



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

La Universidad Católica de Loja

ÁREA ADMINISTRATIVA

TÍTULO DE INGENIERO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

Diagnóstico y propuesta de fortalecimiento para la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” de la ciudad de Cariamanga, basada en el modelo triple hélice; año 2016.

TRABAJO DE TITULACIÓN

AUTORA: Mera Pico, Angie Annabelle

DIRECTORA: Ramón Jaramillo, Sandra Elizabeth, Ec.

CENTRO UNIVERSITARIO LOJA

2016

APROBACIÓN DEL DIRECTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Economista

Sandra Elizabeth Ramón Jaramillo

DOCENTE DE LA TITULACIÓN

De mi consideración:

El presente trabajo de titulación: **Diagnóstico y propuesta de fortalecimiento para la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” de la ciudad de Cariamanga, basada en el modelo triple hélice año 2016**, realizado por **Mera Pico Angie Annabelle**, ha sido orientado y revisado durante su ejecución, por cuanto se aprueba la presentación del mismo.

Loja, febrero de 2016

f).....

DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS

“Yo **Mera Pico Angie Annabelle** declaro ser autora del presente trabajo de titulación **Diagnóstico y propuesta de fortalecimiento para la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” de la ciudad de Cariamanga, basada en el modelo triple hélice año 2016**, de la Titulación de Ingeniero en Administración de Empresas siendo la Ec. **Sandra Elizabeth Ramón Jaramillo** directora del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales. Además certifico que las ideas, conceptos, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art.88 del Estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja que en su parte pertinente textualmente dice: “Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado o trabajos de titulación que se realicen con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad”

f.....

Mera Pico Angie Annabelle

C.I. 1103061873

DEDICATORIA

Con todo cariño y amor a las personas que hicieron todo en la vida para que logre alcanzar uno de mis grandes sueños; por motivarme y darme la mano cuando sentía que el camino se terminaba, a ustedes por siempre mi corazón y mi agradecimiento. Papá y mamá

A tu paciencia y comprensión, preferiste sacrificar tu tiempo para que yo pudiera cumplir con el mío. Por tu bondad y sacrificio me inspiraste a ser mejor para ti, ahora puedo decir que esta tesis lleva mucho de ti, gracias por estar siempre a mi lado, mi adorado esposo Danilo.

Gracias a esas personas importantes en mi vida, que siempre estuvieron listas para brindarme toda su ayuda, apoyo y comprensión, ahora me toca regresar un poquito de lo inmenso que me han otorgado. Con todo mi cariño está tesis se las dedico a ustedes mis queridos hijos: Angello, María Daniela, Alexander, Angellie; y hermanos: Michael, Jossellinne, Ronnie, Brian.

A mis maestros que durante el transcurso de mi formación académica, influyeron con sus lecciones, experiencias y sabios consejos, para preparar en mí una persona de bien, apta para enfrentar los retos que se presenten en mi vida personal y profesional, a todos y cada uno de ellos les dedico cada una de estas páginas de mi tesis.

“La dicha de la vida consiste en tener siempre algo que hacer, alguien a quien amar y alguna cosa que esperar”

Thomas Chalmers

Angie Annabelle Mera Pico

AGRADECIMIENTO

Primeramente a Dios por concederme el don de vida y permitir que cumplan con el objetivo trazado durante el transcurso de mi carrera profesional.

A la Universidad Técnica Particular de Loja y la Titulación de Administración de Empresas por brindarme la oportunidad de realizar mi preparación académica en este prestigioso y reconocido centro de educación.

A la Ec. Sandra Elizabeth Ramón Jaramillo directora de tesis, por haber impartido sus sabios conocimientos en la asesoría, guía y revisión de este trabajo de tesis.

A los socios y miembros de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”, de manera especial al Lic. Wilfrido Torres Vicepresidente de la Asociación, quien supo brindar su colaboración mediante la facilitación de información y documentación, lo que me permitió culminar con éxito el presente trabajo investigativo.

A todas y cada una de las personas que de una u otra forma brindaron su apoyo para la culminación de este proyecto investigativo.

Angie Annabelle Mera Pico

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARATULA.....	i
APROBACIÓN DEL DIRECTOR DEL TRABAJO DE FIN DE TITULACIÓN	ii
DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS	iii
DEDICATORIA	iv
AGRADECIMIENTO	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	vi
ÍNDICE DE FIGURAS	viii
ÍNDICE DE TABLAS.....	ix
RESUMEN.....	1
ABSTRAC.....	2
INTRODUCCIÓN	3
CAPITULO 1: PRESENTACIÓN DE LA ASOCIACIÓN DE DISCAPACITADOS “VIRGEN DE LA NUBE”	5
1.1. Presentación de la Asociación “Virgen de la Nube”	6
1.1.1. Antecedentes históricos de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” ..	6
1.1.2. Filosofía de la Asociación de Discapacitados Virgen de la Nube.....	10
1.1.3. Unidades Productivas de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”	13
1.1.4. Servicios que oferta a los socios.	15
1.1.5. Análisis Interno Organizacional de la Asociación “Virgen de la Nube”	15
CAPITULO II: DIAGNÓSTICO DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS DE LA ASOCIACIÓN “VIRGEN DE LA NUBE”	18
2.1. Diagnóstico.....	19
2.1.1. Análisis situacional de todas las unidades productivas de la Asociación “Virgen de la Nube” .	19
2.1.2. Análisis de las unidades productivas de forma individual.....	21
2.1.3. Matriz FODA de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”	39
2.1.4. Modelo de las cinco fuerzas de Porter.	41
2.1.5. Resumen de resultados.	42
CAPITULO III: PROPUESTA PARA LA ASOCIACION “VIRGEN DE LA NUBE” BASADA EN EL MODELO TRIPLE HÉLICE.....	44
3.1. Presentación del modelo triple hélice.	45
3.1.1. Antecedentes del modelo triple hélice.	45
3.1.2. Aplicación del modelo triple hélice a la asociación “Virgen de la Nube”	49
3.1.3. Propuesta para la Asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” basada en el modelo triple hélice.	52

CONCLUSIONES.....	68
RECOMENDACIONES	69
BIBLIOGRAFÍA.....	70
ANEXOS.....	73

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Logo de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”.....	6
Figura 2. Población general y con capacidades diferentes del cantón Calvas según últimos datos del censo 2010	9
Figura 3. Población con capacidades diferentes del cantón Calvas que pertenecen a la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”.....	9
Figura 4. Organigrama estructural de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”.....	12
Figura 5. Centro de fotocopiado.....	13
Figura 6. Hornos y equipos para la elaboración de joyas.....	13
Figura 7. Biblioteca braille.....	14
Figura 8. Cabinas radiofónicas.....	14
Figura 9. Diagnóstico de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”.....	16
Figura 10. Análisis FODA centro de fotocopiado.....	22
Figura 11. Análisis FODA joyería artesanal (GEMOTERAPIA).....	26
Figura 12. Análisis FODA biblioteca braille.....	31
Figura 13. Análisis FODA cabinas radiofónicas.....	36
Figura 14. Análisis de las 5 fuerzas de Porter en la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”.....	41
Figura 15. Interfaz de la triple hélice.....	48
Figura 16. Modelo triple hélice aplicado a la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”.....	50
Figura 17. Fases del proceso de incubación.....	55
Figura 18. Modelo Triple Hélice aplicado a la Joyería Artesanal.....	58
Figura 19. Modelo Triple Hélice aplicado a la Biblioteca Braille.....	62

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Crecimiento poblacional de Loja según último censo INEC 2010.....	7
Tabla 2. Crecimiento poblacional de personas con capacidades diferentes en la provincia de Loja según el CONADIS 2014.....	8
Tabla 3. Análisis situacional de unidades productivas de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”.....	20
Tabla 4. Distribución del monto joyería artesanal (GEMOTERAPIA).....	25
Tabla 5. Matriz de alto impacto de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”.....	40
Tabla 6. Aplicación análisis FODA y Porter a la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”.....	42
Tabla 7. Conferencias del Modelo Triple Hélice.....	46
Tabla 8. Instituciones que participan en el triple hélice aplicado a la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”.....	53
Tabla 9. Método Triple Hélice función de las esferas institucionales.....	57
Tabla 10. Propuesta joyería artesanal (GEMOTERAPIA).....	59
Tabla 11. Presupuesto valorado joyería artesanal (GEMOTERAPIA).....	61
Tabla 12. Propuesta biblioteca braille.....	63
Tabla 13. Presupuesto valorado biblioteca braille.....	65
Tabla 14. Presupuesto consolidado para la aplicación de la propuesta de las unidades productivas de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”.....	66
Tabla 15. Cronograma de ejecución para la propuesta de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” de la ciudad de Cariamanga, mediante la aplicación del modelo triple hélice.....	67

RESUMEN

El diagnóstico y propuesta de fortalecimiento para la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” permitió conocer, la realidad actual de la Asociación, determinar los principales problemas e identificar las dos unidades productivas que se proyectan re potencializar a corto y largo plazo con el fin de que la asociación siga adelante y se aproveche los fondos invertidos por diferentes organismos de apoyo que financiaron los activos para implementar las cuatro unidades productivas que poseen.

La propuesta de fortalecimiento se basa en aplicar el modelo triple hélice en cada unidad productiva que se identificó apta para su reapertura mediante la aplicación de herramientas de análisis, el modelo TH permite actuar estratégicamente, interactuando con el sector privado, organismos del estado y con la academia, los beneficiarios son personas no videntes y con discapacidades de diferentes tipos, siendo esta comunidad de interés para los actores involucrados. La estrategia se enfoca a que no sea solo un actor el responsable del proyecto y que con el aporte de cada uno, pueda ser sustentable en el tiempo y se proyecte a crecer.

PALABRAS CLAVES: Fortalecimiento; triple hélice; interactuar.

ABSTRAC

The diagnosis and proposal for strengthening the Association of Disabled "Virgin of the Cloud" allowed us to know the current situation of the Association, determine what key issues and identify the two production units that project, in that way improving short and long term issues, by doing so the association can go ahead and take advantage of the funds invested by different support agencies that financed assets to implement the four production units they own.

The proposed is based on strengthening the triple helix model in each production unit to be suitable for its reopening, identified through the application of analytical tools. The TH model can act strategically, interacting with the private sector, state agencies and the academia, the beneficiaries are blind and people with disabilities of various types, being this community of interest to stakeholders. The strategy focuses into not just an actor responsible for the project and with the contribution of each, can be sustainable over time and is projected to grow.

KEYWORDS: Strengthening; triple helix; interact.

INTRODUCCIÓN

La atención a las personas con capacidades diferentes en el Ecuador ha sido uno de los principales problemas sociales que ha tenido durante mucho tiempo, se ha caracterizado por estar descuidada en todos sus ámbitos y por asignarle uno de los presupuestos más bajos dentro de lo que ha ello se refiere. Hace algunas décadas atrás la empresa privada con el afán de brindar ayuda a personas ciegas y sordas, toma la iniciativa de trabajar conjuntamente con padres de familia y familiares de las mismas, a través de la conformación de asociaciones de beneficencia, labor que dio lugar al inicio de pequeñas asociaciones; es así que en las décadas del 40 y el 60, el estado se une a esta ardua labor mediante la creación de escuelas especiales. De esta manera a nivel nacional surge la necesidad en las personas con capacidades diferentes de conformar asociaciones, con el ánimo de sentirse respaldos; haciendo cumplir sus derechos e incluirse a la sociedad.

En la ciudad de Cariamanga, provincia de Loja, existe la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”, la cual se encuentra legalmente constituida, en la actualidad cuenta con 276 socios, y cuatro unidades productivas de: Centro de fotocopiado, joyería artesanal (GEMOTERAPIA), biblioteca braille y cabinas radiofónicas; las cuales se encuentran fuera de funcionamiento por falta de financiamiento e infraestructura.

La presente investigación se centra en el emprendimiento de las unidades productivas de la Asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” de la ciudad de Cariamanga., mediante la aplicación del modelo Triple Hélice, el cual establece relaciones recíprocas entre la universidad, empresa y gobierno. En donde estas tres esferas que antes trabajaban de manera independiente tienden a vincularse para obtener beneficios en un proyecto en común.

El diagnóstico y propuesta de fortalecimiento para la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, permitirá alcanzar los objetivos y metas propuestas, resultado que se reflejará con la reactivación de las unidades productivas, logrando insertarlos nuevamente en el mercado, factor favorable que generará una serie de beneficios para los socios y asociación, a través de la generación de ingresos económicos, fuentes de trabajo e inclusión de las personas con capacidades diferente en el ámbito social, laboral y productivo.

El estudio se ha organizado en 3 capítulos:

El capítulo I consta de la presentación de la Asociación de discapacitados Virgen de la Nube”, antecedentes históricos, misión, visión, objetivos, políticas, presentación de las cuatro unidades productivas; además los servicios que oferta a los socios y análisis interno organizacional de la asociación.

El capítulo II incluye diagnóstico de las unidades productivas, aplicación de análisis FODA y Porter a cada unidad, y matrices de evaluación; finalizando esta etapa con el resumen de resultados en el cual se refleja la situación actual de la asociación.

Para culminar en el capítulo III se presenta la propuesta para el emprendimiento y fortalecimiento de las unidades productivas de la asociación basada en la aplicación del modelo triple hélice.

CAPITULO 1: PRESENTACIÓN DE LA ASOCIACIÓN DE DISCAPACITADOS “VIRGEN DE LA NUBE”

1.1. Presentación de la Asociación “Virgen de la Nube”

Organización dedicada a otorgar apoyo a personas con capacidades especiales, brindando capacitación para su inclusión laboral y social, gestiona la entrega de canastas de víveres, realiza el trámite de prótesis a bajos costos, entre otros más beneficios para sus socios, con el fin de mejorar su calidad de vida, mediante una sucesión de valores y compromisos dirigidos a su gente y demás ciudadanos del cantón Calvas en general.

1.1.1. Antecedentes históricos de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”



Figura 1. Logo Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”

Fuente: Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”

Elaborado por: Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”

La Asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” es una sociedad dedicada a la protección y mejoramiento de la calidad de vida de sus socios, su oficina se encuentra ubicada en la ciudad de Cariamanga, en las calles Sucre y Avenida Loja en el edificio del Gobierno Autónomo descentralizado de Calvas frente al parque Central, sus teléfonos son (593) (07) 2689059.

Fue declarada legalmente, como persona jurídica de derecho privado y sin fines de lucro, con domicilio en la ciudad de Cariamanga, cantón Calvas, Provincia de Loja, mediante Acuerdo Ministerial Nro.00011 de fecha abril 21 del año 2003, expedido por el Ministerio de Bienestar Social.

Esta asociación no dispone del ordenamiento jurídico interno, que regule su dinámica interna para un mejor desarrollo, cumplimiento y control de sus actividades con miras a cumplir con los fines para lo que fue creada. Se conformó con 21 socios fundadores. Anexo Nro. 1.

La asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” está representada por su presidenta la Sra. María Dioselina Cuenca Masache y como su vicepresidente el Sr. Wilfrido Torres, en donde 50 socios están legalmente registrados en el Ministerio de Inclusión Económica y social (MIES) y 226 socios inscritos hasta la fecha y con sus documentos por legalizar. Siendo 276 socios en total.

Según los últimos resultados del censo realizado en el año 2010 por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos del Ecuador (INEC) existe una población de 28.185 habitantes, en donde 1070 tienen discapacidad física de acuerdo a datos encontrados en el Consejo Nacional de Discapacidades (CONADIS), en la actualidad en base a las proyecciones que reposan en la página del (INEC) para el año 2015 el cantón Calvas cuenta con 29.682 habitantes.

A continuación el detalle:

Tabla 1. Crecimiento poblacional de la provincia de Loja según último censo INEC 2010.

Cantones	Hombres	%	Mujeres	%	Total 2010	Proyeccion 2015
Calvas	13.950	6.3%	14.235	6.2%	28.185	29.682
Catamayo	15.226	6.9%	15.412	6.8%	30.638	34.046
Celica	7.506	3.4%	6.962	3.1%	14.468	15.701
Chaguarpamba	3.734	1.7%	3.427	1.5%	7.161	7.099
Espindola	7.598	3.4%	7.201	3.2%	14.799	14.939
Gonzanama	6.390	2.9%	6.326	2.8%	12.716	12.187
Loja	103.470	46.9%	111.385	48.8%	214.855	248.473
Macará	9.649	4.4%	9.369	4.1%	19.018	20.181
Olmedo	2.422	1.1%	2.448	1.1%	4.870	4.681
Paltas	11.881	5.4%	11.920	5.2%	23.801	24.335
Pindal	4.502	2.0%	4.143	1.8%	8.645	9.783
Puyango	7.886	3.6%	7.627	3.3%	15.513	16.169
Quilanga	2.221	1.0%	2.116	0.9%	4.337	4.394
Saraguro	14.123	6.44%	16.060	7.0%	30.183	32.658
Sozoranga	3.795	1.7%	3.670	1.6%	7.465	7.512
Zapotillo	6.441	2.9%	5.871	2.6%	12.312	13.624
Total:	220.794	100%	228.172	100%	448.966	495.464

Fuente: (Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, 2010)

Elaborado por: INEC

Tabla 2. Crecimiento poblacional de personas con capacidades diferentes en la provincia de Loja según el Conadis 2015.

Cantón	Tipo de Discapacidad							
	Auditiva	Física	Intelectual	Lenguaje	Psicológico	Psicosocial	Visual	Total
Loja	670	2495	1701	102	136	151	729	5984
Calvas	149	386	365	18	25	22	110	1075
Catamayo	114	435	281	14	27	19	113	1003
Celica	35	178	138	6	15	4	56	432
Chaguarpamba	25	127	83	3	3	5	41	287
Espíndola	102	227	307	36	13	5	70	760
Gonzanamá	149	309	262	4	22	21	105	872
Macará	37	256	183	4	18	18	56	572
Olmedo	31	109	81	3	7	0	45	276
Paltas	92	378	212	13	17	23	102	837
Pindal	30	108	90	8	11	6	38	291
Puyango	32	271	214	5	16	18	59	615
Quilanga	39	66	85	2	7	9	22	230
Saraguro	98	323	215	12	13	9	79	749
Sozoranga	32	91	78	3	5	3	35	247
Zapotillo	21	157	166	16	24	7	36	427

Fuente : (Consejo Nacional de Igualdad de Discapacidades & Ministerio de Salud Pública, 2015)

Elaborado por : CONADIS

En la siguiente figura se puede detallar en forma más clara y concisa la población general y la población con discapacidad existente en el cantón Calvas.

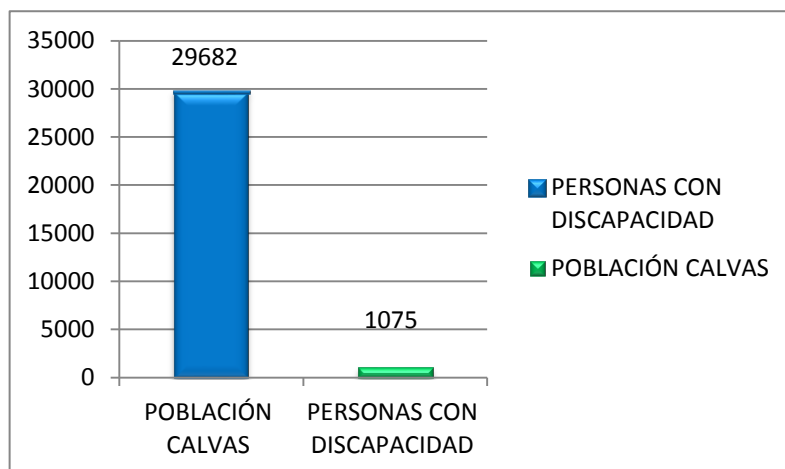


Figura 2. Población general y con capacidades diferentes del cantón Calvas según últimos datos del censo 2010.
Fuente: (Consejo Nacional de Igualdad de Discapacidades & Ministerio de Salud Pública, 2015)
Elaborado por: La autora

A continuación se detalla las personas con capacidades diferentes que pertenecen a la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” de acuerdo al tipo de discapacidad que tienen.

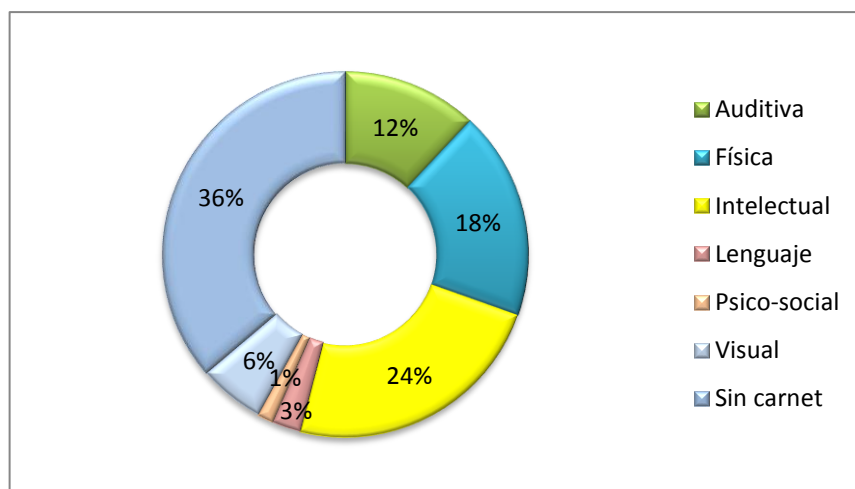


Figura 3. Población con capacidades diferentes del cantón Calvas que pertenecen a la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”
Fuente: Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”.
Elaborado por: La autora

En la figura 2 y 3 se puede observar que la población total con discapacidad pertenecientes al cantón Calvas (1070), solo 276 personas se encuentran afiliadas a la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, lo que evidencia la falta de conocimiento o desinterés por parte de los familiares de estas personas en mejorar la calidad de vida de estas personas.

1.1.2. Filosofía de la Asociación de Discapacitados Virgen de la Nube.

La Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” nace de la necesidad de involucrarse al desarrollo económico y social de su cantón, buscando el mejoramiento de la calidad de vida de todos sus miembros, centrándose en el fortalecimiento de las habilidades e incitando el desarrollo empresarial inherente a las habilidades de los socios.

1.1.2.1. Visión

La Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” del Cantón Calvas al 2014 es una organización fortalecida que vela por los derechos de las personas con capacidades especiales. Sus socios y socias, tienen amplio conocimiento de la ley de discapacidades y una elevada autoestima que permite acceder a diferentes fuentes de trabajo y ocupación ya sea a nivel público como privado.

1.1.2.2. Misión

La Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” es una organización de primer grado que lucha por mejorar la calidad de vida de las personas con capacidades especiales y sus familias, mediante la terapia de trabajo creativo y constante que permite ejercer sus derechos como ciudadanos y cuyos frutos se reflejan en la producción de bienes y servicios aceptados por la población local, nacional e internacional.

1.1.2.3. Objetivo general

Concientizar a la ciudadanía Cálvense sobre una verdadera inclusión social de las personas con capacidades especiales, respetando sus derechos como entes activos de la sociedad.

1.1.2.4. Objetivos específicos de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”

- ✓ Dar a conocer las actividades y proyectos que realizan las personas con capacidades especiales del cantón Calvas.
- ✓ Insertar en el ámbito laboral a personas con capacidades especiales para que sean entes productivos.
- ✓ Contribuir al desarrollo del cantón a través de la ejecución de proyectos a beneficio de los socios de la Asociación de Discapacitados Virgen de la Nube.

La labor humanitaria y social se basa de valores que dirigen su desempeño como es la transparencia y la sensibilidad con el dolor ajeno, el compromiso y respeto para con sus socios y la voluntad de ayudar a mejorar las condiciones de vida de sus asociados y así colaborar el desarrollo del Cantón Calvas.

1.1.2.5. Políticas

Dentro de la Asociación también se puede citar algunas de sus políticas como son:

- a) Difundir y luchar por la defensa de los derechos establecidos a favor del de la personas con capacidades especiales en la Constitución de la República, Ley de Discapacidades y la legislación conexas.
- b) Concientizar al socio y comunidad sobre las limitaciones que tiene una persona con capacidades especiales
- c) Gestionar y generar recursos económicos para la Asociación a través la de sus microempresas y el apoyo de los diferentes organismos gubernamentales y no gubernamentales.
- d) Trabajar arduamente para restablecer al socio de sus discapacidades, capacitarlo e insertarlo en el mundo del laboral.
- e) Ofrecer una atención de calidez y calidad a todos sus asociados y aquellos que todavía no lo son, con miras a integrarlos en nuestra organización.
- f) Poner en práctica la rendición de cuentas, administrar nuestros recursos con honestidad y transparencia.

- g) Vincular vía internet a nuestra asociación con otras similares del país y el mundo con objeto de intercambiar experiencias y mejorar las condiciones de vida de nuestros asociados.
- h) Promover, auspiciar y apoyar la elaboración de un modelo referencial de prevención y atención de la problemática familiar y social en la que se desenvuelven los socios.
- i) Participar en la elaboración y fortalecimiento de sistemas locales de protección integral al discapacitado, conjuntamente con ONGs., gobiernos locales, sociedad civil y comunidad en general.
- j) Organigrama estructural de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”.

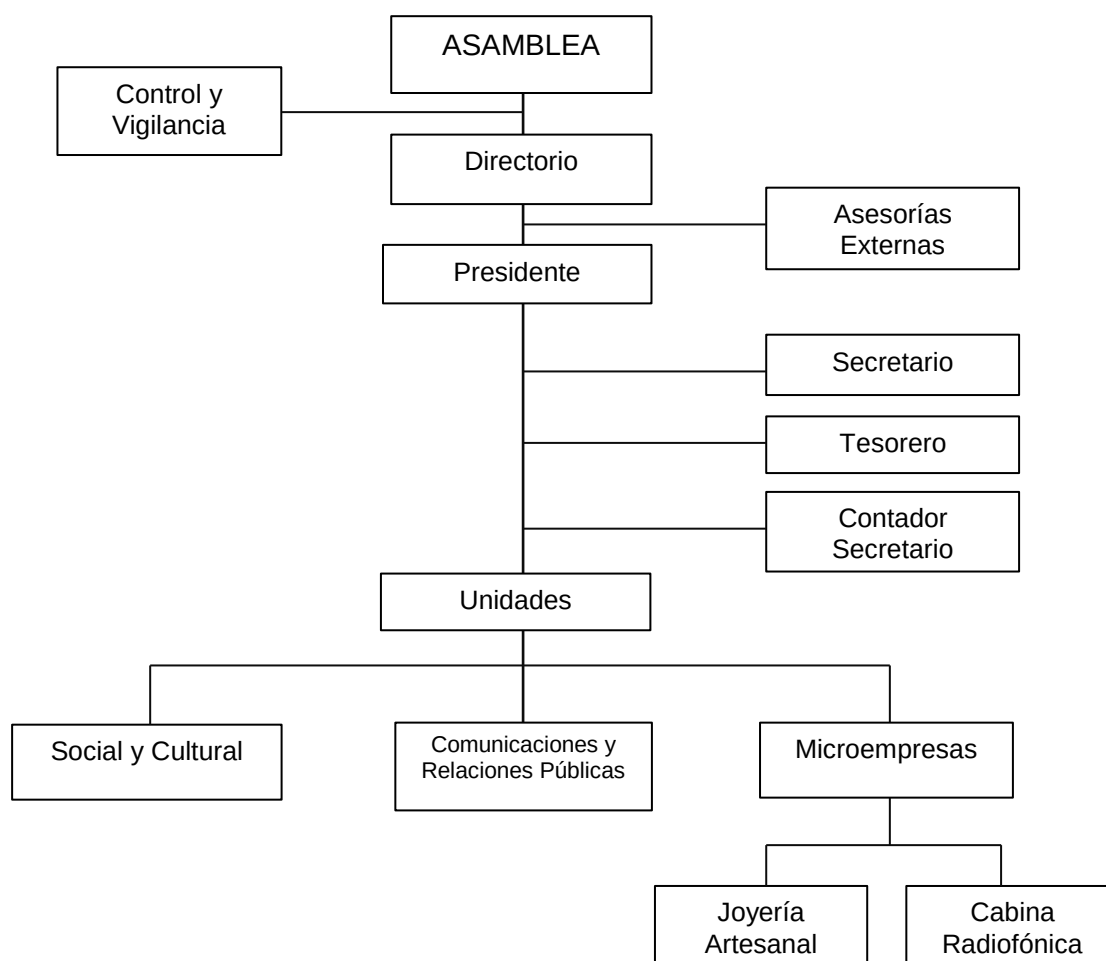


Figura 4. Organigrama estructural de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”

Fuente: Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”

Elaborado por: Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”

Esta entidad cuenta con el Reglamento Interno, Estatutos y un Manual de Funciones de la Asociación “Virgen de la Nube”, los mismos que reposan en archivos de la asociación.

1.1.3. Unidades Productivas de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”

La asociación dispone de diferentes equipos y maquinarias que hasta el momento se encuentran en bodega sin generar ningún beneficio, debido a una serie de limitantes. Estas se detallan a continuación:

- Unidad productiva centro de fotocopiado, se encuentra cerrado por mal estado de las máquinas y falta de capacitación a sus socios.



Figura 5. Centro de fotocopiado.

Fuente: Asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”

Elaborado por: Asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”

- Unidad productiva joyería artesanal (Gemoterapia), cuentan con máquinas y equipos para la elaboración de joyas, estos están embodegados y en desuso.



Figura 6: Hornos y Equipos para la elaboración de joyas.

Fuente: Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”

Elaborado por: Asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”

- Unidad productiva biblioteca Braille con computadoras con sistema jows, la misma se cerró porque culmino el proyecto y no había fondos para continuar con pagos para capacitación y sueldo.



Figura 7. Biblioteca braille.
Fuente: (Alcaldía de Loja, 2014)
Elaborado por: Alcaldía de Loja

- Unidad productiva Cabinas radiofónicas para grabación de publicidad en la actualidad no son utilizados por falta de capacitación y lugares donde se requieran sus servicios.



Figura 8: Cabinas radiofónicas Asociación de discapacitados "Virgen de la Nube"

Fuente: Asociación de Discapacitados "Virgen de la Nube"

Elaborado por: Asociación de Discapacitados "Virgen de la Nube"

1.1.4. Servicios que oferta a los socios.

Además de los proyectos que se mencionan anteriormente la Asociación cuenta con otros servicios importantes como:

- ❖ Integrar a la Asociación a todas las personas que padezcan cualquier tipo de discapacidad del Cantón y Cantones aledaños.
- ❖ Ayudar a la obtención de la calificación, carnetización de discapacitados e ingresarlos a la asociación.
- ❖ Ayudar a los socios a realizar las gestiones pertinentes ante los organismos del gobierno central, seccionales públicos, privados y ONG´s., para conseguir sus prótesis, equipos y más elementos necesarios para su terapia y rehabilitación.
- ❖ Trabajar junto a centros de educación especial para mejorar la calidad de la educación de dichos centros, descubrir socios con capacidades especiales, ayudar a tramitar su beca para que desarrollen al máximo sus talentos.
- ❖ Desarrollar acciones para motivar, elevar la autoestima y mejorar las condiciones de vida de todos sus asociados.

1.1.5. Análisis Interno Organizacional de la Asociación “Virgen de la Nube”

En el análisis situacional interno de la asociación “Virgen de la Nube”, existen diferentes debilidades entre las que se puede destacar que dentro del Plan General de Desarrollo, existen ciertas políticas alineadas con la visión de la asociación, pero no están claramente definidas por los directivos y socios de la misma carecen de revisión periódica; aspectos que repercuten en el funcionamiento de la asociación, previa entrevista realizada a los directivos y en base al diagnóstico se considera necesario citar lo siguiente:

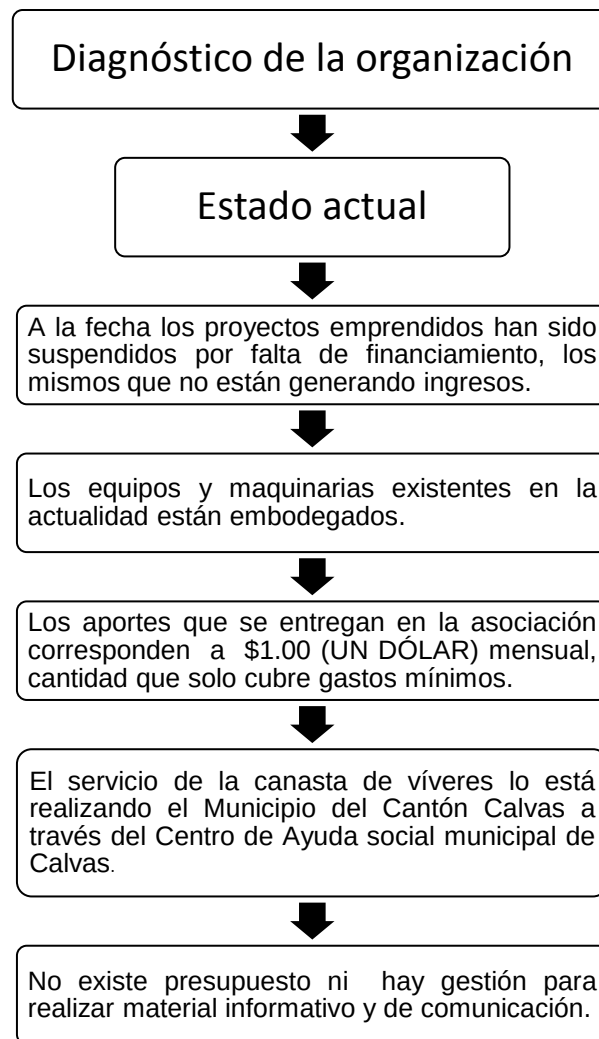


Figura 9: Diagnóstico de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”
Fuente: Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”
Elaborado por: La autora

De acuerdo al análisis realizado sobre el estado actual de la asociación “Virgen de la Nube”, es necesario resaltar que una de las falencias más sobresalientes es la inexistencia de financiamiento, como se puede constatar en el cuadro anterior, factor que imposibilita el funcionamiento y progreso de la asociación dentro de ámbito productivo y competitivo.

Los proyectos implementados para sus unidades de producción se han visto afectados por varios aspectos como son: económico, profesional y social, es así que se adquirió máquinas y equipos pero los mismos han sido embodegados porque no se cuenta con el dinero para su funcionamiento y menos para hacer pagos a profesionales para que realicen la respectiva capacitación a los socios por tal razón se han visto en la necesidad de prescindir de los ingresos que estos generarían.

En lo que respecta al dinero por parte de los socios, están aportando \$1.00 mensual cantidad que solo cubre parte de los servicios básicos (luz, agua, etc.) que se originan en la oficina de la Asociación ya que los que contribuyen son los socios legalizados que son un número de 50 socios, los mismos que en ocasiones no son puntuales con sus pagos.

La entrega de la canasta de víveres era una actividad que la realizaba la Asociación en forma individual con la finalidad de hacer que sus socios asistan a las reuniones de la misma, pero desde que la Municipalidad del Cantón Calvas decidió actuar con esta actividad por medio del Patronato de Amparo Social, los socios de esta han dejado de asistir en forma frecuente a sus reuniones, descuidando así a la Asociación.

La administración enfrenta tres interrogantes centrales al evaluar los proyectos comerciales de sus compañías ¿Cuál es la situación actual de la empresa? ¿Hacia dónde necesita dirigirse? ¿Cómo debe llegar? Para obtener la respuesta a la pregunta esencial “¿Cuál es la situación actual de la empresa?”, los directivos deben evaluar las condiciones y presiones competitivas de la industria, el desempeño en curso y la posición en el mercado de su empresa. (Thompson, Strickland, & Gamble, 2008, pág. 3).

En el capítulo I se desarrolló la evaluación de la situación actual de la organización, la cual inició con detalles desde su creación en lo que respecta a la visión, misión, objetivos, políticas y más información fundamental, completando así esta fase del diagnóstico

**CAPITULO II: DIAGNÓSTICO DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS DE LA ASOCIACIÓN
“VIRGEN DE LA NUBE”**

2.1. Diagnóstico.

El desarrollo del presente capítulo dará inicio con el análisis situacional de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, y de las cuatro unidades productivas conformadas por: centro de fotocopiado, joyería artesanal (GEMOTERAPIA), biblioteca braille y cabinas radiofónicas; estudio basado en la aplicación del análisis FODA, se podrá detectar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de cada unidad productiva; y análisis PORTER a través del estudio de mercado; y de esta manera elaborar un diagnóstico situacional apropiado para la asociación.

2.1.1. Análisis situacional de todas las unidades productivas de la Asociación “Virgen de la Nube”.

El análisis situacional de una organización es el proceso que estudia el entorno del mercado y las posibilidades comerciales de la empresa. “Esto significa que, es el estudio del medio en que se desenvuelve la empresa en un determinado momento, tomando en cuenta los factores internos y externos mismos que influyen en cómo se proyecta la empresa en su entorno” (Pérez García, 2012). La Asociación cuenta con cuatro unidades productivas; cuyo objeto es la inserción laboral de las personas con capacidades diferentes miembros de la organización permitiendo generar oportunidades de empleo estable y de calidad, principalmente para personas con discapacidad intelectual o del desarrollo.

A continuación se presenta la tabla 3 en donde se detalla las unidades productivas y su situación actual.

Tabla 3. Análisis situacional de las unidades productivas de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”

Unidad productiva	Personas capacitadas	Personas disponibles	Instituciones u organizaciones que financiaron	Finalidad de cada unidad productiva	Observaciones
 Centro de fotocopiado	20 Socios	4 Socios	Gobierno Autónomo descentralizado del cantón Calvas (GAD).	Insertar a la vida laboral a sus socios y a la vez mejorar su calidad de vida generándoles fuentes de trabajo e ingresos para la asociación.	A consecuencia de instalaciones inadecuadas las máquinas han sufrido desperfectos por esto se encuentran fuera de funcionamiento.
 Joyería artesanal (Gemoterapia)	40 Socios	15 Socios	ONG (PROLOCAL) y premio del Banco Mundial.	Servir como terapia a las personas con discapacidad.	Se adquirió máquinas y herramientas para la elaboración de estas joyas, actualmente se encuentra paralizado por falta de financiamiento y capacitación.
 Biblioteca braille	15 Socios	15 Socios	Asociación de discapacitados visuales de Loja. Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES). GAD Calvas.	Funcionar como centro de capacitación y escuela para no videntes.	Este llegó a su fin por falta de financiamiento para continuar con el pago de salario al personal y capacitador.
 Cabinas radiofónicas	15 Socios	Ninguno.	GAD Calvas. ONG (PROÑLOCAL)	Insertar al ámbito laboral a las personas con capacidades diferentes a través de la comercialización de productos de audio y video.	Actualmente se encuentra fuera de funcionamiento por carencia de personal idóneo y baja demanda del servicio dentro de la localidad.
TOTAL:	90 Socios	34 Socios			

Fuente: Asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”

Elaborado por: La autora

2.1.2. Análisis de las unidades productivas de forma individual.

Se realizará el estudio de las unidades productivas de: centro de fotocopiado, joyería artesanal (Gemoterapia), biblioteca braille y cabinas radiofónicas, mediante la aplicación del análisis FODA y PORTER, que aporten información sobre la situación actual de las unidades productivas en forma individual.

2.1.2.1. *Análisis de la unidad de producción centro de fotocopiado.*

El centro de fotocopiado fue adquirido mediante proyecto realizado por sus directivos y cofinanciado con el GAD de Calvas por un monto de \$7.500 rubro en que se incluye la elaboración del plan así como la capacitación, compra de equipos y materiales; este centro se mantuvo funcionando por 5 años, actualmente no se encuentra en funcionamiento ya por 2 años; esto se da por las instalaciones eléctricas del lugar de funcionamiento se encuentran defectuosas (variaciones de voltaje) las máquinas han sufrido desperfectos, además la reparación de los equipos tiene un costo muy elevado. Por este motivo se ha propuesto entregar estos equipos y maquinas como parte de pago y adquirir máquinas nuevas; en la ciudad de Cariamanga existen 40 centros de fotocopiado. Para el funcionamiento de este centro se capacitó en total a 20 socios, de estas solo 4 personas están dispuestas a emprender nuevamente este proyecto.

Actualmente los equipos existentes se encuentran embodegados y fuera de servicio. Cuenta con su respectivo inventario que se puede observar en el Anexo No. 2.

A continuación se presenta el análisis FODA y análisis Porter del centro de fotocopiado.

Análisis FODA del centro de fotocopiado.

El Foda resulta de la combinación de las palabras Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas, sirve para analizar la situación interna y externa de la empresa con respecto a la idea de negocio. (Harold & Heinz, 2007) afirma: “El análisis FODA sirve para establecer objetivos y estrategias para su negocio. Hacia el interior: brinda un resumen de las Fortalezas y Debilidades de su empresa Hacia el exterior: identifica Oportunidades y Amenazas que puede enfrentar”. En resumen el análisis Foda es una metodología de estudio de la situación competitiva de una empresa en su mercado (situación externa) y de las características internas (situación interna) de la misma, a efectos de determinar sus Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas.

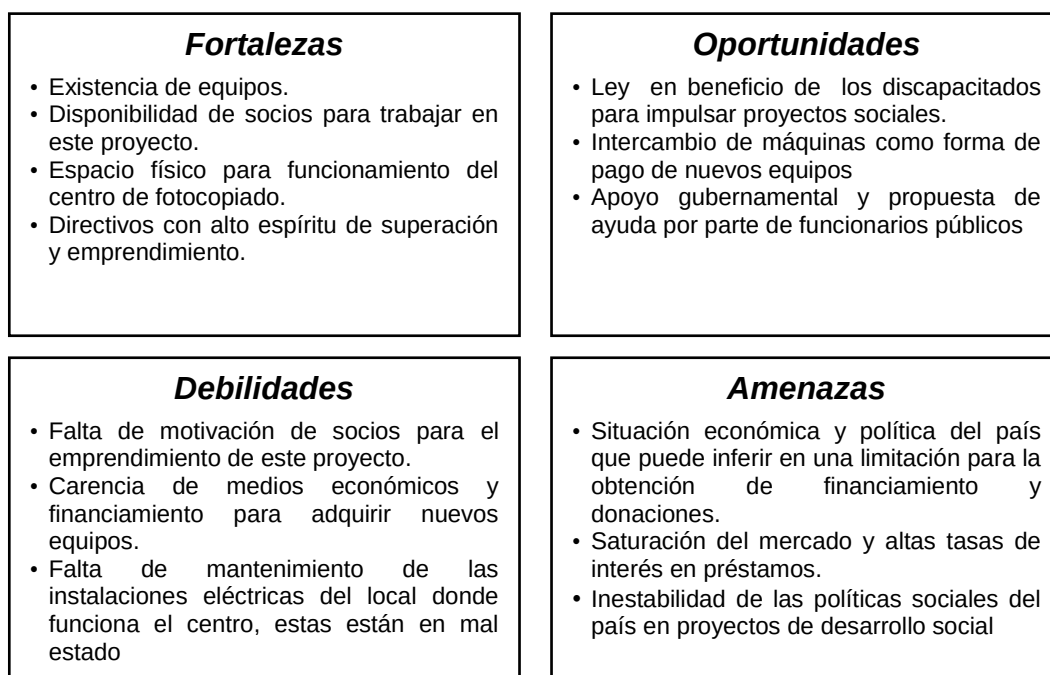


Figura 10. Análisis FODA centro de fotocopiado.

Fuente. Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”.

Elaborado por: La autora

Análisis PORTER del centro de fotocopiado

El modelo de las cinco fuerzas de Porter es una herramienta de gestión desarrollada por el profesor e investigador Michael Porter, que permite analizar una industria o sector, a través de la identificación y análisis de cinco fuerzas en ella. (Fred R., 2008) afirma: El análisis de las cinco fuerzas de Porter es un modelo utilizado por muchas empresas, como instrumento para elaborar estrategias. Esta herramienta permite conocer el grado de competencia que existe dentro de una empresa, realizar un análisis externo que sirva como base para formular estrategias destinadas a aprovechar las oportunidades y hacer frente a las amenazas detectadas. A continuación se procede a realizar el análisis de cada una de estas fuerzas:

Fuerza 1: Ingreso de nuevos competidores.

En la localidad se cuenta con más de 40 centros de fotocopiado aspecto desfavorable para la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, generando bajos ingresos económicos.

Fuerza 2: Poder de negociación de proveedores.

Los proveedores que se encuentran en la localidad no son suficientes, estos no cuentan con todos los suministros o materiales que existen en el mercado, por tal razón no existe donde escoger calidad de productos, costo, garantía, etc.

Por tal razón tomando en cuenta la ubicación geográfica en donde se encuentra la asociación, esta está favorecida por estar en un lugar no muy apartado de la capital provincial, por lo que el poder de negociación de los proveedores de suministros de materiales de oficina, escuela, etc., necesarios para poner en marcha el funcionamiento el centro de fotocopiado, si existe facilidad para acceder por suministros y equipos.

Esta fuente de proveedores de la ciudad de Loja permitirán reducir los costos por lo que muchos de ellos son distribuidores directos para toda la provincia, tal es el caso en suministros de oficina La Reforma, venta de copiadoras y repuestos Copy One.

En conclusión el poder de negociación de los proveedores es medio alto debido a la falta de proveedores locales lo que conlleva a una limitante a la asociación pero también lleva a plantear una fusión exclusiva con los proveedores de la capital provincial.

Fuerza 3: Poder de negociación de los clientes.

La oferta del servicio de fotocopiado en el mercado es alta y son pocos los que ofrecen un servicio de buena calidad. También es relevante tomar en cuenta el tema costos y la sensibilidad de los precios que presentan entre un establecimiento y otro, la similitud de los servicios y su relación en los costos. En la fijación de precios es importante recalcar los servicios que se ofrecen.

Se puede concluir que el poder de negociación de los clientes es medio alto, en cuanto a la gran demanda del servicio de fotocopiado en la localidad. Con este antecedente se debería considerar que en un sector en el que se conoce que el rendimiento del capital invertido es superior a su costo, generará la llegada de personas interesadas en invertir en esta actividad económica a la brevedad posible, con la finalidad de sacar la mayor rentabilidad que ofrece ese mercado.

Fuerza 4: Servicios sustitutos.

En este caso se ve como sustitutos a otros centros de fotocopiado y cyber que deseen incorporar los mismos servicios que se intenta ofrecer y hasta con un valor inferior a lo establecido.

En esta parte se debe incluir a los cyber que pueden agregar otros servicios que incluyan internet, venta y mantenimiento de equipos de computación, y demás servicios similares a precios más cómodos y bajos.

Por ello se puede concluir que la amenaza de sustitutos es media alta debido a que existen centros de fotocopiado y cyber que tienen en el mismo servicio y unos cuentan con equipos que prestan mejores funciones.

Fuerza 5: Rivalidad entre las empresas del sector.

El auge de los centros de fotocopiado, ha permitido una gran competencia, factor que es positivo porque permite mejorar la competitividad, misma que coadyuva al mejoramiento de los servicios, el control de los precios y la definición de estrategias que les permita su sobrevivencia en el medio.

Basándonos en lo anterior es preciso decir que en este sector la rivalidad entre los competidores es por diferenciación y el precio varía de acuerdo a las propuestas de cada centro de fotocopiado, por los distintos servicios que estos puedan ofrecer. Por lo tanto existe una rivalidad media alta entre los competidores.

Conclusión general: La asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” dentro de esta fuerza tiene un alto grado de rivalidad ya que existen algunos centros de fotocopiado y al ser un nuevo integrante que brinda este servicio a la comunidad lo que busca es obtener mayor cuota de mercado de los otros competidores ya existentes. La situación actual del mercado viene marcada por un alto nivel de competencia y las utilidades que genera es mínima, es por esta razón que se considera factible no reactivar la unidad productiva de fotocopiado por no ser rentable para la asociación.

2.1.2.2. Análisis de la unidad de producción joyería artesanal (Gemoterapia)

La joyería artesanal constituye el proyecto de mayor importancia de la Asociación, este representa la actividad con más futuro; es por esto que tiene el mayor interés por parte de directivos y socios para ser reactivado y aplicado a la comunidad. La inversión de este proyecto fue de \$ 50.000.00, adquiridos de la siguiente manera:

Tabla 4. Distribución de monto joyería artesanal (Gemoterapia).

Instituciones que otorgan el dinero	Monto que conceden.
❖ Premio del Banco Mundial	\$ 10.000.00
❖ ONG (Prolocal)	\$ 35.000.00
❖ Premio de candidata a reina del cantón Calvas.	\$ 5.000.00
Total	\$ 50.000.00

Fuente: Asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”

Elaborado por: La autora

Se capacitó a 40 socios; 15 personas están dispuestas a emprender nuevamente en este proyecto. El nombre de este proyecto fue Gemoterapia, su objetivo principal “servir como terapia a las personas con discapacidad y al mismo tiempo enseñarles un oficio e insertarlos a la vida laboral e incitarlos a sentirse productivos ante la sociedad”. Este programa funcionó durante 3 años, pero lleva paralizado desde el 2009.

En la actualidad se propone la posibilidad de firmar un convenio con el Centro de Apoyo Social Municipal del cantón Calvas lo que permitirá se reactive las operaciones del mismo y así entregar beneficios a sus socios y comunidad. Su inventario se puede observar en el Anexo No. 3.

A continuación se presenta el análisis FODA y análisis Porter de la joyería artesanal (Gemoterapia).

Análisis FODA de la joyería artesanal (Gemoterapia)

<i>Fortalezas</i> *Máquinas para la elaboración de joyas artesanales en oro y plata. *Socios dispuestos a trabajar en la reactivación del proyecto. *Directivos que desean sacar adelante a la asociación. *Personal capacitado (15) que pueden aplicar lo aprendido y capacitar a más socios.	<i>Oportunidades</i> *Aplicacion de un posible convenio con el Centro de apoyo social municipal para su emprendimiento. *Alto Interés de algunas autoridades del GAD del cantón Calvas en beneficiar a la asociación referente a este proyecto..
<i>Debilidades</i> *Falta de financiamiento para capacitación de socios con respecto a nuevos equipos. *Capital limitado para invertir y adquirir materias primas. *No existe infraestructura o espacio físico bien acondicionada para elaboración de las joyas. *Poca publicidad en lo que respecta a esta actividad.	<i>Amenazas</i> *Introducción de productos similares a la ciudad de Cariamanga. *Venta de joyas a mas bajo costo. *Ley de régimen tributario. interno del Ecuador con altos aranceles

Figura 11. Análisis FODA joyería artesanal (Gemoterapia).

Fuente: Asociación de Discapacitados "Virgen de la Nube"

Elaborado por: La autora

Análisis Porter de la joyería artesanal (Gemoterapia)

Según Porter, el dividir una industria en estas cinco fuerzas permite lograr un mejor análisis del grado de competencia en ella y, por tanto, una apreciación más acertada de su atractivo; mientras que en el caso de una empresa dentro de la industria, un mejor análisis de su entorno y, por tanto, una mejor identificación de oportunidades y amenazas. (Archive, 2015)

A continuación un resumen de cada una de estas fuerzas:

Fuerza 1: Ingreso de nuevos competidores.

En la actualidad no existen fabricantes de joyas artesanales en el sector, por lo que se puede decir que la rivalidad es baja, ya que se cuenta con un mercado completamente libre y sin amenazas de otros productores, la barrera existente que habría sería la introducción de joyas traídas desde otras provincias para ser comercializadas en este sector.

El capital humano requerido para la elaboración de las joyas, está representado por los socios que fueron capacitados para esta actividad, los mismos que cuentan con conocimientos sobre manejo y funcionamiento de equipos. En cuanto al capital disponible para el funcionamiento de esta unidad productiva, en la actualidad no se cuenta con el mismo, cabe resaltar que la asociación dispone de equipos y herramientas necesarias para la elaboración de las joyas en lo que respecta a hornos, moldes, etc.; pero necesitan el apoyo en cuanto a financiamiento para realizar la adquisición de materia prima y adecuación de espacios de funcionamiento.

En lo relacionado a canales de información no existe restricción, la promoción y propaganda se la realizaría a través de los medios de comunicación de la localidad en forma radial como televisiva, que son de gran importancia al momento de emprender un negocio para dar a conocer a la ciudadanía los bienes y servicios que ofrece.

Una vez culminado el análisis de las barreras de entrada, se puede concluir que la amenaza de nuevos competidores es baja, debido a que muchas personas no se arriesgan a emprender en este tipo de negocio porque genera una alta inversión de capital.

Fuerza 2: Poder de negociación de los proveedores.

En la localidad no existen proveedores, la materia prima (oro y plata) son traídos directamente desde las minas de Portovelo, provincia de El Oro; de esta manera existe gran variedad de ofertas y mejores precios, de igual forma los reactivos son adquiridos en la ciudad de Loja donde también cuentan con varios ofertantes.

El poder de negociación de los proveedores que distribuyen oro y plata, metales necesarios para poner en funcionamiento la unidad de producción de joyería artesanal (Gemoterapia) en lo que respecta a elaboración de joyas es alto, debido a la falta de proveedores locales, lo que conlleva a una limitante para la asociación, pero al mismo tiempo permite plantear estrategias o convenios con los proveedores del cantón Portovelo, siendo unos de los centros mineros más importantes del país y por ser distribuidores directos para toda la provincia ofrecen precios bajos en comparación a otros proveedores.

Fuerza 3: Poder de negociación de los clientes.

Dentro del poder de negociación de los clientes comprende la adquisición del servicio por medio de los clientes y la oferta existente en el sector. La oferta de joyas de oro y plata en el mercado es baja y son pocos los que ofrecen joyas de buena calidad y a bajos precios.

Por esto se puede decir que el poder de negociación de los clientes es bajo, mientras menor cantidad de ofertantes existen, mayor será su capacidad de negociación, ya que al no haber mayor demanda de productos se puede reclamar por precios más cómodos. Y de esta manera los clientes pueden exigir.

La calidad y precio de la elaboración de joyas de oro y plata, han ocasionado que el poder de negociación de los clientes sea baja, coadyuvando a que el producto en mención no tenga la debida acogida en el mercado, aspecto importante que repercute a la asociación, por lo que sería aconsejable que se dé a conocer a la ciudadanía sobre las características de su producto, en lo que respecta al material y los acabados que se utilizaron para la producción y elaboración de joyas diferenciándose de la competencia.

Fuerza 4: Servicios sustitutos.

En este caso se ve como sustitutos a la bisutería que desea prestar misma función y hasta con un valor inferior a lo establecido que proviene de la competencia. Los altos niveles de delincuencia y carestía de la vida, es algo que puede provocar la sustitución de este producto, ya que los clientes se han visto en la necesidad de adquirir fantasías, no joyas de valor. Actualmente en el país y en forma global se ha incrementado el uso de bisutería la misma que se la puede adquirir a bajos costos y en diferentes gamas de modelos.

Por ello se puede concluir que la amenaza de sustitos es alta, debido a que existe gran competencia en el mercado en lo que respecta a imitación de joyas con materiales de bajo costo, y por la situación económica que actualmente se está viviendo, muchos prefieren pagar menos sin importar la calidad de producto.

Fuerza 5: Rivalidad entre las empresas del sector.

La escasa o ninguna incursión de asociaciones o instituciones que se dediquen a esta labor en el cantón Calvas, ha permitido que estos sean los únicos en el mercado en lo que se refiere a elaboración de joyas, factor que es positivo porque permite acaparar y al mismo tiempo mejorar la competitividad, misma que coadyuva al mejoramiento de la producción, el control de precios y la definición de estrategias que permita su sobrevivencia en el medio. La inexistencia de otros productores locales, convenios, equipos y personal capacitado para la elaboración de estas piezas artesanales, se puede nombrar como ventaja, por esta razón se ve la oportunidad de que esta unidad de producción tenga futuro.

Conclusión general: Existe una rivalidad baja entre los competidores, ya que el sector en el que se desempeña solo cuenta con comerciantes informales que introducen joyas de otros lugares, favoreciendo de esta manera a la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, para que emprendan en la unidad de producción de joyas artesanales, brindando un producto con los mejores estándares de calidad y atención personalizada, tomando siempre en cuenta cubrir las necesidades del público.

2.1.2.3. *Análisis de la unidad de producción biblioteca braille*

Este proyecto es de interés social no representa fines de lucro, cuyo objetivo primordial es funcionar como centro de capacitación y escuela para no videntes. El mismo tuvo una inversión de \$9.080.00 dinero que fue gestionado por la Asociación de discapacitados visuales de Loja, MIES y gestión directa al Municipio del Cantón Calvas para el pago de personal durante el periodo de un año. La biblioteca Braille tiene su infraestructura en el GAD de Calvas, prestaba sus servicios a la colectividad a través de la enseñanza a los no videntes en lo referente a: movilidad, manejo de ábaco, motivación y autoestima. Además cabe resaltar que con el funcionamiento de esta unidad de producción se generarían fuentes de empleo para los miembros de la asociación, se encuentran debidamente capacitados en la materia pero sería aconsejable brindarles una capacitación para refrescar sus conocimientos, y de esta manera hacerlos sentir útiles para la sociedad, lo que generaría aumento de su autoestima e inclusión.

La biblioteca cuenta con:

- ✓ 2 computadoras con sistema Jaws.
- ✓ 250 libros en digital (audio).
- ✓ 50 Folletos en físico de lectura Braille.
- ✓ Su respectivo mobiliario.

Este proyecto funcionó durante un año, permitiendo capacitar a 15 personas, estas se encuentran disponibles para replicar lo aprendido. Tuvo gran acogida por los socios no videntes, ellos recibían visitas a sus domicilios para continuar con la capacitación. Las causas principales por las que dejó de funcionar fue la culminación del proyecto y la falta de financiamiento para seguir realizando el pago del salario a las personas que impartían las clases. El inventario se lo puede observar en el Anexo No. 4.

Análisis FODA de la biblioteca Braille.

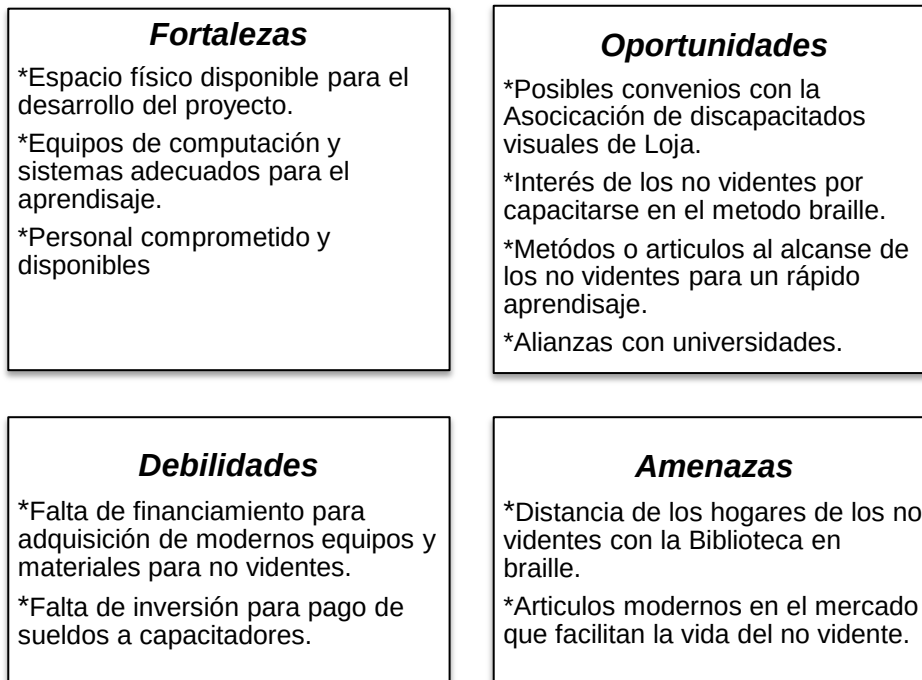


Figura 12. Análisis FODA biblioteca braille.
Fuente: Asociación de Discapacitados "Virgen de la Nube"
Elaborado por:

Análisis Porter de la biblioteca braille.

El objetivo de la creación de las fuerzas de Porter es claro, lo que se quiere es calcular la rentabilidad de una empresa con el fin de ver el valor actual de la empresa y la proyección a futuro. (Torreblanca, 2015) afirma:

Las 5 fuerzas de Porter son una de las herramientas de marketing más usadas en todo el mundo y están pensadas para dar un apoyo a los negocios y las empresas que quieran conseguir sacar el máximo rendimiento a su empresa en un buen tiempo.

Las fuerzas de la amenaza de entrada de nuevos competidores, la amenaza de ingreso de productos sustitutos, el poder de negociación de los proveedores, y el poder de negociación de los consumidores afectan la fuerza de la rivalidad entre competidores, por lo que ésta suele ser la fuerza más poderosa de las cinco.

Fuerza 1: Ingreso de nuevos competidores.

En la ciudad de Cariamanga del total de su población existe un 10% de personas con discapacidad visual, la Asociación se vio en la obligación de implementar una biblioteca Braille; que es la única en este cantón, es por esta razón que no se cuenta con competidores en este sector y además es una unidad dirigida a hacer labor social representando una ventaja competitiva en el sector.

El capital humano requerido para el servicio ofrecido, representado por los socios que fueron capacitados para esta actividad y que cuentan con experiencia en el manejo de los equipos. Sus socios están previamente preparados y así garantizar la debida enseñanza a las necesidades de los socios.

En lo referente al capital, en la actualidad no se cuenta con este, la asociación dispone con la infraestructura; aún falta inversión para emprender y equipar nuevamente este proyecto y continuar con tan noble labor. Es importante la lealtad del beneficiario, las personas que reciben el servicio son la mejor referencia al público, son la carta de presentación.

Luego de haber analizado las barreras de entrada, se puede concluir que la amenaza de nuevos competidores es baja ya que actualmente la inversión para comenzar este negocio es elevada por esta razón resulta difícil iniciar con este servicio. Al ser la biblioteca Braille la única en el cantón, y al contar con el personal capacitado, los directivos y socios de la asociación deberían tomar las medidas pertinentes para continuar con el funcionamiento de esta unidad de producción, y de esta manera fortalecer la capacitación ocupacional e inserción laboral, contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de las personas con discapacidad visual y de sus familias, además contribuir al desarrollo del cantón a través de la ejecución de proyectos con y sin fines de lucro.

Fuerza 2: Poder de negociación de los proveedores.

La asociación se encuentra cerca de la capital provincial por lo que resultaría accesible realizar la compra de equipos y materiales para la biblioteca braille con proveedores de la ciudad de Loja, pero según las investigaciones realizadas las casas comerciales no disponen en su totalidad con los materiales que requiere la biblioteca, las compras se deberán realizar directamente con proveedores en Quito.

Por lo tanto se puede concluir que el poder de negociación de los proveedores es alto debido a la falta de proveedores locales, lo que conlleva a una limitante a la asociación en lo que respecta a la compra de kits para no videntes (ábacos, punzones de dedo y de bolita, bastón no vidente y regletas), cabe resaltar que estos materiales por tener una vida útil más prolongada su compra no sería frecuente, razón por la cual se la realizaría una vez al año con proveedores de la capital del país; y en lo referente al material que se necesita constantemente (cartulina bristo tamaño oficio) se lo adquiriría con proveedores locales.

En base a otras experiencias en lo que respecta el funcionamiento de bibliotecas para no videntes, se puede destacar la ardua labor de la biblioteca de las Fuerzas Armadas, ESPE, la cual contribuye con más de 20 textos traducidos a sistema Braille, audiolibros, textos electrónicos para que las personas no videntes y con deficiencia visual se beneficien de los mismos en los centros que están distribuidos en las 24 provincias donde funcionan asociaciones de ciegos. (Instituto Ecuatoriano de la Propiedad Intelectual, 2014)

En Loja existen dos bibliotecas para ciegos una funciona en el municipio de Loja y otra en el gobierno provincial de esa jurisdicción, dando cumplimiento a la disposición legal que dice que el 4% de inclusión laboral sea destinado para las personas con discapacidad, el objetivo que buscan alcanzar estas bibliotecas es mejorar la calidad de vida e las personas con discapacidad visual y sus familias, a través de un empleo digno y permanente.

Fuerza 3: Poder de negociación de los clientes.

Dentro del poder de negociación de los clientes comprende la adquisición del servicio por medio de los clientes y la oferta existente en el sector. La oferta del servicio de la biblioteca Braille en el mercado es baja, no existe en el cantón nadie más que ofrezca este servicio a la sociedad.

Como es de conocimiento local solo existe una biblioteca Braille en la ciudad de Cariamanga y esta es sin fines de lucro por esta razón no permite que se de competencia con otras asociaciones que presten el mismo servicio. Pero lo que se puede destacar es que existe una en la ciudad de Loja, pero resulta muy distante para socios de este sector. Lo que determina que exista un elevado poder de negociación de los clientes.

Fuerza 4: Servicios sustitutos.

Los productos sustitutos son aquellos que están sujetos a tendencias que mejoran su desempeño y precio contra el producto del sector industrial o los producidos por sectores industriales que obtienen elevados rendimientos. En este caso el avance tecnológico es algo que puede sustituir el servicio que se ofrece, ya que los socios han prescindido de estos servicios por la adquisición de máquinas o equipos con adaptaciones tiflotécnicas (tecnologías para ciegos) que en una forma u otra le facilita su diario vivir.

Cabe indicar que en el Ecuador existe la Federaciones Nacionales De y Para la Discapacidad en el Ecuador (FENCE), encargada de impulsar a personas que padecen de esta discapacidad al progreso y desarrollo de acuerdo con las corrientes modernas de la Tiflogía; velar por el mejoramiento cultural, económico y social de sus instituciones y de sus afiliados; ampliar proyectos de formación, capacitación profesional y empleo, (...). (Federaciones Nacionales De y Para la Discapacidad , 2015). Dentro de los programas que brinda la FENCE en lo que respecta a fortalecer el proceso de enseñanza- aprendizaje de las personas con discapacidad visual no se encuentra considerada la biblioteca Braille ya que en la actualidad este servicio está siendo reemplazado por computadoras y demás equipos adaptados para no videntes.

La Asociación, tendrá que establecer hasta qué punto se puede reducir el riesgo de sustitución creando costes de cambio, tal vez mediante ventajas añadidas al servicio que deje una buena experiencia en el socio ya sea mediante programas comunitarios que reducen los costos para los no videntes.

Por ello se puede concluir que la amenaza de sustitos es media alta debido que existen equipos y material de apoyo que tienen en el mismo servicio para estas personas, lo que les hace dejar atrás este método.

Fuerza 5: Rivalidad entre las empresas del sector.

La no existencia de bibliotecas Braille en el cantón Calvas, no ha permitido que se genere una competencia, factor que es positivo porque permite abarcar y mejorar la competitividad, misma que coadyuva al mejoramiento de los servicios y la definición de estrategias que les permita su sobrevivencia en el medio. Por lo tanto se puede concluir que existe una rivalidad media baja entre los competidores.

Conclusión general: Proyecto que beneficiara directamente a los no videntes y permitiendo que ellos aporten significativamente al desarrollo comunitario, si bien los avances de la tecnología permiten dar apertura a otros medios que son utilizados por los no videntes, el aporte de esta biblioteca es muy importante dentro del Cantón de Calvas.

2.1.2.4. Análisis de la unidad de producción cabinas radiofónicas.

Este proyecto tiene una inversión de \$96.000.00 el mismo que fue gestionado por ONG (Prolocal) y el Municipio de Calvas y se lo realizó como proyecto de fortalecimiento para 9 organizaciones de la provincia de Loja, las organizaciones participantes fueron: **APROMANI** (Catacocha), **UCOCPE (ATAE)** Espíndola), **UCOCP** (Olmedo), **ASOCIACION JUVENIL ORQUIDEAS DEL SUR** (Catacocha), **RED DE MUJERES DE CALVAS** (Calvas), **SISTEMA DE RIEGO SANAMBAY Y JIMBURA** (Espíndola), **PROCOE** (Calvas), **FUPOCPS** (Catacocha) y **ASOCIACION DE DISCAPACITADOS VIRGEN DE LA NUBE** (Calvas). El objetivo principal fue insertar a personas con capacidades diferentes al ámbito laboral a través de la comercialización de productos de audio y video y al mismo tiempo adquirir una frecuencia de radio para realizar capacitaciones radiales al sector rural mediante programas que se realizan por profesionales de cada especialidad, en beneficio de estas personas con discapacidad y el público en general. Los equipos funcionaron como cabinas de grabación en el Municipio de Calvas durante el periodo de 3 años, se capacitaron a 15 personas y en la actualidad no cuentan con ninguna disponible para desempeñarse en este medio. Este proyecto llegó a su fin por falta de solvencia económica, en la actualidad los equipos se encuentran embodegados. El inventario se puede observar en el Anexo No.5.

A continuación se presenta el análisis FODA y análisis Porter de las cabinas radiofónicas.

Análisis FODA de las cabinas radiofónicas

Fortalezas • Equipos para grabación disponibles. • Personal dispuesto a capacitarse. • Organizaciones comprometidas con el desarrollo comunitario en la provincia de Loja	Oportunidades • Interés por parte de sus directivos en emprender nuevamente este proyecto • Compromiso con el proyecto por los directivos de la asociación
Debilidades • No cuentan con financiamiento para emprender nuevamente este proyecto. • No tienen infraestructura para su funcionamiento. • Sus directivos no le encuentran funciones. • Los equipos están abandonados con riesgo que sufran desperfectos	Amenazas • Existe en el mercado un sin número de programas comunitarios en radio • Inestabilidad del país para inversiones. • Falta de visión comunitaria. • Carencia de apoyo gubernamental en proyectos de desarrollo social

Figura 13. Análisis FODA cabinas radiofónicas.
Fuente: Asociación de Discapacitados "Virgen de la Nube"
Elaborado por: La autora

Análisis Porter de las cabinas radiofónicas

(Romero, 2014) refiere que desde el punto de vista de Porter, existen 5 fuerzas que determinan las consecuencias de **rentabilidad** a largo plazo de un mercado o de algún segmento de éste. La estrategia es que la empresa debe evaluar sus objetivos y recursos frente a estas 5 fuerzas que rigen la competencia industrial.

Fuerza 1: Ingreso de nuevos competidores.

Para evitar que otras nuevas empresas se sumen a la competencia es importante tener conocimiento en estrategias nuevas y analizar las barreras de entrada como la falta de experiencia, lealtad del cliente, capital requerido, deficiencia en canales de distribución, saturación de mercado, etc. Entre las barreras de entrada se encuentra la no existencia de economías de escala, para este mercado se utiliza estrategias de diferenciación enfocado a un servicio de calidad que busca aumentar el número de clientes con costos accesibles que garanticen un buen servicio. (Hernández Pérez , 2011)

Luego de haber analizado las barreras de entrada, se puede concluir que la amenaza de nuevos competidores es alta ya que actualmente en el sector existe gran competencia en ese medio, se cuenta con radios, programas e incluso el internet siendo una desventaja competitiva para la unidad productiva.

Fuerza 2: Poder de negociación de los proveedores.

Los proveedores que se encuentran en la localidad no son suficientes, estos no cuentan con todos los equipos que existen en el mercado, por tal razón no existe donde escoger calidad de productos, costo, garantía, etc. En el medio se cuenta con pocos proveedores para la implementación de las cabinas, los obliga a buscarlos en la capital provincial o en otras provincias, dando así acceso a varias ofertas existentes en el mercado, siendo también una desventaja por cuanto aumentan los costos de los implementos.

Por lo tanto se puede plantear que el poder de negociación de los proveedores es medio alto debido a la falta de proveedores locales lo que conlleva a una limitante a la asociación pero también lleva a plantear una fusión exclusiva con los proveedores de la capital provincial.

Fuerza 3: Poder de negociación de los clientes.

Dentro del poder de negociación de los clientes comprende la adquisición del servicio por medio de los clientes y la oferta existente en el sector. La oferta del servicio de cabinas radiofónicas en el mercado es alta y todos ofrecen un servicio de buena calidad.

También es relevante tomar en cuenta el tema costos y la sensibilidad de los precios que presentan entre un establecimiento y otro, la similitud de los servicios y su relación en los costos. En la fijación de precios es importante recalcar los servicios que se ofrecen.

Se puede concluir que el poder de negociación de los clientes es alto ya que las referencias de los clientes son de mucha importancia en el mercado y aquí se está trabajando con un medio bien implementado que presta los mejores servicios a sus clientes.

Fuerza 4: Servicios sustitutos.

El avance tecnológico es algo que puede sustituir el servicio que ofrecen estas, es por esta razón fueron reemplazadas por equipos y maquinas más pequeñas y con mayor número de funciones y que están al alcance del cliente, y en ocasiones hasta en forma gratuita por lo que los costos disminuyen al existir muchos productos sustitutos en el mercado.

En la actualidad en el cantón Calvas existen 2 estaciones de radio ECUASUR FM y RC PLUS (antiguamente radio Cariamanga); además cuenta con 2 canales de televisión CARIAMANGA TV y SUPERCABLE NETV, estos prestan los servicios de comunicación, publicidad y todo lo relacionado con este medio.

Por ello se puede concluir que la amenaza de sustitos es media alta debido que existen medios de comunicación bien establecidos en el mercado y que cuentan con los mismos o mejores servicios.

Fuerza 5: Rivalidad entre las empresas del sector.

El auge de las telecomunicaciones, ha permitido una gran competencia, factor que es positivo porque permite mejorar la competitividad, misma que coadyuva al mejoramiento de los servicios, el control de los precios y la definición de estrategias que les permita su sobrevivencia en el medio. En este sector la rivalidad entre los competidores es por diferenciación y el precio varía de acuerdo a las propuestas de cada canal o emisora por los distintos servicios que estos puedan ofrecer.

Por lo tanto se puede concluir que existe una rivalidad media alta entre los competidores ya que en este mercado existe un considerable número de personas que utilizan estos servicios, pero con la existencia de las frecuencias de radio en el lugar, instituciones que cuentan con los equipos y con el fácil acceso que tienen a internet el público en general existen gran competencia en este mercado lo que constituye una verdadera desventaja para la asociación.

Conclusión general: luego de la aplicación del análisis Porter se puede evidenciar que existe un alto grado de competencia, es por esta razón que se considera no emprender en la actividad de las cabinas radiofónica, pero los equipos que se encuentran disponibles en esta unidad productiva serán empleados en proyectos de ayuda social como es el caso de la biblioteca braille, para la grabación de audiolibros.

Una vez realizado el análisis individual se procede a realizar el análisis de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” de la ciudad de Cariamanga:

2.1.3. Matriz FODA de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”

Para elaborar la matriz FODA de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”, se procedió al análisis del ambiente interno fortalezas y debilidades y ambiente externo oportunidades y amenazas.

Con la información seleccionada, se procede a realizar un análisis del diagnóstico situacional tomando como punto de partida los resultados más significativos del estudio de campo la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”.

Tabla. 5. Matriz de alto impacto de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”

FACTORES INTERNOS FACTORES EXTERNOS	FORTALEZAS F1: Directivos con gran espíritu emprendedor, aspiraciones de sacar adelante a la asociación. F2: Socios con voluntad de ser capacitados y disposición para trabajar en las diferentes unidades de producción. F3: Máquinas y equipos para elaboración de productos y prestación de servicios. F4: Convenio con el centro de apoyo social municipal que respalda a la entrega de canastas con productos de primera necesidad. F5: Asociación legalmente constituida.	DEBILIDADES D1: Falta de conocimiento respecto a la filosofía de la Asociación y puesta en marcha de los proyectos adquiridos. D2: Falta de motivación en la ejecución de proyectos. D3: Desconocimiento de productos y servicios que ofrecen. D4: Inexistente capacitación para el manejo y funcionamiento de los equipos. D5: Aportación de \$1.00 mensual de los socios no lo realizan en su totalidad ni puntualidad. D6: Productos de la asociación no son reconocidos por clientes. D7: Desconocimiento del tamaño del mercado y localización de clientes potenciales. D8: Falta de motivación a directivos y socios. D9: Carencia de planificación referente a estrategias..
	OPORTUNIDADES O1: Ley de discapacidad del Ecuador. O2: Espíritu colaborador de la sociedad caldense. O3: Reactivación de las unidades productivas con posibles convenios con: Asociación de Discapacitados visuales de Loja y el GAD de Calvas. O4: Barreras de entrada a nuevos competidores debido a la necesidad de altos capitales para el inicio de nuevos negocios. O5: Atraer a turistas y demás personas con productos y servicios de calidad.	FO F3/O3: Motivar a los socios en la participación de la reactivación de las unidades de producción. F4/O4: Dar buen uso a equipos y máquinas adquiridas, en la producción y prestación de servicios, de esta manera adquirir ventaja ante los nuevos competidores. F1/O1: Asesorar a directivos y socios en lo que respecta a la ley de discapacidad del Ecuador. F6/O2: Dar a conocer a la sociedad caldense los productos y servicios que ofrecen, de esta manera sacar a flote su alto espíritu de solidaridad y colaboración.
	AMENAZAS A1: Limitación para obtención de financiamiento y donaciones. A2: Inestabilidad de políticas sociales del país. A3: incumplimiento de la legislación vigente en materia de discapacidad y atención. A4: Factores que el cliente toma en cuenta a la hora de comprar o solicitar un servicio. A5: Alto nivel de competidores directos, con amplia trayectoria y posicionamiento en el mercado, mejor publicidad. A6: Impuestos en incremento en el Ecuador, para adquisición de materias primas, repuestos de equipos, etc.	DA D1/A4: Mantener a directivos y socios capacitados, bien informados y preparados para prestar un buen servicio. D6/A5: Invertir en publicidad, así dar a conocer los productos y servicios que ofertan.

Fuente: (VILLARROEL CAMACHO, 2014, p.21)

Elaborado por: La autora

2.1.4. Modelo de las cinco fuerzas de Porter.

El Modelo Porter tiene como objetivo realizar un análisis del entorno empresarial, mostrando como las fuerzas que lo componen inciden directamente en el funcionamiento interno de las empresas, condicionando frecuentemente sus estrategias e influyendo, por lo tanto, en sus resultados.

Las Cinco Fuerzas de Porter es un modelo holístico que permite analizar cualquier industria en términos de rentabilidad. También llamado “Modelo de Competitividad Ampliada de Porter”, ya que explica mejor de qué se trata el modelo y para qué sirve, constituye una herramienta de gestión que permite realizar un análisis externo de una empresa a través del análisis de la industria o sector a la que pertenece. (Navarro, 2009).

El diamante de Porter ayudó a la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”, encontrar la relación de competidores, clientes, servicios sustitutos y a los proveedores.

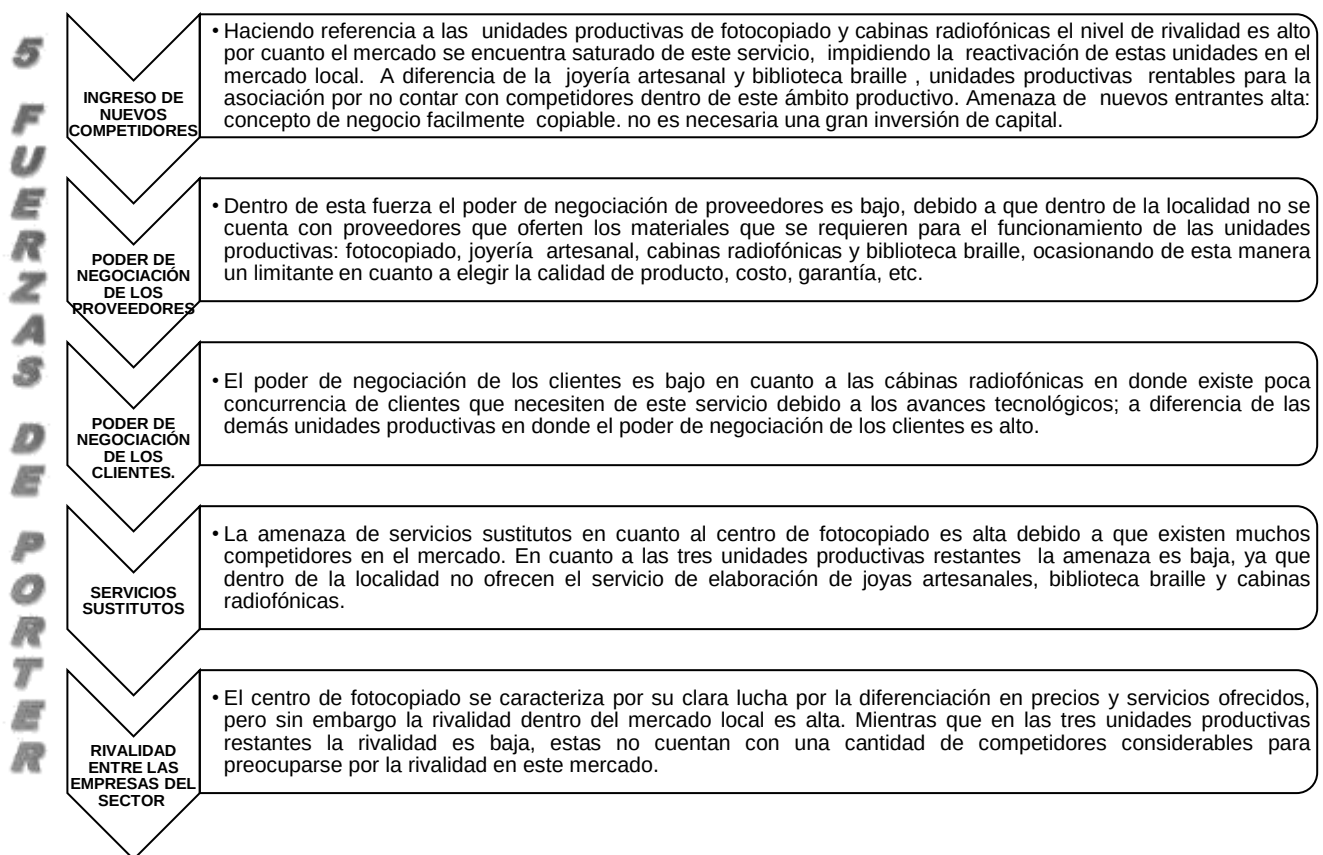


Figura 14. Análisis de las cinco fuerzas de Porter de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”.

Fuente: (Gómez Zorilla, 2013)

Elaborado por: La autora

2.1.5. Resumen de resultados.

A través de la presente investigación mediante la aplicación de la entrevista directa a directivos de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” se evidenció que desconocen en gran parte sobre el funcionamiento a través de las cuatro unidades productivas: centro de fotocopiado, joyería artesanal, biblioteca braille y cabinas radiofónicas, en lo que respecta a administración organizacional, unidades productivas, funciones, servicios y lo más importante las causas que han obstaculizado que varios de sus proyectos no se estén ejecutando en la actualidad.

Una vez realizado el estudio interno de la asociación a través de la aplicación del análisis FODA y Porter; se puede concluir:

Tabla. 6. Aplicación Análisis FODA y Porter a la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”

Análisis FODA	Análisis Porter
<i>Fortalezas</i>	<i>Ingreso de nuevos competidores</i>
- Una de las principales fortalezas que presenta la asociación es la disponibilidad de equipos y herramientas, que pueden ser empleadas para reactivar estas unidades productivas, generando en los socios elevar su autoestima y sentirse útiles para la sociedad.	- Se evidenció que el nivel de competencia de las unidades productivas de centro de fotocopiado y cabinas radiofónicas es alto y las utilidades que generan son bajas, motivo por el cual se considera excluirlos dentro de la elaboración de la propuesta.
<i>Oportunidades</i>	<i>Poder de negociación de los proveedores</i>
- La Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”, generará convenios o alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas, logrando obtener una excelente oportunidad de colaboración para insertarse nuevamente en el mercado a través del funcionamiento de sus unidades productivas, buscando siempre el beneficio mutuo y de esta manera conseguir un objetivo estratégico en común.	- En vista que dentro de la localidad en donde se encuentran las unidades productivas: Joyería artesanal y biblioteca braille, no se cuenta con un alto número de proveedores da lugar a que el poder de negociación sea alto, factor que ocasiona que sea el proveedor quien decida cuándo, cómo y a qué precio va a vender.
<i>Debilidades</i>	<i>Poder de negociación de los clientes</i>
- Ausencia de inversión y financiamiento para emprender nuevamente dentro de sus unidades productivas. Su oportunidad fundamental es la firma de posibles convenios con el Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Calvas a través del Centro de Apoyo Social Municipal (antes patronato de amparo social) que se encuentra presto en apoyar la reactivación de la joyería artesanal (GEMOTERAPIA).	- Al realizar el análisis del poder de negociación del cliente, se concluye que este es bajo, debido a que dentro de la localidad no brindan el servicio de: joyería artesanal y biblioteca braille, generando de esta manera que estas dos unidades productivas resulten más atractivas y aumenta el potencial de ganancias para la asociación.

Amenazas	Servicios sustitutos
- Limitación al momento de gestionar el financiamiento y donaciones para la asociación ante las instituciones públicas y privadas, en donde muchas veces dentro de sus políticas este tipo de ayudas no son consideradas de su competencia.	- Dentro del análisis de la cuarta fuerza de Porter cabe indicar que con respecto al centro de fotocopiado y cabinas radiofónicas existe la presencia de un alto número de servicios similares, generando bajas utilidades para la asociación.
	Rivalidad entre las empresas del sector - Existen proveedores dentro de la localidad que brindan el servicio de fotocopiado y cabinas radiofónicas a bajos precios y mejor calidad, además cuentan con equipos más sofisticados y tecnología de punta, representando una alta rivalidad entre las empresas del sector para la asociación.
Concluyéndose que las unidades productivas de: centro de fotocopiado, joyería artesanal, biblioteca braille y cabinas radiofónicas, representan un valioso aporte para la asociación y comunidad, tanto en el ámbito laboral como social, pero que por falta de financiamiento en la actualidad no se encuentran activas. En lo que respecta a la joyería artesanal y biblioteca braille, la asociación puede alcanzar un gran posicionamiento en el ámbito laboral y productivo, a través de la ejecución de sus proyectos de emprendimiento y ayuda social, además cabe resaltar que por encontrarse las unidades productivas fuera de funcionamiento resultó difícil analizar el nivel de competencia y resultados de la asociación.	

Fuente: (Torreblanca, 2015)

Elaborado por: La autora

**CAPITULO III: PROPUESTA PARA LA ASOCIACION “VIRGEN DE LA NUBE” BASADA EN
EL MODELO TRIPLE HÉLICE.**

3.1. Presentación del modelo triple hélice.

El modelo de triple hélice toma como referencia la espiral de la innovación que establece relaciones recíprocas entre la universidad, la empresa y el gobierno; estas tres esferas, que antes trabajaban de manera independiente, tienden a trabajar en conjunto. (GONZALEZ DE LA FE, 2009) afirma: “El Modelo Triple Hélice tiene como marco general la teoría económica evolutiva de la innovación así como los enfoques institucionalistas en teoría económica, complementado con una perspectiva sociológica sobre los procesos de innovación” (p.742). El modelo de TH interacciona entre las universidades y los entornos científicos como primera hélice, la industria y las empresas como segunda hélice y a las administraciones o gobiernos como tercera hélice, concluyendo que la innovación resulta de las interacciones mutuas entre ellas.

3.1.1. Antecedentes del modelo triple hélice.

El concepto de Triple Hélice que postula la relación estratégica entre Universidad-Empresa (Industria) – Gobierno (Estado); iniciado en la década de 1990 por Etzkowitz (1993) y Etzkowitz y Leydesdorff (1995), que abarca elementos de las obras precursoras de Lowe (1982); Sábato y Mackenzi (1982), interpreta el transitar de la “díada dominante” entre Industria y Gobierno en la sociedad industrial, a una relación “triádica” creciente entre la Universidad, la Empresa y el Gobierno en la sociedad del conocimiento. (Universidad Católica del Norte, 2014)

El modelo postula que el accionar de la Universidad es el de ser un potenciador de conocimiento, que juega un papel estratégico y preponderante entre la relación Empresa y Gobierno; y como éstos se desarrollan para crear innovación en las organizaciones como fuente de creación del conocimiento. Por consiguiente, el potencial para la innovación y el desarrollo económico en la Sociedad del Conocimiento se encuentra representado, en un rol más destacado, por la universidad y en la hibridación de elementos de la Universidad, la Empresa y el Gobierno para generar nuevos formatos institucionales y sociales para la producción, la transferencia y aplicación del conocimiento. Es la renovación creativa que surge dentro de cada una de las tres esferas institucionales de la Universidad, la Empresa y el Gobierno, así como en sus interacciones que permitirán el subseguirse de elementos de innovación.

(Luengo & Obeso, 2013) afirman que en la década de los 90, el sistema de innovación representa una estrategia fundamental para el logro de ventajas competitivas; basado en el conjunto de reglas y procedimientos que incrementan la adquisición, la creación y el uso del conocimiento del crecimiento económico y quienes implementan ese cambio de manera práctica son los emprendedores. En las últimas décadas ha crecido significativamente la investigación teórica y empírica proporcionando un marco general para la exploración de la dinámica de complejos de innovación y el impacto en la innovación, el desarrollo nacional, regional e internacional.

En resumen el modelo triple hélice trata de sistemas de innovación basándose en relaciones estado-academia-industria. Es importante resaltar que este modelo es ampliamente reconocido por su significancia como base dinámica institucional para la creación de riqueza y desarrollo sostenible en la generación de conocimiento y su aplicación efectiva. Las conferencias Triple Hélice comenzaron hace más de 20 años para analizar la interacción entre la universidad, el gobierno y la industria, y su influencia en el desarrollo económico de regiones específicas.

Tabla 7. Conferencias Modelo Triple Hélice

1996	Primera conferencia Triple Hélice (Triple Helix I). Se realizó en Amsterdam en enero de 1996 con una reunión titulada "A Triple Helix of University-Industry-Government Relations" (Una Triple Hélice de relaciones Universidad-Industria-Gobierno). Se discutió el modelo triple hélice por un grupo de 80 investigadores y analistas políticos de países tercermundistas
1998	Segunda conferencia (Triple Helix II). Realizada en New York, en enero de 1998 y trató el tema "The Future Location of Research". Participaron cerca de 160 delegados de Europa, Asia, Norte y Sur América.
2000	Tercera conferencia (Triple Helix III). Tomó lugar en Río de Janeiro, en abril del 2000, fue titulada "The Endless Transition". Su tema principal fue la relación de la ciencia, la industria y el gobierno y su rol en la creación de condiciones para innovación futura. Se enfocó, en especial, en la contribución de la investigación en la creación de trabajos y riqueza social.
2002	Cuarta conferencia (Triple Helix IV). Se realizó en Copenhagen, Dinamarca y en Lund, Suecia. El tema de la conferencia fue "Breaking Boundaries and Building Bridges", que reflejó: el puente como metáfora de la frontera que abarca las interacciones, vinculando las diferentes culturas nacionales y los sistemas de innovación. Más de 200 participantes atendieron a esta reunión y fueron presentados cerca de 150 documentos.
2005	La quinta conferencia (Triple Helix V) fue realizada en Turin, Italia en mayo del 2005, el tema que trató fue: "The capitalization of knowledge: Cognitive, Economic, Social and Cultural Aspects", con cerca de 350 participantes.
2007	La sexta conferencia (Triple Helix VI), se realizó en Singapore en mayo del 2007. El tema fue "Emerging Models for Entrepreneurial University: Regional Diversities of Global Convergence". La conferencia atrajo más de 200 participantes académicos, políticos y practicantes de diferentes partes del mundo

Fuente: (Chutan Sosa, Aldana Larrazabal, & Cifuentes Girón, 2008)

Elaborado por: Chutan Sosa, Aldana Larrazabal, & Cifuentes Girón

3.1.1.1. Modelo triple hélice.

Etzkowitz & Leydesdorff (citado por Hurtado López, 2014) afirma que el Modelo de la Triple Hélice se compone de tres elementos: La academia, la industria y el gobierno, para la producción de ciencia moderna, tecnología e innovación es necesario que los componentes de la Triple Hélice, denominados también subsistemas, operen armónicamente y al mismo tiempo, al igual que cada componente debe comprender su papel funcional y comprender los mecanismos institucionales; un nuevo desarrollo gestado logre incorporarse a modelos productivos basados en el conocimiento.

Dentro del modelo TH se proponen tres diferentes aspectos que se detallan a continuación:

TH-1: El estado-nación abarca el mundo académico y la empresa dirige las relaciones entre ellos.

TH-2: El segundo modelo separa la esfera institucional con una fuerte división de fronteras.

TH-3: Un tercer modelo donde el mundo académico, el gobierno y la industria en conjunto, son la generación de una infraestructura de conocimientos en términos de la superposición de las esferas institucionales, en cada uno de ellos el papel de los otros y con organizaciones híbridas emergentes

Haciendo referencia al tercer modelo de la Triple Hélice, es el que permite la generación de una infraestructura de conocimiento a partir de las relaciones entre el mundo académico, el gobierno y la industria, en donde la superposición de estas esferas institucionales permite la emergencia de organizaciones híbridas. Es así que los sistemas de innovación operan mediante una interfaz que se encuentra constituido tanto por los subsistemas de la universidad, de las industrias basadas en el conocimiento y de los gobiernos, que son los pilares de la triple hélice como se observar en la figura 14:



Figura 15. Interfaz de la triple hélice
Fuente: (ETZKOWITZ & LEYDESDORFF, 2000).
Elaborado por: La autora

En este modelo los actores se entrelazan y confunden, así los investigadores se convierten en empresarios, los empresarios trabajan en los laboratorios de la Universidad, el gobierno posee acciones en las empresas y Los investigadores pagados por el gobierno dedican tiempo a trabajar en las empresas. (Velasquez, 2008)

De una forma u otra, la mayoría de los países y regiones están actualmente tratando de lograr alguna forma de Triple Hélice III. El objetivo del gobierno es lograr un entorno innovador que consiste en la Universidad de las empresas spin off, que son iniciativas para el desarrollo económico basado en el conocimiento y las alianzas estratégicas entre las empresas (grandes y pequeñas, que operan en diferentes áreas, y con diferentes niveles de tecnología), y grupos de investigación académica. (Chang Castillo, 2010)

Una vez analizado el modelo se pasa a desarrollar la aplicación en la Asociación de Discapacitados "Virgen de la Nube" de la ciudad de Cariamanga.

3.1.2. Aplicación del modelo triple hélice a la asociación “Virgen de la Nube”

El modelo de la triple hélice encuentra particular aplicación dentro del ámbito local, fomentando interacciones dinámicas entre academia, industria y estado, con la finalidad de permitir el acceso a la innovación y desarrollo económico de las organizaciones, direccionado a proyectos para potenciar clusters o generar un polo tecnológico; también se da en la aplicación de proyectos de emprendimiento; se considera necesario aplicar este modelo a la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, contando con la participación del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Calvas, Universidad Técnica Particular de Loja, Banco de Loja y Cooperativa de Ahorro y Crédito CACPE Loja.

La aplicación del modelo de TH en la Asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, se enfocará en:

- La innovación institucional teniendo como objetivo promover una relación cercana entre universidades y empresas
- La vinculación, especialización de las tres hélices (gobierno-universidad-empresa) y la creación de clúster las cuales constituyen ventajas competitivas del sector.
- La reactivación de las unidades productivas con el fin de acelerar el éxito de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube, mediante la orientación y asesoramiento a emprendedores
- Encontrar afinidad entre lo que se denomina estructura económica y estructura tecnológica, que permitirá responder a uno de los aspectos más importantes en la investigación: alinear los objetivos de la Asociación “Virgen de la Nube” con los objetivos de su estructura de conocimiento en desarrollo de las unidades productivas, lo que precisamente constituye la fortaleza del modelo de TH.

A continuación se detalla de forma gráfica la vinculación de las tres hélices dentro del Modelo TH-3:

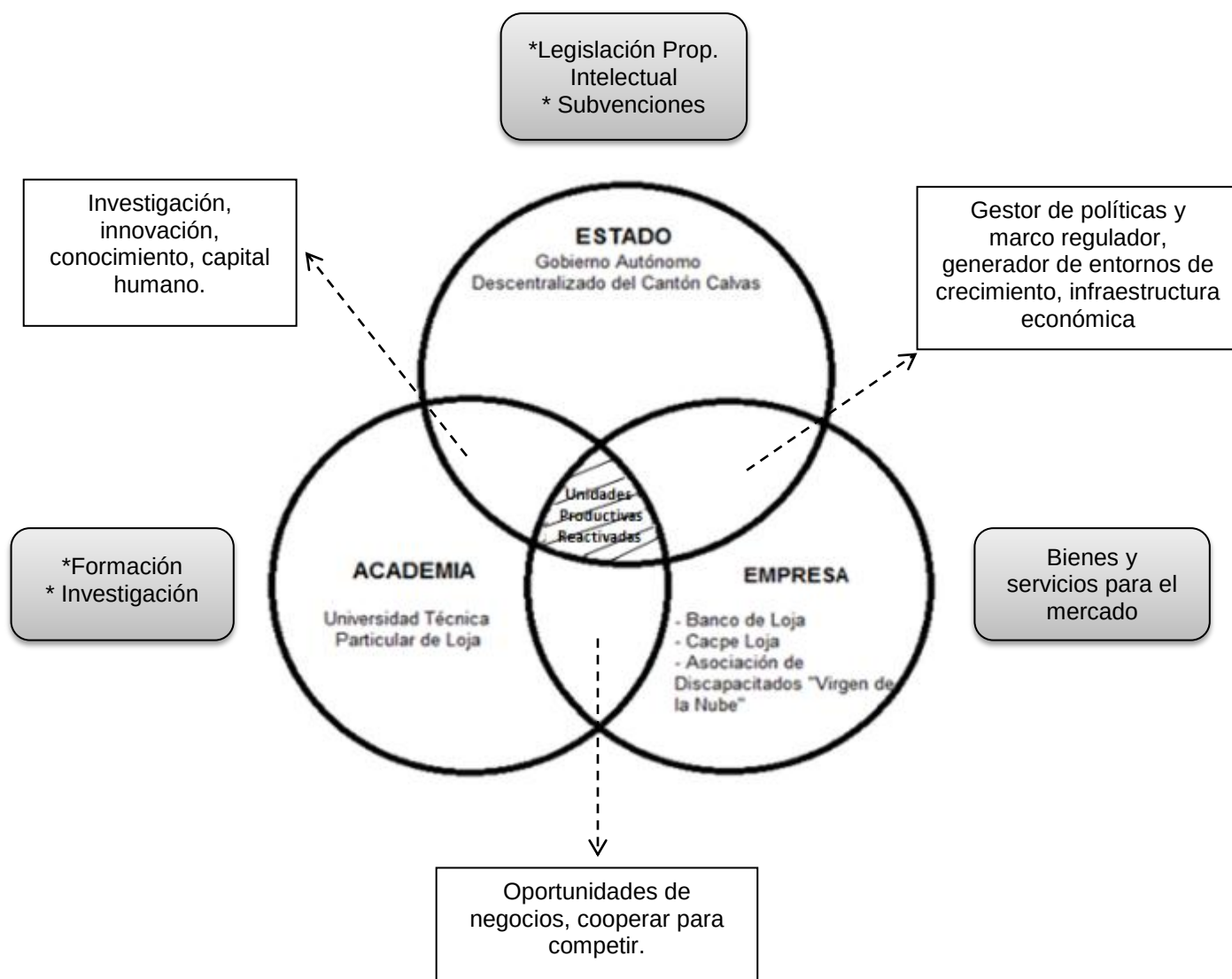


Figura 16. Modelo triple hélice aplicado a la asociación de discapacitados "Virgen de la Nube"

Fuente: (ETZKOWITZ & LEYDESDORFF, 2000)

Elaborado por: La autora

Como se puede apreciar en la fig. 15, el diseño metodológico e implementación del modelo asociación de discapacitados "Virgen de la Nube" durante el año 2016 incluyó la participación de las tres hélices representadas de la siguiente manera:

- La Universidad juega un papel importante dentro de la ejecución de actividades socioeconómicas de un país, en donde la Universidad Técnica Particular de Loja juega un rol protagónico en cuanto a capacitación de personal inmerso en la aplicación del modelo TH, impulsando a la creación de nuevas empresas o incentivar las spin-off. Generando nuevas fuentes de empleo a lo interno de la universidad como a lo externo, con la necesidad de la incorporación de los profesionales que la universidad está incorporando a la sociedad
- Gobierno: Es un factor primordial para el desarrollo de las vinculaciones entre el gobierno-empresa-universidad. El modelo de la TH para su adecuado funcionamiento implica una participación activa del gobierno mediante la legislación, instrumentos e incentivos fiscales propicios para el fomento y dinamismo de las relaciones universidad-empresa. Con la finalidad de incentivar el desarrollo de las empresas dentro de las universidades, sería factible que el Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Calvas lleve a efecto convenios o alianzas estratégicas encaminadas a promover la vinculación empresarial con la Universidad Técnica Particular de Loja.
- Empresa: El desarrollo tecnológico, es un aspecto que facilita la aplicación de la vinculación entre la empresa y la universidad. En la actualidad la tecnología sufre un sinnúmero de cambios en donde se ve la necesidad de adquirir nuevos conocimientos, con el fin de estimular e incentivar el crecimiento en las empresas (Banco de Loja, Cacpe Loja y Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”) mediante la aplicación de mecanismos de cooperación con las universidades; es aquí en donde la UTPL tiene un papel importante en cuanto al desarrollo de capacidades que ayuden a las empresas por medio de la universidad a implantar nuevas formas para crear fuentes de innovación para el desarrollo de altas tecnologías en las empresas, esto se logrará a través de incubadoras de empresas, que coordinadamente establezcan vínculos para el desarrollo de las nuevas tecnologías.

3.1.3. Propuesta para la Asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” basada en el modelo triple hélice.

La propuesta para los emprendimientos de las unidades productivas de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, se ejecutará a través de la firma de convenios con instituciones gubernamentales, privadas y educativas. (CANALES GARCÍA & GODINEZ ENCISO, 2012) afirman: “El Modelo Triple Hélice confiere importancia no únicamente en la empresa sino a la relación trilateral entre el sector productivo (industrias), el gubernamental y las universidades como factor de interacción y complementariedad cognitiva con fines de innovación y desarrollo económico” (p.94). La fusión entre los tres actores descritos anteriormente da como resultado la innovación en donde cada uno se convierte en socio estratégico del otro. En la presente propuesta el Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Calvas (gobierno) actuará como marco regulador fomentando las actividades de innovación, la Universidad Técnica Particular de Loja (universidades) como productora de conocimientos y El Banco de Loja, CACPE Loja, Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” (empresas) desempeñarán el rol de organizaciones que aplican el conocimiento adquirido, ofreciendo de esta manera nuevas oportunidad de innovación, permitiendo emprender en las unidades productivas: joyería artesanal (GEMOTERAPIA) y biblioteca braille y ofrecer productos y servicios de excelente calidad.

Al aplicar el modelo TH haciendo referencia al Tercer Nivel de relaciones universidad – industria –gobierno, cuyo punto de partida es la interacción trilateral, en donde el conocimiento es un factor imprescindible en la innovación, dando lugar a organizaciones híbridas (como incubadoras de empresas) basadas siempre en el conocimiento, en donde la Universidad Técnica Particular de Loja asume un papel estratégico en la generación de conocimiento e innovación contribuyendo de esta manera no solo a la innovación sino también a la contribución del desarrollo económico a través del uso aplicable del conocimiento a la incubación de nuevos negocios.

Es por esto que el accionar de las universidades con sus desempeños en docencia, investigación, vinculación con la sociedad y gestión administrativa, en la actualidad debe estar igual con el desarrollo del país, contribuir al cumplimiento de los objetivos y políticas del Plan Nacional del Buen Vivir. Las universidades e instituciones privadas buscan adjudicarse una intervención efectiva en la sociedad, y plantear una verdadera exigencia de responsabilidad social mediante programas y proyectos.

Para esto se elaboró el modelo de TH de la Asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” propuesto para impulsar la innovación, el desarrollo económico, tecnológico y la competitividad en la Asociación y sus unidades productivas de lo que se resaltan las experiencias de desarrollo local propuestas para que sean exitosas resumiéndolas en tres puntos a decir:

Tabla 8. Instituciones que participan en el Modelo TH aplicado a la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”.

Instituciones que participan en el Modelo Triple Hélice	Forma de interrelacionarse en el TH
☛ Universidad Técnica Particular de Loja	Por medio de sus docentes y pasantes ofrecer capacitaciones en las especialidades que se relacionen con cada unidad productiva y la asociación.
☛ Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Calvas.	A través del Centro de ayuda social municipal del GAD y el departamento de Obras Publicas financiar y prestar sus servicios acorde a la función que estos desempeñen. Con sus diferentes áreas médicas el distrito realiza jornadas de atención para las personas con capacidades diferentes.
☛ Banco de Loja ☛ CACPE Loja	Las instituciones financieras por medio de su vinculación con la sociedad apoyar económicamente a la reactivación de estas.
☛ Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”	Esta servirá como nicho o incubadora para emprender nuevamente las unidades de producción.

Fuente: Asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”.

Elaborado por: La autora

3.1.3.1. *Justificación.*

La presente investigación tiene por objeto promover la participación incluyente y el emprendimiento de las Unidades Productivas de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” de la ciudad de Cariamanga; a través de la aplicación del Modelo Triple Hélice dando lugar a las incubadoras de empresas que representan una estructura híbrida de interfaz derivada de la red trilateral universidad-industria-gobierno, cuyo fin es el acelerar el éxito de una empresa mediante la orientación y asesoramiento a emprendedores que deseen llevar a cabo una idea de negocio o expandir uno existente como es el caso de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”. Con este tipo de propuesta además se busca ayudar socialmente a los discapacitados mediante capacitación en las diferentes modalidades de trabajo en la que ellos pueden optar conjuntamente con sus familiares y estar acorde a las normativas y políticas del Plan del Buen Vivir que propugna el Gobierno del Ecuador para estos ciudadanos

3.1.3.2. *Objetivo general*

Elaborar una propuesta en base al modelo Triple Hélice, que permita a la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”, contar con las estrategias adecuadas para retomar sus actividades e incluirse nuevamente en el ámbito social, laboral y productivo, a través de la reactivación de sus unidades productivas, durante el año 2016-2018.

3.1.3.3. *Objetivos Específicos.*

- Contribuir a mejorar las condiciones de vida y desarrollo laboral y social de los miembros de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” de la ciudad de Cariamanga.
- Generar ingresos económicos para la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” mediante la reactivación de sus unidades productivas aplicando el Modelo Triple Hélice.
- Promover la vinculación entre instituciones gubernamentales, privadas y educativas con el fin de generar nuevas oportunidades de innovación y desarrollo económico a través de la interacción trilateral e incubación de nuevos negocios.

3.1.3.4. Fases del proceso de reactivación para las Unidades Productivas de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”

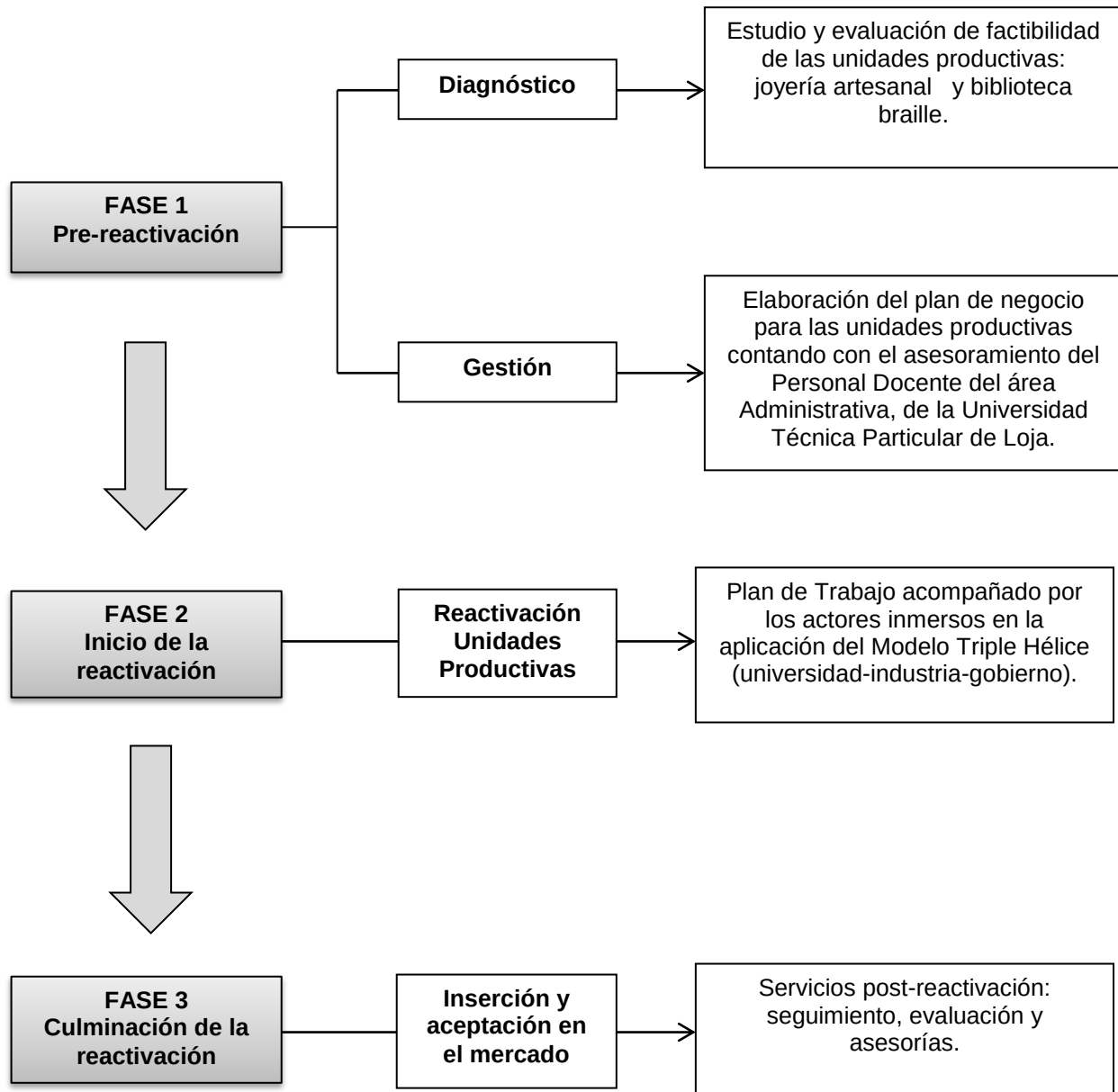


Figura 17. Fases del proceso de reactivación unidades productivas

Fuente: (Gómez, 2007)

Elaborado por: La autora

3.1.3.5. *Propuesta para las Unidades Productivas de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” basada en el modelo Triple Hélice.*

Con el afán de evolucionar de una economía tradicional a una basada en el conocimiento, es necesario la aplicación de un modelo de vinculación dando lugar a la innovación y desarrollo, por este motivo el modelo triple hélice (universidad-empresa-gobierno) es el modelo ideal para emprender en el camino hacia la transformación de la economía. Así como en la era agrícola a la industrial, de la industrial a la tecnológica ahora la era del conocimiento y la mentefactura, en donde el factor estratégico de producción y nueva fuente de ventaja competitiva sustentable es el capital intelectual. (Villareal, 2009, p.3)

3.1.3.5.1. *Situación actual de las tres hélices*

El desarrollo de la propuesta para las unidades productivas de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”, se basa en la aplicación del Modelo de la Triple Hélice Figura 3, en donde interviene (Universidad – Empresa y Gobierno), en donde es conveniente identificar el grado de vinculación actual entre los tres actores dentro de la localidad, lo que permitirá proponer una manera de incrementar la vinculación, si esta existiera, o por el contrario de no haber vinculación, recurrir a una. A continuación se describe la función que cumple cada esfera institucional.

Tabla 9. Modelo Triple Hélice función de las esferas institucionales

Modelo de la Triple Hélice Figura 3 (Universidad – Empresa y Gobierno)	
Universidad	El papel de la universidad dentro del ámbito social, es contribuir a tres funciones clave: - Producción del conocimiento a través de actividades de investigación y desarrollo - Transmisión del conocimiento mediante formación y publicación de resultados. - Transferencia del conocimiento mediante difusión a la sociedad, proporcionando soluciones a los problemas concretos de los agentes sociales y económicos El papel de la universidad dentro de los sistemas de innovación, es un componente fundamental, en donde la universidad participa en la producción de conocimiento, dado que la estructura organizacional de la misma permite la creatividad y la innovación, forma parte de los entornos productivo y tecnológico, al mismo tiempo integra el entorno de capacitación al actuar como centro de formación y actualización permanente del conocimiento, formación continua y capacitación del capital humano.
Empresa	La empresa, juega un papel crucial en el desarrollo social y económico de un país. Un régimen político estable, permite y promueve a la empresa a operar de manera responsable y eficiente. El emprendedurismo promueve el crecimiento del mercado generando innovación y empleo. Emprendedores pequeños y medianos, juegan un papel importante en el desarrollo económico y social de un país; en donde la industria y el gobierno deberían apuntar a incrementar la eficiencia de la utilización de los recursos.
Gobierno	Es la estructura de poder político de un país, debe estar cimentado en un territorio y población determinado. Los elementos que conforman el gobierno son: - Poder - Territorio - Pueblo Es importante dar a conocer que la actividad del Gobierno se origina en el conjunto de operaciones, tareas y facultades para actuar –jurídicas, materiales y técnicas-, que le corresponden como persona jurídica de derecho público y que realiza por medio de los órganos que integran la Administración Pública local y municipal. Las actividades jurídicas del Estado están encaminadas a la creación y cumplimiento de la ley, las actividades materiales son simplemente desplazamientos de la voluntad y las actividades técnicas son las acciones y aptitudes subordinadas a conocimientos técnicos, prácticos, instrumentales y científicos, necesarios para el ejercicio de una determinada actividad que capacitan al hombre para mejorar su bienestar.

Fuente: (Villareal , 2009)

Elaborado por: La autora

Luego de haber descrito la función que cumple cada esfera institucional se procede a realizar la aplicación del modelo triple hélice en el desarrollo de la propuesta para la reactivación de las unidades productivas: Joyería Artesanal y Biblioteca Braille.

- Propuesta unidad productiva: Joyería Artesanal (GEMOTERAPIA) basada en el Modelo Triple Hélice Figura 3. (Universidad, Empresa y Gobierno).

1) Modelo Triple Hélice aplicado a la Joyería Artesanal

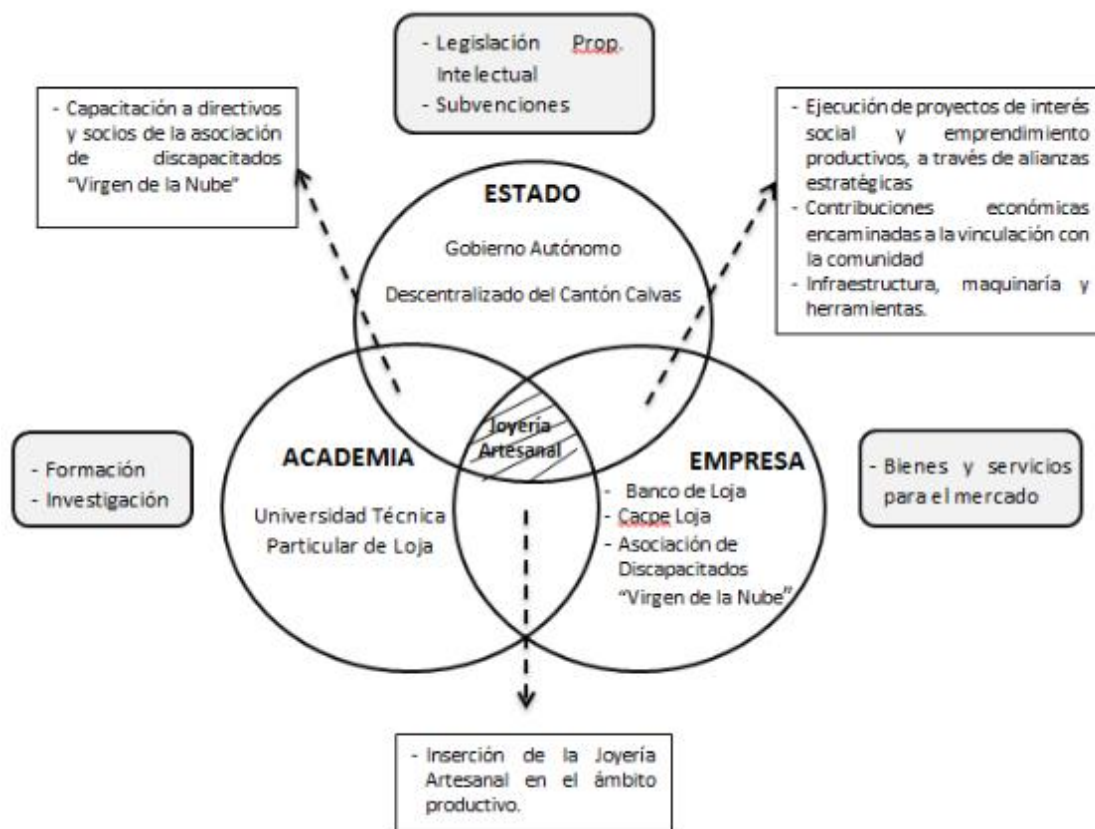


Figura 18. Modelo triple hélice aplicado a la Joyería Artesanal
Fuente: (ETZKOWITZ & LEYDESDORFF, 2000)
Elaborado por: La autora

- Objetivo estratégico 1:** Reactivar la Joyería Artesanal (GEMOTERAPIA) de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” de la ciudad de Cariamanga, con la finalidad de generar fuentes de ingresos y desarrollo de la creatividad, habilidades y destrezas en los miembros de la asociación e incluirlos dentro del ámbito laboral.

3) Desarrollo de la Propuesta

A continuación se procede al desarrollo de la propuesta en base a la aplicación del Modelo Triple Hélice:

Tabla 10. Propuesta Joyería artesanal (GEMOTERAPIA)

	Universidad Técnica Particular de Loja Asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”	
ESTRATEGIA: Gestionar los recursos financieros necesarios para la adquisición de materia prima y herramientas de trabajo, para ser empleados por los miembros de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” de la ciudad de Cariamanga, en la elaboración de joyas artesanales.		
META: Con la interacción trilateral de las instituciones inmersas en la ejecución de la presente propuesta, para el año 2016-2018, alcanzarán los objetivos propuestos por cada entidad: - La asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, con la reactivación de la joyería artesanal, mejorará la calidad de vida de las personas con discapacidad y sus familias, mediante la terapia de trabajo creativo y constante, permitiéndoles ejercer sus derechos como ciudadanos, cuyos frutos se reflejan en la producción de joyas artesanales que serán ofrecidas en el mercado generando de esta manera ingresos económicos para la asociación. - El Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Calvas a través del Centro de Desarrollo Social, dará cumplimiento a lo que estipula la Ordenanza de Creación, en su Art. 8 literal e. <i>“Suscribir convenios y acuerdos con instituciones y organizaciones nacionales e internacionales con igual finalidad, para la implementación y ejecución de proyectos de interés social, contribuyendo a la ejecución de proyectos de emprendimiento productivo.</i> - El Banco de Loja y CACPE Loja, dentro de sus políticas internas destinan un porcentaje del margen de utilidades encaminadas a ayuda social, con este valioso aporte económico se promoverá este proyecto de emprendimiento. - La Universidad Técnica Particular de Loja, a través de los pasantes de la carrera de Administración de Empresas y Contabilidad, brindarán la capacitación adecuada a los miembros de la Asociación, en lo que respecta a proyectos de emprendimiento. Y a través del área socio Humanística departamento de psicología se impartirán charlas de motivación personal.		

POLÍTICA: A través de la reactivación de la joyería artesanal, se logrará insertar en el ámbito laboral a personas con capacidades especiales para que sean entes productivos, impulsando el desarrollo creativo de los miembros y familiares de la asociación discapacitados “Virgen dela Nube”.

ACTIVIDADES:

- ❖ Se realizarán convenios con:
 - Universidad Técnica Particular de Loja para que brinde capacitación a los directivos y socios de la asociación en lo que respecta a proyectos de emprendimiento, creación de micro empresas, contabilidad básica y motivación personal.
 - Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Calvas a través del Centro de Desarrollo Social Municipal realicen la designación de un fondo económico del Presupuesto Anual para la reactivación de la Joyería Artesanal.
 - Banco de Loja y Cacpe Loja aportarán en parte con el financiamiento de la reactivación de la unidad productiva, en lo que respecta a adquisición de materia prima y herramientas de trabajo.
- ❖ Contratación del personal idóneo para la capacitaciones sobre la elaboración de joyas artesanales, la cual irá dirigida a los miembros y familiares de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, con la finalidad de actualizar, reforzar y complementar los conocimientos anteriormente adquiridos.
- ❖ Se impartirán capacitaciones, revisiones y asesorías por parte de la Universidad Técnica Particular de Loja, por medio del Área administrativa, departamento de finanzas y contabilidad, departamento de Ciencias administrativas y el área socio Humanística departamento de psicología; y así entidades que lo ameriten según sea el caso.
- ❖ Elaboración de una página web para la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, medio por el cual se difundirá los proyectos que lleva a cabo la asociación, y de esta realizar promocionar la producción de joyas artesanales elaboradas por los miembros y familiares de la asociación, lo que generará una mayor acogida en el mercado local, provincial, nacional e internacional.
- ❖ Adecuar el espacio físico, en lo que respecta a adecentamientos, instalaciones eléctricas, tuberías, etc., logrando de esta forma que las instalaciones en donde funcionaba la Joyería Artesanal se encuentren en perfectas condiciones y aptas para retomar las actividades de elaboración de joyas en plata.

PRESUPUESTO: Para el cumplimiento de este objetivo se necesita de un financiamiento de USD \$ 6.720,00

RESPONSABLES:

- Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” (Directivos y Socios)
- Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Calvas (Centro de Desarrollo Social Municipal)
- Banco de Loja (Directivos)
- Cooperativa de Ahorro y Crédito CACPE Loja (Directivos)
- Universidad Técnica Particular de Loja (Administración de Empresas, Contabilidad y Auditoría, Psicología)

Elaborado por:	Aprobado por:	Revisado por:

Fuente: La autora

4) Presupuesto Unidad Productiva Joyería Artesanal (GEMOTERAPIA)

En vista que la reactivación de la unidad productiva Joyería Artesanal demanda una serie de gastos, se ha considerado necesario detallar los mismos, con la finalidad de planear integral y sistemáticamente todas las actividades que la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” a través de su unidad productiva, debe desarrollar en un periodo determinado.

Tabla 11. Presupuesto valorado joyería artesanal (GEMOTERAPIA)

Rubros	Cant.	P. Unit.	Precio T.	Tiempo	Observaciones
Instructor	1	2.800,00	2.800,00	Enero 2016	Proveedor: Ing. Wilfrido Pazmiño, de la ciudad de Cuenca
Instructor Auxiliar	1	600,00	600,00	Enero 2016	Proveedor: Sr. Juan Maldonado, de la ciudad de Cuenca
Materia prima	1	500,00	500,00	Enero 2016	Proveedor: REMAPAK, de la ciudad de Cuenca
Herramientas de Trabajo	1	2.500,00	2.500,00	Enero 2016	Proveedor: REMAPAK, de la ciudad de Cuenca
SUBTOTAL			6.400,00		
IMPREVISTOS 5%			320,00		
TOTAL			6.720,00		

Fuente: La Autora

- **Propuesta Unidad Productiva: Biblioteca Braille basada en el Modelo Triple Hélice.**
Figura 3. (Universidad, Empresa y Gobierno).

1) Modelo Triple Hélice aplicado a la Joyería Artesanal

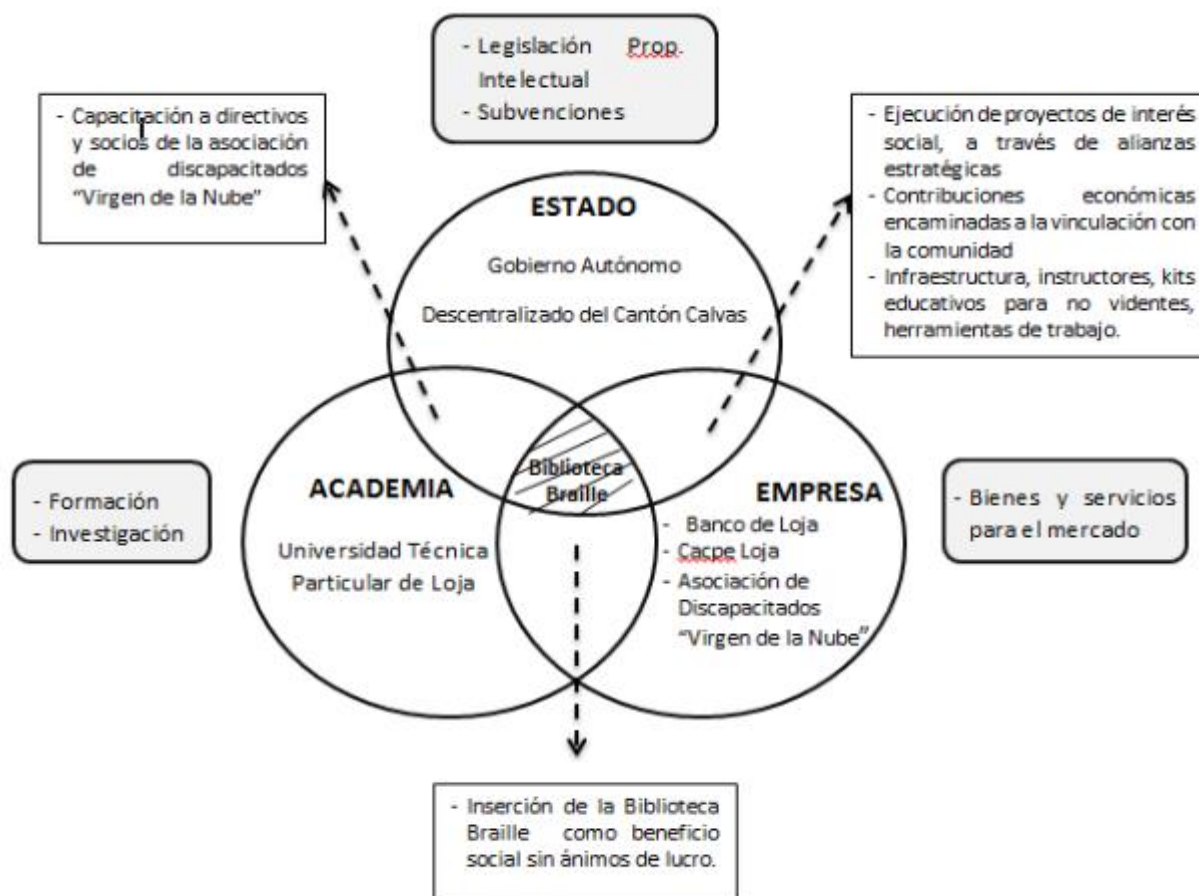


Figura 19. Modelo triple hélice aplicado a la Biblioteca Braille

Fuente: (ETZKOWITZ & LEYDESDORFF, 2000)

Elaborado por: La autora

- 2) Objetivo Estratégico 2:** Reactivar la Biblioteca Braille de la Asociación de Discapacitados "Virgen de la Nube", con la finalidad de brindar capacitaciones a personas no videntes a través del sistema braille, ábaco, Jaws y movilidad.

3) Desarrollo de la Propuesta

A continuación se procede al desarrollo de la propuesta en base a la aplicación del Modelo Triple Hélice:

Tabla 12. Propuesta biblioteca braille

	Universidad Técnica Particular de Loja Asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”	
	ESTRATEGIA: Gestionar al Gobierno Autónomo Descentralizado la creación de una partida presupuestaria para la reactivación de la biblioteca braille de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, con el fin de ofrecer un servicio permanente y brindar importantes posibilidades de adaptación y en consecuencia de integración a personas no videntes y deficientes visuales dentro del ámbito educativo, social y laboral.	
	META: Con la aplicación del modelo Triple Hélice, para el año 2016 -2018, alcanzarán los objetivos propuesto por cada entidad: - La asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, a través de la reactivación de la Biblioteca Braille, brindará el servicio de capacitación a personas no videntes, abarcando a socios de la asociación y colectividad en general, sin fines de lucro. - El Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Calvas a través del Centro de Desarrollo Social, dará cumplimiento a lo que estipula la Ordenanza de Creación, en su Art. 8 literal e. <i>“Suscribir convenios y acuerdos con instituciones y organizaciones nacionales e internacionales con igual finalidad, para la implementación y ejecución de proyectos de interés social”</i>, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad visual, en base a lo decretado en el Plan del Buen Vivir. - El Banco de Loja y CACPE Loja, dentro de sus políticas internas destinan un porcentaje del margen de utilidades encaminadas a ayuda social, con este valioso aporte económico se promoverá los servicios sociales que ofrece la Biblioteca Braille mediante capacitaciones a personas no videntes de forma gratuita. - La Universidad Técnica Particular de Loja, a través del área socio Humanística departamento de psicología impartirán charlas de motivación y autoestima personal a los directivos y socios de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”.	

POLÍTICA: Lograr la reactivación y permanencia de la biblioteca Braille, con la finalidad de brindar ayuda educativa y contribuir a la plena integración de las personas con discapacidad visual en la sociedad, al ser una unidad productiva sin fines de lucro, y de esta manera forjar una sociedad con todos y para todos.

ACTIVIDADES:

- ❖ Se realizarán convenios con:
 - Universidad Técnica Particular de Loja para que impartirán charlas de motivación y autoestima personal a los directivos y socios de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, a través del área socio Humanística departamento de psicología.
 - Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Calvas a través del Centro de Desarrollo Social Municipal realicen la creación de una partida presupuestaria para la contratación de un capacitador para la Biblioteca Braille.
 - Banco de Loja y Cacpe Loja contribuirán económicamente para realizar la adquisición de treinta kits para no videntes, un computador, suministros de oficina.
- ❖ Se realizará la inspección y adecuación del espacio físico en donde funcionará la biblioteca braille, la cual estará a cargo del personal idóneo del GADCC, quien emitirá el informe respectivo de viabilidad.
- ❖ Se impartirá una capacitación a los 15 miembros no videntes de la asociación que anteriormente fueron preparados para impartir sus conocimientos, con la finalidad de reforzar lo aprendido y de esta manera puedan replicar a todas las personas que necesiten beneficiarse de este servicio. Esta actividad se auto gestionará con la Asociación de no videntes de la ciudad de Loja.
- ❖ Dentro de la reactivación de la biblioteca braille con la finalidad de dar un buen uso a los equipos que se adquirieron para las cabinas radiofónicas de la Asociación y aprovechando las posibilidades que ofrecen las nuevas tecnologías en el campo de la información y la difusión de contenidos, se ha considerado rentable implementar la grabación de los audiolibros, en donde para optimizar recursos económicos se llevará a efecto la campaña “**lectores voluntarios**”, contando con la colaboración gratuita de personas capacitadas para que realicen la grabación y reproducción de los mismos, despertando en los voluntarios el espíritu de solidaridad, colaboración e inclusión con las personas no videntes y deficientes visuales.
- ❖ Se emprenderá una campaña publicitaria local para dar a conocer los servicios que ofrecerá la biblioteca braille, a través de cuñas radiales, entrega y difusión de hojas volantes que será distribuida en la parte céntrica de la ciudad de Carimanga, a fin de que los usuarios puedan conocer los servicios que ofrece esta prestigiosa asociación.

PRESUPUESTO: Para el cumplimiento de este objetivo se necesita de un financiamiento de USD \$ 3.685,45

RESPONSABLES:

- Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” (Directivos y Socios)
- Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Calvas (Centro de Desarrollo Social Municipal)
- Banco de Loja (Directivos)
- Cooperativa de Ahorro y Crédito CACPE Loja (Directivos)
- Universidad Técnica Particular de Loja (área socio Humanística departamento de psicología)
- Asociación de no videntes de la ciudad de Loja.
- Ciudadanía

Elaborado por:**Aprobado por:****Revisado por:**

Fuente: Autora

4) Presupuesto Unidad Productiva Biblioteca Braille

En vista que la reactivación de la unidad productiva Joyería Artesanal demanda una serie de gastos, se ha considerado necesario detallar los mismos, con la finalidad de planear integral y sistemáticamente todas las actividades que la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” a través de su unidad productiva, debe desarrollar en un periodo determinado.

Tabla 13. Presupuesto valorado biblioteca braille

Rubros	Cant.	P. Unit.	Precio T.	Tiempo	Observaciones
Capacitador vidente y no vidente	2	700,00	1.400,00	Enero 2016	Proveedor: Asociación de invidentes de la ciudad de Loja
Kit para no videntes	30	64,347	1.930,41	Enero 2016	Proveedor: Ortopedia y Tecnotiflogía LINORDEC, de la ciudad de Quito.
Cartulina bristo tamaño oficio	100	0,20	20,00	Enero 2016	Proveedor: Librería “San José”, de la ciudad de Cariamanga
SUBTOTAL			3.350,41		
IMPREVISTOS 15%			335,04		
TOTAL			3.685,45		

Fuente: La Autora

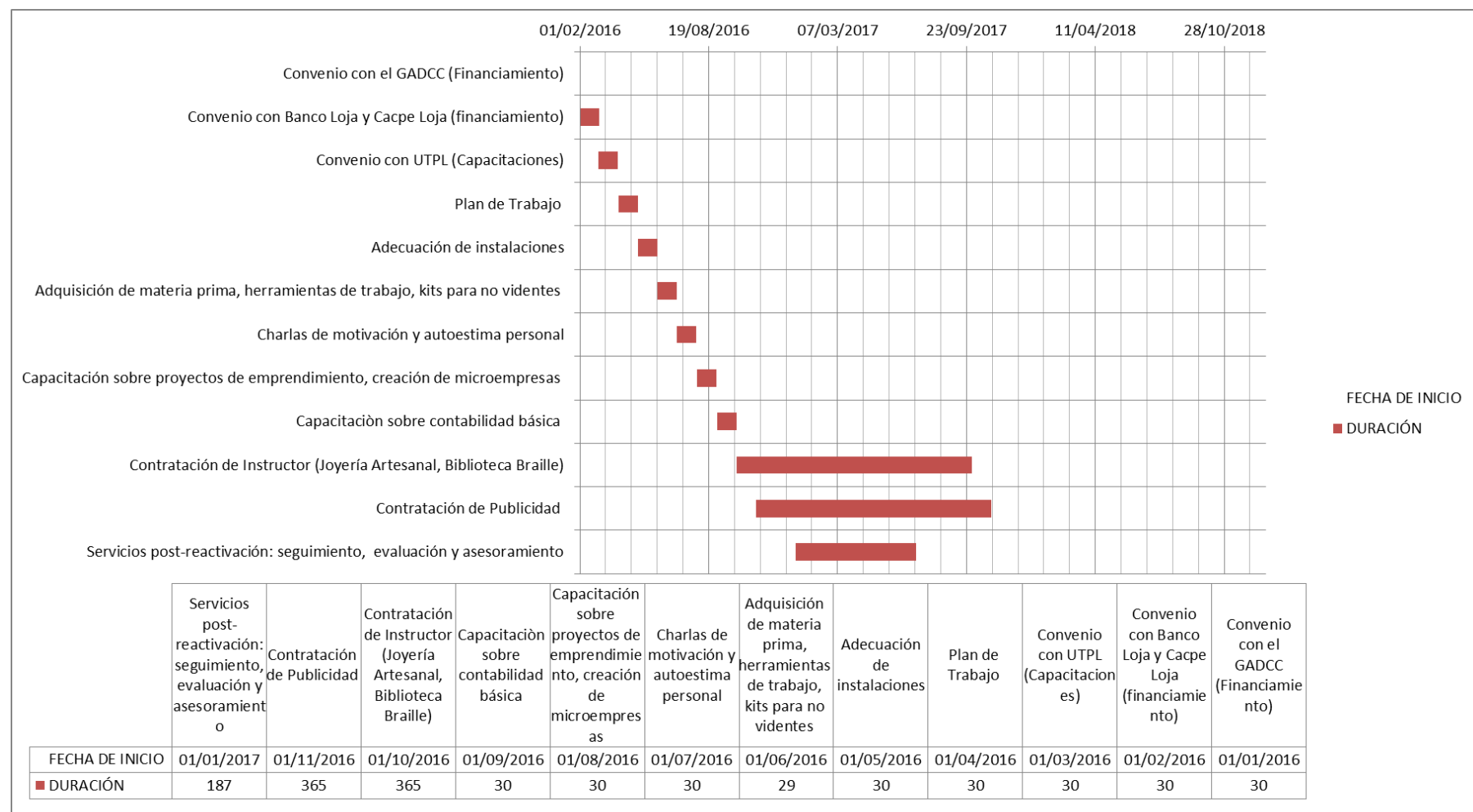
Se ha considerado necesario unificar el presupuesto de cada una de las Unidades Productivas, con la finalidad de conocer el monto total que demanda la reactivación de la Joyería Artesanal (GEMOTERAPIA) y Biblioteca Braille.

Tabla 14. Presupuesto consolidado para la aplicación de la propuesta de las unidades productivas de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube” de la ciudad de Cariamanga.

OBJETIVOS	PRESUPUESTO
OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Reactivar la Joyería Artesanal (GEMOTERAPIA) de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube” de la ciudad de Cariamanga, con la finalidad de generar fuentes de ingresos y desarrollo de la creatividad, habilidades y destrezas en los miembros de la asociación e incluirlos dentro del ámbito laboral OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Reactivar la Biblioteca Braille de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”, con la finalidad de brindar capacitaciones a personas no videntes a través del sistema braille, ábaco, Jaws y movilidad.	5.083,00 3.685,45
TOTAL	8.768,45

Fuente: La Autora

Tabla 15. Cronograma de ejecución Propuesta de la Asociación de Discapacitados “Virgen de la Nube”



Fuente: La Autora

CONCLUSIONES

- La asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, funciona de manera legal y se dirige a un grupo comunitario de gran importancia como son las personas con discapacidad, sin embargo actualmente son autosustentables y cuentan con el apoyo únicamente del GAD Calvas en lo relacionado a un espacio físico para su funcionamiento, poseen activos para trabajar en cuatro unidades productivas que no son rentables, ni generan ingresos mínimos por estar mal organizadas y no poseer financiamiento para el mantenimiento y dedicación de una persona, que se encargue a tiempo completo de prestar los servicios.
- El diagnóstico de las cuatro unidades productivas, permitió establecer que solo se debía fortalecer la Biblioteca Braille y la Joyería Artesanal Gemoterapia, en vista que de las mismas se beneficiarían directamente las personas no videntes y personas con discapacidades diferentes y analizando el entorno en el cantón no existen unidades similares, ni el interés de aperturar servicios para este sector prioritario de la sociedad del Cantón Calvas.
- La aplicación del modelo triple hélice a las unidades identificadas en el diagnostico permitirá que se generen unidades más fortalecidas y que no sean solo responsabilidad de los socios sino que más bien incluya a empresas de la zona y a los entes del estado que se relacionan, con el único objetivo de reactivar el uso de activos de la asociación que se encuentran en estado pasivo.

RECOMENDACIONES

Una vez citadas las conclusiones a continuación se anotan algunas recomendaciones:

- A los directivos de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, para que gestionen ante las autoridades de turno, talleres de motivación y formación continua dirigidos a los miembros de la asociación, para despertar el deseo de superación y emprendimiento productivo, permitiendo que los socios o familiares se enfrenten a nuevos retos en su día a día, además puedan mejorar personal y profesionalmente, evitando la monotonía y el estancamiento
- Aplicar medidas fundamentales (pago puntual del \$1.00) para obtener el apoyo económico por parte de sus socios este se debe exigir a los miembros de la misma y con ello propulsar a las unidades productivas de la asociación, que a la larga beneficiaran a los integrantes de la asociación.
- En base a los resultados arrojados mediante la aplicación del análisis FODA, implementar las respectivas acciones y medidas correctivas para reabrir y concretar los objetivos de las unidades productivas, a través de alianzas con otras organizaciones de discapacitados en el sector y con ello generar beneficios sociales y económicos para los socios.
- Al Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Calvas, se considere dentro del plan de trabajo la donación de un terreno para la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”, y de esta manera pueda realizar la construcción de sus oficinas, en donde se unifique el funcionamiento de todas las unidades productivas.
- A la Universidad Técnica Particular de Loja, se continúe interviniendo en los procesos económicos y sociales, a través de la ejecución de proyectos de emprendimiento e investigación, además se brinden capacitaciones continuas con los pasantes de la universidad, dando cumplimiento de esta manera lo que estipula actualmente el gobierno en lo que respecta a la vinculación con la sociedad.

BIBLIOGRAFÍA

- Alcaldía de Loja. (2014). *www.loja.gob.ec*. Obtenido de Biblioteca Municipal Braille Parlante: <http://www.loja.gob.ec/contenido/biblioteca-municipal-braille-parlante>
- Archive, A. K. (15 de 04 de 2015). *www.crecenegocios.com*. Obtenido de El modelo de las cinco fuerzas de Porter: <http://www.crecenegocios.com/el-modelo-de-las-cinco-fuerzas-de-porter/>
- Blanco Illescas, F. (1986). *El contro como guía de la gestión empresarial*. Madrid: Instituto de la Pequeña y Mediana Empresa Industrial.
- Canales García, R. A., & Godínez Enciso, J. A. (30 de 04 de 2012). *www.academia.edu*. Obtenido de Procesos de Investigación: https://www.academia.edu/8521896/Triple_helice_e_incubadoras_de_empresas
- Chang Castillo, H. (01 de Enero de 2010). *unpan1.un.org*. Obtenido de Revista Nacional de Administración: <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/icap/unpan044042.pdf>
- Chutan Sosa, A. L., Aldana Larrazabal, M. I., & Cifuentes Girón, S. G. (01 de 10 de 2008). *biblioteca.usac.edu.gt*. Recuperado el 10 de 07 de 2015, de Plan estratégico para la creación de una oficina: http://biblioteca.usac.edu.gt/tesis/08/08_0384_CS.pdf
- Consejo Nacional de Igualdad de Discapacidades, & Ministerio de Salud Pública. (10 de 03 de 2015). *Estadísticas Personas con Discapacidad*. (J. Gaona, Productor) Obtenido de Calificación a personas con discapacidad, Ecuador: 2015: <https://public.tableau.com/profile/javier.gaona#!/vizhome/DICAPACIDADESECUADOR/Discapacidades>
- Distribución de material didáctico para fortalecer. (s.f.).
- Etzkowitz, H. (1994). "Academy-Industry Relations: a Sociological Paradigm for Economic Development". *Arbor*, 742.
- Etzkowitz, H., & Leydesdorff, L. (2000). "The dynamics of innovation: from national systems and mode 2 to a triple helix of university-industry-government relations". *Arbor*, 109-123.

- Federaciones Nacionales De y Para la Discapacidad . (13 de 07 de 2015).
www.discapacidadesecuador.org. Obtenido de FENCE:
http://www.discapacidadesecuador.org/portal/index.php?option=com_content&task=blogcategory&id=37&Itemid=109
- Fred R., D. (2008). *Conceptos de Administración Estratégica* (Décimoprimer ed.). (P. M. Guerrero Rosas, Ed.) México: PEARSON Educación.
- Gómez Zorilla, J. (30 de 05 de 2013). *Herramientas claves en un Plan de Marketing (II): 5 fuerzas de Porter*. Recuperado el 13 de Octubre de 2014, de laculturadelmarketing.com:
<http://laculturadelmarketing.com/herramientas-claves-en-un-plan-de-marketing-ii-5-fuerzas-de-porter/>
- Gómez, L. (24 de 04 de 2007). *cmappublic3.ihmc.us*. Obtenido de Evaluación del impacto de las incubadoras de empresas: estudios realizados:
http://cmappublic3.ihmc.us/rid%3D1177390614203_1717588426_1282/EvaluaciondelImpactodelasIncubadorasdeEmpresasGOMEZ_2002.pdf
- González de la Fe, T. (2009). El modelo de triple helice de relaciones universidad, industria y gobierno: un análisis crítico. *ARBOR Ciencia, Pensamiento y Cultura*, 739-755.
- Harold, K., & Heinz, W. (2007). *Elementos de Administración* (Séptima ed.). (M. I. Rocha Martínez, Ed.) México: McGraw-Hill Companies.
- Hernández Pérez , J. Á. (23 de 08 de 2011). *www.monografias.com*. Obtenido de Modelo de Competitividad de las Cinco Fuerzas de Porter:
<http://www.monografias.com/trabajos82/modelo-competitividad-cinco-fuerzas-porter/modelo-competitividad-cinco-fuerzas-porter2.shtml#poderdeneb>
- Hurtado López, J. (2014). Modelos interpretativos de la relación estado-empresa-universidad. *CLIO AMERICA*, 8, 111-122.
- Instituto Ecuatoriano de la Propiedad Intelectual. (25 de 08 de 2014).
www.propiedadintelectual.gob.ec. Obtenido de Literatura ecuatoriana al acceso de personas no videntes: <http://www.propiedadintelectual.gob.ec/literatura-ecuadoriana-al-acceso-de-personas-no-videntes/>
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. (2010). *Proyecciones Poblacionales*. Obtenido de Proyección de la Población Ecuatoriana, por años calenario, según cantones 2010-2020: <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/>

- Luengo, M. J., & Obeso, M. (2013). El efecto de la triple hélice en los resultados de innovación. (F. M. Cohen, Ed.) *SciELO*, 53(4), 20.
- Navarro, J. J. (11 de 03 de 2009). *www.elblogsalmon.com*. Obtenido de ¿Qué son las fuerzas de Porter?: <http://www.elblogsalmon.com/conceptos-de-economia/que-son-las-fuerzas-de-porter>
- Pérez García, V. (27 de 10 de 2012). *es.slideshare.net*. Obtenido de Estudio de las condiciones situacionales de la organización: <http://es.slideshare.net/itzamelchorh/analisis-situacional-de-la-orgnizacin>
- Romero, J. F. (19 de 05 de 2014). *territoriomarketing.es*. Obtenido de Las 5 fuerzas de Porter. Pura estrategia: <http://territoriomarketing.es/5-fuerzas-de-porter/>
- Torreblanca, F. (06 de 05 de 2015). *franciscotorreblanca.es*. Obtenido de Las 5 fuerzas competitivas de Porter: <http://franciscotorreblanca.es/las-5-fuerzas-competitivas-de-porter/>
- Universidad Católica del Norte. (05 de 12 de 2014). *www.tripleheliceucn.cl*. Obtenido de Triple Hélice: <http://www.tripleheliceucn.cl/web/modelo-triple-helice/>
- Velasquez, I. (14 de 08 de 2008). *www.ing.unal.edu.co*. Obtenido de I Congreso Internacional de Gestión Tecnológica e Innovación: http://www.ing.unal.edu.co/eventos/gestec_innovacion/img/presentaciones/auditorio1/po-nencias/4_velasquezingrid.pdf
- Villareal , R. (15 de 12 de 2009). *www.amazon.com*. Obtenido de Cluster: Un Modelo de Asociatividad y Competitividad Sistemica en la Cadena Global de Valor (Spanish Edition): http://www.amazon.com/Cluster-Asociatividad-Competitividad-Sistemica-Spanish/dp/1449511139/ref=sr_1_fkmr0_1?s=books&ie=UTF8&qid=1438617167&sr=1-1-fkmr0&keywords=Cluster%3A+un+modelol+de+la+asociatividad#reader_1449511139
- Villarroel Camacho, L. E. (2014). *Análisis financiero y evaluación de riesgos en entidades financieras*. Cochabamba-Bolivia: Agencia del ISBN.

ANEXOS

ANEXO 1. Nómina de socios fundadores.

 **CONSEJO NACIONAL DE DISCAPACIDADES**

REGISTRO NACIONAL DE DISCAPACIDADES

CERTIFICADO DE INSCRIPCION DE PERSONAS JURIDICAS

Fecha de Emisión: 15/03/2005

NUMERO DE REGISTRO: 270

RAZON SOCIAL: ASOCIACION DE DISCAPACITADOS VIRGEN DE LA NUBE

REPRESENTANTE LEGAL: IDILIO OBANDO GALVAN

CARGO: PRESIDENTE

ESTATUTOS APROBADOS POR:

MINISTERIO DE BIENESTAR SOCIAL


Dr. Ramiro Cazar
DIRECTOR EJECUTIVO CONADIS



MINISTERIO DE BIENESTAR SOCIAL
DIRECCION PROVINCIAL DE BIENESTAR SOCIAL
Ramón Pinto 06-97 y José A. Eguiguren
LOJA - ECUADOR



ACUERDO NÚMERO 00011

Teclga. Esther Encalada Sigcho
DIRECTORA PROVINCIAL DEL MINISTERIO
DE BIENESTAR SOCIAL DE LOJA

CONSIDERANDO:

Que de conformidad con lo prescrito en el artículo 23, numeral 19, de la Constitución Política de la República del Ecuador, se reconoce y garantiza a los ciudadanos el derecho a la libre asociación con fines pacíficos.

Que, mediante Decreto Ejecutivo Nro. 003 del 23 de enero del año 2000, él Dr. Gustavo Noboa Bejarano, Presidente Constitucional de la República, reorganizó; la estructura de la Función Ejecutiva, creando el Ministerio de Bienestar Social, conforme consta en el artículo primero literal I del mencionado instrumento legal.

Que, según lo dispuesto en el artículo 584 del Código Civil, corresponde al Presidente de la República aprobar como tales las personas jurídicas que se constituyen de conformidad con las normas del Título XXIX del Libro Primero del citado cuerpo legal.

Que, con Acuerdo Ministerial Nro. 1667 de fecha 30 de noviembre del año 2000, publicado en el Registro Oficial Nro. 279 del 7 de marzo del 2001, él señor Ministro de Bienestar Social, delega a la Dirección Provincial de Bienestar Social de Loja, las funciones y atribuciones para que pueda conceder personería jurídica dentro de la jurisdicción de la provincia de Loja, a las organizaciones no gubernamentales y comunitarias.

Que, se ha presentado en la Dirección Provincial del Ministerio de Bienestar Social de Loja, la documentación correspondiente a la **ASOCIACION DE DISCAPACITADOS "VIRGEN DE LA NUBE"**, con





MINISTERIO DE BIENESTAR SOCIAL
DIRECCION PROVINCIAL DE BIENESTAR SOCIAL
Ramón Pinto 06-97 y José A. Eguiguren
LOJA - ECUADOR



domicilio en el cantón Calvas, provincia de Loja, para que apruebe su Estatuto, el mismo que cumple con los requisitos establecidos en el artículo tres y cuatro del Decreto Ejecutivo 3054, del 30 de agosto del 2002,

Que el Departamento Legal de ésta Dirección Provincial, mediante memorando Nro. 00011- DL, de fecha 21 de abril del 2003, emite **INFORME FAVORABLE**, para la concesión de personería jurídica requerida.

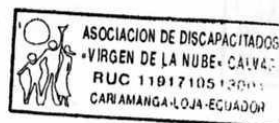
En uso de las atribuciones legales de las que se halla investida:

A C U E R D A:

Art. 1.- Aprobar el Estatuto y conceder personería jurídica a la **"ASOCIACION DE DISCAPACITADOS "VIRGEN DE LA NUBE"**, con domicilio en el cantón Calvas, provincia de Loja.

Art. 2.- Registrar en calidad de socios fundadores de la citada Entidad, a los señores:

Nro.	NOMBRE	C.I.
1.-	Cañar Vásquez Elito	1103915086
2.-	Calderón Chávez Claudio	035540
3.-	Castillo Camacho Edin	1103955074
4.-	Camacho Ch. Mirian	43884
5.-	Camacho Paz Gladis Zarita	1104298429
6.-	Camacho Coronel Luis Alberto	1100549809
7.-	Camacho P. Gladis	1104298429
8.-	Camacho Cañar Homero Jacinto	1104115369
9.-	Cañar Vásquez Elio Paúl	1103915086
10.-	Condolo Sarango José Miguel	1100521507
11.-	Lapo Jima Ana Maria	43813
12.-	Narváez Chuquimarca Federico	102340278
13.-	Pinzón Carrión Edwin	1715393999
14.-	Ojeda Acaro Noe Manuel	1102123328





MINISTERIO DE BIENESTAR SOCIAL
DIRECCION PROVINCIAL DE BIENESTAR SOCIAL
Ramón Pinto 06-97 y José A. Eguiguren
LOJA - ECUADOR

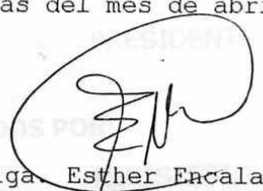


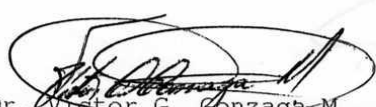
15.-	Obando Galván Juver Idilio	1102851555
16.-	Obando Valarezo Diego Bladimir	1104070048
17.-	Sánchez Iñiguez Roberto Zoilo	1101836102
18.-	Sarango Conza José M.	035535
19.-	Sarango Conza José Marcelo	1104405707
20.-	Sarango Conza Angel Vinicio	1103981559
21.-	Sarango Quezada Wilman	1100517901
22.-	Sarango Quezada Servio	0700364995
23.-	Sarango R. Franklin A.	25099
24.-	Valladolid S. César P.	43802

Art. 3.- Disponer que la **ASOCIACIÓN DE DISCAPACITADOS "VIRGEN DE LA NUBE"** dentro de los quince días posteriores a la emisión del presente Acuerdo, registre la directiva definitiva en ésta Dirección Provincial del Ministerio de Bienestar Social y posteriormente en forma periódica, observando las disposiciones estatutarias, las directivas que se sucedan.

Art. 4.- Reconocer a la Asamblea General de socios como la máxima Autoridad y el único organismo para resolver los problemas internos de la **"ASOCIACION DE DISCAPACITADOS "VIRGEN DE LA NUBE"**

Dado en Loja, a 21 días del mes de abril del 2003.


Teclga Esther Encalada-Sigcho
DIRECTORA PROVINCIAL DEL MINISTERIO
DE BIENESTAR SOCIAL DE LOJA.


Dr. Víctor G. Gonzaga M.
DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO LEGAL ENCG.



ANEXO 2. Inventario centro de fotocopiado.

CANTIDAD	DETALLE	VALOR
1	Copiadora marca RICOH MPC4501	1.946,42
1	Copiadora marca RICOH MPC4000	1.589,28
1	Computadora	750,00
1	Anilladora	120,00
1	Scanner	80,00
1	Engrampadora industrial	26,00
1	Perforadora industrial.	15,00
TOLTAL:		4.526,70

ANEXO 3. Inventario de la Joyería artesanal.

**ASOCIACION DE DISCAPACITADOS VIRGEN DE LA NUBE
INVENTARIO
PROYECTO DE HABILIDADES ARTESANALES**

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
31/10/2005	A,D,V,N 01,4,2,2,1	1	PC Mainbor Intel 915 Procesador Intel P4 2.8 Ghz. 512 Memoria DDR RAM Disco Duro 160 Gb. 7200 Tarjeta de sonido on Board. Tarjeta de video incluida CD-RW 52X- 32X-52X Unidad de Disquette. Teclado Multimedia Mouse PS/2 con scroll óptico. Parlantes Gennius. Convertores protector de pantalla. Monitor 17" CRT Samsung. ADICIONALES 1 Regulador 1200V 1 Mesa de Computador.	992,66	992,66
			TOTAL	992,66	992,66

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
22/11/2005	A,D,V,N 01,4,2,3,1	1	Corchógrafo T/90° 60 5MM C/MARCO.	22,34	22,34
	A,D,V,N 01,4,2,3,2	1	Engrapadora Esp. 180 hojas doble anillo.	7,29	7,29
	A,D,V,N 01,4,2,3,3	1	Perforadora Hole punch KW-Trio 978 GR.	3,21	3,21
	A,D,V,N 01,4,2,3,4	1	Pizarra c/ped.F/M. T/1,22* 100 2 lados.	84,85	84,85
			TOTAL		117,69

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
28/11/2005	A,D,V,N 01,2,1,6,01	1	Fax Panasonic Modelo: KX - FT 907LA-B Serie: 56BQA038501	208,00	208,00
			TOTAL	208,00	208,00

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
23/12/2005	A,D,V,N 01,2,1,1,1	2	Mesas lineales de 0,80 x 1,45 fabricadas en Acoplác laminado en enchape duraplác con un espesor de 0,18mm y cantos de caucho.	72,80	145,60
23/12/2005	A,D,V,N 01,4,2,1,1,1	1	Escritorio de 0,60 x 1,20 fabricado en Ac- oplác laminado con enchape pacoplác y con un espesor de 0,15mm con 3 cajones	112,00	112,00
23/12/2005	A,D,V,N 01,2,1,1,2	1	Archivo de 1,70 x 1,00 con cinco gavetas y dos puertas con vidrio fabricado en Aco- plác luminado en enchape pacoplác y con un espesor de 0,15mm. Y su respectiva cerradura.	134,40	134,40
			TOTAL		392,00

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
06/01/2006	A,D,V,N 01,2,1,3,1	1	Mesa para pulido de piedras con los siguientes accesorios. Motor 1/4 HP Bandas. Poleas Chumaceras. plato de 20cm con madera de 3 surcos de 1cm c/u Bandas Metálicas. Lampara 40W con cubierta metálica. Mesas de esmeril. Esmeril 1/2 HP Esmeriles con base simple 1/4 HP	745,92	745,92
			TOTAL	745,92	745,92

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,4,3,1	1	Banner opaca impresión full color dimensión: 60x1,60 Portabanner con estructura de aluminio dimensión: 65x1,60	95,20	95,20
			TOTAL		95,20

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
03/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,3	1	Destornillador plano	1,68	1,68
03/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,4	1	Destornillador de Estrella	1,68	1,68
03/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,5	1	Protector de Ojos	1,34	1,34
03/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,6	3	Calibradores	11,76	35,28
03/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,7	1	Calibrador	3,92	3,92
03/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,8	1	Tijera	7,84	7,84
04/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,9	1	Martillo Bellota	7,28	7,28
05/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,10	1	Playo Profesional	11,2	11,2
06/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,11	1	Esmeril	84	84
07/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,12	2	Reglas Rapidografo	3,11	6,22
08/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,13	1	Recogedor de Basura	1,5	1,5
09/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,14	2	Basureros	5,96	11,92
10/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,15	4	Cajas de Herramientas	2,52	10,08
11/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,16	1	Balde de 10 Litros	4,03	4,03
12/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,17	1	Lavador de Servicios	1,9	1,9
13/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,18	2	Atomizador	3,36	6,72
14/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,19	1	Escoba de Vinil	2,46	2,46
15/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,20	1	Caja rey No 4	2,24	2,24
16/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,21	5	Cajas Rec. Pequeñas	0,75	3,75
			TOTAL	158,53	205,04

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
16/02/2006	A,D,V,N 01,2,1,7,1	20	Bancos de madera de 30x30 cm. De base y patas de 45cm de alto, con sus respectivos refuerzos de base y patas en madera de selque.	22,40	448
			TOTAL	22,40	448

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
16/02/2006	A,D,V,N 01,4,2,1,3,1	10	Sillas de madera seique de base de 40x38 y patas de 45cm de alto; con su respaldo de 83cm de alto y una tabla colada y una recta	33,60	336,00
TOTAL				33,60	336,00

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
14/03/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,22	6	Mesas de madera.	91,84	551,04
TOTAL				91,84	551,04

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,1	3	Juegos Limas 12u	15,68	47,04
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,2	1	Tijera Alemania	21,28	21,28
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,3	1	Anillera metálica.	12,32	12,32
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,4	1	Dastra numeración de aluminio.	20,16	20,16
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,5	1	Dastra golpear.	26,88	26,88
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,6	1	Yunque americano.	29,12	29,12
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,7	3	Martillos goma blanca	12,32	36,96
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,8	3	Martillos bronce pequeño.	9,52	28,56
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,9	5	Entenayas metálicos.	3,70	18,48
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,10	1	Disco lapa 7"	53,76	53,76
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,11	1	Centrifuga manual	705,60	705,60
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,12	3	Buriles suizos	16,63	49,90
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,13	1	Soplete soldador.	28,00	28,00
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,14	2	Juegos tenacillas	36,40	72,80
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,15	10	Borax plásticas	0,67	6,72
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,16	5	Cepillos 4F cerda.	4,37	21,84
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,17	5	Cristales pequeños.	0,45	2,24
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,18	5	Cristales medianos.	0,78	3,92
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,19	1	Sierra gruesa 3/0	18,82	18,82
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,20	1	Motor colgante completo.	308,00	308,00
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,21	1	Motor de pulir 2 puntas.	627,20	627,20
07/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,22	5	Marqueteros	16,95	84,73
TOTAL				1968,61	2224,33

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
21/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,23	1	Balanza de 120 g	112	112
21/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,24	2	Rillera.	17,92	35,84
21/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,25	3	Brochas cepillo.	3,07	9,17
21/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,26	6	Fresas paraguas.	0,86	5,17
21/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,27	6	Fresas Redondas.	1,79	10,75
21/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,28	4	Fresas brocas.	1,34	5,37
21/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,29	4	cajas surtido	24,19	96,77
21/04/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,30	12	Muestrarios variados	9,52	114,24
TOTAL				170,69	389,31

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
14/03/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,23	1	Mesa de 60x80	85,31	85,31
14/03/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,24	1	Mesa de 30x40	57,12	57,12
14/03/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,25	1	Mesa de 80x70	113,42	113,42
14/03/2006	A,D,V,N 01,2,1,1,26	1	Mesa de 50x40	84,15	84,15
TOTAL				340,00	340,00

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,6,1	10	Gafas protectoras para área.	1,68	16,80
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,6,2	10	Pares Guantes de cuero.	2,52	25,20
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,6,3	10	Pares Guantes de vaqueta.	2,52	25,20
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,6,4	10	Monogafa con ventilación.	1,68	16,8
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,6,5	10	Respiradores para polvo.	1,68	16,8
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,6,6	10	Respiradores para polvo.	2,24	22,4
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,6,7	10	Botas de caucho	6,16	61,6
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,31	5	Llaves.	1,19	5,94
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,32	6	Lamparas de alcohol.	13,80	82,79
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,33	6	Pinzas	7,53	45,16
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,34	3	Lapas.	3,76	11,29
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,35	2	Lapices punta diamantada.	18,82	37,63
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,36	1	Playo.	11,20	11,2
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,37	1	Lamparas de Waltios.	6,03	6,03
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,38	5	Breiker.	5,02	25,09
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,39	5	Interruptores.	1,25	6,27
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,40	1	Lamparas dobles.	17,56	17,56
03/02/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,41	1	Juegos de exágonos.	1,88	1,88
TOTAL				106,51	435,64

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
21/06/2006	A,D,V,N 01,3,1,4,	14,400	Gramos de plata de mil.	4152,00	4152,00
TOTAL				4152,00	4152,00

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
07/08/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,42	1	Laminadora cevallan mixta manual 120mm reductor.	1.736,00	1.736,00
TOTAL					

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
19/09/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,42	1	Equipo de Oxicorte	217,00	217,00
19/09/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,43	1	Tanques de oxígeno cargado.	240,00	240,00
19/09/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,44	1	Regulador propano.	64,00	64,00
TOTAL				521,00	521,00

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
28/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,45	1	Tanques de oxígeno cargado.	240,00	240,00
TOTAL				240,00	240,00

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
08/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,45	2	Cilindro de gas.	38,00	76,00
TOTAL				38,00	76,00

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
16/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,46	1	Buril de líneas cambio con buril suizo.	2,41	2,41
16/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,47	2	Entenalla de madera	10,75	21,50
16/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,48	2	Sierras gruesas	18,82	37,63
16/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,49	10	Fresas paraguas	1,79	17,92
16/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,50	2	Mango de buril	1,35	2,69
16/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,51	4	Brocas europeas	1,07	4,26
16/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,52	28	Brocas 73	0,56	15,68
16/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,53	2	Discos de carburo.	0,15	0,29
			TOTAL	36,88	102,38

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
21/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,54	1	Taladro eléctrico marca silo de 1/2	42,56	42,56
21/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,55	1	Juego de brocas de Hierro	2,80	2,80
21/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,56	1	Juego de brocas para cemento.	2,24	2,24
			TOTAL	47,60	47,60

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
27/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,57	1	Disco para cortar diamantado dewalt	36,51	36,51
27/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,58	1	Llave penco Stanly	8,85	8,85
27/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,59	1	Juego de desarmadores.	9,52	9,52
27/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,60	1	Juego de destornilladores	6,50	6,50
27/11/2006	A,D,V,N 01,3,1,2,61	6	Brochas	2,02	12,10
			TOTAL	63,40	73,48

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
14/03/2006	A,D,V,N 01,3,1,5,1	4	Oxílanas y Jaspes	425,00	425,00
			TOTAL	425,00	425,00

FECHA	CODIGO	CANT.	DESCRIPCION Y CARACTERISTICAS	V/ Unitario	V/Total.
17/01/2007	A,D,V,N 01,4,2,1,2,1	1	Vitrina de 2 metros de alto por 2 metros de ancho con aluminio negro con dorado con vidrio claro	448,00	448,00
17/01/2007	A,D,V,N 01,4,2,1,2,2	1	Vitrina de 1,50 metros de alto por 1 metros de ancho con aluminio negro con dorado con vidrio claro	222,00	222,00
			TOTAL	670,00	670,00


 Lcda. Maribel Jiménez
 CONTADORA


 Sr. Wilfrido Torres
 PRESIDENTE



ANEXO 4. Inventario de la Biblioteca Braille.

CANTIDAD	DETALLE	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
2	Computadoras con sistema Jaws.	650,00	1.300,00
250	Libros en digital (audio).	5,00	1.250,00
50	Folletos en físico de lectura Braille.		
TOLTAL:			2.550,00

ANEXO 5. Inventario de cabinas radiofónicas.

**ASOCIACION DE DISCAPACITADOS VIRGEN DE LA NUBE
INVENTARIO
CABINA RADIOFONICA**

FECHA	CODIGO	CANT	DETALLE	VALOR	VALOR
				UNITARIO	TOTAL
27/06/2005	A.D.V.N 1,2,1,1,28	1	RADIO SANSUN RCD-550	95,00	95,00
27/06/2005	A.D.V.N 1,2,1,1,29	1	TELEVISOR LG 21FEGO	270,00	270,00
27/06/2005	A.D.V.N 1,2,1,1,32	1	DVD LG 8921X	120,00	120,00
27/06/2005	A.D.V.N 1,2,1,1,31	2	LÁMPARAS CON PEDESTAL	40,00	80,00
			TOTAL	525,00	565,00

FECHA	CODIGO	CANT	DETALLE	VALOR	VALOR
				UNITARIO	TOTAL
17/07/2005	A.D.V.N 1,21,1,21	1	CONSOLA	383.93	383.93
17/07/2005	A.D.V.N 1,2,1,1,27	2	GRABADOPRAS DE MANO	38.39	76.79
17/07/2005	A.D.V.N 1,2,1,1,24	2	MICROFONOS	111.61	223.21
17/07/2005	A.D.V.N 1,2,1,1,26	2	PEDESTALES DE MESA	10.71	21.43
17/07/2005	A.D.V.N 1,2,1,1,25	2	PEDESTALES DE PISO	21.43	42.86
17/07/2005	A.D.V.N 1,2,1,1,22	1	AMPLIFICADORES	65.18	130.36
			TOTAL		

FECHA	CODIGO	CANT	DETALLE	VALOR	VALOR
				UNITARIO	TOTAL
18/08/2005	A.D.V.N 1,2,1,1,20	1	Computadora Intel PENTIUM IV 3,66 Ghz Case Super Power Multimedia ATX Motherboard Intel 865, Memoria 512 PC -400 Disco Samsung 160Gb, Monitor SRGA 17", Floppy 3 1/2 CD- Writer52x32x52x,DVD WriterTeclado Genius, PRLANTES Subwoofer Genius 5,1, TARJETA DE Sonido Sound Blaster Audigg2, Tarjeta de Radio y TV Vi Ectreme, Regulador de Voltaje UPS Finmesa, Asesorios, Mesa F2	1256,00	1256,00
			TOTAL	1256,00	1256,00

FECHA	CODIGO	CANT	DETALLE	VALOR	VALOR
				UNITARIO	TOTAL
26/08/2005	A.D.V.N 1,2,1,1,36	1	Cámara Digital Canon Pwershot A 520 Digital, 4,0 MP 7oom Optico & Digital 4x SD 16 mb Transend SDLG	446,90	446,90
			TOTAL	446,90	446,90

FECHA	CODIGO	CANT	DETALLE	VALOR	VALOR
				UNITARIO	TOTAL
05/09/2005	A.D.V.N 1,2,1,1,35	1	Impresora Multifunción Samsung SCX-4100 Copiadora, Scanner Impresora Lexmark/Hp	225,46	225,46
			TOTAL	225,46	225,46

FECHA	CODIGO	CANT	DETALLE	VALOR	VALOR
				UNITARIO	TOTAL
31/03/2006	A.D.V.N 1,2,1,1,44	1	Flash Memory 1 GHZ Corsaid	107,52	107,52
			TOTAL	107,52	107,52

FECHA	CODIGO	CANT	DETALLE	VALOR	VALOR
				UNITARIO	TOTAL
16/03/2006	A.D.V.N 1,2,1,1,42	1	MEMORIA Para Cámara Digital Transecend SD 512 mb 80x	56,90	56,90
			TOTAL	56,90	56,90

FECHA	CODIGO	CANT	DETALLE	VALOR	VALOR
				UNITARIO	TOTAL
24/03/2006	A.D.V.N 1,2,1,1,30	1	Mesas Modulares de 250x80 de madera con pino de color café	900,00	900,00
24/03/2006	A.D.V.N 1,2,1,1,38	1	Escritorio en Forma de L modular de pino de 2,50x 2,10	220,00	220,00
			TOTAL	1120,00	1120,00

FECHA	CODIGO	CANT	DETALLE	VALOR	VALOR
				UNITARIO	TOTAL
27/03/2006	A.D.V.N 1,2,1,1,22	1	Amplificadores Phonic Modelo 620 Serie A te 5100199	200,00	200,00
27/03/2006	A.D.V.N 1,2,1,1,43	2	Cajas Acusticas Grandes de 600 Watios de De color Negro	300,00	300,00
			TOTAL	500,00	500,00

FECHA	CODIGO	CANT	DETALLE	VALOR	VALOR
				UNITARIO	TOTAL
05/04/2006	A.D.V.N 1,2,1,1,40	2	Sillones Giratorias Hidraulicos con Codera Tipo Ejecutipo color Negro	60,00	240,00
05/04/2006	A.D.V.N 1,2,1,1,41	4	Sillas de Atención de Espera Tapizadas de Color Negro	40,00	160,00
			TOTAL	100,00	400,00

FECHA	CODIGO	CANT	DETALLE	VALOR	VALOR
				UNITARIO	TOTAL
06/04/2006	A.D.V.N 1,2,1,1,47	1	Filmadora Soni DCR -DVD 105 DE Color Plateada	700,00	700,00
			TOTAL	700,00	700,00

FECHA	CODIGO	CANT	DETALLE	VALOR	VALOR
				UNITARIO	TOTAL
16/05/2006	A.D.V.N 1,2,1,1,39	1	Ventilador Pedestal de 4 Funciones color Blanco	195,00	195,00
			TOTAL	195,00	195,00


Sr. Idilio Obando
PRESIDENTE

RUC. 119171051300-1
ASOCIACION DE DISCAPACITADOS
VIRGEN DE LA NUVE
CARIAMANGA - LOJA - ECUADOR


Lcda. Maribel Jiménez
CONTADORA

ANEXO 6. Aplicación entrevista a directivos de la asociación de discapacitados “Virgen de la Nube”

