	1
S801 - CONTUSION DE OTRAS PARTES Y LAS NO						1			1
Z027 - EXTENSION DE CERTIFICADO MÉDICO					1	2		1	4
T171 - CUERPO EXTRAÑO EN EL ORIFICIO NASAL			1						1
Z489 - CUIDADO POSTERIOR A LA CIRUGÍA NO							1		1
Z302 - ESTERILIZACIÓN						1			1
Z321 - EMBARAZO CONFIRMADO						1			1
Z736 - PROBLEMAS RELACIONADOS CON LA					1		1		2
Z321 - EMBARAZO					2	5			7
TOTAL	2	0	2	3	8	23	4	9	51

REFERENCIAS POR UNIDAD Y EDAD: ENERO- DICIEMBRE 2014 CUADRO ANUAL									
Diagnosticos	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	Total
M ULLIQUINDIL									
A05X - INTOXICACIONES ALIMENTARIAS AGUDAS			2						2
A08X - DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO						1			1
A080 - INFECCION DE GENITALES Y TRAYECTO UROGENITAL DEBIDA A VIRUS DEL HERPES [HERPES SIM PLE]						2			2
A630 - VERRUGAS (VENEREAS) ANOGENITALES						1			1
B07X - VERRUGAS VÍRICAS			1					1	2
D070 - CARCINOMA IN SITU DEL ENDOMETRIO						1			1
D24X - TUMOR BÉNIGNO DE LA MAMA				1		1			2
D250 - LEIOMIOMA SUBMUCOSO DEL UTERO						2			2
D259 - LEIOMIOMA DEL UTERO SIN OTRA ESPECIFICACION						3	2		5
E039 - HIPOTIROIDISMO NO ESPECIFICADO						2			2
E109 - DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE SIN MENCIÓN DE COMPLICACIÓN							1		1
E109 - DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE SIN MENCIÓN DE COMPLICACIÓN						1			1
E282 - SÍNDROME DE OVARIO POLIQUÍSTICO					2	5			7
F209 - ESQUIZOFRENIA NO ESPECIFICADA							1		1
F408 - OTROS TRASTORNOS FÓBICOS DE ANSIEDAD			1						1
F412 - TRASTORNO MIXTO DE ANSIEDAD Y DEPRESIÓN							1		1
F429 - TRASTORNO OBSESIVO-COMPULSIVO NO ESPECIFICADO					1				1
F450 - TRASTORNO DE SOMATIZACIÓN							1		1
F523 - DISFUNCION ORGASMICA						1			1
F803 - AFA SIA ADQUIRIDA CON EPILEPSIA [LANDAU-KLEFFNER]						1			1
F809 - TRASTORNO DEL DESARROLLO DEL HABLA Y DEL LENGUAJE NO ESPECIFICADO			2						2
F980 - ENURESIS NO ORGANICA					1	1			2
G442 - CEFALEA DEBIDA A TENSIÓN								1	1
G808 - OTROS TIPOS DE PARÁLISIS CEREBRAL					1				1
H109 - CONJUNTIVITIS NO ESPECIFICADA						1			1
H269 - CATARATA NO ESPECIFICADA							1		1
H559 - TRASTORNO DE LA RETINA NO ESPECIFICADO								1	1
H609 - ESTRABISMO NO ESPECIFICADO				1					1
H621 - MIOPIA						1			1
H79 - TRASTORNO DEL OJO Y SUS ANEXOS NO ESPECIFICADO						1			1

REFERENCIAS POR UNIDAD Y EDAD: ENERO- DICIEMBRE 2014 CUADRO ANUAL									
Diagnosticos	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	Total
M ULLIQUINDIL									
H902) - HPOACUSIA CONDUCTIVA SIN OTRA ESPECIFICACION							1		1
I10X) - HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)		1							1
I10Y) - HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)						1		2	3
I10Z) - HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)								2	2
I499) - ARRITMIA CARDIACA NO ESPECIFICADA				1					1
I61B) - OTRAS HEMORRAGIAS INTRAENCEFALICAS		1							1
I645) - HEMORROIDES EXTERNAS SIN COMPLICACION						2			2
I868) - VÁRICES EN OTROS SITIOS ESPECIFICADOS								1	1
J00X) - RINOFARINGITIS AGUDA (RESFRIADO COM UN)						1			1
J029) - FARINGITIS AGUDA NO ESPECIFICADA				1					1
J039) - AMIGDALITIS AGUDA NO ESPECIFICADA			1						1
J049) - OTROS MICROORGANISMOS ESPECIFICADOS			1						1
J209) - BRONQUITIS AGUDA NO ESPECIFICADA				1					1
J342) - DESVIACION DEL TABIQUE NASAL				1					1
J439) - ASMA NO ESPECIFICADO						2			2
J449) - ASMA NO ESPECIFICADO						1			1
K359) - APENDICITIS AGUDA NO ESPECIFICADA				1					1
K37X) - APENDICITIS NO ESPECIFICADA					1				1
K619) - OTRAS OBSTRUCCIONES DEL INTESTINO NO ESPECIFICADA SIN OBSTRUCCION NI GANGRENA						1		1	2
K629) - OTRAS OBSTRUCCIONES DEL INTESTINO ESPECIFICADA SIN OBSTRUCCION NI GANGRENA						1	1		2
K808) - OTRAS COLELITIASIS						1			1
K828) - OTRAS ENFERMEDADES ESPECIFICADAS DE LA VESICULA BILIAR					1				1
K922) - HEMORRAGIA GASTROINTESTINAL NO ESPECIFICADA								1	1
L208) - OTRAS DERMATITIS ATOPICAS					1				1
L209) - DERMATITIS ATOPICA NO ESPECIFICADA		1							1
L218) - OTRAS DERMATITIS SEBORREICAS							1	1	2
L730) - ACNÉ QUELOIDE						1			1
M150) - (OSTEO)ARTROSIS PRIMARIA GENERALIZADA					1				1
M162) - COXAERTROSIS CON SECUENCIA DE DISPLASIA BILATERAL						1			1
M169) - COXAERTROSIS NO ESPECIFICADA								1	1
M174) - OTRAS GONARTROSIS PRIMARIAS								1	1
M179) - GONARTROSIS NO ESPECIFICADA								1	1
M179) - GONARTROSIS, NO ESPECIFICADA								1	1
M244) - OTROS TRASTORNOS DEL (DE LOS) LIGAMENTO(S) DE LA RODILLA					1				1
M244) - OTROS TRASTORNOS DEL CARTILAGO ARTICULAR								1	1
M544) - LUMBAGO CON CIÁTICA								1	1
M545) - LUMBAGO NO ESPECIFICADO							1		1
M75X) - SINDROME DEL MANGUITO ROTATORIO								1	1
M818) - OTRAS OSTEOPOROSIS SIN FRACTURA PATOLÓGICA								1	1
N200) - CALCULO DEL RIÑON						1			1

REFERENCIAS POR UNIDAD Y EDAD: ENERO- DICIEMBRE 2014 CUADRO ANUAL									
Diagnosticos	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49años	50 a 64 años	65 años y mas	Total
M ULLIQUINDIL									
N390 - INFECCIÓN DE VÍAS URINARIAS SITIO NO ESPECIFICADO						1			1
N40X - HPERPLASIA DE LA PRÓSTATA							1		1
N419 - OTRAS ENFERMEDADES INFLAMATORIAS DE LA PRÓSTATA								1	1
N644 - MASTODINIA				1					1
N700 - SALPINGITIS Y OOFORITIS AGUDA		1							1
N700 - SALPINGITIS Y OOFORITIS AGUDA NO ESPECIFICADAS DE LA VAGINA Y DE LA VULVA						1			1
N800 - ENDOMETRIOSIS DEL ÚTERO						2			2
N809 - ENDOMETRIOSIS NO ESPECIFICADA								1	1
N811 - CISTOCÉLE					1			1	2
N830 - QUISTE FOLICULAR DEL OVARIO						5			5
N851 - HPERPLASIA ADENOMATOSA DEL ENDOMETRIO						1			1
N851 - HPERPLASIA ADENOMATOSA DEL ENDOMETRIO INFLAMATORIOS ESPECIFICADOS DEL CUELLO DEL ÚTERO						1			1
N907 - QUISTE DE LA VULVA						1			1
N912 - AMENORREA SIN OTRA ESPECIFICACION						1			1
N946 - DISMENORREA NO ESPECIFICADA						1			1
N946 - DISMENORREA NO ESPECIFICADA CONSECUTIVA AL ABORTO AL EMBARAZO ECTÓPICO Y AL						1			1
O49 - PREECLAMPSIA NO ESPECIFICADA						1			1
O200 - AMENAZA DE ABORTO						1	1		2
O260 - AUMENTO EXCESIVO DE PESO EN EL EMBARAZO						1			1
O260 - AUMENTO EXCESIVO DE PESO EN EL EMBARAZO CONDIAGNOSTICACIONES CLASIFICADAS EN OTRA PARTE			1						1
O601 - QUISTE EN DESARROLLO DEL OVARIO						2	1		3
O831 - MAMA SUPERNUMERARIA						1			1
O884 - SÍNDROME DE KLINEFELTER NO ESPECIFICADO					1				1
R100 - ABDOMEN AGUDO					1				1
R19X - INCONTINENCIA FECAL							1		1
R19X - INCONTINENCIA FECAL PROMINENCIA LOCALIZADA EN PARTE NO ESPECIFICADA					1				1
R51X - CEFALEA							1		1
S099 - TRAUMATISMO DE LA CABEZA NO ESPECIFICADO		1							1
S374 - TRAUMATISMO DEL OVARIO							1		1
S624 - FRACTURA DE LA DIÁFISIS DEL CUBITO Y DEL RADIO				1					1
S889 - AMPUTACIÓN TRAUMÁTICA DEL ANTEBRAZO NIVEL NO ESPECIFICADO							1		1
S889 - AMPUTACIÓN TRAUMÁTICA DEL ANTEBRAZO NIVEL NO ESPECIFICADO DE LAS NO ESPECIFICADAS DE LA CINTURA PÉLVICA								1	1
S824 - FRACTURA DEL PERONE SOLAMENTE				1					1
T742 - ABUSO SEXUAL				1					1
Z001 - CONTROL DE SALUD DE RUTINA DEL NIÑO						4			4
Z011 - EXAMEN DE OÍDOS Y DE LA AUDICIÓN		1							1
Z012 - EXAMEN ODONTOLÓGICO						4			4
Z027 - EXTENSION DE CERTIFICADO MEDICO				2					2
Z027 - EXTENSION DE CERTIFICADO MEDICO ASINTOMÁTICA POR EL VIRUS DE LA INMUNODEFICIENCIA HUMANA (VIH)		1							1
Z032 - INSERCIÓN DE DISPOSITIVO ANTICONCEPTIVO COLOCACION IMPLANTE IMPLANTE SUBDERMICO						1			1
Z302 - ESTERILIZACIÓN						5			5
Z302 - ESTERILIZACIÓN DE USO DE DROGAS ANTICONCEPTIVAS. EXAMEN DE RUTINA EN EL MANTENIMIENTO DE						2			2
Z302 - ESTERILIZACIÓN DE USO DE DROGAS ANTICONCEPTIVAS. EXAMEN DE RUTINA EN EL MANTENIMIENTO DE DISPOSITIVO ANTICONCEPTIVO (INTRAUTERINO), CONTROL						1			1
Z349 - SUPERVISIÓN DE EMBARAZO NORMAL NO ESPECIFICADO						1			1
Z321 - EMBARAZO			2		3	12	1		18
Z321 - EMBARAZO CONFIRMADO					1	1			2
Z321 - EMBARAZO CONFIRMADO RELACIONADOS CON EL AMBIENTE SOCIAL						1			1
Z321 - EMBARAZO CONFIRMADO RELACIONADOS CON EL CONFLICTO DEL ROL SOCIAL NO CLASIFICADOS EN OTRA PARTE						1			1
F452 - TRASTORNO HIPOCONDRIACO							1		1

REFERENCIAS POR UNIDAD Y EDAD: ENERO- DICIEMBRE 2014 CUADRO ANUAL									
Diagnosticos	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	Total
PANZALEO									
0 - NO APLICA			2	1					3
A060 - DISENTERIA AMEBIANA AGUDA					1				1
B07X - VERRUGAS VÁRICAS				1					1
B07X - VERRUGAS VIRICAS				1					1
C148 - LESIÃO DE SITIOS CONTIGUOS DEL LABIO DE LA								1	1
C433 - MELANOMA MALIGNO DE LAS OTRAS PARTES Y LAS NO								1	1
C449 - TUMOR MALIGNO DE LA PIEL SITIO NO ESPECIFICADO						1			1
C73X - TUMOR MALIGNO DE LA GLANDULA TIROIDES								1	1
D043 - CARCINOMA IN SITU DE LA PIEL DE OTRAS PARTES Y							1		1
D179 - TUMOR BENIGNO LIPOMATOSO DE SITIO NO						1			1
D24X - TUMOR BENIGNO DE LA MAMA							1		1
E059 - TIROTOXICOSIS NO ESPECIFICADA						1			1
E65X - ADIPOSIDAD LOCALIZADA						1			1
F319 - TRASTORNO AFECTIVO BIPOLAR NO ESPECIFICADO						1			1
F410 - TRASTORNO DE PANICO [ANSIEDAD PAROXISTICA]					1				1
F412 - TRASTORNO MIXTO DE ANSIEDAD Y DEPRESION							1		1
F419 - TRASTORNO DE ANSIEDAD NO ESPECIFICADO					1				1
F728 - RETRASO MENTAL GRAVE OTROS DETERIORS								1	1
F803 - AFASIA ADQUIRIDA CON EPILEPSIA [LANDAU-						1			1
F809 - TRASTORNO DEL DESARROLLO DEL HABLA Y DEL			1						1
F980 - ENURESIS NO ORGANICA						1			1
F988 - OTROS TRASTORNOS EMOCIONALES Y DEL			1						1
G20X - ENFERMEDAD DE PARKINSON								1	1
G401 - EPILEPSIA Y SINDROMES EPILEPTICOS						1			1
G809 - PARÁLISIS CEREBRAL SIN OTRA ESPECIFICACIÓN					2				2
H110 - PTERIGION					2		1		3
H902 - HIPOACUSIA CONDUCTIVA SIN OTRA								1	1
I10X - HIPERTENSIÃO ESENCIAL (PRIMARIA)						1	1	1	3
I10X - HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)			1						1
I429 - CARDIOMIOPATIA, NO ESPECIFICADA				1					1
I500 - INSUFICIENCIA CARDIACA CONGESTIVA								1	1
I618 - OTRAS HEMORRAGIAS INTRAENCEFALICAS								1	1
I845 - HEMORROIDES EXTERNAS SIN COMPLICACION					1				1
I872 - INSUFICIENCIA VENOSA (CRÓNICA) (PERIFÉRICA)						1		1	2
I872 - INSUFICIENCIA VENOSA (CRONICA) (PERIFERICA)							1	1	2
J029 - FARINGITIS AGUDA NO ESPECIFICADA								1	1
J029 - FARINGITIS AGUDA, NO ESPECIFICADA				1					1
J209 - BRONQUITIS AGUDA NO ESPECIFICADA						1			1
J312 - FARINGITIS CRÓNICA					1				1
J352 - HIPERTROFIA DE LAS ADENOIDES				1					1
J440 - ENFERMEDAD PULMONAR OBSTRUCTIVA								1	1
K021 - CARIES DE LA DENTINA					1				1
K040 - PULPITIS						1			1
K041 - NECROSIS DE LA PULPA			1		1				2
K046 - ABSCESO PERIAPICAL CON FÍSTULA					1				1
K083 - RAÍZ DENTAL RETENIDA						3			3
K083 - RAIZ DENTAL RETENIDA				1					1
K36X - OTROS TIPOS DE APENDICITIS						1			1

REFERENCIAS POR UNIDAD Y EDAD: ENERO- DICIEMBRE 2014 CUADRO ANUAL									
Diagnosticos	Menores a 28 dias	29 dias a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49años	50 a 64 años	65 años y mas	Total
PANZALEO									
K409 - HERNIA INGUINAL UNILATERAL O NO			1						1
K458 - OTRAS HERNIAS DE LA CAVIDAD ABDOMINAL							1		1
K800 - CALCULO DE LA VESICULA BILIAR CON							1		1
K808 - OTRAS COLELITIASIS							1		1
L049 - LINFADENITIS AGUDA DE SITIO NO ESPECIFICADO					1				1
M009 - ARTRITIS PIOGENA NO ESPECIFICADA						1			1
M150 - (OSTEO)ARTROSIS PRIMARIA GENERALIZADA				1					1
M160 - COXARTROSIS PRIMARIA BILATERAL							1		1
M173 - OTRAS GONARTROSIS POSTRAUMATICAS							1		1
M200 - DEFORMIDAD DE DEDO(S) DE LA MANO						1			1
M219 - DEFORMIDAD ADQUIRIDA DEL MIEMBRO NO						1			1
M545 - LUMBAGO NO ESPECIFICADO						1			1
M773 - ESPOLÁ"N CALCÁNEO						1			1
N170 - INSUFICIENCIA RENAL AGUDA CON NECROSIS					1				1
N178 - OTRAS INSUFICIENCIAS RENALES AGUDAS							1		1
N40X - HIPERPLASIA DE LA PRÁ"STATA							1		1
N410 - PROSTATITIS AGUDA								1	1
N433 - HIDROCELE NO ESPECIFICADO			1						1
N47X - PREPUCIO REDUNDANTE FIMOSIS Y			1						1
N600 - QUISTE SOLITARIO DE LA MAMA						1			1
N63X - MASA NO ESPECIFICADA EN LA MAMA						1			1
N700 - SALPINGITIS Y OOFORITIS AGUDA						1			1
N809 - ENDOMETRIOSIS NO ESPECIFICADA					1				1
N811 - CISTOCELE					1				1
N832 - OTROS QUISTES OVÁRICOS Y LOS NO						1			1
O021 - ABORTO RETENIDO					1	1			2
O912 - MASTITIS NO PURULENTO ASOCIADA CON EL					1				1
Q539 - TESTÍCULO NO DESCENDIDO SIN OTRA		1							1
Q652 - LUXACION CONGENITA DE LA CADERA NO		1							1
R100 - ABDOMEN AGUDO				1	1	2			4
R221 - TUMEFACCI"N MASA O PROMINENCIA LOCALIZADA						1			1
R229 - TUMEFACCI"N MASA O PROMINENCIA LOCALIZADA						1			1
R430 - ANOSMIA					1				1
S022 - FRACTURA DE LOS HUESOS DE LA NARIZ						1			1
S824 - FRACTURA DEL PERONE SOLAMENTE							1		1
T140 - TRAUMATISMO SUPERFICIAL DE REGI"N NO			1						1
T140 - TRAUMATISMO SUPERFICIAL DE REGION NO				1					1
T16X - CUERPO EXTRA"O DEL O"O				1					1
Z001 - CONTROL DE SALUD DE RUTINA DEL NI"O		1							1
Z3051 - SUPERVISI"N DEL USO DE DISPOSITIVO						1			1
Z3081 - OTRAS ATENCIONES ESPECIFICADAS PARA LA						1			1
Z321 - EMBARAZO			1		1	6			8
Z321 - EMBARAZO CONFIRMADO						1			1
Z340 - SUPERVISI"N DE PRIMER EMBARAZO NORMAL						1			1
Z348 - SUPERVISI"N DE OTROS EMBARAZOS NORMALES						1			1
Z349 - SUPERVISI"N DE EMBARAZO NORMAL NO						2			2
Z369 - PESQUISA PRENATAL, SIN OTRA ESPECIFICACI"N						1			1
Z392 - SEGUIMIENTO POSTPARTO DE RUTINA					1				1
Z630 - PROBLEMAS EN LA RELACI"N ENTRE ESPOSOS O								1	1
Z736 - PROBLEMAS RELACIONADOS CON LA						1			1
TOTAL		3	11	11	22	46	12	17	122

NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: ENERO 2014 CUADRO MENSUAL				
Nombre de procedimientos	Número de procedimientos 1	Número de procedimientos 2	Número de procedimientos 3	Total
ANTONIO JOSE HOLGUIN				
16 - CURACIONES	3			3
38 - INYECCIONES	1	1	11	13
4 - ADMINISTRACIÓN DE MED	10	108		118
43 - OBTURACIÓN PROVISIONAL	19			19
48 - PROFILÁXIS ODONTOLÓGICAS	4			4
52 - RESTAURACIÓN DE AMAL	4			4
53 - RESTAURACIÓN CON ION	5			5
54 - RESTAURACION DE RESIN	9			9
55 - SELLANTES	4			4
65 - TOMA MEDIDAS ANTROP	155			155
67 - TOT (TRATAMIENTO ODO	2			2
68 - OTROS	128			128
14 - CONTROL OCLUSAL		4		4
15 - CONSEJOS DIETOTERAPEUTICOS		11		11
3 - ADMINISTRACIÓN DE AEROSOLTERAPIA		1		1

NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: FEBRERO 2014 CUADRO MENSUAL				
Nombre de procedimientos	Número de procedimientos 1	Número de procedimientos 2	Número de procedimientos 3	Total
ANTONIO JOSE HOLGUIN				
16 - CURACIONES	1			1
SUPRAGINGIVAL	1			1
DE LA ACTIVIDAD	1			1
29 - EXODONCIA	1			1
INSERCIÓN/RETRO	1			1
PROVISIONAL	37			37
ODONTOLÓGICAS	15			15
RESTAURACIÓN	3	1		4
RESTAURACION DE	27	1		28
55 - SELLANTES	10	1		11
MEDIDAS	217			217
68 - OTROS	2			2
ADMINISTRACIÓN		216		216
38 - INYECCIONES			19	19

NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: MARZO 2014 CUADRO MENSUAL				
Nombre de procedimientos	Número de procedimientos 1	Número de procedimientos 2	Número de procedimientos 3	Total
ANTONIO JOSE HOLGUIN				
14 - CONTROL OCLUSAL	1			1
24 - ENDODONCIA	3			3
29 - EXODONCIA	2			2
IMPLANTES	2			2
MEDICAMENTOS	229			229
PROVISIONAL	42			42
ODONTOLÓGICAS	4			4
5 - ADMINISTRACIÓN	1			1
CONJONÓMERO	4			4
RESINA	37	1		38
55 - SELLANTES	5			5
DE PUNTOS	1	1		2
CERVICO VAGINAL	4			4
68 - OTROS	20			20
32 - HIDRATACIÓN ORAL		12		12
16 - CURACIONES	1			1

NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: ABRIL 2014 CUADRO MENSUAL				
Nombre de procedimientos	Número de procedimientos 1	Número de procedimientos 2	Número de procedimientos 3	Total
ANTONIO JOSE HOLGUIN				
INSERCIÓN/RETRO	4			4
55 - SELLANTES	5			5
CITOLOGÍA CERVICO	5			5
68 - OTROS	1			1

NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: MAYO 2014 CUADRO MENSUAL				
Nombre de procedimientos	Número de procedimientos 1	Número de procedimientos 2	Número de procedimientos 3	Total
ANTONIO JOSE HOLGUIN				
FISICA	2			2
CERTIFICADOS DE	1			1
INSERCIÓN/RETIR	1			1
ADMINISTRACIÓN	174			174
OBTURACIÓN	1			1
ODONTOLÓGICAS	2			2
RESTAURACION	4			4
METABOLICO	1			1
CITOLOGÍA	14			14
68 - OTROS	28	1		29
CURACIONES		1		1
HIDRATACIÓN		9		9

NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: JUNIO 2014 CUADRO MENSUAL				
Nombre de procedimientos	Número de procedimientos 1	Número de procedimientos 2	Número de procedimientos 3	Total
ANTONIO JOSE HOLGUIN				
1 - ACTIVIDAD FISICA	1			1
CERVICO VAGINAL	3			3
68 - OTROS	15			15

NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: JULIO 2014 CUADRO MENSUAL				
Nombre de procedimientos	Número de procedimientos 1	Número de procedimientos 2	Número de procedimientos 3	Total
ANTONIO JOSE HOLGUIN				
IMPLANTES	2			2
PROVISIONAL	1			1
CERVICO VAGINAL	10			10
68 - OTROS	18			18
70 - RETIRO DE IMPLANTES	1			1
DIETOTERAPEUTICOS		1		1

NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: AGOSTO 2014 CUADRO MENSUAL				
Nombre de procedimientos	Número de procedimientos 1	Número de procedimientos 2	Número de procedimientos 3	Total
ANTONIO JOSE HOLGUIN				
1 - ACTIVIDAD FISICA	1			1
2 - ACUPUNTURA	82			82
25 - ENTREGA SUPLEMENTO	1			1
ALIMENTARIA NUTRICIONAL	1			1
IMPLANTES	3			3
MEDICAMENTOS	32			32
CERVICO VAGINAL	8			8
ANTROPOMÉTRICAS	2			2
68 - OTROS	14			14

NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: SEPTIEMBRE 2014 CUADRO MENSUAL				
Nombre de procedimientos	Número de procedimientos 1	Número de procedimientos 2	Número de procedimientos 3	Total
ANTONIO JOSE HOLGUIN				
2 - ACUPUNTURA	128	1		129
24 - ENDODONCIA	1			1
25 - ENTREGA SUPLEMENTO	4	1		5
ALIMENTARIA NUTRICIONAL	6	4		10
29 - EXODONCIA	9			9
AEROSOLTERAPIA	1			1
MEDICAMENTOS	137	128		265
ODONTOLÓGICAS	4			4
IONÓMERO	1			1
RESINA	49			49
59 - TAMIZAJE METABOLICO	1			1
CERVICO VAGINAL	3			3
68 - OTROS	17	1	1	19
10 - CERTIFICADOS DE SALUD		1		1
57 - SUTURAS Y RETIRO DE PUNTOS		1		1
ANTROPOMÉTRICAS		5	1	6

NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: OCTUBRE 2014 CUADRO MENSUAL				
Nombre de procedimientos	Número de procedimientos 1	Número de procedimientos 2	Número de procedimientos 3	Total
ANTONIO JOSE HOLGUIN				
DIETOTERAPEUTICOS	6	19	5	30
2 - ACUPUNTURA	169	1		170
25 - ENTREGA SUPLEMENTO	8	4		12
ALIMENTARIA NUTRICIONAL	2	5	2	9
29 - EXODONCIA	1			1
AEROSOLTERAPIA	1			1
IMPLANTES	2			2
PROTEINURIA	4			4
MEDICAMENTOS	94	170		264
IONÓMERO	9			9
RESINA	10			10
CERVICO VAGINAL	1	1		2
ANTROPOMÉTRICAS	6	0		6
68 - OTROS	28	1		29
69 - RETIRO DE DIU	1			1
OXIGENTERAPIA		1		1
65 - TOMA MEDIDAS ANTROPOMÉTRICAS		6	2	8
14 - CONTROL OCLUSAL		4	8	12

NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: NOVIEMBRE 2014 CUADRO MENSUAL				
Nombre de procedimientos	Número de procedimientos 1	Número de procedimientos 2	Número de procedimientos 3	Total
ANTONIO JOSE HOLGUIN				
DIETOTERAPEUTICOS	1	34	59	94
SUPRAGINGIVAL	1			1
2 - ACUPUNTURA	45			45
24 - ENDODONCIA	2			2
ALIMENTARIA NUTRICIONAL	1			1
29 - EXODONCIA	6			6
MEDICAMENTOS	30	45		75
ODONTOLÓGICAS	3			3
IONÓMERO	3			3
RESINA	84			84
68 - OTROS	147			147
RETIRO DE YESO		1		1
14 - CONTROL OCLUSAL		58	2	60
SUBGINGIVAL		1		1
65 - TOMA MEDIDAS ANTROPOMÉTRICAS		1		1

NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: DICIEMBRE 2014 CUADRO MENSUAL				
Nombre de procedimientos	Número de procedimientos 1	Número de procedimientos 2	Número de procedimientos 3	Total
ANTONIO JOSE HOLGUIN				
DIETOTERAPEUTICOS	7	14	29	50
2 - ACUPUNTURA	151			151
25 - ENTREGA SUPLEMENTO	1	1		2
ALIMENTARIA NUTRICIONAL	2	5	1	8
29 - EXODONCIA	3			3
MEDICAMENTOS	97	153	2	252
ODONTOLÓGICAS	1			1
IONÓMERO	1			1
RESINA	54			54
PUNTOS	2			2
ANTROPOMÉTRICAS	2			2
14 - CONTROL OCLUSAL		27	1	28
16 - CURACIONES		2		2
32 - HIDRATACIÓN ORAL		1		1
5 - ADMINISTRACIÓN DE OXIGENTERAPIA		6		6
ANTROPOMÉTRICAS		3	1	4

Anexo 3. Resultados del procesamiento de datos al programa Winsig

Resultados del procesamiento de datos de costos de enero a diciembre del 2014

Unidad Antonio Jose Holguin

Cuadro #1

Cuadros Gerenciales					
Configuración de Cuadros Gerenciales			Consulta de Cuadros Gerenciales		
# 1		# 4			
Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Servicio	Costo Unitario	Indice ocupacional
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	3,196.00		85,994.87	26.91
Subtotal	CONSULTA	3196		85,994.87	26.91
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	37.00		898.49	24.28
Subtotal	CONSULTA	37		898.49	24.28
ODONTOLOGIA	CONSULTA	830.00		17,565.18	21.16
	TOT	0.00			0.00
Subtotal	CONSULTA	830		17,565.18	21.16
	TOT	0			
PSICOLOGIA	CONSULTA	0.00		0.00	0.00
Subtotal	CONSULTA	0		0.00	
PROMOCION EN SALUD	EVENTOS	0.00		0.00	0.00
EMERGENCIA	CONSULTA	0.00		0.00	0.00
Total				104,458.54	
Apoyo					
LABORATORIO	EXAMENES	0.00		0.00	0.00
	DETER	0.00			0.00

Cuadros Gerenciales					
Configuración de Cuadros Gerenciales			Consulta de Cuadros Gerenciales		
# 1		# 4			
Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional
			Servicio	Unitario	
	\$Produc.		0.00	15.00	
IMAGEN	PLACAS	0.00	0.00	0.00	
	ESTUDIO	0.00		0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
FARMACIA	RECETAS	9,717.00	0.00	0.96	
	\$Produc.		9,305.93	0.96	
VACUNAS	VACUNAS	303.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
LIMPIEZA	METROS CUA	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	ORDENES	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
TRANSPORTE	KILOMETROS	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		514.77	15.00	
ADMINISTRACION	#Servs.	2,600.47	6,849.05	2.63	

Cuadro #4

Cuadros Gerenciales				
Configuración de Cuadros Gerenciales		Consulta de Cuadros Gerenciales		
# 1		# 4		
Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PSICOLI
REM.PERSO.PLANTA	69,764.39	898.49	11,427.80	
Total GASTOS DE PERSONAL	69,764.39	898.49	11,427.80	
COMBUSTIBLE/LUBRICAN				
MAT. OFICINA				
MATE. ASEO LIMPIEZA				
INS.MEDICO/ODONTOLOG	871.50			
MEDICINAS	9,305.93			
BIOMETERIALES ODONTO			391.75	
Total BIENES D USO/CONSUMO	10,177.43		391.75	
SERVICIOS BASICOS				
Total SERVICIOS BASICOS				
DEPRECIACIONES	6,017.80		5,717.80	
Total DEPRECIACIONES	6,017.80		5,717.80	
COSTO USO EDIFICIO	35.25		27.83	
Total COSTO USO EDIFICIO	35.25		27.83	
Total c. directo	85,994.87	898.49	17,565.18	
Porcentaje	77.26	0.81	15.78	

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	2,198.82	84,289.50	75.73
Total GASTOS DE PERSONAL	2,198.82		
COMBUSTIBLE/LUBRICAN	514.77	514.77	0.46
MAT. OFICINA	117.49	117.49	0.11
MATE. ASEO LIMPIEZA	693.90	693.90	0.62
INS.MEDICO/ODONTOLOG		871.50	0.78
MEDICINAS		9,305.93	8.36
BIOMETERIALES ODONTO	50.24	441.99	0.40
Total BIENES D USO/CONSUMO	1,376.40		
SERVICIOS BASICOS	500.15	500.15	0.45
Total SERVICIOS BASICOS	500.15		
DEPRECIACIONES	2,602.74	14,338.34	12.88
Total DEPRECIACIONES	2,602.74		
COSTO USO EDIFICIO	170.94	234.02	0.21
Total COSTO USO EDIFICIO	170.94		
Total c. directo	6,849.05	111,307.59	100.00
Porcentaje	6.15		

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PSICOLI
IMAGEN	0.00	0.00	0.00	0.00
FARMACIA	0.00	0.00	0.00	0.00
VACUNAS	0.00	0.00	0.00	0.00
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	0.00
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00
ADMINISTRACION	5,638.44	58.91	1,151.70	
Total c. indirecto	5,638.44	58.91	1,151.70	
Total costos	91,633.31	957.40	18,716.88	
Porcentaje	82.32	0.86	16.82	
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT	
Producción primaria	3196	37	830	
Producción secundaria	0	0	0	
TOTAL COSTOS DIRECTO	111,307.59	SUMATORIA COSTOS T	Diferencia	
		111,307.59	0.00	

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	IMAGEN	FARMACIA	VACUNAS	PROCEI ▲
IMAGEN	0.00	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	
ADMINISTRACION	0.00	0.00	0.00	
Total c. indirecto				
Total costos				
Porcentaje				
Unidades de producción		RECETAS	VACUNAS	
Producción primaria		9717	303	
Producción secundaria			0	0

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
IMAGEN	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	
ADMINISTRACION		6,849.05	
Total c. indirecto			
Total costos	6,849.05		
Porcentaje			
Unidades de producción			
Producción primaria			
Producción secundaria			

Unidad de Mulliquindil

Cuadro #1

Cuadros Gerenciales					
Configuración de Cuadros Gerenciales		Consulta de Cuadros Gerenciales			
# 1	# 4				
Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional
			Servicio	Unitario	
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	10,553.00	133,313.51	12.63	
Subtotal	CONSULTA	10553	133,313.51	12.63	
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	368.00	12,708.91	34.54	
Subtotal	CONSULTA	368	12,708.91	34.54	
ODONTOLOGIA	CONSULTA	1,246.00	15,453.76	12.40	
	TOT	0.00	0.00	0.00	
Subtotal	CONSULTA	1246	15,453.76	12.40	
	TOT	0			
PSICOLOGIA	CONSULTA	0.00	0.00	0.00	
Subtotal	CONSULTA	0	0.00		
PROMOCION EN SALUD	EVENTOS	0.00	0.00	0.00	
EMERGENCIA	CONSULTA	0.00	0.00	0.00	
Total			161,476.18		
Apoyo					
LABORATORIO	EXAMENES	0.00	0.00	0.00	
	DETER	0.00		0.00	

Cuadros Gerenciales					
Configuración de Cuadros Gerenciales		Consulta de Cuadros Gerenciales			
# 1	# 4				
Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional
			Servicio	Unitario	
	\$Produc.		0.00	15.00	
IMAGEN	PLACAS	0.00	0.00	0.00	
	ESTUDIO	0.00		0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
FARMACIA	RECETAS	24,520.00	0.00	0.70	
	\$Produc.		17,247.92	0.70	
VACUNAS	VACUNAS	1,533.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
LIMPIEZA	METROS CUA	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	ORDENES	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
TRANSPORTE	KILOMETROS	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		560.99	15.00	
ADMINISTRACION	#Servs.	7,701.17	24,312.45	3.16	

Cuadro #4

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PSICOL
REM.PERSO.PLANTA	107,666.11	12,708.91	7,173.74	
Total GASTOS DE PERSONAL	107,666.11	12,708.91	7,173.74	
COMBUSTIBLE/LUBRICAN				
MAT. OFICINA				
MATE. ASEO LIMPIEZA				
INS.MEDICO/ODONTOLOG	1,103.21			
MEDICINAS	17,247.92			
BIOMETERIALES ODONTO	32.37		454.07	
Total BIENES D USO/CONSUMO	18,383.50		454.07	
SERVICIOS BASICOS				
Total SERVICIOS BASICOS				
DEPRECIACIONES	7,221.60		7,788.00	
Total DEPRECIACIONES	7,221.60		7,788.00	
COSTO USO EDIFICIO	42.30		37.95	
Total COSTO USO EDIFICIO	42.30		37.95	
Total c. directo	133,313.51	12,708.91	15,453.76	
Porcentaje	71.76	6.84	8.32	

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	17,321.13	144,869.89	77.98
Total GASTOS DE PERSONAL	17,321.13		
COMBUSTIBLE/LUBRICAN	560.99	560.99	0.30
MAT. OFICINA	909.74	909.74	0.49
MATE. ASEO LIMPIEZA	970.30	970.30	0.52
INS.MEDICO/ODONTOLOG		1,103.21	0.59
MEDICINAS		17,247.92	9.28
BIOMETERIALES ODONTO		486.44	0.26
Total BIENES D USO/CONSUMO	2,441.03		
SERVICIOS BASICOS	1,182.25	1,182.25	0.64
Total SERVICIOS BASICOS	1,182.25		
DEPRECIACIONES	3,160.47	18,170.07	9.78
Total DEPRECIACIONES	3,160.47		
COSTO USO EDIFICIO	207.57	287.82	0.15
Total COSTO USO EDIFICIO	207.57		
Total c. directo	24,312.45	185,788.63	100.00
Porcentaje	13.09		

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales **Consulta de Cuadros Gerenciales**

1 # 4

Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PSICOLI ▲
IMAGEN	0.00	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	
ADMINISTRACION	20,072.17	1,913.50	2,326.78	
Total c. indirecto	20,072.17	1,913.50	2,326.78	
Total costos	153,385.68	14,622.41	17,780.54	
Porcentaje	82.56	7.87	9.57	
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT	
Producción primaria	10553	368	1246	
Producción secundaria	0	0	0	
TOTAL COSTOS DIRECTI	185,788.63	185,788.63	Diferencia	
			0.00	

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales **Consulta de Cuadros Gerenciales**

1 # 4

Insumos/Servicios	FARMACIA	VACUNAS	PROCEDIMIENTOS	LIMPIEZ ▲
IMAGEN	0.00	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	
ADMINISTRACION	0.00	0.00	0.00	
Total c. indirecto				
Total costos				
Porcentaje				
Unidades de producción	RECETAS	VACUNAS		
Producción primaria	24520	1533		
Producción secundaria	0	0		

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
IMAGEN	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	
ADMINISTRACION		24,312.45	
Total c. indirecto			
Total costos	24,312.45		
Porcentaje			
Unidades de producción			
Producción primaria			
Producción secundaria			

Unidad de Panzaleo

Cuadro#1

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional
			Servicio	Unitario	
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	12,414.00	230,492.70	18.57	
Subtotal	CONSULTA	12414	230,492.70	18.57	
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	19.00	485.52	25.55	
Subtotal	CONSULTA	19	485.52	25.55	
ODONTOLOGIA	CONSULTA	1,701.00	33,361.39	19.61	
	TOT	0.00	0.00	0.00	
Subtotal	CONSULTA	1701	33,361.39	19.61	
	TOT	0			
PSICOLOGIA	CONSULTA	0.00	0.00	0.00	
Subtotal	CONSULTA	0	0.00		
PROMOCION EN SALUD	EVENTOS	0.00	0.00	0.00	
EMERGENCIA	CONSULTA	0.00	0.00	0.00	
Total			264,339.61		
Apoyo					
LABORATORIO	EXAMENES	0.00	0.00	0.00	
	DETER	0.00		0.00	

Cuadros Gerenciales					
Configuración de Cuadros Gerenciales			Consulta de Cuadros Gerenciales		
# 1		# 4			
Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional
			Servicio	Unitario	
	\$Produc.		0.00	15.00	
IMAGEN	PLACAS	0.00	0.00	0.00	
	ESTUDIO	0.00		0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
FARMACIA	RECETAS	24,219.00	0.00	0.79	
	\$Produc.		19,205.26	0.79	
VACUNAS	VACUNAS	1,571.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
LIMPIEZA	METROS CUA	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	ORDENES	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
TRANSPORTE	KILOMETROS	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		1,363.52	15.00	
ADMINISTRACION	#Servs.	9,724.03	35,751.25	3.68	

Cuadro #4

Cuadros Gerenciales				
Configuración de Cuadros Gerenciales		Consulta de Cuadros Gerenciales		
# 1		# 4		
Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PSICOL
REM.PERSO.PLANTA	200,641.50	485.52	25,771.48	
Total GASTOS DE PERSONAL	200,641.50	485.52	25,771.48	
COMBUSTIBLE/LUBRICAN				
MAT. OFICINA				
MATE. ASEO LIMPIEZA				
INS.MEDICO/ODONTOLOG	2,815.05			
MEDICINAS	19,205.26			
BIOMETERIALES ODONTO			1,255.71	
Total BIENES D USO/CONSUMO	22,020.31		1,255.71	
SERVICIOS BASICOS				
Total SERVICIOS BASICOS				
DEPRECIACIONES	7,622.80		6,228.60	
Total DEPRECIACIONES	7,622.80		6,228.60	
COSTO USO EDIFICIO	208.09		105.60	
Total COSTO COSTO USO EDIFICIO	208.09		105.60	
Total c. directo	230,492.70	485.52	33,361.39	
Porcentaje	76.81	0.16	11.12	

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	19,384.32	246,282.82	82.07
Total GASTOS DE PERSONAL	19,384.32		
COMBUSTIBLE/LUBRICAN	1,363.52	1,363.52	0.45
MAT. OFICINA	376.70	376.70	0.13
MATE. ASEO LIMPIEZA	1,608.54	1,608.54	0.54
INS.MEDICO/ODONTOLOG		2,815.05	0.94
MEDICINAS		19,205.26	6.40
BIOMETERIALES ODONTO		1,255.71	0.42
Total BIENES D USO/CONSUMO	3,348.76		
SERVICIOS BASICOS	8,036.91	8,036.91	2.68
Total SERVICIOS BASICOS	8,036.91		
DEPRECIACIONES	3,532.29	17,383.69	5.79
Total DEPRECIACIONES	3,532.29		
COSTO USO EDIFICIO	1,448.97	1,762.66	0.59
Total COSTO USO EDIFICIO	1,448.97		
Total c. directo	35,751.25	300,090.86	100.00
Porcentaje	11.91		

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PSICOL
IMAGEN	0.00	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	
ADMINISTRACION	31,173.54	65.67	4,512.04	
Total c. indirecto	31,173.54	65.67	4,512.04	
Total costos	261,666.24	551.19	37,873.43	
Porcentaje	87.20	0.18	12.62	
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT	
Producción primaria	12414	19	1701	
Producción secundaria	0	0	0	
TOTAL COSTOS DIRECTO	300,090.86	SUMATORIA COSTOS TI	Diferencia	
		300,090.86	0.00	

Cuadros Gerenciales				
Configuración de Cuadros Gerenciales		Consulta de Cuadros Gerenciales		
# 1		# 4		
Insumos/Servicios	FARMACIA	VACUNAS	PROCEDIMIENTOS	LIMPIEZ ▲
IMAGEN	0.00	0.00	0.00	0.00
FARMACIA	0.00	0.00	0.00	0.00
VACUNAS	0.00	0.00	0.00	0.00
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	0.00
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00
ADMINISTRACION	0.00	0.00	0.00	0.00
Total c. indirecto				
Total costos				
Porcentaje				
Unidades de producción	RECETAS	VACUNAS		
Producción primaria	24219	1571		
Producción secundaria	0	0		

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales **Consulta de Cuadros Gerenciales**

1 # 4

Insumos/Servicios	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
IMAGEN	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	
ADMINISTRACION		35,751.25	
Total c. indirecto			
Total costos	35,751.25		
Porcentaje			
Unidades de producción			
Producción primaria			
Producción secundaria			

Anexo 4. Matriz de Facturación

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS PARA FACTURACION DE CONSULTA EXTERNA DE MORBILIDAD UNIDAD ANTONIO JOSE HOLGUIN																																						
CODIGO	DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO	ENERO 2014			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL ANUAL
		NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL							
99202	CONSULTA POR MORBILIDAD VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECSION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS	105	11,837	1242,885	165	11,837	1953,105	21	11,837	248,577	0	11,837	0	3	11,837	35,511	1	11,837	11,837	11	11,837	130,207	49	11,837	580,013	87	11,837	1029,819	157	11,837	1858,409	95	11,837	1124,515	12	11,837	142,044	8356,922
99213	CONSULTA POR MORBILIDAD VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECSION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS.	4	11,214	44,856	15	11,214	168,211	17	11,214	190,638	0	11,214	0	94	11,214	1054,116	37	11,214	414,918	10	11,214	112,14	40	11,214	448,56	105	11,214	1177,47	39	11,214	437,346	29	11,214	325,206	0	11,214	0	4373,46
Total				1287,741			2121,315			439,215			0			1089,627			426,755			242,347			1028,573			2207,289			2295,755			1449,721			142,044	12730,382

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENICION UNIDAD ANTONIO JOSE HOLGUIN																																					
ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			
	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL				
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICO. 14 ANOS 30-45 MIN.	2,00	25,03	50,06	3,00	25,03	75,09	2,00	25,03	50,06	0,00	25,03	0,00	2,00	25,03	50,06	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	1,00	25,03	25,03	7,00	25,03	175,21	1,00	25,03	25,03	4,00	25,03	100,12	12,00	25,03	300,36	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICO. 14 ANOS 30-45 MIN.	1,00	26,37	26,37	3,00	26,37	79,11	3,00	26,37	79,11	0,00	26,37	0,00	1,00	26,37	26,37	0,00	26,37	0,00	0,00	26,37	0,00	3,00	26,37	79,11	2,00	26,37	52,74	9,00	26,37	237,33	0,00	26,37	0,00	24,00	26,37	632,88	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICO. 14 ANOS 30-45 MIN.	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	29,05	33,00	29,05	958,65	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICO. 14 ANOS 30-45 MIN.	0,00	31,66	0,00	1,00	31,66	31,66	5,00	31,66	158,30	0,00	31,66	0,00	10,00	31,66	316,60	4,00	31,66	126,64	5,00	31,66	158,30	3,00	31,66	94,98	5,00	31,66	158,30	7,00	31,66	221,62	1,00	31,66	31,66	16,00	31,66	506,56	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICO. 14 ANOS 30-45 MIN.	8,00	34,27	274,16	13,00	34,27	445,51	24,00	34,27	822,48	16,00	34,27	548,32	25,00	34,27	856,75	30,00	34,27	1028,10	20,00	34,27	685,40	25,00	34,27	856,75	18,00	34,27	616,86	18,00	34,27	616,86	9,00	34,27	308,43	54,00	34,27	1850,58	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICO. 14 ANOS 30-45 MIN.	0,00	35,61	0,00	2,00	35,61	71,22	0,00	35,61	0,00	0,00	35,61	0,00	4,00	35,61	142,44	1,00	35,61	35,61	1,00	35,61	35,61	0,00	35,61	0,00	1,00	35,61	35,61	2,00	35,61	71,22	0,00	35,61	0,00	23,00	35,61	819,03	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICO. 14 ANOS 30-45 MIN.	0,00	38,29	0,00	1,00	38,29	38,29	1,00	38,29	38,29	1,00	38,29	38,29	1,00	38,29	38,29	0,00	38,29	38,29	0,00	0,00	38,29	0,00	3,00	38,29	114,87	0,00	38,29	0,00	0,00	38,29	0,00	1,00	38,29	38,29	11,00	38,29	421,19

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCIÓN UNIDAD ANTONIO JOSE HOLGUIN																																				
ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUIE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCIÓN TEMPORANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ 1.4.4 ANOS : 30 MINUTOS	4,00	21,09	84,36	7,00	21,09	147,63	8,00	21,09	168,72	0,00	0,00	0,00	2,00	21,09	42,18	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	2,00	21,09	42,18	18,00	21,09	274,17	0,00	21,09	0,00	4,00	21,09	84,36	1,00	21,09	21,09
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUIE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCIÓN TEMPORANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ 1.4.4 ANOS : 30 MINUTOS	0,00	22,43	0,00	5,00	22,43	112,15	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	4,00	22,43	89,72	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	4,00	22,43	89,72	2,00	22,43	44,86	16,00	22,43	358,88	0,00	22,43	0,00	5,00	22,43	112,15
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUIE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCIÓN TEMPORANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ 1.4.4 ANOS : 30 MINUTOS	1,00	23,77	23,77	2,00	23,77	47,54	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	1,00	23,77	23,77	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	1,00	23,77	23,77	1,00	23,77	23,77	0,00	23,77	0,00	1,00	23,77	23,77	2,00	23,77	47,54
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUIE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCIÓN TEMPORANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ 1.4.4 ANOS : 30 MINUTOS	1,00	25,03	25,03	0,00	25,03	0,00	1,00	25,03	25,03	0,00	25,03	0,00	3,00	25,03	75,09	0,00	25,03	0,00	6,00	25,03	150,18	4,00	25,03	100,12	7,00	25,03	175,21	5,00	25,03	125,15	1,00	25,03	25,03	25,03	25,03	25,03
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUIE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCIÓN TEMPORANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ 1.4.4 ANOS : 30 MINUTOS	17,00	26,37	448,29	32,00	26,37	843,84	33,00	26,37	870,21	0,00	26,37	0,00	34,00	26,37	896,58	25,00	26,37	659,25	28,00	26,37	738,36	27,00	26,37	711,99	31,00	26,37	817,47	20,00	26,37	527,40	12,00	26,37	316,44	3,00	26,37	79,11
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUIE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCIÓN TEMPORANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ 1.4.4 ANOS : 30 MINUTOS	0,00	27,71	0,00	1,00	27,71	27,71	1,00	27,71	27,71	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	1,00	27,71	27,71	1,00	27,71	27,71	12,00	27,71	332,52	0,00	27,71	0,00	10,00	27,71	277,10
CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUIE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCIÓN TEMPORANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ 1.4.4 ANOS : 30 MINUTOS	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	4,00	29,05	116,20	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	26,00	29,05	755,30

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCIÓN UNIDAD ANTONIO JOSE HOLGUIN																																							
ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE					
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL						
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO INCLUIE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA, Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 1.4.4 ANOS : 30 MINUTOS*	2,00	21,09	42,18	2,00	21,09	42,18	20,00	21,09	421,80	5,00	21,09	105,45	2,00	21,09	42,18	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	1,00	21,09	21,09	2,00	21,09	42,18	1,00	21,09	21,09	1,00	21,09	21,09	5,00	21,09	105,45			
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO INCLUIE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA, Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 1.4.10 ANOS : 30 MINUTOS	2,00	23,77	47,54	2,00	23,77	47,54	47,00	23,77	1117,19	4,00	23,77	95,08	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	4,00	23,77	95,08	1,00	23,77	23,77	4,00	23,77	95,08	1,00	23,77	23,77	10,00	23,77	237,70			
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO INCLUIE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA, Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 1.4.10 ANOS : 30 MINUTOS	0,00	25,03	0,00	9,00	25,03	225,27	6,00	25,03	150,18	3,00	25,03	75,09	3,00	25,03	75,09	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	10,00	25,03	250,30	7,00	25,03	175,21	3,00	25,03	75,09	1,00	25,03	25,03	7,00	25,03	175,21			
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO INCLUIE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EL EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA, Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 1.4.49 ANOS : 30 MINUTOS.	2,00	26,37	52,74	8,00	26,37	210,96	11,00	26,37	290,07	12,00	26,37	316,44	5,00	26,37	131,85	0,00	26,37	0,00	0,00	26,37	0,00	9,00	26,37	237,33	5,00	26,37	131,85	13,00	26,37	342,81	3,00	26,37	79,11	24,00	26,37	632,88			
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO INCLUIE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA, Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 1.4.4 ANOS : 30 MINUTOS.	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	11,00	27,71	304,81	2,00	27,71	55,42	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	2,00	27,71	55,42	1,00	27,71	27,71	0,00	27,71	0,00			
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO INCLUIE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA, Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 1.4.4 ANOS : 30 MINUTOS.	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	11,00	29,05	319,55	1,00	29,05	29,05	1,00	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	1,00	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCIÓN UNIDAD DE MULLIQUINDIL																																				
ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCIÓN TEMPORANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ MAYORES DE 65 AÑOS 30 MINUTOS	37,00	21,09	780,33	24,00	21,09	506,16	30,00	21,09	632,70	21,09	0,00	2,00	21,09	42,18	15,00	21,09	316,35	16,00	21,09	337,44	9,00	21,09	189,81	6,00	21,09	126,54	2,00	21,09	42,18	14,00	21,09	295,26	1,00	21,09	21,09	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCIÓN TEMPORANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ MAYORES DE 65 AÑOS 30 MINUTOS	25,00	22,43	560,75	32,00	22,43	717,76	32,00	22,43	717,76	22,43	0,00	4,00	22,43	89,72	12,00	22,43	269,16	6,00	22,43	134,64	3,00	22,43	67,29	4,00	22,43	89,72	8,00	22,43	179,44	8,00	22,43	179,44	2,00	22,43	44,86	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCIÓN TEMPORANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ 5 A 10 AÑOS 30 MINUTOS	4,00	23,77	95,08	10,00	23,77	237,70	4,00	23,77	95,08	23,77	0,00	1,00	23,77	23,77	0,00	23,77	0,00	1,00	23,77	23,77	3,00	23,77	71,31	2,00	23,77	47,54	8,00	23,77	190,16	0,00	23,77	0,00	2,00	23,77	47,54	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCIÓN TEMPORANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ 11 A 15 AÑOS 30 MINUTOS	10,00	25,03	250,30	13,00	25,03	325,39	12,00	25,03	300,36	25,03	0,00	1,00	25,03	25,03	9,00	25,03	225,27	7,00	25,03	175,21	7,00	25,03	175,21	6,00	25,03	150,18	18,00	25,03	450,54	0,00	25,03	0,00	11,00	25,03	275,33	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCIÓN TEMPORANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ 16 A 20 AÑOS 30 MINUTOS	163,00	26,37	4298,31	139,00	26,37	3665,43	111,00	26,37	2927,07	26,37	0,00	34,00	26,37	896,58	82,00	26,37	2162,34	79,00	26,37	2084,13	106,00	26,37	2795,22	206,00	26,37	5432,22	156,00	26,37	4113,72	1,00	26,37	26,37	78,00	26,37	2056,46	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCIÓN TEMPORANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ 21 A 25 AÑOS 30 MINUTOS	4,00	27,71	110,84	1,00	27,71	27,71	1,00	27,71	27,71	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	27,71	0,00	8,00	27,71	221,68	0,00	27,71	0,00	4,00	27,71	110,84
CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCIÓN TEMPORANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ MAYORES DE 65 AÑOS 30 MINUTOS	0,00	29,05	0,00	2,00	29,05	58,10	0,00	29,05	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	6,00	29,05	174,30	0,00	29,05	0,00	17,00	29,05	493,85	

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCIÓN UNIDAD DE MULLIQUINDIL																																				
ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA, Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 1 A 6 AÑOS 30 MINUTOS*	1,00	21,09	21,09	0,00	21,09	0,00	1,00	21,09	21,09	2,00	21,09	42,18	0,00	21,09	0,00	21,09	0,00	21,09	0,00	21,09	0,00	21,09	0,00	21,09	0,00	21,09	0,00	21,09	0,00	21,09	0,00	6,00	21,09	126,54		
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA, Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 7 A 10 AÑOS 30 MINUTOS	5,00	23,77	118,85	5,00	23,77	118,85	203,00	23,77	4825,31	97,00	23,77	2305,69	2,00	23,77	47,54	23,77	0,00	23,77	0,00	23,77	0,00	23,77	0,00	23,77	0,00	23,77	0,00	23,77	0,00	22,00	23,77	522,94	16,00	23,77	380,32	
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA, Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 11 A 15 AÑOS 30 MINUTOS	1,00	25,03	25,03	2,00	25,03	50,06	3,00	25,03	75,09	3,00	25,03	75,09	2,00	25,03	50,06	25,03	0,00	25,03	0,00	25,03	0,00	25,03	0,00	25,03	0,00	25,03	0,00	17,00	25,03	425,51	13,00	25,03	325,39			
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA, Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 16 A 20 AÑOS 30 MINUTOS	2,00	26,37	52,74	1,00	26,37	26,37	10,00	26,37	263,70	27,00	26,37	711,99	6,00	26,37	158,22	26,37	0,00	26,37	0,00	26,37	0,00	26,37	0,00	26,37	0,00	26,37	0,00	26,37	0,00	69,00	26,37	1819,53	41,00	26,37	1081,37	
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA, Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 50 A 64 AÑOS 30 MINUTOS	0,00	27,71	0,00	1,00	27,71	27,71	1,00	27,71	27,71	0,00	27,71	0,00	1,00	27,71	27,71	27,71	0,00	27,71	0,00	27,71	0,00	27,71	0,00	27,71	0,00	27,71	0,00	4,00	27,71	110,84	4,00	27,71	110,84			
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA, Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ MAYORES DE 65 AÑOS 30 MINUTOS	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	29,05	0,00	29,05	0,00	29,05	0,00	29,05	0,00	29,05	0,00	29,05	0,00	2,00	29,05	58,10	1,00	29,05	29,05			
TOTAL			8665,00			7318,32			17847,72			9281,96			3802,32			4980,83			0,00			4915,08			13109,64			9686,30			3840,05			14496,09

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS PARA FACTURACION DE CONSULTA EXTERNA DE MORBILIDAD UNIDAD DE PANZALEO

CODIGO	DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO	ENERO 2014			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE				
		NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL					
99202	CONSULTA POR MORBILIDAD VISTA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1- HISTORIA DETALLADA 2- EXAMEN DETALLADO 3- DECISION MEDICA UNICA Y OBJETIVA TIEMPO DE DURACION: 20 MINUTOS	93	11,837	1100,841	330	11,837	3906,21	429	11,837	5078,073						396	11,837	4687,452	246	11,837	2911,902	647	11,837	7658,539	403	11,837	4770,311	377	11,837	4462,549	361	11,837	4273,157	405	11,837	4793,985	44	11,837	520,828
99213	VISTA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COMPONENTES: 1- HISTORIA DETALLADA 2- EXAMEN DETALLADO 3- DECISION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION: 6 MINUTOS	14	11,214	156,996	66	11,214	740,124	115	11,214	1289,61						74	11,214	829,836	35	11,214	392,49	52	11,214	583,128	83	11,214	930,762	70	11,214	784,98	79	11,214	885,906	72	11,214	807,408	96	11,214	1076,544

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCIÓN UNIDAD DE PANZALEO

ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICO DE URGENCIAS DE LAB/ANALISIS 30-45 MIN.	4,00	25,03	100,12	3,00	25,03	75,09	7,00	25,03	175,21	4,00	25,03	100,12	8,00	25,03	200,24	2,00	25,03	50,06	7,00	25,03	175,21	6,00	25,03	150,18	8,00	25,03	200,24	2,00	25,03	50,06	5,00	25,03	125,15	14,00	25,03	350,42
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICO DE URGENCIAS DE LAB/ANALISIS 30-45 MIN.	0,00	26,37	0,00	0,00	26,37	0,00	3,00	26,37	79,11	4,00	26,37	105,48	6,00	26,37	158,22	2,00	26,37	52,74	2,00	26,37	52,74	0,00	26,37	0,00	4,00	26,37	105,48	8,00	26,37	210,96	0,00	26,37	0,00	33,00	26,37	870,21
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICO DE URGENCIAS DE LAB/ANALISIS 30-45 MIN.	1,00	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00	5,00	29,05	145,25	8,00	29,05	232,40	2,00	29,05	58,10	0,00	29,05	0,00	3,00	29,05	87,15	2,00	29,05	58,10	5,00	29,05	145,25	10,00	29,05	290,50	0,00	29,05	0,00	31,00	29,05	900,55
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICO DE URGENCIAS DE LAB/ANALISIS 30-45 MIN.	1,00	31,66	31,66	13,00	31,66	411,58	5,00	31,66	158,30	13,00	31,66	411,58	5,00	31,66	158,30	5,00	31,66	158,30	15,00	31,66	474,90	21,00	31,66	664,86	20,00	31,66	633,20	12,00	31,66	379,92	12,00	31,66	379,92	20,00	31,66	633,20
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICO DE URGENCIAS DE LAB/ANALISIS 30-45 MIN.	7,00	34,27	239,89	51,00	34,27	1747,77	53,00	34,27	1816,51	76,00	34,27	2604,52	27,00	34,27	925,29	31,00	34,27	1062,37	48,00	34,27	1644,96	38,00	34,27	1302,26	50,00	34,27	1713,50	39,00	34,27	1336,53	32,00	34,27	1096,64	50,00	34,27	1713,50
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICO DE URGENCIAS DE LAB/ANALISIS 30-45 MIN.	0,00	35,61	0,00	3,00	35,61	106,83	3,00	35,61	106,83	17,00	35,61	605,37	3,00	35,61	106,83	5,00	35,61	178,05	4,00	35,61	142,44	5,00	35,61	178,05	1,00	35,61	35,61	5,00	35,61	178,05	0,00	35,61	0,00	12,00	35,61	427,32
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICO DE URGENCIAS DE LAB/ANALISIS 30-45 MIN.	0,00	38,29	0,00	1,00	38,29	38,29	4,00	38,29	153,16	6,00	38,29	229,74	2,00	38,29	76,58	0,00	38,29	0,00	0,00	38,29	0,00	0,00	38,29	0,00	2,00	38,29	76,58	11,00	38,29	421,19	1,00	38,29	38,29	14,00	38,29	536,06

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCIÓN UNIDAD DE PANZALEO																																						
ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE				
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL					
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSUCLENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSERJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO(PROCCD. DIAGNOS. PRIMERA VEZ) 1.1.A.10 30 MINUTOS	14,00	21,09	295,26	13,00	21,09	274,17	47,00	21,09	991,23	21,09	0,00	2,00	21,09	42,18	3,00	21,09	63,27	1,00	21,09	21,09	1,00	21,09	21,09	1,00	21,09	21,09	1,00	21,09	21,09	1,00	21,09	21,09	0,00	21,09	0,00	2,00	21,09	42,18
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSUCLENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSERJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO(PROCCD. DIAGNOS. PRIMERA VEZ) 1.1.A.11 30 MINUTOS	24,00	22,43	538,32	25,00	22,43	560,75	61,00	22,43	1368,23	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	0,00	12,00	22,43	269,16	0,00	22,43	0,00	0,00	0,00	22,43	0,00	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSUCLENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSERJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO(PROCCD. DIAGNOS. PRIMERA VEZ) 1.1.A.12 30 MINUTOS	4,00	23,77	95,08	14,00	23,77	332,78	12,00	23,77	285,24	23,77	0,00	1,00	23,77	23,77	1,00	23,77	23,77	1,00	23,77	23,77	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	9,00	23,77	213,93	0,00	23,77	0,00	0,00	0,00	23,77	0,00	23,77	0,00
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSUCLENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSERJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO(PROCCD. DIAGNOS. PRIMERA VEZ) 1.1.A.13 30 MINUTOS	8,00	25,03	200,24	22,00	25,03	550,66	34,00	25,03	851,02	25,03	0,00	22,00	25,03	550,66	8,00	25,03	200,24	31,00	25,03	775,93	21,00	25,03	525,63	11,00	25,03	275,33	20,00	25,03	500,60	18,00	25,03	450,54	2,00	25,03	50,06	25,03	50,06	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSUCLENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSERJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO(PROCCD. DIAGNOS. PRIMERA VEZ) 1.1.A.14 30 MINUTOS	30,00	26,37	791,10	98,00	26,37	2584,26	152,00	26,37	4008,24	26,37	0,00	135,00	26,37	3559,95	97,00	26,37	2557,89	122,00	26,37	3217,14	79,00	26,37	2083,23	80,00	26,37	2109,60	50,00	26,37	1318,50	62,00	26,37	1634,94	19,00	26,37	501,03	26,37	501,03	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSUCLENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSERJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO(PROCCD. DIAGNOS. PRIMERA VEZ) 1.1.A.15 30 MINUTOS	1,00	27,71	27,71	5,00	27,71	138,55	9,00	27,71	249,39	27,71	0,00	2,00	27,71	55,42	0,00	27,71	0,00	2,00	27,71	55,42	0,00	27,71	0,00	3,00	27,71	83,13	5,00	27,71	138,55	1,00	27,71	27,71	27,71	1,00	27,71	27,71	27,71	27,71
CONSULTA PREVENTIVA SUBSUCLENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSERJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO(PROCCD. DIAGNOS. PRIMERA VEZ) 1.1.A.16 30 MINUTOS	3,00	29,05	87,15	4,00	29,05	116,20	14,00	29,05	406,70	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	2,00	29,05	58,10	1,00	29,05	29,05	29,05	29,05	22,00	29,05	639,10	

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCIÓN UNIDAD DE PANZALEO																																					
ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSERJERIA Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 1.1.A.17 30 MINUTOS*	2,00	21,09	42,18	2,00	21,09	42,18	20,00	21,09	421,80	5,00	21,09	105,45	2,00	21,09	42,18	21,09	0,00	21,09	0,00	1,00	21,09	21,09	2,00	21,09	42,18	21,09	0,00	1,00	21,09	21,09	21,09	21,09	5,00	21,09	105,45	21,09	105,45
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSERJERIA Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 1.1.A.18 30 MINUTOS	2,00	23,77	47,54	2,00	23,77	47,54	47,00	23,77	1117,19	4,00	23,77	95,08	0,00	23,77	0,00	23,77	0,00	23,77	0,00	4,00	23,77	95,08	1,00	23,77	23,77	23,77	0,00	1,00	23,77	23,77	23,77	23,77	10,00	23,77	237,70	23,77	237,70
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSERJERIA Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 1.1.A.19 30 MINUTOS	0,00	25,03	0,00	9,00	25,03	225,27	6,00	25,03	150,18	1,00	25,03	25,03	1,00	25,03	25,03	25,03	0,00	25,03	0,00	10,00	25,03	250,30	7,00	25,03	175,21	25,03	0,00	1,00	25,03	25,03	25,03	25,03	7,00	25,03	175,21	25,03	175,21
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EL EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSERJERIA Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 1.1.A.20 30 MINUTOS	2,00	26,37	52,74	8,00	26,37	210,96	11,00	26,37	290,07	12,00	26,37	316,44	5,00	26,37	131,85	26,37	0,00	26,37	0,00	9,00	26,37	237,33	5,00	26,37	131,85	26,37	0,00	3,00	26,37	79,11	24,00	26,37	632,88	26,37	632,88		
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSERJERIA Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ 1.1.A.21 30 MINUTOS		27,71	0,00	27,71	0,00	27,71	0,00	2,00	27,71	55,42	27,71	0,00	27,71	0,00	27,71	0,00	27,71	0,00	27,71	0,00	27,71	0,00	27,71	0,00	27,71	0,00	27,71	0,00	1,00	27,71	27,71	27,71	27,71	27,71	27,71	27,71	27,71
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLÓGICA DE UN INDIVIDUO INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSERJERIA Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLÓGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (MAYORES DE 65 AÑOS) 30 MINUTOS	29,05	0,00	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	1,00	29,05	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00	29,05	0,00	29,05	0,00	29,05	0,00	29,05	0,00	29,05	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	29,05	29,05	29,05	29,05	29,05
TOTAL			2578,04			7462,88			12773,46			4965,74			6193,71			4346,69			6670,75			5587,20			5772,02			5387,14			3988,00			7842,58	

Anexo 5. Indicadores de Monitoreo y evaluación de las Unidades de Salud.

INDICADORES DE ESTRUCTURA					
INDICADORES DE DISPONIBILIDAD					
INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	ANTONIO JOSE HOLGUIN	MULLIQUINDIL	PANZALEO
Razón horas médico contratadas al año x habitante	No horas médico contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas médico por habitante	0,28	0,26	0,3
Razón horas odontólogo contratadas al año x habitante	No horas odontólogo contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas odontólogo por habitante	0,28	0,26	0,3
Razón horas enfermera contratadas al año x habitante	No horas enfermera contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas enfermera por habitante	0,28	0,26	0,3
INDICADORES DE ACCESIBILIDAD					
% de cumplimiento de citas	Citas asignadas/total de consultas	Acceso a servicios de salud	NO SE CUENTA CON LA INFORMACION	NO SE CUENTA CON LA INFORMACION	NO SE CUENTA CON LA INFORMACION
% de referencias solicitadas por la unidad	Número de referencias médicas solicitadas a nivel superior/total de atenciones médicas	Capacidad resolutive de la unidad	1,48	2,09	1,23
INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENDIMIENTO					
Productividad en consulta	No consultas / horas contratadas para consulta	Productividad de consulta por hora contratada	1,66	4,29	4,77
Productividad en consulta odontológica por hora	No consultas odontológicas/ horas contratadas para consulta odontológicas	Productividad de consulta odontológica por hora contratada	23,38	53,98	76,45
Rendimiento hora odontólogo	Total pacientes atendidos/total horas laboradas	No. atenciones por hora odontólogo	2.01	8,75	3.5

INDICADORES DE INTENSIDAD DE USO					
Frecuencia de uso en consulta	Número de atenciones/total de pacientes atendidos	Número de veces que el paciente recibe atención durante el semestre	89	104	98
Frecuencia de uso de consulta 1 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento o 1 vez en el semestre	885	1282	1648
Frecuencia de uso de consulta 2 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento o 2 vez en el semestre	174	792	858
Frecuencia de uso de consulta 3 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento o 3 vez en el semestre	82	516	529
Frecuencia de uso de consulta 4 y mas	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento o 4 y mas vez en el semestre	92	1524	1634

INDICADORES DE RESULTADOS					
INDICADORES DE EFICIENCIA					
Costo por atención	Gasto total/total de atenciones	Establece costo por atención en la unidad	27,2	15,27	21,23
Costo atención Odontológica	Gastos en Odontología / No pacientes atendidos	Establece costo por atención odontológica	31,46	23,71	21,63

INDICADORES DE PROCESO					
INDICADORES DE EXTENSIÓN DE USO					
% de consulta en menores de 28 días	Total de consultas a menores de 28 días /total de consultas	Uso de servicios de consulta en neonatos	0,029	0,022	0,020
% de consultas entre 29 días a 11 meses	Total de consultas de 29 días a 11 meses /total de consultas	Uso de servicios de consulta en lactantes	5,096	6,866	5,566
% de consultas de 1 a 4 años	Total de consultas a menores de 1 a 4 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en niños de 1 a 4 años	11,957	12,385	12,533
% de consultas de 5 a 9 años	Total de consultas a menores de 5 a 10 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en escolares	13,550	14,135	11,686
% de consultas de 10 a 19 años	Total de consultas a menores de 11 a 19 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adolescentes	10,683	9,423	13,541
% de consultas de 20 a 64 años	Total de consultas a personas de 20 a 64 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos	48,668	50,056	44,293
% de consultas de mayores de 65 años	Total de consultas a pacientes mayores a 65 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos mayores	10,017	7,112	8,328
% de atención a mujeres	Total de consultas a mujeres /total de consultas	Uso de servicios de consulta en mujeres	68,964	68,521	70,135
% de atención a hombres	Total de consultas a hombres /total de consultas	Uso de servicios de consulta en hombres	31,036	31,479	29,865
% Consultas de prevención	Total de consultas de prevención /total de consultas	Comportamiento de consultas de prevención	71,164	42,820	27,153
% Consultas de recuperación	Total de consultas de morbilidad /total de consultas	Comportamiento de consultas de recuperación	60,567	57,124	57,542
% consultas primeras	Total de consultas primeras /total de consultas	Comportamiento de consultas primeras	15,866	33,363	11,938
% Consultas subsecuentes	Total de consultas a subsecuentes /total de consultas	Comportamiento de consultas subsecuentes	12,970	19,554	15,215
% consultas en establecimiento	Total de consultas brindadas en establecimiento /total de consultas	Cobertura de atención en establecimiento	95,976	91,014	90,371
% consultas en comunidad	Total de consultas brindadas en comunidad /total de consultas	Cobertura de atención en comunidad	1,187	1,223	3,721
% visitas domiciliarias	Total de consultas brindadas en domicilio /total de consultas	Cobertura de atención en domicilio	1,419	3,388	0,262
% de consultas en otros centros	Total de consultas brindadas en otros centros /total de consultas	Cobertura de atención en centros	1,245	4,375	5,475
% de atenciones brindadas por médicos: generales, especialistas, rurales	Total de consultas a brindadas por médicos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por médico	56,138	61,005	46,683
% de atenciones brindadas por odontólogos	Total de consultas a brindadas por odontólogos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por odontólogo	14,071	12,587	16,021
% de atenciones brindadas por obstetrix	Total de consultas a brindadas por obstetrix /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por obstetrix	18,587	25,735	18,562
% de atenciones brindadas por otros profesionales	Total de consultas a brindadas por otros profesionales /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por otros profesionales	11,204	0,673	16,788

Anexo 6. Informes que se entregara a las autoridades distritales

ASUNTO: Evaluación Financiera de los establecimientos de Salud Nivel I de Atención Antonio José Holguín, Panzaleo y Mullquindil pertenecientes al Distrito 05D06 de la Zona 3 del MSP- 2014

ANTECEDENTE:

La asignación económica que realiza el estado a la Salud, orientado a satisfacer las necesidades de la población, por ende de los grupos más vulnerables o considerados en situaciones de riesgo, no midiendo la calidad real de inversión.

Por ello la Dirección Distrital 05D06 Cotopaxi-Salcedo, en sus tres unidades se pretende evidenciar el uso racional de todos sus recursos ya que existe el desconocimiento del verdadero costo de los servicios que brinda a la población beneficiaria, y a la vez comparar con el costo del Tarifario del Sistema Nacional de Salud, así determinar la productividad y rendimiento de los recursos humanos, materiales y financieros.

OBJETIVO:

Evaluar el componente financiero de las unidades de Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo del distrito 05D06 Zona 3 del Ministerio de Salud, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la formación de Gerencia en Salud

ANÁLISIS:

La Dirección Distrital 05D06 Cotopaxi-Salcedo, abarca varios puestos de salud y centros que brindan atención de salud de primer nivel siendo los mismos más cercanos a la población, además facilita y coordina el flujo de pacientes dentro del Sistema, coordina con unidades de mayor complejidad la referencia y contrareferencia de pacientes, asegurando la continuidad de la atención.

Por su contacto directo con la población debe resolver las necesidades básicas y/o más frecuentes de la comunidad. Los servicios que atienden estas unidades son de consulta externa, visita domiciliaria, obstetricia y odontología.

Con lo expuesto se crea una necesidad de diseñar e implementar procesos de costos, facturación, monitoreo, control y supervisión de los recursos que demanda este primer nivel.

DESARROLLO

De la Dirección Distrital 05D06 Cotopaxi – Salcedo, se consideró tres unidades para el proyecto siendo: Antonio José Holguín, Mulliquindil y Panzaleo.

1. DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN AL PROCESO DE COSTOS Y FACTURACIÓN DE LOS RECURSOS

Con el cumplimiento de las actividades propuestas se llegó a la implementación de los procesos de costos y facturación para lo cual se elaboró matrices en Excel considerando servicios como: Consulta Externa, Visita Domiciliaria, Odontología, Farmacia y Administración.

Los costos tanto de Recurso humano como Materiales, estos datos luego fueron ingresados en el Programa WinSig de la Organización Mundial para la Salud, teniendo como resultado final lo siguientes cuadros Gerenciales de las cinco unidades de salud:

CUADRO GERENCIAL 1

Al realizar la comparación entre el costo unitario de los servicios que ofertan en el primer nivel con los establecidos en el Tarifario para el sistema nacional de salud. Podemos observar costos elevados como en el caso de la Visita Domiciliaria en las tres unidades de salud. Para el caso de Consulta externa también se observa un costo elevado en la unidad de Antonio José Holguín y Panzaleo, el servicio de Odontología en la unidad de Antonio José Holguín es el más caro en relación a los otros restantes. (Anexo 1)

CUADRO GERENCIAL 4

Al validar los datos de los costos que se generan en el Cuadro Gerencial No.4 se puede observar el porcentaje de gastos generado en cada Puesto de Salud, así como sus insumos/servicios tales como: Remuneración Personal Planta, Materiales de Oficina,

Materiales de Aseo, Insumos Medico/Odontológico, Medicinas, Biomateriales odontológico, Otros de uso y consumo, Servicio Básicos, Gastos informáticos, Depreciaciones y Costo uso de edificio, evidenciando que el mayor porcentaje en gasto es la remuneración personal de planta.(Anexo 2)

2. CAPACITACIÓN AL PERSONAL DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL 05D06 COTOPAXI – SALCEDO SOBRE EL PROCESO.

En este proceso participaron los Jefes Departamentales y Financiero.

Temas tratados: Presentación de costos, Presentación del Tarifario de Salud y Gestión de costos, cumpliendo con la agenda establecida en esta capacitación.

3. DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN EL PROCESO DE MONITOREO, CONTROL Y SUPERVISIÓN DE LOS RECURSOS

Monitoreo de los productos de los equipos de salud de primer nivel

Componentes	Antonio José Holguín	Mulliquindil	Panzaleo
Organización comunitaria			
Comités de salud local funcionando	No	No	No
Comités de usuarios o grupos organizados y funcionando			
Grupos de adultos mayores	No	No	Si
Grupos de diabéticos	No	No	Si
Grupos juveniles	No	No	No
Grupos de personas con discapacidad	No	No	No
Otros especifique HTA y madres adolescentes	No	No	No
Diagnósticos situacional inicial	Si	Si	Si
Diagnósticos dinámicos	No	No	Si
Sala situacional implementada y actualizada	No	No	Si
Planes de salud local formulados de acuerdo a normativa y herramientas de planificación establecidas por el MSP	No	No	Si
Compromisos de gestión	No	Si	Si
Acciones de salud monitoreadas y evaluadas	Si	Si	Si

TAMBIÉN SE PUEDE UTILIZAR LA HERRAMIENTA DEL MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD 2013 PÁG. 201

Para el monitoreo se ha determinado componentes como: Organización Comunitaria (Comités de salud local funcionando), Comités de Usuarios o Grupos Organizados y Funcionando (Grupos de adultos mayores, Grupos de diabéticos, Grupos juveniles, Grupos de personas con discapacidad), Diagnósticos Situacional Inicial, Diagnósticos Dinámicos, Sala Situacional Implementada y Actualizada, Planes de Salud Local Formulados de Acuerdo a Normativa y Herramientas de Planificación Establecidas por el MSP, Compromisos de Gestión, Acciones de Salud Monitoreadas y Evaluadas. Pero no todos los

puestos de salud llevan a cabo este monitoreo ya que no todos han considerado trabajar en todos los componentes, apenas coinciden en dos componentes que son: Sala Situacional Implementada y Actualizada y en Acciones de Salud Monitoreadas y Evaluadas.

El control y supervisión se realizó a partir de la elaboración de los siguientes indicadores.

INDICADORES DE ESTRUCTURA					
INDICADORES DE DISPONIBILIDAD					
INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	ANTONIO JOSE HOLGUIN	MULLIQUINDIL	PANZALEO
Razón horas médico contratadas al año x habitante	No horas médico contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas médico por habitante	0,28	0,26	0,3
Razón horas odontólogo contratadas al año x habitante	No horas odontólogo contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas odontólogo por habitante	0,28	0,26	0,3
Razón horas enfermera contratadas al año x habitante	No horas enfermera contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas enfermera por habitante	0,28	0,26	0,3

INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENDIMIENTO					
Productividad	No consultas / horas	Productividad de consulta por	1,66	4,29	4,77
INDICADORES DE ACCESIBILIDAD					
% de cumplimiento de citas	Citas asignadas/total de consultas	Acceso a servicios de salud	NO SE CUENTA CON LA INFORMACION	NO SE CUENTA CON LA INFORMACION	NO SE CUENTA CON LA INFORMACION
% de referencias solicitadas por la unidad	Número de referencias médicas solicitadas a nivel superior/total de atenciones médicas	Capacidad resolutive de la unidad	1,48	2,09	1,23

INDICADORES DE INTENSIDAD DE USO					
Frecuencia de uso en consulta	Número de atenciones/total de pacientes atendidos	Número de veces que el paciente recibe atención durante el semestre	89	104	98
Frecuencia de uso de consulta 1 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento o 1 vez en el semestre	885	1282	1648
Frecuencia de uso de consulta 2 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento o 2 vez en el semestre	174	792	858
Frecuencia de uso de consulta 3 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento o 3 vez en el semestre	82	516	529
Frecuencia de uso de consulta 4 y mas	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento o 4 y mas vez en el semestre	92	1524	1634

En cuanto a los indicadores de disponibilidad existe una constante en el resultado de la disponibilidad de horas del médico, odontólogo, enfermera según la población asignada para cada puesto de salud.

En cuanto a los indicadores de productividad y rendimiento se mide: el rendimiento de tiempo de consulta, productividad de consulta por hora contratada, productividad de consulta por hora laborada, No. de consultas realizadas por día en la unidad, productividad de consulta odontológica por hora contratada, No. atenciones por hora odontólogo.

Con los indicadores de eficiencia se estableció los costos por: atención domiciliaria.

CONCLUSIONES:

- Los puestos de Salud se encuentran experimentando un importante posicionamiento en el mercado, pasando de ser ineficientes, ineficaces a dinámicos.

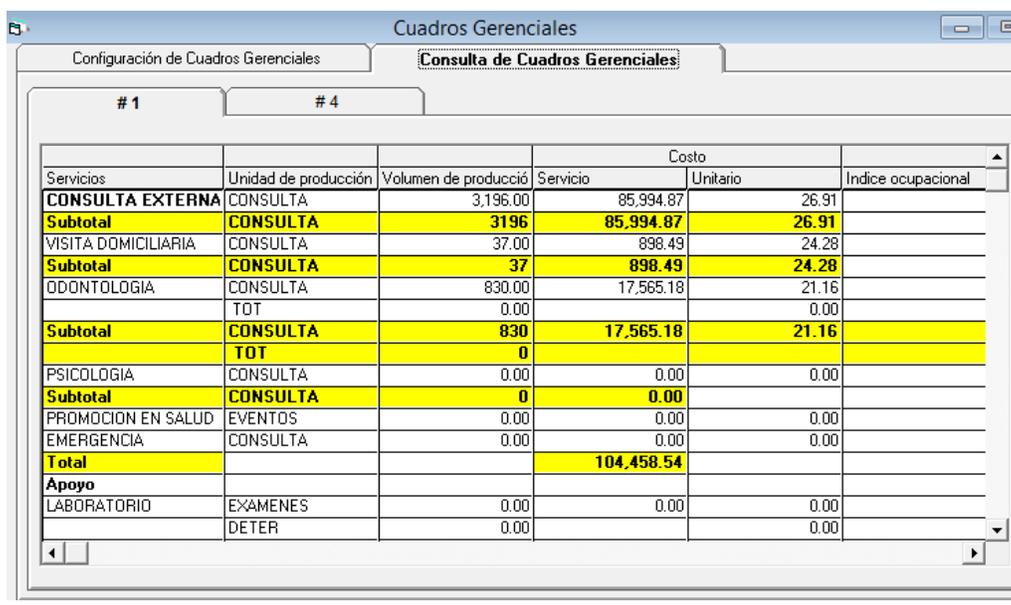
RECOMENDACIONES:

- Poseer un equilibrio financiero, que goce de la confianza ciudadana, que se manejado con un criterio técnico y buscando la excelencia en todos los procesos y fundamentalmente se alinee a la reforma del sector salud.
- Potenciar los servicios del primer nivel.
- Coordinar acciones con la red pública para garantiza el acceso de la población a los servicios del segundo y tercer nivel.
- Trabajar de mejor manera con el segundo y tercer nivel, para garantizar el funcionamiento del sistema de referencia y contra referencia.

Anexos.

Unidad Antonio Jose Holguin

Cuadro #1



The screenshot shows a software window titled "Cuadros Gerenciales" with a sub-tab "Consulta de Cuadros Gerenciales". The window displays a table with columns for "Servicios", "Unidad de producción", "Volumen de producción", "Servicio", "Costo" (Unitario), and "Indice ocupacional". The table lists various services such as CONSULTA EXTERNA, VISITA DOMICILIARIA, ODONTOLOGIA, PSICOLOGIA, and LABORATORIO, along with their respective production volumes and unit costs. The total cost for all services is 104,458.54.

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Servicio	Costo Unitario	Indice ocupacional
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	3,196.00		85,994.87	26.91
Subtotal	CONSULTA	3196		85,994.87	26.91
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	37.00		898.49	24.28
Subtotal	CONSULTA	37		898.49	24.28
ODONTOLOGIA	CONSULTA	830.00		17,565.18	21.16
Subtotal	CONSULTA	830		17,565.18	21.16
TOT		0			
PSICOLOGIA	CONSULTA	0.00		0.00	0.00
Subtotal	CONSULTA	0		0.00	
PROMOCION EN SALUD	EVENTOS	0.00		0.00	0.00
EMERGENCIA	CONSULTA	0.00		0.00	0.00
Total				104,458.54	
Apoyo					
LABORATORIO	EXAMENES	0.00		0.00	0.00
	DETER	0.00			0.00

Cuadros Gerenciales					
Configuración de Cuadros Gerenciales			Consulta de Cuadros Gerenciales		
# 1		# 4			
Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Índice ocupacional
			Servicio	Unitario	
	\$Produc.		0.00	15.00	
IMAGEN	PLACAS	0.00	0.00	0.00	
	ESTUDIO	0.00		0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
FARMACIA	RECETAS	9,717.00	0.00	0.96	
	\$Produc.		9,305.93	0.96	
VACUNAS	VACUNAS	303.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
LIMPIEZA	METROS CUA	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	ORDENES	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
TRANSPORTE	KILOMETROS	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		514.77	15.00	
ADMINISTRACION	#Servs.	2,600.47	6,849.05	2.63	

Unidad de Mulliquindil

Cuadro #1

Cuadros Gerenciales					
Configuración de Cuadros Gerenciales		Consulta de Cuadros Gerenciales			
# 1		# 4			
Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional
			Servicio	Unitario	
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	10,553.00	133,313.51	12.63	
Subtotal	CONSULTA	10553	133,313.51	12.63	
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	368.00	12,708.91	34.54	
Subtotal	CONSULTA	368	12,708.91	34.54	
ODONTOLOGIA	CONSULTA	1,246.00	15,453.76	12.40	
	TOT	0.00	0.00	0.00	
Subtotal	CONSULTA	1246	15,453.76	12.40	
	TOT	0	0.00	0.00	
PSICOLOGIA	CONSULTA	0.00	0.00	0.00	
Subtotal	CONSULTA	0	0.00	0.00	
PROMOCION EN SALUD	EVENTOS	0.00	0.00	0.00	
EMERGENCIA	CONSULTA	0.00	0.00	0.00	
Total			161,476.18		
Apoyo					
LABORATORIO	EXAMENES	0.00	0.00	0.00	
	DETER	0.00	0.00	0.00	

Cuadros Gerenciales					
Configuración de Cuadros Gerenciales		Consulta de Cuadros Gerenciales			
# 1		# 4			
Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional
			Servicio	Unitario	
	\$Produc.		0.00	15.00	
IMAGEN	PLACAS	0.00	0.00	0.00	
	ESTUDIO	0.00		0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
FARMACIA	RECETAS	24,520.00	0.00	0.70	
	\$Produc.		17,247.92	0.70	
VACUNAS	VACUNAS	1,533.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
LIMPIEZA	METROS CUA	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	ORDENES	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		0.00	15.00	
TRANSPORTE	KILOMETROS	0.00	0.00	0.00	
	\$Produc.		560.99	15.00	
ADMINISTRACION	#Servs.	7,701.17	24,312.45	3.16	

Unidad de Panzaleo
Cuadro#1

Cuadros Gerenciales					
Configuración de Cuadros Gerenciales		Consulta de Cuadros Gerenciales			
# 1		# 4			
Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional
			Servicio	Unitario	
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	12,414.00		230,492.70	18.57
Subtotal	CONSULTA	12414		230,492.70	18.57
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	19.00		485.52	25.55
Subtotal	CONSULTA	19		485.52	25.55
ODONTOLOGIA	CONSULTA	1,701.00		33,361.39	19.61
TOT		0.00		0.00	0.00
Subtotal	CONSULTA	1701		33,361.39	19.61
TOT		0		0.00	0.00
PSICOLOGIA	CONSULTA	0.00		0.00	0.00
Subtotal	CONSULTA	0		0.00	0.00
PROMOCION EN SALUD	EVENTOS	0.00		0.00	0.00
EMERGENCIA	CONSULTA	0.00		0.00	0.00
Total				264,339.61	
Apoyo					
LABORATORIO	EXAMENES	0.00		0.00	0.00
	DETER	0.00		0.00	0.00

Cuadros Gerenciales					
Configuración de Cuadros Gerenciales		Consulta de Cuadros Gerenciales			
# 1		# 4			
Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional
			Servicio	Unitario	
	\$Produc.		0.00		15.00
IMAGEN	PLACAS	0.00	0.00		0.00
	ESTUDIO	0.00			0.00
	\$Produc.		0.00		15.00
FARMACIA	RECETAS	24,219.00	0.00		0.79
	\$Produc.		19,205.26		0.79
VACUNAS	VACUNAS	1,571.00	0.00		0.00
	\$Produc.		0.00		0.00
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	0.00	0.00		0.00
	\$Produc.		0.00		15.00
LIMPIEZA	METROS CUA	0.00	0.00		0.00
MANTENIMIENTO	ORDENES	0.00	0.00		0.00
	\$Produc.		0.00		15.00
TRANSPORTE	KILOMETROS	0.00	0.00		0.00
	\$Produc.		1,363.52		15.00
ADMINISTRACION	#Servs.	9,724.03	35,751.25		3.68

Unidad de Antonio José Holguín

Cuadro #4

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PSICOL
REM.PERSO.PLANTA	69,764.39	898.49	11,427.80	
Total GASTOS DE PERSONAL	69,764.39	898.49	11,427.80	
COMBUSTIBLE/LUBRICAN				
MAT. OFICINA				
MATE. ASEO LIMPIEZA				
INS.MEDICO/ODONTOLOG	871.50			
MEDICINAS	9,305.93			
BIOMETERIALES ODONTO			391.75	
Total BIENES D USO/CONSUMO	10,177.43		391.75	
SERVICIOS BASICOS				
Total SERVICIOS BASICOS				
DEPRECIACIONES	6,017.80		5,717.80	
Total DEPRECIACIONES	6,017.80		5,717.80	
COSTO USO EDIFICIO	35.25		27.83	
Total COSTO USO EDIFICIO	35.25		27.83	
Total c. directo	85,994.87	898.49	17,565.18	
Porcentaje	77.26	0.81	15.78	

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	2,198.82	84,289.50	75.73
Total GASTOS DE PERSONAL	2,198.82		
COMBUSTIBLE/LUBRICAN	514.77	514.77	0.46
MAT. OFICINA	117.49	117.49	0.11
MATE. ASEO LIMPIEZA	693.90	693.90	0.62
INS.MEDICO/ODONTOLOG		871.50	0.78
MEDICINAS		9,305.93	8.36
BIOMETERIALES ODONTO	50.24	441.99	0.40
Total BIENES D USO/CONSUMO	1,376.40		
SERVICIOS BASICOS	500.15	500.15	0.45
Total SERVICIOS BASICOS	500.15		
DEPRECIACIONES	2,602.74	14,338.34	12.88
Total DEPRECIACIONES	2,602.74		
COSTO USO EDIFICIO	170.94	234.02	0.21
Total COSTO USO EDIFICIO	170.94		
Total c. directo	6,849.05	111,307.59	100.00
Porcentaje	6.15		

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PSICOL
IMAGEN	0.00	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	
ADMINISTRACION	5,638.44	58.91	1,151.70	
Total c. indirecto	5,638.44	58.91	1,151.70	
Total costos	91,633.31	957.40	18,716.88	
Porcentaje	82.32	0.86	16.82	
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT	
Producción primaria	3196	37	830	
Producción secundaria	0	0	0	
TOTAL COSTOS DIRECTOS	111,307.59	SUMATORIA COSTOS T	Diferencia	
		111,307.59	0.00	

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	IMAGEN	FARMACIA	VACUNAS	PROCEL
IMAGEN	0.00	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	
ADMINISTRACION	0.00	0.00	0.00	
Total c. indirecto				
Total costos				
Porcentaje				
Unidades de producción		RECETAS	VACUNAS	
Producción primaria		9717	303	
Producción secundaria		0	0	

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
IMAGEN	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	
ADMINISTRACION		6,849.05	
Total c. indirecto			
Total costos	6,849.05		
Porcentaje			
Unidades de producción			
Producción primaria			
Producción secundaria			

Unidad de Mulliquindil

Cuadro #4

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PSICOLI
REM.PERSO.PLANTA	107,666.11	12,708.91	7,173.74	
Total GASTOS DE PERSONAL	107,666.11	12,708.91	7,173.74	
COMBUSTIBLE/LUBRICAN				
MAT. OFICINA				
MATE. ASEO LIMPIEZA				
INS.MEDICO/ODONTOLOG	1,103.21			
MEDICINAS	17,247.92			
BIOMETERIALES ODONTO	32.37			454.07
Total BIENES D USO/CONSUMO	18,383.50			454.07
SERVICIOS BASICOS				
Total SERVICIOS BASICOS				
DEPRECIACIONES	7,221.60			7,788.00
Total DEPRECIACIONES	7,221.60			7,788.00
COSTO USO EDIFICIO	42.30			37.95
Total COSTO USO EDIFICIO	42.30			37.95
Total c. directo	133,313.51	12,708.91	15,453.76	
Porcentaje	71.76	6.84	8.32	

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
REM. PERSO. PLANTA	17,321.13	144,869.89	77.98
Total GASTOS DE PERSONAL	17,321.13		
COMBUSTIBLE/LUBRICAN	560.99	560.99	0.30
MAT. OFICINA	909.74	909.74	0.49
MATE. ASEO LIMPIEZA	970.30	970.30	0.52
INS. MEDICO/ODONTOLOG		1,103.21	0.59
MEDICINAS		17,247.92	9.28
BIOMETERIALES ODONTO		486.44	0.26
Total BIENES D USO/CONSUMO	2,441.03		
SERVICIOS BASICOS	1,182.25	1,182.25	0.64
Total SERVICIOS BASICOS	1,182.25		
DEPRECIACIONES	3,160.47	18,170.07	9.78
Total DEPRECIACIONES	3,160.47		
COSTO USO EDIFICIO	207.57	287.82	0.15
Total COSTO USO EDIFICIO	207.57		
Total c. directo	24,312.45	185,788.63	100.00
Porcentaje	13.09		

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PSICOL
IMAGEN	0.00	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	
ADMINISTRACION	20,072.17	1,913.50	2,326.78	
Total c. indirecto	20,072.17	1,913.50	2,326.78	
Total costos	153,385.68	14,622.41	17,780.54	
Porcentaje	82.56	7.87	9.57	
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT	
Producción primaria	10553	368	1246	
Producción secundaria	0	0	0	
TOTAL COSTOS DIRECTOS	185,788.63	185,788.63	Diferencia	
			0.00	

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	FARMACIA	VACUNAS	PROCEDIMIENTOS	LIMPIEZ
IMAGEN	0.00	0.00	0.00	0.00
FARMACIA	0.00	0.00	0.00	0.00
VACUNAS	0.00	0.00	0.00	0.00
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00
LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	0.00
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00
ADMINISTRACION	0.00	0.00	0.00	0.00
Total c. indirecto				
Total costos				
Porcentaje				
Unidades de producción	RECETAS	VACUNAS		
Producción primaria	24520	1533		
Producción secundaria	0	0		

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
IMAGEN	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	
ADMINISTRACION		24,312.45	
Total c. indirecto			
Total costos	24,312.45		
Porcentaje			
Unidades de producción			
Producción primaria			
Producción secundaria			

Unidad de Panzaleo

Cuadro #4

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PSICOL
REM.PERSO.PLANTA	200,641.50	485.52	25,771.48	
Total GASTOS DE PERSONAL	200,641.50	485.52	25,771.48	
COMBUSTIBLE/LUBRICAN				
MAT. OFICINA				
MATE. ASEO LIMPIEZA				
INS.MEDICO/ODONTOLOG	2,815.05			
MEDICINAS	19,205.26			
BIOMETERIALES ODONTO			1,255.71	
Total BIENES D USO/CONSUMO	22,020.31		1,255.71	
SERVICIOS BASICOS				
Total SERVICIOS BASICOS				
DEPRECIACIONES	7,622.80			6,228.60
Total DEPRECIACIONES	7,622.80			6,228.60
COSTO USO EDIFICIO	208.09			105.60
Total COSTO USO EDIFICIO	208.09			105.60
Total c. directo	230,492.70	485.52	33,361.39	
Porcentaje	76.81	0.16	11.12	

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	19,384.32	246,282.82	82.07
Total GASTOS DE PERSONAL	19,384.32		
COMBUSTIBLE/LUBRICAN	1,363.52	1,363.52	0.45
MAT. OFICINA	376.70	376.70	0.13
MATE. ASEO LIMPIEZA	1,608.54	1,608.54	0.54
INS.MEDICO/ODONTOLOG		2,815.05	0.94
MEDICINAS		19,205.26	6.40
BIOMETERIALES ODONTO		1,255.71	0.42
Total BIENES D USO/CONSUMO	3,348.76		
SERVICIOS BASICOS	8,036.91	8,036.91	2.68
Total SERVICIOS BASICOS	8,036.91		
DEPRECIACIONES	3,532.29	17,383.69	5.79
Total DEPRECIACIONES	3,532.29		
COSTO USO EDIFICIO	1,448.97	1,762.66	0.59
Total COSTO USO EDIFICIO	1,448.97		
Total c. directo	35,751.25	300,090.86	100.00
Porcentaje	11.91		

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PSICOL
IMAGEN	0.00	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	
ADMINISTRACION	31,173.54	65.67	4,512.04	
Total c. indirecto	31,173.54	65.67	4,512.04	
Total costos	261,666.24	551.19	37,873.43	
Porcentaje	87.20	0.18	12.62	
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT	
Producción primaria	12414	19	1701	
Producción secundaria	0	0	0	
	TOTAL COSTOS DIRECTOS	SUMATORIA COSTOS TI	Diferencia	
	300,090.86	300,090.86	0.00	

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	FARMACIA	VACUNAS	PROCEDIMIENTOS	LIMPIEZ
IMAGEN	0.00	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	
ADMINISTRACION	0.00	0.00	0.00	
Total c. indirecto				
Total costos				
Porcentaje				
Unidades de producción	RECETAS	VACUNAS		
Producción primaria	24219	1571		
Producción secundaria	0	0		

Cuadros Gerenciales

Configuración de Cuadros Gerenciales Consulta de Cuadros Gerenciales

1 # 4

Insumos/Servicios	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
IMAGEN	0.00	0.00	
FARMACIA	0.00	0.00	
VACUNAS	0.00	0.00	
PROCEDIMIENTOS	0.00	0.00	
LIMPIEZA	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	
TRANSPORTE	0.00	0.00	
ADMINISTRACION		35,751.25	
Total c. indirecto			
Total costos	35,751.25		
Porcentaje			
Unidades de producción			
Producción primaria			
Producción secundaria			

	NOMBRE	CARGO	SUMILLA
Elaborado por:	Q.F. Miriam tashintuña	Química Farmacéutica	

Anexo 7 CERTIFICACIÓN DE LA UNIDAD FINANCIERA DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD, QUE LOS DATOS HAN SIDO PROPORCIONADOS AL MAESTRANTE, CON FIRMA Y SELLO


Dirección Distrital 05D06 Salcedo Salud

Salcedo, 03 de Septiembre de 2015.

CERTIFICACION

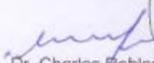
A petición verbal de la interesada el Suscrito Director de la Dirección Distrital 05D06 Salcedo Salud legalmente CERTIFICA:

Que la Química Farmacéutica Dra. **MIRIAM TASHINTUÑA MUENALA**, asistió a ésta Casa de Salud para la ejecución del proyecto de tesis: "Evaluación Financiera de los establecimientos de Salud Nivel I de Atención Antonio José Holguín, Panzaleo y Mulliquindil pertenecientes al Distrito 05D06 de la Zona3 del MSO-2014" las siguientes fechas:

- En la Unidad de Mulliquindil. Mes de mayo/15 4 días (del 04 al 7 de mayo 2015)
- En la Unidad de Panzaleo. Mes de mayo/15 3 días (del 28 al 30 de mayo 2015)
- En la Unidad de Antonio José Holguín. Mes de mayo/15 6 días (del 16 al 18 de mayo y del 23 al 25 de mayo de 2015)

Certificado que lo confiero en honor a la verdad, facultando a la interesada hacer uso del presente en lo que estime necesario.

Atentamente,


Dr. Charles Robles
DIRECTOR
DIRECCION DISTRICTAL 05D06 SALCEDO SALUD



Panamericana Norte y Av. Eloy Yerovi
Teléfonos: 593 (3) 2726144 – 2726327
www.msp.gob.ec – www.dpsx.gob.ec – www.hospitalsalcedo.gob.ec

9