



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

La Universidad Católica de Loja

ÁREA BIOLÓGICA

**TÍTULO DE MAGÍSTER EN GERENCIA EN SALUD PARA EL
DESARROLLO LOCAL**

Evaluación financiera de los establecimientos de salud de primer nivel de atención: Benítez, Chiquicha, El Rosario y Sigualo; distrito de salud 18D04, zona 3 durante el ejercicio administrativo enero diciembre 2014.

TRABAJO DE TITULACIÓN.

AUTORA: Vinueza Orozco, Mercedes Gabriela

DIRECTORA: Pesantez León, Mary Graciela, Mg.

CENTRO UNIVERSITARIO RIOBAMBA

2015

APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DE TRABAJO DE TITULACIÓN

Magister.

Mary Graciela Pesantez León.

DOCENTE DE TITULACION

De mi consideración:

El presente trabajo de titulación denominado: Evaluación financiera de los establecimientos de salud de Primer Nivel de Atención: Benítez, Chiquicha, El Rosario y Sigualo; distrito 19D04, Zona 3 durante el ejercicio administrativo enero diciembre 2014, realizado por Mercedes Gabriela Vinueza Orozco, ha sido orientado y revisado durante su ejecución, por cuanto se aprueba la presentación del mismo.

Loja, Julio 2015



Magister.

Mary Graciela Pesantez León.

DECLARACIÓN DE AUTORIA Y CESIÓN DE DERECHO

Yo, Vinueza Orozco Mercedes Gabriela declaro ser autora del presente trabajo de titulación: Evaluación financiera de los establecimientos de salud de primer nivel de atención: Benítez, Chiquicha, El Rosario y Sigualo; distrito de salud 18D04, zona 3 durante el ejercicio administrativo enero diciembre 2014. De la titulación: Gerencia en salud para el desarrollo local, siendo Mary Pesantez León directora del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales.

Además certifico que las ideas, conceptos, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art. 88 del estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja, que en su parte pertinente textualmente dice: "Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado que se realicen a través o con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad".

Julio del 2015

Autora: Vinueza Orozco, Mercedes Gabriela

Cédula: 0603350336

DEDICATORIA

.A mi familia, pilar y motor de todos los momentos de vida, Ustedes me han ayudado a cumplir todos mis sueños.

AGRADECIMIENTOS

Al cuerpo docente de la Universidad Técnica Particular de Loja y en especial a los docentes de la sede Riobamba, por ayudarnos en el desarrollo de este proyecto.

INDICE DE CONTENIDOS

CARATULA	I
APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DE TRABAJO DE FIN DE TITULACIÓN	II
DECLARACIÓN DE AUTORIA Y CESIÓN DE DERECHO	III
DEDICATORIA	IV
AGRADECIMIENTOS	V
INDICE DE CONTENIDOS	VI
RESUMEN	- 1 -
ABSTRACT	- 2 -
INTRODUCCIÓN	- 3 -
PROBLEMATIZACIÓN	- 6 -
JUSTIFICACIÓN	- 8 -
OBJETIVOS	- 9 -
1.1. OBJETIVO GENERAL	- 9 -
1.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS	- 9 -
1. CAPÍTULO	- 10 -
MARCO TEORICO	- 10 -
1.1. Marco institucional	- 11 -
1.1.1. Unidad de salud Benítez	- 12 -
1.1.1.1. Aspecto geográfico del lugar.	- 12 -
1.1.1.2. Población	- 13 -
1.1.1.3. La Misión.....	- 17 -
1.1.1.4. La Visión.....	- 17 -
1.1.1.5. Valores institucionales.....	- 17 -
1.1.1.6. Objetivos Estratégicos.	- 18 -
1.1.1.7. Organización administrativa	- 18 -
1.1.1.8. Servicios de que resta la unidad de salud.....	- 20 -
1.1.1.9. Datos estadísticos de cobertura de la unidad de salud.	- 21 -
1.1.1.10. Características geofísicas de la unidad de salud.....	- 22 -
1.1.1.11. Políticas de la institución.	- 24 -
1.1.2. Unidad de salud Chiquicha	- 25 -
1.1.2.1. Aspecto geográfico del lugar.	- 25 -
1.1.2.2. Dinámica poblacional.....	- 26 -

1.1.2.3.	Servicios que presta la unidad de salud.....	- 29 -
1.1.2.4.	Características geofísicas de la unidad de salud.....	- 29 -
1.1.3.	Unidad de salud el Rosario	- 31 -
1.1.3.1.	Aspecto geográfico del lugar.....	- 31 -
1.1.3.2.	Población.....	- 32 -
1.1.3.1.	Servicios que presta la unidad de salud.....	- 35 -
1.1.3.2.	Características geofísicas de la unidad de salud.....	- 36 -
1.1.4.	Unidad de salud Sigualo.....	- 37 -
1.1.4.1.	Aspecto geográfico del lugar.....	- 37 -
1.1.4.2.	Población.....	- 38 -
1.1.4.3.	Servicios que presta la unidad de salud.....	- 41 -
1.1.4.4.	Características geofísicas de la unidad de salud.....	- 42 -
1.2.	Marco Teórico	- 44 -
1.2.1.	Modelo de Atención Integral de Salud Familiar Comunitario e Intercultural (MAIS-FCI).....	- 44 -
1.2.2.	Red Pública de Salud.....	- 44 -
1.2.3.	Primer nivel de Atención.....	- 45 -
1.2.4.	Atención Primaria en Salud.....	- 45 -
1.2.5.	Costos hospitalarios.....	- 46 -
1.2.6.	Eficiencia.....	- 47 -
1.2.7.	Eficacia.....	- 47 -
1.2.8.	Calidad.....	- 47 -
1.2.9.	Gestión productiva de las unidades de salud.....	- 47 -
1.2.10.	Tarifario Sistema Nacional de Salud.....	- 48 -
2.	CAPITULO:.....	- 49 -
	DISEÑO METODOLOGICO.....	- 49 -
2.1.	Matriz de involucrados.....	- 50 -
2.2.	Árbol de problemas	- 52 -
2.3.	Árbol de objetivos.....	- 53 -
2.4.	Matriz del marco lógico.....	- 54 -
3.	CAPITULO.....	- 57 -
	RESULTADOS.....	- 57 -
3.1.	Resultado 1: Servicios de salud costeados.....	- 58 -
3.1.1.	Actividad 1.1: Socialización del proyecto.....	- 58 -
3.1.2.	Actividad 1.2: Taller de inducción al proceso de costos.....	- 59 -
3.1.3.	Actividad 1.3: Recolección de información.....	- 60 -
3.1.3.1.	Mano de obra:	- 60 -
3.1.3.2.	Medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo, imprenta etc.....	- 61 -
3.1.3.3.	Depreciaciones de bienes y uso de inmueble.....	- 61 -

3.1.3.4.	Gastos fijos generales	- 61 -
3.1.3.5.	Datos de producción	- 61 -
3.1.4.	Actividad 1.4: Procesamiento de datos	- 61 -
3.1.5.	Actividad 1.5 Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción. ...	- 62 -
3.1.5.1.	Costo de atención	- 62 -
3.1.5.2.	Costo por población asignada.....	- 63 -
3.1.5.3.	Costos directos.....	- 63 -
3.1.5.4.	Costos indirectos.....	- 65 -
3.1.5.5.	Costos netos.....	- 67 -
3.1.5.6.	Costos fijos	- 68 -
3.1.5.7.	Costos variables.	- 70 -
3.1.5.8.	Resultado 1: Indicador Del Resultado	- 70 -
3.2.	Resultado 2.-servicios de salud planillados	- 71 -
3.2.1.	Actividad 2.1: Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud	- 71 -
3.2.2.	Actividad 2.2: Recolección de información de producción del establecimiento de salud	- 72 -
3.2.2.1.	Producción médica	- 72 -
3.2.2.2.	Acciones de promoción y prevención.....	- 72 -
3.2.3.	Actividad 2.3: Valoración económica de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud. - 73 -	
3.2.4.	Resultado 2: Indicador del resultado 2.....	- 75 -
3.3.	Resultado 3: Estrategias de mejoramiento de gestión financiera	- 75 -
3.3.1.	Actividad 3.1: Calculo del punto de equilibrio.....	- 75 -
3.3.2.	Actividad 3.2: Socialización de resultados	- 76 -
3.3.3.	Actividad3.3: Diseño de estrategias de mejoramiento.	- 76 -
3.3.3.1.	Implementar un sistema de monitoreo de la atención médica.....	- 76 -
3.3.3.2.	Implementar el monitoreo permanente del componente de gestión de las unidades médicas en relación al cumplimiento de MAIS_FCI.	- 77 -
3.3.3.3.	Implementar el monitoreo de la producción, productividad y rendimiento del personal profesional.	- 79 -
3.3.3.4.	Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación de producción.	- 90 -
3.3.4.	Actividad 3.4: Entrega de informes a las autoridades distritales.	- 90 -
3.3.4.1.	Resultado3: Indicador de resultado 3.....	- 91 -
	CONCLUSIONES	- 92 -
	RECOMENDACIONES.....	- 94 -
	REFERENCIAS BIBLIOGRAFÍA	- 95 -
	ANEXOS.....	- 1 -
	Anexo 1: quipux.....	- 2 -
	Anexo 2: Lista de asistentes reunión de trabajo	- 8 -
	Anexo 3:	- 10 -

Matrices de mano de obra.....	- 10 -
Matriz de consumo.....	- 22 -
Matriz de depreciación y uso de infraestructura	- 23 -
Anexo 4: Matriz de validación de datos de RDACAA	- 24 -
Anexo 5: Cuadros gerenciales.....	130
Anexo 6: Lista de asistentes	142
Anexo 7: Matriz de facturación.....	144
Anexo 8: Indicadores de las unidades de primer nivel de atención	146
Anexo 9: Informe presentado al director distrital.....	153

RESUMEN

En el Ecuador se ha fortalecido las prestaciones de salud en todos los niveles de atención, el primer nivel de atención, constituye el mayor prestador de salud del país, sin embargo no existen herramientas de monitoreo del rendimiento de la inversión en las unidades de salud de este nivel en relación a su productividad. En el presente trabajo se realizó en las unidades Benítez, Chiquicha, El Rosario y Sigualo pertenecientes al distrito de salud Pelileo Patate, se realizó el costeo de los servicios de salud, el planillaje de la producción de las unidades utilizando el tarifario del sistema nacional de salud, se calculó el punto de equilibrio financiero para las unidades estudiadas, así como el desarrollo de indicadores para el monitoreo de las actividades y la productividad de las unidades de primer nivel de atención.

La información fue procesada gracias al apoyo de las autoridades de la Zona 3 y los respectivos distritos, la información obtenida en este trabajo se socializara para favorecer la toma de decisiones que mejoren la gestión financiera de las unidades intervenidas.

Palabras Claves: sistema gerencial de salud, primer nivel de atención, gestión financiera en salud, costo, planillaje, punto de equilibrio financiero, indicadores de primer nivel de atención.

ABSTRACT

In Ecuador has strengthened health benefits at all levels of care, primary care, is the largest health care provider in the country, however there are no tools for performance monitoring investment in health units this level in relation to productivity. The present work was performed in Benitez Chiquichá, El Rosario and Sigualo units belonging to the health district Pelileo Patate, costing health services performed, the production units using the rate of the national system health, the breakeven point for the studied units as well as the development of indicators for monitoring the activities and productivity of the units of primary care level was calculated. The information was processed with the support of the authorities of the Zone 3 and the respective districts, the information obtained in this work are socialized to facilitate decision-making to improve the financial management of the audited units. Keywords: health management system, primary care, financial management, health, cost, break even, indicators of primary care.

INTRODUCCIÓN

En Ecuador “La salud es un derecho que garantiza el Estado, cuya realización se vincula al ejercicio de otros derechos, entre ellos el derecho al agua, la alimentación, la educación, la cultura física, el trabajo, la seguridad social, los ambientes sanos y otros que sustentan el buen vivir. “Art. 32 (Constitución Ecuatoriana, 2008), en este marco el sistema Nacional de Salud desde el 2007 ha realizado cambios en su estructura, organización y funcionamiento apuntando a la consecución de las metas del Plan del Buen Vivir al igual que los objetivos de Desarrollo del Milenio. (Ministerio de Salud Publica del Ecuador, 2012)

El modelo de desarrollo economicista y de las políticas neoliberales que regían antes el sector sanitario profundizó la inequidad en el acceso a condiciones de vida saludables y a los servicios de salud dignos que demandaban un porcentaje importante de gasto de bolsillo de los hogares Ecuatorianos.

Los cambios propuestos reposicionan la Estrategia de Atención Primaria en Salud (APS) como eje básico y articulador del sistema nacional de salud, que debe atender y solucionar el aproximadamente el 80% de las atenciones de salud y ser la puerta de entrada al sistema Nacional de Salud a través de servicios integrales de salud, la articulación de la Red Pública y Complementaria de Salud y se ha invertido y apostado por el fortalecimiento de la capacidad resolutive del primero, segundo y tercer nivel de atención (Ministerio de Salud Publica del Ecuador, 2012).

Agenda social 2009-2011 señala que se: “garantizar la atención integral de salud gratuita y oportuna para los usuarios en cada ciclo de vida, enfatizando en la calidad, calidez y equidad de los servicios de salud, el fortalecimiento del Modelo de Atención Integral en base a la atención primaria, la prevención y promoción de la salud; la articulación de la Red Pública Integral de Salud, el fortalecimiento de la Autoridad Sanitaria Nacional; ampliar el acceso gratuito a medicamentos, el fortalecimiento del recurso humano y de la producción científica y tecnológica en salud”.

La aplicación del Modelo de Atención Integral de Salud- Familiar, Comunitario e Intercultural (MAIS-FCI), ha implicado una reorientación del modelo de atención ofertado y ha buscado

implementar estrategias que permitan el acceso equitativo y continuo a servicios integrales de salud adecuándolos a las necesidades y demandas de la población, reconociendo la diversidad étnica y cultural. Bajo principios estratégicos que garantizan los derechos de las y los ciudadanos como son: la universalidad, integralidad, equidad, continuidad, participativo, desconcentrado, eficiente, eficaz y de calidad, con una relación Equipo de salud-Persona sujeto de derechos o ciudadano y que la gestión y atención no solo busque resultados institucionales sino fundamentalmente resultados de impacto social.

En los últimos años el estado ecuatoriano ha incrementado significativamente el presupuesto del sector salud, repotenciado las unidades del primer nivel atención, tanto en su infraestructura, equipamiento y contratación de talento humano, esto sumado a la gratuidad de la atención en los servicios públicos ha mejorado significativamente el acceso a la atención médico-sanitaria de la población, reposicionando a los servicios públicos de salud como una alternativa para la resolución de sus necesidades.

Se ha trabajado en articular la Red Pública Integral de Salud (RPLIS), al que pertenecen las Unidades del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas (ISSFA), Instituto de Seguridad Social de la Policía Nacional (ISPOL) que brindan atención a sus respectivos afiliados, las unidades del MSP que garantizan la cobertura Universal. La RPLIS busca ofrecer atención oportuna de calidad y calidez bajo los principios rectores del MSP, para ello además se ha diseñado el Tarifario Nacional de Prestaciones del Sistema Nacional de Salud (Ministerio de Salud Pública, 2012).

El mismo MAIS_FCI señala que debe procurar la optimización y uso racional de los recursos, sin embargo la deficiencia del sistema antecesor no era solo en oferta de servicios sino también la calidad del gasto y planificación por la debilidad en los procesos de supervisión y control, ausencia de un sistema integrado de información que permita obtener datos reales, necesarios para la toma de decisiones y monitoreo de los resultados sanitarios y de la gestión. Pese a los avances realizados el sistema continua siendo ineficiente, así el MSP sigue costando los costos de atención de afiliados de otros seguros, sin que se optimice la recuperación de estos recursos que aminorarían la inversión de salud del Estado.

Dada la magnitud de los cambios es importante desarrollar herramientas para la evaluación financiera del gasto de los ecuatorianos en el sector salud, por ello el presente trabajo de graduación implementado por el Ministerio de Salud Pública y la universidad Técnica Particular de Loja, busca realizar la evaluación financiera de las unidades de salud de Primer Nivel,

buscando encontrar el punto de equilibrio productivo costo efectividad, al comparar la producción de las unidades con una herramienta ya existente como lo es Tarifario de prestaciones para el Sistema Nacional de Salud.

En el presente trabajo se analizará 4 unidades de salud pertenecientes al cantón Pelileo, provincia de Tungurahua, pertenecientes a la Zona 3, Distrito 18D04, como son Benítez, El Rosario, Chiquicha Y Sigualo la información se ha estructurado de la siguiente manera: en el capítulo I, se desarrolla el marco institucional de las unidades de salud, en relación a su ubicación geográfica, y los indicadores de salud.

En el segundo capítulo II, se desarrollan el marco metodológico que sustenta el presente trabajo: matriz de involucrados, árbol de problemas, objetivos y actividades que se planificaron para el desarrollo del mismo.

En el capítulo III, se encuentran los resultados en respuesta los objetivos propuestos para el que se desarrolla el presente trabajo.

PROBLEMATIZACIÓN

Las unidades de Salud de: Benítez, El Rosario, Chiquicha, Sigualo, ubicadas en el Cantón Pelileo de la Provincia de Tungurahua, pertenecientes al MSP, y a la red pública de instituciones de salud brindan atención a las parroquias Pachalinca, Chiquicha Grande, Rumichaca, y García Moreno del mencionado cantón.

Desde el 2007 el MSP ha implementado cambios para garantizar la cobertura universal en salud, esto ha demandado por parte del estado una gran inversión no solo en infraestructura sino también en Talento humano.

El sistema Nacional de Salud al depender de la asignación presupuestaria del estado; históricamente no ha diseñado y aplicado herramientas que le permitan medir los costos de producción de los servicios y la rentabilidad de los mismos en el primer nivel de atención. Se ha venido midiendo su productividad y eficacia a través de las actividades desarrolladas, mediante las coberturas de los programas y tasas e indicadores que estiman el estado de salud de la población es decir el impacto de los mismos en la población que recibe el servicio.

Las unidades de Primer Nivel de atención son las que representan el mayor porcentaje de los establecimientos de salud en país y constituyen la base del SNS, siendo la puerta de entrada del usuario a los servicios de salud, sin embargo no se dispone de datos y herramientas que nos permitan conocer los costos de producción de los servicios de salud en cada unidad y mucho menos saber si es económicamente rentable los servicios ofertados.

La red pública de salud, con las unidades pertenecientes al IESS, ISSFA, ESPOL y MSP reconocen que la atención médica debe ser oportuna y por ello como mecanismo para la recuperación de los costos que demanda la atención a un usuario que pertenece a un sistema diferente al ofertante, se desarrolló el tarifario de prestaciones del Sistema Nacional de Salud, donde se estiman los costos los diferentes servicios que recibe un paciente en las instituciones. Las unidades del MSP en los últimos años han incrementado la demanda de servicios de paciente de todos los seguros; la recuperación de estos costos podría ayudar a realizar mejoras en las unidades de Salud del MSP optimizando así estos recursos.

Los profesionales que laboramos en las unidades de Salud, tenemos basto conocimiento en medicina, pero carecemos del conocimiento de procesos gerenciales, gestión administrativa, gestión documental y financiera, por ello se da poca importancia a dicha evaluación dado que los recursos no provienen de la autogestión o eficacia demostrada en el manejo de los mismos.

Por otro lado es difícil obtener datos de costos generados al entregar los servicios por falta de flujo de la información y desconocimiento de la normativa vigente para la facturación y recuperación de los servicios.

La falta de estos datos entorpece la correcta toma de decisiones y se pueden estar subestimando recursos que podrían ser mejor aprovechados.

JUSTIFICACIÓN

El SNS en los últimos años ha tenido cambios importantes y sustanciales en busca de mejorar y garantizar el acceso universal de la población a los servicios de salud gratuitos, impulsando la calidad, la calidez y la interculturalidad de los servicios para la satisfacción del usuario externo, consiguiendo recuperar la confianza de los usuarios en el sistema, evidenciado por la gran demanda de usuarios en los servicios de salud.

Apostando por la APS como estrategia de atención y bajo la aplicación del MAIS-FCI modelo que debe adaptarse cada una de las diferentes realidades locales de un país como el nuestro tan diverso como el nuestro. Este mismo hecho hace que las unidades de salud tengan diferentes matices en sus necesidades, producción y requerimientos, por ello es de vital importancia desarrollar herramientas que nos permitan estimar costos de producción de los servicios que estamos entregando.

La estimación de los valores de producción ayuda a retroalimentar a los sistemas para una correcta planificación y toma de decisiones a nivel gerencial y de los directivos de las unidades; recobra el valor los servicios ofertados y recibidos por parte de los usuarios tanto externos como internos en un sistema en el que aparentemente estos no tienen costo.

El conocimiento de la normativa vigente de la RPIS y el tarifario de prestaciones del Servicio Nacional de Salud, mediante una gestión adecuada pueden ayudar a recuperar recurso de las prestaciones a usuarios de los diferentes seguros para invertir en necesidades propias de la unidad de salud, con el beneficio correspondiente para los usuarios externos e internos.

OBJETIVOS

1.1. OBJETIVO GENERAL.

Evaluar el componente financiero de las unidades de: Benítez, El Rosario, Chiquicha, Sigualo del distrito 18D04 Zona 3 , mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la formación de Gerencia en Salud

1.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS.

- 1.-Realizar costeo de los servicios de salud.
2. Planillar las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud
- 3.- Formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

1. CAPÍTULO

MARCO TEORICO

1.1. Marco institucional

Los centros de salud de Benítez, El rosario, Chiquicha, Sigualo se ubican en el cantón Pelileo, provincia de Tungurahua en la sierra centro de nuestro país. Las unidades pertenecen al Ministerio de Salud Pública, Distrito 18D04 Pelileo- Petate; Zona 3, a continuación detallaremos los aspectos relevantes de estas unidades.

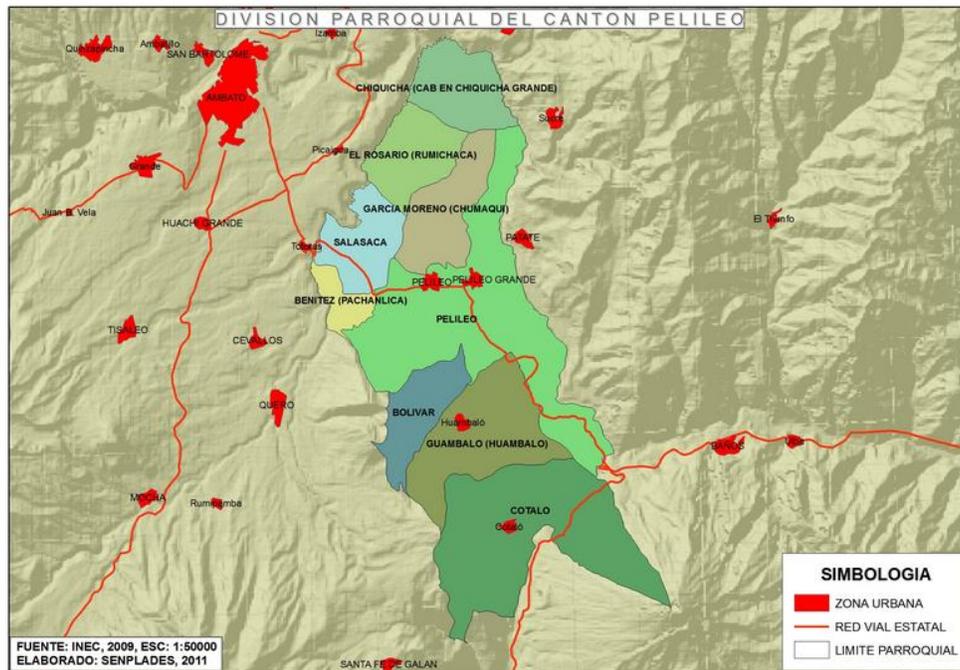


Figura 1: División Política del Cantón Pelileo.

Fuente: Ilustre municipio de Pelileo, 2005_2009

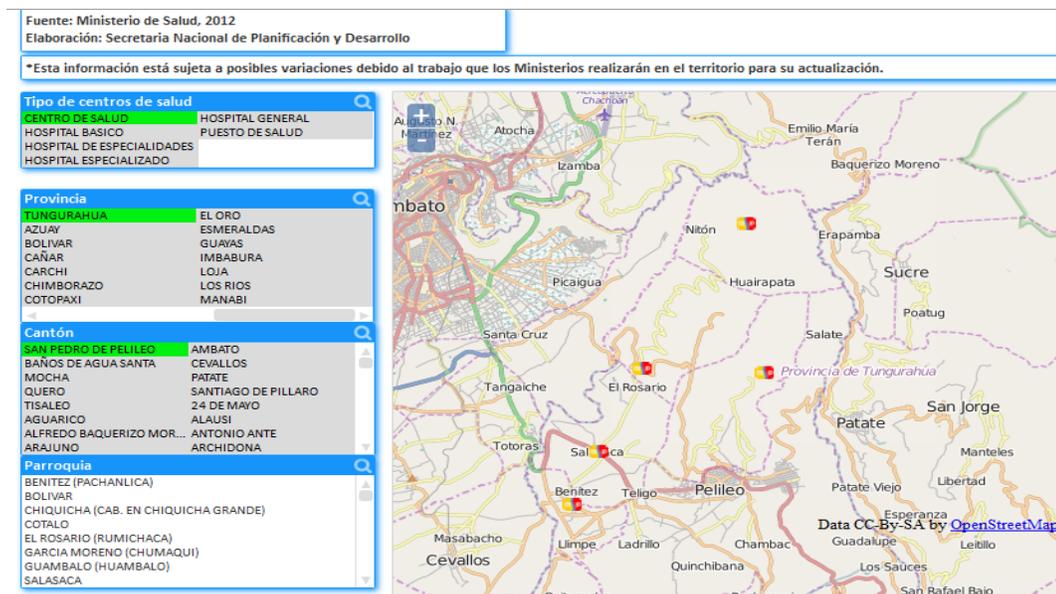


Figura 2: Ubicación de las unidades de salud del cantón Pelileo.

Fuete: Sistema Nacional de Información (SIN).

1.1.1. Unidad de salud Benítez

1.1.1.1. Aspecto geográfico del lugar.

El centro de salud Benítez se ubica en la parroquia del mismo nombre llamada también Pachanlica, nombre que tomo de sus inicios donde era una hacienda con ese nombre, la unidad de salud se encuentra ubicada en el barrio central.

Benítez en su división política se encuentran los barrios: San Blas, Bellavista, Mirador, La Unión, El Centro, Los tres Juanes, Los Laureles, cuenta un una superficie aproximada de 5,3 Km, la temperatura promedio es 14 °C, y la altura: 2700 m.s.n.m. (Ilustre Municipalidad de Pelileo, 2005-2009)

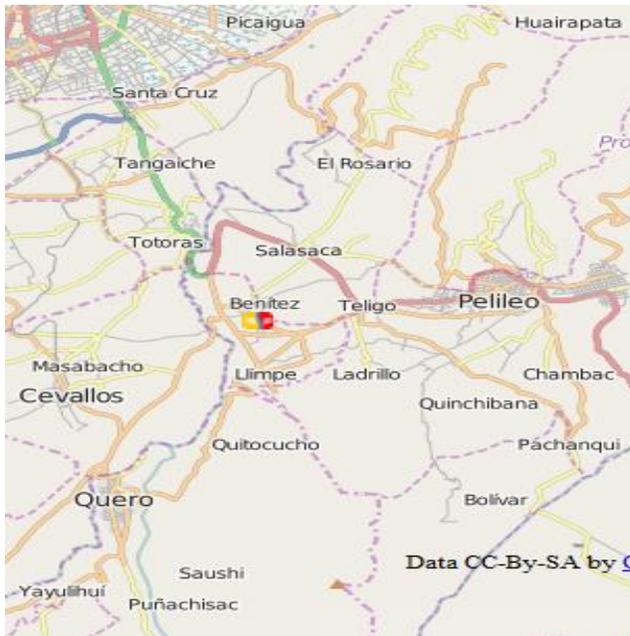


Figura 3: Ubicación del centro de salud Benítez.

Fuente: Sistema Nacional de Información (SIN).

Benítez es una parroquia rural, las actividades económicas de la población se desarrollan en torno a la producción agrícola del cultivo de papas, maíz, frejol, la ganadería y la crianza y comercialización de especies menores como cuyes y conejos (Ilustre Municipalidad de Pelileo, 2005-2009).

1.1.1.2. Población

La población de la parroquia Benítez de acuerdo al último censo poblacional tiene la siguiente distribución:

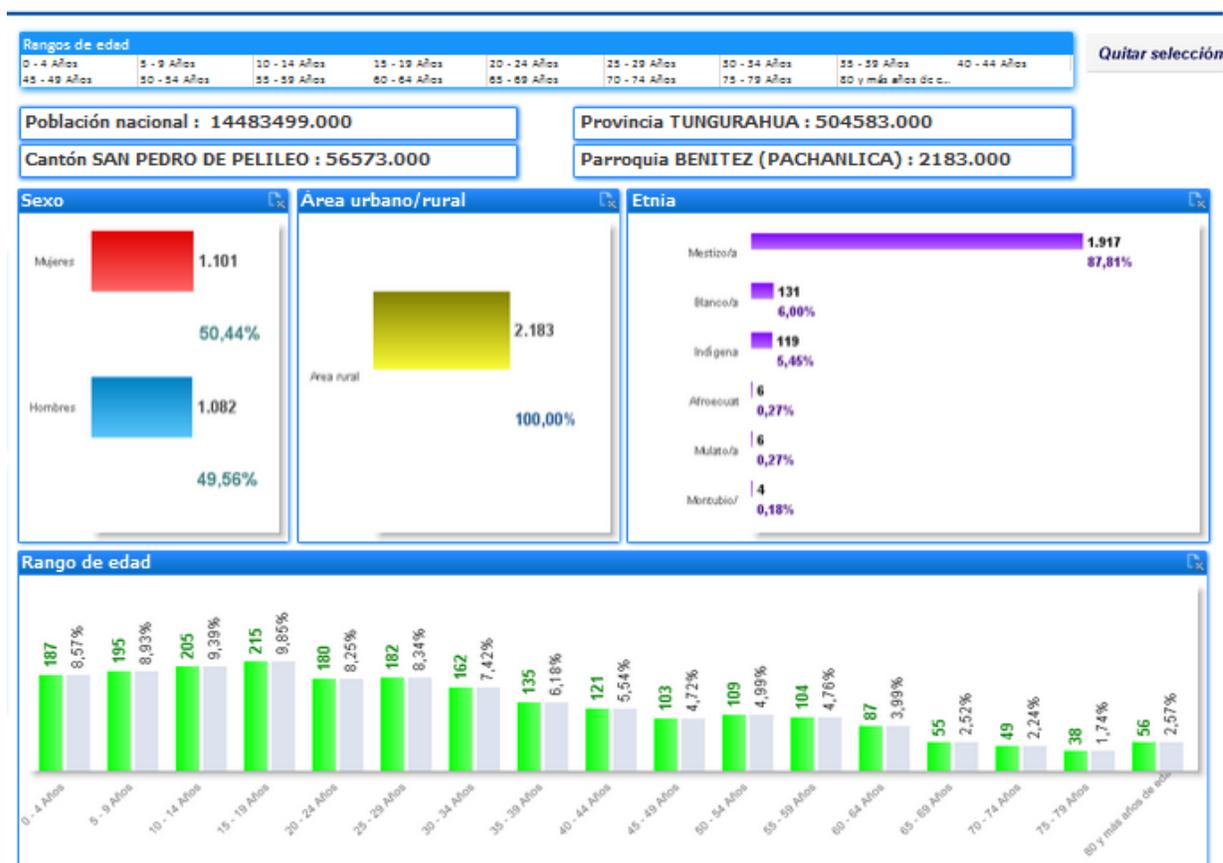


Figura 4: Indicadores básicos de población.

Fuente: Sistema Nacional de Información 2010.

De acuerdo al último censo poblacional es una parroquia rural, la población total es 2183 habitantes, de los cuales 1.101 correspondiente al 50,44% son mujeres, el 84,7% se auto identifica como mestizo, la estructura de su población es joven.

Tabla 1. Proyección del crecimiento poblacional del cantón Pelileo.

PROYECCION DEL CRECIMIENTO POBLACIONAL DEL CANTÓN PELILEO											
AÑO	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
SAN PEDRO DE PELILEO	58.731	59.531	60.343	61.160	61.978	62.797	63.613	64.427	65.236	66.039	66.836

Fuente: INEC Censo de población y vivienda 2010

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

Se estima a tasa de crecimiento anual para el cantón San Pedro de Pelileo en 1,6% (Ministerio Coordinador de Desarrollo Social., 2015).

Tabla 2. Indicadores Demográficos- Salud Parroquia Benítez

Indicadores Demográficos- Salud Parroquia Benítez			
Lugar geográfico del Indicador	Indicador	Total	Estimado nacional Censo 2010
Provincia de Tungurahua	Tasa global de Fecundidad	2,58	2,4
Provincia de Tungurahua	Tasa de natalidad (x 1000 habitantes)	17,92	20,35
País	Tasa de mortalidad general (x 1000 habitantes)	4,8	4,8
Cantón Pelileo	Tasa de mortalidad infantil (x 1000 nacidos vivos)	20,41	19,06
País	Tasa de mortalidad materna (x 100.000 nacidos vivos)	69.09	69.09
Parroquia Benítez	Índice de envejecimiento	33.73	21
Parroquia Benítez	Población con Discapacidad Mental	14	103767
	Población con Discapacidad Física-motora	58	343.767
	% Adolescentes (sexo MEF)		
Parroquia Benítez	Mujeres en edad fértil	554	

Fuente: Sistema Nacional de Información. Censo poblacional 2010. Sistema de indicadores sociales del Ecuador.

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

La provincia de Tungurahua, registra una tasa de fecundidad y natalidad ligeramente menor a la estimada a nivel nacional, la tasa de mortalidad infantil para los menos de 5 años es de 20, 41, siendo mayor a la tasa nacional de Mortalidad Infantil, el índice de envejecimiento, es mucho mayor al nacional; probablemente por la migración de los adultos jóvenes a las principales ciudades.

Tabla 3. Indicadores Determinantes sociales de la salud de la Parroquia Benítez

Indicadores Determinantes Sociales de la Salud de la parroquia Benítez			
Lugar geográfico del indicador	Indicador	Total	Valor Nacional. Censo 2010
Parroquia Benítez	Pobreza por NBI (hogares)	88,62	56,15
	Pobreza por NBI (personas)	88,27	60,06
	Tasa de Analfabetismo	6,33	6,75
	% Acceso agua potable, Luz Eléctrica	37,21	
	Alcantarillado,	97,05	
	Comunicaciones	48,36	
	Internet	30,82	
		3,1	
	% Analfabetismo Informático		14,4*
	% Eliminación de desechos	61,80	

Fuente: Sistema Nacional de Información 2010. Sistema de indicadores sociales del Ecuador.*Ministerio de Telecomunicaciones y sociedad de la información 2014.

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

Los factores Sociales que influyen en el estado de salud de la población de la Parroquia Benítez, la Pobreza Medida por Necesidades Básicas Insatisfechas, en los hogares y personas son muy marcados en todos los cantones de esta provincia. Los servicios básicos como el agua, el alcantarillado aún mantienen porcentajes de acceso muy bajos, menores al 50% de cobertura; El índice de acceso a los servicios Básicos para esta Provincia es del 16,56%. La tasa de analfabetismo es similar a la del resto del país, y no se tiene datos del Porcentaje de analfabetismo informático.

1.1.1.3. La Misión.

Todas las unidades que pertenecen al MSP se rigen bajo los mismos lineamientos.

“Ejercer la rectoría, regulación, planificación, coordinación, control y gestión de la Salud Pública ecuatoriana a través de la gobernanza y vigilancia y control sanitario y garantizar el derecho a la Salud a través de la provisión de servicios de atención individual, prevención de enfermedades, promoción de la salud e igualdad, la gobernanza de salud, investigación y desarrollo de la ciencia y tecnología; articulación de los actores del sistema, con el fin de garantizar el derecho a la Salud.” (MISITERIO DE SALUD PÚBLICA)

1.1.1.4. La Visión.

“El Ministerio de Salud Pública, ejercerá plenamente la gobernanza del Sistema Nacional de Salud, con un modelo referencial en Latinoamérica que priorice la promoción de la salud y la prevención de enfermedades, con altos niveles de atención de calidad, con calidez, garantizando la salud integral de la población y el acceso universal a una red de servicios, con la participación coordinada de organizaciones públicas, privadas y de la comunidad.” (MISITERIO DE SALUD PÚBLICA)

1.1.1.5. Valores institucionales.

- **Respeto.-** Entendemos que todas las personas son iguales y merecen el mejor servicio, por lo que nos comprometemos a respetar su dignidad y a atender sus necesidades teniendo en cuenta, en todo momento, sus derechos.
- **Inclusión.-** Reconocemos que los grupos sociales son distintos y valoramos sus diferencias.
- **Vocación de servicio.-** Nuestra labor diaria lo hacemos con pasión.
- **Compromiso.-** Nos comprometemos a que nuestras capacidades cumplan con todo aquello que se nos ha confiado.
- **Integridad.-** Tenemos la capacidad para decidir responsablemente sobre nuestro comportamiento”
- **Justicia.-** Creemos que todas las personas tienen las mismas oportunidades y trabajamos para ello.

- **Lealtad.-** Confianza y defensa de los valores, principios y objetivos de la entidad, garantizando los derechos individuales y colectivos. (MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA)

1.1.1.6. Objetivos Estratégicos.

- **Objetivo 1:** Incrementar la eficiencia y efectividad del Sistema Nacional de Salud.
- **Objetivo 2:** Incrementar el acceso de la población a servicios de salud.
- **Objetivo 3:** Incrementar la vigilancia, la regulación, la promoción y prevención de la salud.
- **Objetivo 4:** Incrementar la satisfacción de los ciudadanos con respecto a los servicios de salud.
- **Objetivo 5:** Incrementar las capacidades y competencias del talento humano.
- **Objetivo 6:** Incrementar el uso eficiente del presupuesto.
- **Objetivo 7:** Incrementar la eficiencia y efectividad de las actividades operacionales del Ministerio de Salud Pública y entidades adscritas.
- **Objetivo 8:** Incrementar el desarrollo de la ciencia y la tecnología en base a las prioridades sanitarias de la salud. (MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA)

1.1.1.7. Organización administrativa.

La organización administrativa de la Unidad de Salud Benítez, corresponde a la Dirección Distrital de Salud 18D04, instalada en la cabecera cantonal de Pelileo, y que en su organigrama sigue los parámetros establecidos por el MSP y el modelo MAIS:FCI.



Figura 5: Organigrama de las Direcciones Distritales de Salud.

Fuente: Ministerio de salud Pública

La organización de la unidad de Salud Benítez ubicado en un parroquia Rural, en su tipología corresponde a puesto de salud, la coordinación de la unidad está a cargo del médico rural, quien debe organizar y planificar la actividades intra y extramurales que cumplirán con el resto del personal y supervisar el funcionamiento de la unidad.



Figura 6. Organigrama de la Unidad Operativa

Fuente: Estatuto del MSP 2013

La parte financiera, administrativa y de talento humano se gestiona en la Dirección Distrital, con la que debe haber una retroalimentación efectiva para el correcto funcionamiento.

1.1.1.8. Servicios de que resta la unidad de salud

La unidad de salud de Benítez, es un establecimiento adscrito al MSP, que bajo la denominación de puesto de salud, y de acuerdo a esta tipología debe realizar actividades de prevención, promoción de la salud, actividades de participación comunitaria y primeros auxilios, de acuerdo a las prestaciones por cada ciclo de vida del modelo MAIS:FC. (Ministerio de Salud Pública, 2012)



Figura 7. Servicios y Cartera de Servicios Ofertada por un Puesto de Salud.

Fuente: Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012.

La unidad cuenta con los servicios de acuerdo a la tipología señalada, además de una pequeña área que sirve como estadística donde se almacenan las Historias clínicas y un vacunatorio.

La cartera de servicios ofertada es de medicina general, odontología y enfermería, con personal de contrato rural; cuenta además con personal auxiliar de enfermería y personal de limpieza.

1.1.1.9. Datos estadísticos de cobertura de la unidad de salud.

En el cantón San Pedro de Pelileo, de acuerdo al registro diario de atención de centros de atención Ambulatoria (RDACAA) del 2013, se realizaron 3577 atenciones entre los diferentes puestos de salud del mismo.

Tabla 4. Consultas realizadas en los puestos de salud del Cantón San Pedro de Pelileo año 2013-2014

Año	2013	2014
N° Atenciones	3577	4182

Fuente: Estadísticas MSP 2013

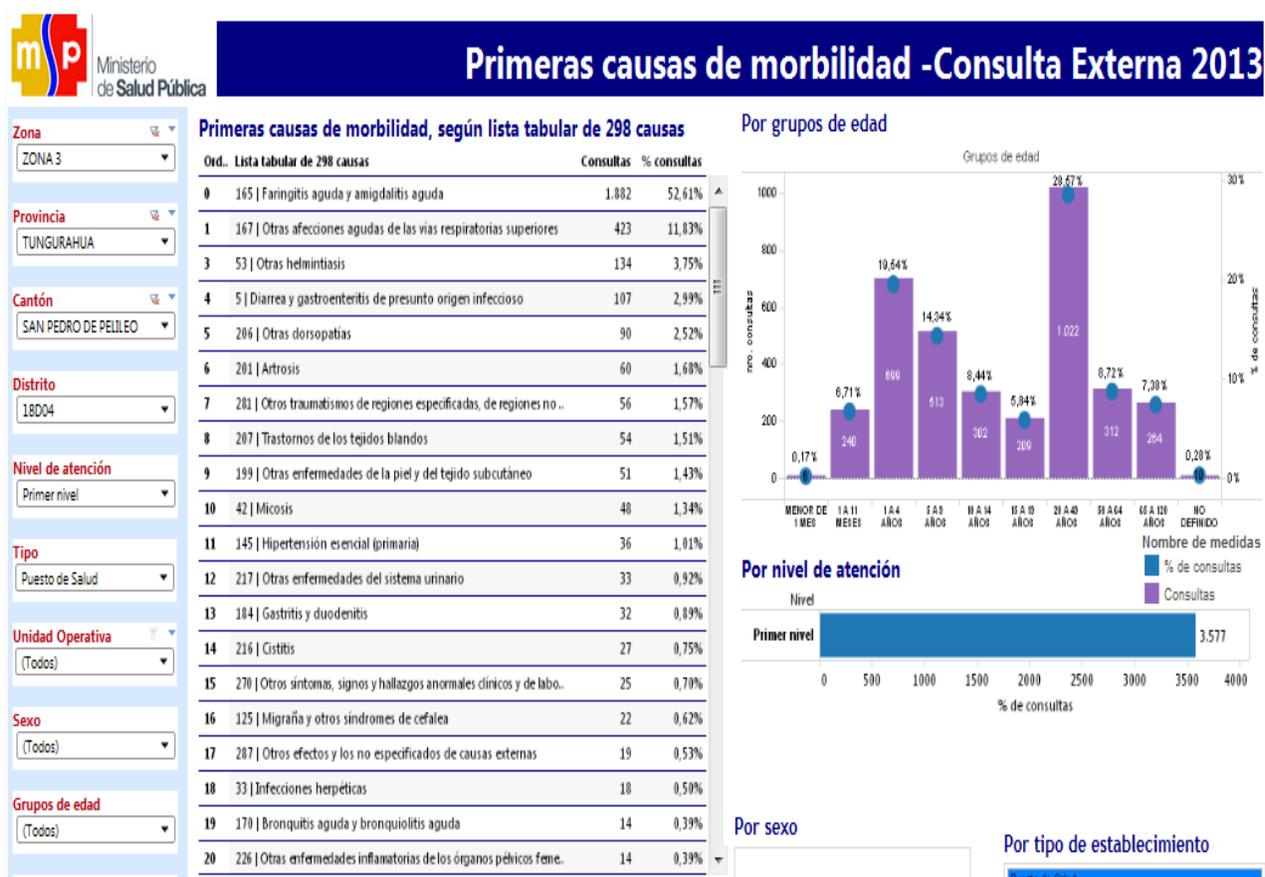


Figura 8: Perfil De Morbilidad 2013 De Acuerdo A Las Atenciones En Los Puestos de Salud Del Primer Nivel De Salud Del Cantón San Pedro De Pelileo

Fuente: Información Estadística MSP 2013

En el año 2013 dentro de las principales causas de Morbilidad encontramos faringitis y otras infecciones respiratorias altas, así como problemas gastrointestinales infecciosos infeccioso y parasitarios, y problemas Musculo esqueléticos. Estos problemas en la salud pueden estar dados por el clima de la zona y limitación de las familias al agua potable y el tipo de trabajo principalmente agrícola que demanda esfuerzo físico intenso en las jornadas de trabajo.

1.1.1.10. Características geofísicas de la unidad de salud.

El puesto de salud Benítez se encuentra ubicado en el barrio central de la parroquia rural del mismo nombre en la vía Cevallos Benítez a unos 30 minutos de Pelileo.



Figura 9: Fachada del Puesto de Salud Benítez

Fuente: Galería Personal.

Tabla N° 5. Características geofísicas del puesto de salud Benítez.

Características Geofísicas del Puesto de Salud Benítez.	
Pertenencia	Es Propia Pertenece al M.S.P
Metros de construcción	200 m2
Infraestructura	Se encuentra en buenas condiciones Mantenimiento adecuado
Tipo de construcción	Una planta de construcción Es de hormigón armado y techo de zinc, con cielo raso Piso de baldosa
Servicios básicos	Agua potable Luz eléctrica Telefonía fija Internet Alcantarillado Recolección de basura
Distribución de áreas	1 consultorios médicos 1 consultorio de obstetricia 1 consultorio de odontología Botiquín Bodega Estadística Programa de control de tuberculosis Estación de enfermería y vacunas Sala de espera Residencia

Fuente: Vista a la Unidad de la Unidad.

Elaborado por: Mercedes Vinuesa.

1.1.1.11. Políticas de la institución.

El modelo MAIS-FCI, es una herramienta que pauta las actividades del sector salud para la consecución del Plan Nacional del Buen Vivir; las políticas de este plan que debemos aplicar a las instituciones de salud son:

- 3.1. Promover el mejoramiento de la calidad en la prestación de servicios de atención que componen el Sistema Nacional de Inclusión y Equidad Social
- 3.2. Ampliar los servicios de prevención y promoción de la salud para mejorar las condiciones y los hábitos de vida de las personas.
- 3.3. Garantizar la prestación universal y gratuita de los servicios de atención integral de salud
- 3.4. Fortalecer y consolidar la salud intercultural, incorporando la medicina ancestral y alternativa al Sistema Nacional de Salud.
- 3.5. Garantizar el acceso efectivo a servicios integrales de salud sexual y reproductiva, como un componente del derecho a la libertad sexual de las personas.
- 3.6. Promover entre la población y en la sociedad hábitos de alimentación nutritiva y saludable que permitan gozar de un nivel de desarrollo físico, emocional e intelectual acorde con su edad y condiciones físicas
- 3.7. Fomentar el tiempo dedicado al ocio activo y el uso del tiempo libre en actividades físicas, deportivas y otras que contribuyan a mejorar las condiciones físicas, intelectuales y sociales de la población (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2013).

Las políticas descritas y las actividades que desarrolla el sector salud buscan alcanzar las siguientes metas hasta el 2017, con el correspondiente impacto en la salud de la población.

- Meta 3.1. Reducir la razón de mortalidad materna en 29,0%.
- Meta 3.2. Reducir la tasa de mortalidad infantil en 41,0%.
- Meta 3.3. Erradicar la desnutrición crónica en niños/as menores de 2 años.
- Meta 3.4. Revertir la tendencia de la incidencia de obesidad y sobrepeso en niños/as de 5 a 11 años y alcanzar el 26,0%.
- Meta 3.5. Reducir y mantener la letalidad por dengue al 0,08%.
- Meta 3.6. Aumentar al 64,0% la prevalencia de lactancia materna exclusiva en los primeros 6 meses de vida.

Meta 3.7. Eliminar las infecciones por VIH en recién nacidos (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2013).

1.1.2. Unidad de salud Chiquicha.

1.1.2.1. Aspecto geográfico del lugar.

El centro de salud Chiquicha se ubica en la parroquia Rural Chiquicha a las faldas del cerro Niton, junto a la orilla del Río Ambato, con una superficie de 14,3 Km², se ubica a una distancia de 23 km desde Pelileo, en su división Política encontramos a las comunidades de Chiquicha Chico, Bautista Loma, Chiquicha Alto, Chiquicha Grande en donde se encuentra la unidad de Salud. La parroquia tiene una altura Promedio de 2580 m.s.n.m, y una temperatura 16°C (Ilustre Municipalidad de Pelileo, 2005-2009).

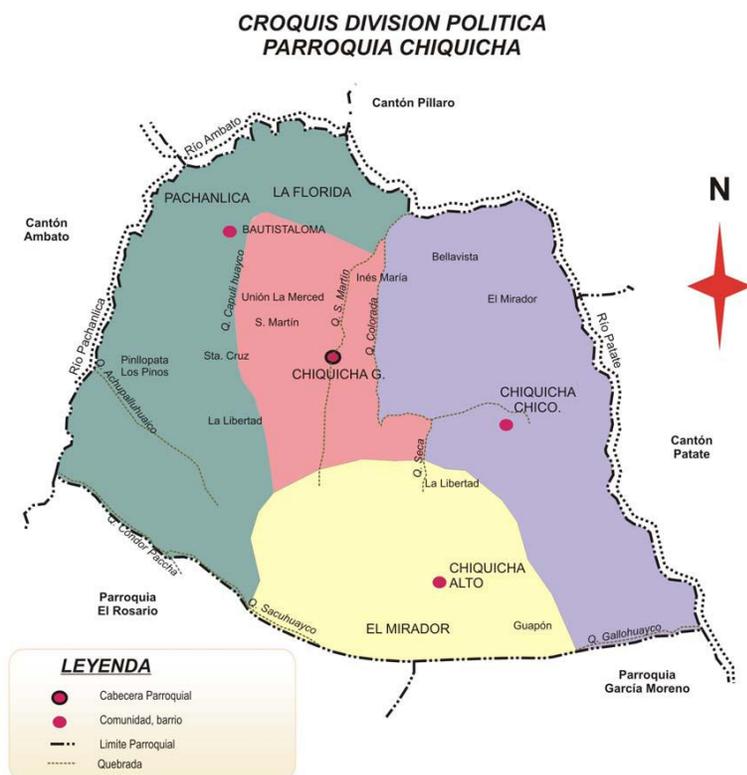


Figura 10: División política de la parroquia Chiquicha

Fuente: Plan de estratégico de desarrollo de la parroquia Chiquicha, 2005-2009.

Las actividades productivas del sector son principalmente agrícolas, cultivan maíz, tomate de árbol, y frutales (Ilustre Municipalidad de Pelileo, 2005-2009).

1.1.2.2. Dinámica poblacional.

La población de la parroquia Benítez de acuerdo al último censo poblacional tiene la siguiente distribución:

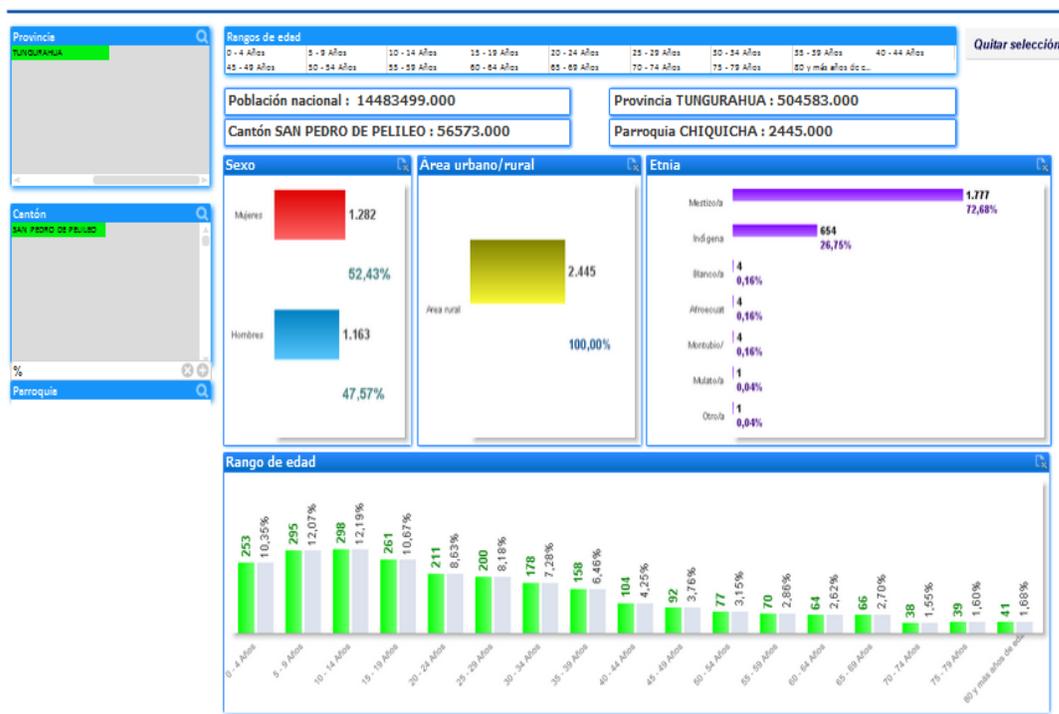


Figura 11: Indicadores básicos de población

Fuente: Sistema Nacional de Información 2010

De acuerdo al último censo poblacional del 2010 la población habita totalmente en la zona rural la población total es 2445 habitantes, de los cuales 1.282 correspondiente al 52,43% son mujeres, de la población el 77,68% se auto identifica como mestizo, y el 24,15% como indígena la estructura de su población mayoritariamente es joven.

Se estima a tasa de crecimiento anual para el cantón San Pedro de Pelileo en 1,6% (Ministerio Coordinador de Desarrollo Social., 2015).

Tabla 6. Indicadores Demográficos- Salud Parroquia Chiquicha

Indicadores Demográficos- Salud Parroquia Chiquicha			
Lugar geográfico del Indicador	Indicador	Total	Estimado nacional Censo 2010
Provincia de Tungurahua	Tasa global de Fecundidad	2,58	2,4
Provincia de Tungurahua	Tasa de natalidad (x 1000 habitantes)	17,92	20,35
País	Tasa de mortalidad general (x 1000 habitantes)	4,8	4,8
Cantón Pelileo	Tasa de mortalidad infantil (x 1000 nacidos vivos)	20,41	19,06
País	Tasa de mortalidad materna (x 100.000 nacidos vivos)	69.09	69.09
Parroquia Chiquicha	Índice de envejecimiento	21,75	21
Parroquia Chiquicha	Población con Discapacidad Mental	20	103767
	Población con Discapacidad Física-motora	35	343.767
	% Adolescentes (sexo MEF)		
Parroquia Chiquicha	Mujeres en edad fértil	637	

Fuente: Sistema Nacional de Información. Censo poblacional 2010

Sistema de indicadores sociales del Ecuador.

Elaborado por: Mercedes Vinueza

Los factores sociodemográficos que influyen en el estado de salud de la Población, para la Parroquia Chiquicha el índice de envejecimiento es similar al estimado para el País y menor al de todas las Parroquias del cantón Pelileo.

Tabla 7: Indicadores Determinantes sociales de la salud de la Parroquia Chiquicha

Indicadores Determinantes Sociales de la Salud de la parroquia Chiquicha			
Lugar geográfico del indicador	Indicador	Total	Valor Nacional. Censo 2010
Parroquia Chiquicha	Pobreza por NBI (hogares)	97,75	56,15
	Pobreza por NBI (personas)	97,99	60,06
	Tasa de Analfabetismo	15,70	6,75
	% Acceso agua potable, Luz Eléctrica	33,98	
	Alcantarillado,	91,47	
	Comunicaciones	4,99	
	Internet	1,7	
		1,3	
	% Analfabetismo Informático		14,4*
	% Eliminación de desechos	44,93	

Fuente: Sistema Nacional de Información 2010

Sistema de indicadores sociales del Ecuador.

*Ministerio de Telecomunicaciones y sociedad de la información 2014.

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

Los factores Sociales que actúan como determinantes del estado de salud en la parroquia Chiquicha podemos decir que: la Pobreza Medida por Necesidades Básicas Insatisfechas, en los hogares y personas es muy marcada esta es una de las Parroquias más pobres de la provincia de Tungurahua, la tasa de analfabetismo es de 15,70% muy por encima del promedio nacional, y el acceso a servicios básicos es mínimo, se estima que solo el Índice de acceso a los servicios básicos es del 1,65%. Esta parroquia tiene problemas sociales muy importantes y emergentes de solucionar para lograr un impacto positivo en la salud de su población.

Misión, Visión, Objetivos Institucionales, objetivos estratégicos y organización administrativa, política y metas institucionales.

Esta Unidad al igual que las que analizaremos en el presente trabajo pertenecen al distrito de salud 18D04 Pelileo Patate y por ello al MSP y comparten estos elementos institucionales que describí con anterioridad en el la unidad de salud Benítez.

1.1.2.3. Servicios que presta la unidad de salud.

La unidad de Salud de Chiquicha, adscrito al MSP, de acuerdo a la tipología vigente es un Puesto de Salud, y de acuerdo a esta tipología debe realizar actividades de prevención, promoción de la salud, actividades de participación comunitaria y primeros auxilios, de acuerdo a las prestaciones por cada ciclo de vida del modelo MAIS:FCI (Ministerio de Salud Publica, 2012)

La unidad cuenta con los servicios de: Consulta Externa, Botiquín- Bodega, Almacenamiento final de desechos, acuerdo a la tipología señalada. La cartera de servicios ofertada es de medicina general, odontología y enfermería, con personal de contrato rural; cuenta además con personal auxiliar de enfermería y personal de limpieza y dos Técnicos de atención primaria en salud (TAPS).

1.1.2.4. Características geofísicas de la unidad de salud.

El puesto de salud Chiquicha se encuentra ubicado en la comunidad Chiquicha Grande, a unos 15 minutos de la cabecera Cantonal de Pelileo.



Figura 12: Fachada del Puesto de Salud Chiquicha

Fuente: Galería Personal.

Tabla N° 8. Características geofísicas del puesto de salud Chiquicha.

Características Geofísicas del Puesto de Salud Chiquicha.	
Pertenencia	Es Propia Pertenece al M.S.P
Metros de construcción	180 m2
Infraestructura	Se encuentra en buenas condiciones Mantenimiento adecuado
Tipo de construcción	Una planta de construcción Es de hormigón armado y techo de zinc, con cielo raso Piso de baldosa
Servicios básicos	Agua potable Luz eléctrica Telefonía fija Internet Alcantarillado Recolección de basura
Distribución de áreas	1 consultorios médico 1 consultorio de odontología Botiquín Bodega Estadística Programa de control de tuberculosis Estación de enfermería y vacunas Sala de espera

Fuente: Vista a la Unidad de la Unidad

Elaborado por: Mercedes Vinueza.



Figura 13: esquema de la distribución de espacio del Puesto de Salud Chiquicha.
Fuente: Puesto de Salud Chiquicha.

1.1.3. Unidad de salud el Rosario

1.1.3.1. Aspecto geográfico del lugar.

El centro de salud El Rosario se ubica en la parroquia del mismo nombre, también conocida como Rumichaca ubicada al noreste del cantón, aproximadamente 8 Km de distancia desde la cabecera cantonal, su superficie de 12,9 Km², en su división Política encontramos a las comunidades: Nitón, Churumanga, Sacato, Condorrahua, Rumichaca, y el Centro Parroquial. . La parroquia tiene una altura Promedio de 2712 m.s.n.m, y una temperatura 14 a 16°C. (Ilustre municipio de Pelileo, 2005_2009)



Figura 14: División política de la parroquia el Rosario

Fuente: Plan de estratégico de desarrollo de la parroquia El Rosario, 2005-2009.

Las actividades productivas del sector son principalmente agrícolas, en torno al cultivo de papas y hortalizas. (Ilustre Municipalidad de Pelileo, 2005-2009).

1.1.3.2. Población.

La población de la parroquia El Rosario de acuerdo al último censo poblacional tiene la siguiente distribución:

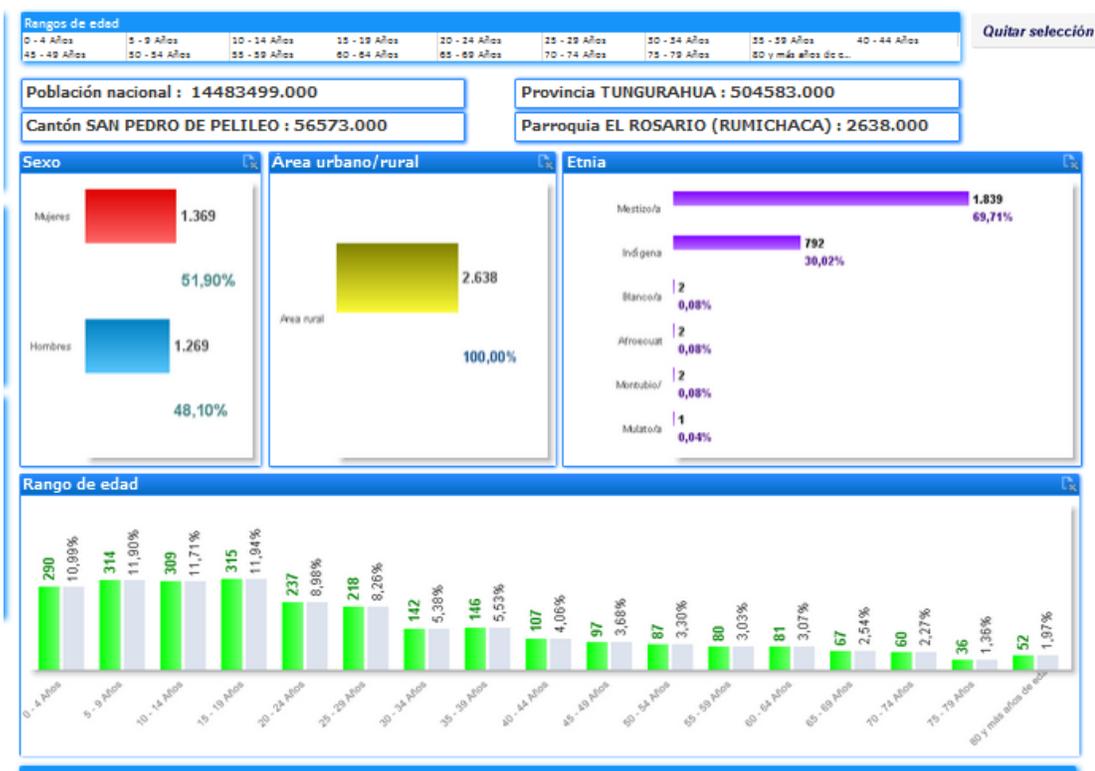


Figura 15. Indicadores básicos de población parroquia El Rosario

Fuente: Sistema Nacional de Información 2010

De acuerdo al último censo poblacional del 2010 con residencia rural la población total es 2639 habitantes, de los cuales 1.369 correspondiente al 51,90% son mujeres, de la población el 69,71% se auto identifica como mestizo, y el 38,62% como indígena la estructura de su población mayoritariamente es joven.

Se estima a tasa de crecimiento anual para el cantón San Pedro de Pelileo en 1,6% (Ministerio Coordinador de Desarrollo Social., 2015).

Tabla 9. Indicadores Demográficos- Salud Parroquia El Rosario

Indicadores Demográficos- Salud Parroquia El Rosario				
Lugar geográfico del Indicador	Indicador	Total	Estimado nacional	Censo 2010
Provincia de Tungurahua	Tasa global de Fecundidad	2,58	2,4	
Provincia de Tungurahua	Tasa de natalidad (x 1000 habitantes)	17,92	20,35	

País	Tasa de mortalidad general (x 1000 habitantes)	4,8	4,8
Cantón Pelileo	Tasa de mortalidad infantil (x 1000 nacidos vivos)	20,41	19,06
País	Tasa de mortalidad materna (x 100.000 nacidos vivos)	69.09	69.09
Parroquia El Rosario	Índice de envejecimiento	23,55	21
Parroquia El Rosario	Población con Discapacidad Mental	16	103767
	Población con Discapacidad Física-motora	53	343.767
	% Adolescentes (sexo MEF)		
Parroquia El Rosario	Mujeres en edad fértil	666	

Fuente: Sistema Nacional de Información. Censo poblacional 2010

Sistema de indicadores sociales del Ecuador.

Elaborado por: Mercedes Vinuesa.

Los factores sociodemográficos que influyen en el estado de salud de la Población, en la Parroquia El Rosario son muy similares al de las otras parroquias del cantón Pelileo.

Tabla 10. Indicadores Determinantes sociales de la salud de la Parroquia El Rosario

Indicadores Determinantes Sociales de la Salud de la parroquia El Rosario			
Lugar geográfico del indicador	Indicador	Total	Valor Nacional. Censo 2010
Parroquia El Rosario	Pobreza por NBI (hogares)	95,84	56,15
	Pobreza por NBI (personas)	96,54	60,06
	Tasa de Analfabetismo	14,43	6,75
	% Acceso agua potable, Luz Eléctrica	11,46	
	Alcantarillado, Comunicaciones	90,87 16,10	

	Internet	1,08 1,5	
	% Analfabetismo Informático		14,4*
	% Eliminación de desechos	56,44	

Fuente: Sistema Nacional de Información 2010

Sistema de indicadores sociales del Ecuador.

*Ministerio de Telecomunicaciones y sociedad de la información 2014

Elaborado por: Mercedes Vinuesa.

Los factores Sociales de la parroquia El Rosario podemos decir que: la Pobreza Medida por Necesidades Básicas Insatisfechas, en los hogares y personas es muy marcada muy por encima de la promedio del País, la tasa de analfabetismo es de 15,70% que denota un importante problema en relación a la educación de la población y el acceso a servicios básicos es limitado para algunas zonas de la parroquia, se estima que solo el Índice de acceso a los servicios básicos es del 7,28 %.

1.1.3.1. Servicios que presta la unidad de salud.

La unidad de Salud El Rosario, perteneciente MSP, de acuerdo a la tipología vigente es un Puesto de Salud, realiza actividades de prevención, promoción de la salud, actividades de participación comunitaria y primeros auxilios, de acuerdo a su tipología y de acuerdo las mismas oferta las prestaciones por cada ciclo de vida del modelo MAIS:FCI (.ANEXO 1) (Ministerio de Salud Pública, 2012)

La unidad cuenta con los servicios de: Consulta Externa, Botiquín- Bodega, Almacenamiento final de desechos, acuerdo a la tipología señalada. La cartera de servicios ofertada es de medicina general, odontología y enfermería, cuenta con personal auxiliar de enfermería y personal de limpieza y dos Técnicos de atención primaria en salud (TAPS).

1.1.3.2. Características geofísicas de la unidad de salud.

El puesto de salud El Rosario se encuentra ubicado en el Centro Parroquial, a unos 15 minutos de la cabecera Cantonal de Pelileo.



Figura 16: Fachada del Puesto de Salud El Rosario

Fuente: Galería Personal.

Tabla N° 11. Características geofísicas del puesto de salud El Rosario

Características Geofísicas del Puesto de Salud Chiquicha.	
Pertenencia	Es Propia Pertenece al M.S.P
Metros de construcción	68 m ²
Infraestructura	Se encuentra en buenas condiciones Mantenimiento adecuado
Tipo de construcción	Una planta de construcción Es de hormigón armado y duratecho, con cielo raso Piso de baldosa
Servicios básicos	Agua potable Luz eléctrica

	Telefonía fija Internet Alcantarillado Recolección de basura
Distribución de áreas	1 consultorios médico 1 consultorio de odontología Botiquín Bodega Estadística Programa de control de tuberculosis Estación de enfermería y vacunas Sala de espera

Fuente: Vista a la Unidad de la Unidad

Elaborado por: Mercedes Vinueza

1.1.4. Unidad de salud Sigualo.

1.1.4.1. Aspecto geográfico del lugar.

La Unidad de Salud de Sigualo se encuentra ubicada en la parroquia García Moreno, ubicada al noreste de la parroquia Matriz del cantón, aproximadamente a 1 Km de distancia desde la cabecera cantonal, su superficie de 15,4 Km², en su división Política encontramos a las comunidades: Pamatug, Chambiato, Hayrapamba, Sigualo, Chumaqui alto, Catimbo, La Libertad. La parroquia tiene una altura Promedio de 2580 m.s.n.m, y una temperatura 14 a 18°C. (Llustre Municipio de Pelileo, 2005-2009)

DIVISION POLITICA
PARROQUIA GARCIA MORENO

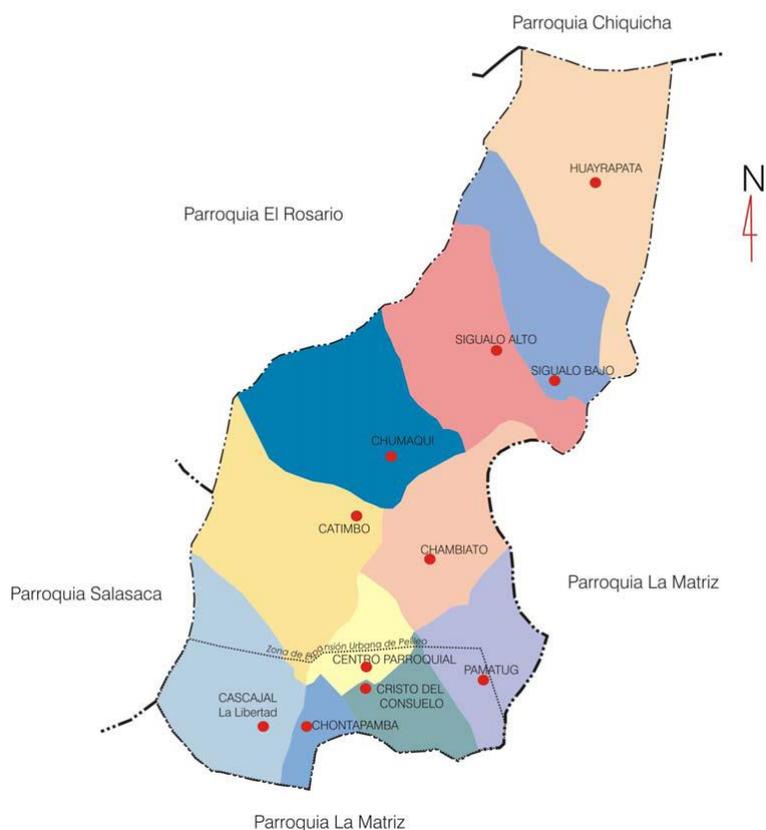


Figura 17: División política de la parroquia el Rosario

Fuente: Plan de estratégico de desarrollo de la parroquia García Moreno, 2005-2009.

Las actividades productivas del sector son principalmente agrícolas y crianza de especies menores (Ilustre Municipio de Pelileo, 2005-2009).

1.1.4.2. Población.

La población de la parroquia García Moreno de acuerdo al último censo poblacional tiene la siguiente distribución de su población.

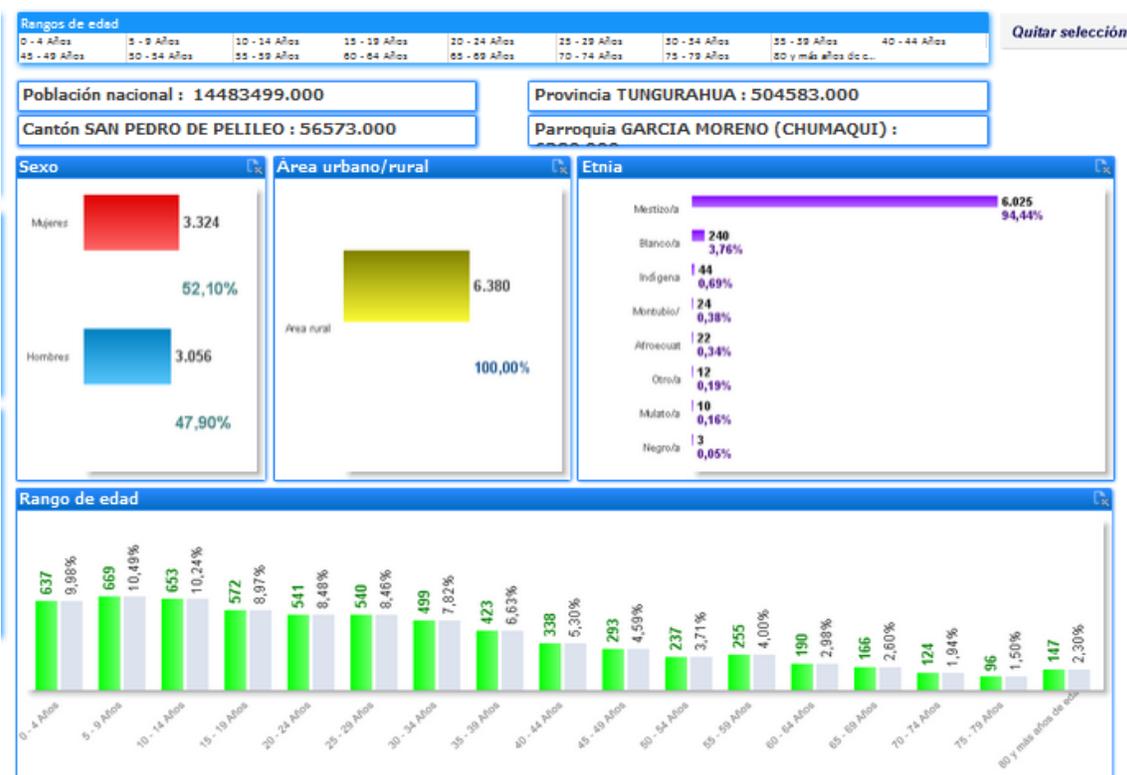


Tabla 18.: Indicadores básicos de población parroquia García Moreno

Fuente: Sistema Nacional de Información 2010

De acuerdo al último censo poblacional del 2010 con residencia rural la población total es 6380 habitantes, de los cuales 3,324 correspondiente al 52,10% son mujeres, de la población el 94,4% se auto identifica como mestizo.

Se estima a tasa de crecimiento anual para el cantón San Pedro de Pelileo en 1,6% (Ministerio Coordinador de Desarrollo Social., 2015).

Tabla 12. Indicadores Demográficos- Salud Parroquia García Moreno

Indicadores Demográficos- Salud Parroquia García Moreno				
Lugar geográfico del Indicador	Indicador	Total	Estimado	nacional Censo 2010
Provincia de Tungurahua	Tasa global de Fecundidad	2,58	2,4	
Provincia de Tungurahua	Tasa de natalidad (x 1000 habitantes)	17,92	20,35	

País	Tasa de mortalidad general (x 1000 habitantes)	4,8	4,8
Cantón Pelileo	Tasa de mortalidad infantil (x 1000 nacidos vivos)	20,41	19,06
País	Tasa de mortalidad materna (x 100.000 nacidos vivos)	69.09	69.09
Parroquia García Moreno	Índice de envejecimiento	27,21	21
Parroquia García Moreno	Población con Discapacidad Mental	32	103767
	Población con Discapacidad Física-motora	107	343.767
	% Adolescentes (sexo MEF)		
Parroquia García Moreno	Mujeres en edad fértil	1665	

Fuente: Sistema Nacional de Información. Censo poblacional 2010

Sistema de indicadores sociales del Ecuador.

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

Los factores sociodemográficos que influyen en el estado de salud de la Población, en la Parroquia El Rosario son muy similares al de las otras parroquias del cantón Pelileo con un mayor número de personas con discapacidad, pues esta parroquia tiene mayor cantidad de población.

Tabla 13. Indicadores Determinantes sociales de la salud de la Parroquia García Moreno

Indicadores Determinantes Sociales de la Salud de la parroquia García Moreno				
Lugar geográfico del indicador	Indicador	Total	Valor	Nacional. Censo 2010
Parroquia El Rosario	Pobreza por NBI (hogares)	96,94	56,15	
	Pobreza por NBI (personas)	78,66	60,06	

	Tasa de Analfabetismo	6,72	6,75
	% Acceso agua potable, Luz Eléctrica	36,6	
	Alcantarillado,	95,22	
	Comunicaciones	46,22	
	Internet	21,05	
		3,8	
	% Analfabetismo Informático		14,4*
	% Eliminación de desechos	12,54	

Fuente: Sistema Nacional de Información 2010

Sistema de indicadores sociales del Ecuador.

*Ministerio de Telecomunicaciones y sociedad de la información 2014.

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

La parroquia García Moreno tiene un estimado de Pobreza Medida por Necesidades Básicas Insatisfechas, en los hogares y personas es muy marcada muy por encima de la promedio del País, la tasa de analfabetismo es de 6,72 % similar al promedio del país; el acceso a servicios básicos es limitado para algunas zonas de la parroquia, se estima Índice de acceso a los servicios básicos es del 12,54 %.

1.1.4.3. Servicios que presta la unidad de salud.

La unidad de Salud Sigualo, perteneciente MSP, de acuerdo a la tipología vigente es un Puesto de Salud, ubicado en la comunidad del mismo nombre; realiza actividades de prevención, promoción de la salud, actividades de participación comunitaria y primeros auxilios, de acuerdo a su tipología y de acuerdo las mismas oferta las prestaciones por cada ciclo de vida del modelo MAIS:FCI (. (Ministerio de Salud Publica, 2012)

La unidad cuenta con los servicios de: Consulta Externa, Botiquín- Bodega, acuerdo a la tipología señalada. La cartera de servicios ofertada es de medicina general, odontología personal Rural y cuenta con personal auxiliar de enfermería, personal de limpieza y tres Técnicos de atención primaria en salud (TAPS).

1.1.4.4. Características geofísicas de la unidad de salud.

El puesto de salud Sigualo se encuentra ubicado en la comunidad Sigualo, a 10 minutos de la cabecera Cantonal de Pelileo.



Figura 19: Fachada del Puesto de Salud El Rosario

Fuente: Galería Personal.

Tabla N° 14. Características geofísicas del puesto de salud Sigualo

Características Geofísicas del Puesto de Salud Sigualo	
Pertenencia	Es Propia Pertenece al M.S.P
Metros de construcción	68 m ²
Infraestructura	Se encuentra en malas condiciones Mantenimiento inadecuado
Tipo de construcción	Una planta de construcción Es de hormigón armado y techo de zinc, con cielo raso Piso de baldosa
Servicios básicos	Agua potable

	Luz eléctrica Alcantarillado Recolección de basura
Distribución de áreas	1 consultorios médico 1 consultorio de odontología Botiquín- bodega Estadística- sala de espera Programa de control de tuberculosis Estación de enfermería y vacunas

Fuente: Vista a la Unidad de la Unidad

Elaborado por: Mercedes Vinuesa

1.2. Marco Teórico

1.2.1. Modelo de Atención Integral de Salud Familiar Comunitario e Intercultural (MAIS-FCI).

El Ministerio de Salud Pública del Ecuador (MSP) como eje rector del Sistema Nacional de Salud, en el año 2008 decretó e instauró como política de salud el Modelo de Atención Integral de Salud que pretendía reorganizar el sistema de atención cambiando la oferta con énfasis en la atención primaria, promoción y prevención. Con la reestructuración del modelo y ante la brecha existente de la respuesta de los servicios de salud públicos se buscaba responder de manera eficiente a las necesidades de salud, y mejorar la calidad de vida de los Ecuatorianos (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012).

El MAIS-FCI como modelo reúne estrategias, normas, actividades, procedimientos, prestaciones complementarias entre sí, que se aplican al individuo y la comunidad de una manera integral con un enfoque holístico. El nuevo MAIS reestructurado es la herramienta del sector salud para la consecución del buen vivir, como política del actual Gobierno (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2013).

El modelo busca fortalecer el primer nivel de atención, pretende que los establecimientos de salud apliquen y desarrollen actividades de promoción y prevención enfocada en el individuo y su entorno, así como la integración de los actores comunitarios y sociales para promover estilos de vida saludable y ambientes seguros. (MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA)

1.2.2. Red Pública de Salud.

La Red Pública de Salud articula los diferentes prestadores de salud de instituciones públicas y privadas en el Ecuador se encuentra conformada por los establecimientos de salud de: Ministerio de Salud Pública, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, las Fuerzas Armadas, Policía Nacional, los establecimientos que conforman la Red Privada Complementaria, el estado mediante el MSP ejerce rectoría sobre las mismas y regula su funcionamiento (Ministerio de Salud Pública, 2012).

La red pública de los servicios de salud nace como respuesta a la saturación de los servicios de salud del Ministerio de Salud Pública, busca garantizar el acceso oportuno de los usuarios a las prestaciones de salud necesarias para la restauración de la salud y optimizar los servicios de los diferentes prestadores al servicio de la población.

La red pública de salud ha logrado articularse con éxito y la recuperación de costos entre los diferentes prestadores esta normada por la utilización del tarifario nacional de servicios de salud

1.2.3. Primer nivel de Atención.

Los niveles de atención son una forma ordenada de estratificar las prestaciones y recursos para satisfacer las necesidades de salud de la población, el primer nivel es el punto de contacto del individuo con el sistema de salud, en este se deben resolver las necesidades básicas y los problemas de salud más frecuentes de la población, por medio de actividades de prevención, promoción, recuperación y rehabilitación (Vignolio, Vacarezza, Álvarez, & Sosa, 2011).

Los establecimientos de este nivel son de baja complejidad con una capacidad resolutoria del 80 % de los problemas de salud y el 20 % restantes serán derivados a nivel de mayor complejidad mediante el sistema de referencia contra referencia (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012).

El primer nivel de atención al ser el primer contacto con el individuo debe brindar facilidad en el acceso a dicho servicio y valorar al individuo de manera integral con su familia, comunidad y entorno.

1.2.4. Atención Primaria en Salud.

La atención primaria de salud desde la declaración de Alma-Ata se ha convertido en una estrategia dirigida a mejorar la salud de las poblaciones desfavorecidas, brindando equidad y libre acceso a los servicios de salud, con el uso eficiente y responsable de los recursos.

La APS aborda el proceso salud-enfermedad con un enfoque holístico, más allá de la visión biológica predominante en la época, reconoce que las causas básicas de la enfermedad muchas veces escapan del sector de la salud, por lo tanto, deben abordarse a través de un enfoque amplio que abarque a toda la sociedad (Organización Mundial de la Salud, 1978).

Las Políticas Nacionales de Salud en el primer nivel de atención buscan fortalecer la atención primaria en salud vinculando al individuo, la familia y la comunidad, además que permite articular el sistema de salud a diferente subsistema fortaleciendo el trabajo comunitario y la aplicación de nuevas tecnologías y estrategias. (Organización Mundial de la Salud, 1978).

La universalización de los servicios de salud busca promover servicios justos y equitativos para la población en general ampliando su cobertura para personas en riesgo y grupos vulnerables tal como lo establecen los principios de la APS con un enfoque integral y humanitario.

1.2.5. Costos hospitalarios.

Los costos son la expresión monetaria de los diferentes recursos y procesos que se presentan en relación con el financiamiento institucional o sectorial (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

Los costos hospitalarios representan un instrumento gerencial importante a la hora de tomar decisiones que influyan en la satisfacción de los usuarios y la atención de calidad que buscan en los servicios ofertados por cada unidad de salud. Actualmente existe una gran demanda de estos servicios por lo que se debe tomar en cuenta los costos que se realizan en cada uno de los procesos y actividades.

Los costos por actividad se encargan de medir el costo y el desempeño de las actividades y se puede utilizar para verificar el costo hospitalario debido a que asigna costos primero a las actividades y después a los productos con el objetivo de obtener mayor información sobre sus procesos y actividades mejorando sus operaciones (Bernal, 2012).

Los costos directos intervienen directamente en el proceso de producción y pueden relacionarse independientemente del volumen de producción, mientras que los costos indirectos apoyan al producto final (Pesántez, 2012).

1.2.6. Eficiencia.

La eficiencia hace referencia a la aplicación de recursos de una manera que se consiga el mejor producto al menor costo posible para las personas que son beneficiarios del servicio de salud, siguiendo siempre los objetivos propuestos para llegar a la resolución de un problema de salud bajo los ambientes ideales de intervención.

1.2.7. Eficacia.

La eficacia incorpora la utilización de los recursos y tecnología disponibles para obtener un impacto específico y favorable en la situación de salud, llegando al cumplimiento pleno de la satisfacción de las necesidades de la población.

1.2.8. Calidad.

La calidad se refiere a las características que producen el sistema de salud y los beneficios que otorga a la población haciendo capaz de satisfacer las necesidades de los habitantes en torno a los diferentes servicios de salud.

1.2.9. Gestión productiva de las unidades de salud.

La Organización Panamericana de la Salud (OPS) ha venido desarrollando a lo largo de más de tres décadas la metodología de gestión productiva de los servicios de salud (MGPSS), concebida como una alternativa para la gestión sanitaria, partiendo de niveles básicos de desarrollo y ofreciendo el conocimiento y las herramientas necesarias para mejorar el uso de información desde su producción hasta su análisis.

La gestión productiva ofrece información importante para la toma de decisiones en las unidades de salud, estableciendo procesos de cambio encaminados a fortalecer la calidad, producción y cobertura formulando acciones para racionalizar el uso de recursos y mejorar la producción en los sistemas de salud basados en APS.

La Metodología busca "priorizar la productividad en el contexto de tres dimensiones críticas de la cobertura de servicios de salud: equidad, efectividad y eficiencia" (Organización Panamericana de la Salud, 2010), creando elementos necesarios para

realizar un análisis institucional que pueda aportar con intervenciones para mejorar la salud de la población.

1.2.10. Tarifario Sistema Nacional de Salud.

El tarifario es una herramienta técnica de aplicación obligatoria que se encarga de regular y estandarizar los procedimientos que se desarrollan en las diferentes instituciones de salud que forman parte de la Red Pública Integral de Salud, permitiendo la equidad en los procesos de atención de cada una de las instituciones sin afectar económicamente a los usuarios.

El tarifario contribuye al mejoramiento de la calidad de la atención y del gasto en los servicios de salud, permitiendo a la población acceder a procesos de gestión y servicios normados que promuevan la seguridad, agilidad y compensación justa en cada una de las instituciones que conforman el sistema nacional de salud (Ministerio de Salud Pública, 2014).

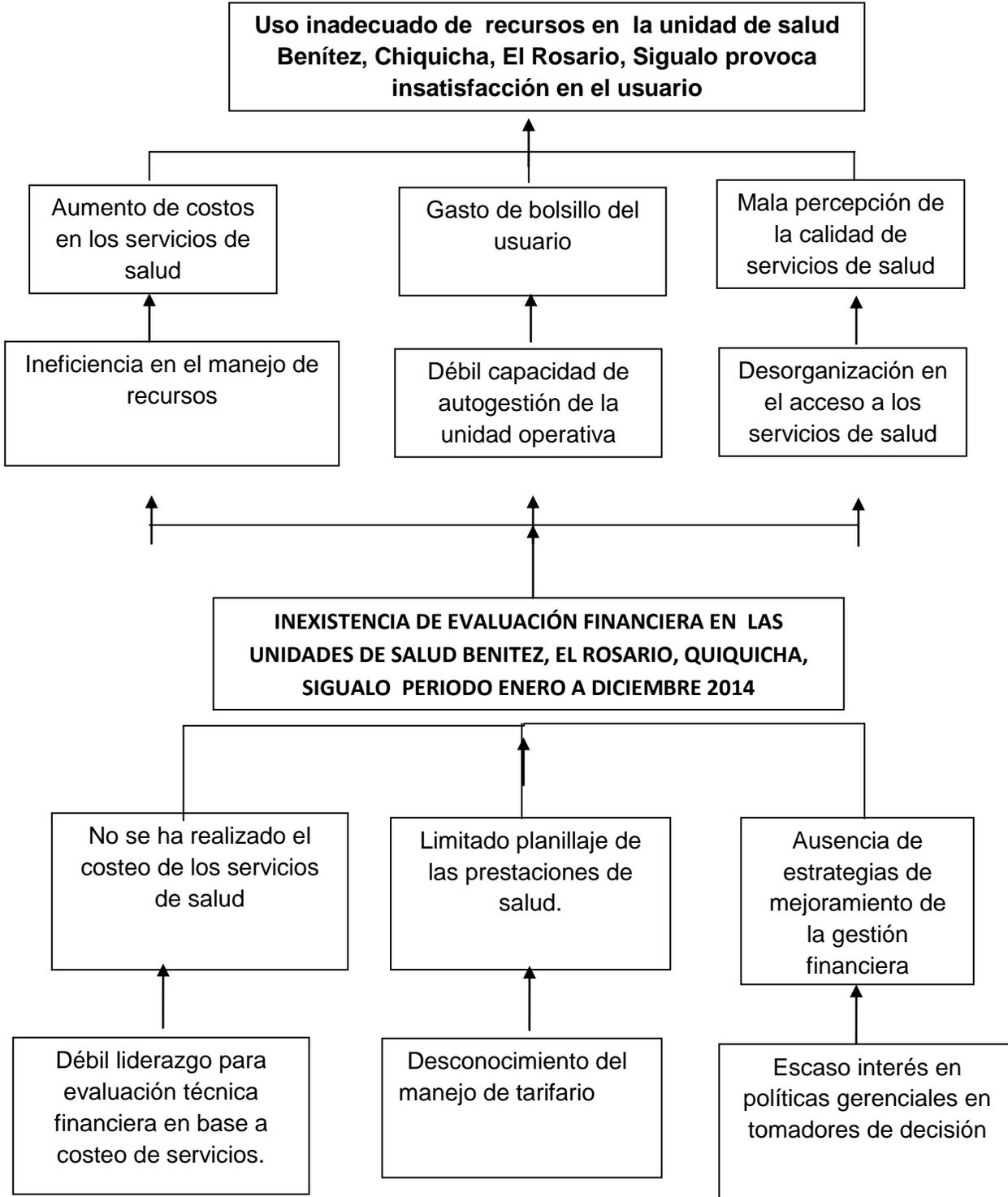
**2. CAPITULO:
DISEÑO METODOLOGICO**

2.1. Matriz de involucrados

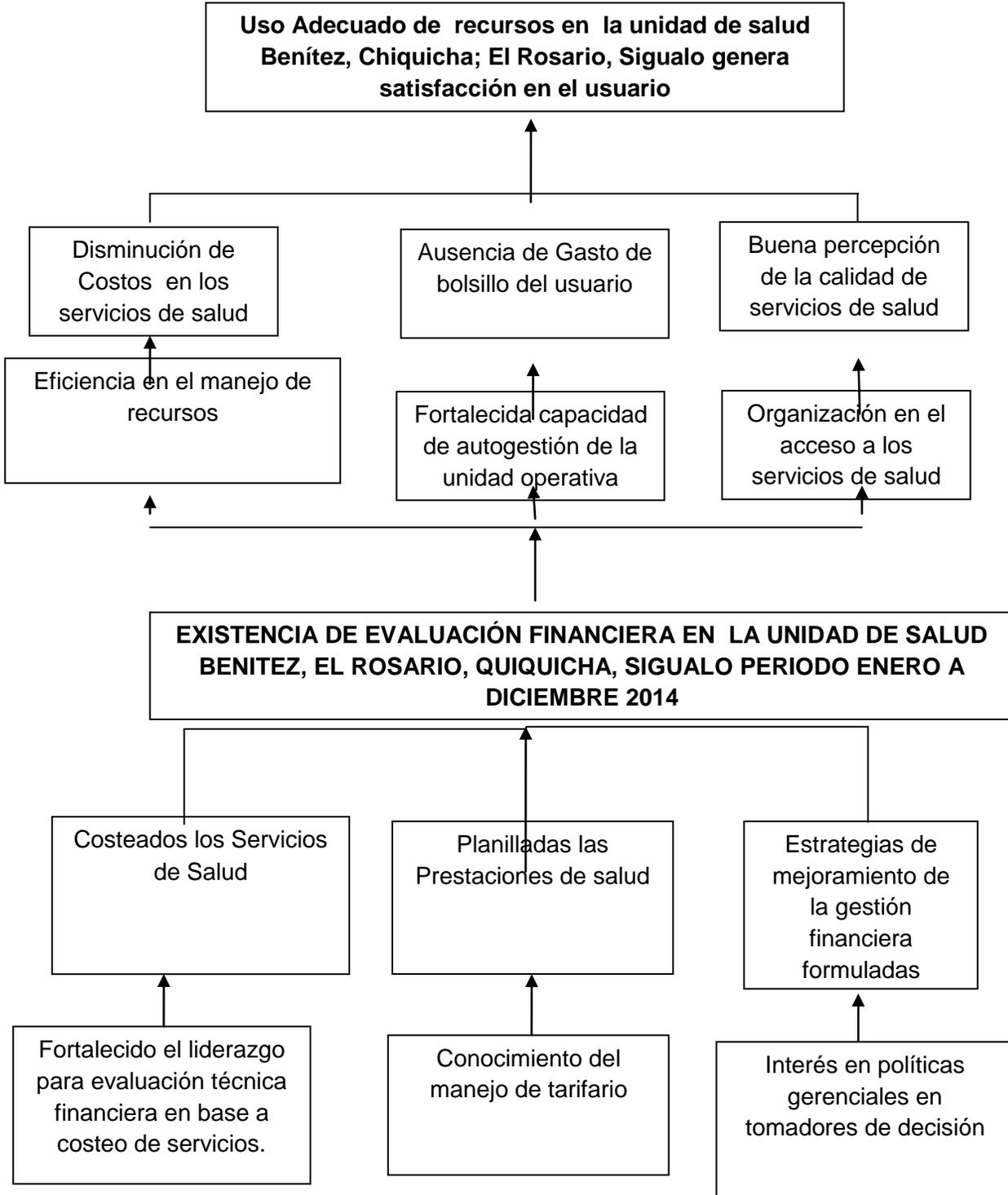
GRUPOS O INSTITUCIONES	INTERESES	RECURSOS Y MANDATOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS
Director de la Unidad Médica	Contar con información y respaldos para la Evaluación Financiera y toma de decisiones	Dirigir y controlar la gestión de recursos financieros con eficiencia y eficacia. Recursos humanos. Recursos materiales	Inexistencia de evaluación financiera.
Unidad Financiera	Trabajar como equipo para poder obtener información y resultados reales del estado financiero.	Certificar e implementar una estructura de gestión de costos Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de evaluación financiera en la unidad Médico del MSP
Personal de la Unidad	Trabajan por la mejora de la calidad de salud de los funcionarios.	Servicios de salud con calidad, calidez y eficiencia Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de análisis para conocer si sus prestaciones son de eficientes efectivas

Egresado de la Maestría	Proponer el plan para evaluación financiera del departamento médico del Ministerio de Finanzas	Contribuir a consolidar la estructura de análisis de gestión financiera en la unidad de salud. Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de coordinación interinstitucional y comunicación entre las áreas.
-------------------------	--	---	--

2.2. Árbol de problemas



2.3. Árbol de objetivos



2.4. Matriz del marco lógico.

OBJETIVOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN: Contribuir al uso adecuado de recursos en la unidad de salud Benítez, Chiquicha, Rosario, Sigualo	Niveles de productividad de los servicios de salud: Alto => 80% Medio = 60 y 80% Bajo < 60%	Informe de producción de los servicios de salud	Alto compromiso del nivel directivo para facilitar los recursos en la ejecución de las actividades.
PROPOSITO Evaluación financiera de la unidad de salud Benítez, Chiquicha, Rosario, Sigualo.	100% Evaluación financiera realizada.	Informe presentado de la evaluación financiera	Apoyo político, técnico para obtener información y realizar el estudio.
RESULTADOS ESPERADOS			
Servicios de salud costeados.	100 % de servicios de salud costeados a diciembre 2014	Informe de las prestaciones costeadas	Entrega de información necesaria y oportuna
Prestaciones de salud planilladas.	100 % de prestaciones de salud planilladas a diciembre 2014	Informes de planillas de los centros de costos	Entrega de información requerida
Estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas	Nº de indicadores de gestión financiera formuladas en la unidad de salud.	Informes de indicadores de gestión financiera presentados	Apoyo de los directores de la unidad para su implementación

ACTIVIDADES	RESPONSABLES	CRONOGRAMA	PRESUPUESTO \$
Resultado 1. Servicios de Salud costeados.			
1.1.Socialización del Proyecto	Maestranteros UTPL, Tutores	18-22 noviembre 2014 07 de Marzo 2015	100 dólares
1.2.Taller de inducción al proceso de costos	Maestranteros UTPL, Tutores	23 de Enero 2015	100 dólares
1.3Recolección de información.	Maestranteros UTPL,	08-22 Enero 2015	300 dólares
1.4Instalación de programa winsig para procesamiento de datos.	Maestranteros UTPL Directivos de la unidad	18 de Abril al 17 Mayo 2015	150 dólares
1.4 Generación de resultados de costos	Maestranteros UTPL, Tutores		
Resultado 2. Prestaciones de salud planilladas			
2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud.	Maestranteros UTPL,	18-22 noviembre 2014 07 de Marzo 2015	200 dólares
2.2. Recolección de información de producción del establecimiento de salud	Maestranteros UTPL, Tutores	22 de Diciembre-07 de Enero 2015	400 dólares
2.3.Valoración	Maestranteros UTPL,		

económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual	Tutores		
Resultado 3. Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas			
3.1.Calculo de punto de equilibrio	Maestranes UTPL, Tutores		
3.2.Socialización de resultados	Maestranes Directivos unidad de salud		
3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos	Maestranes Directivos unidad de salud		
3.4. Presentación de informe final a autoridades zonales.	Maestranes Directivos unidad de salud		

3. CAPITULO
RESULTADOS

3.1. Resultado 1: Servicios de salud costeados.

El resultado uno se realizó mediante el cumplimiento de actividades planificadas en el cronograma de trabajo, las mismas que se efectuaron de la siguiente manera.

3.1.1. Actividad 1.1: Socialización del proyecto.

El costeo de los servicios de salud es una temática poco conocida y escasamente manejada en los servicios de primer nivel de atención, por ello para socializar la metodología del proceso empleado, los docentes de la Universidad solicitaron el apoyo del nivel central y zonal, cumpliendo las siguientes acciones:

- Mediante Quipux No. MSP-VAIS-2015-0118-0 La viceministra de salud socializo con las coordinaciones zonales, la suscripción del convenio con la UTP para el desarrollo de proyecto denominado “Evaluación financiera de los establecimientos del primer nivel”.
- Suscripción con el MSP, la carta de confidencialidad para garantizar el buen uso de la información solicitada por parte de los maestrantes.
- Mediante Quipux No.MSP-CZONAL3-2015-1414 La Coordinación zonal 3, socializa con los Directores distritales la metodología y utilidad del proyecto y solicita el apoyo del personal de los distritos para el desarrollo del mismo.
- Con la carta y oficio de la viceministra, con el apoyo de los tutores, mantuvieron varias sesiones de trabajo con las Direcciones Distritales, a fin dar a conocer los: objetivos, alcances, resultados esperados, metas del proyecto los mismos despertando expectativa e interés dado el impacto del mismo y fundamentalmente por:
 - o Conocer una metodología de costeo de servicios de salud.
 - o Conocer el costo de las diferentes unidades de salud de su distrito.
 - o Evaluar el uso de los recursos de las unidades.
 - o Aplicación el tarifario del Sistema Nacional de Salud.
 - o Impulsar el proceso de recuperación de costos de servicios brindados en el primer nivel a las diferentes instituciones que conforman el sistema nacional de salud.
 - o Considerar que el proyecto puede dar lugar al desarrollo de herramientas eficientes para la evaluación financiera de las unidades de salud.

- Evaluar efectivamente el cumplimiento de actividades de los profesionales en relaciona a la aplicación del Modelo de Atención Integral de Salud Familiar y comunitario MAIS_FCI.
- Evaluar la oferta y demanda de los servicios ofertados por las diferentes unidades de primer nivel.

El director Distrital se comprometió a brindar el apoyo necesario para la ejecución del proyecto, facilitando la obtención de la información necesaria para la realización del mismo. (Anexo 1)

3.1.2. Actividad 1.2: Taller de inducción al proceso de costos

Con el apoyo de la Coordinación Zonal 3 mediante el departamento de provisión de servicios de salud y los analistas responsable del primer nivel de atención de la Zona 3, especialista en costos, se planifico y realizo un taller en la ciudad de Riobamba al que asistieron los responsables distritales de: talento humano, financiero, estadística del Distrito N018D04 responsables administrativo de la gestión de las unidades médicas intervenidas.

Se socializó en ellos la metodología de costeo, con énfasis en los siguientes componentes:

- Economía de la salud, su importancia, alcance.
- Conceptos generales de costos, gasto, costo fijo, costo variable, costo directo, costos indirectos.
- Componentes de costos.
- Beneficios de contar con costos de los servicios médicos.
- Características de los centros de costos o centros de gestión.
- Importancia de un sistema de información adecuado.
- Instrucciones para llenar las matrices que se utilizaran para recolectar la información para el costeo, de manera especial: Mano de obra, uso de medicamentos, insumos, materiales, servicios básicos, depreciación de bienes, uso de infraestructura, producción.
- Se suscribieron compromisos de entrega de información y se indicó los plazos previstos. (Anexo 2)

3.1.3. Actividad 1.3: Recolección de información.

El proceso de recolección de información se realizó con la ayuda del tutor, el personal del distrito siguió los lineamientos planteados en el documento suscrito con el MSP “Procedimientos para levantamiento de información de costos en el primer nivel”, para el efecto se utilizaron las matrices diseñadas para cada componente del costo.

Se llenan las matrices por cada unidad y por cada mes, de enero a diciembre del año 2014

3.1.3.1. Mano de obra:

Los datos de mano de obra se recolectaron de la siguiente manera:

“Remuneraciones.- En este rubro incluirá el gasto de la mano de obra del personal de planta y contratos. Este valor estará compuesto por la remuneración o salario mensual unificado más otros rubros como: el aporte patronal, fondos de reserva, horas extras, subsidios de antigüedad y familiar y se incluirá la parte proporcional mensualizada del décimo tercero y cuarto sueldo. La fuente de información para estructurar mensualmente el gasto de la mano de obra son el distributivo presupuestario y rol de pagos.

Se utilizó, una matriz que detallan los centros de gestión, el personal que labora en cada uno de ellos, con sus respectivos tiempo y la valoración de todos los componentes de la remuneración anual, mensualizada; luego calculando el costo hora hombre, que al multiplicarla por las horas de atención en servicio nos permite conocer el costo de mano de obra de cada uno de los centros de gestión.

La información desde el distrito fue procesada por el nombre del profesional asignado a la unidad de salud y luego se procedió a la creación y distribución en cada uno de los centros de costos, para que esta información pueda ser utilizada. En la matriz se incluyó el gasto del personal que itenera a estas unidades, o desde las mismas hacia otras y que tiempo fue asignado a la itinerancia en base a los días laborados por este personal en las unidades estudiadas.

3.1.3.2. Medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo, imprenta etc.

La matriz recopila los gastos por los diferentes consumos: medicamentos, insumos médicos, material de oficina, insumos de aseo, biomateriales, etc.; consumidos por la unidad operativa durante el mes, por cada uno de los centros de gestión. Se aclara que se registrara datos sobre consumos reales y no requerimientos.

Existen limitaciones de recolectar la información por centros de gestión, ya que las unidades únicamente mantienen un control del consumo mensual general, como reporte y documento para justificar la nueva requisición.

3.1.3.3. Depreciaciones de bienes y uso de inmueble.

La depreciación de edificios y bienes se recopilo mediante el uso de una matriz, que en base a la información sobre los inventarios de activos de todos los centros de costo, su valor residual se calculó la depreciación mensual.

En caso de inmuebles, se requiere el total de metros cuadrados por centro de gestión, con el valor del avalúo actualizado para el cálculo de la depreciación mensual.

3.1.3.4. Gastos fijos generales

La información de gastos de servicios básicos y otros gastos operativos que tenga la unidad.

3.1.3.5. Datos de producción

La información de producción se obtuvo por parte del maestrante mediante la filtración de los datos mediante tabulación y tablas dinámicas de los datos requeridos para las diferentes matrices, para facturación, indicadores. (Anexo 4)

3.1.4. Actividad 1.4: Procesamiento de datos.

El procesamiento de datos se realizó, utilizando las directrices preparadas por la universidad en el documento: Procedimientos para levantamiento de costos en el primer nivel.

La información procesada de costos y producción de las unidades en base el consolidados anuales y RDCAA previamente validados se ingresaron al programa winsig, herramienta

desarrollado por la OPS, para el procesamiento de costos de los diferentes servicios de las unidades; con el apoyo de profesional informático se instaló el programa y se parametrizó el funcionamiento del mismo en base a la tipología de las unidades de primer nivel.

El programa nos permitió alcanzar la siguiente información:

- Costo total de los servicios de la unidad.
- Costo unitario de producción de cada servicio
- Costos fijos y variables
- Costos directos e indirectos

Los datos del programa mediante el uso de una matriz previamente preparada nos permitió calcular:

- Costos integrales de los servicios
- Costos netos.

3.1.5. Actividad 1.5 Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción.

Del procesamiento de datos de las unidades asignadas del Distrito Pelileo Patate 18D04, Benítez, Chiquicha, el Rosario y Sigualo, durante el ejercicio económico 2014, se concluyen los siguientes resultados:

3.1.5.1. Costo de atención

Tabla 15: Costo de atención

Unidad	Costo total anual	Número de atenciones	Costo promedio por atención
BENITEZ	88844,55	3684	24,22
CHIQUICHA	109641,35	5152	21,28
EL ROSARIO	84740,04	4652	18,21
SIGUALO	80470,30	4659	17,27

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Mercedes Vinuesa.

De acuerdo al gasto anual y al volumen de producción se determina que el costo promedio por atención es de \$ 24, 22 en el CS, Benítez; de \$21,28 en CS. Chiquicha; de \$18,21 en CS El Rosario; de \$17,27 en CS. Sigualo.

3.1.5.2. Costo por población asignada

Tabla 16: Costo de atención

Unidad	Costo total anual	Población asignada	Costo per cápita
BENITEZ	88844,55	2419	36,72
CHIQUICHA	109641,35	2348	46,69
EL ROSARIO	84740,04	2880	29,42
SIGUALO	80470,30	3126	25,72

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

El costo per cápita para la población asignada en las unidades estudiadas es: Benítez: \$ 36,72, Chiquicha: \$ 46,69; el Rosario: \$29,42 y Sigualo: \$25,72 dólares por persona.

3.1.5.3. Costos directos.

Del procesamiento de datos, se determinan que los costos directos de los servicios son:

Tabla 17: Costo de directo

CS. BENITEZ			
Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	59938,34	44604,1	50,20
Visita Domiciliaria	196,44	160,03	0,18
Odontología	217201,21	21818,73	24,56
Farmacia	4376,04	1565,03	4,01
Vacunas	2505,37	2041,05	2,30

Administración	16465,61	16465,61	18,53
TOTAL	300683,01	88844,55	100
CS. CHIQUICHA			
Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	73978,83	59895,87	54,63
Visita Domiciliaria	1753,05	1487,06	1,36
Odontología	33270,27	28048,83	25,58
Farmacia	1861,24	1578,83	1,44
Vacunas	2351,45	1994,66	1,82
Administración	16636,1	16636,1	15,17
TOTAL	129850,94	109641,35	100
CS. EL ROSARIO			
Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	61843,73	48534,01	57,27
Visita Domiciliaria	16,36	16,36	0,02
Odontología	33270,27	18154,15	21,42
Farmacia	2190,27	1829,86	2,16
Vacunas	2657,58	2220,27	2,62
Administración	13944,27	13944,27	16,46
TOTAL	113906,12	84740,64	100
CS. SIGUALO			
Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo

Consulta externa	52286,69	49274,14	61,23
Visita Domiciliaria	464,26	464,26	0,58
Odontología	27719,35	27646,41	34,36
Farmacia	1326,8	1326,8	1,65
Vacunas	1758,69	1758,69	2,19
TOTAL	83555,79	80470,3	100

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

En las unidades analizadas, el costo directo en relación al costo total tiene un mayor porcentaje en los servicios de consulta externa y odontología, que son los principales centros de oferta de servicios.

3.1.5.4. Costos indirectos

Tabla 18: costo indirecto.

CS. BENITEZ			
Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta externa	59938,34	15334,24	69,61
Visita Domiciliaria	196,44	36,41	0,17
Odontología	27201,21	5382,48	24,43
Farmacia	4376,04	811,01	3,68
Vacunas	2505,37	464,32	2,11
Administración	16465,61	0	0,00
TOTAL	300683,01	22028,46	100,00

CS. CHIQUICHA			
Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta externa	73978,83	14082,96	69,68
Visita Domiciliaria	1753,05	265,99	1,32
Odontología	33270,27	5221,44	25,84
Farmacia	1861,24	282,41	1,40
Vacunas	2351,45	356,79	1,77
Administración	16636,1	0	0,00
TOTAL	129850,94	20209,59	100,00
CS. EL ROSARIO			
Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta externa	61843,73	13309,72	74,00
Visita Domiciliaria	16,36	3,22	0,02
Odontología	33270,27	3875,52	21,55
Farmacia	2190,27	360,41	2,00
Vacunas	2657,58	437,31	2,43
Administración	13944,27	0	0,00
TOTAL	113922,48	17986,18	100,00
CS. SIGUALO			
Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta externa	52286,69	3012,55	97,64

Visita Domiciliaria	464,26	0	0,00
Odontología	27719,35	72,94	2,36
Farmacia	1326,8	0	0,00
Vacunas	1758,69	0	0,00
TOTAL	83555,79	3085,49	100

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

El costo indirecto tiene un mayor porcentaje en los servicios de mayor producción como consulta externa y odontología que en su proceso demandan de insumos que generan gastos proporcionales a la producción.

3.1.5.5. Costos netos

Tabla 19: Costo integral y costo neto

CS. BENITEZ		
Servicio	Costo Integral	Costo neto
Consulta externa	22,34	14,87
Visita Domiciliaria	21,83	21,83
Odontología	27,42	25,76
CS. CHIQUICHA		
Servicio	Costo Integral	Costo Neto
Consulta externa	21,06	15,44
Visita Domiciliaria	17,89	17,89
Odontología	20,27	18,85
CS. EL ROSARIO		
Servicio	Costo Integral	Costo Neto
Consulta externa	19,51	12,93
Visita Domiciliaria	16,36	16,36
Odontología	22,46	13,90

CS. SIGUALO		
Servicio	Costo Integral	Costo Neto
Consulta externa	12,89	12,15
Visita Domiciliaria	11,32	11,32
Odontología	49,32	47,13

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

Los centros de producción: Consulta externa, Visita domiciliaria, Odontología, se calculó el costo integral, es decir el costo de la consulta con el apoyo de otros servicios de la unidad y el costo neto es decir que incluye únicamente los gastos directos para la producción de la misma.

El costo integral es menor y más cercano al costo neto en la unidad de Sigualo, dado que esta no cuenta con servicio de administración y por ello los costos de servicios de apoyo son menores.

3.1.5.6. Costos fijos

Tabla 20: Costo fijo

CS. BENITEZ		
Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Remuneraciones personal de planta	59229.09	66,67
Remuneraciones otras fuentes	647,19	0,73
Servicios básicos	511,66	0,58
Depreciaciones	2419,94	2,72
Costo uso del edificio	115,5	0,13
Total	62923,38	70,83

CS. CHIQUICHA		
Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Remuneraciones personal de planta	86088,33	78,52
Remuneraciones otras fuentes	1288,57	1,18
Servicios básicos	197,42	0,18
Depreciaciones	1473,44	1,34
Costo uso del edificio	208,69	0,19
Total	89256,45	81,41
CS. EL ROSARIO		
Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Remuneraciones personal de planta	57850,22	68,27
Remuneraciones otras fuentes	4802,63	5,67
Servicios básicos	195,94	0,23
Depreciaciones	933,81	1,10
Costo uso del edificio	170,03	0,20
Total	63952,63	75,47
CS. SIGUALO		
Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Remuneraciones personal de planta	56171,48	69,80
Remuneraciones otras fuentes	5713,85	7,10
Servicios básicos	797,89	0,99
Depreciaciones	913,85	1,14
Costo uso del edificio	205,38	0,26

Total	58088,60	79,29
-------	----------	-------

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

El costo fijo de producción que incluye para nuestro caso los descritos en la tabla representa porcentajes mayores al 70% en los gastos de producción de las unidades operativas.

3.1.5.7. Costos variables.

Tabla 21: Costo variable

Unidad	Valor	% con respecto a costo total.
Benítez	25921,17	29,71
Chiquicha	20384,9	18,59
El Rosario	20788,01	24,53
Sigualo	22381,7	20,71

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

El costo variable para las unidades analizadas es significativamente menor en relación al gasto total de las mismas y representa porcentajes menor al 30%

3.1.5.8. Resultado 1: Indicador Del Resultado

Se cumplió el 100% de las actividades propuestas de acuerdo a lo planificado, obteniendo el costeo de los servicios de las unidades estudiadas, para el efecto, adjuntamos los resultados del procesamiento de datos de costos. (Anexo 5)

3.2. Resultado 2.-servicios de salud planillados

3.2.1. Actividad 2.1: Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud

Los tutores de la universidad, con el apoyo de las autoridades de la Coordinación Zonal 3 de salud, convocan a: directores distrital, director médico, responsable financiero del distritos, a fin de socializar sobre la estructura y manejo de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Dicha capacitación se realizó en la ciudad de Riobamba, con la siguiente temática:

El programa de capacitación sobre el tarifario del sistema nacional de salud consto de los siguientes puntos.

1. Conceptos básicos y generalidades: Tarifario, objetivo, alcance, Unidades relativas de valor, factor de conversión.
2. Estructura y manejo de tarifario del Sistema Nacional de Salud
3. El tarifario de honorarios médicos en unidades de primer nivel
4. Tarifario de servicios institucionales.

Tarifario de visitas domiciliarias

Tarifario de acciones de prevención y promoción de la salud

Tarifario de monitoreo

Hotelería hospitalaria

Laboratorio

Imagen

Rehabilitación y medicina física

Ambulancias

5. Ejercicios prácticos.

Tutores: Personal técnico especializado en el uso del Tarifario del Sistema Nacional de Salud de la coordinación zonal 3.

Tiempo de duración: 6 horas.

El evento se realizó de acuerdo a lo planificado, capacitando a los Directores Distritales de toda la zona 3 y los responsables del proceso financiero. (Anexo N 6)

3.2.2. Actividad 2.2: Recolección de información de producción del establecimiento de salud

La recolección de datos para realizar el proceso de facturación o planillaje de los servicios que prestan las unidades de salud, se obtuvo la información del RDACCA mediante, filtros y tablas dinámicas para obtención de la siguiente información:

3.2.2.1. Producción médica

- Consultas de morbilidad, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas de prevención, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas primeras y subsecuentes, clasificadas por el lugar de la atención
- Visitas domiciliarias seleccionadas por tipo de atención.
- Procedimientos médicos realizados por personal médico.

3.2.2.2. Acciones de promoción y prevención

- Se solicitó al distrito la información sobre los eventos de promoción y prevención realizados durante el año de estudio, debidamente clasificados por el tiempo de duración de los mismos.
- El distrito no cuenta con dicha información procesada...

La información obtenida de la producción de los diferentes servicios fue ingresada usando una matriz previamente preparada con los costos del Tarifario Nacional; utilizando los siguientes valores:

- Consultas morbilidad:
 - Primeras: 20 minutos
 - Subsecuentes: 15 minutos
- Consultas preventivas: 30 minutos
- Consultas de control (solo para revisión de exámenes): 10 minutos
- Visita domiciliaria de 45 minutos

3.2.3. Actividad 2.3: Valoración económica de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

El planillaje de la producción de las unidades se realizó con la metodología explicada en la actividad 2.2, se obtuvieron los valores del planillaje de cada servicio:

Tabla 22: Resumen de planillaje anual de prestaciones de salud año 2014:

VALOR FACTURADO		
CS. BENITEZ		
Prestaciones	Valor anual planillado	% de participación.
Consultas de morbilidad	22766,81	41,74
Consultas de prevención	13036,91	23,90
Visita domiciliaria	240,57	0,44
Odontología	17975,46	32,95
Procedimientos	526,38	0,97
Total	54546,13	100
CS. CHIQUICHA		
Prestaciones	Valor anual planillado	% de participación.
Consultas de morbilidad	28570,15	29,29
Consultas de prevención	32665,53	33,49
Visita domiciliaria	2619,54	2,69
Odontología	33251,99	34,09

Procedimientos	435,15	0,45
Total	97542,36	100
CS. EL ROSARIO		
Prestaciones	Valor planillado anual	% de participación.
Consultas de morbilidad	29110,92	39,680
Consultas de prevención	19804,45	26,994
Visita domiciliaria	26,73	0,036
Odontología	24394,4	33,251
Procedimientos	28,36	0,039
Total	73364,86	100
CS. SIGUALO		
Prestaciones	Valor planillado anual	% de participación.
Consultas de morbilidad	34770,25	44,22
Consultas de prevención	30032,65	38,19
Visita domiciliaria	1095,93	1,39
Odontología	12550,49	15,96
Procedimientos	182,1	0,23
Total	78631,4	100,0

Fuente: RDACAA- y tarifario del sisema nacional de salud.

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

Del análisis de la información, podemos concluir.

El mayor porcentaje del planillaje está dado por las consultas de Morbilidad, las unidades Chiquicha y Sigualo, tienen un valor importante en las consultas preventivas que es similar o mayor al planillado para morbilidad, hecho que debe elogiarse dado que de acuerdo al MAIS-FCI, el primer nivel de atención debe enfatizar su acción en la promoción y prevención de salud.

3.2.4. Resultado 2: Indicador del resultado 2

Se cumplió el 100% de las actividades propuestas, todos los servicios de los que se dispuso de la información fueron planillados de acuerdo al Tarifario del sistema Nacional de Salud.

3.3. Resultado 3: Estrategias de mejoramiento de gestión financiera

3.3.1. Actividad 3.1: Calculo del punto de equilibrio.

El cálculo del punto de equilibrio de acuerdo a la metodología propuesta para este proyecto, nos permitirá conocer el valor que deberían planillar las unidades para recuperar los costos de producción sin generar ni utilidad ni pérdida.

Dónde:

PE = Punto de Equilibrio

CF = Costos Fijos

CV = Costos Variables

VT = Ventas Totales – Facturación

$$PEUSD = \frac{CF}{1 - \frac{CV}{VT}}$$

$$PE\% = 100 - \left(100 \times \left(\frac{CF}{VT - CV} \right) \right)$$

Tabla 23 :Punto de equilibrio de unidades intervenidas

PUNTO DE EQUILIBRIO				
	CS. BENITEZ	CS. CHIQUICHA	CS.ROSARIO	CS.SIGUALO
COSTO FIJO	62923,38	89256,45	63952,63	58088,6
COSTO VARIABLE	2521,17	20384,9	20788,01	22381,7
COSTO TOTAL	88844,55	109641,35	84740,64	80470,3
INGRESOS SEGÚN TARIFARIO	54546,13	97542,37	73364,86	78639,42
PEUSD	65972,70	112837,88	89238,43	81198,70
PE %	-20,95	-15,68	-21,64	-3,25

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

Para alcanzar el punto de equilibrio las unidades deberían facturar: CS. Benítez: \$65972,70 dólares, CS. Chiquicha. 112837,88 dólares, CS. El Rosario: \$89238,43 dólares, y CS. Sigualo \$81198,70 dólares. Financieramente todas las unidades están trabajando a pérdida.

3.3.2. Actividad 3.2: Socialización de resultados

La socialización de la información obtenida mediante este proyecto previa su correcta revisión, se planificara la socialización con las autoridades de la Dirección Distrital y su equipo técnico, esperando que los resultados y las herramientas que se han utilizado en el mismo permita la reflexión de las autoridades en relación a:

- Resultados de los costos y planillaje de los servicios y su comparación con el mercado y/o con otras unidades similares.
- Importancia e impacto del manejo eficiente de los recursos
- Importancia de mantener un sistema de información efectivo
- Importancia de evaluar la productividad y rendimiento del personal de la unidad.
- Necesidad de tener una planificación orientada a la búsqueda de la eficiencia

Se aspira cumplir esta actividad en el mes de agosto del año en curso.

3.3.3. Actividad 3.3: Diseño de estrategias de mejoramiento.

Analizando los nudos críticos encontrados en la concentración de la información a nivel distrital y que el sistema de información actual tiene déficits en el registro objetivo de ciertos datos, que la evaluación objetiva de la productividad es una de las debilidades, proponemos estrategias de trabajo orientadas al mejoramiento de dichos temas:

3.3.3.1. Implementar un sistema de monitoreo de la atención médica.

El monitoreo de la atención podría incluir los siguientes indicadores de producción y uso del servicio por profesional

- La producción de las unidades médicas, por médico
- La atención médica brindada por sexo y edad
- Atención médica por tipo de profesionales

- Atención médica por tipo de afiliación
- Atención médica por tipo de consulta: Prevención y morbilidad
- Atención médica por tipo de consultas: Primeras, subsecuentes
- Atención médica por grupo de edad
- Promedio de atención por médico
- Frecuencia de uso de consultas
- Atención médica según lugar de atención
- Atención médica según diagnóstico
- Procedimientos realizados en el primer nivel
- Referencias desde el primer nivel
- Interconsultas realizadas desde el primer nivel.

Para el efecto, recomendamos utilizar la matriz de monitoreo utilizada en el desarrollo de este proyecto.

3.3.3.2. Implementar el monitoreo permanente del componente de gestión de las unidades médicas en relación al cumplimiento de MAIS_FCI.

El monitoreo del componente de gestión, debe monitorear los productos que están contemplados en el MAI-FCI y cuya finalidad es brindar a los profesional y a la colectividad información sobre el estado de salud actual de la población. Los indicadores que se proponen son el monitoreo y actualización de:

- Organización comunitaria
- Comités de usuarios o grupos organizados
- Diagnósticos situacionales
- Diagnósticos dinámicos
- Sala situacional
- Planes locales de salud
- Compromisos de gestión
- Acciones de salud monitoreadas ejecutadas y evaluadas

Los resultados del trabajo de monitoreo realizado en las unidades intervenidas son los siguientes:

Tabla 24: Monitoreo de los productos de los equipos de salud de primer nivel de atención

MONITOREO DE LOS PRODUCTOS DE LOS EQUIPOS DE SALUD DE PRIMER NIVEL				
COMPONENTES	BENITEZ	CHIQUICHA	EL ROSARIO	SIGUALO
ORGANIZACIÓN COMUNITARIA	SI	SI	SI	SI
Comités de salud local funcionando	SI	SI	SI	SI
COMITES DE USUARIOS O GRUPOS ORGANIZADOS Y FUNCIONANDO	NO	SI	SI	SI
Grupos de adultos mayores	SI	SI	SI	SI
Grupos de diabéticos	NO	NO	SI	SI
Grupos juveniles	NO	NO	NO	SI
Grupos de personas con discapacidad	NO	NO	NO	NO
Otros especifique HTA y madres adolescentes	SI	NO	NO	NO
DIAGNOSTICOS SITUACIONAL INICIAL	SI	SI	SI	NO
DIANGOSTICOS DINAMICOS	NO	SI	NO	SI
SALA SITUACIONAL IMPLEMENTADA Y ACTUALIZADA	SI	SI	NO	SI
PLANES DE SALUD LOCAL FORMULADOS DE ACUERDO A NORMATIVA Y HERRAMIENTAS DE PLANIFICACIÓN ESTABLECIDAS POR EL MSP	NO	SI	SI	SI
COMPROMISOS DE GESTIÓN	SI	SI	SI	SI
ACCIONES DE SALUD MONITOREADAS Y EVALUADAS	SI	SI	SI	SI

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

La información fue proporcionada por el personal de la unidad de salud directamente, en los distritos no se tiene concentrada información precisa sobre el monitoreo de estos productos ni del tiempo dedicado por el personal a la realización de los mismos.

3.3.3.3. Implementar el monitoreo de la producción, productividad y rendimiento del personal profesional.

El monitoreo del rendimiento de los profesionales que trabajan en las diferentes unidades de salud para su evaluación y considerando que aproximadamente el 70% del costo de los servicios de salud es el gasto en talento humano, se diseñó una matriz que permita evaluar la producción, productividad y rendimiento del talento humano, que nos permite evaluar el rendimiento del profesional en base a los tiempos promedios de consulta.

Para el efecto es necesario utilizar los estándares que para el trabajo de estos profesionales son utilizados oficialmente:

Tabla 25: Tiempos promedios de consulta

Profesionales	Estándares aceptados
Consulta médica primera	20 minutos
Consulta médica subsecuente	15 minutos
Consulta odontológica	30 minutos
Consulta de psicología	60 minutos
Visita domiciliaria	40 minutos

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

El presente trabajo se aplicó mencionada matriz en base a la producción de los profesionales con los datos obtenidos del RDACCA Y comparando las horas contratadas, las horas laboradas y las horas laboradas en consulta determinando su productividad y rendimiento:

CS.BENITEZ

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA BENITEZ												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO												
MEDICINA												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014												
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de días dedicados a acciones administrativas	Número de horas destinadas a capacitación	Número de días contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total días laborados
MÉDICO 1	Enero	182								22	176	20
	Febrero	186	1	3						19	152	17
	Marzo	190		3	5					21	168	21
	Abril	173								22	176	19
	Mayo	200								21	168	21
	Junio	239								21	168	20
	Julio	242				1				22	176	20
	Agosto	295								22	176	22
	Septiembre	287				2				22	176	21
	Octubre	241				1				23	184	20
	Noviembre	235								20	160	19
	MÉDICO 2	Diciembre	189		16						22	176
Total		2659	1	22	9	0	0	0	0	257	2056	240

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS														
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad	Productividad
MÉDICO 1	Enero	91	0	0,00	0,00		0			91,00	0,00	91,00	51,70	
	Febrero	93	0,5	1,50	0,00		0			95,00	0,00	95,00	62,50	
	Marzo	95	0	1,50	3,75		0			100,25	0,00	100,25	59,67	
	Abril	86,5	0	0,00	0,00		0			86,50	0,00	86,50	49,15	
	Mayo	100	0	0,00	0,00		0			100,00	0,00	100,00	59,52	
	Junio	119,5	0	0,00	0,00		0			119,50	0,00	119,50	71,13	
	Julio	121	0	0,00	0,75		0			121,75	0,00	121,75	69,18	
	Agosto	147,5	0	0,00	0,00		0			147,50	0,00	147,50	83,81	
	Septiembre	143,5	0	0,00	1,50		0			145,00	0,00	145,00	82,39	
	Octubre	120,5	0	0,00	0,75		0			121,25	0,00	121,25	65,90	
	Noviembre	117,5	0	0,00	0,00		0			117,50	0,00	117,50	73,44	66,22
	MÉDICO 2	Diciembre	94,5	0	8,00	0,00		0			102,50	0,00	102,50	58,24
Total		664,75	0,25	7,33	6,00	0	0	0	0	1347,75	0	1347,75	65,55	

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA BENITEZ												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL ODONTOLOGICO												
ODONTOLOGIA												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014												
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de días dedicadas a acciones administrativas	Número de horas destinadas a capacitación	Número de días contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total días laborados
ODONTOLOGO 1	Enero	82								16	128	22
	Febrero	23								19	152	3
	Marzo	99								21	168	13
	Abril	53								22	176	13
	Mayo	61								20	160	17
	TOTAL	318	0	0	0	0	0	0	0	98	784	68
ODONTOLOGO 2	Junio	57								21	168	13
	Julio	66								22	176	15
	Agosto	103								21	168	15
	Septiembre	98								22	176	21
	Octubre	66								23	184	15
	Noviembre	110								20	160	20
	Diciembre	112								22	176	18
	TOTAL	612	0	0	0	0	0	0	0	151	1208	117
	TOTAL GENERAL		930	0	0	0	0	0	0	249	1992	185

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad	Productividad
ODONTOLOGO 1	Enero	41	0	0,00	0,00		0			41,00	0,00	41,00	32,03	37,48
	Febrero	11,5	0	0,00	0,00		0			11,50	128,00	139,50	91,78	
	Marzo	49,5	0	0,00	0,00		0			49,50	0,00	49,50	29,46	
	Abril	26,5	0	0,00	0,00		0			26,50	0,00	26,50	15,06	
	Mayo	30,5	0	0,00	0,00		0			30,50	0,00	30,50	19,06	
	Junio	28,5	0	0,00	0,00		0			28,50	0,00	28,50	16,96	
ODONTOLOGO 2	Julio	33	0	0,00	0,00		0			33,00	0,00	33,00	18,75	25,48
	Agosto	51,5	0	0,00	0,00		0			51,50	0,00	51,50	30,65	
	Septiembre	49	0	0,00	0,00		0			49,00	0,00	49,00	27,84	
	Octubre	33	0	0,00	0,00		0			33,00	0,00	33,00	17,93	
	Noviembre	55	0	0,00	0,00		0			55,00	0,00	55,00	34,38	
	Diciembre	56	0	0,00	0,00		0			56,00	0,00	56,00	31,82	
	Total	153	0	0,00	0,00	0	0	0	0	465	128	593	29,77	

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA BENITEZ												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL ODONTOLOGIA												
ODONTOLOGIA PROFESIONAL EN ITINERANCIA												
PERIODO DE EVALUACION: FEBRERO 2014												
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de días dedicadas a acciones administrativas	Número de horas destinadas a capacitación	Número de días contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total días laborados
ODONTOLOGO IT 1	Febrero	62								11	88	11
TOTAL		62	0							11	88	11

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
ODONTOLOGO IT 1	Febrero	31	0	0,00	0,00		0			31,00	0,00	31,00	35,23
Total		15,5	0	0,00	0,00	0	0	0	0	31	0	31	35,23

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA EL ROSARIO												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO												
MEDICO												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014												
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de días dedicadas a acciones administrativas	Número de horas destinadas a capacitación	Número de días contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total días laborados
MEDICO 1	Enero	350			1					22	176	22
	Febrero	188								19	152	18
	Marzo	259	8							21	168	20
	Abril	193								22	176	21
	Mayo									21	168	
	Junio	173								21	168	17
	Julio									22	176	
	Agosto	287								21	168	17
	Septiembre	352								22	176	18
	Octubre	353								23	184	18
	Noviembre	286								20	160	16
	Diciembre									22	176	22
Total		2441	8	0	1	0	0	0	0	256	2048	189

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS													
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
MEDICO 1	Enero	175	0	0,00	0,75		0			175,75	0,00	175,75	99,86
	Febrero	94	0	0,00	0,00		0			94,00	0,00	94,00	61,84
	Marzo	129,5	4	0,00	0,00		0			133,50	0,00	133,50	79,46
	Abril	96,5	0	0,00	0,00		0			96,50	0,00	96,50	54,83
	Mayo	0	0	0,00	0,00		0			0,00	168,00	168,00	100,00
	Junio	86,5	0	0,00	0,00		0			86,50	0,00	86,50	51,49
	Julio	0	0	0,00	0,00		0			0,00	176,00	176,00	100,00
	Agosto	143,5	0	0,00	0,00		0			143,50	0,00	143,50	85,42
	Septiembre	176	0	0,00	0,00		0			176,00	0,00	176,00	100,00
	Octubre	176,5	0	0,00	0,00		0			176,50	0,00	176,50	95,92
	Noviembre	143	0	0,00	0,00		0			143,00	0,00	143,00	89,38
	Diciembre	0	0	0,00	0,00		0			0,00	176,00	176,00	100,00
Total		610,25	2	0,00	0,67	0	0	0	0	1225,25	520	1745,25	85,22

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA EL ROSARIO												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO												
MEDICO PERSONAL QUE ITINERO A LA UNIDAD												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014												
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de días dedicadas a acciones administrativas	Número de horas destinadas a capacitación	Número de días contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total días laborados
MEDICO IT 1	Junio	1								1	8	1
MEDICO IT2	Julio	324	13							16	128	16
MEDICO IT3	Diciembre	358	22							22	176	21
Total		683	35	0	0	0	0	0	0	39	312	38

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS													
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
MEDICO IT 1	Junio	0,5	0	0,00	0,00		0			0,50	0,00	0,50	6,25
MEDICO IT 2	Julio	162	6,5	0,00	0,00		0			168,50	0,00	168,50	131,64
MEDICO IT 3	Diciembre	179	11	0,00	0,00		0			190,00	0,00	190,00	107,95
Total		170,75	8,75	0,00	0,00	0	0	0	0	359	0	359	

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA														
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA EL ROSARIO														
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO														
ODONTOLOGIA														
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014														
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de días dedicadas a acciones administrativas	Número de horas destinadas a capacitación	Número de días contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total días laborados	Total días laborados	
ODONTOLOGIA 1	Enero	7								22	176	3	79	
	Febrero	118								19	152	20		
	Marzo	101	2							21	168	21		
	Abril	83								18	144	16		
	Mayo	81	6							21	168	19		
ODONTOLOGIA 2	Junio	108								21	168	15		122
	Julio	189								22	176	20		
	Agosto	172								21	168	19		
	Septiembre	110								22	176	16		
	Octubre	152								23	184	16		
	Noviembre	162								20	160	17		
	Diciembre	148								22	176	19		
Total		1431	8	0	0	0	0	0	0	252	2016	201		

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS															
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad	Productividad	
ODONTOLOGIA 1	Enero	3,5	0	0,00	0,00		0			3,50	152,00	155,50	88,35	42,51	
	Febrero	59	0	0,00	0,00		0			59,00	0,00	59,00	38,82		
	Marzo	50,5	1	0,00	0,00		0			51,50	0,00	51,50	30,65		
	Abril	41,5	0	0,00	0,00		0			41,50	0,00	41,50	28,82		
	Mayo	40,5	3	0,00	0,00		0			43,50	0,00	43,50	25,89		
ODONTOLOGIA 2	Junio	54	0	0,00	0,00		0			54,00	0,00	54,00	32,14		43,18
	Julio	94,5	0	0,00	0,00		0			94,50	0,00	94,50	53,69		
	Agosto	86	0	0,00	0,00		0			86,00	0,00	86,00	51,19		
	Septiembre	55	0	0,00	0,00		0			55,00	0,00	55,00	31,25		
	Octubre	76	0	0,00	0,00		0			76,00	0,00	76,00	41,30		
	Noviembre	81	0	0,00	0,00		0			81,00	0,00	81,00	50,63		
	Diciembre	74	0	0,00	0,00		0			74,00	0,00	74,00	42,05		
Total		357,75	2	0,00	0,00	0	0	0	0	719,5	152	871,5	43,23		

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA													
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA EL ROSARIO													
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO													
ODONTOLOGIA PERSONAL QUE ITINERA													
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014													
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de días dedicadas a acciones administrativas	Número de horas destinadas a capacitación	Número de días contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total días laborados	Total días laborados
ODONTOLOGO IT 1	ENERO	49	0							6	48	6	
ODONTOLOGO IT1	MAYO		7							1	8	1	
ODONTOLOGO IT2	MAYO		6							1	8	1	
ODONTOLOGO IT3	MAYO		7							1	8	1	
ODONTOLOGO IT4	MAYO		6							1	8	1	
ODONTOLOGO IT 5	MAYO		6							1	8	1	
ODONTOLOGO IT 6	MAYO		3							1	8	1	
ODONTOLOGO IT 7	MAYO		6							1	8	1	
ODONTOLOGO IT 8	MAYO		4							1	8	1	
ODONTOLOGO IT 9	MAYO		6							1	8	1	
ODONTOLOGO IT10	MAYO		2							1	8	1	
Total		49	53	0	0	0	0	0	0	16	128	16	

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS														
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad	Productividad
ODONTOLOGO IT 1	ENERO	24,5	0	0,00	0,00		0			24,50	0,00	24,50	51,04	47,40
ODONTOLOGO IT 1	MAYO	0	3,5	0,00	0,00		0			3,50	0,00	3,50	43,75	
ODONTOLOGO IT 2	MAYO	0	3	0,00	0,00		0			3,00	0,00	3,00	37,50	
ODONTOLOGO IT3	MAYO	0	3,5	0,00	0,00		0			3,50	0,00	3,50	43,75	
ODONTOLOGO IT4	MAYO	0	3	0,00	0,00		0			3,00	0,00	3,00	37,50	
ODONTOLOGO IT5	MAYO	0	3	0,00	0,00		0			3,00	0,00	3,00	37,50	
ODONTOLOGO IT6	MAYO	0	1,5	0,00	0,00		0			1,50	0,00	1,50	18,75	
ODONTOLOGO IT 7	MAYO	0	3	0,00	0,00		0			3,00	0,00	3,00	37,50	
ODONTOLOGO IT 8	MAYO	0	2	0,00	0,00		0			2,00	0,00	2,00	25,00	
ODONTOLOGO IT9	MAYO	0	3	0,00	0,00		0			3,00	0,00	3,00	37,50	
ODONTOLOGO IT10	MAYO	0	1	0,00	0,00		0			1,00	0,00	1,00	12,50	
Total		12,25	13,25	0,00	0,00	0	0	0	0	51	0	51	39,84	

CS. CHIQUICHA

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA CHIQUICHA												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO												
MEDICO												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014												
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de días dedicadas a acciones administrativas	Número de horas destinadas a capacitación	Número de días contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total días laborados
MEDICO 1	Enero	248	15		5					22	176	20
	Febrero	191			3					19	152	17
	Marzo	142	64		56					21	168	19
	Abril	171	28		3					22	176	19
	Mayo	224			7					21	168	22
	Junio	324	15		1					21	168	21
	Julio	312	18		2					22	176	20
	Agosto	299								21	168	20
	Septiembre	304			2					22	176	20
	Octubre	403	17		5					23	184	20
	Noviembre									20	160	0
MEDICO 2	Diciembre	307			6					22	176	18
Total		2925	157	0	90	0	0	0	0	256	2048	216

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS													
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
MEDICO 1	Enero	124	7,5	0,00	3,75		0			135,25	0,00	135,25	76,85
	Febrero	95,5	0	0,00	2,25		0			97,75	0,00	97,75	64,31
	Marzo	71	32	0,00	42,00		0			145,00	0,00	145,00	86,31
	Abril	85,5	14	0,00	2,25		0			101,75	0,00	101,75	57,81
	Mayo	112	0	0,00	5,25		0			117,25	0,00	117,25	69,79
	Junio	162	7,5	0,00	0,75		0			170,25	0,00	170,25	101,34
	Julio	156	9	0,00	1,50		0			166,50	0,00	166,50	94,60
	Agosto	149,5	0	0,00	0,00		0			149,50	0,00	149,50	88,99
	Septiembre	152	0	0,00	1,50		0			153,50	0,00	153,50	87,22
	Octubre	201,5	8,5	0,00	3,75		0			213,75	0,00	213,75	116,17
	Noviembre	0	0	0,00	0,00		0			0,00	176,00	176,00	100,00
MEDICO 2	Diciembre	153,5	0	0,00	4,50		0			158,00	0,00	158,00	89,77
Total		731,25	39,25	0,00	60,00	0	0	0	0	1608,5	176	1784,5	87,13

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA CHIQUICHA												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO												
MEDICO QUE ITINERA												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014												
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de días dedicadas a acciones administrativas	Número de horas destinadas a capacitación	Número de días contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total días laborados
MEDICO IT 1	Abril	216			3					20		20
MEDICO IT 2	Noviembre	201	15		5					14		14
Total		201	15	0	5	0	0	0	0	14		272

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS													
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
MEDICO IT 1	Abril	108	0	0,00	2,25					110,25	0,00	110,25	68,91
MEDICO IT 2	Noviembre	100,5	7,5	0,00	3,75		0			111,75	0,00	111,75	99,78
Total		50,25	7,5	0	6	0	0	0	0	222	0	222	84,34

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA													
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA CHIQUICHA													
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO													
ODONTOLOGIA													
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014													
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de días dedicadas a acciones administrativas	Número de horas destinadas a capacitación	Número de días contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total días laborados	
ODONTOLOGO 1	Enero	169								22	176	20	
	Febrero	160	24							19	152	20	
	Marzo	145	74							21	168	21	
	Abril	154	22							22	176	18	
	Mayo	141		1						20	160	19	ITINERA 1 DIA
	Junio	95	19							21	168	15	
	Julio	0								22	176	22	VACACIONES
	Agosto	159								21	168	17	
	Septiembre	122								22	176	17	
	Octubre	138	23							23	184	20	
	Noviembre	60								20	160	7	
	Diciembre	135								22	176	13	
Total		1478	162	1	0	0	0	0	0	255	2040	209	

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS													
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
ODONTOLOGO 1	Enero	84,5	0	0,00	0,00		0			84,50	0,00	84,50	48,01
	Febrero	80	12	0,00	0,00		0			92,00	0,00	92,00	60,53
	Marzo	72,5	37	0,00	0,00		0			109,50	0,00	109,50	65,18
	Abril	77	11	0,00	0,00		0			88,00	0,00	88,00	50,00
	Mayo	70,5	0	0,50	0,00		0			71,00	0,00	71,00	44,38
	Junio	47,5	9,5	0,00	0,00		0			57,00	0,00	57,00	33,93
	Julio	0	0	0,00	0,00		0			0,00	176,00	176,00	100,00
	Agosto	79,5	0	0,00	0,00		0			79,50	0,00	79,50	47,32
	Septiembre	61	0	0,00	0,00		0			61,00	0,00	61,00	34,66
	Octubre	69	11,5	0,00	0,00		0			80,50	0,00	80,50	43,75
	Noviembre	30	0	0,00	0,00		0			30,00	0,00	30,00	18,75
	Diciembre	67,5	0	0,00	0,00		0			67,50	0,00	67,50	38,35
Total		369,5	40,5	0,33	0,00	0	0	0	0	820,5	176	996,5	48,85

CS.SIGUALO

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA SIGUALO												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO												
MEDICO												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014												
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de días dedicadas a acciones administrativas	Número de horas destinadas a capacitación	Número de días contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total días laborados
MEDICO 1	Enero	447				5				22	176	24
	Febrero	327				3				19	152	19
	Marzo	364		1	15					21	168	21
	Abril	426	24	8	1					22	176	20
	Mayo	437		10	5					22	176	22
	Junio	334			6					21	168	20
	Julio									22	176	22 VACACIONES
	Agosto	334			6					21	168	20
	Septiembre									22	176	ITINERA
	Octubre	360								23	184	22
	Noviembre	235								20	160	15
	Diciembre									22	176	ITINERA ROSAR
Total		3264	24	19	41	0	0	0	0	257	2056	205

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS													
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
MEDICO 1	Enero	223,5	0	0,00	3,75		0			227,25	0,00	227,25	129,12
	Febrero	163,5	0	0,00	2,25		0			165,75	0,00	165,75	109,05
	Marzo	182	0	0,50	11,25		0			193,75	0,00	193,75	115,33
	Abril	213	12	4,00	0,75		0			229,75	0,00	229,75	130,54
	Mayo	218,5	0	5,00	3,75		0			227,25	0,00	227,25	129,12
	Junio	167	0	0,00	4,50		0			171,50	0,00	171,50	102,08
	Julio	0	0	0,00	0,00		0			0,00	168,00	168,00	95,45
	Agosto	167	0	0,00	4,50		0			171,50	0,00	171,50	102,08
	Septiembre	0	0	0,00	0,00		0			0,00	176,00	176,00	100,00
	Octubre	180	0	0,00	0,00		0			180,00	0,00	180,00	97,83
	Noviembre	117,5	0	0,00	0,00		0			117,50	0,00	117,50	73,44
	Diciembre	0	0	0,00	0,00		0			0,00	176,00	176,00	100,00
Total		816	6	6,33	27,33	0	0	0	0	1684,25	520	2204,25	107,21

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA SIGUALO												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO												
MEDICO PERSONAL QUE ITINERA A LA UNIDAD												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014												
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de días dedicadas a acciones administrativas	Número de horas destinadas a capacitación	Número de días contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total días laborados
MEDICO IT 1	Abril	1								1	8	1
MEDICO IT 2	Julio	17								1	8	1
MEDICO IT3	Julio	238								15	120	15
	Septiembre	266								22	176	22
Diciembre	97								8	64	8	
MEDICO IT 4	Diciembre	143								13	104	13
Total		762	0	0	0	0	0	0	0	60	480	60

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS													
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
MEDICO IT 1	Abril	0,5	0	0,00	0,00		0			0,50	0,00	0,50	6,25
MEDICO IT2	Julio	8,5	0	0,00	0,00		0			8,50	0,00	8,50	106,25
MEDICO IT 3	Julio	119	0	0,00	0,00		0			119,00	0,00	119,00	99,17
	Septiembre	133	0	0,00	0,00		0			133,00	0,00	133,00	75,57
Diciembre	48,5	0	0,00	0,00		0			48,50	0,00	48,50	75,78	
MEDICO IT 4	Diciembre	71,5	0	0,00	0,00		0			71,50	0,00	71,50	68,75
Total		190,5	0	0,00	0,00	0	0	0	0	381	0	381	79,38

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA													
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA SIGUALO													
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO													
ODONTOLOGO													
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014													
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de días dedicadas a acciones administrativas	Número de horas destinadas a capacitación	Número de días contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total días laborados	
ODONTOLOGO 1	Enero									22	176		
	Febrero									19	152		
	Marzo									21	168		
	Abril	42								22	176	8	
	Mayo	144								21	168	20	
	Junio	72								21	168	14	
	Julio									22	176		
	Agosto	72								21	168	14	
	Septiembre									22	176		
	Octubre									23	184		
	Noviembre	81								20	160	18	
	Diciembre	33								22	176	15	
Total		444	0	0	0	0	0	0	0	256	2048	89	

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS													
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
ODONTOLOGO 1	Enero	0	0	0,00	0,00		0			0,00	0,00	0,00	0,00
	Febrero	0	0	0,00	0,00		0			0,00	0,00	0,00	0,00
	Marzo	0	0	0,00	0,00		0			0,00	0,00	0,00	0,00
	Abril	21	0	0,00	0,00		0			21,00	0,00	21,00	11,93
	Mayo	72	0	0,00	0,00		0			72,00	0,00	72,00	42,86
	Junio	36	0	0,00	0,00		0			36,00	0,00	36,00	21,43
	Julio	0	0	0,00	0,00		0			0,00	0,00	0,00	0,00
	Agosto	36	0	0,00	0,00		0			36,00	0,00	36,00	21,43
	Septiembre	0	0	0,00	0,00		0			0,00	0,00	0,00	0,00
	Octubre	0	0	0,00	0,00		0			0,00	0,00	0,00	0,00
	Noviembre	40,5	0	0,00	0,00		0			40,50	0,00	40,50	25,31
	Diciembre	16,5	0	0,00	0,00		0			16,50	0,00	16,50	9,38
Total		111	0	0,00	0,00	0	0	0	0	222	0	222	10,84

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA													
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA SIGUALO													
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO													
ODONTOLOGIA PERSONAL QUE ITINERA													
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014													
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de días dedicadas a acciones administrativas	Número de horas destinadas a capacitación	Número de días contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total días laborados	
ODONTOLOGO IT 1	Abril	13			1					4	32	4	
Total		13	0	1	0	0	0	0	0	4	32		

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS													
NOMBRE DEL PROFESIONAL	MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
ODONTOLOGO IT 1	Abril	6,5	0	0,50	0,00		0			7,00	8,00	15,00	46,88
Total		3,25	0	0,33	0,00	0	0	0	0	7	8	15	46,88

Se valida la matriz, con la información procesada de un médico tanto del personal asignado para la unidad operativa, como del personal que es asignado a itinerancia.

Tabla 26: Resultados de la evaluación de productividad y rendimiento del personal enero-junio 2014

CARRERA PROFESION	PRODUCTIVIDAD PORCENTAJE	UNIDAD MEDICA	PERSONAL ITINERANTE
MEDICO 1	66,22	BENITEZ	
MEDICO 2	58,24	BENITEZ	
ODONTOLOGO 1	37,48	BENITEZ	
ODONTOLOGO 2	25,48	BENITEZ	
ODONTOLOGO IT	35,24	BENITEZ	X
MEDICO 1	85,,22	EL ROSARIO	
MEDICO IT1	6,25	EL ROSARIO	X
MEDICO IT 2	131,64	EL ROSARIO	X
MEDICO IT 3	107,95	EL ROSARIO	X
ODONTOLOGO 1	42,51	EL ROSARIO	
ODONTOLOGO 2	43,18	EL ROSARIO	
ODONTOLOGO IT1	47,4	EL ROSARIO	X
ODONTOLOGO IT2	37,5	EL ROSARIO	X
ODONTOLOGO IT 3	43,75	EL ROSARIO	X
ODONTOLOGO IT4	37,50	EL ROSARIO	X
ODONTOLOGO IT5	37,5	EL ROSARIO	X
ODONTOLOGO IT6	18,75	EL ROSARIO	X
ODONTOLOGO IT7	37,50	EL ROSARIO	X

ODONTOLOGO IT8	25	EL ROSARIO	X
ODONTOLOGO IT9	37,5	EL ROSARIO	X
ODONTOLOGO IT10	12,5	EL ROSARIO	X
MEDICO 1	76,85	CHIQUICHA	
MEDICO 2	86,34	CHIQUICHA	
MEDICO IT 1	63,91	CHIQUICHA	X
MEDICO IT2	99,78	CHIQUICHA	X
ODONTOLOGO 1	48,85	CHIQUICHA	
MEDICO 1	107,21	SIGUALO	
MEDICO IT1	6,25	SIGUALO	X
MEDICO IT 2	106,25	SIGUALO	X
MEDICO IT3	68,75	SIGUALO	X
MEDICO IT3	83,5	SIGUALO	X
ODONTOLOGO 1	10,84	SIGUALO	
ODONTOLOGO IT	46	SIGUALO	X

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Mercedes Vinueza.

El porcentaje de rendimiento de los profesionales que laboran en las unidades en las que se realiza el presente trabajo; considerando que los rangos esperados que son de 70 a 100% en el porcentaje de producción por profesional en la Unidad de Benítez ninguno de los profesionales alcanza ese rango y en el resto de unidades operativas solo ciertos profesionales que estarían dentro de los límites aceptables.

El personal que itenera a las diferentes unidades tampoco llega al rango considerado como aceptable por ello se aconseja hacer un análisis crítico de la utilidad de esta itinerancia.

Esta información puede estar segada, dado que no se conoce el uso de tiempo de los profesionales en actividades como reuniones con la comunidad, clubs, tiempo dedicado a la realización de herramientas de monitoreo de la aplicación del MAIS-FCI, y en elaboración de informes. Así como tampoco se registra si los profesionales que se encuentran con permisos por enfermedad, maternidad o en comisión de servicios administrativos que elevan las horas no justificadas. Por lo que se recomienda un mejor registro del uso de tiempo dentro de la unidad operativa así como de los ausentismos del personal en su respectivo lugar de trabajo.

3.3.3.4. Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación de producción.

Para facilitar el manejo de la información se realizó indicadores que facilitan la comprensión de la información del monitoreo y evaluación de la producción.

Los indicadores que recomendamos son: de estructura, procesos y resultados, orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos (Anexo 7).

3.3.4.Actividad 3.4: Entrega de informes a las autoridades distritales.

Luego de culminar con todas las actividades propuestas en este trabajo de tesis y luego de su aprobación, se presentará el informe final al Director del Distrito , con todos los documentos anexos que evidencien el desarrollo de las actividades propuestas y los resultados obtenidos, generando el compromiso de socializar con los servidores del Distrito y hacer extensiva esta experiencia a las otras unidades del primer nivel de la zona centro del país, para lo cual se cuenta con el apoyo de la Coordinación zonal 3 .

El informe tendrá los componentes del proyecto (Anexo7)

3.3.4.1. Resultado3: Indicador de resultado 3

Se realizó la evaluación financiera de las unidades de salud: Benítez, Chiquicha, Sigualo, El Rosario, mediante el cálculo de costos, facturación de servicios, en base a estos se diseñó estrategias de mejoramiento para las unidades de primer nivel de atención, como cálculo del punto de equilibrio, y se plantea herramientas para el monitoreo de producción y rendimiento de mencionadas unidades.

CONCLUSIONES

Se ha diseñado y validado el proceso de costos y facturación de los recursos en: Benítez, Chiquicha, El Rosario, Sigualo, unidades de salud de la Dirección Distrital 18 D04 Pelileo-Patate.

1. La capacitación al personal distrital fue uno de los procesos con mayor impacto para la obtención de información de cada departamento logrando una corresponsabilidad en todos los procesos. El personal administrativo del Distrito tiene un cabal conocimiento de los requerimientos de información que demandan estos procesos, pese a ello la información recolectada fue incompleta por la deficiencia en el registro de la misma.
2. El costo de producción de las unidades en un 70% o más está representado con el costo fijo, en las unidades de costo el mayor porcentaje está representado en el pago de mano de obra.
3. Para la consulta en la unidad de Benítez, el costo fijo integral, fue de \$ 22,34 y costo neto de \$14,87; para la unidad de Chiquicha: costo integral \$ 21,06, costo neto:15,44; para la unidad de El Rosario, costo integral de \$19,51, costo neto \$12,93; y para la unidad de Sigualo el costo integral \$12,89 y el costo neto de 12,15
4. El modelo MAIS-FCI en la zona rural destina el tiempo de atención del médico 50% intramural y 50% extramural, en base actividades preventivas y de promoción de la salud en la comunidad. En lo analizado en las unidades operativas no se cumple estas actividades ya que más del 90% de las actividades son consulta de morbilidad principalmente.
5. El proceso de facturación nos permite estimar el costo de la producción de las unidades analizadas, que no se realiza como parte de la evaluación de las unidades dado el modelo de gratuidad de la atención, sin embargo es importante estimar este valor para discriminar críticamente el rendimiento de las unidades en términos financieros.
6. Las unidades de salud tienen un punto de equilibrio negativo, es decir financieramente no están produciendo un volumen de productos que permita alcanzar la rentabilidad de los mismos en términos financieros, por ello podríamos presumir que se están subutilizando los recursos, realizar la evaluación financiera en forma periódica, ayudaría

a discriminar falencias en el sistema y planificar acciones q nos permitan el mejoramiento continuo de las unidades de salud.

7. La evaluación de la productividad de los profesionales que trabajan en estas unidades, en relación al tiempo y producción por profesional, nos permite indicar que el porcentaje de productividad en su mayoría es menor al considerado en un rango de eficiencia, es decir están subutilizando el tiempo.
8. La evaluación financiera de las unidades estudiadas, propósito del presente trabajo, nos indica que las unidades aun no generan un volumen de atenciones necesario para alcanzar el punto de equilibrio financiero.

RECOMENDACIONES

1. Los responsables distritales de cada uno de los procesos relacionados con gastos deben mejorar el sistema de registro de los diferentes insumos y materiales entregados a las unidades de salud, así como del registro efectivo de los tiempos que los profesionales en las diferentes actividades.
2. Mejorar el registro de las actividades que realiza el personal y profesionales de apoyo de las unidades de salud, en muchos de los casos los procedimientos menores realizados por los mismos no son registrados y cuantificados.
3. El MSP como rector de salud, a través de sus unidades de salud, debería cumplir con los porcentajes de atención de acuerdo al modelo MAIS-FCI, es decir incentivar a sus profesionales para que realicen mayor número de actividades extramurales con énfasis en la prevención y promoción de salud.
4. Unificar y mejorar el registro de consultas y procedimientos realizados en las consultas ambulatorias, pues no es posible identificar la complejidad y tiempos de los mismos para una mejor utilización del tarifario de facturación.
5. Buscar que las unidades de primer nivel de atención alcancen niveles de productividad económicamente rentables para la correcta utilización de los recursos con los que dispone las mismas.
6. Evaluar la productividad de los diferentes profesionales de la salud con herramientas más objetivas y que permitan el análisis de distintas variables, como el número de atenciones, porcentaje de tiempo utilizado en las diferentes actividades.
7. Evaluar financieramente con este o modelos similares que permitan mejorar la objetividad de dicha evaluación y permitan además retroalimentar los procesos para generar procesos más eficaces.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICA

- Constitución Ecuatoriana. (2008). *Constitución Ecuatoriana*. Quito.
- Ernest. (12 de marzo de 2013). *La palabra feliz*. Obtenido de <http://www.adatum.com>
- Ilustre Municipalidad de Pelileo. (2005-2009). *Plan de Desarrollo Estrategico de la Parroquia Chiquicha*. Pelileo.
- Ilustre Municipalidad de Pelileo. (2005-2009). *Plan estrategico de desarrollo de la parroquia Benítez*. Pelileo.
- Ilustre municipio de Pelileo. (2005_2009). *Plan estrategico de desarrollo de la Parroquia El Rosario*. Pelileo.
- León, P. (2012). *Guia Didáctica Economía y Salud*. Loja, Loja, Ecuador.
- LEY ORGÁNICA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y CONTROL. (s.f.). *PRESUPUESTOS PÚBLICOS*. Recuperado el 02 de ENERO de 2013, de http://www.presupuestospublicos.com/index.php?option=com_content&task=view&id=56&Itemid=34
- Llustre Municipio de Pelileo. (2005-2009). *Plan de desarrollo Estrategico de la Parroquia Garcia Moreno*. Pelileo.
- Ministerio Coordinador de Desarrollo Social. (26 de Abril de 2015). *SIITSE*. Obtenido de Sistema de indicadores sociales del Ecuador: <http://www.siise.gob.ec/siiseweb/>
- Ministerio de Salud Publica. (14 de 06 de 2012). *Acuerdo-expedir la tipologia para la homologacion de los estableciminetos de salud por niveles de atencion del sistema nacional de salud*. Quito.
- Ministerio de Salud Publica del Ecuador. (2012). *MANUAL DEL MODELO DE ATENCION INTEGRAL DEL SISTEMA NACIONALDE SALUD FAMILIAR COMUNITARIO E INTERCULTURAL (MAIS-FCI)*. Quito: MSP.
- MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA. (s.f.). *MINISTERIO DE SALUD PUBLICA ECUADOR*. Recuperado el 12 de Febrero de 2013, de <http://www.salud.gob.ec>
- Ministerio de Salus Publica . (2012). *Instructivo 001-2012. Para la viabilidad de la atencion en las unidades de la red Publica integral de salud y en la red privada (complementaria) de prestadores de servicios de salud*. Quito.
- Organización Mundial de la Salud. (1978). *Atención Primaria de Salud* (1 ed., Vol. 1). Ginebra. Recuperado el 1 de Febrero de 2015, de <http://whqlibdoc.who.int/publications/9243541358.pdf>

Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo. (2013). *Plan Nacional del Buen Vivir 2013-17*. Quito: SEMPLADES.

Vignolio, J., Vacarezza, M., Álvarez, C., & Sosa, A. (30 de Marzo de 2011). Niveles de atención, de prevención y atención primaria de. *Archivos de Medicina Interna*, XXXIII(1), 12. Recuperado el 2 de Febrero de 2015, de http://www.facmed.unam.mx/deptos/salud/censenanza/plan2010/spyc/leccion_14/bibliografia_complementaria_14.pdf

Villacis B, C. D. (2012). *Pais atrevido: La nueva cara sociodemográfica del Ecuador*. Quito: INEC.

ANEXOS

Anexo 1: Quipux



Viceministerio de Atención Integral en Salud



Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0118-O

Quito, D.M., 03 de marzo de 2015

Asunto: Autorización ingreso de Maestranteros a Unidades Operativas

Licenciada
Olga Castillo Costa
Coordinadora Titulación (e) Maestría en Gerencia de Salud Para El Desarrollo Local
UNIVERSIDAD PARTICULAR DE LOJA
En su Despacho

De mi consideración:

Por medio del presente expreso un cordial saludo, y a la vez me permito indicar que una vez que se ha recibido en este Despacho, los acuerdos de confidencialidad acordados a fin de que los maestrantes realice su trabajo de tesis denominado "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención", este Viceministerio autoriza que los estudiantes detallados en cuadro adjunto, puedan ingresar a las Unidades Operativas a fin de recabar la información.

Cabe indicar que este tema deberá previamente coordinado en cada una de las Coordinaciones Zonales y Direcciones Distritales.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Dra. María Fernanda Andrade Padilla
VICEMINISTRA DE ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD, SUBROGANTE

Anexos:
- NOMINA ACUERDOS DE CONFIDENCIALIDAD .pdf

Copia:

Señora Doctora
María Fernanda Andrade Padilla
Gerente Institucional de Implementación de Medicina Familiar y Comunitaria en el Sistema Nacional de Salud

Señora Doctora
Carmen Patricia Costales Paredes
Coordinadora Zonal 9 - SALUD

Av. República de El Salvador 36-64 y Suecia
Código Postal: 170515 Teléfono: 593 (2) 3814400
www.salud.gob.ec



Memorando Nro. MSP-CZONAL3-2015-1414

Riobamba, 03 de febrero de 2015

Sra. Dra. Monica Del Rocío Paredes Viteri
Directora Distrital, 18D05-Pillaro- Salud

Sra. Dra. Ruth Beatriz Naranjo Granda
Directora Distrital 06D01 Chambo Riobamba - Salud

Sra. Mgs. Sandra Maribel Suarez Arias
Directora Distrital 05D04-Pujilí-Saquisilí-Salud

Srta. Ing. Verónica Patricia Martínez Cevallos
Directora Distrital 06D03 Cumandá Pallatanga

Sr. Lcdo. Marco Vinicio Escobar Rivera
Director Distrital de Salud Distrito 18D04 (E)

ASUNTO: Autorización para la ejecución del proyecto de estudio "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención"

De mi consideración:

La presente tiene como objeto dar a conocer sobre la **Autorización** que se otorga para que estudiantes maestrantes de la Universidad Técnica Particula de Loja, realicen un análisis y estudio financiero del año 2014, siempre y cuando se cumpla la normativa legal vigente y los respectivos estudios sean socializados con los tomadores de decisiones de los diferentes Distritos y esta Coordinación Zonal.

Por tal antecedente, favor brindar las facilidades respectivas para lograr un trabajo exitoso.

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente,

Documento firmado electrónicamente

Dra. Claudia Araceli Avila Molina
COORDINADORA ZONAL 3 SALUD





Memorando Nro. MSP-CZONAL3-2015-1414

Riobamba, 03 de febrero de 2015

Referencias:

- MSP-CZONAL3-2015-1106

Anexos:

- LISTA DE UNIDADES DE SALUD PARA EL PROYECTO PUZZLE 2014.xls

Copia:

Sra. Econ. Mary Graciela Pesantez Leon
Directora del Hospital pediátrico Alfonso Villagómez

Sr. Dr. Wilson Lizardo Nina Mayancla
Experto Zonal de Calidad de los Servicios de Salud - Zona 3 Salud

Sr. Dr. Luis Ernesto Reyes Velastegui
Director Zonal de Provisión de Servicios de Salud - Zona 3

Sr. Dr. Pablo Washington Álvarez Peña
Analista de la Dirección Zonal de Servicios de Salud

Sra. Dra. Mercedes María Chicaiza Macas
Analista de Provisión de Servicios de Salud de la Coordinación Zonal 3 Salud

pa/lerv





**Subsecretaría Nacional de Provisión de Servicios de Salud
Dirección Nacional de Primer Nivel de Atención en Salud**

Memorando Nro. MSP-DNPAS-2015-0242-M

Quito, D.M., 14 de enero de 2015

PARA: Sra. Dra. Yu Ling Reascos Paredes
Coordinadora Zonal 1 - Salud

Sr. Mgs. Edy Rolando Quizhpe Ordoñez
Coordinador Zonal 2 - SALUD

Sra. Dra. Claudia Araceli Avila Molina
Coordinadora Zonal 3 Salud

Sra. Mgs. Carmina Pinargote Quiroz
Coordinadora Zonal de Salud 4

Sr. Dr. Washington Ricardo Beltran Rodriguez
Coordinador Zonal de Salud # 5, Encargado

Sr. Dr. Marco Vinicio Freire Argudo
Coordinador Zonal 6 - SALUD

Sr. Dr. Juan Carlos Ramon Vivanco
Coordinador Zonal 7 - SALUD.

Sr. Dr. José María Palau Duarte
Coordinador Zonal 8 - Salud

Sra. Dra. Patricia Janeth Benavides Vera
Coordinadora Zonal 9 - SALUD, Subrogante

ASUNTO: Autorización para la ejecución del proyecto de estudio "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención"

De mi consideración:

En referencia al Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0001-O, mediante el cual la Dra. Marysol Ruilova Maldonado, Viceministra de Atención Integral en Salud, *remite los modelos de acuerdos proporcionado por la Dirección Nacional de Consultoría Legal, mismos que deberán ser suscritos con cada estudiante y deberán ser enviados al despacho del VAIS y a la respectiva Coordinación Zonal, previo a la autorización de ingreso a nuestros Centros de Salud.*

Ante lo expuesto, el suscrito solicita revisar la información detenidamente, a fin de asesorar a las direcciones distritales conforme a lo dispuesto por la Sra. Viceministra.





**Subsecretaría Nacional de Provisión de Servicios de Salud
Dirección Nacional de Primer Nivel de Atención en Salud**

Memorando Nro. MSP-DNPNAS-2015-0242-M

Quito, D.M., 14 de enero de 2015

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Dr. Juan Andres Chuchuca Pillajo
**DIRECTOR NACIONAL DE PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN EN SALUD,
SUBROGANTE**

Referencias:

- MSP-VAIS-2015-0001-O

Anexos:

- acuerdo_de_uso_y_confidencialidad.doc
- UTPL Tati.pdf
- Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0001-O.pdf

Copia:

Sra. Lcda. Janeth Alexandra Mejía Tirira
Directora Zonal de Provisión y Calidad de los Servicios de Salud - Zona 1.

Sr. Med. Angel Leonardo Lopez Cordova
Médico UMSE

Sr. Dr. Pablo Washington Álvarez Peña
Analista de la Dirección Zonal de Servicios de Salud

Sr. Dr. Luis Ernesto Reyes Velastegui
Director Zonal de Provisión de Servicios de Salud - Zona 3

Sr. Dr. Victor Fernando Velez Acosta
Responsable Zonal de la Gestion de Calidad de Servicios de Salud

Srta. Dra. Monica Elizabeth Paz Murillo
Analista Zonal de Provisión de Servicios de Salud

Sr. Dr. Diego Oswaldo Alvarado Jimenez
Coordinador Unidades Móviles

Srta. Lcda. Mirta Orlandine Briceño Acaro
Directora Zonal de Provisión de Servicios de Salud (E) - Zona 7

Srta. Dra. Yolanda Ines Salcedo Faytong
**Directora Zonal de Provisión y Calidad de los Servicios de Salud de la Coordinación Zonal 8 -
Salud**





Ministerio
de Salud Pública



**Subsecretaría Nacional de Provisión de Servicios de Salud
Dirección Nacional de Primer Nivel de Atención en Salud**

Memorando Nro. MSP-DNPNAS-2015-0242-M

Quito, D.M., 14 de enero de 2015

Sr. Dr. Javier Mauricio Jarrín Ruilova
Director Zonal de Provisión y Calidad de Servicios de Salud (E)

se



Anexo 2: Lista de asistentes reunión de trabajo

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CECULA	CORREO	CELULAR	FIRMA
	Fausto Vivete R	DD06DOS	0601840325	fvivete70@hotmail.com	0984638323	
	Susana Saltes	H.P.G.D.R	0602031054	susanosaltes@gmail.com	0993317119	
	Sandra P. Zumbano A.	H.P.G.D.R.	0602883458-4	sandy.zumbano.025@gmail.com	0984638315	
	Elizabeth Tenorio A	H.P.D.A	180311846	elppri31981@gmail.com	0987952249	
	Carlos Lopez Lomivar	H.P.D.	180244448	carloslopez@dpst.gob.ec	0986837711	
	Lita Yancha S	18D04	1801952338	lita.yancha@dpst.gob.ec	1801952338	
	MARGARITA PAZMIRO C.	HOSPITAL PELLICO PELILLO - PATATE	0600834236	margarita.pazmiro@dpst.gob.ec	0993744913	
	MARCO ESCOBAR R.	DISTRITO 18D04 DIRECCION DISTRITAL	180041947-5	marco.escoibar@dpst.gob.ec	0998216097	
	Ana Areyuna Salazar	OS005 Sigchos - Salud	0803063598	ana.areyuna@dpst.gob.ec	0995850988	
	Maria Chiquin	DISTRITO OS005	1001995537	maria.chiquin@dpst.gob.ec	0993000003	
	Cesar Infante	18D04	1801468032	cesar.infante@dpst.gob.ec	0995872528	
	Mónica Paredes	HOSPITAL 18D05	180163715-6	monica.paredes@dpst.gob.ec	0995090765	
	Norma S. Laverde T	DISTRITO 18D04	1801266237	norma.laverde@dpst.gob.ec	0995629563	
	Victor Hugo Zumbano	HOSPITAL BARRIO BARRIO	1804157285	victor.zumbano@dpst.gob.ec	0996515505	
	Maria Julieta Alvarez	HOSPITAL BARRIOS	180228045 - 1	julieta.alvarez@dpst.gob.ec	0996514557	

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CEDULA	CORREO	CELULAR	FIRMA
	Yitha Sandoval Sanchez	DD1802	1801349018	yitha.sandoval@dist.gob.ec	0996109166	[Firma]
	Bryan Amalia S.	NB1802	1800920223	bryan.amalia@dist.gob.ec	09977901774	[Firma]
	Rafael Lopez	DDN-18025-Palacio	1801889952	rafael.lopez@dist.gob.ec	0931052115	[Firma]
	Glenn Mirek de yolic	HOSPITAL CALLE	0801172053	gmirek9@hotm.ail.com	0999256104	[Firma]
	INCI Pacheco	DISTRITO COA BUNDA	0603373019	inpacheco@hoho.es	0994349809	[Firma]
	Yinena Cadenas E	DD06104	1102992937	alcadenag@gmail.com	09384586372	[Firma]
	Angel Pacheco	DD06105	1601521526	angel.pacheco@dist.gob.ec	0997008093	[Firma]
	Diana Bestamante Aljapak	COBOS	0905217714	dianabestamante@dist.gob.ec	0998698000	[Firma]
	Veronica Martinez Cevallos	COBOS	0602987604	veronicamartinez9171@yaho.com	0992881459	[Firma]
	MERCE GONZALEZ BOSA MORALES	COBOS	0604626510	mergobosa@dist.gob.ec	0992628051	[Firma]
	Juan Flores Vindani	H CHANCHI	010110609	juanflores@chanchi.gob.ec	0943585538	[Firma]
	Hayra Moller	LOCAL CHOMPE	0603994412	hayra.moller@dist.gob.ec	0983136139	[Firma]
	Denisa Jara Cuervo	HOSPITAL DE NUBES	0603675081	denisajara@hospitalnubes.com	0998971795	[Firma]
	Francisco Martinez M	DISTRITO CALLE CALLE	0601089355	francisco.martinez@dist.gob.ec	0994461391	[Firma]

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CEDULA	CORREO	CELULAR	FIRMA
1	Eco José MONTOYA	DISTRITO 16002	160039731-7	jorandie_sc6@hotmail.com	098112343	[Firma]
2	Hayra Elizabeth Blevin	DD 18006	1802022202	hayra.blevin@dist.gob.ec	091522809	[Firma]
3	Tatiana Goulans	DD 18006	180173009-1	tatiana.goulans@dist.gob.ec	0989047467	[Firma]
4	Cristina Gabry Tige	DISTRITO COBOS	0604755637	crisgabry@dist.gob.ec	0981949733	[Firma]
5	Chicas Lucarme Jefferson L.	DD051006	1411501350	lucarme.jefferson@dist.gob.ec	0958055012	[Firma]
6	CHARLES BORGES V	DD051006 S-S	0501552301	charles.villalobos@dist.gob.ec	0994985524	[Firma]
7	Juanita Jara Mora	DISTRITO COBOS	0604755637	juanitamora@dist.gob.ec	0981949733	[Firma]
8	Silvia Mercedes Bosa Mora	DISTRITO COBOS	0604626510	silviabosa@dist.gob.ec	0992628051	[Firma]
9	Juan Roguillo Calle	DD051006 P.S	0503050131	roguillo.juan@dist.gob.ec	0915827202	[Firma]
10	Lorena Elizabeth Espinoza G	DISTRITO COBOS	0603563214	lorena.espinoza@dist.gob.ec	0915408045	[Firma]
11	Sofía Calderón	DISTRITO COBOS	1103533406	sofia.calderon@dist.gob.ec	0981197400	[Firma]
12	CRISTINA CAMERON MORALES	DISTRITO COBOS	0604755637	cameron.cristina@dist.gob.ec	0913037136	[Firma]
13	Milena R. Aguila P.	DISTRITO COBOS	1103533406	milena.aguila@dist.gob.ec	0981197400	[Firma]
14	Carla Lopez Bonifacio	HOSPITAL PUNO	1602914443	carla.lopez@dist.gob.ec	098088224	[Firma]

Anexo 3:

Matrices de mano de obra

DISTRITO N. DIRECCION DISTRITAL 18D04-PATATE-SAN PEDRO DE PELILEO-SALUD																						
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD DE BENITEZ INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ENERO 2014																						
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																						
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																						
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGUEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre				
CONSULTA EXTERNA				2063,32																		
1 MESIAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35				
2 MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	133,20	789,54	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93				
VACUNACION				118,55																		
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93				
FARMACIA				118,55																		
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93				
ADMINISTRACION				712,33																		
VITERI FLORES MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	712,33	531,00				44,25	28,33	64,52	44,23					712,33	4,11				
ODONTOLOGIA				941,36																		
SANCHEZ GUEVARA LORENA ELIZABETH	8	173,20	128,00	941,36	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35				
Total				780,80	4696,62																	
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: FEBRERO 2014																						
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																						
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																						
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGUEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre				
CONSULTA EXTERNA				2063,32																		
1 MESIAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35				
3 MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	133,20	789,54	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93				
VACUNACION				118,55																		
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93				
FARMACIA				118,55																		
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93				
ADMINISTRACION				712,33																		
VITERI FLORES MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	712,33	531,00				44,25	28,33	64,52	44,23					712,33	4,11				
ODONTOLOGIA				1920,97																		
SANCHEZ GUEVARA LORENA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35				
CESAR HIDALGO TORRES GUEVARA	8	173,20	88,00	647,19	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35				
Total				780,80	4696,62																	
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MARZO 2014																						
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																						
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																						
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGUEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre				
CONSULTA EXTERNA				1996,01																		
1 MESIAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	168,20	1237,01	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35				
2 MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	128,20	759,90	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93				
4 VISITA DOMICILIARIA				66,41																		
MESIAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	5,00	36,77	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35				
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	5,00	29,64	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93				
VACUNACION				118,55																		
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93				
FARMACIA				118,55																		
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93				
ADMINISTRACION				712,33																		
VITERI FLORES MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	712,33	531,00				44,25	28,33	64,52	44,23					712,33	4,11				
ODONTOLOGIA				1273,78																		
SANCHEZ GUEVARA LORENA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35				
Total				692,80	3983,03																	
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ABRIL 2014																						
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																						
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																						
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGUEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre				
CONSULTA EXTERNA				2063,32																		
1 MESIAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35				
2 MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	133,20	789,54	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93				
VACUNACION				118,55																		
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93				
FARMACIA				118,55																		
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93				
ADMINISTRACION				712,33																		
1 VITERI FLORES MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	712,33	531,00				44,25	28,33	64,52	44,23					712,33	4,11				
2 ODONTOLOGIA				1273,78																		
3 SANCHEZ GUEVARA LORENA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35				

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MAYO 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				2063,32															
MESIAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	133,20	789,54	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
VACUNACION				118,55															
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
FARMACIA				118,55															
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
ADMINISTRACION				712,33															
VITERI FLORES MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	712,33	531,00				44,25	28,33	64,52	44,23					712,33	4,11	
ODONTOLOGIA				1273,78															
SANCHEZ GUEVARA LORENA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JUNIO 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				2063,32															
MESIAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	133,20	789,54	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
VACUNACION				118,55															
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
FARMACIA				118,55															
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
ADMINISTRACION				712,33															
VITERI FLORES MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	712,33	531,00				44,25	28,33	64,52	44,23					712,33	4,11	
ODONTOLOGIA				2547,57															
VERDEZOTO MENDOZA LENIN ANGEL	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
SANCHEZ GUEVARA LORENA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JULIO 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				2050,04															
MESIAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	172,20	1266,43	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	132,20	783,61	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
VISITA DOMICILIARIA				13,28															
MESIAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	1,00	7,35	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	1,00	5,93	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
VACUNACION				118,55															
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
FARMACIA				118,55															
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
ADMINISTRACION				712,33															
VITERI FLORES MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	712,33	531,00				44,25	28,33	64,52	44,23					712,33	4,11	
ODONTOLOGIA				1273,78															
VERDEZOTO MENDOZA LENIN ANGEL	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: AGOSTO 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				2063,32															
MESIAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	133,20	789,54	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
VACUNACION				118,55															
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
FARMACIA				118,55															
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
ADMINISTRACION				712,33															
VITERI FLORES MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	712,33	531,00				44,25	28,33	64,52	44,23					712,33	4,11	
ODONTOLOGIA				1273,78															
VERDEZOTO MENDOZA LENIN ANGEL	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: SEPTIEMBRE 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				2036,76															
MESIAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	171,20	1259,07	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	131,20	777,68	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
VISITA DOMICILIARIA				26,56															
MESIAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	2,00	14,71	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	2,00	11,85	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
VACUNACION				118,55															
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
FARMACIA				118,55															
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56					1026,64	5,93	
ADMINISTRACION				712,33															
VITERI FLORES MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	712,33	531,00				44,25	28,33	64,52	44,23					712,33	4,11	
ODONTOLOGIA				1273,78															
VERDEZOTO MENDOZA LENIN ANGEL	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: OCTUBRE 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO															
				2050,04															
CONSULTA EXTERNA																			
MESAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	173,20	1266,43	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	133,20	783,61	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
				13,28															
VISTA DOMICILIARIA																			
MESAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	1,00	7,35	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	1,00	5,93	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
				118,55															
VACUNACION																			
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
				118,55															
FARMACIA																			
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
				712,33															
ADMINISTRACION																			
VITERI FLORES MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	712,33	531,00				44,25	28,33	64,52	44,23						712,33	4,11
				1273,78															
ODONTOLOGIA																			
VERDEZOTO MENDOZA LENIN ANGEL	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: NOVIEMBRE 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO															
				2063,32															
CONSULTA EXTERNA																			
MESAS GAVILANES LOURDES CRISTINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	133,20	789,54	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
				118,55															
VACUNACION																			
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
				118,55															
FARMACIA																			
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
				712,33															
ADMINISTRACION																			
VITERI FLORES MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	712,33	531,00				44,25	28,33	64,52	44,23						712,33	4,11
				1273,78															
ODONTOLOGIA																			
VERDEZOTO MENDOZA LENIN ANGEL	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: DICIEMBRE 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO															
				2046,84															
CONSULTA EXTERNA																			
ROJAS JURADO ANA KARINA	8	173,20	173,20	1191,62	986,00				0,00	28,33	95,15	82,13						1191,62	6,88
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	133,20	855,23	775,00					28,33	94,16	64,56			150,00			1112,05	6,42
				118,55															
VACUNACION																			
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
				118,55															
FARMACIA																			
MENTA FLORES MARIA DEL ROCIO	8	173,20	20,00	118,55	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
				862,33															
ADMINISTRACION																			
VITERI FLORES MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	862,33	531,00				44,25	28,33	64,52	44,23			150,00			862,33	4,98
				1273,78															
ODONTOLOGIA																			
VERDEZOTO MENDOZA LENIN ANGEL	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35

CS.CHIQUICHA

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL
COORDINACION ZONAL 3
DISTRITO N. DIRECCION DISTRITAL 18004-PATATE-SAN PEDRO DE PELLEO-SALUD

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
SUBCENTRO DE SALUD DE CHIQUICHA
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
MES DE: ENERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
SERVICIO																			
CONSULTA EXTERNA				3131,05															
1 GRANZO JARA GABRIELA ALEXANDRA	8	173,20	168,20	1237,01		986,00			82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
2 GUAMAN GUANO PATIN YETSEHE MARGAR	8	173,20	168,20	997,00		775,00			64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
3 ROBOYO CASTRO MYRYA LILIANA	8	173,20	133,20	897,04		901,00			75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
VISITAS DOMICILIARIAS				66,41															
GRANZO JARA GABRIELA ALEXANDRA	8	173,20	5,00	36,77		986,00			82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
GUAMAN GUANO PATIN YETSEHE MARGAR	8	173,20	5,00	29,64		775,00			64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
VACUNAS				134,69															
ROBOYO CASTRO MYRYA LILIANA	8	173,20	20,00	134,69		901,00			75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
FARMACIA				134,69															
1 ROBOYO CASTRO MYRYA LILIANA	8	173,20	20,00	134,69		901,00			75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
ADMINISTRACION				776,96															
ODONTOLOGIA				776,96		581,17			48,43	28,33	70,61	48,41						776,96	4,49
VILLAGOMEZ ZABALA ADA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1811,88		1412,00			117,67	28,33	136,26	117,62						1811,88	10,46
TOTAL				5920,98															

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
MES DE: FEBRERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
SERVICIO																			
CONSULTA EXTERNA				3157,61															
2 QUISEPE FREIRE PALLINA MARILU	8	173,20	170,20	1251,72		986,00			82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	133,20	897,04		901,00			75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
GUAMAN GUANO PATIN YETSEHE MARGAR	8	173,20	170,20	1008,85		775,00			64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
VISITAS DOMICILIARIAS				39,85															
QUISEPE FREIRE PALLINA MARILU	8	173,20	3,00	22,06		986,00			82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
GUAMAN GUANO PATIN YETSEHE MARGAR	8	173,20	3,00	17,78		775,00			64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
VACUNAS				134,69															
4 LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	20,00	134,69		901,00			75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
FARMACIA				134,69															
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	20,00	134,69		901,00			75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
ADMINISTRACION				923,94															
ODONTOLOGIA				923,94		581,17			48,43	28,33	85,44	58,57						923,94	5,33
VILLAGOMEZ ZABALA ADA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1811,88		1412,00			117,67	28,33	136,26	117,62						1811,88	10,46
TOTAL				6067,97															

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
MES DE: MARZO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
SERVICIO																			
CONSULTA EXTERNA				2468,83															
2 QUISEPE FREIRE PALLINA MARILU	8	173,20	117,20	871,94		986,00			82,17	28,33	109,94	82,13						1288,57	7,44
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	133,20	907,43		901,00			75,08	28,33	100,46	75,05						1179,93	6,81
GUAMAN GUANO PATIN YETSEHE MARGAR	8	173,20	117,20	689,45		775,00			64,58	28,33	86,41	64,56						1018,89	5,88
VISITAS DOMICILIARIAS				743,78															
QUISEPE FREIRE PALLINA MARILU	8	173,20	56,00	411,85		986,00			82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
GUAMAN GUANO PATIN YETSEHE MARGAR	8	173,20	56,00	331,94		775,00			64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
VACUNAS				134,69															
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	20,00	134,69		901,00			75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
FARMACIA				134,69															
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	20,00	134,69		901,00			75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
ADMINISTRACION				916,91															
ODONTOLOGIA				916,91		581,17			48,43	28,33	78,40	58,57						916,91	5,29
VILLAGOMEZ ZABALA ADA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1833,06		1412,00			117,67	28,33	157,44	117,62						1833,06	10,58
TOTAL				6097,27															

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
MES DE: ABRIL 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
SERVICIO																			
CONSULTA EXTERNA				3148,28															
2 QUISEPE FREIRE PALLINA MARILU	8	173,20	168,20	1251,37		986,00			82,17	28,33	109,94	82,13						1288,57	7,44
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	133,20	907,43		901,00			75,08	28,33	100,46	75,05						1179,93	6,81
GUAMAN GUANO PATIN YETSEHE MARGAR	8	173,20	168,20	989,47		775,00			64,58	28,33	86,41	64,56						1018,89	5,88
PERSONAL EXTRA				1288,57															
SANTAMARIA SALAZAR LETICIA ELIZABE	8	173,20	173,20	1288,57		986,00			82,17	28,33	109,94	82,13						1288,57	7,44
VISITAS DOMICILIARIAS				66,41															
QUISEPE FREIRE PALLINA MARILU	8	173,20	5,00	36,77		986,00			82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
GUAMAN GUANO PATIN YETSEHE MARGAR	8	173,20	5,00	29,64		775,00			64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
VACUNAS				134,69															
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	20,00	134,69		901,00			75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
FARMACIA				134,69															
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	20,00	134,69		901,00			75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
ADMINISTRACION				916,91															
ODONTOLOGIA				916,91		581,17			48,43	28,33	78,40	58,57						916,91	5,29
VILLAGOMEZ ZABALA ADA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1833,06		1412,00			117,67	28,33	157,44	117,62						1833,06	10,58
TOTAL				6099,35															

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MAYO 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO/ 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				3121,63															
QUISPE FREIRE PAULINA MARLU	8	173,20	166,20	1236,49	986,00				82,17	28,33	109,94	82,13						1288,57	7,44
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	133,20	907,43	901,00				75,08	28,33	100,46	75,05						1179,93	6,81
GUAMAN GUANDOPATIN YETSHE MARGAR	8	173,20	166,20	977,71	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56						1018,89	5,88
VISITAS DOMICILIARIAS				92,97															
QUISPE FREIRE PAULINA MARLU	8	173,20	7,00	51,48	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
GUAMAN GUANDOPATIN YETSHE MARGAR	8	173,20	7,00	41,49	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
VACUNAS				134,69															
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
FARMACIA				134,69															
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
ADMINISTRACION				811,96															
MORETA CHICAIZA ANGEL RICARDO	8	173,20	173,20	811,96	581,17	34,16			48,43	28,33	68,61	51,26						811,96	4,69
ODONTOLOGIA				1833,06															
VILLAGOMEZ ZABALA AIDA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62						1833,06	10,58
TOTAL				5994,31															
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JUNIO 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO/ 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				3201,57															
QUISPE FREIRE PAULINA MARLU	8	173,20	172,20	1281,13	986,00				82,17	28,33	109,94	82,13						1288,57	7,44
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	133,20	907,43	901,00				75,08	28,33	100,46	75,05						1179,93	6,81
GUAMAN GUANDOPATIN YETSHE MARGAR	8	173,20	172,20	1013,00	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56						1018,89	5,88
VISITAS DOMICILIARIAS				13,28															
QUISPE FREIRE PAULINA MARLU	8	173,20	1,00	7,35	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
GUAMAN GUANDOPATIN YETSHE MARGAR	8	173,20	1,00	5,93	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
VACUNAS				134,69															
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
FARMACIA				134,69															
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
ADMINISTRACION				893,59															
MORETA CHICAIZA ANGEL RICARDO	8	173,20	173,20	893,59	581,17	102,48			48,43	28,33	76,23	56,95						893,59	5,16
ODONTOLOGIA				1833,06															
VILLAGOMEZ ZABALA AIDA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62						1833,06	10,58
TOTAL				6076,19															
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JULIO 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO/ 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				3185,24															
QUISPE FREIRE PAULINA MARLU	8	173,20	171,20	1273,69	986,00				82,17	28,33	109,94	82,13						1288,57	7,44
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	133,20	907,43	901,00				75,08	28,33	100,46	75,05						1179,93	6,81
GUAMAN GUANDOPATIN YETSHE MARGAR	8	173,20	173,20	1007,12	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56						1018,89	5,88
VISITAS DOMICILIARIAS				26,56															
QUISPE FREIRE PAULINA MARLU	8	173,20	2,00	14,71	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
GUAMAN GUANDOPATIN YETSHE MARGAR	8	173,20	2,00	11,85	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
VACUNAS				134,69															
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
FARMACIA				134,69															
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
ADMINISTRACION				887,76															
MORETA CHICAIZA ANGEL RICARDO	8	173,20	173,20	887,76	581,17	97,60			48,43	28,33	75,68	56,54						887,76	5,13
ODONTOLOGIA				1833,06															
VILLAGOMEZ ZABALA AIDA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62						1833,06	10,58
TOTAL				6070,31															
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: AGOSTO 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO/ 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				3066,34															
QUISPE FREIRE PAULINA MARLU	8	173,20	162,20	1206,74	986,00				82,17	28,33	109,94	82,13						1288,57	7,44
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	133,20	907,43	901,00				75,08	28,33	100,46	75,05						1179,93	6,81
GUAMAN GUANDOPATIN YETSHE MARGAR	8	173,20	162,20	954,18	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56						1018,89	5,88
VISITAS DOMICILIARIAS				119,54															
QUISPE FREIRE PAULINA MARLU	8	173,20	9,00	66,19	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
GUAMAN GUANDOPATIN YETSHE MARGAR	8	173,20	9,00	53,35	775,00				64,58	28,33	94,16	64,56						1026,64	5,93
VACUNAS				134,69															
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
FARMACIA				134,69															
LOPEZ PEREZ GRACE PAMELA	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
ADMINISTRACION				895,42															
MORETA CHICAIZA ANGEL RICARDO	8	173,20	173,20	895,42	581,17	107,36			48,43	28,33	76,77	57,35						895,42	5,19
ODONTOLOGIA				1833,06															
VILLAGOMEZ ZABALA AIDA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62						1833,06	10,58
TOTAL				6055,05															

CS. EL ROSARIO

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL																		
COORDINACION ZONAL 3																		
DISTRITO N. DIRECCION DISTRITAL 18004-PATATE-SAN PEDRO DE PELLEO-SALUD																		
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD DE EL ROSARIO INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ENERO 2014																		
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																		
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																		
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGUEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre
CONSULTA EXTERNA																		
1	FRERE NUÑEZ GEOVAINNA PALLINA	8	173,20	172,20	1266,43	986,00			82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35
2	MOROCHO ESPINOZA NARCISA ESTEFANA	8	173,20	173,20	1166,42	901,00			75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
3	MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	132,20	1190,14	1212,00			101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00
VACUNAS																		
	MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00			101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00
FARMACIA																		
	MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00			101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00
VISITA DOMICILIARIA																		
	MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	1,00	7,35	986,00			82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35
	FRERE NUÑEZ GEOVAINNA PALLINA	8	173,20	1,00	9,00	1212,00			101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00
4 ODONTOLOGIA																		
	SANCHEZ GUEVARA LORENA ELIZABETH	8	173,20	48,00	353,01	986,00			82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35
5	CONDOR YANZAPANTA ANDREA CRISTINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00			82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35
ADMINISTRACION																		
	ALEGRIA BAZANTE MARCELA SUZANA	8	173,20	173,20	740,25	552,67			46,06	28,33	67,15	46,04					740,25	4,27
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: FEBRERO 2014																		
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																		
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																		
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGUEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre
CONSULTA EXTERNA																		
2	FRERE NUÑEZ GEOVAINNA PALLINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00			82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35
	MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	133,20	1199,15	1212,00			101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00
VACUNAS																		
	MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00			101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00
FARMACIA																		
	MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00			101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00
ODONTOLOGIA																		
	CONDOR YANZAPANTA ANDREA CRISTINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00			82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35
FARMACIA																		
	ALEGRIA BAZANTE MARCELA SUZANA	8	173,20	173,20	740,25	552,67			46,06	28,33	67,15	46,04					740,25	4,27
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MARZO 2014																		
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																		
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																		
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGUEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre
CONSULTA EXTERNA																		
3	FRERE NUÑEZ GEOVAINNA PALLINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00			82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35
4	MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	133,20	1199,15	1212,00			101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00
VACUNAS																		
	MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00			101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00
FARMACIA																		
	MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00			101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00
ODONTOLOGIA																		
	CONDOR YANZAPANTA ANDREA CRISTINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00			82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35
ADMINISTRACION																		
	ALEGRIA BAZANTE MARCELA SUZANA	8	173,20	173,20	740,25	552,67			46,06	28,33	67,15	46,04					740,25	4,27
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ABRIL 2014																		
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																		
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																		
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGUEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre
CONSULTA EXTERNA																		
	FRERE NUÑEZ GEOVAINNA PALLINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00			82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35
	MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	133,20	1199,15	1212,00			101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00
VACUNAS																		
	MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00			101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00
FARMACIA																		
	MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00			101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00
1 ODONTOLOGIA																		
	CONDOR YANZAPANTA ANDREA CRISTINA	8	173,20	128,00	941,36	986,00			82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35
3 ADMINISTRACION																		
	ALEGRIA BAZANTE MARCELA SUZANA	8	173,20	173,20	740,25	552,67			46,06	28,33	67,15	46,04					740,25	4,27

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MAYO 2014		INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																	
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO 173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				2472,93															
FRERRE NÚÑEZ GEOVANA PALLINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	133,20	1199,15	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
VACUNAS				180,05															
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
FARMACIA				180,05															
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
ODONTOLOGIA				1862,14															
CONDOR YANZAPANTA ANDREA CRISTINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
VARIOS (10 OD+10DA)	8	173,20	80,00	588,35	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
ADMINISTRACION				740,25															
ALEGRIA BAZANTE MARCELA SUZANA	8	173,20	173,20	740,25	552,67				46,06	28,33	67,15	46,04						740,25	4,27

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JUNIO 2014		INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																	
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO 173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				1572,67															
FRERRE NÚÑEZ GEOVANA PALLINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	33,20	298,89	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
VACUNAS				180,05															
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
FARMACIA				180,05															
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
ODONTOLOGIA				1273,78															
CALUCHO SALEMA ALVARO WILFRIDO	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
ADMINISTRACION				740,25															
ALEGRIA BAZANTE MARCELA SUZANA	8	173,20	173,20	740,25	552,67				46,06	28,33	67,15	46,04						740,25	4,27

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JULIO 2014		INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																	
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO 173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				3414,29															
FRERRE NÚÑEZ GEOVANA PALLINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
LESANO VEGA	8	173,20	128,00	941,36	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	133,20	1199,15	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
VACUNAS				180,05															
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
FARMACIA				180,05															
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
ODONTOLOGIA				1273,78															
CALUCHO SALEMA ALVARO WILFRIDO	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
ADMINISTRACION				740,25															
ALEGRIA BAZANTE MARCELA SUZANA	8	173,20	173,20	740,25	552,67				46,06	28,33	67,15	46,04						740,25	4,27

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: AGOSTO 2014		INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																	
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO 173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				2472,93															
FRERRE NÚÑEZ GEOVANA PALLINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	133,20	1199,15	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
VACUNAS				180,05															
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
FARMACIA				180,05															
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
ODONTOLOGIA				1273,78															
CALUCHO SALEMA ALVARO WILFRIDO	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
ADMINISTRACION				740,25															
ALEGRIA BAZANTE MARCELA SUZANA	8	173,20	173,20	740,25	552,67				46,06	28,33	67,15	46,04						740,25	4,27

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
 INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
 MES DE: SEPTIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO															
CONSULTA EXTERNA				2472,93															
FRERE NUÑEZ GEOVANA PALLINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	133,20	1199,15	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
VACUNAS				180,05															
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
FARMACIA				180,05															
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00
ODONTOLOGIA				1273,78															
CALUCHO SALEMA ALVARO WILFRIDO	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
ADMINISTRACION				740,25															
ALEGRIA BAZANTE MARCELA SUZANA	8	173,20	173,20	740,25	552,67				46,06	28,33	67,15	46,04						740,25	4,27

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
 INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
 MES DE: OCTUBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																				
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre		
				SERVICIO																
CONSULTA EXTERNA				2472,93																
FRERE NUÑEZ GEOVANA PALLINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35	
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	133,20	1199,15	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00	
VACUNAS				180,05																
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00	
FARMACIA				180,05																
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00	
ODONTOLOGIA				1273,78																
CALUCHO SALEMA ALVARO WILFRIDO	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35	
ADMINISTRACION				740,25																
ALEGRIA BAZANTE MARCELA SUZANA	8	173,20	173,20	740,25	552,67				46,06	28,33	67,15	46,04						740,25	4,27	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
 INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
 MES DE: NOVIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																				
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre		
				SERVICIO																
CONSULTA EXTERNA				2472,93																
FRERE NUÑEZ GEOVANA PALLINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35	
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	133,20	1199,15	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00	
VACUNAS				180,05																
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00	
FARMACIA				180,05																
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00	
ODONTOLOGIA				1273,78																
CALUCHO SALEMA ALVARO WILFRIDO	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35	
ADMINISTRACION				740,25																
ALEGRIA BAZANTE MARCELA SUZANA	8	173,20	173,20	740,25	552,67				46,06	28,33	67,15	46,04						740,25	4,27	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
 INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
 MES DE: DICIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																				
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre		
				SERVICIO																
CONSULTA EXTERNA				3746,71																
POO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35	
FRERE NUÑEZ GEOVANA PALLINA	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35	
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	133,20	1199,15	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00	
VACUNAS				180,05																
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00	
FARMACIA				180,05																
MORALES MANZANO KARINA ELIZABETH	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96						1559,25	9,00	
ODONTOLOGIA				2014,03																
CALUCHO SALEMA ALVARO WILFRIDO	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35	
ADMINISTRACION				740,25																
ALEGRIA BAZANTE MARCELA SUZANA	8	173,20	173,20	740,25	552,67				46,06	28,33	67,15	46,04						740,25	4,27	

CS. SIGUALO

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL																			
COORDINACION ZONAL 3																			
DISTRITO N. DIRECCION DISTRITAL 18DD4-PATATE-SAN PEDRO DE PELILEO- SALUD																			
NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD DE SIGUALO INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ENERO 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO/ 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
SERVICIO				2273,34															
1 CONSULTA EXTERNA																			
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	168,20	1237,01	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
2 BERMEJO FIGUEROA VERONICA NATALY	8	173,20	126,20	1036,33	1086,00				90,50	28,33	104,80	90,46					1400,10	8,08	
VACUNAS				161,67															
BERMEJO FIGUEROA VERONICA NATALY	8	173,20	20,00	161,67	1086,00				90,50	28,33	104,80	90,46					1400,10	8,08	
FARMACIA				161,67															
BERMEJO FIGUEROA VERONICA NATALY	8	173,20	20,00	161,67	1086,00				90,50	28,33	104,80	90,46					1400,10	8,08	
VISTA DOMICILIARIA				77,10															
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	5,00	36,77	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
BERMEJO FIGUEROA VERONICA NATALY	8	173,20	5,00	40,42	1086,00				90,50	28,33	104,80	90,46					1400,10	8,08	
ODONTOLOGIA				2145,34															
PILLE LOPEZ SANDRA VERONICA	8	173,20	173,20	2145,34	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: FEBRERO 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO/ 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
SERVICIO				2423,86															
1 CONSULTA EXTERNA																			
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	170,20	1251,72	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
ZUÑIGA LOPEZ GLORIA TERESA	8	173,20	130,20	1172,14	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00	
VACUNAS				180,05															
ZUÑIGA LOPEZ GLORIA TERESA	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00	
FARMACIA				180,05															
ZUÑIGA LOPEZ GLORIA TERESA	8	173,20	20,00	180,05	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00	
CONSULTA EXTERNA				49,07															
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	3,00	22,06	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
ZUÑIGA LOPEZ GLORIA TERESA	8	173,20	3,00	27,01	1212,00				101,00	28,33	116,96	100,96					1559,25	9,00	
ODONTOLOGIA				2145,34															
PILLE LOPEZ SANDRA VERONICA	8	173,20	173,20	2145,34	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MARZO 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO/ 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
SERVICIO				1637,09															
1 CONSULTA EXTERNA																			
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	158,20	1163,47	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PILAR	8	173,20	118,20	523,62	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73					767,27	4,43	
VISTA DOMICILIARIA				176,77															
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	15,00	110,32	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PILAR	8	173,20	15,00	66,45	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73					767,27	4,43	
VACUNAS				88,60															
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PILAR	8	173,20	20,00	88,60	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73					767,27	4,43	
FARMACIA				88,60															
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PILAR	8	173,20	20,00	88,60	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73					767,27	4,43	
ODONTOLOGIA				2145,34															
PILLE LOPEZ SANDRA VERONICA	8	173,20	173,20	2145,34	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ABRIL 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO/ 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
SERVICIO				1510,97															
1 CONSULTA EXTERNA																			
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	172,20	1266,43	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
GABRIELA PRISCILA SEGURA PICO	8	173,20	8,00	58,90	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PILAR	8	173,20	132,20	585,64	585,00				48,75	28,33	56,40	48,73					767,27	4,43	
VISTA DOMICILIARIA				11,78															
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	1,00	7,35	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13					1273,78	7,35	
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PILAR	8	173,20	1,00	4,43	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73					767,27	4,43	
VACUNAS				88,60															
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PILAR	8	173,20	20,00	88,60	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73					767,27	4,43	
FARMACIA				88,60															
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PILAR	8	173,20	20,00	88,60	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73					767,27	4,43	
ODONTOLOGIA				2541,71															
CONDOR YANZAPANTA CRISTINA	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39	
PILLE LOPEZ SANDRA VERONICA	8	173,20	173,20	2145,34	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
MES DE: MAYO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO															
CONSULTA EXTERNA				1849,23															
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	168,20	1237,01	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PLAZA	8	173,20	138,20	612,22	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73						767,27	4,43
VISTA DOMICILIARIA				58,92															
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	5,00	36,77	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PLAZA	8	173,20	5,00	22,15	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73						767,27	4,43
VACUNAS				88,60															
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PLAZA	8	173,20	20,00	88,60	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73						767,27	4,43
FARMACIA				88,60															
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PLAZA	8	173,20	20,00	88,60	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73						767,27	4,43
ODONTOLOGIA				2145,34								0,00							
PULE LOPEZ SANDRA VERONICA	8	173,20	173,20	2145,34	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61						2145,34	12,39

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
MES DE: JUNIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO															
CONSULTA EXTERNA				1675,30															
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	157,20	1156,11	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PLAZA	8	173,20	117,20	519,19	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73						767,27	4,43
VISTA DOMICILIARIA				70,71															
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	6,00	44,13	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PLAZA	8	173,20	6,00	26,58	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73						767,27	4,43
VACUNAS				88,60															
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PLAZA	8	173,20	20,00	88,60	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73						767,27	4,43
FARMACIA				88,60															
BARRERA GUEVARA GABRIELA DEL PLAZA	8	173,20	20,00	88,60	585,00				48,75	28,33	56,45	48,73						767,27	4,43
ODONTOLOGIA				2145,34							0,00	0,00							
PULE LOPEZ SANDRA VERONICA	8	173,20	173,20	2145,34	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61						2145,34	12,39

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
MES DE: JULIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO															
CONSULTA EXTERNA				3520,52															
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
BONIFAZ GUAMAN JESUS ROBERO	8	120,00	8,00	84,92	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	10,61
MEDINA AMAN GABRIELA ELIZABETH	8	120,00	120,00	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	10,61
POMA REA MRYAM ELIZABETH	8	173,20	133,20	897,04	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
VACUNAS				134,69															
POMA REA MRYAM ELIZABETH	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
FARMACIA				134,69															
POMA REA MRYAM ELIZABETH	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
ODONTOLOGIA				2145,34							0,00	0,00							
PULE LOPEZ SANDRA VERONICA	8	173,20	173,20	2145,34	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61						2145,34	12,39

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
MES DE: AGOSTO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO															
CONSULTA EXTERNA				3839,47															
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
MEDINA AMAN GABRIELA ELIZABETH	8	120,00	157,20	1668,66	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	10,61
POMA REA MRYAM ELIZABETH	8	173,20	133,20	897,04	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
VISTAS DOMICILIARIAS				84,53															
MEDINA AMAN GABRIELA ELIZABETH	8	173,20	6,00	44,13	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
POMA REA MRYAM ELIZABETH	8	173,20	6,00	40,41	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
VACUNAS				134,69															
POMA REA MRYAM ELIZABETH	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
FARMACIA				134,69															
POMA REA MRYAM ELIZABETH	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
ODONTOLOGIA				2145,34							0,00	0,00							
PULE LOPEZ SANDRA VERONICA	8	173,20	173,20	2145,34	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61						2145,34	12,39

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
MES DE: SEPTIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO															
CONSULTA EXTERNA				2170,82															
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
ZURITA CISNEROS VIVIANA LISBETH	8	173,20	133,20	897,04	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
MEDINA AMAN GABRIELA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
VACUNAS				134,69															
ZURITA CISNEROS VIVIANA LISBETH	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
FARMACIA				134,69															
ZURITA CISNEROS VIVIANA LISBETH	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
ODONTOLOGIA				2145,34							0,00							2145,34	12,39
PILE LOPEZ SANDRA VERONICA	8	173,20	173,20	2145,34	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61						2145,34	12,39

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
MES DE: OCTUBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO															
CONSULTA EXTERNA				2170,82															
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
ZURITA CISNEROS VIVIANA LISBETH	8	173,20	133,20	897,04	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
VACUNAS				134,69															
ZURITA CISNEROS VIVIANA LISBETH	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
FARMACIA				134,69															
ZURITA CISNEROS VIVIANA LISBETH	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
ODONTOLOGIA				2145,34							0,00							2145,34	12,39
PILE LOPEZ SANDRA VERONICA	8	173,20	173,20	2145,34	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61						2145,34	12,39

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
MES DE: NOVIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO															
CONSULTA EXTERNA				2170,82															
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
ZURITA CISNEROS VIVIANA LISBETH	8	173,20	133,20	897,04	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
VACUNAS				134,69															
ZURITA CISNEROS VIVIANA LISBETH	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
FARMACIA				134,69															
ZURITA CISNEROS VIVIANA LISBETH	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
ODONTOLOGIA				2145,34							0,00							2145,34	12,39
PILE LOPEZ SANDRA VERONICA	8	173,20	173,20	2145,34	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61						2145,34	12,39

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
MES DE: DICIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO															
CONSULTA EXTERNA				3524,03															
PICO LLERENA CESAR ISRAEL	8	173,20	173,20	1273,78	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
MEDINA AMAN GABRIELA ELIZABETH	8	173,20	64,00	470,68	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
MEZA CARRASCO GORLOS ERNESTO	8	173,20	120,00	882,53	986,00				82,17	28,33	95,15	82,13						1273,78	7,35
ZURITA CISNEROS VIVIANA LISBETH	8	173,20	133,20	897,04	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
VACUNAS				134,69															
ZURITA CISNEROS VIVIANA LISBETH	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
FARMACIA				134,69															
ZURITA CISNEROS VIVIANA LISBETH	8	173,20	20,00	134,69	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05						1166,42	6,73
ODONTOLOGIA				2145,34							0,00							2145,34	12,39
PILE LOPEZ SANDRA VERONICA	8	173,20	173,20	2145,34	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61						2145,34	12,39

Matriz de consumo

COORDINACION ZONAL 3													
DIRECCION DISTRITAL 18D04-PATATE-SAN PEDRO DE PELILEO-SALUD													
CONSUMO DE MEDICAMENTOS 2014													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
BENITEZ	738,40	782,60	852,96	887,81	1085,73	803,17	190,79	995,74	1092,61	886,08	1.203,40	493,40	10012,69
CHIQUICHA	958,48	636,62	856,29	1003,82	1398,22	1264,45	965,50	784,48	940,54	1127,06	1.737,55	673,90	22359,6
SIGUALO	859,13	811,92	969,54	1017,64	1389,78	784,62	396,88	783,28	802,90	1.005,07	682,33	402,17	32264,86
ROSARIO	1350,89	832,11	1326,59	984,47	1315,47	1093,65	1021,16	1037,74	1842,90	1343,44	1.524,59	430,01	46367,88
CONSUMO DE INSUMOS DE ENFERMERIA 2014													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
BENITEZ	54,63	54,62	28,00	82,88	82,88	93,14	93,84	93,14	121,99	104,38	37,61	33,61	880,72
CHIQUICHA	52,56	45,50	61,48	91,07	88,24	37,08	42,71	42,71	50,38	43,22	56,60	48,94	660,49
ROSARIO	39,60	76,43	76,43	76,43	76,43	86,69	67,97	52,78	52,77	78,39	49,86	57,12	790,90
SIGUALO	23,50	23,50	17,00	58,83	55,78	58,83	45,72	45,72	45,72	21,52	24,02	21,52	441,66
CONSUMO DE BIOMATERIALES ODONTOLOGICOS 2014													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
SIGUALO	50,00	56,00	45,00	140,00	140,00	190,00	120,00	140,00	140,00	140,00	140,00	110,00	1411,00
CHIQUICHA	150,00	170,00	170,00	170,00	170,00	170,00	170,00	170,00	170,00	170,00	50,00	170,00	6084,77
ROSARIO	78,00	79,00	87,00	84,00	84,00	90,00	95,00	93,00	95,00	92,00	88,00	87,00	4363,00
BENITEZ	60,00	65,00	65,00	70,00	60,00	70,00	80,00	80,00	75,00	85,00	80,00	75,00	5228,00
CONSUMO DE MATERIAL DE OFICINA													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
BENITEZ	6,84	5,81	5,80	5,81	5,12	2,12	5,12	5,12	5,04	9,05	8,05	7,05	70,93
CHIQUICHA	2,16	3,12	3,11	4,51	3,11	3,12	7,34	9,32	8,77	9,69	10,76	9,32	74,33
SIGUALO	8,85	8,85	6,93	9,96	7,10	6,93	7,10	7,60	7,10	7,6	7,60	7,10	92,72
ROSARIO	8,62	8,61	7,61	6,48	9,96	6,07	6,07	6,07	7,07	4,83	6,07	4,61	82,07
CONSUMO DE MATERIAL DE ASEO													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
BENITEZ	19,87	19,98	19,87	19,87	19,87	23,04	19,87	19,87	19,06	15,63	11,94	19,06	227,93
CHIQUICHA	31,20	31,01	31,18	31,19	31,17	31,19	31,19	31,19	31,64	31,19	31,19	31,19	374,53
SIGUALO	15,37	15,42	15,35	15,37	15,27	15,38	15,39	15,37	15,37	15,47	15,37	15,37	184,50
ROSARIO	13	12,89	12,88	12,97	12,99	12,99	12,99	12,99	12,97	13,02	12,98	12,99	155,66
CONSUMO DE REPUESTOS Y ACCESORIOS													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
SIGUALO			148,29										862,98
CHIQUICHA			148,29										1011,27
BENITEZ			88,21										384,79
ROSARIO			88,21										473,00
CONSUMO DE MATERIAL DE IMPRESIÓN Y FOTOGRAFIA													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
BENITEZ	793,85	903,86	865,67	654,87	275,35	236,12	97,52	72,44	96,36	352,00	62,25	110,45	4520,74
CHIQUICHA	960,56	213,50	62,41	524,40	500,00	110,32	56,12	169,96	53,21	236,90	63,74	125,80	3076,92
ROSARIO	450,96	56,12	500,00	81,41	152,21	1965,63	65,17	236,90	500,00	65,27	105,00	345,67	4524,34
SIGUALO	865,67	96,35	236,90	45,21	105,00	500,00	298,48	56,97	796,64	500,00	123,14	105,00	3729,36
CONSUMO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
BENITEZ									80,00				80,00
CONSUMO DE LUZ ELECTRICA													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
ROSARIO	7,10	7,42	6,48	6,35	7,07	8,54	8,38	9,12	8,58	9,57	8,66	9,49	96,76
SIGUALO	68,01	60,04	61,64	54,85	62,72	72,59	68,30	61,23	69,13	80,35	57,05	47,37	763,28
BENITEZ	13,21	12,52	8,74	16,20	13,73	14,05	28,77	17,37	25,16	22,08	14,57	16,78	203,18
CHIQUICHA	20,85	28,16	11,02	10,98	10,28	14,27	18,11	12,26	14,20	12,84	13,40	11,61	177,98
CONSUMO DE TELEFONO													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
SIGUALO	7,75	7,75	7,75	7,75	7,75	7,75	7,75	7,87	7,75	7,75	7,75	7,75	93,12
BENITEZ	6,94	6,94	9,33	7,84	6,94	6,94	7,08	6,94	6,94	6,98	136,86	57,34	267,07
ROSARIO	6,94	8,79	8,81	7,54	7,73	8,83	10,61	9,44	9,23	9,14	8,13	2,91	98,10

Matriz de depreciación y uso de infraestructura

VALOR MENSUAL POR USO DE INMUEBLE							
	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	VACUNACION	FARMACIA	ADMINISTRACION	PROCEDIMIENTOS	
BENITEZ	5,62	1,38	1,3	0,45			
CHIQUICHA	4,16	1,99	1,75	0,79	4,77		
SIGUALO	1,53	1,55	0,79	0,33			
ROSARIO	8,67	1,56	2,21	0,3	0,77		
METROS POR SERVICIO							
	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	VACUNACION	FARMACIA	ADMINISTRACION	PROCEDIMIENTOS	OBSTETRICIA
BENITEZ	15,2	9,91	9,33	3,24			
CHIQUICHA	30,32	14,53	12,8	5,78	34,73		
SIGUALO	9,36	9,47	4,83	2,02			
ROSARIO	35,79	9,68	13,75	2,07	4,88		
DEPRECIACION MUEBLES Y ENCERES VALOR MENSUAL							
	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	VACUNACION	FARMACIA	ADMINISTRACION	PROCEDIMIENTOS	OBSTETRICIA
BENITEZ	9,39	2,33	2,63	1,79	29,63	26,7	6,38
CHIQUICHA	6,76	2,63	1,88	5,1	2,63	2,39	
SIGUALO	3,98	2,63	5,73	2,63	4,93	2,6	
ROSARIO	3,39			2,1	1,88		
DEPRECIACION EQUIPO DE OFICINA Y MEDICO VALOR MENSUAL							
	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	VACUNACION	FARMACIA	ADMINISTRACION	PROCEDIMIENTOS	OBSTETRICIA
BENITEZ	27,38	36,68	20,45			64,2	18,75
CHIQUICHA	30,91	14,43	19,01	0	0	56,7	
SIGUALO	26,56	11,78	18,9	3,75	11,4		
ROSARIO	29,66	14,43	19,5			61,37	
DEPRECIACION EQUIPO COMPUTACION VALOR MENSUAL							
	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	VACUNACION	FARMACIA	ADMINISTRACION	PROCEDIMIENTOS	
BENITEZ					7,95		
CHIQUICHA					6,64		
SIGUALO					6,11		
ROSARIO					5,88		
DEPRECIACIONES TOTAL							
	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	VACUNACION	FARMACIA	ADMINISTRACION		
BENITEZ	63,47	39,01	20,89	1,79	37,58		
CHIQUICHA	40,06	17,06	24,63	5,1	9,27		
SIGUALO	33,14	14,41	19,5	6,38	22,44		
ROSARIO	33,05	14,43	0	2,1	7,76		

Anexo 4: Matriz de validación de datos de RDACAA

Nombre de la unidad	Número de profesionales que realizan consulta y reportan en RDACAA	Número de días de atención	Número de personas atendidas	Número de consultas	Hombre	Mujer
BENITEZ	5	365	1462	3066	1067	1999
CHIQUICHA	5	401	1968	4759	1627	3132
SINGUALO	16	422	1814	4709	1678	3031
EL ROSARIO	7	268	1883	3848	1311	2537

FRECUENCIA DE USO DE ATENCIONES: ENERO DICIEMBRE 2014						
Número de pacientes acude a unidad en el año 2014, según frecuencia de uso (veces que acudio a recibir atencion durante el año=						
Nombre de la unidad	1 consulta	2 consultas	3 consultas	4 consultas	5 consultas o mas	Total personas atendidas
Benitez	846	292	140	65	120	1462
chiquicha	1266	322	126	84	171	1968
rosario	1054	303	157	87	213	1814
singualo	1046	415	183	107	132	1883

PREVENTIVAS MEDICINA																	
	0 A 28 DIAS		29 DIAS A 11		1 A 4 AÑOS		5 A 10 AÑOS		11 A 19		20 A 49		50 A 64		65 Y MAS		TOTAL
	PRIME	SUBSE	PRIME	SUBSE	PRIME	SUBSE	PRIME	SUBSE	PRIME	SUBSE	PRIME	SUBSE	PRIME	SUBSE	PRIME	SUBSE	
ENERO																	
BENITEZ								2	4	1	18	3					28
CHIQUICHA	4	3		14	2	12	3	1	5	8	17	17	1		1	1	89
ROSARIO	1		2	19	3	21		3	1	3	16	4				2	75
SIGUALO		2		10		21		3	5	6	10	8					65
FEBRERO																	0
BENITEZ									3		12	2	2		1	1	21
CHIQUICHA	4	1	1	6	2	21		1	3	4	9	9		1	3		65
ROSARIO				2				3	1		4	6			3		19
SIGUALO	4		4	7	2	9	1	3	4	4	21	15	2				76
MARZO																	0
BENITEZ								1	4		10	1	2	1	1	2	22
CHIQUICHA	1				2		70	4	17	3	34	6	4		10	1	152
ROSARIO				3	5	3		1		2	2	10					26
SIGUALO	4	2	4	7	4	20	1	2	11	8	19	28		1		1	112
ABRIL																	0
BENITEZ									2		7	1	1				11
CHIQUICHA						1	19	6	9	5	28	11	3	4	3		89
ROSARIO					1			1		3	5	8					18
SIGUALO	4	2	6	12	9	30	2	14	6	9	42	22		4	1	7	170
MAYO																	0
BENITEZ							2		3		15		1		1		22
CHIQUICHA							3	3	5	6	13	10		3			43
ROSARIO								1									1
SIGUALO	2	2	3	21	5	25			5	8	48	19	1	5	1	2	147
JUNIO																	0
BENITEZ	1	1	3	2		2			4	2	12	7		1			35
CHIQUICHA	2			17	1	25	5	14	6	6	17	23		2	1		119
ROSARIO							1		2		8	2	3		1		17
SIGUALO	2	1	2	9	3	16	7	3	4	5	19	21	1	1	1	2	97
JULIO																	0
BENITEZ	1		2	1	4	1	1	1	3	1	13	7	1	1	1	1	39
CHIQUICHA	4			17	3	13	1	10	17	14	20	26	2	1		3	131
ROSARIO		1		17		17		7	2	2	8	21		4		2	81
SIGUALO	1			9		10	1	2			5	30		1		1	60
AGOSTO																	0
BENITEZ	2		2	1	1	3	3	2	5	4	21	28	1	2	1	1	77
CHIQUICHA	2	1		10	1	13	9	5	7	7	18	19	1	1	2	1	97
ROSARIO	1		1	10		8		1	4		36	2					63
SIGUALO	2	1	2	9	3	16	7	3	4	5	19	21	1	1	1	2	97
SEPTIEMBRE																	0
BENITEZ	6		4	3	2				2	5	18	25		2	1	1	69
CHIQUICHA	3	2		9		17	1	5	4	6	21	33		2		2	105
ROSARIO	1		4	11	2	9	1		8	1	36	3	1				77
SIGUALO	1			8		8		3	1	4	1	28					54
OCTUBRE																	0
BENITEZ	1	0	2	1	4	1	1	1	3		13	7		1	1	1	38
CHIQUICHA	9	2	3	21	5	25	1	14	2	11	20	37		1		3	154
ROSARIO	2		2	11	3	10			2		53	11	3				97
SIGUALO	2		5	4	6	11		6	7	5	21	28	3	4	3	4	109
NOVIEMBRE																	0
BENITEZ			6	1	2	3					10	3					25
CHIQUICHA	1		1	5	1	12			1	3	10	14	1		1	1	51
ROSARIO	1		2	3	3	3			3	2	35	8	1		1		62
SIGUALO	3		1	3	4	7	1	1	3	3	20	13		1	2	2	64
DICIEMBRE																	0
BENITEZ			2		36		1		3		9	1			1		53
CHIQUICHA	3	1		17		22		1	6	6	11	24		1		4	96
ROSARIO	4		16	2	55	15	2	1			44	8	5	3	3	2	160
SIGUALO		1	1	4		18	1	1	1	1	6	21	1			1	57
TOTAL	79	23	81	306	173	449	145	130	192	163	854	651	43	49	46	51	3435

PREVENTIVAS ODONTOLOGIA																	
	0 A 28 DIAS		29 A 11		1 A 4 AÑOS		5 A 10 AÑOS		11 A 19		20 A 49		50 A 64		65 Y MAS		
	PRIM ERAS	SUBS ECUE NTES															
ENERO																	
BENITEZ					2		4	1	5	2	6	3			1	2	26
CHIQUICHA					5		8		13		27		3		3		59
ROSARIO					1		1	1	1	1		5				1	11
SIGUALO																	0
FEBRERO																	0
BENITEZ					6	1	8	1	9	2	12	2	1				42
CHIQUICHA	2				25	1	9		12		23		1		1		74
ROSARIO					1		2	3	2	9	2	4	1				24
SIGUALO																	0
MARZO																	0
BENITEZ					3	1	5	4	2	1	9	6	1				32
CHIQUICHA	1						65	2	14		6	1	1		1		91
ROSARIO					4	1		7	2	2	5	9					30
SIGUALO																	0
ABRIL																	0
BENITEZ					1		3	2	1	1	8	4		1	2		23
CHIQUICHA	1	1			2	1	10	8	6	1	5	1					36
ROSARIO							7		1	1	5	1					15
SIGUALO				2	6		6		11		15	2					42
MAYO																	0
BENITEZ					4	1	4	2	2	1	8	3					25
CHIQUICHA					4		1		4	1	2						12
ROSARIO					5		38	4	13		8	0			2		70
SIGUALO					13	2	5		9		20	2	4		4		59
JUNIO																	0
BENITEZ					1		1	2		2	9	4					19
CHIQUICHA					1		18				4						23
ROSARIO							6	6	4		9	2			2		29
SIGUALO					2		2		8		6		1		1		20
JULIO																	0
BENITEZ					6	1	4	2	3	1	7	2	1		1		28
CHIQUICHA							0	4									4
ROSARIO					3				16	1	14		2				36
SIGUALO																	0
AGOSTO																	0
BENITEZ					4		3		6		5	1					19
CHIQUICHA					5		16	2	5		8	1			1		38
ROSARIO					4		24	2	18	5	12	1	2		1	1	71
SIGUALO					2		2		8		6	1	1		1		20
SEPTIEMBRE																	0
BENITEZ						2	3	4	2	1	2						14
CHIQUICHA					1	2	6	1	2		8						20
ROSARIO					1		9	3	10		23	1	4	1	2		54
SIGUALO																	0
OCTUBRE																	0
BENITEZ					6	1	4	2	3	1	7	2	1		1		28
CHIQUICHA					11		13		3		5		2				34
ROSARIO					9		14	3	14	2	13	3	1		1		60
SIGUALO																	0
NOVIEMBRE																	0
BENITEZ					1	1	2	2	4		6		2		3		21
CHIQUICHA						1	2		1				1		1		6
ROSARIO					6		15	4	12	7	29	6					79
SIGUALO					2		6		24		18		4		2		56
DICIEMBRE																	0
BENITEZ					33		5				2		1			1	42
CHIQUICHA					2		29	2	2	3	3	1	3				45
ROSARIO					2				7	6	18	3					36
SIGUALO					1		1		40		8						52
TOTAL	4	1	2	0	185	16	361	74	299	51	383	69	41	4	32	3	1525

MORBILIDAD MEDICINA PRIMERAS Y SUBCECUENTES						
	MEDICO			ODONTOLOGO		
	PRIMERAS	SUBSECUEN	TOTAL	PRIMERAS	SUBSECUEN	TOTAL
ENERO						
BENITEZ	143	11	154	15	41	56
CHIQUICHA	174	5	179	77	33	110
ROSARIO	250	26	276	12	33	45
SIGUALO	152	235	387			0
FEBRERO						
BENITEZ	151	18	169	24	19	43
CHIQUICHA	122	7	129	76	34	110
ROSARIO	140	29	169	12	82	94
SIGUALO	44	210	254			0
MARZO						
BENITEZ	144	32	176	15	52	67
CHIQUICHA	100	10	110	66	62	128
ROSARIO	209	32	241	8	65	73
SIGUALO	79	189	268			0
ABRIL						
BENITEZ	118	44	162	8	22	30
CHIQUICHA	305	27	332	75	65	140
ROSARIO	146	29	175	34	34	68
SIGUALO	190	100	290	6	10	16
MAYO						
BENITEZ	143	35	178	8	28	36
CHIQUICHA	177	11	188	74	56	130
ROSARIO			0	41	28	69
SIGUALO	280	24	304	33	50	83
JUNIO						
BENITEZ	176	28	204	22	16	38
CHIQUICHA	213	8	221	40	51	91
ROSARIO	132	25	157	44	35	79
SIGUALO	169	68	237	35	17	52
JULIO						
BENITEZ	176	28	204	22	16	38
CHIQUICHA	188	13	201			0
ROSARIO	247	9	256	70	60	130
SIGUALO	172	23	195			0
AGOSTO						
BENITEZ	171	48	219	35	49	84
CHIQUICHA	190	12	202	48	50	98
ROSARIO	207	17	224	44	57	101
SIGUALO	169	68	237	35	17	52
SEPTIEMBRE						
BENITEZ	184	36	220	38	46	84
CHIQUICHA	192	9	201	40	62	102
ROSARIO	256	18	274	14	42	56
SIGUALO	201	11	212			0
OCTUBRE						
BENITEZ	176	28	204	22	16	38
CHIQUICHA	256	15	271	39	88	127
ROSARIO	232	24	256	40	52	92
SIGUALO	217	34	251			0
NOVIEMBRE						
BENITEZ	172	38	210	46	43	89
CHIQUICHA	155	15	170	13	41	54
ROSARIO	205	19	224	21	60	81
SIGUALO	162	9	171	65	4	69
DICIEMBRE						
BENITEZ	138	14	152	34	36	70
CHIQUICHA	209	8	217	27	63	90
ROSARIO	207	13	220	35	43	78
SIGUALO	174	9	183	36	5	41
TOTAL	8413	1721	10134	1449	1683	3132

Nombre de la unidad	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Centro de educacion inicial	Escuelas interculturales	Emergencia ambulatoria	Centro de rehabilitación	Grupos laborales, fábricas y empresas	Centros de recuperacion de adicciones	Otros	Total
ENERO														
BENITEZ	264													264
CHIQUICHA	417		15	5										437
ROSARIO	406			1										407
SIGUALO	447			5										452
FEBRERO														0
BENITEZ	271	3	1											275
CHIQUICHA	351		24	3										378
ROSARIO	306													306
SIGUALO	327			3										330
MARZO														0
BENITEZ	289	3		5										297
CHIQUICHA	287		138	56										481
ROSARIO	360						10							370
SIGUALO	364	1		15										380
ABRIL														0
BENITEZ	226													226
CHIQUICHA	541		50	6										597
ROSARIO	276													276
SIGUALO	482	9	24	1										516
MAYO														0
BENITEZ	261													261
CHIQUICHA	365	1		7										373
ROSARIO	81		59											140
SIGUALO	581	10		5										596
JUNIO														0
BENITEZ	296													296
CHIQUICHA	419		34	1										454
ROSARIO	282													282
SIGUALO	400			6										406
JULIO														0
BENITEZ	308			1										309
CHIQUICHA	312		18	2										332
ROSARIO	513						13							526
SIGUALO	255													255
AGOSTO														0
BENITEZ	398													398
CHIQUICHA	435													435
ROSARIO	459													459
SIGUAIO	400			6			0							406
SEPTIEMBRE														0
BENITEZ	385			2										387
CHIQUICHA	426			2										428
ROSARIO	462													462
SIGUALO	266													266
OCTUBRE														0
BENITEZ	307			1										308
CHIQUICHA	541		40	5										586
ROSARIO	505													505
SIGUALO	360													360
NOVIEMBRE														0
BENITEZ	345													345
CHIQUICHA	259			5			15							279
ROSARIO	448													448
SIGUALO	316		44											360
DICIEMBRE														0
BENITEZ	301	16												317
CHIQUICHA	408			6										414
ROSARIO	506	22												528
SIGUALO	273		60											333

REFERENCIAS POR UNIDAD Y EDAD: ENERO- DICIEMBRE 2014 CUADRO ANUAL									
Diagnosticos	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a10 años	11 a 19 años	20 a 49años	50 a 64 años	65 años y mas	Total
BENITEZ									
1] - REFERENCIA									
A05] - INTOXICACIONES ALIMENTARIAS AGUDAS					1	0	0	0	1
A428] - OTRAS FORMAS DE ACTINOMICOSIS					0	0	1	0	1
B820] - HELMINTIASIS INTESTINAL SIN OTRA ESPECIFICACION					0	0	0	1	1
B829] - PARASITOSIS INTESTINAL, SIN OTRA ESPECIFICACION					1	0	0	0	1
C55X] - TUMOR MALIGNO DEL UTERO PARTE NO ESPECIFICADA					0	0	1	0	1
E780] - HIPERCOLESTEROLEMIA PURA					0	0	1	0	1
H521] - MIOPIA					0	1	0	0	1
H920] - OTALGIA					0	0	0	1	1
I150] - HIPERTENSION RENOASCULAR					0	0	0	3	3
J029] - FARINGITIS AGUDA NO ESPECIFICADA					0	0	1	0	1
J029] - FARINGITIS AGUDA, NO ESPECIFICADA					0	0	1	1	2
J039] - AMIGDALITIS AGUDA, NO ESPECIFICADA					0	1	2	0	3
K409] - HERNIA INGUINAL UNILATERAL O NO ESPECIFICADA SIN OBSTRUCCION NI GANGRENA					0	0	3	0	4
K409] - HERNIA INGUINAL UNILATERAL O NO ESPECIFICADA, SIN OBSTRUCCION NI GANGRENA					0	0	1	0	1
K819] - COLECISTITIS NO ESPECIFICADA					0	0	1	0	1
L813] - MANCHAS CAFE CON LECHE					1	0	0	0	1
M180] - ARTROSIS PRIMARIA DE LA PRIMERA ARTICULACION CARPOMETACARPIANA, BILATERAL					0	0	0	1	1
M200] - DEFORMIDAD DE DEDO(S) DE LA MANO					1	0	0	0	1
M206] - DEFORMIDADES ADQUIRIDAS DE LOS DEDOS DEL PIE, NO ESPECIFICADAS					0	0	0	1	1
M545] - LUMBAGO NO ESPECIFICADO					0	0	1	1	2
M792] - NEURALGIA Y NEURITIS NO ESPECIFICADAS					0	0	1	0	1
M792] - NEURALGIA Y NEURITIS, NO ESPECIFICADAS					0	0	1	0	1
M796] - DOLOR EN MIEMBRO					0	0	0	1	1
N390] - INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO					0	0	1	1	2
N47X] - PREPUCIO REDUNDANTE, FIMOSIS Y PARAFIMOSIS					1	0	0	0	1
N837] - HEMATOMA DEL LIGAMENTO ANCHO					0	0	1	0	1
N913] - OLIGOMENORREA PRIMARIA					0	0	1	0	1
Q213] - TETRALOGIA DE FALLOT					0	0	1	0	1
R463] - HIPERACTIVIDAD			1		0	0	0	0	1
S003] - TRAUMATISMO SUPERFICIAL DE LA NARIZ					0	0	1	0	1
S500] - CONTUSION DEL CODO					0	0	0	1	1
T930] - SEQUELAS DE HERIDA DE MIEMBRO INFERIOR					0	0	0	2	2
Z000] - EXAMEN MEDICO GENERAL			1		0	0	0	1	2
Z000] - EXAMEN MEDICO GENERAL					0	0	2	1	4
Z3001] - CONSEJO Y ASESORAMIENTO GENERAL SOBRE LA ANTICONCEPCION ASESORIA EN PLANIFICAC					0	0	4	0	4
Z321] - EMBARAZO					0	0	6	0	6
Z736] - PROBLEMAS RELACIONADOS CON LA LIMITACION DE LAS ACTIVIDADES DEBIDO A DISCAPACIDA					0	0	1	0	2
Z736] - PROBLEMAS RELACIONADOS CON LA LIMITACION DE LAS ACTIVIDADES DEBIDO A DISCAPACIDA					0	0	0	1	1
Z822] - HISTORIA FAMILIAR DE SORDERA O PERDIDA DE LA AUDICION					0	1	0	0	1
TOTAL	0	1	1	5	3	33	6	14	63
2] - CONTRAREFERENCIA									
S618] - HERIDA DE OTRAS PARTES DE LA MUÑECA Y DE LA MANO					0	0	1	0	1
R100] - ABDOMEN AGUDO					0	0	1	0	1
TOTAL	0	0	0	0	0	0	2	0	2

BENITEZ PRODECIMIENTOS MEDICOS														
Etiquetas de fila	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL	
1] - ACTIVIDAD FISICA							1	1					12	
10] - CERTIFICADOS DE SALUD		3	1	3	1			2	9	2	2	3	23	
13] - COLOCACIÓN Y/O RETIRO DE YESO			1										1	
15] - CONSEJOS DIETOTERAPEUTICOS								1		1			13	
16] - CURACIONES		11	5	10	6	3	6	6	8	2	6	1	71	
20] - DIÁLISIS PERITONIAL													2	
25] - ENTREGA SUPLEMENTO								8	14	9	8	1	91	
3] - ADMINISTRACIÓN DE AEROSOLTERAPIA		8	2	2				1			1		14	
32] - HIDRATACIÓN ORAL							2	2	5	7	2	1	19	
35] - INSERCIÓN DE DIU												1	1	
36] - INSERCIÓN DE IMPLANTES							1		5				6	
38] - INYECCIONES				2	1		1	5	4	9	5		27	
4] - ADMINISTRACIÓN DE MEDICAMENTOS		128	165	164	150	189	197	181	225	211	181	206	178	2175
42] - NEBULIZACIÓN													1	1
5] - ADMINISTRACIÓN DE OXIGENTERAPIA		1										1	1	3
57] - SUTURAS Y RETIRO DE PUNTOS		1		1	1		2	1			1		7	10
60] - TAMPAJE NEONATAL			1				1	1	2	4	1		2	2
61] - TOMA CITOLOGÍA CERVICO VAGINAL		1					1						1	1
66] - TOMA DE PRUEBA PSICOMÉTRICAS								1					1	1
68] - OTROS		30	14	19	18	8	33	25	38	61	25	22	9	302
70] - RETIRO DE IMPLANTES							1			1			1	2
TOTAL		183	189	201	178	200	246	234	311	311	234	236	287	2810

EL ROSARIO PRODECIMIENTOS MEDICOS														
Etiquetas de fila	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL	
1] - ACTIVIDAD FISICA											1		2	
10] - CERTIFICADOS DE SALUD													2	
16] - CURACIONES												1	2	
25] - ENTREGA SUPLEMENTO								4					45	
3] - ADMINISTRACIÓN DE AEROSOLTERAPIA		1											2	
36] - INSERCIÓN DE IMPLANTES								2					2	
38] - INYECCIONES											2		4	
4] - ADMINISTRACIÓN DE MEDICAMENTOS		289	177	257	183	167	228	253	323	311	269	274	2731	
42] - NEBULIZACIÓN											1		2	
59] - TAMPAJE METABOLICO													1	
60] - TAMPAJE NEONATAL													1	
63] - TOMA MUESTRAS LABORATORIO CLÍNICO								1					11	
68] - OTROS										1			2	
TOTAL		290	177	257	183	0	167	233	255	323	313	273	336	2807

CHIQUICHA PRODECIMIENTOS MEDICOS													
Etiquetas de fila	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
1] - ACTIVIDAD FISICA												1	1
10] - CERTIFICADOS DE SALUD					2								2
15] - CONSEJOS DIETOTERAPEUTICOS			8	24	11	7	16	23	12	14	13		141
16] - CURACIONES		4		9	4	6	3	8	5	9	7		59
25] - ENTREGA SUPLEMENTO		0	40	15	20	11	69	36	33	44	95		399
3] - ADMINISTRACIÓN DE AEROSOLTERAPIA													1
32] - HIDRATACIÓN ORAL					1								1
36] - INSERCIÓN DE IMPLANTES								1		2			4
36] - INSERCIÓN/RETRO IMPLANTES				4	3	5		1					13
39] - LAVADO DE OIDO					1	2							3
4] - ADMINISTRACIÓN DE MEDICAMENTOS			145	195	383	203	283	268	207	241	321	239	2485
5] - ADMINISTRACIÓN DE OXIGENTERAPIA													1
57] - SUTURAS Y RETIRO DE PUNTOS				3		2			1		1		8
59] - TAMPAJE METABOLICO			1	1									2
6] - ANISTERAPIA											1		1
60] - TAMPAJE NEONATAL		1	3				1	3	2	3	10		26
61] - TOMA CITOLOGÍA CERVICO VAGINAL			1	4	1	3	4	2	3	1	2		26
68] - OTROS		8		65	69	44	33	63	29	19	19		349
TOTAL		5	206	320	495	283	409	404		335	468	3	3230

SIGUALO PRODECIMIENTOS MEDICOS														
Etiquetas de fila	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL	
10] - CERTIFICADOS DE SALUD							1		1		4		6	
15] - CONSEJOS DIETOTERAPEUTICOS							11	54	11	45			123	
16] - CURACIONES		5	3	7			2	2	2	1			22	
25] - ENTREGA SUPLEMENTO							4		4		27	11	50	
26] - ESTIMULACIÓN TEMPRANA			1					1					2	
26] - ESTIMULACIÓN TEMPRANA			1										1	
3] - ADMINISTRACIÓN DE AEROSOLTERAPIA		1		2				1					4	
32] - HIDRATACIÓN ORAL							1						10	
33] - HIDRATACIÓN PARENTERAL					1								1	
36] - INSERCIÓN DE IMPLANTES										1			1	
36] - INSERCIÓN/RETRO IMPLANTES				3	2	4	1		1				11	
38] - INYECCIONES													2	
39] - LAVADO DE OIDO				1									1	
4] - ADMINISTRACIÓN DE MEDICAMENTOS		403	315	344	454	444	304	221	304	231	256	178	3649	
42] - NEBULIZACIÓN			1	1					1				6	
5] - ADMINISTRACIÓN DE OXIGENTERAPIA						2	1	2	1	1			6	
57] - SUTURAS Y RETIRO DE PUNTOS		1		1							1		3	
59] - TAMPAJE METABOLICO			1								2		3	
60] - TAMPAJE NEONATAL				1	1						1		3	
61] - TOMA CITOLOGÍA CERVICO VAGINAL				1					1				4	
63] - TOMA MUESTRAS LABORATORIO CLÍNICO							1		1		5	4	11	
68] - OTROS			1	1			3	3	3	1	1		30	
7] - APLICACIÓN DE VENDAJES Y FÉRULA				1									1	
70] - RETIRO DE IMPLANTES								1			2		3	
TOTAL		411	326	360	457	450	328	283	327,8	280	300	195	243	3961

BENITEZ PRODECIMIENTOS ODONTOLÓGICOS													
Etiquetas de fila	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
161 - CURACIONES												1	1
171 - DETARTRAJE SUPRAGINGIVAL	3	1						1		2	1		8
181 - DETARTRAJE SUGINGIVAL									1		2		3
191 - DETARTRAJE SUPRA Y SUBGINGIVAL												2	2
241 - ENDODONCIA							1	1	4	1	4	5	16
291 - EXODONCIA	7	14	8	9	6	3	7	3	3	7	7	6	80
381 - INYECCIONES							1	5	1	1	2		10
41 - ADMINISTRACIÓN DE MEDICAMENTOS						2	5	12	10	5	13	10	57
431 - OBTURACIÓN PROVISIONAL	34	16	29	12	19	4	23	37	25	23	35	18	275
481 - PROFILAXIS ODONTOLÓGICAS	28	47	30	24	25	12	29	28	25	29	23	41	341
511 - REPARACIÓN PROTÉSICA											1		1
521 - RESTAURACIÓN DE AMALGAMA	11	13	13	9	11	9	8	1	2	8	14		99
531 - RESTAURACIÓN CON IONÓMERO	3	14	9	6	1	10	9	14	5	9	15	12	107
541 - RESTAURACION DE RESINA	5	9	19		18	4	17	29	48	17	17	27	206
551 - SELLANTES	1		5	1	3	1	1	1		1		1	15
671 - TOT (TRATAMIENTO ODONTOLÓGICO TERMINADO)	2		4				2		4	2	4	2	20
681 - OTROS	15	7	18	16	9	9	8	1		8	3	5	99
TOTAL	109	121	135	77	92	50	112	132	130	112	142	128	1340

CHIQUECHA PRODECIMIENTOS ODONTOLÓGICOS													
Etiquetas de fila	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
111 - CIRUGÍA MENOR	1					1			1	1			4
151 - CONSEJOS DIETOTERAPÉUTICOS					8	48	30	14	3	30	9	7	149
171 - DETARTRAJE SUPRAGINGIVAL	6	4	2	6	1	1		3	3	7	1		34
181 - DETARTRAJE SUGINGIVAL		1	2	1	2	1		1			1	1	10
191 - DETARTRAJE SUPRA Y SUBGINGIVAL						1				1			2
221 - DRENAJE DE ABSCESOS	1	2	4	4	4			3	4	2	1	5	29
231 - DRENAJE Y LIMPIEZA QUIRÚRGICA	1				1								4
241 - ENDODONCIA	3		2	2	3	1		1			2	1	15
251 - ENTREGA SUPLEMENTO												1	1
291 - EXODONCIA	27	20	18	16	15	12		16	14	19	8	12	177
431 - OBTURACIÓN PROVISIONAL	59	48	64	58	63	42		46	37	59	17	16	509
451 - PARAMETROS CLINICOS BIOQUÍMICOS				1									1
461 - PERIODONCIA												1	1
481 - PROFILAXIS ODONTOLÓGICAS	123	133	134	92	73	57		79	55	69	20	41	876
521 - RESTAURACIÓN DE AMALGAMA	21	25	32	10	36	20		21	25	19	11	7	227
531 - RESTAURACIÓN CON IONÓMERO	34	21	28	24	2	14		20	23	17	6	29	218
541 - RESTAURACION DE RESINA	21	30	26	24	2	14		19	23	17	6	29	211
551 - SELLANTES	2	3	34	8	1	0		5	2	1			56
571 - SUTURAS Y RETIRO DE PUNTOS	1												1
671 - TOT (TRATAMIENTO ODONTOLÓGICO TERMINADO)									1				1
711 - APLICACIÓN DE VENDAJES Y FÉRULA				1									1
TOTAL	300	287	346	256	252	192	0	228	191	242	82	151	2527

EL ROSARIO PRODECIMIENTOS ODONTOLÓGICOS													
Etiquetas de fila	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
101 - CERTIFICADOS DE SALUD		1					1	1	1	2	1		7
141 - CONTROL OCCLUSAL								1	2	1	1		5
151 - CONSEJOS DIETOTERAPÉUTICOS							23	100	81	98	97	73	472
161 - CURACIONES		12	9	2	8								31
171 - DETARTRAJE SUPRAGINGIVAL	3						8	6	6	9	10	7	49
191 - DETARTRAJE SUPRA Y SUBGINGIVAL			1										1
201 - DIÁLISIS PERITONIAL									2				2
221 - DRENAJE DE ABSCESOS		1	2	5		5	5	9	6	17	10	4	64
241 - ENDODONCIA		1	2			2	2		3		1	1	12
291 - EXODONCIA	7	11	12	14	10	9	11	8	7	15	17	10	131
311 - FLUORIZACIÓN							1	1					2
41 - ADMINISTRACIÓN DE MEDICAMENTOS		10	7	14	9	11	8						59
431 - OBTURACIÓN PROVISIONAL	19	32	15	15	20	17	8	20	16	28	21	20	231
481 - PROFILAXIS ODONTOLÓGICAS	3	8	3	6	2	3	15	30	6	12	4	5	97
501 - REALIZACIÓN DE GLUCEM							1						1
511 - REPARACIÓN PROTÉSICA								1					1
521 - RESTAURACIÓN DE AMALGAMA	2	9	13	11	11				1				47
531 - RESTAURACIÓN CON IONÓMERO	7	9	13	4	32			6	35	17	34	25	199
541 - RESTAURACION DE RESINA	9	25	18	17	16	43	107	55	34	43	51	45	463
551 - SELLANTES	3	4	3	6	39	6	38	46	17	28	34	40	264
671 - TOT (TRATAMIENTO ODONTOLÓGICO TERMINADO)				1			8	10	6	2	7	15	49
681 - OTROS	12	1	1			33	17	1				2	67
TOTAL	65	124	99	95	147	130	259	323	205	289	279	239	2254

Anexo 5: Cuadros gerenciales

Establecimiento : BENITEZ

Período : 01-2014 al 12-2014

?StrPeriodo (String)

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional	Estancia promedio	Indice rotación	Interv. Sustituc.	Dotación de camas
			Servicio	Unitario					
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	2,683.00	49,791.28	18.56					
Subtotal	CONSULTA	2,683.00	49,791.28	18.56					
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	9.00	160.03	17.78					
Subtotal	CONSULTA	9.00	160.03	17.78					
ODONTOLOGIA	CONSULTA	992.00	22,237.63	22.42					
	TOT	0.00		0.00					
Total			72,188.94						
Apoyo									
FARMACIA	RECETAS	3,268.00	3,565.03	4.67					
	\$Produc.		13,697.49	4.19					
VACUNAS	VACUNAS	545.00	2,041.05	3.75					
	\$Produc.		0.00	0.00					
ADMINISTRACION	#S ervs.	1,751.95	16,465.61	9.40					

Establecimiento : BENITEZ

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #4: Costos de operación

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	FARMACIA	VACUNAS
REM.PERSONAL PLANTA	28.650,47	119,53	17.500,50	1.255,50	1.730,02
REM.PERSONAS OTRAS FUENTES			647,19		
Total GASTOS DE PERSONAL	28.650,47	119,53	18.147,69	1.255,50	1.730,02
MAT. OFICINA					
MATERIALES LIMPIEZA					
REPUESTOS Y ACCESORIOS					
INS.MEDICO/ODONTOLOGO	1.120,60			130,75	
MEDICINAS	11.690,92			2.006,57	
BIOMATERIALES ODONTO			1.225,00		
OTROS DE USO Y CONSUMO					
Total BIENES D USO/CONSUMO	12.811,52		1.225,00	2.137,32	
SERVICIOS BASICOS					
Total SERVICIOS BASICOS					
INT.MANT Y REPARA	2.181,87		1.920,97		
Total COMPRA SERVICIOS	2.181,87		1.920,97		
DEPRECIACIONES	888,56	39,12	507,13	165,06	293,68
Total DEPRECIACIONES	888,56	39,12	507,13	165,06	293,68
COSTO USO EDIFICIO	71,68	1,38	17,94	7,15	17,35
Total COSTO USO EDIFICIO	71,68	1,38	17,94	7,15	17,35
Total c. directo	44.604,10	160,03	21.818,73	3.565,03	2.041,05

	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
REM.PERSONAL PLANTA	9.973,07	59.229,09	66,67
REM.PERSONAL OTRAS FUENTES		647,19	0,73
Total GASTOS DE PERSONAL	9.973,07		
MAT. OFICINA	81,17	81,17	0,09
MATERIALES DE LIMPIEZA	267,67	267,67	0,30
REPUESTOS Y ACCESORI	88,21	88,21	0,10
INS.MEDICO/ODONTOLOG		1.251,35	1,41
MEDICINAS		13.697,49	15,42
BIO MATERIALES ODONTO		1.225,00	1,38
OTROS DE USO Y CONSUMO	5.017,44	5.017,44	5,65
Total BIENES D USO/CONSUMO	5.454,49		
SERVICIOS BASICOS	511,66	511,66	0,58
Total SERVICIOS BASICOS	511,66		
INT.MANT Y REPARA		4.102,84	4,62
Total COMPRA SERVICIOS			
DEPRECIACIONES	526,39	2.419,94	2,72
Total DEPRECIACIONES	526,39		
COSTO USO EDIFICIO		115,50	0,13
Total COSTO USO EDIFICIO			
Total o. directo	16.465,61	88.844,55	100,00

Establecimiento : CHIQUICHA

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Índice ocupacional	Estancia promedio	Índice rotación	Interv. Sustituc.	Dotación de camas
			Servicio	Unitario					
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	3,512.00	63,265.09	18.01					
Subtotal	CONSULTA	3,512.00	63,265.09	18.01					
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	98.00	1,487.06	15.17					
Subtotal	CONSULTA	98.00	1,487.06	15.17					
ODONTOLOGIA	CONSULTA	1,641.00	28,253.10	17.22					
	TOT	0.00		0.00					
Total			93,005.25						
Apoyo									
FARMACIA	RECETAS	4,537.00	1,578.83	3.36					
	\$Produc.		13,656.70	3.01					
VACUNAS	VACUNAS	844.00	1,994.66	2.36					
	\$Produc.		0.00	0.00					
ADMINISTRACION	#S ervs.	2,450.68	16,636.10	6.79					

Establecimiento : CHIQUICHA
Período : 01-2014 al 12-2014
Cuadro #4: Costos de operación

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	FARMACIA	VACUNAS
REM.PERSONAL PLANTA	43.464,64	1.487,06	25.620,50	1.481,59	1.616,28
REM.PERSONAL OTRAS FUENTES	1.288,57				
Total GASTOS DE PERSONAL	44.753,21	1.487,06	25.620,50	1.481,59	1.616,28
MAT. OFICINA					
MATERIALES LIMPIEZA					
REPUESTOS Y ACCESORIOS					
INS.MEDICO/ODONTOLOGO	736,08				
MEDICINAS	13.656,70				
BIOMATERIALES ODONTO			2.130,00		
OTROS DE USO Y CONSUMO	62,41				
Total BIENES DE USO/CONSUMO	14.455,19		2.130,00		
SERVICIOS BASICOS	11,02				
Total SERVICIOS BASICOS	11,02				
OTROS SERVICIOS					
Total COMPRA SERVICIOS					
DEPRECIACIONES	615,06		253,37	96,18	353,88
Total DEPRECIACIONES	615,06		253,37	96,18	353,88
COSTO USO EDIFICIO	61,39		44,96	11,06	24,50
Total COSTO USO EDIFICIO	61,39		44,96	11,06	24,50
Total c. directo	59.895,87	1.487,06	28.048,83	1.578,83	1.994,66

	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
REM.PERSONAL PLANTA	12.418,26	86.088,33	78,52
REM.PERSONAL OTRAS FUENTES		1.288,57	1,18
Total GASTOS DE PERSONAL	12.418,26		
MAT. OFICINA	77,45	77,45	0,07
MATERIALES DE LIMPIEZA	377,73	377,73	0,34
REPUESTOS Y ACCESORIOS	148,29	148,29	0,14
INSTRUMENTOS MEDICOS/ODONTOLOGOS		736,08	0,67
MEDICINAS		13.656,70	12,46
BIO MATERIALES ODONTO		2.130,00	1,94
OTROS DE USO Y CONSUMO	2.920,33	2.982,74	2,72
Total BIENES DE USO/CONSUMO	3.523,80		
SERVICIOS BASICOS	186,40	197,42	0,18
Total SERVICIOS BASICOS	186,40		
OTROS SERVICIOS	275,91	275,91	0,25
Total COMPRA SERVICIOS	275,91		
DEPRECIACIONES	164,95	1.473,44	1,34
Total DEPRECIACIONES	164,95		
COSTO USO EDIFICIO	66,78	208,69	0,19
Total COSTO USO EDIFICIO	66,78		
Total c. directo	16.636,10	109.641,35	100,00

Establecimiento : EL ROSARIO

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional	Estancia promedio	Indice rotación	Interv. Sustituc.	Dotación de camas
			Servicio	Unitario					
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	3,169.00	52,284.32	16.50					
Subtotal	CONSULTA	3,169.00	52,284.32	16.50					
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	1.00	16.36	16.36					
Subtotal	CONSULTA	1.00	16.36	16.36					
ODONTOLOGIA	CONSULTA	1,481.00	18,453.97	12.46					
	TOT	0.00		0.00					
Total			70,754.65						
Apoyo									
FARMACIA	RECETAS	3,668.00	1,829.86	4.34					
	\$Produc.		14,103.02	3.84					
VACUNAS	VACUNAS	718.00	2,220.27	3.09					
	\$Produc.		0.00	0.00					
ADMINISTRACION	#Servs.	2,277.77	13,944.27	6.12					

Establecimiento : EL ROSARIO
Período : 01-2014 al 12-2014
Cuadro #4: Costos de operación

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	FARMACIA	VACUNAS
REM.PER SO. PLANTA	29.883,67	16,36	15.285,34	1.801,00	1.981,05
REM.PER S.OTRAS FUENT	3.272,92		1.529,71		
Total GASTOS DE PERSONAL	33.156,59	16,36	16.815,05	1.801,00	1.981,05
MAT. OFICINA					
MATE. ASEO LIMPIEZA					
INS.MEDICO/ODONTOLOG	790,82				
MEDICINAS	14.103,02				
BIOMATERIALES ODONTO			1.131,00		
OTROS DE USO Y CONSU					
Total BIENES D USO/CONSUMO	14.893,84		1.131,00		
SERVICIOS BASICOS					
Total SERVICIOS BASICOS					
DEPRECIACIONES	396,60		173,14	25,20	212,70
Total DEPRECIACIONES	396,60		173,14	25,20	212,70
COSTO USO EDIFICIO	86,98		34,96	3,66	26,52
Total COSTO USO EDIFICIO	86,98		34,96	3,66	26,52
Total c. directo	48.534,01	16,36	18.154,15	1.829,86	2.220,27
Porcentaje	57,27	0,02	21,42	2,16	2,62
LABORATORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMAGEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
REM. PERSONAL PLANTA	8.882,80	57.850,22	68,27
REM. PERSONAL OTRAS FUENTES		4.802,63	5,67
Total GASTOS DE PERSONAL	8.882,80		
MAT. OFICINA	81,07	81,07	0,10
MATERIALES LIMPIEZA	155,66	155,66	0,18
INS. MEDICO/ODONTOLOG		790,82	0,93
MEDICINAS		14.103,02	16,64
BIOMATERIALES O DONTOL		1.131,00	1,33
OTROS DE USO Y CONSUMO	4.526,44	4.526,44	5,34
Total BIENES D USO/CONSUMO	4.763,17		
SERVICIOS BASICOS	195,94	195,94	0,23
Total SERVICIOS BASICOS	195,94		
DEPRECIACIONES	93,12	900,76	1,06
Total DEPRECIACIONES	93,12		
COSTO USO EDIFICIO	9,24	161,36	0,19
Total COSTO USO EDIFICIO	9,24		
Total c. directo	13.944,27	84.740,64	100,00
Porcentaje	16,46		
LABORATORIO	0,00	0,00	
IMAGEN	0,00	0,00	

Establecimiento : SINGUALO

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional	Estancia promedio	Indice rotación	Interv. Sustituc.	Dotación de camas
			Servicio	Unitario					
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	4,056.00	52,286.69	12.89					
Subtotal	CONSULTA	4,056.00	52,286.69	12.89					
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	41.00	464.26	11.32					
Subtotal	CONSULTA	41.00	464.26	11.32					
ODONTOLOGIA	CONSULTA	562.00	27,719.35	49.32					
	TOT	0.00		0.00					
Total			80,470.30						
Apoyo									
FARMACIA	RECETAS	4,293.00	1,326.80	2.85					
	\$Produc.		10,910.33	2.54					
VACUNAS	VACUNAS	809.00	1,758.69	2.17					
	\$Produc.		0.00	0.00					

Establecimiento : SINGUALO

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #4: Costos de operación

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	FARMACIA	VACUNAS
REM. PERSONAL PLANTA	27.201,19	464,26	25.744,09	1.246,28	1.515,66
REM. PERSONAL OTRAS FUENTES	5.317,48		395,37		
Total GASTOS DE PERSONAL	32.518,67	464,26	26.140,46	1.246,28	1.515,66
MAT. OFICINA	92,72				
MATERIALES LIMPIEZA	184,49				
REPUESTOS Y ACCESORIOS	148,29				
INSUMOS MEDICO/ODONTOLOGIA	441,66				
MEDICINAS	10.910,33				
BIOMATERIALES ODONTO			1.161,00		
OTROS DE USO Y CONSUMO	3.729,36				
Total BIENES DE USO/CONSUMO	15.506,85		1.161,00		
SERVICIOS BASICOS	797,89				
Total SERVICIOS BASICOS	797,89				
DEPRECIACIONES	430,82		172,92	76,56	233,55
Total DEPRECIACIONES	430,82		172,92	76,56	233,55
COSTO USO EDIFICIO	19,91		172,03	3,96	9,48
Total COSTO USO EDIFICIO	19,91		172,03	3,96	9,48
Total o. directo	49.274,14	464,26	27.646,41	1.326,80	1.758,69
Porcentaje	61,23	0,58	34,36	1,65	2,19
LABORATORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	Total	Porcentaje
REM. PERSONAL PLANTA	56.171,48	69,80
REM. PERSONAL OTRAS FUENTES	5.713,85	7,10
Total GASTOS DE PERSONAL		
MAT. OFICINA	92,72	0,12
MATERIALES ASEO LIMPIEZA	184,49	0,23
REPUESTOS Y ACCESORI	148,29	0,18
INSUMOS MEDICO/ODONTOLOG	441,66	0,55
MEDICINAS	10.910,33	13,56
BIO MATERIALES ODONTO	1.161,00	1,44
OTROS DE USO Y CONSUMO	3.729,36	4,63
Total BIENES D USO/CONSUMO		
SERVICIOS BASICOS	797,89	0,99
Total SERVICIOS BASICOS		
DEPRECIACIONES	913,85	1,14
Total DEPRECIACIONES		
COSTO USO EDIFICIO	205,38	0,26
Total COSTO USO EDIFICIO		
Total o. directo	80.470,30	100,00
Porcentaje		
LABORATORIO	0,00	

Anexo 6: Lista de asistentes

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CEDULA	CORREO	CELULAR	FIRMA
1	Eco José MONTAÑA	DISTRITO 16002	160039731-7	joseandee_56@hotmail.com	0985112343	<i>[Firma]</i>
2	Maryca Elizabeth Polanco	D.D. 18 D06	1803023207	maryca.polanco@epsc.gov.ec	094152789	<i>[Firma]</i>
3	Tatiana Guebara	D.D. 18 D06	180343004-1	tolgesscot@hotmail.com	018947467	<i>[Firma]</i>
4	Cristina Caley Tige	Distrito 06002	060972637	lucias_96@yahoo.com	0181949733	<i>[Firma]</i>
5	Orlinda Socorro Jefferson L.	D.D. 05 D06	1711561350	jefferson.orlinda@epsc.gov.ec	0998665812	<i>[Firma]</i>
6	CHARLES BAMBLES T	D.D. 05 D05 S	0501552301	charles.milla@epsc.gov.ec	0994965528	<i>[Firma]</i>
7	Leandro Javier Ara	D.D. 05 D04	1001912965	leandro.javier@epsc.gov.ec	099446618	<i>[Firma]</i>
8	Silvia Vanessa Reina	D.D. 05 D05	0502747216	silvia.vanessa@epsc.gov.ec	0995228023	<i>[Firma]</i>
9	Juan Coronado Gallo	D.D. 05 D03 P.S	05030501311	juan_11@yahoo.es	0993877205	<i>[Firma]</i>
10	Araceli Elizabeth Espinoza	Distrito 05003 Dmpo	0603662214	araceli.espinosa@epsc.gov.ec	0995405243	<i>[Firma]</i>
11	Selene Calderón	Distrito 05001	1103333406	selene.calderon@epsc.gov.ec	0981197900	<i>[Firma]</i>
12	CRISTINA CARRERA MORALES	Distrito 05001	0501707327	carrera.cristina@epsc.gov.ec	0993627136	<i>[Firma]</i>
13	Melina R. Pajola P.	D.D. 05 D02 - J. Huan	110351837	melina.pajola@epsc.gov.ec	0992600051	<i>[Firma]</i>
14	Carlos Jorge Bonifacio	Hospital Pango Alto	1802414443	carlos.bonifacio@epsc.gov.ec	0180870221	<i>[Firma]</i>

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CEDULA	CORREO	CELULAR	FIRMA
	FABIO VIZUETE R	D.D. 06 D05	0601840325	fvizuete70@hotmail.com	0984638929	<i>[Firma]</i>
	Susana Gallo	H.P. 6. D. R.	0602851054	susana.gallo@gmail.com	099331119	<i>[Firma]</i>
	Sandra E. Zumbano A.	H.P. 6. D. R.	0602858758-4	sandy.zumbano425@gmail.com	0984638915	<i>[Firma]</i>
	Elizabeth Tenorio A.	H.P. D. A.	180311846	elizabeth1981@gmail.com	0981902249	<i>[Firma]</i>
	Carlos Jorge Combarbera	H.P. D. D.	1802414448	carlos.jorge.combarbera@epsc.gov.ec	0980897711	<i>[Firma]</i>
	Elsa Yancha S	18 D04	1801952338	elsa.yancha@epsc.gov.ec	1801952338	<i>[Firma]</i>
	MARGARITA PAZMIÑO C.	HOSPITAL PELLICO	0600894326	margarita.pazmino@epsc.gov.ec	0593744319	<i>[Firma]</i>
	MARCO ESCOBAR R.	DISTITO 16004	160041447-2	marco.escobar@epsc.gov.ec	0998216091	<i>[Firma]</i>
	Ana Areynoa Salazar	Dirección Distrital OSROS Sigchos - Salud	0503062598	ana.areynoa@epsc.gov.ec	0995830788	<i>[Firma]</i>
	Maria Chiquin	Distrito 05005	1001995521	maria.chiquin@epsc.gov.ec	0993000003	<i>[Firma]</i>
	Jesus Infante	18 D04	1801468032	jesus.infante@epsc.gov.ec	0995425268	<i>[Firma]</i>
	Mónica Parades	HOSPITAL MIBAO 18 D05	180163715-6	monica.parades@epsc.gov.ec	0991090705	<i>[Firma]</i>
	NORIS S. LOPEZ T	DISTITO 18001	1801260227	noris.sanchez@epsc.gov.ec	0995629563	<i>[Firma]</i>
	Victor Hugo Lombardi	Hospital Sigchos Bano	1804454285	victor.lombardi@epsc.gov.ec	0996515505	<i>[Firma]</i>
	Maria Julieta Alvarez	Hospital Bano	180228045-1	julieta.alvarez@epsc.gov.ec	0996514557	<i>[Firma]</i>

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
 ZONA 3 DE SALUD
 11 DE JUNIO DEL 2015

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CEDULA	CORREO	CELULAR	FIRMA
	Patricia Susana Sanchez	DD 1802	1801349018	patricia.sanchez@cpdpt.gob.ec	0996109166	<i>[Signature]</i>
	Bryan Amalia J.	180202	1800920273	bryan.amalia.j@cpdpt.gob.ec	09979091774	<i>[Signature]</i>
	Rafael Lopez	DDN-18025-PLINCO	180188952	rafael.lopez@cpdpt.gob.ec	0981055115	<i>[Signature]</i>
	Electra Mercedes J. J. J.	Hos p'ho Califa	062113653	gmarco96@hotmail.com	0999256104	<i>[Signature]</i>
	INES PACHECO	DISTRITO COAHUILA	060337301-9	hpacheco@hho.es	0999349803	<i>[Signature]</i>
	Yinena Cadena E	DD06024	1102992337	ycadena@gmail.com	09384586372	<i>[Signature]</i>
	Ang. M. Pacheco	DD06025	1102992336	apacheco@hho.es	0997602043	<i>[Signature]</i>
	Diana Bestamante delgado	CO DE 5	0405217774	diana.bestamante@hho.es	099480482	<i>[Signature]</i>
	Veronica Martinez Cevallos	06 D03	060298760-4	veronamhner1411@hho.es	0992681459	<i>[Signature]</i>
	MARCELA GONZALEZ ROSA MORALES	06 DE 3	060262671-0	marcelarosa@hho.es	0992163051	<i>[Signature]</i>
	Juan Carlos Vinograd	H CHONCHI	010106609	carlosvinograd@hho.es	0993585336	<i>[Signature]</i>
	Hector Alarcon	HACU CHONCHI	0603997412	halarcon@hho.es	0993136139	<i>[Signature]</i>
	DENIS JUAN GUILLO	HOSPITAL DE MARI	060262568-1	denisjg@hho.es	0999971753	<i>[Signature]</i>
	Emilio Martinez R	DISTRITO CALIFORNIA	060262569	emiliomr@hho.es	0994461391	<i>[Signature]</i>

Anexo 7: Matriz de facturación

DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO	COSTO TARIFARIO	CS. BENITEZ		CS. CHIQUICHA		CS. EL ROSARIO		CS. SIGUALO	
		NÚMERO	TOTAL	NÚMERO	TOTAL	NÚMERO	TOTAL	NÚMERO	TOTAL
CONSULTA POR MORBILIDAD									
VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1- HISTORIA DETALLADA 2- EXAMEN DETALLADO 3- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS	11,837	1892	22395,60	2281	27000,20	2231	26408,35	2009	23780,533
VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COMPONENTES: 1- HISTORIA DETALLADA 2- EXAMEN DETALLADO 3- DECISION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS	11,214	360	371,21	140	1569,96	241	2702,57	980	10989,72
TOTAL		2252	22766,818	2421	28570,157	2472	29110,921	2989	34770,253

ATENCIÓN PREVENTIVA	PRECIO TARIFARIO	CS. BENITEZ		CS. CHIQUICHA		CS. EL ROSARIO		CS. SIGUALO	
		NÚMERO	TOTAL	NÚMERO	TOTAL	NÚMERO	TOTAL	NÚMERO	TOTAL
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(MENOR DE UN AÑO); 30-45 MIN.	25,03	32,00	800,96	38,00	951,14	37,00	926,11	53,00	1326,59
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(1 A 4 AÑOS); 30-45 MIN.	26,37	49,00	1292,13	17,00	448,29	71,00	1872,27	36,00	949,32
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(5 A 10 AÑOS); 30-45 MIN.	29,05	8,00	232,40	112,00	3253,60	4,00	116,20	21,00	610,05
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(11 A 19 AÑOS); 30-45 MIN.	31,66	36,00	1139,76	82,00	2596,12	23,00	728,18	51,00	1614,66
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(20 A 49 AÑOS); 30-45 MIN.	34,27	158,00	5414,66	218,00	7470,86	247,00	8464,69	231,00	7916,37
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(50 A 64 AÑOS); 30-45 MIN.	35,61	9,00	320,49	12,00	427,32	13,00	462,93	9,00	320,49
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(MAYORES DE 65 AÑOS); 30-45 MIN.	38,29	8,00	306,32	21,00	804,09	8,00	306,32	9,00	344,61
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(MENOR DE UN AÑO); 30 MINUTOS	21,09	7,00	147,63	126,00	2657,34	79,00	1666,11	114,00	2404,26
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(1 A 4 AÑOS); 30 MINUTOS	22,43	10,00	224,30	161,00	3611,23	87,00	1951,41	191,00	4284,13
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(5 A 10 AÑOS); 30 MINUTOS	23,77	7,00	166,39	64,00	1521,28	18,00	427,86	41,00	974,57
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(11 A 19 AÑOS); 30 MINUTOS	25,03	13,00	325,39	79,00	1977,37	13,00	325,39	58,00	1451,74
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(20 A 49 AÑOS); 30 MINUTOS	26,37	85,00	2241,45	229,00	6038,73	83,00	2188,71	254,00	6697,98
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(50 A 64 AÑOS); 30 MINUTOS	27,71	8,00	221,68	16,00	443,36	7,00	193,97	18,00	498,78
CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(MAYORES DE 65 AÑOS); 30 MINUTOS	29,05	7,00	203,35	16,00	464,80	6,00	174,30	22,00	639,10
TOTAL		437,00	13036,91	1191,00	32665,53	696,00	19804,45	1108,00	30032,65

VISITA DOMICILIARIA	CS. BENITEZ		CS. CHIQUICHA		CS. EL ROSARIO		CS. SIGUALO		
	PRECIO TARIFARIO	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS	26,73	9,00	240,57	98,00	2619,54	1,00	26,73	41,00	1095,93
TOTAL		9,00	240,57	98,00	2619,54	1,00	26,73	41,00	1095,93

PROCEDIMIENTOS MEDICOS									

PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO MEDICOS	CS. BENITEZ		CS. CHIQUICHA		CS. EL ROSARIO		CS. SIGUALO		
	PRECIO TARIFARIO	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL
DERECHOS DE SALA PARA CURACIONES, SI HAY ESPACIO ESPECIFICO (PRIMERO, SEGUNDO Y TERCER NIVEL)	7,05	71,00	500,55	59,00	415,95	2,00	14,10	22,00	155,10
ADMINISTRACION DE SOLUCIONES INTRAVENOSAS	0,85		0,00		0,00	4,00	3,40	1,00	0,00
RETIRO DE PUNTOS	2,4	7,00	16,80	8,00	19,20		0,00	3,00	21,00
RETIRO DE YESO	3,60	1,00	3,60		0,00		0,00		0,00
NEBULIZACION	5,43	1,00	5,43		0,00	2,00	10,86	6,00	6,00
ELECTROCARDIOGRAMA	16,22		0,00		0,00		0,00		0,00
TOTAL		80,00	526,38	67,00	435,15	8,00	28,36	32,00	182,10

CONSULTA Y PROCEDIMIENTOS DE ODONTOLOGIA	CS. BENITEZ		CS. CHIQUICHA		CS. EL ROSARIO		CS. SIGUALO		
	VALOR	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL
GENERAL									
CONSULTA ODONTOLOGICA, GENERAL	10,45	389	4065,05	575	6008,75	375	3918,75	210	2194,5
ENDODONCIA									
ENDODONCIA UNIRADICULAR	10,44	502,00	5240,88	1003,00	10471,32	783,00	8174,52	455,00	4750,20
EXODONCIA									
EXODONCIA PIEZA ERUPCIONADA	37,45	16,00	599,20	15,00	561,75	12,00	449,40	9,00	337,05
PERIDONCIA									
PERIDONCIA PROFILAXIS	18,76	80,00	1500,80	177,00	3320,52	131,00	2457,56	86,00	1613,36
RESTAURACIONES CON RESINA									
RESTAURACIONES CON RESINA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	10,01	341,00	3413,41	877,00	8778,77	97,00	970,97	214,00	2142,14
RESTAURACIONES CON AMALGAMA									
RESTAURACIONES CON AMALGAMA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	12,48	206	2570,88	211	2633,28	463	5778,24	94	1173,12
OTROS TRATAMIENTOS									
SELLANTES	4,96	99	491,04	227	1125,92	199	987,04	4	19,84
FLUORIZACION									
TOTAL	6,28	15	94,20	56	351,68	264	1657,92	51	320,28
	5,22		0,00		0,00		0,00		0,00
		1648,00	17975,46	3141,00	33251,99	2324,00	24394,40	1123,00	12550,49
TOTAL		BENITEZ	54546,14	CHIQUICHA	97542,37	ROSARIO	73364,86	SIGUALO	78631,42

Anexo 8: Indicadores de las unidades de primer nivel de atención

1.- INDICADORES DE ESTRUCTURA						
INDICADORES DE ACCESIBILIDAD						
% de cumplimiento de citas	Citas asignadas/total de consultas	Acceso a servicios de salud	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS
% de referencias solicitadas por la unidad	Número de referencias médicas solicitadas a nivel superior/total de atenciones médicas	Capacidad resolutive de la unidad	0,02	0,017	0,010	0,005
2.- INDICADORES DE PROCESOS						
INDICADORES DE EXTENSIÓN DE USO						
% de consulta en menores de 28 días	Total de consultas a menores de 28 días/total de consultas	Uso de servicios de consulta en neonatos	0,0033	0,0082	0,0024	0,0077
% de consultas entre 29 días a 11 meses	Total de consultas de 29 días a 11 meses/total de consultas	Uso de servicios de consulta en lactantes	0,02	0,05	0,04	0,06
% de consultas de 1 a 4 años	Total de consultas a menores de 1 a 4 años/total de consultas	Uso de servicios de consulta en niños de 1 a 4 años	0,09	0,12	0,14	0,16

% de consultas de 5 a 9 años	Total de consultas a menores de 5 a 9 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en escolares	0,18	0,07	0,14	0,07
% de consultas de 10 a 19 años	Total de consultas a menores de 10 a 19 años/total de consultas	Uso de servicios de consulta en adolescentes	0,12	0,15	0,14	0,13
% de consultas de 20 a 64 años	Total de consultas a personas de 20 a 64 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos	0,49	0,55	0,46	0,49
% de consultas de mayores de 65 años	Total de consultas a pacientes mayores a 65 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos mayores	0,11	0,05	0,10	0,08
% de atención a mujeres	Total de consultas a mujeres/total de consultas	Uso de servicios de consulta en mujeres	0,71	0,69	0,64	0,72
% de atención a hombres	Total de consultas a hombres /total de consultas	Uso de servicios de consulta en hombres	0,29	0,31	0,36	0,28
% Consultas de prevención	Total de consultas de prevención /total de consultas	Comportamiento de consultas de prevención	0,49	0,57	0,52	0,57

% Consultas de recuperación	Total de consultas de morbilidad /total de consultas	Comportamiento de consultas de recuperación	0,51	0,43	0,48	0,43
% consultas primeras	Total de consultas primeras/total de consultas	Comportamiento de consultas primeras	0,22	0,23	0,25	0,19
% Consultas subsecuentes	Total de consultas a subsecuentes /total de consultas	Comportamiento de consultas subsecuentes	0,78	0,77	0,75	0,81
% consultas en establecimiento	Total de consultas brindadas en establecimiento /total de consultas	Cobertura de atención en establecimiento	0,65	0,67	0,68	0,87
% consultas en comunidad	Total de consultas brindadas en comunidad /total de consultas	Cobertura de atención en comunidad	0,0060	0,0002	0,0047	0,0043
% visitas domiciliarias	Total de consultas brindadas en domicilio /total de consultas	Cobertura de atención en domicilio	0,0024	0,02	0,0002	0,009
% de consultas en otros centros	Total de consultas brindadas en otros centros /total de consultas	Cobertura de atención en centros	0,0003	0,06	0,013	0,03

% de atenciones brindadas por médicos: generales, especialistas, rurales	Total de consultas a brindadas por médicos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por médico	0,73	0,69	0,68	0,88
% de atenciones brindadas por odontólogo	Total de consultas a brindadas por odontólogos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por odontólogo	0,27	0,31	0,32	0,22
INDICADORES DE INTENSIDAD DE USO						
Concentración de consultas	Total de consultas/tot al primeras consultas	Veces que un paciente acudió a la unidad por la misma enfermedad, intensidad de uso de la consulta	0,22	0,29	0,25	0,10
Frecuencia de uso en consulta	Número de atenciones/total de pacientes atendidos	Número de veces que el paciente recibe atención durante el semestre	3	3,59	2,56	2,47
Frecuencia de uso de consulta 1	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 1 vez en el semestre	423	633	527	523

Frecuencia de uso de consulta 2	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 2 vez en el semestre	292	322	303	415
Frecuencia de uso de consulta 3	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 3 vez en el semestre	140	126	157	183
Frecuencia de uso de consulta 4 y mas	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 4 y mas vez en el semestre	185,00	255	300	239
Promedio de recetas en consulta	Total recetas despachada en consulta / No consultas	No. recetas recibidas por cada consulta	0,89	0,86	0,79	0,92
INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENDIMIENTO						
% cumplimiento de horas contratadas en consulta	Horas laboradas en consulta/horas contratadas para consulta	Rendimiento de tiempo de consulta	0,32	0,337	0,33	0,40
Productividad en consulta	No consultas / horas contratadas para consulta	Productividad de consulta por hora contratada	1,31	1,366	3,02	1,62

Productividad en consulta por hora laborada	No consultas/horas laboradas en consulta	Productividad de consulta por hora laborada	4,06	4,056	4,62	4,07
Promedio diario de Consultas	(No. consultas realizadas/total días laborados en consulta)	No. de consultas realizadas por día en la unidad	11,22	13,783	15,90	15,46
Productividad en consulta odontológica por hora	No consultas odontológicas/ horas contratadas para consultas odontológicas	Productividad de consulta odontológica por hora contratada	0,48	0,726	0,77	0,27
Rendimiento hora odontólogo	Total pacientes atendidos/total horas laboradas	No. atenciones por hora odontólogo	5,89	1,896	2,13	2,45
3.- INDICADORES DE RESULTADOS						
INDICADORES DE EFICACIA						
% efectividad en atención de consulta externa	Total de pacientes agendados para atención en menos de 15 días/total de pacientes que demandaron atención en consulta		NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS
INDICADORES DE EFICIENCIA						

Costo por atención	Gasto total/total de atenciones	Establece costo por atención en la unidad	24,12	20,8800895	18,2159587	17,2720112
Costo Consulta	Gastos en Consulta / No consultas	Establece costo por consulta médica	22,19	20,4927507	19,5090252	12,7573664
Costo atención Odontológica	Gastos en Odontología / No pacientes atendidos	Establece costo por atención odontológica	27,42	20,2743876	14,8648246	49,3226868
Costo de visita domiciliaria	Gastos vista domiciliaria /No. De visitas	Establece costo por atención domiciliaria	21,83	17,8882653	19,58	11,3234146
Costo de receta despachada	Gasto en farmacia / No recetas despachadas	Establece costo por receta	1,34	0,41023584	0,59712923	0,30906126

ASUNTO: UNIDADES OPERATIVAS DE SALUD: BENITEZ, CHIQUICHA, EL ROSARIO Y SIGUALO

ANTECEDENTE:

La inversión que realiza el estado en los servicios de salud es un rubro importante, que es destinado actividades de prevención promoción y curación de la población, esta inversión debe ser enfocada en la provisión de dichos servicios a toda la población especialmente a los grupos vulnerables, con la mayor calidad y calidez posible. Siendo esta la premisa de los servicios de salud en el primer nivel no existe indicadores financieros de la efectividad del gasto que se realiza en cada uno de las unidades mediante herramientas efectivas que permitan además el monitoreo de la productividad del profesional en forma más efectiva.

Para ello con la aprobación del viceministerio y la Coordinación zonal 3 se ha realizado la evaluación financiera de las 4 unidades de salud correspondientes al Distrito Pelileo- Patate.

OBJETIVOS:

1. Diseñar e implementar el proceso de costos y facturación de los servicios.
2. Capacitar al personal de la Dirección Distrital 18D04 Pelileo Patate Salud sobre el proceso de facturación.
3. Diseñar e implementar el proceso de monitoreo, control y supervisión de los recursos.

ANÁLISIS:

La Dirección Distrital 18D04 Pelileo Patate Salud, abarca varios puestos de salud y centros que brindan atención de salud de primer nivel siendo los mismos más cercanos a la población, además facilita y coordina el flujo de pacientes dentro del Sistema de salud, articulando con unidades de mayor complejidad mediante el sistema de referencia y contrareferencia de

pacientes, asegurando la continuidad de la atención.

Promueve acciones de Salud Pública de acuerdo a las normas emitidas por la autoridad sanitaria nacional quien ejerce rectoría.

Las unidades del primer nivel de atención ofertan consulta ambulatoria y resuelve problemas de salud de corta estancia. Siendo la puerta de entrada obligatoria al Sistema Nacional de Salud (Acuerdo No. 1203).

Los servicios están dirigidos a una atención integral de la familia, individuo y comunidad, enfatizado en la promoción y prevención. Estas actividades son de tipo intra y extramural. Con lo expuesto se crea una necesidad de diseñar e implementar procesos de costos, facturación, monitoreo, control y supervisión de los recursos que demanda este primer nivel.

SERVICIOS	CS. BENITEZ		CS. CHIQUICHA		CS. EL ROSARIO		CS.SIGUALO	
	COSTO SERVICIO	COSTO UNITARIO						
CONSULTA EXTERNA	59938,34	18,56	73978,83	18,01	61843,73	16,5	52286,69	12,89
VISITA DOMICILIARIA	196,44	17,78	1753,05	15,71	16,36	16,36	464,26	11,32
ODONTOLOGIA	21720,21	22,42	33270,27	17,22	33270,27	12,46	27719,35	49,32
FARMACIA	4376,04	4,67	1861,24	3,36	2190,27	4,34	1326,8	2,85
VACUNAS	2505,37	3,75	2351,45	2,36	2657,58	3,84	1758,69	2,54
ADMINISTRACION	16465,61	9,4	16636,1	6,79	13944,27	17,97	12.069,47	0

Los Costos unitarios en las unidades analizadas son cercanos o inferiores a las planilladas en el tarifario nacional de salud con excepción de la consulta odontológica de odontología de Sigualo.

INSUMOS/SERVICIOS	BENITEZ	CHIQUICHA	EL ROSARIO	SIGUALO
Remuneración Personal Planta	66,67	78,52	68,27	69,8
Materiales de Oficina	0,9	0,07	0,1	0,12
Materiales de Aseo	0,3	0,34	0,18	0,23
Medicinas	15,42	12,46	16,64	13,56
Biomateriales odontológico.	1,38	1,94	1,33	1,44
Otros de uso y consumo	5,65	2,72	5,34	4,63
Servicio Básicos	0,58	0,18	0,23	0,99
Depreciaciones	2,27	1,34	1,1	1,14
Costo uso de edificio	0,13	0,19	0,2	0,26

Al validar los datos de los costos que se generan en el Cuadro Gerencial No.4 se puede observar el porcentaje de gastos generado en cada unidad operativa, así como sus insumos/servicios tales como: Remuneración Personal Planta, Materiales de Oficina, Materiales de Aseo, Medicinas, Material de Laboratorio, Biomateriales odontológico, Otros de uso y consumo, Servicio Básicos, Depreciaciones y Costo uso de edificio, evidenciando que el mayor porcentaje en gasto es la remuneración personal de planta.

MONITOREO DE LOS PRODUCTOS DE LOS EQUIPOS DE SALUD DE PRIMER NIVEL

COMPONENTES	BENITEZ	CHIQUICHA	EL ROSARIO	SIGUALO
ORGANIZACIÓN COMUNITARIA	SI	SI	SI	SI
Comités de salud local funcionando	SI	SI	SI	SI
COMITES DE USUARIOS O GRUPOS ORGANIZADOS Y FUNCIONANDO	NO	SI	SI	SI
Grupos de adultos mayores	SI	SI	SI	SI

Grupos de diabéticos	NO	NO	SI	SI
Grupos juveniles	NO	NO	NO	SI
Grupos de personas con discapacidad	NO	NO	NO	NO
Otros especifique HTA y madres adolescentes	SI	NO	NO	NO
DIAGNOSTICOS SITUACIONAL INICIAL	SI	SI	SI	NO
DIANGOSTICOS DINAMICOS	NO	SI	NO	SI
SALA SITUACIONAL IMPLEMENTADA Y ACTUALIZADA	SI	SI	NO	SI
PLANES DE SALUD LOCAL FORMULADOS DE ACUERDO A NORMATIVA Y HERRAMIENTAS DE PLANIFICACIÓN ESTABLECIDAS POR EL MSP	NO	SI	SI	SI
COMPROMISOS DE GESTIÓN	SI	SI	SI	SI
ACCIONES DE SALUD MONITOREADAS Y EVALUADAS	SI	SI	SI	SI

Los productos de los equipos del primer nivel de atención de organización comunitaria, no se cumplen al 100% en todas las unidades de salud analizadas

Indicadores de extensión los cuales se puede medir el uso de servicios de consulta de: neonatos, lactantes, niños de 1 a 4 años, escolares, adolescentes, adultos, adultos mayores, mujeres y hombres; Comportamiento de consultas de: prevención, recuperación, primeras, subsecuentes; Cobertura de atención en: establecimiento,

comunidad, domicilio, centros, médico, odontólogo.

INDICADORES DE EXTENSIÓN DE USO			BENITEZ	CHIQUICHA	ROSARIO	SIGUALO
% de consulta en menores de 28 días	Total de consultas a menores de 28 días/total de consultas	Uso de servicios de consulta en neonatos	0,0033	0,0082	0,0024	0,0077
% de consultas entre 29 días a 11 meses	Total de consultas de 29 días a 11 meses/total de consultas	Uso de servicios de consulta en lactantes	0,02	0,05	0,04	0,06
% de consultas de 1 a 4 años	Total de consultas a menores de 1 a 4 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en niños de 1 a 4 años	0,09	0,12	0,14	0,16
% de consultas de 5 a 9 años	Total de consultas a menores de 5 a 9 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en escolares	0,18	0,07	0,14	0,07
% de consultas de 10 a 19 años	Total de consultas a menores de 10 a 19 años/total de consultas	Uso de servicios de consulta en adolescentes	0,12	0,15	0,14	0,13
% de consultas de 20 a 64 años	Total de consultas a personas de 20 a 64 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos	0,49	0,55	0,46	0,49
% de consultas de mayores de 65 años	Total de consultas a pacientes mayores a 65 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos mayores	0,11	0,05	0,10	0,08

% de atención a mujeres	Total de consultas a mujeres / total de consultas	Uso de servicios de consulta en mujeres	0,71	0,69	0,64	0,72
% de atención a hombres	Total de consultas a hombres / total de consultas	Uso de servicios de consulta en hombres	0,29	0,31	0,36	0,28
% Consultas de prevención	Total de consultas de prevención / total de consultas	Comportamiento de consultas de prevención	0,49	0,57	0,52	0,57
% Consultas de recuperación	Total de consultas de morbilidad / total de consultas	Comportamiento de consultas de recuperación	0,51	0,43	0,48	0,43
% consultas primeras	Total de consultas primeras / total de consultas	Comportamiento de consultas primeras	0,22	0,23	0,25	0,19
% Consultas subsecuentes	Total de consultas a subsecuentes / total de consultas	Comportamiento de consultas subsecuentes	0,78	0,77	0,75	0,81
% consultas en establecimiento	Total de consultas brindadas en establecimiento / total de consultas	Cobertura de atención en establecimiento	0,65	0,67	0,68	0,87
% consultas en comunidad	Total de consultas brindadas en comunidad / total de consultas	Cobertura de atención en comunidad	0,0060	0,0002	0,0047	0,0043
% visitas domiciliarias	Total de consultas brindadas en domicilio / total de consultas	Cobertura de atención en domicilio	0,0024	0,02	0,0002	0,009

% de consultas en otros centros	Total de consultas brindadas en otros centros /total de consultas	Cobertura de atención en centros	0,0003	0,06	0,013	0,03
% de atenciones brindadas por médicos: generales, especialistas, rurales	Total de consultas a brindadas por médicos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por médico	0,73	0,69	0,68	0,88
% de atenciones brindadas por odontólogo	Total de consultas a brindadas por odontólogos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por odontólogo	0,27	0,31	0,32	0,22

En cuanto a los indicadores de productividad y rendimiento se mide: el rendimiento de tiempo de consulta, productividad de consulta por hora contratada, productividad de consulta por hora laborada, No. de consultas realizadas por día en la unidad, productividad de consulta odontológica por hora contratada, No. atenciones por hora odontólogo.

INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENDIMIENTO						
% cumplimiento de horas contratadas en consulta	Horas laboradas en consulta/horas contratadas para consulta	Rendimiento de tiempo de consulta	0,32	0,337	0,33	0,40
Productividad en consulta	No consultas / horas contratadas para consulta	Productividad de consulta por hora contratada	1,31	1,366	3,02	1,62

Productividad en consulta por hora laborada	No consultas/horas laboradas en consulta	Productividad de consulta por hora laborada	4,06	4,056	4,62	4,07
Promedio diario de Consultas	(No. consultas realizadas/total días laborados en consulta)	No. de consultas realizadas por día en la unidad	11,22	13,783	15,90	15,46
Productividad en consulta odontológica por hora	No consultas odontológicas/horas contratadas para consulta odontológicas	Productividad de consulta odontológica por hora contratada	0,48	0,726	0,77	0,27
Rendimiento hora odontólogo	Total pacientes atendidos/total horas laboradas	No. atenciones por hora odontólogo	5,89	1,896	2,13	2,45

Los indicadores de productividad nos ayudan a valorar el uso del tiempo de los profesionales en relación a la producción de los mismos.

INDICADORES DE EFICIENCIA						
Costo por atención	Gasto total/total de atenciones	Establece costo por atención en la unidad	24,12	20,88	18,21	17,27
Costo Consulta	Gastos en Consulta / No consultas	Establece costo por consulta médica	22,19	20,49	19,50	12,75
Costo atención Odontológica	Gastos en Odontología / No pacientes atendidos	Establece costo por atención odontológica	27,42	20,27	14,86	49,32
Costo de visita domiciliaria	Gastos vista domiciliaria /No. De visitas	Establece costo por atención domiciliaria	21,83	17,88	19,58	11,32
Costo de receta despachada	Gasto en farmacia / No	Establece costo por	1,34	0,41	0,59	0,30

	recetas despachadas	receta				
--	------------------------	--------	--	--	--	--

Con los indicadores de eficiencia se estableció los costos de los deferente servicios de las unidades de salud planilladas

CONCLUSIONES:

- Las unidades del primer nivel de atención de Salud se encuentran experimentando un importante posicionamiento en el mercado, pasando de ser ineficientes, ineficaces a dinámicos y a ser tener una mayor demanda de usuarios.
- La capacidad resolutive en los puestos de salud según el perfil epidemiológico es compatible a la prestación de servicios.
- Las unidades de salud realizan actividades de promoción y prevención de salud, pero aun no llegan a los niveles óptimos contemplados en el MAIS-FCI

RECOMENDACIONES:

- Buscar el equilibrio financiero, mejora la producción de las unidades de salud a la vez que permitirá el monitoreo continuo y la retroalimentación para un gasto más objetivo.
- Se debe buscar aplicar y desarrollar herramientas e indicadores que mejoren y faciliten el monitoreo de las unidades de primer nivel, recordando q son las que aseguran la cobertura universal en salud y articuladas constituyen el prestador más grande del sistema nacional de salud.

	NOMBRE	CARGO	SUMILLA
Elaborado por:	MD. Mercedes Vinueza	Maestrante de Gerencia en Salud para el Desarrollo Local.	

Lugar y fecha de entrega: Riobamba, 30 de julio del 2015.