UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

La Universidad Católica de Loja

ÁREA BIOLÓGICA

TÍTULO DE MAGÍSTER EN GERENCIA EN SALUD PARA EL DESARROLLO LOCAL

Evaluación Financiera del Centro de Salud Cojitambo y Centro de Salud de Nazón – Distrito 03D01 Zona 6 - 2014

TRABAJO DE TITULACIÓN

AUTORA: Minchala Velecela, Sonia Alexandra, Med
DIRECTORA: Loyola Illescas, Carmela Marianita, Mgs

CENTRO UNIVERSITARIO CUENCA

2015

APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Magister.
Carmela Marianita Loyola Illescas
DOCENTE DE LA TITULACIÓN

De mi consideración:

El presente trabajo de titulación denominado: Evaluación Financiera del Centro de Salud de Cojitambo y Centro de Salud de Nazón - Distrito 03D01, Zona 6 – 2014 realizado por la, Médica Minchala Velecela Sonia Alexandra ha sido orientado y revisado durante su ejecución, por cuanto se aprueba la presentación del mismo.

Cuenca, Octubre de 2015

f)…….
Magister Carmela Marianita Loyola Illescas

DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS

Yo **Minchala Velecela Sonia Alexandra**, declaro ser autora del presente trabajo de titulación: Evaluación Financiera del Centro de Salud de Cojitambo y Centro de Salud de Nazón - Distrito 03D01, Zona 6 – 2014, de la Titulación Magister en Gerencia en Salud para el Desarrollo Local, siendo la Magister Carmela Marianita Loyola Illescas directora del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales. Además certifico que las ideas, conceptos, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art. 88 del Estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja que en su parte pertinente textualmente dice "Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado o trabajo de titulación que se realicen con el apoyo financiero, académico o institucional de la Universidad"

f)…….
Minchala Velecela Sonia Alexandra
030176335-5

DEDICATORIA

A mis padres, Sr. Luis Minchala y, Sra. María Velecela+; y a mis hermanas, quienes con su ejemplo, abnegación y comprensión fueron el pilar fundamental para cumplir un sueño anhelado como profesional.

.

AGRADECIMIENTOS

A Dios por ser el creador y dueño de la vida, que me ha permitido avanzar en esta larga trayectoria, venciendo miedos, dificultades y disfrutar de las grandezas de su creación.

A la Magister Carmela Marianita Loyola Illescas por su compromiso y apoyo brindados para el desarrollo y culminación de este trabajo, así como a la Universidad Técnica Particular de Loja por todas las facilidades brindadas.

Al personal administrativo del Distrito 03D01 Azogues – Biblián – Deleg – Salud así como al personal operativo del Centro de Salud de Cojitambo y del Centro de Salud de Nazón, que me brindaron su confianza, apoyo incondicional y facilidades para poder desarrollar este trabajo.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA i
APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DEL TRABAJO DE FIN DE TITULACIÓN ii
DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS iii
DEDICATORIA iv
AGRADECIMIENTOS v
ÍNDICE DE CONTENIDOS vi
RESUMEN 1
ABSTRACT 2
INTRODUCCIÓN 3
PROBLEMATIZACIÓN
JUSTIFICACIÓN
OBJETIVOS
CAPÍTULO I MARCO TEÓRICO
1.1 Marco Institucional 10
1.1.1 Aspectos geográficos 10
1.1.2 Dinámica poblacional 10
1.1.3 Misión de las unidades de salud 12
1.1.4 Visión de las unidades de salud 12
1.1.5 Organización administrativa de las unidades de salud 12
1.1.6 Servicios que presta la unidad de salud 13
1.1.7 Características geofísicas de las unidades de salud 16
1.1.8 Políticas de la institución 17
1.2 Marco Conceptual 18
1.2.1 Instructivo 001-2012 19
1.2.2 Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud 19
1.2.3 Costo fijo 21
1.2.4 Costo variable 21
1.2.5 Costo directo 21
1.2.6 Costo indirecto 21
1.2.7 Punto de equilibrio 21
CAPÍTULO II DISEÑO METODOLÓGICO
2.1 Matriz de involucrados 23
2.2 Árbol de problemas. 24
2.3 Árbol de objetivos 25
2.4 Matriz de marco lógico. 26
2.5 Actividades 27

CAPÍTULO III RESULTADOS

3.1 Resultado N°1: Servicios de Salud costeados 29
3.1.1 Socialización del proyecto 29
3.1.2 Taller de inducción al proceso de costos 30
3.1.3 Recolección de la información 30
3.1.3.1 Mano de obra 30
3.1.3.2 Medicamentos, insumos médicos, insumos odontológicos, material de oficina, material de aseo,e imprenta 30
3.1.3.3 Depreciaciones de bienes y uso de inmueble 31
3.1.3.4 Gastos fijos generales 31
3.1.3.5 Datos de producción 31
3.1.4 Generación de resultados 32
Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción 33
3.1.4.1 Costo de atención 33
3.1.4.2 Costo por población asignada 34
3.1.4.3 Costo de servicios 35
3.1.4.4 Componentes del costo de serivicios 36
3.1.4.5 Costos directos 37
3.1.4.6 Costos indirectos 38
3.1.4.7 Costos netos 39
3.1.4.8 Costos fijos 41
3.1.4.9 Costo variable 42
3.2 Resultado N°2: Prestaciones de Salud Planilladas 43
3.2.1 Socialización del Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud 43
3.2.2 Recolección de información 43
3.1.3 Valoración de prestaciones según el Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud 45
3.3 Resultado N°3: Estrategia de Mejoramiento de la Gestión Financiera Formuladas 47
3.3.1 Cálculo del punto de equilibrio 47
3.3.2 Socialización de los resultados 49
3.3.3 Diseño de estrategias de mejoramiento 49
3.3.4 Presentación del Informe a la Autoridad Distrital 50
CONCLUSIONES 52
RECOMENDACIONES 53
BIBLIOGRAFÍA 54
ANEXOS 566

RESUMEN

Debido a la inexistencia de una evaluación financiera en el I Nivel de Atención del Ministerio de Salud Pública, el presente proyecto evalúa los componentes financieros del año 2014 de los centros de salud de Cojitambo y Nazón del Distrito 03D01 de la Zona 6, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones, y formulación de estrategias de mejoramiento para contribuir al uso óptimo de los recursos financieros.

Luego de utilizar la metodología del marco lógico con sus componentes: matriz de involucrados, árbol de problemas, y árbol de objetivos, se obtienen los siguientes resultados: 100 % de servicios de salud costeados, 100 % de valoraciones económicas de las prestaciones de salud, y estrategias formuladas de mejoramiento para la gestión financiera.

La Evaluación Financiera al periodo enero a diciembre 2014 realizada a los Centros de Salud de Cojitambo y Nazón ha permitido conocer la realidad desde la perspectiva económica de los servicios que prestan a sus usuarios para la toma de decisiones.

Palabras clave: Costos, valoración económica, prestación

ABSTRACT

Due to the lack of financial evaluation in the first level of care the Ministry of Health, this project evaluates the financial components of the 2014 of health centers the Nazon and Cojitambo the 03D01 District Zone 6, by analyzing cost, billing of services, and develop strategies for improvement to contribute to the optimum use of financial resources.

After using the methodology of the logical framework components: stakeholder matrix, problem tree and objective tree, the following results were obtained: 100% funded health services, 100% of economic assessments of health benefits, and strategies developed improvement of financial management.

The Financial Evaluation for the period January to December 2014 made to health centers Nazon and Cojitambo has revealed the reality from the economic perspective of the services they provide to their users for decision-making.

Keywords: Costs, economic valuation, benefit.

INTRODUCCIÓN

Conforme avanza el desarrollo de la ciencia y tecnología, también surge la necesidad de satisfacer la creciente demanda de servicios sanitarios de la población que obligan a efectuar una adecuada utilización de los recursos financieros asignados al sector salud, y por el otro lado, la necesidad de dar una atención primaria correcta con servicios de I Nivel encaminados a una atención de calidad, con calidez, eficiencia y eficacia, aspectos que permiten que este nivel sea en una puerta de entrada a los demás niveles de atención de la Red Pública Integral de Salud.

Cuando se generan servicios de salud, se desarrollan actividades económicas que deben ser ejecutadas, procesadas y analizadas técnicamente a fin de obtener datos que permitan conocer la real situación financiera de una determinada unidad de salud para la toma de decisiones que conlleven a un adecuado uso de los recursos que le son asignados (Hidalgo, 2009).

En los últimos años, en el país se han producido cambios importantes en el sector salud, con el nuevo Modelo de Atención Integral de Salud con enfoque familiar, comunitario e intercultural (MAIS-FCI) *"que es un conjunto de estrategias, normas, procedimientos, herramientas y recursos",* organiza al Sistema Nacional de Salud de tal forma que pueda responder a las necesidades de salud de la población (MSP, Manual del Modelo de Atención Integral de Salud, 2013). La principal estrategia de este nuevo modelo es acercar los servicios de salud a la comunidad, orientando su trabajo en la prevención y promoción de la salud, pasando de ser una medicina centrada en la enfermedad a una medicina bio-psico-social, con este trabajo se reducen también las barreras y la inequidad en el acceso a la salud (Ecuador, 2009)

La inexistencia de una evaluación financiera que permita determinar cuál es el gasto económico que representan las prestaciones de servicios, ha influenciado en cierta medida a que los usuarios de los servicios de salud, tanto internos como externos, no conozcan el valor de las prestaciones, ni que el mismo personal de salud valore los bienes que produce su unidad, es por ello que se ha visto necesario evaluar todo el componente financiero del Centro de Salud de Cojitambo y Centro de Salud de Nazón.

El presente trabajo consta de tres capítulos: En el primer capítulo se realiza una breve descripción de los aspectos relacionados a las unidades operativas donde se realizó la

intervención como son: visión, misión, ubicación geográfica, organización administrativa, servicios que presta, datos estadísticos, características geofísicas y políticas, así como la descripción de conceptos relacionados a la evaluación financiera. En el segundo capítulo se presenta el diseño metodológico empleado en el trabajo de intervención a través de la matriz de involucrados, árbol de problemas, árbol de objetivos, matriz de marco lógico y las actividades que se desarrollaron. En el tercer capítulo se muestran los resultados obtenidos de acuerdo a los objetivos planteados para la ejecución del trabajo.

La Evaluación Financiera del periodo enero a diciembre 2014 realizada a los Centros de Salud de Cojitambo y Nazón son trabajos de intervención que han permitido conocer la realidad desde la perspectiva económica de los servicios que prestan a sus usuarios y en base a este conocimiento generar herramientas para mejorar el uso de los recursos públicos.

Al culminar la intervención se cumplieron los objetivos específicos planteados pues se logró: realizar el costeo de los servicios de salud, valoración económica de las prestaciones de salud en base al Tarifario del Sistema Nacional de Salud, y se formularon estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

Durante el desarrollo del trabajo de intervención se evidenciaron fortalezas comunes en las Unidades de Salud como: ofertar y brindar información oportuna relacionada a los servicios que prestan y horarios de atención acoplados a las necesidades de cada localidad; sin embargo, el cambio anual de los profesionales rurales como son el odontólogo en Cojitambo y el Médico en Nazón, así como una continua rotación de personal de apoyo en el caso de las licenciadas en enfermería y las continuas itinerancias que el personal de salud de otras Unidades Operativas tuvo que realizar para cubrir el ausentismo por permisos o vacaciones, han sido las debilidades que más han afectado el desarrollo de un trabajo continuo especialmente en el año 2014.

La *"Evaluación Financiera del Centro de Salud de Cojitambo y Centro de Salud de Nazón - Distrito 03D01, Zona 6 – 2014"* es un proyecto de intervención a través del marco lógico que permite planificar objetivos alcanzables, establecer indicadores con sus respectivas fuentes de verificación para obtener los resultados esperados en tablas de fácil interpretación.

PROBLEMATIZACIÓN

La inexistencia de una evaluación financiera en el I Nivel, el análisis de los costos que representa una prestación de salud, así como limitar la valoración económica para el II Nivel de Atención, y la falta de estrategias internas que mejoren la gestión financiera han ocasionado que tanto los servidores sanitarios como los usuarios de los centros de salud del I Nivel no conozcan el valor monetario de una prestación, que es catalogada como "*gratuita".*

Y considerando que *"La Salud es un derecho que garantiza el Estado, cuya realización se vincula al ejercicio de otros derechos, que sustentan el Buen Vivir"* (MSP, Manual del Modelo de Atención Integral de Salud, 2013) se ha invertido en el mejoramiento de la infraestructura, equipamiento, talento humano, medicamentos e insumos en las unidades de salud para lograr el Sumak Kawsay y consecuentemente incrementar las coberturas de atención en promoción y prevención, para reducir los gastos que se generan con la recuperación de la salud de la población; ya que no es suficiente sólo incrementar la asignación de recursos financieros, sino que es indispensable que el personal sanitario de Cojitambo y Nazón conozcan las "*facultades que tiene el Ministerio de Salud Pública para ejercer las competencias y facultades que la Constitución le atribuye y el deber de coordinar las acciones para el cumplimiento de sus fines"* (MSP, Ecuador Ama la Vida)

En el Centro de Salud de Cojitambo pese a una mejora en su infraestructura y asignación de mayor número de Talento Humano, se ha podido observar que hasta la actualidad la mayor demanda de servicios de salud de la población está dirigida hacía la curación de la enfermedad, lo cual denota que todavía no existe concientización en la importancia de la prevención y promoción de la salud pero al mismo tiempo indica que el trabajo del personal de salud debe ser reforzado con el empoderamiento y aplicación correcta del Nuevo Modelo de Atención en Salud que reduciría notablemente los gatos generados por tratamientos o rehabilitación en comparación con los costos que representarían las actividades de prevención y promoción, datos que no han podido ser visibilizados para ser analizados y considerados en la toma de decisiones pues no se ha realizado una evaluación financiera de las prestaciones de salud.

En tanto que en el Centro de Salud de Nazón el cambio constante del personal ha impedido la continua fluidez de las acciones que se desarrollan, pues luego de la incorporación del nuevo Talento Humano debe pasar un tiempo hasta que exista el empoderamiento de la realidad local, esto genera que las acciones emprendidas sean interrumpidas y nuevamente

se requiera iniciarlas, que a la larga genera mayor utilización del tiempo y de recursos invertidos que se transforman en disminución de la producción y un costo más alto para la unidad de salud.

Con esos antecedentes, y por la alta demanda de atenciones de morbilidad que todavía supera a las de prevención surge la necesidad de tener un instrumento que regule la compra y venta de servicios de salud en las instituciones públicas, y entre estas y las privadas que permitan el reconocimiento de las prestaciones de servicios de salud, con lo cual el Ministerio de Salud Pública mediante Acuerdo Ministerial, expide el Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud y el Instructivo 001 – 2012 con todos los procesos definidos para el control y pago de las prestaciones de salud que no son bien conocidos en el I Nivel de atención (MSP, Acuerdo Ministerial 00004520, 2014)

El talento humano, los recursos financieros, la infraestructura, el equipamiento, los servicios básicos y todos aquellos que en conjunto las unidades operativas emplean para la producción de un servicio de salud teniendo como únicos beneficiarios a la población en general no son tomados en cuenta cuando se analiza el costo que significa ese servicio, es por ello que se ha generado la necesidad de ejecutar un proyecto de intervención, que permita evaluar financieramente a los Centros de Salud de Cojitambo y Nazón.

JUSTIFICACIÓN

Siendo el Ecuador un Estado intercultural, plurinacional y multiétnico, ha sido un desafío para sus dirigentes conseguir que las personas en el tema de la salud tengan una participación activa en los procesos de organización, ejercicio de sus derechos, toma de decisiones y responsabilidades para alcanzar el tan anhelado bienestar y generación de oportunidades que permitirán el Desarrollo Humano (Ruilova, 2011).

Así como en las organizaciones, las unidades de salud también dependen del entorno en el cual sus miembros desarrollan sus actividades, sus aspiraciones personales junto con los objetivos institucionales (Dávila, 2012), y para que esto no se realice de forma aislada es necesario que existan y se dispongan de las herramientas que faciliten la intervención de la Red Pública Integral de Salud, las cuales norman la prestación de servicios y su compensación económica.

La realización del proyecto *"Evaluación Financiera del Centro de Salud de Cojitambo y Centro de Salud de Nazón* - Distrito 03D01, Zona 6 - 2014*"* permitirá contribuir al uso óptimo de los recursos financieros asignados para su población beneficiaria, que en el año el 2014 fueron 5562 habitantes y 3757 habitantes respectivamente para cada unidad operativa..

El proyecto de intervención se ajusta a las necesidades actuales de desarrollo local y nacional, ya que no sólo permite al maestrante prepararse para administrar instituciones de salud mediante el fortalecimiento de sus habilidades y competencias (Ramos, 2012), sino que también impulsa el desarrollo de nuevas culturas en el personal de salud basada en comportamientos éticos que les permita trabajar en equipo con excelente práctica profesional y siendo considerados como el capital más importante de las unidades de salud que a la postre conlleva a brindar servicios de salud de calidad a la población (Santillán, 2012).

Además permite hacer evidente que las prestaciones de servicios de salud tienen costos, pues se generan ingresos y egresos con cada actividad realizada, lo cual no ha sido reconocido por usuarios internos ni externos, ya que al ser servicios gratuitos para la población pagados por el Estado no afecta directamente a la economía del usuario, y esto a su vez genera una mala utilización de los servicios, toma de decisiones equivocadas con asignaciones presupuestarias no acordes a las necesidades reales para la población.

OBJETIVOS

- **GENERAL**

Evaluar el componente financiero del Centro de Salud de Cojitambo y Centro de Salud de Nazón – Distrito 03D01, Zona6 - 2014, mediante el análisis de costos, valoración económica de las prestaciones de salud y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer un uso adecuado de los recursos financieros de los centros de salud.

- **ESPECÍFICOS**

1. Realizar el costeo de los servicios de salud.
2. Realizar la valoración económica de las prestaciones de salud en base al Tarifario del Sistema Nacional de Salud.
3. Formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

CAPITULO I

MARCO TEÓRICO

1.1 Marco Institucional

1.1.1. Aspectos geográficos.

Los Centros de Salud de Cojitambo y Nazón se encuentran ubicados en el cantón Azogues y cantón Biblián respectivamente, pertenecen a las 30 unidades operativas del Distrito 03D01 Azogues – Biblián – Déleg – Salud de la Zona 6, en la provincia del Cañar.

El Centro de Salud de Cojitambo se encuentra ubicado en la cabecera parroquial del mismo nombre, cuya geografía se presenta como un repeche de colinas y quebradas, con un suelo accidentado en el cual el viento, la lluvia y fallas geológicas han provocado grandes erosiones. La parroquia se encuentra limitada al norte con el cantón Biblián; por el sur con la parroquia Javier Loyola; al este con las parroquias de Azogues y Borrero; y al oeste con el cantón Déleg (Estadística, Sala Situacional, 2014).

El Centro de Salud de Nazón se encuentra ubicado en el centro parroquial del mismo nombre, en la calle Laura Montoya junto a la Iglesia. Limita al norte con la parroquia Jerusalén y la parroquia Gualleturo; al sur con la quebrada de Jerez Huayco, desde su desembocadura en el rio Burgay, aguas arriba el camino de Verdeloma siguiendo la cofluencia con el rio de San Pedro; en dirección Noroeste hasta la cordillera de Ugzhaloma, parroquia Turupamba, el cantón Déleg y la provincia del Azuay; por el este con la ciudad de Biblián y la parroquia Jerusalén; y al oeste con la cordillera de Ugzhaloma y Caucay (Estadística, Sala Situacioonal, 2014).

1.1.2. Dinámica poblacional.

Como en muchos sectores de la provincia del Cañar, las parroquias de Cojitambo y Nazón no tienen una realidad distinta en la migración, la necesidad de mejores oportunidades de trabajo para mantener los hogares ha generado la salida de un número significativo de sus habitantes, sin embargo es importante recalcar que actualmente con la oferta gratuita de diversos programas en el Ministerio de Salud Pública como la Planificación Familiar, un gran número de adolescentes y personas adultas ya planifican cuando y cuántos hijos tener, es así que en el caso particular de Cojitambo el mayor número de población está en la edad adulta con una reducción en la población menor de 5 años. A continuación se presenta la población dividida por grupos etáreos de Cojitambo y Nazón.

Tabla 1

Población de Cojitambo año 2014

EDAD	POBLACIÓN
Menor de 1 año	91
12 a 13 meses	93
1 a 4 años	375
5 a 9 años	464
10 a 14 años	445
15 a 19 años	425
20 a 64 años	1988
65 a 74 años	198
75 años y más	153
Embarazadas	114
Mujeres en edad fértil	1216
Población total	**5562**

Fuente: Grupos Programáticos de Población año 2014 – DPSC
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Tabla 2

Población de Nazón año 2014

EDAD	POBLACIÓN
Menor de 1 año	61
12 a 13 meses	63
1 a 4 años	253
5 a 9 años	314
10 a 14 años	300
15 a 19 años	287
20 a 64 años	1343
65 a 74 años	134
75 años y más	103
Embarazadas	77
Mujeres en edad fértil	822
Población total	**3757**

Fuente: Grupos Programáticos de Población año 2014 – DPSC
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

El Centro de Salud de Cojitambo brinda atención a las comunidades de: Llimpi, Guablincay Alto, Guablincay Bajo, Mururco, Zhunzhi, Pizhumaza Bajo, Pizhumaza Alto San Miguel, Centro de Cojitambo, Pillcomarca, San Jacinto, Chacaloma, Toray, Chapte, Uzno, Corralón, San José Alto, San José Bajo, La Villa, Cochaguaico, Rayoloma, San Nicolas, y Angaloma, mientras que en la parroquia Nazón, el Centro de Salud da cobertura a las comunidades de:

La Ponderosa, Mangan, Verdeloma, San Roque, Ayapamba, Ayaloma, Nazón Centro, Sisaloma, La Playa de Fátima, y Galuay, distribuidos en los diferentes grupos de población como se puede observar en la siguiente tabla:

1.1.3. Misión de las unidades de salud.

Como entidades públicas, su misión está encaminada a: “brindar servicios integrales e integrados de salud con calidad y calidez con eficacia y con participación social de sus comunidades, con estrategias del Modelo de Atención Primaria de Salud con enfoque intercultural, fomentando la promoción, prevención y recuperación de la salud” (MSP, Planificación estratégica, 2015).

1.1.4. Visión de las unidades de salud.

Siendo unidades debidamente estructuradas y organizadas en el contexto de la modernidad del Estado, se quiere llegar a mejorar la calidad de vida de la población a través de estrategias que permitan la participación y control social, cumpliendo los programas de atención que son direccionados desde el Nivel Central, y de esta manera contribuir al desarrollo de los habitantes de las comunidades” (MSP, Planificación estratégica, 2015).

1.1.5. Organización administrativa de las unidades de salud.

De acuerdo al modelo Burocrático de Max Weber del libro de Administración de Schemerhorn (Schermerhorn, 2010), los sistemas administrativos de las unidades de salud de Cojitambo y Nazón del Distrito 03D01 se acoplan a una organización formal, pues el trabajo se basa en criterios establecidos desde Nivel Central, cada puesto es definido y se indica el grado de responsabilidad, autoridad y lugar que ocupan en la jerarquía para responder a las necesidades de los programas y políticas públicas.

Durante el año 2014 con el proceso de desmontaje de la Dirección Provincial de Salud del Cañar, la creación de Distritos de Salud y la consolidación del único distrito conformado hasta ese entonces, el 03D01 Azogues – Biblián – Déleg, produjeron una serie de cambios en el Personal Administrativo Directivo, así como también una constante rotación en el personal operativo del primer nivel; considerando que en el Centro de Salud de Cojitambo en total rotaron 5 profesionales médicos contratados y un médico familiar en los dos consultorios existentes para medicina general; 1 profesional contratado y 2 rurales en un

consultorio de odontología; 1 enfermera de planta, 1 interna de enfermería; 1 auxiliar de enfermería de planta; 1 psicóloga prestando sus servicios un día a la semana; 1 persona para estadística que se incorporó desde el mes de noviembre; y 1 persona encargada de la limpieza.

En el Centro de Salud de Nazón durante el año 2014 rotó el siguiente personal de salud: 2 médicas rurales, 2 médicas contratadas, y 1 médico familiar en el único consultorio existente para medicina general; 2 profesionales contratados de odontología; pasaron 4 enfermeras contratadas; 1 auxiliar de enfermería; 1 interna de enfermería, 1 rural de enfermería; y 1 persona encargada de la limpieza.

1.1.6. Servicios que presta la unidad de salud.

Como unidades de primer nivel de atención de acuerdo a su nivel de complejidad y a su ubicación en la zona rural, los servicios que ofertan varían.

En Cojitambo se ofertan los servicios de: consulta externa en medicina general, odontología, y psicología clínica; se realizan actividades intra y extramurales de promoción de la salud, visitas domiciliarias, y se cuenta con servicios de apoyo como: farmacia, vacunación, preparación, y procedimientos. La unidad oferta dos horarios de atención: de lunes a viernes de 07h00 a 15H30; y otro horario de domingo a jueves, los domingos de 07h00 a 13h00, y de lunes a jueves de 09h00 a 17h30.

En Nazón se ofertan los servicios de: consulta externa en medicina general, y odontología; se realizan actividades intra y extramurales de promoción de la salud, visitas domiciliarias, y se cuenta con servicios de apoyo como: farmacia, vacunación, preparación, y procedimientos. La unidad oferta un horario de atención de lunes a viernes de 08h00 a 16h30.

Las prestaciones de salud del I Nivel de Atención están encaminadas a la prevención de la enfermedad, sin embargo es importante conocer cuáles fueron las diez principales causas de morbilidad en el año 2014 en cada unidad de salud.

Tabla 3

Perfil epidemiológico Cojitambo año 2014

DIEZ PRIMERAS CAUSAD DE MORBILIDAD				
N°	**Código CIE-10**	**Causa**	**Total**	**%**
1	J00X	Rinofaringitis aguda	610	15.32
2	N390	Infecciones de vías urinarias sitio no especificado	221	5.55
3	J039	Amigdalitis aguda no específica	208	5.22
4	J029	Faringitis aguda no específica	156	3.92
5	M791	Mialgia	154	3.87
6	J030	Amigdalitis estreptocócica	171	4.29
7	M792	Neuralgia y neuritis no específicas	122	3.06
8	A09X	Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso	83	2.08
9	J209	Bronquitis aguda no específica	74	1.86
10	K30X	Dispepsia	60	1.51
11		Las demás causas	2123	53.31
TOTAL			**3982**	**100**

Fuente: Estadística Distrito 03D01 - 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Tabla 4

Perfil epidemiológico de Nazón año 2014

DIEZ PRIMERAS CAUSAD DE MORBILIDAD				
N°	**Código CIE-10**	**Causa**	**Total**	**%**
1	J00X	Rinofaringitis aguda	191	14.01
2	N390	Infecciones de vías urinarias sitio no especificado	100	7.34
3	J039	Amigdalitis aguda no específica	66	4.84
4	J029	Faringitis aguda no específica	60	4.4
5	M791	Mialgia	40	2.93
6	J030	Amigdalitis estreptocócica	40	2.93
7	M792	Neuralgia y neuritis no específicas	35	2.57
8	A09X	Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso	32	2.35
9	J209	Bronquitis aguda no específica	27	1.98
10	K30X	Dispepsia	14	1.03
11		Las demás causas	758	55.61
TOTAL			**1363**	**100**

Fuente: Estadística Distrito 03D01 - 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

1.1.7. Características geofísicas de las unidades de salud.

Centro de Salud de Cojitambo
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

El Centro de Salud de Cojitambo construido a base de bloque con cemento, techo de eternit, con amplias ventanas laterales para su iluminación, corresponde a la tipología A1, en el cual durante el año 2014 se realizó una inversión de $ 5.176,60 en infraestructura, contando con 2 consultorios de medicina general, 1 consultorio de odontología, 1 espacio destinado a enfermería para preparación, 1 espacio para vacunación y procedimientos, 1 farmacia, 1 área de estadística, 1 bodega, 1 baño público, adaptado para personas con discapacidad, 1 espacio en donde se estima realizar adecuaciones para el consultorio de psicología, la sala de espera, espacio verde donde funcionará un huerto y espacio para vehículos y bicicletas (Planificación, 2015).

Centro de Salud de Nazón
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

El Centro de Salud de Nazón construido a base de bloque con cemento, techo de eternit, y amplias ventanas para su iluminación, corresponde a la tipología A2, en el cual durante el año 2014 se realizó una inversión de $ 12.142,08 en infraestructura, contando con 1 consultorio de medicina general, 1 consultorio de odontología, y espacio para enfermería para preparación, 1 espacio para vacunación, 1 farmacia, 1 botiquín, 1 baño público adaptado para personas con discapacidad, 1 casa para el médico, y espacio para el huerto (Planificación, 2015).

1.1.8. Políticas de la institución.

Como todas las unidades de salud de cualquier nivel, prestan atención integral de tipo ambulatorio que es consulta externa, haciendo que se cumplan los derechos del paciente sin discriminación alguna. La atención es completamente gratuita y dan cobertura a todas las comunidades de su área de influencia asignada, sin que ello deje de lado a quienes acuden desde cualquier lugar de la nación. Las actividades principales están basadas en la promoción y prevención de factores o hábitos que pongan en riesgo la integridad de salud de la población.

El trabajo es intersectorial, en donde la unión de esfuerzos por mejorar la calidad de vida de la población es el fin.

En Cojitambo se trabaja con: Tenencia Política, Junta Parroquial, UPC comunitarias, las escuelas a las que dan cobertura son: escuela Cojitambo, escuela Eulogio Astudillo, escuela Juan José Salinas, escuela Pedro Moncayo, escuela Nueve de Octubre, escuela Semira Bayas, escuela Luis Aurelio Ochoa, CNH y demás grupos organizados.

En Nazón se trabaja con: Registro Civil, GAD Parroquial, Tenencia Política, UPC, CNH, Juntas de Agua, Comité Local Ciudadano de Salud, se brinda cobertura a la escuela Colombia, escuela Madre Laura, escuela Rafael Vintimilla, escuela Alfonso Coronel, escuela Manuel Miranda, y al colegio Nelson Izquierdo.
Todo el trabajo que desempeña cada fun cionario de salud de forma individual como en equipo está orientado a brindar atención inclusiva, basada también en valores como el respeto, compromiso, integridad, justicia, lealtad, y con vocación de realizar lo que le ha sido encomendado (MSP, Ecuador Ama la Vida).

1.2 Marco Conceptual

Para el sector salud, el Ecuador cuenta con normas y leyes que permiten garantizar el derecho a la salud de las personas de acuerdo al Nuevo Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural. Es así que La Constitución de la República del Ecuador, en su capítulo II, sección 7, artículo 32 reconoce a la "Salud como un Derecho que garantiza el Estado, cuya realización se vincula al ejercicio de otros derechos, entre ellos el derecho al agua, a alimentación, la educación, la cultura física, el trabajo, la seguridad social, los ambientes sanos y otros que sustentan el buen vivir".

"El Estado garantizará el derecho mediante políticas económicas, sociales, culturales, educativas y ambientales; y el acceso permanente, oportuno y sin exclusión a programas, acciones y servicios de promoción y atención integral de salud, salud sexual y salud reproductiva. La prestación de los servicios de salud se regirá por los principios de equidad, universalidad, solidaridad, interculturalidad, calidad, eficiencia, eficacia, precaución y bioética, con enfoque de género y generacional" (MSP, Manual del Modelo de Atención Integral de Salud, 2013).

El Plan Nacional del Buen Vivir 2009 – 2013, en su objetivo 1 en salud plantea: "Ampliación de la cobertura a través del mejoramiento de la infraestructura, equipamiento de los servicios de salud y la superación de las barreras de ingreso, (…) y la asignación prioritaria y progresiva de recursos públicos para propender al acceso universal y gratuito a los servicios de salud en función de criterios poblacionales, territoriales y de equidad social" (MSP, Manual del Modelo de Atención Integral de Salud, 2013)

Este último instrumento normativo al igual que la Ley Orgánica de Salud, así como los Objetivos de Desarrollo del Milenio, definen los ejes prioritarios de intervención en el sector salud con la finalidad de brindar atención integral a los individuos, familias y comunidades de un lugar determinado.

La OMS (1948) cambia el paradigma de salud que estuvo centrado en la presencia de enfermedades, a la de necesidades satisfechas en los ámbitos: afectivo, sanitario, nutricional, social y cultural; destacando que debe existir un estado de completo bienestar individual y colectivo para alcanzar el desarrollo social con la potenciación de las capacidades de las personas y el ejercicio de sus derechos (UTPL, 2008).

En este sentido, siendo el Ministerio de Salud Pública la máxima Autoridad Sanitaria para hacer cumplir los objetivos del MAIS-FC define y construye procesos que garantizan la prestación de servicios de salud en sus diferentes niveles de atención como el Convenio Marco Interinstitucional entre el Ministerio de Salud Pública, Ministerio del Interior, Ministerio de Defensa, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas e Instituto de Seguridad Social de la Policía Nacional para conformar la Red Pública Integral de Salud, firmado el 13 de abril del año 2012, con el cual se establecen los mecanismos de articulación entre las instituciones públicas prestadoras de salud y aseguradoras de salud; y se instituyen los documentos habilitantes integrantes del convenio como: Acuerdo Ministerial Nº0000162, Instructivo 001-2012 y Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud (MSP, Ecuador Ama la Vida).

1.2.1. Instructivo 001-2012.

Viabiliza las atenciones en salud en las unidades de la Red Pública Integral de Salud y en la Red Privada (complementaria).

1.2.2. Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud.

Es un “instrumento técnico que regula el reconocimiento económico de la prestación de servicios de salud, tanto institucionales, como profesionales, proporcionados por las instituciones de salud públicas y privadas en el marco de la Red Pública Integral y Complementaria para la atención de la salud” (Constitución del Ecuador, 2012).

“Es de aplicación obligatoria en todas las unidades del Sistema Nacional de Salud que forman parte de la red de prestadores calificados; para controlar el precio máximo que se debe pagar por un determinado servicio registra “el techo máximo” (Constitución del Ecuador, 2012), según los niveles de servicios de salud que se clasifican en servicios de primer nivel, segundo nivel y tercer nivel, y según los cuales también se aplica el factor de conversión entendido como “Valor monetario expresado en dólares americanos que se asigna por secciones a los servicios profesionales e institucionales para establecer el reconocimiento de los costos directos e indirectos que son parte de la producción de los servicios de salud” (Constitución del Ecuador, 2012).

Los servicios institucionales que se crean a través de la utilización de servicios y que son reconocidos en el tarifario de prestaciones son: servicios de hotelería y otros; servicio de

ambulancias; visitas domiciliarias; servicios de diagnóstico, exámenes y procedimientos; y servicios odontológicos. Mientras que los servicios profesionales que reflejan la prestación de servicios de un profesional, a nivel público van a depender de la organización de cada institución; para transformar los recursos consumidos en un costo se toma en cuenta por cada procedimiento lo siguiente: el tiempo, la habilidad, severidad de la enfermedad, riesgo para el paciente, y riesgo para el médico (Constitución del Ecuador, 2012).

Cuando un usuario de los servicios de salud constituye un caso no resuelto en el primer nivel de atención que es la puerta de entrada al Sistema Nacional de Salud, este usuario es derivado mediante el Sistema de Referencia y Contra referencia a un segundo o tercer nivel, de acuerdo a la complejidad de la patología de salud que se pretende resolver. La derivación deberá garantizar el acceso, la oportunidad y calidad de la atención para lo cual cada prestador deberá establecer su cartera de servicios. El reconocimiento económico de la prestación del servicio de salud se realizará a partir de la emisión de planillas detalladas por parte del prestador a las unidades administradoras zonales de compensación económica, estás planillas deben contener los gastos diarios por paciente, especificando los servicios institucionales y profesionales, a excepción de prestaciones de servicios integrales o paquetes como en el caso de las diálisis.

La asignación de recursos sanitarios acorde al nivel de atención de la institución para enfrentar las necesidades de talento humano, equipamiento, infraestructura, insumos medicamentos y otros, influye directamente con la cartera de servicios ofertados para satisfacer las necesidades de la población que se expresa en demanda de atención sanitaria, el factor que determina la asignación de los mismos es la producción total de atenciones de prevención, promoción y morbilidad en un determinado periodo de tiempo.

Identificar el punto de equilibrio en términos financieros cuantitativos en una unidad de salud pública no es fácil ya que las prestaciones de salud son gratuitas para la población, y lo que se busca con el punto de equilibrio es determinar si los ingresos son equivalentes a los costos que representa dicha prestación o si los superan; sin embargo la satisfacción y confianza del usuario depositada en el personal operativo refleja la aplicación de políticas, normas, y decisiones administrativas, esto es importante para poder analizar la productividad del talento humano y el uso eficiente de los recursos que le han sido asignados, es por ello necesario definir términos como:

1.2.3. Costo Fijo.

Son aquellos costos que no dependen de la proporción de producción, por el contrario se mantienen fijos en todo el ejercicio económico, como son: los salarios del personal, las depreciaciones, pago de arriendos por el uso de inmuebles. (Pesántes, 2013).

1.2.4. Costo Variable.

Son aquellos que dependen directamente de la producción, como por ejemplo la mano de obra. (Pesántes, 2013).

1.2.5. Costo directo.

Son aquellos que son posibles identificarlos en las actividades de producción, como la mano de obra, los materiales que se utilizan para producir el servicio. (Pesántes, 2013).

1.2.6. Costo indirecto.

Son aquellos que no son posibles identificarlos en las actividades de producción, pues sirven de apoyo en la producción del servicio, como en el caso de las actividades administrativas. (Pesántes, 2013).

1.2.7. Punto de equilibrio.

Se entiende como la producción necesaria para que las prestaciones de salud en una unidad operativa no generen ganancias ni pérdidas. (Bernstein, 1996).

CAPÍTULO II
DISEÑO METODOLÓGICO

2.1 Matriz de involucrados

Tabla 5

Matriz de involucrados

GRUPOS Y/0 INSTITUCIONES	INTERESES	RECURSOS Y MANDATOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS
Distrito 03D01 Azogues – Biblián – Déleg – Salud	Conocer los costos reales de los servicios prestados.	**RECURSO:** Modelo de atención Integral en Salud. **MANDATO**: Cumplir con el art. 32 de la Constitución de la República 2008, el cual considera a la salud como un derecho que debe ser garantizado por el estado.	No se conoce el costo real de un servicio prestado
Unidad Financiera	Tener costos reales para recuperarlos.	**RECURSO:** Convenio Marco Interinstitucional de la Red Pública Integral de Salud. **RECURSO:** Instructivo 001-2012 **RECURSO:** Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud. **MANDATO:** Cumplir con las disposiciones normativas y reglas de facturación para la compensación económica estipuladas en el Instructivo 001-2012 de la RPIS.	No se dispone de estos elementos para conocer el costo de los servicios de salud.
Personal Centro de Salud de Cojitambo Personal Centro de Salud de Nazón	Prestar servicios de calidad, con calidez, eficiencia y eficacia.	**RECURSO:** Ley Orgánica de salud. **MANDATO:** Cumplir con el art. 360 de la Constitución de la República 2008 que señala que la RPIS estará conformada por establecimientos estatales, de seguridad social y otros con vínculos jurídicos, operativos y de complementariedad. **MANDATO:** Cumplir con el art. 5 del Código Orgánico de Salud que garantiza que toda persona que acuda a recibir atención en un establecimiento de salud público o privado lo reciba con calidad y calidez	No se permite el desarrollo, protección y recuperación integral de los usuarios de los servicios de salud.
Egresada de la Maestría	Contribuir con la realización del trabajo para que los servicios sean dados con calidad, eficiencia, eficacia. Prestar servicios dentro del área de mi conocimiento.	**RECURSO:** Instructivo 001-2012 **RECURSO:** Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud.	No ser funcionaria operativa del primer Nivel de Atención

Fuente: Diseño, Ejecución y Gerencia de Proyectos para Salud
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

2.2 Árbol de problemas.

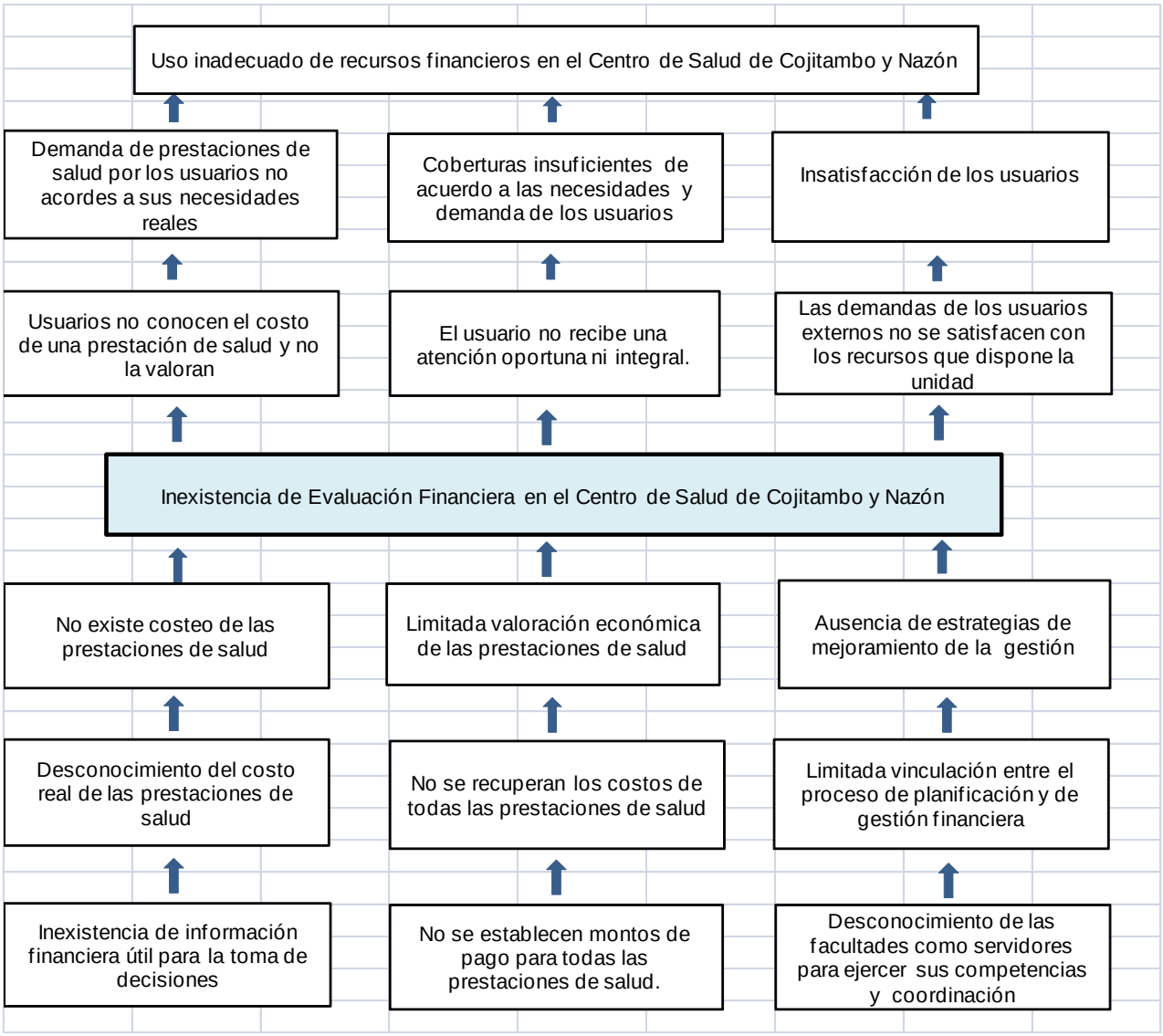


Gráfico 3
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

2.3 Árbol de objetivos

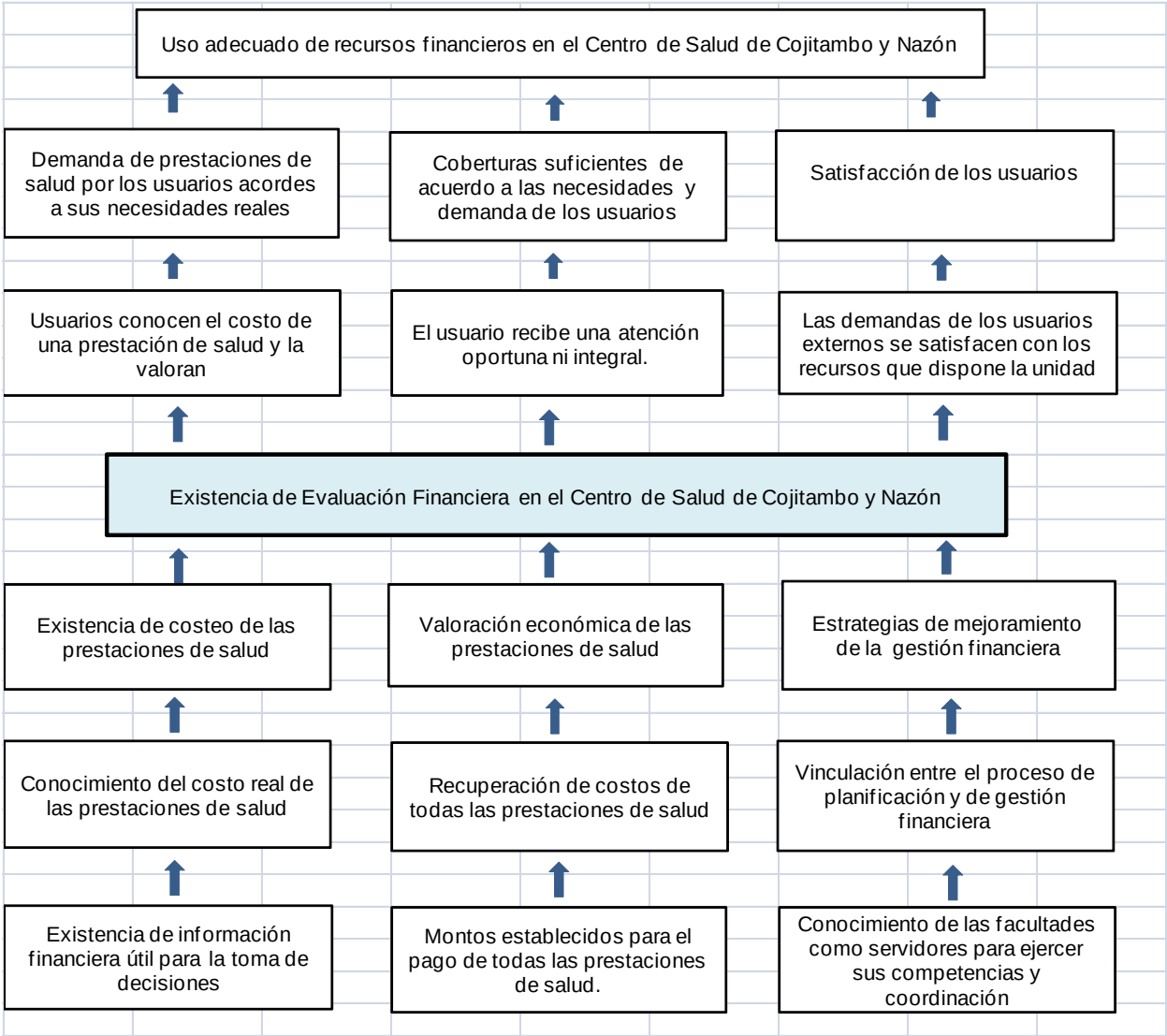


Gráfico 4
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

2.4 Matriz de marco lógico

Tabla 6

OBJETIVOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN: Contribuir al uso óptimo de los recursos financieros en el Centro de Salud de Cojitambo y Nazón.			
PROPOSITO Evaluación Financiera del Centro de Salud de Cojitambo y Nazón de la Zona 6 ejecutada.	En 6 meses se realizará la evaluación financiera del Centro de Salud de Cojitambo y Nazón.	Proyecto terminado y presentado	Autorización de la Dirección Distrital para la ejecución del proyecto
RESULTADOS ESPERADOS			
Servicios de Salud costeados.	100 % de servicios de salud costeados de enero a diciembre del 2014	Registros fotográficos. Registros de asistencia. Matrices de prestaciones brindadas Datos procesados.	Servidores de salud conocen el costeo de las prestaciones de salud.
Prestaciones de salud con valoración económica.	100 % de prestaciones de salud con valoración económica, enero a diciembre 2014	Registros fotográficos. Registros de asistencia. Presentación Power Point de socialización del Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud.	Servidores de salud conocen la valoración económica de las prestaciones de salud.
Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas	En 6 meses, las estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera estarán formuladas	Tablas y gráficos de facturación y costos de las prestaciones de salud Proyecto terminado y presentado	Unidad de salud con mejor gestión financiera.

Fuente: Diseño, Ejecución y Gerencia de Proyectos para Salud
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

2.5 Actividades

Tabla 7

ACTIVIDADES	RESPONSABLES	CRONOGRAMA	PRESUPUESTO $
RE 1. Servicios de Salud costeados.			
1.1. Socialización del Proyecto.	Directora Distrital de Salud 03D01 Azogues - Biblián - Déleg – Salud. Responsable Financiero Responsable TTHH Responsable Activos Fijos Maestrante.	27-mar-15	$28
1.2.Taller de inducción al proceso de costos	Directora de tesis. Maestrante.	27-mar-15	$14
1.3 Recolección de información.	Maestrante.	abril y mayo 2015	$75
1.4 Instalación de programa winsig para procesamiento de datos.	Técnico. Maestrante.	30 de Mayo 2015	$75
1.4 Generación de resultados de costos	Maestrante.	jul-15	$194
RE2. Prestaciones de salud planilladas			
2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud.	Servidores de la unidad operativa. Maestrante.	Cojitambo 12 de abril del 2015 Nazón 15 de abril del 2015	$14
2.2. Recolección de información de producción del establecimiento de salud	Maestrante.	Cojitambo, 12, 16 de abril 2015. Nazón 15, 16 de abril de 2015	$75
2.3.Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual	Maestrante.	jul-15	$56
RE3. Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas			
3.1. Cálculo de punto de equilibrio.	Maestrante.	sep-15	$14
3.2. Socialización de resultados.	Maestrante.	sep-15	$10
3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos.	Maestrante.	sep-15	$14
3.4. Presentación de informe final a autoridades distritales.	Maestrante.	sep-15	$21

Fuente: Diseño, Ejecución y Gerencia de Proyectos para Salud
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

CAPÍTULO III
RESULTADOS

3.1 Resultado Nº 1: Servicios de salud costeados

El indicador planteado es: 100 % de servicios de salud costeados de enero a diciembre 2014 del Centro de Salud de Cojitambo y del Centro de Salud de Nazón.

Fuentes de verificación: Oficios entregados, registros fotográficos, registros de asistencia, datos procesados en el sistema WINSIG.

Para cumplir con el primer objetivo planteado se desarrollaron las actividades que a continuación se describen:

3.1.1. Socialización del proyecto.

Una vez recibida la comunicación mediante Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0118-O de fecha 03 de marzo del 2015, con el asunto "*Autorización ingreso de Maestrantes a Unidades Operativas*" (anexo 1) y de acuerdo a Memorando Nº1 MSP-CZONAL6-2015-3066-M, de fecha 24 de marzo del 2015, con el asunto *"Trabajo de Tesis Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel"* (anexo 2), el día 24 de marzo del presente año a través de un oficio (anexo 3), el grupo de maestrantes asignados a las unidades operativas de los cantones de Azogues, Biblián y Déleg solicitamos a la Dra. Verónica Yunga Castro, Directora del Distrito 03D01 – Salud, la autorización para realizar la socialización del Proyecto de Intervención, el mismo que se efectuó el día viernes 27 de marzo del 2015 en la sala de sesiones de la Dirección Distrital con la participación de: Efrén Fernández Macas como delegado de la Directora Distrital 03D01 Azogues – Biblián – Déleg – Salud; al Ing. Mauro Suárez como delegado de la Administrativa – Financiera Distrital y a la vez como responsable de Talento Humano, a la Ing. Sonia Piña Responsable Financiera; y a la Guardalmacén del Distrito Ing. Rosa Calle (anexo 4), a quienes mediante una presentación en power point (anexo 5 Y 6) se dio a conocer el objetivo del proyecto de intervención, la metodología a emplearse, el tiempo estimado de duración del proyecto, la información y apoyo necesarios por parte del Distrito de Salud a los maestrantes. Posterior a lo cual, en el mes de abril se inició la recolección de la información en el Distrito 03D01 (anexo 7).

3.1.2. Taller de inducción al proceso de costos.

El 15 de octubre del 2014 como requisito para iniciar el proyecto de acción se llevó a cabo un taller presencial dirigido por las tutoras del proyecto a fin de socializar y dar a conocer sus lineamientos, posterior a ello el día 13 de noviembre del 2014 se efectuó una jornada de trabajo con la tutura Mgs. Carmela Loyola.

3.1.3. Recolección de la información.

Durante el mes de abril y mayo del 2015 se obtuvo información relacionada al objeto del proyecto teniendo como fuente la Dirección Distrital, específicamente los departamentos financiero, talento humano, bodega y estadística, así como la información proporcionada y recolectada en el Centro de Salud de Cojitambo y Nazón, utilizando las matrices diseñadas para cada componente de costos por mes del año 2014.

3.1.3.1. Mano de obra.

Para calcular el gasto de la mano de obra del personal de salud que labora en cada unidad se consideró: remuneración mensual unificada, aporte patronal, fondos de reserva, horas extras, subsidios de antigüedad, familiar, décimo tercero, décimo cuarto, información que fue proporcionada por Talento Humano de la Dirección Distrital de Salud 03D01, para el efecto se emplearon dos matrices; una matriz que distribuye el tiempo del personal en los diferentes centros de gestión que posea cada unidad ingresando la información de una semana de trabajo con 8 horas de jornada diaria, todo esto basado en estándares propuestos por la Organización Panamericana de la Salud (OPS); y otra matriz dividida por centros de gestión con el personal que labora en cada una, con su respectiva carga laboral y su remuneración mensual, la cual permitió calcular el costo hora hombre, este resultado multiplicado por las horas que trabaja en cada centro de gestión da como resultado el costo total de la mano de obra.

3.1.3.2. Medicamentos, insumos médicos, insumos odontológicos, material de oficina, material aseo, e imprenta.

Para el efecto se utilizó una matriz que permitió recopilar el consumo mensual de medicamentos, insumos médicos, insumos odontológicos, material de oficina, material de aseo, e imprenta de cada unidad operativa. La realidad en cada una de las unidades del I

Nivel de atención fueron diferentes a pesar de pertenecer al mismo Distrito de Salud pues su desarrollo también depende de quienes la lideran en orden jerárquico, es por ello que se presentaron dificultades en obtener información real del consumo mensual en los diferentes ítems: en medicamentos los valores que se registraron de enero a abril 2014 se basaron en el despacho que la bodega distrital realizó a cada unidad; mientras que de mayo a diciembre se obtuvo de finanzas, departamento que se encarga de subir al sistema FENIX la información mensual de consumos financieros; en lo que respecta a insumos médicos, insumos odontológicos, materiales de oficina, de aseo, e imprenta, la información registrada está basada en los requerimientos de la unidad operativa y los despachos realizados por la bodega distrital pues al no poseer un sistema que permita registrar y reportar detalladamente los consumos de cada uno de ellos no se había previsto la necesidad de registrar esa información con detalle.

3.1.3.3. Depreciaciones de bienes y uso de inmueble.

Para obtener esta información se utilizó una matriz que recopiló datos de los inventarios de activos fijos por centros de costos, su valor residual y depreciación mensual (anexo 8, 9), la fuente de información fue el levantamiento de información que a nivel distrital se inició en el año 2014 y continuó durante los primeros meses del año 2015. Para conocer el uso del inmueble con el apoyo de un ingeniero civil se tomaron las medidas y se calculó el total de metros cuadrados que ocupa cada centro de gestión en cada unidad operativa y con el valor de avalúo actualizado se obtuvo la depreciación mensual.

3.1.3.4. Gastos fijos generales.

Con el apoyo del financiero distrital se obtuvo el costo mensual de los servicios básicos por unidad operativa.

3.1.3.5. Datos de producción.

La fuente de esta información fue el Registro Diario Automatizado de Consultas y Atenciones Ambulatorias RDACAA versión 1.4 y 1.6 proporcionada por el estadístico del distrito la cual permitió recolectar información de las atenciones preventivas y de morbilidad en los diferentes lugares de atención que se realiza en el I Nivel.

Este sistema de registro de información de la producción no está diseñado para registrar todas las actividades que se realizan como es la promoción de la salud lo cual ha generado que se pierda información relevante y producción, sin embargo mediante registros físicos se rescatan algunas actividades realizadas por las unidades, que no representan todo el trabajo que cumplen (anexo 10).

A pesar de lo antes expuesto es importante resaltar que se obtuvo el 100 de la información registrada, y que el 80% de la carga del costo está en la mano de obra cuya información obtenida es real.

3.1.4. Generación de resultados.

El 30 de mayo del 2015, un técnico capacitado en la rama realizó la instalación del sistema de información gerencial WINSIG (anexo 11) como medio para procesar los datos, los cuales una vez ingresados en el programa proporcionaron los siguientes resultados (anexo 12, 13, 14, 15).

- Costo total de los servicios
- Costo unitario de la unidad de producción de cada servicio
- Costos fijos y variables
- Costos directos e indirectos
- Costo total de la unidad

Para procesar la información se inició con la sistematización de la información y su posterior validación en la matriz desarrollada para el efecto. A su vez el programa Winsig sistematizó la información en:

- Costos integrales de los servicios
- Costos netos

Para enlazar el costo de los servicios y poder evaluar el comportamiento del uso de los recursos, fue necesario procesar los datos de producción utilizando una matriz orientada a conocer el comportamiento de las variables.

Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción. Del procesamiento de datos del Centro de Salud de Cojitambo y del Centro de Salud de Nazón durante el ejercicio económico 2014 se concluyen los siguientes resultados:

3.1.4.1. Costo de atención

Tabla 8

Costo promedio por atención por servicio - Cojitambo, 2014

Servicio	Costo total anual	Número de atenciones	Costo promedio por atención
Consulta externa	147800,99	10905	13,55
Visita domiciliaria	29950,01	101	296,53
Odontología	16877	1721	9,81
Psicología	2032,1	269	7,55
Promoción de la salud	16490,56	67	246,13
Total	**213150,66**	**13063**	

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG – Cojitambo 2014.
Elaborado por. Minchala, Sonia 2014

Análisis. De acuerdo a la presente tabla se puede observar que en el Centro de Salud de Cojitambo el costo promedio por atención en el servicio de consulta externa es de $ 13,55, el costo promedio por visita domiciliaria es de $ 296,53, el costo promedio por atención en el servicio de odontología es de $ 9,81, el costo promedio por atención en el servicio de psicología es de $ 7,55; el costo promedio de una actividad de promoción es de $ 246,13, siendo la visita domiciliaria la más costosas así como una actividad de promoción, lo cual puede estar relacionado con la falta de registro por el personal de la unidad operativa de todas las actividades de promoción y visitas domiciliarias que realizan.

Tabla 9

Costo promedio por atención por servicio - Nazón 2014

Servicio	Costo total anual	Número de atenciones	Costo promedio por atención
Consulta externa	56243,73	5008	11,23
Visita domiciliaria	7320,61	26	281,56
Odontología	26564,05	1453	18,28
Promoción de la salud	3559,47	48	74,16
Total	**93687,86**	**6535**	

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG –Nazon 2014.
Elaborado por. Minchala, Sonia 2014

Análisis. De acuerdo a la presente tabla se puede observar que en el Centro de Salud de Nazón el costo promedio por atención en el servicio de consulta externa es de $ 11,23, el costo promedio por visita domiciliaria es de $ 281,56, el costo promedio por atención en el servicio de odontología es de $ 18,28, el costo promedio de una actividad de promoción es de $ 74,16, siendo la visita domiciliaria las más costosa, lo cual puede estar relacionado con la falta de registro por la unidad operativa de todas las visitas domiciliarias que realizan.

3.1.4.2. Costo por población asignada

Tabla 10

Costo de servicios de salud por población asignada - Cojitambo, Nazón, 2014

Unidad Operativa	Costo total anual	Población asignada	Costo per cápita
Cojitambo	215011,16	5562	38,66
Nazón	93997,65	3757	25,02

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG – Cojitambo, Nazon, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. Según la población asignada a Cojitambo en el año 2014, una atención brindada por el Equipo de Atención Integral de Salud (EAIS) tiene un costo $ 38,66 que representa el costo per cápita. Mientras que en el Centro de Salud de Nazón una atención brindada por su Equipo de Atención Integral de Salud (EAIS) tiene un costo de $ 25,02.

3.1.4.3. Costo de servicios.

Tabla 11

Costo por servicios de salud - Cojitambo, 2014

Servicio	Costo total anual	%
Consulta externa	147800,99	69,34
Visita domiciliaria	29950,01	14,05
Odontología	16877	7,92
Psicología	2032,1	0,95
Promoción de la salud	16490,56	7,74
Total	**213150,66**	**100,00**

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG – Cojitambo, 2014

Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. Según se puede observar en el Centro de Salud de Cojitambo en el año 2014 sus centros de gestión representaron los siguientes costos: consulta externa $ 147.800,99, visitas domiciliarias $ 29.950,01, odontología $ 16.877, psicología $ 2.032,1 y las actividades de promoción de la salud $ 16.490,56 danto un total de $ 213.150,66 como costo total anual. El servicio que más costo representa es el de consulta externa en el cual se realizan atenciones de prevención y morbilidad por parte de los profesionales médicos, mientras que el servicio de psicología representa el menor costo debido a que el servicio no se brinda durante todos los días laborables.

Tabla 12

Costo por servicios de salud- Nazón, 2014

Servicio	Costo total anual	%
Consulta externa	56243,73	60,03
Visita domiciliaria	7320,61	7,81
Odontología	26564,05	28,35
Promoción de la salud	3559,47	3,80
Total	**93687,86**	**100,00**

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG – Nazon, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. En el Centro de Salud de Nazón en el año 2014 sus centros de gestión representaron los siguientes costos: consulta externa $ 56.243,73, visitas domiciliarias $ 7.320,61, odontología $ 26.564,05, y las actividades de promoción de la salud $ 3.559,47 danto un total de $ 93.687,86 como costo total anual. El servicio que más costo representa

es el de consulta externa en el cual se realizan atenciones de prevención y morbilidad por parte de los profesionales médicos, mientras que las actividades de promoción de la salud representa el menor costo pues son las que menos se han realizado.

3.1.4.4. Componentes del costo de servicios

Tabla 13

Costo de remuneraciones por servicio - Cojitambo, 2014

Servicio	Remuneración Personal $
Consulta externa	54482.72
Visita Domiciliaria	29275.76
Odontología	14107.04
Psicología	1982.96
Promoción	16091.78
Farmacia	7119.96
Vacuna	67600.11
Administración	4853.34
Total	**195513.67**

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG – Cojitambo, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. En el Centro de Salud de Cojitambo durante el año 2014 se invirtió un total de $ 195.513,67 en remuneraciones para el personal de salud, quienes trabajan distribuidos de la siguiente manera: $ 54.482,72 en consulta externa, $ 29.275,76 en visitas domiciliarias, $ 14.107,04 en odontología, $ 1.982,96 en psicología, $ 16.091,78 en actividades de promoción; en los servicios de apoyo como farmacia $ 7.119,96, vacuna $ 67.600,11, y en actividades administrativas 4.853,34.

Tabla 14

Costo de remuneraciones por servicio - Nazón, 2014

Servicio	Remuneración Personal $
Consulta externa	33996.99
Visita Domiciliaria	7120.91
Odontología	24422.8
Promoción	3462.37
Farmacia	8034.85
Vacuna	2680.08
Administración	1932.84
Total	**81650.84**

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG – Nazón, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. En el Centro de Salud de Nazón durante el año 2014 se invirtió un total de $ 81.650,84 en remuneraciones del personal de salud, quienes trabajan distribuidos de la siguiente manera: $ 33.996,99 en consulta externa, $ 7.120,91 en visitas domiciliarias, $ 24.422,80 en odontología, $ 3.462,36 en actividades de promoción; en los servicios de apoyo como farmacia $ 8034,85, vacuna $ 2.680,08, y en actividades administrativas 1.932,84.

3.1.4.5. Costos directos.

Tabla 15

Costos directos - Cojitambo, 2014

Servicio	Costo total de servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	147800,99	71142,2	48,13
Visita Domiciliaria	29950,01	29225,76	97,58
Odontología	16877	16292,69	96,54
Psicología	2032,1	1982,96	97,58
Promoción	16490,56	16091,78	97,58
Total	**213150,66**	**134735,39**	**63,21**

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG – Cojitambo, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. En el año 2014 el costo total de los centros de gestión del Centro de Salud de Cojitambo fue de $ 213.150,66, su costo directo fue de $ 134.735,39 que representa el 63.21 % del costo total.

Tabla 16

Costos directos- Nazón, 2014

Servicio	Costo total de servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	56243,73	44178,04	78,55
Visita Domiciliaria	7320,61	7120,91	97,27
Odontología	26564,05	25625,44	96,47
Promoción	3559,47	3462,37	97,27
Total	**93687,86**	**80386,76**	**85,80**

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG – Nazón,
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. En el año 2014 el costo total de los centros de gestión del Centro de Salud de Nazón fue de $ 93.687,86, su costo directo fue de $ 80.386,76 que representa el 85,80 % del costo total.

3.1.4.6. Costos indirectos

Tabla 17

Costos indirectos – Cojitambo 2014

Servicio	Costo total de servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta externa	147800,99	76658,79	0,00
Visita Domiciliaria	29950,01	724,25	2,42
Odontología	16877	584,31	3,46
Psicología	2032,1	49,14	2,42
Promoción	16490,56	398,78	2,42
Total	**213150,66**	**78415,27**	**36,79**

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG – Cojitambo, 2014
E**laborado por:** Minchala, Sonia 2014

Análisis. En el año 2014 el costo total de los centros de gestión del Centro de Salud de Cojitambo fue de $ 213.150,66, su costo indirecto fue de $ 78.415,27 que representa el 36,79 % del costo total.

Tabla 18

Costos indirectos – Nazón 2014

Servicio	Costo total de servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta externa	56243,73	12065,69	21,45
Visita Domiciliaria	7320,61	199,7	2,73
Odontología	26564,05	938,61	3,53
Promoción	3559,47	97,1	2,73
TOTAL	**93687,86**	**13301,1**	**14,20**

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG – Nazón, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. En el año 2014 el costo total de los centros de gestión y de apoyo del Centro de Salud de Nazón fue de $ 93.687,86, su costo indirecto fue de $ 13.301,10 que representa el 14,20 % del costo total.

3.1.4.7. Costos netos.

Tabla 19

Costo Neto – Cojitambo, 2014

Servicio	Costo integral	Costo neto.
Consulta externa	13,39	5,57
Visita Domiciliaria	289,36	296,53
Odontología	9,57	9,7
Psicología	7,37	7,55
Promoción	240,18	246,13

Fuente: WINSIG – Cojitambo, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. En la presente tabla se muestra el costo neto en el año 2014 de cada centro de gestión de la unidad de Cojitambo, que representan el costo primario del servicio, es decir el costo directo menos el costo de medicinas y más administración. Es así que en consulta externa el costo neto fue $ 5.57 siendo un valor aceptable pues es inferior a los $ 9.50 estipulados en el Tarifario, el costo neto para las visitas domiciliarias con enfoque preventivo tienen un costo neto de $ 296.53, el costo neto en odontología fue de $ 9.7, en psicología de

$ 7,55, y en promoción de la salud fue de $ 246,13, posiblemente los valores que son altos si se los compara con el Tarifario se debe a la existencia de un sub registro de la información.

Tabla 20

Costo Neto – Nazon, 2014

Servicio	Costo integral	Costo neto.
Consulta externa	10,98	7,75
Visita Domiciliaria	273,88	281,56
Odontología	17,79	18,13
Promoción	72,13	74,15

Fuente: WINSIG – Nazón, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis En la presente tabla se muestra el costo neto en el año 2014 de cada centro de gestión de la unidad de Nazón, que representan el costo primario del servicio, es decir el costo total menos el costo de medicinas y de administración. Es así que en consulta externa el costo neto fue $ 7,75 siendo un valor aceptable pues es inferior a los $ 9.50 estipulados en el Tarifario, el costo neto para las visitas domiciliarias con enfoque preventivo tienen un costo neto de $ 281.56, el costo neto en odontología fue de $ 18.13, y en promoción de la salud fue de $ 74.15, posiblemente los valores que son altos si se los compara con el Tarifario se debe a la existencia de un sub registro de la información.

3.1.4.8. Costos fijos.

Tabla 21

Costos fijos – Cojitambo, 2014

Concepto	Valor	%
Remuneración	195461.67	66
Servicios básicos	1494.15	1
Depreciaciones	975.36	0
Costo uso edificio	722.76	0
Total	**198653.94**	**67**

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG – Cojitambo, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. En el Centro de Salud de Cojitambo en el año 2014 el costo total fue de $ 295286,92, de lo cual de acuerdo a la presente tabla los costos fijos representaron el 67 % con un valor de $ 198.653.93.

Tabla 22

Costos fijos – Nazón, 2014

Concepto	Valor	%
Remuneración	81650.84	76
Servicios básicos	1442.84	1
Depreciaciones	924.36	1
Costo uso edificio	907.08	1
Total	**84925.12**	**79**

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG – Nazón, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. En el Centro de Salud de Nazón en el año 2014 el costo total fue de $ 107608,54, de lo según lo expuesto en la tabla los costos fijos representaron el 79 % con un valor de $ 84.925,12.

3.1.4.9. Costo variable.

Tabla 23

Costo variable – Cojitambo, 2014

Concepto	Valor	%
Materiales de oficina	157.65	0
Materiales de aseo	284.94	0
Insumos médicos	2083.68	1
Medicinas	12115.86	4
Biomateriales odontológicos	1531.05	1
Otros de uso y consumo	184.04	0
Farmacia	7183.56	2
Vacuna	67775.19	23
Procedimientos	117.6	0
Administración	5199.41	2
Total	**96632.98**	**33**

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG – Cojitambo, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. En el Centro de Salud de Cojitambo en el año 2014 el costo total fue de $ 295286,92, de lo cual de acuerdo a la presente tabla los costos variables que dependen de la producción representaron el 33 % con un valor de $ 96632.98.

Tabla 24

Costo variable – Nazón, 2014

Concepto	Valor	%
Materiales de oficina	52.4	0
Materiales de aseo	464.45	0
Insumos médicos	1391.91	1
Medicinas	6595.45	6
Biomateriales odontológicos	568.32	1
Farmacia	8163.61	8
Vacuna	2729.28	3
Procedimientos	153.84	0
Administración	2564.16	2
Total	**22683.42**	**21**

Fuente: Cuadro # 4 WINSIG – Nazón, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. En el Centro de Salud de Nazón en el año 2014 el costo total fue de $ 107608,54, de lo cual se puede observar que los costos variables que dependen de la producción representaron el 21 % con un valor de $ 222683.4.

Análisis del indicador del resultado esperado. Se costeó el 100 % de los servicios de salud brindados desde enero hasta diciembre del año 2014 en los centros de salud de Cojitambo y Nazón del Distrito 03D01.

3.2 Resultado Nº 2: Valoración Económica de las Prestaciones de Salud

El indicador planteado es: 100% de valoración económica de las prestaciones de salud de enero a diciembre del año 2014.

Fuentes de verificación: Registros fotográficos, registros de asistencia, Presentación Power Point de socialización del Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud.

Para cumplir con el segundo objetivo planteado se desarrollaron las actividades que a continuación se describen:

3.2.1. Socialización Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud.

Se expusieron los siguientes temas: aspectos generales y conceptuales básicos; estructura y reglas básicas del manejo del Tarifario del Sistema Nacional de Salud, la socialización se efectuó el día viernes 27 de marzo del 2015 en la sala de sesiones de la Dirección Distrital con la participación de: Efrén Fernández Macas como delegado de la Directora Distrital 03D01 Azogues – Biblián – Déleg – Salud; Ing. Mauro Suárez como delegado de la Administrativa – Financiera Distrital y a la vez como responsable de Talento Humano, Ing. Sonia Piña Responsable Financiera; y a la Guardalmacén del Distrito Ing. Rosa Calle (anexo 5).

3.2.2. Recolección de información.

Se procedió a recolectar información referente a la producción de cada establecimiento de salud teniendo como fuente de información el Registro Diario Automatizado de Consultas y

Atenciones Ambulatorias (RDACAA) versión 1.4 y versión 1.6 para lo cual se utilizaron filtros y tablas dinámicas obteniendo los siguientes datos:

Honorarios médicos:

- Consultas de morbilidad, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas de prevención, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas primeras y subsecuentes, clasificadas por el lugar de atención
- Visitas domiciliarias clasificadas como primeras y subsecuentes
- Procedimientos médicos

Acciones de promoción y prevención. La información se obtuvo de los informes mensuales presentados por cada unidad operativa a la Dirección Distrital con respaldos de las actividades de promoción y prevención realizados durante el año 2014, la duración de cada actividad superó los 15 minutos llegando a durar hasta 4 horas. Sin embargo es importante indicar que no todas las actividades han sido registradas por lo cual se observa una producción baja.

Una vez obtenida la producción por cada centro de gestión se procedió a su valoración de acuerdo al Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud de la siguiente forma:

- Consulta de morbilidad: para las primeras atenciones 20 minutos, para las atenciones subsecuentes 15 minutos.
- Consultas preventivas: se consideró 30 minutos.
- Visita domiciliaria: se consideró 45 minutos.

Resultado del indicador de esta actividad. Se recolectó información en un 100%, teniendo como fuente de información el RDACAA versión 1,4 y 1,6 que contiene toda la producción de prestaciones de salud brindadas en el año 2014 en el Centro de Salud de Cojitambo como en el Centro de Salud de Nazón, pero es importante puntualizar que han existido inconvenientes en su registro pues los cambios de versión con directrices incompletas sobre su manejo han generado un sub registro en la información que en el ámbito gerencial limita la toma de decisiones. Los demás servicios fueron valorados en base a los reportes adicionales de cada uno de ellos.

3.2.3. Valoración económica de las prestaciones de salud según el Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud.

Con la información recolectada en la actividad anterior se obtuvieron la valoración económica de cada centro de gestión.

Tabla 25

Valoración económica de las prestaciones de salud de acuerdo al Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud – Cojitambo

Prestaciones	Valor Planillado	% de participación
Consulta de morbilidad	182045.65	55.9
Consulta de prevención	93233	28.6
Promoción de la salud	1663.9	0.5
Visitas domiciliarias	2699.73	0.8
Odontología	44401	13.6
Procedimientos	1433.14	0.4
Total	**325476.42**	**100.0**

Fuente: Matriz de facturación . Cojitambo, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. De acuerdo a la tabla expuesta se observa que en el año 2014, en el Centro de Salud de Cojitambo, la valoración económica total de las prestaciones de salud alcanzaron un monto de $ 325.476,42, de lo cual aproximadamente la mitad de la valoración económica representada por $182.045,65 que equivale al 55,9% corresponde a las consultas de morbilidad, seguido del 28,6% que representa a las atenciones de prevención, y el 13,6 % a las atenciones de odontología, también se observa que la valoración económica por prestaciones de salud en actividades de promoción no es representativa acorde a lo que establece el Modelo de Atención Intregral en Salud, en el cual las atenciones de prevención y promoción deben ser superiores pues son el pilar fundamental del MAIS.

Tabla 26

Valoración económica de las prestaciones de salud de acuerdo al Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud – Nazón, 2014

Prestaciones	Valor Planillado	% de participación
Consulta de morbilidad	35810.94	25.5
Consulta de prevención	61261	43.6
Promoción de la salud	1140.96	0.8
Visitas domiciliarias	721.71	0.5
Odontología	40900	29.1
Procedimientos	783.15	0.6
Total	**140617.76**	**100.0**

Fuente: Matriz de facturación . Nazón, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. Según se puede observar, en el año 2014, en el Centro de Salud de Nazón, la valoración económica total de las prestaciones de salud alcanzaron un monto de $ 140.617,76, de lo cual cerca de la mitad de la valoración económica representada por $ 61.262 que equivale al 43,6 % corresponde a las consultas de prevención como lo establece el Modelo de Atención Integral de Salud en el que la prevención de la enfermedad es uno de los medios para mejorar la calidad de vida de la población, también es notorio observar que en orden le sigue el 29,1 % de la valoración económica por prestaciones otorgadas en odontología, y representativamente el 25,5 % le corresponde a las atenciones de morbilidad, sin embargo las actividades de promoción que son una de las bases para incidir en mejorar la salud de la comunidad no son tan significativas posiblemente por un sub registro que impide valorarlas económicamente de forma adecuada.

3.3 Resultado Nº 3. Estrategias de Mejoramiento de Gestión Financiera formuladas

El indicador planteado es: Estrategias de mejoramiento de la Gestión Financiera formuladas.

Fuentes de verificación: *Proyecto* terminado y presentado.

Para cumplir con el tercer objetivo se desarrollaron las siguientes actividades.

3.3.1. Cálculo del punto de equilibrio.

Se calcula el punto de equilibrio, para conocer si aquel punto permite recuperar los costos de producción, sin generar pérdida ni utilidad.

$$PE\ USD = \frac{CF}{1 - \frac{CF}{VT}}$$

$$PE\ \% = 100 - (100 * (\frac{CF}{VT - CV}))$$

Dónde:
PE = punto de equilibrio
CF = costos fijos
CV = costos variables
VT = ventas totales – facturación

Tabla 27

Punto de equilibrio anual – Cojitambo, 2014

	Anual
Costo fijo	198653,94
Costo variable	96632,98
Costo total	295286,92
Ingreso según tarifario	325476,42
PE USD	282538,90
PE %	13,19

Fuente: Winsig Cojitambo, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. Se puede observar que en el año 2014 en la unidad de Cojitambo las prestaciones de salud tuvieron un costo total de $ 295.286,92, de lo cual el costo fijo significó $ 198.653,94, y el costo variable $ 96.632,98; de acuerdo al cálculo con el tarifario, las prestaciones permitieron un ingreso de $ 325.476,35. Al calcular el punto de equilibrio se observa que $ 282.538,90 sería el valor con el cual la unidad de salud no ganaría ni perdería económicamente, y si se considera que el ingreso según el tarifario ha superado al costo total nos indica que han existido más ingresos que los costos utilizados en el año 2014.

Tabla 28

Punto de equilibrio anual – Nazón, 2014

	Anual
Costo fijo	84925,12
Costo variable	22683,43
Costo total	107608,55
Ingreso según tarifario	140617,76
PE USD	101259,58
PE %	27,99

Fuente: Winsig Cojitambo, 2014
Elaborado por: Minchala, Sonia 2014

Análisis. En la unidad de Nazón en el año 2014 las prestaciones de salud tuvieron un costo total de $ 107.607,54, de lo cual el costo fijo significó $ 84.925,12, y el costo variable $ 22.683.43; de acuerdo al cálculo con el tarifario, las prestaciones permitieron un ingreso de $ 140.617.76. Al calcular el punto de equilibrio se observa que $ 101.259.58 sería el valor

con el cual la unidad de salud no ganaría ni perdería económicamente, y sí se considera que el ingreso según el tarifario es superior al costo total significa que en el año 2014 han existido más ingresos que los costos que se utilizaron.

3.3.2. Socialización de los resultados.

Los resultados obtenidos se socializaron a las autoridades de la Dirección Distrital y al personal de las unidades operativas de Cojitambo y Nazón (anexo 16).

- Resultados de los costos y planillaje de los servicios y su comparación con el mercado y/o con otras unidades similares.
- Importancia e impacto del manejo eficiente de los recursos
- Importancia de mantener un sistema de información efectivo
- Importancia de evaluar la productividad y rendimiento del personal de la unidad.
- Necesidad de tener una planificación orientada a la búsqueda de la eficiencia

3.3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento.

Con el fin de realizar aportes para mejorar la gestión financiera en el I Nivel de Atención se han propuesto las siguientes estrategias:

1. Actualizar y analizar anualmente el diagnóstico situacional o cuando lo amerite, con el fin de conocer el perfil epidemiológico, los principales riesgos para la población que atentan contra la salud que permitan tomar medidas preventivas oportunas.
2. Fortalecer las campañas de comunicación mediante relacionamiento interinstitucional para promocionar la cartera de servicios en cada localidad, a fin de generar un mayor y correcto uso de los mismos por parte de sus usuarios.
3. Utilizar un sistema que permita registrar todas las actividades que se realizan para la prestación de servicios de salud, en la que se incluya los procedimientos que realiza el personal de apoyo.
4. Realizar evaluaciones semestrales de la gestión administrativa que se lleva a cabo en cada unidad operativa así como en el nivel distrital para encontrar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas.

3.3.4. Presentación del informe final a la autoridad distrital.

Una vez culminadas todas las actividades del proyecto se entregó el informe final a la máxima autoridad del Distrito 03D01 (anexo 17).

Tabla 29

Evaluación general del proyecto

Resultados	**Indicador**		**Actividades Planificadas**	**Actividades Cumplidas**
	Propuesto	**Alcanzado**		
	En seis meses se realizará la evaluación financiera del Centro de Salud de Cojitambo y Nazón.	Evaluación financiera del Centro de Salud de Cojitambo y Nazón ejecutada		
Evaluación Financiera del Centro de Salud de Cojitambo y Nazón ejecutada.	100%	100%	Actividades planificadas en el marco lógico y cronograma.	Todas las actividades planteadas en cada uno de los resultados.
Servicios de Salud costeados	100 % de servicios de salud costeados de enero a diciembre 2014.	100 % de servicios de salud costeados de enero a diciembre 2014.	1. Socialización del Proyecto. 2. Taller de inducción al proceso de costos 3. Recolección de información 4. Instalación del programa winsing 5. Generación de resultados	Las actividades fueron cumplidas en un 100% en los tiempos establecidos.

Valoración económica de Prestaciones de salud.	100 % de prestaciones de salud con valoración económica enero a diciembre 2014.	100 % de prestaciones de salud con valoración económica enero a diciembre 2014.	1. Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud. 2. Recolección de información. 3. Valoración económica de las prestaciones de salud	Las actividades fueron cumplidas en un 100% en los tiempos establecidos.
Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas	En 6 meses las estrategias de mejoramiento de la Gestión Financiera estarán formuladas	Estrategias de mejoramiento de la Gestión Financiera estarán formuladas	1. Cálculo del punto de equilibrio. 2. Socialización de resultados. 3. Diseño de estrategias. 4. Presentación de informe final	Las actividades fueron cumplidas en un 100% en los tiempos establecidos

Fuente: Matriz del Marco Lógico
Elaborado por. Minchala, Sonia 2014

CONCLUSIONES:

1. 100% de prestaciones de salud costeadas en el Centro de Salud de Cojitambo y Nazón, obteniendo en Cojitambo un costo promedio por atención de: $ 13,39 en consulta externa, $ 289,36 por visita domiciliaria, $ 9,57 en odontología, $ 7,37 en psicología, y $ 24,18 en actividades de promoción de la salud. En Nazón se obtuvo un costo promedio por atención de: $ 10,98 en consulta externa, $ 273,88 por visita domiciliaria, $ 17,79 en odontología, y $ 72,13 en actividades de promoción de la salud.
2. En el centro de salud de Cojitambo, la valoración económica de las prestaciones de salud alcanzaron un monto de $ 325.476,42, de lo cual el 55,9% corresponde a las consultas de morbilidad, el 28,6% representa las atenciones de prevención, el 13,6 % a las atenciones de odontología, y el 0,5 % a las actividades de promoción. En el centro de salud de Nazón la valoración económica de las prestaciones de salud alcanzaron un monto de $ 140.617,76, de lo cual el 43,6 % corresponde a las consultas de prevención, el 29,1 % a odontología, el 25,5 % le corresponde a las atenciones de morbilidad, y el 0.8 % a actividades de promoción de la salud.
3. Estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas para contribuir al uso óptimo de los recursos financieros de los centros de salud de Cojitambo y Nazón.
4. Componente financiero evaluado en el centro de salud de Cojitambo y centro de salud de Nazón, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento.
5. La información utilizada para el desarrollo del proyecto no fue lo suficientemente completa ni tiene la especificidad requerida, pues el sistema de información del Ministerio de Salud Pública no está técnicamente diseñado para compilar todas las atenciones, actividades, procedimientos y gestiones administrativas que el personal de salud realiza, sin embargo se cumplió con el objetivo del proyecto pues aproximadamente el 80 % del costo radica en la mano de obra, información que fue posible obtener con la especificidad pretendida.

RECOMENDACIONES

1. Poseer un sistema de información uniforme y lógico que permita obtener información completa, oportuna, orientado a la toma de decisiones; a través de un mejoramiento en el sistema que actualmente se posee, e implementar el sistema de registro de información que incluya todos los servicios de apoyo.
2. Utilizar un sistema de planificación estandarizado para las unidades operativas vinculadas al distrito y para todos los programas que el I Nivel maneja, para fortalecer su monitoreo.
3. Implementar un sistema de evaluación semestral tanto al personal operativo como administrativo que permita controlar la aplicación de normas y protocolos, y así el uso eficiente y efectivo de los recursos.
4. Uso racional de Talento Humano, distribuido acorde a perfiles y necesidad institucional con disminución de rotación en las diferentes unidades operativas.
5. Fortalecer los conocimientos del personal operativo y administrativo del Distrito 03D01 Azogues – Biblián – Déleg – Salud, mediante capacitaciones continuas sobre temas relacionados a la gestión financiera.

BIBLIOGRAFÍA

1. Asamblea Nacional, E. (13 de 07 de 2011). *Constitución de bolsillo.* Obtenido de http://www.asambleanacional.gov.ec/documentos/constitucion_de_bolsillo.pdf
2. Betancourt, V. (2010). La gerencia en los servicios de salud. *La gerencia en los servicios de salud.* Riobamba Ecuador.
3. Chiavenato, I. (2011). *Administración de Recursos Humanos.* México: McGRAW-JILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.
4. Constitución del Ecuador, 2. (2012). *Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud.* Quito.
5. Cuba, M. (2012). Tu servicio de salud es gratuito…pero cuesta. *Oficina de Comunicación de Salud.*
6. Dávila, S. (2012). *Teoría de las Organizaciones.* Loja : Ediloja.
7. Distrital, P. (marzo de 2015). Informe anual.
8. Estadística. (Diciembre de 2014). Sala Situacional. *Sala Situacional Centro de Salud de Cojitambo* . Cojitambo.
9. Estadística. (Diciembre de 2014). Sala Situacioonal. *Sala Situacional del Centro de Salud de Nazón* . Nazón.
10. Fonseca, G., & Valenzuela, C. (2013). Necesidad de la eficiencia económica en salud. *Biblioteca Virtual Salud* .
11. García Colin, J. (1996). *Contabilidad de Costos.* México: McGraw Hill Interamericana de México.
12. Gutiérrez Tobar, E. (2010). *Competencias Gerenciales.* Bogotá: Ecoe Ediciones.
13. Hidalgo Vega, A. C. (2011). *Economía de la Salud.* Madrid: Ediciones Pirámide.
14. *Ministerio de Salud Publica / Ecuador*. (s.f.). Recuperado el 14 de enero de 2015, de www.salud.gob.ec
15. MSP. (31 de Marzo de 2014). Acuerdo Ministerial 00004520. *Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos* . Quito, Pichinca, Ecuador.
16. MSP. (s.f.). *Ecuador Ama la Vida*. Recuperado el 26 de Diciembre de 2014, de http://www.salud.gob.ec/subsecretaria-nacional-de-gobernanza-de-la-salud-publica/
17. MSP. (2013). *Manual del Modelo de Atención Integral de Salud.* Quito.
18. MSP. (2015). *Planificación estratégica*. Recuperado el 4 de enero de 2015, de http://www.salud.gob.ec/valores-mision-vision/
19. MSP, E. (2012). *SOAT Ecuador.* Obtenido de http://www.soatecuador.com/wp-content/uploads/2012/06/tarifario_prestaciones_sistema_nacional.pdf
20. Pesantez, M. (2013). *Módulo I. Economía y Salud.* Loja: Ediloja Cia Ltda.

21. Pesantez, M. (2012). *Módulo II. Supervivencia, Rentabilidad y Crecimiento.* Loja: Ediloja.
22. Planificación. (marzo de 2015). Rendición de Cuentas . Azogues, Cañar, Ecuador .
23. Ramos, C. (2012). *Gerencia Integral en Salud.* Loja: Ediloja.
24. Ruilova, D. (2011). *Desarrollo Local y Salud.* Loja : Ediloja.
25. Salud Pública, M. (2012). *Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural (MAIS FCI)*. Obtenido de http://instituciones.msp.gob.ec/somossalud/images/documentos/guia/Manual_MAIS-MSP12.12.12.pdf
26. Salud, P. d. (12 de 2014). Sala Situacional. Cojitambo.
27. Santillán, F. (2012). *Gerencia de Recursos.* Loja: Ediloja.
28. Schermerhorn, J. (2010). *Administración.* México: Editorial Limusa.
29. *Tarifiario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud.* (s.f.). Obtenido de www.soatecuador.com/wp.../tarifario_prestaciones_sistema_nacional.pdf
30. UTPL. (2008). *Régimen de la Salud .* Loja : Coorporación de Estudios y Publicaciones.

ANEXOS

Anexo 1. Autorización Vice ministerio de Atención Integral en Salud, ingreso de Maestrantes a Unidades Operativas.

Ministerio de Salud Pública

Viceministerio de Atención Integral en Salud

Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0118-O

Quito, D.M., 03 de marzo de 2015

Asunto: Autorización ingreso de Maestrantes a Unidades Operativas

Licenciada
Olga Castillo Costa
Coordinadora Titulación (e) Maestría en Gerencia de Salud Para El Desarrollo Local
UNIVERSIDAD PARTICULAR DE LOJA
En su Despacho

De mi consideración:

Por medio del presente expreso un cordial saludo, y a la vez me permito indicar que una vez que se ha recibido en este Despacho, los acuerdos de confidencialidad acordados a fin de que los maestrantes realice su trabajo de tesis denominado "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención", este Viceministerio autoriza que los estudiantes detallados en cuadro adjunto, puedan ingresar a las Unidades Operativas a fin de recabar la información.

Cabe indicar que este tema deberá previamente coordinado en cada una de las Coordinaciones Zonales y Direcciones Distritales.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Dra. María Fernanda Andrade Padilla
VICEMINISTRA DE ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD, SUBROGANTE

Anexos:
- NOMINA ACUERDOS DE CONFIDENCIALIDAD .pdf

Copia:
Señora Doctora
María Fernanda Andrade Padilla
Gerente Institucional de Implementación de Medicina Familiar y Comunitaria en el Sistema Nacional de Salud

Señora Doctora
Carmen Patricia Costales Paredes
Coordinadora Zonal 9 - SALUD

Av. República de El Salvador 36-64 y Suecia
Código Postal: 170515 Teléfono: 593 (2) 3814400
www.salud.gob.ec

1/2

Anexo 2. Autorización Coordinación Zonal 6 – Salud, inicio de investigación "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel"

Ministerio de Salud Pública

Coordinación Zonal 6 - SALUD

Memorando Nro. MSP-CZONAL6-2015-3066-M

Cuenca, 24 de marzo de 2015

Sr. Dr. Patricio Eduardo Campos Orellana
Director Distrital de Salud 14d05 - Taisha

Sra. Dra. Teresa Naida Altamirano Urquiza
Directora Distrital 14D02- Huamboya - Pablo Sexto - Palora - Salud

Sr. Dr. Victor Andres Castillo Lara
Director Distrital de Salud

ASUNTO: Trabajo de tesis "Evaluacion Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel",

De mi consideración:

Luego de expresarle un cordial saludo y por el presente, tengo a bien comunicar a usted, que luego de contar con la autorización desde el Viceministerio de Atención Integral de Salud, mediante oficio MSP-VAIS—2015-0108-O, emitido el día 3 de marzo del 2015 y tras haber mantenido una reunión con la UTPL y concertado la matriz de distribución de alumnos para la realización del trabajo de tesis "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel", se llega a los siguientes acuerdos:

•Envio a Distritos sobre el inicio de la investigacion (anexado matriz y autorizacion del Viceministerio).
•Los acuerdos de confidencialidad seran entregado a los Distritos.
•Fechas para recolección de información 20 de marzo al 20 de abril
•En caso de inconvenientes o dudas comunicarse con nabuele@utpl.edu.ec, maria.roura@dpsa.gob.ec, diego.alvarado@dpsa.gob.ec

Particular que pongo en su conocimiento para los fines pertinentes.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

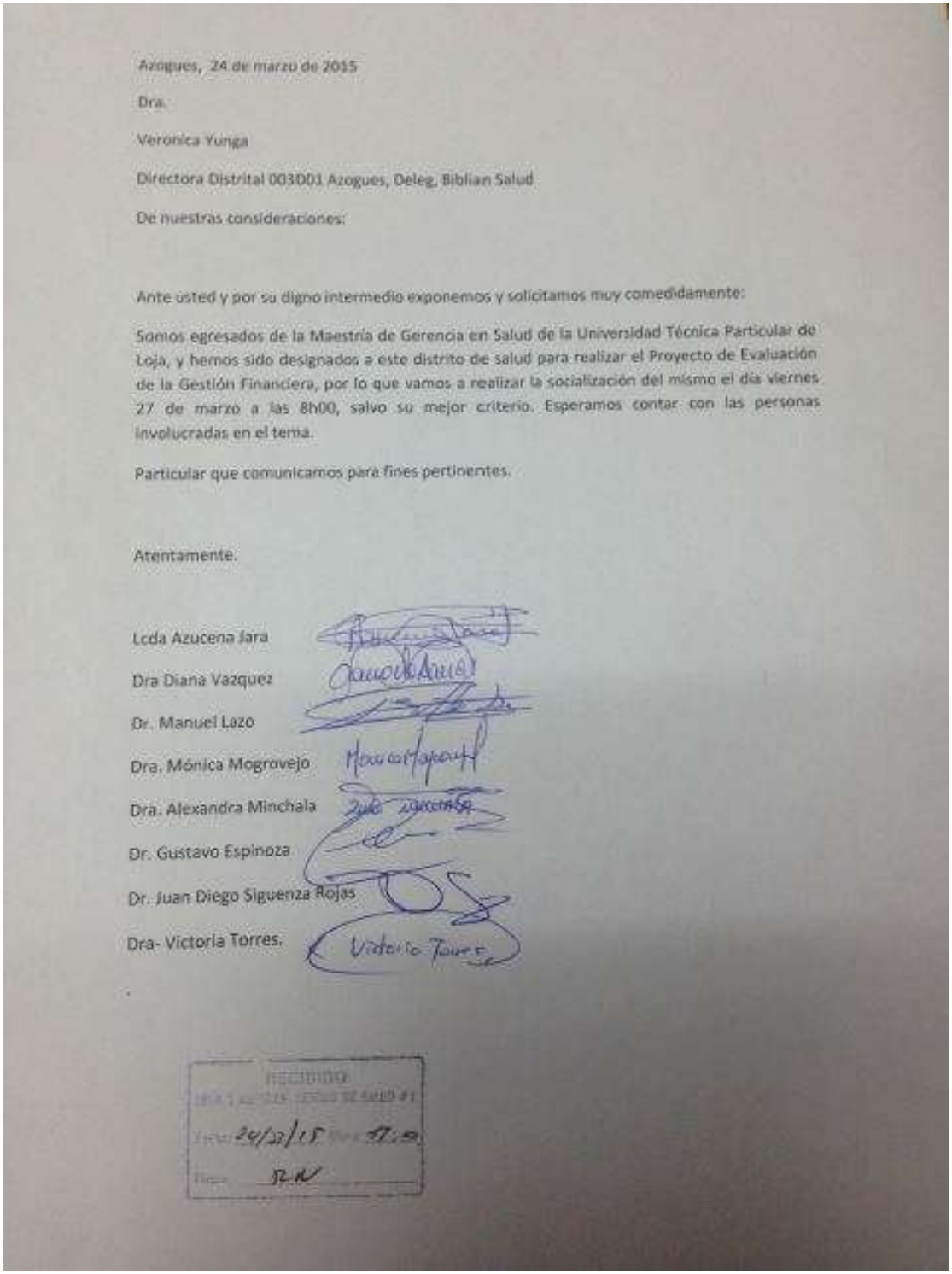
Documento firmado electrónicamente

Dr. Marco Vinicio Freire Argudo
COORDINADOR ZONAL 6 - SALUD

Av. Doce de Abril 5-99 y Fray Vicente Solano
Código Postal: 010202 Teléfono: 593 (072) 839942 / 831992
Email: coordinacion.zonal6@msp.gob.ec
www.salud.gob.ec

2/3

Anexo 3. Solicitud socialización proyecto de intervención "Evaluación Financiera de los Establecimientos de Salud Nivel I de Atención – 2014"



Azogues, 24 de marzo de 2015

Dra.

Veronica Yunga

Directora Distrital 03D01 Azogues, Deleg, Biblian Salud

De nuestras consideraciones:

Ante usted y por su digno intermedio exponemos y solicitamos muy comedidamente:

Somos egresados de la Maestría de Gerencia en Salud de la Universidad Técnica Particular de Loja, y hemos sido designados a este distrito de salud para realizar el Proyecto de Evaluación de la Gestión Financiera, por lo que vamos a realizar la socialización del mismo el día viernes 27 de marzo a las 8h00, salvo su mejor criterio. Esperamos contar con las personas involucradas en el tema.

Particular que comunicamos para fines pertinentes.

Atentamente.

Lcda Azucena Jara

Dra Diana Vazquez

Dr. Manuel Lazo

Dra. Mónica Mogrovejo

Dra. Alexandra Minchala

Dr. Gustavo Espinoza

Dr. Juan Diego Siguenza Rojas

Dra- Victoria Torres.

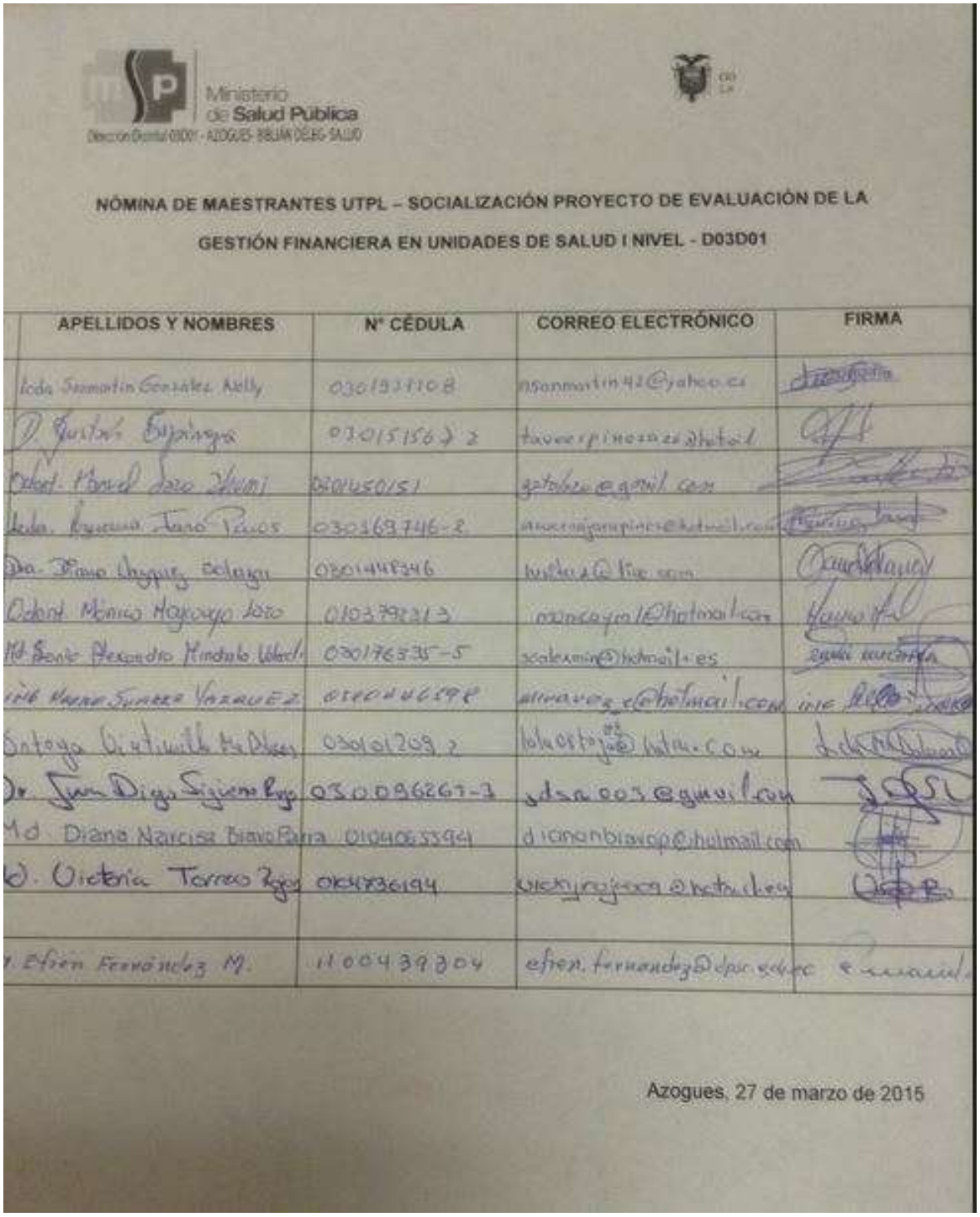
RECIBIDO

24/03/15

Anexo 4. Socialización proyecto de intervención "Evaluación Financiera de los Establecimientos de Salud Nivel I de Atención – 2014"

Anexo 5. Socialización Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud

Anexo 6. Registro de asistentes a la socialización del proyecto de intervención "Evaluación Financiera de los Establecimientos de Salud Nivel I de Atención – 2014"



Ministerio de Salud Pública

Dirección Distrital 03D01 - AZOGUES - BIBLIÁN DE EG SALUD

NÓMINA DE MAESTRANTES UTPL – SOCIALIZACIÓN PROYECTO DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN FINANCIERA EN UNIDADES DE SALUD I NIVEL - D03D01

APELLIDOS Y NOMBRES	N° CÉDULA	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
Lcda. Sanmartín González Nelly	0301933108	nsanmartin42@yahoo.es	
D. Gustavo Bojórquez	0301515623	[illegible]	
Odont. Manuel Jesús Zhumi	0104450151	[illegible]@gmail.com	
Lcda. Rosario Juana Piños	0303697462	[illegible]	
Dra. Diana Chuquiguanca Ochoa	0301448346	[illegible]	
Odont. Mónica Hidalgo Soto	0103792313	[illegible]@hotmail.com	
Mg. Sanitario Alejandro Mendoza Valdez	0301763535-5	[illegible]@hotmail.es	
Lic. María Susana Vázquez	0301046598	[illegible]@hotmail.com	
Ortega Victoria Del Pilar	0301012092	[illegible]	
Dr. Juan Diego Siguencia	0300966267-7	[illegible]	
Md. Diana Narcisa Bravo Parra	0104065594	[illegible]	
Lcda. Victoria Torres Rojas	0104736194	[illegible]	
Efrén Fernández M.	1100439204	efren.fernandez@[illegible]	

Azogues, 27 de marzo de 2015

Anexo 7. Certificación Financiera Distrito 03D01 Azogues – Biblián – Déleg - Salud

Ministerio de Salud Pública

DIRECCION DISTRITAL 03D01-AZOGUES-BIBLIAN-DELEG- SALUD

Nro.: 0002

Ing. Sonia Piña González Responsable Financiera de la Dirección Distrital 03D01 Azogues Bibian-Deleg Salud, a petición verbal de parte interesada:

C E R T I F I C A:

Que, la información entregada a la **Dra. SONIA ALEXANDRA MINCHALA VELECELA**, para la elaboración de la Tesis de Maestría fueron datos que se ejecutaron en el Distrito 03D01 Azogues-Biblian-Deleg Salud.

Es todo cuanto puedo certificar en honor a la verdad, autorizando al peticionario dar al presente el uso que creyere conveniente.

Azogues, 23 de Septiembre de 2015.

DIRECCIÓN DISTRITAL 03D01 Azogues-Biblián-Déleg-Salud

PRESUPUESTO

Ing. Sonia Piña González

RESPONSABLE FINANCIERA DE LA DIRECCION DISTRITAL 03D01 AZOGUES

Solano 011 y Bolívar

Teléfonos: 593 (7) 2245832

Anexo 8. Matriz para costeo de uso de infraestructura del Centro de Salud de Cojitambo, 2014.

SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avaluo	Uso anual	Uso mensual
CONSULTA MEDICINA GENERAL	29,18	320,00	9337,6	168,08	14,0064
CONSULTA ESPECIALIZADA	0	-	0	0,00	0
CONSULTA OBSTETRICIA	0	-	0	0,00	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	-	0	0,00	0
VISITAS DOMICILIARIAS	0	-	0	0,00	0
PROMOCION DE LA SALUD	0	-	0	0,00	0
ODONTOLOGIA	16,07	320,00	5142,4	92,56	7,7136
VACUNAS	7,33	320,00	2345,6	42,22	3,5184
PROCEDIMIENTOS	11,22	320,00	3590,4	64,63	5,3856
EMERGENCIA	0	-	0	0,00	0
LABORATORIO	0	-	0	0,00	0
IMAGEN	0	-	0	0,00	0
SALA DE PARTOS	0	-	0	0,00	0
REHABILITACION/MEDICINA FISICA	0	-	0	0,00	0
AMBULANCIA	0	-	0	0,00	0
FARMACIA	6,84	320,00	2188,8	39,40	3,2832
ADMINISTRACION	54,86	320,00	17555,2	315,99	26,3328
Total	**125,5**	**1.920,00**			

Anexo 9. Matriz para costeo de uso de infraestructura del Centro de Salud de Nazón, 2014

SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avaluo	Uso anual	Uso mensual
CONSULTA MEDICINA GENERAL	16,95	320,00	5424	97,63	8,136
CONSULTA ESPECIALIZADA	0	-	0	0,00	0
CONSULTA OBSTETRICIA	0	-	0	0,00	0
CONSULTA PSICOLOGIA	0	-	0	0,00	0
VISITAS DOMICILIARIAS	0	-	0	0,00	0
PROMOCION DE LA SALUD	0	-	0	0,00	0
ODONTOLOGIA	17,89	320,00	5724,8	103,05	8,5872
VACUNAS	8,47	320,00	2710,4	48,79	4,0656
PROCEDIMIENTOS	8,23	320,00	2633,6	47,40	3,9504
EMERGENCIA	0	-	0	0,00	0
LABORATORIO	0	-	0	0,00	0
IMAGEN	0	-	0	0,00	0
SALA DE PARTOS	0	-	0	0,00	0
REHABILITACION/MEDICINA FISICA	0	-	0	0,00	0
AMBULANCIA	0	-	0	0,00	0
FARMACIA	13,8	320,00	4416	79,49	6,624
ADMINISTRACION	92,06	320,00	29459,2	530,27	44,1888
Total	**157,4**	**1.280,00**			

Anexo 10. Matriz de validación anual de atenciones médicas por unidad operativa

Unidad Operativa	Número de profesionales que realizan consulta y reportan en RDACAA	Número de dias de atención	Número de personas atendidas	Número de consultas	Hombre	Mujer	Total
Cojitambo	2	289	9147	10905	3069	6078	9147
Nazón	1	217	3762	5008	1388	2374	3762

Unidad Operativa	Prevencion		Morbilidad		Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	Primeras	Subsecuentes	Primeras	Subsecuentes			
COJITAMBO	1247	1461	5882	2315	2708	8197	**10905**
NAZON	812	868	2372	956	1680	3328	**5008**

Anexo 11. Instalación del programa WINSIG

Anexo 12. Generación de resultados de costos, producción, y rendimiento de Cojitambo, año 2014

			Costo	
Servicios	**Unidad de producción**	**Volumen de producción**	**Servicio**	**Unitario**
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	10.905,00	146.037,99	13,39
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	101,00	29.225,76	289,36
ODONTOLOGÍA	CONSULTA	1.721,00	16.473,25	9,57
PSICOLOGÍA	CONSULTA	269,00	1.982,96	7,37
PROMOCIÓN EN SALUD	EVENTOS	67	16.091,78	240,18
Total			**209.811,74**	
Apoyo				
FARMACIA	RECETAS	17.300,00	7183,56	1,12
	$ Producción		12.115,86	0,70
VACUNAS	VACUNAS	1.889,00	67.775,19	35,88
	$ Producción		0,00	0,00
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	2.395,00	117,60	0,05
	$ Producción		0,00	0,00
ADMINISTRACIÓN	# Servicios	7.554,86	5199,42	0,69

Anexo 13. Generación de resultados de costos, producción, y rendimiento de Nazón, año 2014

			Costo	
Servicios	**Unidad de producción**	**Volumen de producción**	**Servicio**	**Unitario**
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	5.008,00	55.004,80	10,98
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	26	7.120,91	273,88
ODONTOLOGÍA	CONSULTA	1.453,00	25.845,41	17,79
	TOTAL	0		
PROMOCIÓN EN SALUD	EVENTOS	48,00	3.462,37	72,13
Total			**91.433,49**	
Apoyo				
FARMACIA	RECETAS	6.420,00	8.163,61	2,30
	$ Producción		6.595,45	1,03
VACUNAS	VACUNAS	1.401,00	2.729,28	1,95
	$ Producción		0,00	0,00
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	2.059,00	153,84	0,07
	$ Producción		0,00	0,00
ADMINISTRACIÓN	# Servicios	3.332,03	2.564,16	0,77

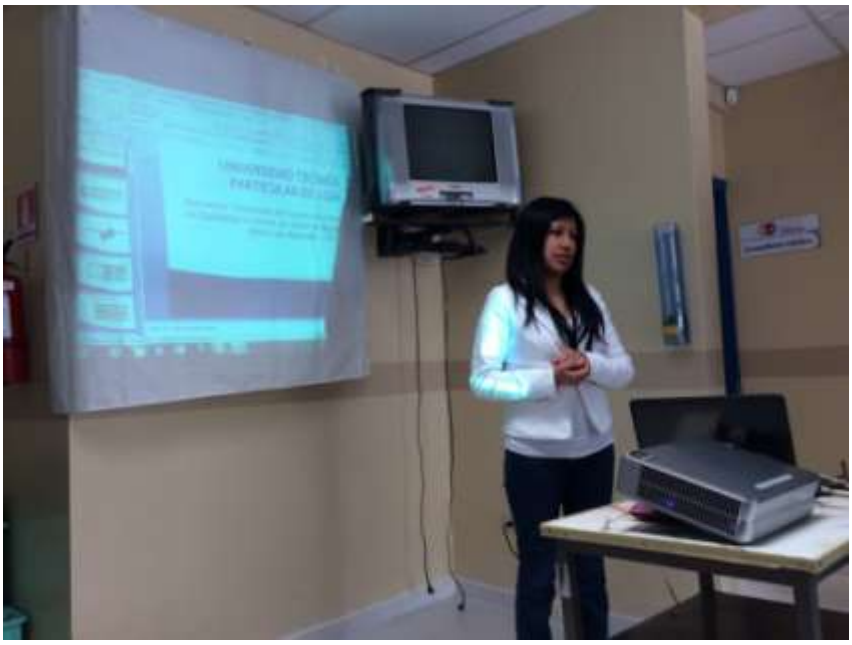
Anexo 14. Costos de operación de Cojitambo, año 2014

INSUMOS/SERVICIOS	CONSULTA EXTERNA	VISISTA DOMICILIARIA	ODONTOLOGÍA	PSICOLOGÍA	PROMOCIÓN	FARMACIA	VACUNA	PROCEDIMIENTOS	ADMINISTRACIÓN	TOTAL	PORCENTAJE
REMUNERACIÓN PERSONAL PLANTA	54.482,72	29.275,76	14.107,04	1.982,96	16.091,78	7.119,96	67.600,11		4.853,34	195.461,67	90,91
TOTAL GASTOS DE PERSONAL	54.482,72	29.275,76	14.107,04	1.982,96	16.091,78	7.119,96	67.600,11		4.853,34		
Materiales de oficina	157,65									157,65	0,07
Materiales de aseo	284,94									284,94	0,13
Insumos médicos	2.083,68									2.083,68	0,97
Medicinas	12.115,86									12.115,86	5,63
Biomateriales odontológicos			1531,05							1531,05	0,71
Otros de uso y consumo	184,04									184,04	0,09
TOTAL DE BIENES DE USO Y CONSUMO	**14.826,17**		**1.531,05**								
SERVICIOS BÁSICOS	**1.494,15**									1.494,15	0,69
DEPRECIACIONES	**173,16**		**562,08**			**24,24**	**132,84**	**52,92**	**30,12**	**975,36**	**0,45**
COSTO USO EDIFICIO	**168,00**		**92,52**			**39,36**	**42,24**	**64,68**	**315,96**	**722,76**	**0,34**
Total costo directo	**71.142,20**	**29.225,76**	**16.292,69**	**1.982,96**	**16.091,78**	**7.183,56**	**67.775,19**	**117,60**	**5.199,42**	**215.011,16**	**100,00**
Porcentaje	**33,09**	**13,59**	**7,58**	**0,92**	**7,48**	**3,34**	**31,52**	**0,05**	**2,42**		
FARMACIA	7.108,82		74,74							7.183,56	
VACUNAS	67,775,19									67.775,19	
PROCEDIMIENTOS	11,78		105,82							117,60	
ADMINISTRACIÓN	1.763,00	724,25	403,75	49,14	398,78	178,02	1.679.56	2,91		5.199,41	
Total costo indirecto	**76.658,79**	**724,25**	**584,31**	**49,14**	**398,78**	**178,02**	**1.679.56**	**2,91**			
Total costos	**147.800,99**	**29.950,01**	**16.877,00**	**2.032,10**	**16.490,56**	**7.361,58**	**69.454,75**	**120,51**	**5.199,42**		
Porcentaje	**68,79**	**13,93**	**7,85**	**0,95**	**7,67**						
Unidades de producción	**CONSULTA**	**CONSULTA**	**CONSULTA TOTAL**	**CONSULTA**	**EVENTOS**	**RECETAS**	**VACUNAS**	**PROCED**			
Producción primaria	**10905**	**101**	**1721**	**269**	**67**	**17300**	**1889**	**2395**			
Producción secundaria	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			
	TOTAL COSTOS DIRECTOS	**SUMATORIA COSTOS**	**Diferencia**								
	215.011,16	**213.150,66**	**1.860,50**								

Anexo 15. Costos de operación de Nazón, año 2014

INSUMOS/SERVICIOS	CONSULTA EXTERNA	VISISTA DOMICILIARIA	ODONTOLOGÍA	PROMOCIÓN	FARMACIA	VACUNA	PROCEDIMIENTOS	ADMINISTRACIÓN	TOTAL	PORCENTAJE
REMUNERACIÓN PERSONAL PLANTA	33.996,99	7.120,91	24.422,80	3.462,37	8034,85	2.680,08		1.932,84	81.650,84	86,86
TOTAL GASTOS DE PERSONAL	33.996,99	7.120,91	24.422,80	3.462,37	8034,85	2.680,08		1.932,84		
Materiales de oficina	52,40								52,40	0,06
Materiales de aseo	464,45								464,45	0,49
Insumos médicos	1.391,91								1.391,91	1,48
Medicinas	6.595,45								6.595,45	2,02
Biomateriales odontológicos			568,32						568,32	0,60
Otros de uso y consumo										
TOTAL DE BIENES DE USO Y CONSUMO	**8.504,21**									
SERVICIOS BÁSICOS	**1.442,84**								1.442,84	1,53
DEPRECIACIONES	**136,32**		**531,24**		**49,32**		**106,44**	**101,04**	**924,36**	**0,98**
COSTO USO EDIFICIO	**97,68**		**103,08**		**79,44**	**49,20**	**47,40**	**530,28**	**907,08**	**0,97**
Total costo directo	**44.178,04**	**7.120,91**	**25.625,44**	**3.462,37**	**8.163,61**	**2.729,28**	**135,84**	**2.564,16**	**93.997,65**	**100**
Porcentaje	**47,00**	**7,58**	**27,26**	**3,68**	**8,68**	**2,90**	**0,16**	**2,73**		
FARMACIA	8.088,59		75,02						8.163,61	
VACUNAS	2.729,28								2.729,28	
PROCEDIMIENTOS	8,89		144,95						153,84	
ADMINISTRACIÓN	1.238,93	199,70	718,64	97,10	228,94	76,54	4,31		2.564,16	
Total costo indirecto	**12.065,69**	**199,70**	**938,61**	**97,10**	**228,94**	**76,54**	**4,31**			
Total costos	**56.243,73**	**7.320,61**	**26.564,05**	**3.559,47**	**8.392,55**	**2805,82**	**158,15**	**2.564,16**		
Porcentaje	**59,84**	**7,79**	**28,26**	**3,79**						
Unidades de producción	**CONSULTA**	**CONSULTA**	**CONSULTA TOTAL**	**EVENTOS**	**RECETAS**	**VACUNAS**	**PROCED**			
Producción primarias	**5008**	**26**	**1453**	**48**	**6420**	**1401**	**2059**			
Producción secundaria	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			
	TOTAL COSTOS DIRECTOS	**SUMATORIA COSTOS**	**Diferencia**							
	93.997,65	**93.687,86**	**309,79**							

Anexo 16. Socialización de resultados a las autoridades distritales y personal de las unidades operativas.



Ministerio de Salud Pública
Coordinación Zonal 6 - SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE NORMATIZACIÓN

DISTRITO DE SALUD N° 03D01 AZOGUES, BIBLIÁN, DÉLEG SALUD

UNIDAD DISTRITAL DE PROVISIÓN Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD

Tema: SOCIALIZACIÓN TRABAJO DE TITULACIÓN DE MAGÍSTER EN GERENCIA DE SALUD PARA EL DESARROLLO LOCAL "EVALUACIÓN FINANCIERA DEL CENTRO DE SALUD DE COJITAMBO Y CENTRO DE SALUD DE NAZÓN NIVEL I DE ATENCIÓN – 2014"

Maestrante de la UTPL: Md. Sonia Alexandra Minchala Velecela.

N°	NOMBRES	CARGO	N° CÉDULA CIUDADANÍA.	N° TELEF. CELULAR	FIRMA
1	Adriana Quevedo Obad	Farmacia	0300765559	0984254817	
2	Yesenia Banchona Mora	Analista de Planificación	0301448247	0987151585	
3	Olga Maino Tana	Auxiliar dr. Bof	0300876174	0987973762	
4	Mariam Cuazqui Lem	Lcda en Enfermería	0301342372	0995801178	
5	Enrique Quintero F	Agendador	0302637624	0983705544	
6	Cristiano Tenesaca Novo	Director	0301306577	0993800141	
7	Diana Ventimilla Gonzalez	Md Rural	0301620738	0984363108	
8	Sonia Minchala V.	Maestrante	0301763355	0983090239	
9	Efrén Fernández M.	RESPONSABLE - UAD	1100439304	0995887048	
10					

Anexo 17. Presentación de resultados a la Máxima Autoridad Distrital

COORDINACIÓN ZONAL 6
DIRECCIÓN DISTRITAL 03D01
Azogues-Biblián-Deleg-Salud
VENTANILLA UNICA
Secretaría Distrital
INGRESO DE DOCUMENTOS
Fecha: 5-10-15 Nº de Tramite: 1194
Hora: 16:45

Azogues 02 de octubre de 2015

Sra. Mgs.
Marcia Álvarez V.
DIRECTORA DISTRITAL 03D01 AZOGUES – BIBLIAN – DELEG SALUD
Ciudad.

De mi consideración:

Reciba un cordial y atento saludo, y al mismo tiempo deseándole éxitos en las delicadas funciones que desempeña.

Como autora del trabajo de titulación para Magister en Gerencia en Salud para el Desarrollo Local denominado *"Evaluación Financiera del Centro de Salud de Cojitambo y Centro de Salud de Nazón Nivel I de Atención – 2014"*, presento a su Autoridad los resultados obtenidos al evaluar el componente financiero del Centro de Salud de Cojitambo y Centro de Salud de Nazón del distrito 03D01 - Zona 6, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer un uso adecuado de los recursos financieros.

Atentamente,

Med. Sonia Minchala V.
CI 030176335-5

Fojas # 20

Anexo 18. Facturación de consultas de morbilidad del centro de salud de Cojitambo , 2014

CODIGO	DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO	ENERO 2014			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL
	CONSULTA POR MORBILIDAD																																				
99202	VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS	561	11,837	6640,56	441	11,837	5220,12	613	11,837	7256,08	523	11,837	6190,75	643	11,837	7611,19	270	11,84	3196,0	383	11,837	4533,6	495	11,837	5859,32	534	11,837	6320,96	503	11,837	5954	500	11,837	5918,5	416	11,837	4924,19
99213	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE AL MENOS DOS DE LOS TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 10 MINUTOS. USUALMENTE EL PROBLEMA ES AUTOLIMITADO O MENOR	264	11,214	2960,50	188	11,214	2108,23	253	11,214	2837,14	186	11,214	2085,80	237	11,214	2657,72	107	11,214	1199,9	121	11,214	1356,9	219	11,214	2455,87	248	11,214	2781,07	170	11,214	1906,4	143	11,214	1603,6	179	11,214	2007,31
	TOTAL	**825**		**9601,05**	**629**		**7328,35**	**866**		**10093,22**	**709**		**8276,56**	**880**		**10268,91**	**377**		**4395,89**	**504**		**5890,47**	**714**		**8315,18**	**782**		**9102,03**	**673**		**7860,39**	**643**		**7522,10**	**595**		**6931,50**

Anexo 19. Facturación de consultas de morbilidad del centro de salud de Nazón , 2014

CODIGO	DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO	ENERO 2014			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL
	CONSULTA POR MORBILIDAD																																				
99202	VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS	135	11,837	1598,00	110	11,837	1302,07	146	11,837	1728,20	191	11,837	2260,87	325	11,837	3847,03	167	11,837	1976,78	282	11,837	351	230	11,837	2722,51	129	11,84	1526,97	183	11,837	2166,17	261	11,84	3089,46	213	11,84	2521,28
99213	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE AL MENOS DOS DE LOS TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 10 MINUTOS. USUALMENTE EL PROBLEMA ES AUTOLIMITADO O MENOR	40	11,214	448,56	24	11,214	269,136	61	11,214	684,05	77	11,214	863,48	155	11,214	1738,17	80	11,214	897,12	101	11,214	1132,61	104	11,214	1166,26	52	11,214	583,13	78	11,214	874,69	122	11,214	1368,11	62	11,214	695,27
	TOTAL	**175**		**2046,56**	**134**		**1571,21**	**207**		**2412,256**	**268**		**3124,345**	**480**		**5585,195**	**247**		**2873,899**	**383**		**1483,614**	**334**		**3888,77**	**181**		**2110,1**	**261**		**3040,86**	**383**		**4457,57**	**275**		**3216,5**

Anexo 20. Facturación de consultas de prevención del centro de salud de Cojitambo, 2014

ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**MENOR DE UN ANO**); 30-45 MIN.	7,00	25,03	175,21	3,00	25,03	75,09	4,00	25,03	100,12	2,00	25,03	50,06	4,00	25,03	100,12	0,00	25,03	0,00	6,00	25,03	150,18	5,00	25,03	125,15	12,00	25,03	300,36	1,00	25,03	25,03	6,00	25,03	150,18	9,00	25,03	225,27
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**1 A 4 ANOS**); 30-45 MIN.	74,00	26,37	1951,38	14,00	26,37	369,18	23,00	26,37	606,51	5,00	26,37	131,85	18,00	26,37	474,66	5,00	26,37	131,85	7,00	26,37	184,59	6,00	26,37	158,22	7,00	26,37	184,59	3,00	26,37	79,11	4,00	26,37	105,48	12,00	26,37	316,44
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**5 A 10 ANOS**); 30-45 MIN.	121,00	29,05	3515,05	33,00	29,05	958,65	42,00	29,05	1220,10	2,00	29,05	58,10	30,00	29,05	871,50	0,00	29,05	0,00	6,00	29,05	174,30	11,00	29,05	319,55	27,00	29,05	784,35	1,00	29,05	29,05	9,00	29,05	261,45	0,00	29,05	0,00
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**11 A 19 ANOS**); 30-45 MIN.	65,00	31,66	2057,90	22,00	31,66	696,52	78,00	31,66	2469,48	58,00	31,66	1836,28	24,00	31,66	759,84	3,00	31,66	94,98	8,00	31,66	253,28	14,00	31,66	443,24	10,00	31,66	316,60	4,00	31,66	126,64	12,00	31,66	379,92	6,00	31,66	189,96
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**20 A 49 ANOS**); 30-45 MIN.	31,00	34,27	1062,37	31,00	34,27	1062,37	31,00	34,27	1062,37	21,00	34,27	719,67	69,00	34,27	2364,63	11,00	34,27	376,97	28,00	34,27	959,56	34,00	34,27	1165,18	30,00	34,27	1028,10	20,00	34,27	685,40	26,00	34,27	891,02	21,00	34,27	719,67
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**50 A 64 ANOS**); 30-45 MIN.	2,00	35,61	71,22	3,00	35,61	106,83	0,00	35,61	0,00	4,00	35,61	142,44	1,00	35,61	35,61	3,00	35,61	106,83	1,00	35,61	35,61	5,00	35,61	178,05	5,00	35,61	178,05	3,00	35,61	106,83	3,00	35,61	106,83	3,00	35,61	106,83
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**MAYORES DE 65 ANOS**); 30-45 MIN.	3,00	38,29	114,87	2,00	38,29	76,58	3,00	38,29	114,87	1,00	38,29	38,29	3,00	38,29	114,87	1,00	38,29	38,29	1,00	38,29	38,29	6,00	38,29	229,74	8,00	38,29	306,32	3,00	38,29	114,87	3,00	38,29	114,87	4,00	38,29	153,16
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**MENOR DE UN AÑO**); 30 MINUTOS	4,00	21,09	84,36	5,00	21,09	105,45	18,00	21,09	379,62	4,00	21,09	84,36	20,00	21,09	421,80	0,00	21,09	0,00	24,00	21,09	506,16	25,00	21,09	527,25	31,00	21,09	653,79	30,00	21,09	632,70	23,00	21,09	485,07	26,00	21,09	548,34
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**1 A 4 ANOS**); 30 MINUTOS	7,00	22,43	157,01	16,00	22,43	358,88	29,00	22,43	650,47	9,00	22,43	201,87	59,00	22,43	1323,37	24,00	22,43	538,32	43,00	22,43	964,49	45,00	22,43	1009,35	65,00	22,43	1457,95	36,00	22,43	807,48	40,00	22,43	897,20	75,00	22,43	1682,25
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**5 A 10 ANOS**); 30 MINUTOS	14,00	23,77	332,78	12,00	23,77	285,24	4,00	23,77	95,08	6,00	23,77	142,62	26,00	23,77	618,02	3,00	23,77	71,31	3,00	23,77	71,31	12,00	23,77	285,24	28,00	23,77	665,56	38,00	23,77	903,26	1,00	23,77	23,77	14,00	23,77	332,78
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**11 A 19 ANOS**); 30 MINUTOS	13,00	25,03	325,39	8,00	25,03	200,24	21,00	25,03	525,63	8,00	25,03	200,24	45,00	25,03	1126,35	20,00	25,03	500,60	4,00	25,03	100,12	8,00	25,03	200,24	11,00	25,03	275,33	3,00	25,03	75,09	5,00	25,03	125,15	3,00	25,03	75,09
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**20 A 49 ANOS**); 30 MINUTOS	48,00	26,37	1265,76	45,00	26,37	1186,65	47,00	26,37	1239,39	48,00	26,37	1265,76	57,00	26,37	1503,09	17,00	26,37	448,29	15,00	26,37	395,55	37,00	26,37	975,69	45,00	26,37	1186,65	35,00	26,37	922,95	44,00	26,37	1160,28	33,00	26,37	870,21
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**50 A 64 ANOS**); 30 MINUTOS	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	4,00	27,71	110,84	2,00	27,71	55,42	3,00	27,71	83,13	0,00	27,71	0,00
CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**MAYORES DE 65 ANOS)**; 30 MINUTOS	1,00	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00	2,00	29,05	58,10	0,00	29,05	0,00	2,00	29,05	58,10	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	2,00	29,05	58,10	2,00	29,05	58,10	2,00	29,05	58,10	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (**1 A 4 ANOS)**;30 MINUTOS*	3,00	21,09	63,27	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	28,00	21,09	590,52	1,00	21,09	21,09	6,00	21,09	126,54	9,00	21,09	189,81	14,00	21,09	295,26	14,00	21,09	295,26	20,00	21,09	421,80
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO, INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (**5 A 10 ANOS)**; 30 MINUTOS	45,00	23,77	1069,65	13,00	23,77	309,01	9,00	23,77	213,93	22,00	23,77	522,94	66,00	23,77	1568,82	25,00	23,77	594,25	2,00	23,77	47,54	8,00	23,77	190,16	4,00	23,77	95,08	30,00	23,77	713,10	58,00	23,77	1378,66	62,00	23,77	1473,74
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (**11 A 19 ANOS);** 30 MINUTOS	37,00	25,03	926,11	3,00	25,03	75,09	6,00	25,03	150,18	5,00	25,03	125,15	32,00	25,03	800,96	17,00	25,03	425,51	2,00	25,03	50,06	3,00	25,03	75,09	8,00	25,03	200,24	49,00	25,03	1226,47	29,00	25,03	725,87	13,00	25,03	325,39
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EL EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (**20 A 49 ANOS)**;30 MINUTOS.	1,00	26,37	26,37	5,00	26,37	131,85	2,00	26,37	52,74	6,00	26,37	158,22	3,00	26,37	79,11	2,00	26,37	52,74	6,00	26,37	158,22	4,00	26,37	105,48	16,00	26,37	421,92	10,00	26,37	263,70	15,00	26,37	395,55	14,00	26,37	369,18
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS , CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (50 A 64 ANOS); 30 MINUTOS.	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	2,00	27,71	55,42	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	1,00	27,71	27,71	0,00	27,71	0,00	1,00	27,71	27,71	1,00	27,71	27,71	2,00	27,71	55,42	22,00	27,71	609,62
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (MAYORES DE 65 ANOS); 30 MINUTOS.	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	1,00	29,05	29,05	4,00	29,05	116,20	32,00	29,05	929,60
TOTAL			13228			6027			8939			5733			12221			3970			4167			6172			8470			7177			7751			9378

Anexo 21. Facturación de consultas de prevención del centro de salud de Nazón, 2014

ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
CONSULTA PREVENTIVA/INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCIO DIAGNOST/MENOR DE UN AÑO ; 30-45 MIN.	16,00	25,03	400,49	15,00	25,03	375,45	4,00	25,03	100,12	14,00	25,03	350,42	14,00	25,03	350,42	4,00	25,03	100,12	9,00	25,03	225,27	6,00	25,03	150,18	1,00	25,03	25,03	4,00	25,03	100,12	5,00	25,03	125,15	7,00	25,03	175,21
CONSULTA PREVENTIVA/INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCIO DIAGNOST/1 A 4 AÑOS; 30-45 MIN.	20,00	26,37	527,40	55,00	26,37	1450,35	10,00	26,37	263,70	63,00	26,37	1661,31	16,00	26,37	421,92	4,00	26,37	105,48	24,00	26,37	632,88	5,00	26,37	131,85	4,00	26,37	105,48	1,00	26,37	26,37	6,00	26,37	158,22	9,00	26,37	237,33
CONSULTA PREVENTIVA/INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCIO DIAGNOST/5 A 9 AÑOS; 30-45 MIN.	35,00	29,05	1016,75	7,00	29,05	203,35	0,00	29,05	0,00	32,00	29,05	929,60	47,00	29,05	1365,35	2,00	29,05	58,10	6,00	29,05	174,30	13,00	29,05	377,65	1,00	29,05	29,05	4,00	29,05	116,20	6,00	29,05	174,30	6,00	29,05	174,30
CONSULTA PREVENTIVA/INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCIO DIAGNOST/10 A 19 AÑOS; 30-45 MIN.	7,00	31,66	221,62	2,00	31,66	63,32	2,00	31,66	63,32	46,00	31,66	1456,36	11,00	31,66	348,26	12,00	31,66	379,92	20,00	31,66	633,20	8,00	31,66	253,28	9,00	31,66	284,94	5,00	31,66	158,30	8,00	31,66	253,28	9,00	31,66	284,94
CONSULTA PREVENTIVA/INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCIO DIAGNOST/20 A 49 AÑOS; 30-45 MIN.	8,00	34,27	274,16	8,00	34,27	274,16	2,00	34,27	68,54	23,00	34,27	788,21	20,00	34,27	685,40	13,00	34,27	445,51	17,00	34,27	582,59	24,00	34,27	822,48	9,00	34,27	308,43	10,00	34,27	342,70	20,00	34,27	685,40	20,00	34,27	685,40
CONSULTA PREVENTIVA/INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCIO DIAGNOST/50 A 64 AÑOS; 30-45 MIN.	0,00	35,61	0,00	0,00	35,61	0,00	0,00	35,61	0,00	1,00	35,61	35,61	2,00	35,61	71,22	2,00	35,61	71,22	2,00	35,61	71,22	2,00	35,61	71,22	1,00	35,61	35,61	1,00	35,61	35,61	1,00	35,61	35,61	1,00	35,61	35,61
CONSULTA PREVENTIVA/INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCIO DIAGNOST/MAYORES DE 65 AÑOS; 30-45 MIN.	0,00	38,29	0,00	0,00	38,29	0,00	0,00	38,29	0,00	1,00	38,29	38,29	0,00	38,29	0,00	1,00	38,29	38,29	3,00	38,29	114,87	4,00	38,29	153,16	0,00	38,29	0,00	0,00	38,29	0,00	2,00	38,29	76,58	0,00	38,29	0,00
CONSULTA PREVENTIVA/INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ/ MENOR DE UN AÑO; 30 MINUTOS	13,00	21,09	274,17	16,00	21,09	337,44	23,00	21,09	485,07	27,00	21,09	569,43	42,00	21,09	885,78	10,00	21,09	210,90	20,00	21,09	421,80	13,00	21,09	274,17	18,00	21,09	379,62	12,00	21,09	253,08	15,00	21,09	316,35	13,00	21,09	274,17
CONSULTA PREVENTIVA/INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ/1 A 4 AÑOS; 30 MINUTOS	14,00	22,43	314,02	28,00	22,43	628,04	39,00	22,43	874,77	22,00	22,43	493,46	41,00	22,43	919,63	8,00	22,43	179,44	52,00	22,43	1166,36	22,00	22,43	493,46	22,00	22,43	493,46	27,00	22,43	605,61	29,00	22,43	650,47	38,00	22,43	852,34
CONSULTA PREVENTIVA/INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ/5 A 9 AÑOS; 30 MINUTOS	1,00	23,77	23,77	0,00	23,77	0,00	4,00	23,77	95,08	4,00	23,77	95,08	2,00	23,77	47,54	3,00	23,77	71,31	7,00	23,77	166,39	8,00	23,77	190,16	0,00	23,77	0,00	2,00	23,77	47,54	3,00	23,77	71,31	1,00	23,77	23,77
CONSULTA PREVENTIVA/INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ/10 A 19 AÑOS; 30 MINUTOS	7,00	25,03	175,21	3,00	25,03	75,09	7,00	25,03	175,21	16,00	25,03	400,48	15,00	25,03	375,45	7,00	25,03	175,21	6,00	25,03	150,18	4,00	25,03	100,12	6,00	25,03	150,18	7,00	25,03	175,21	8,00	25,03	200,24	5,00	25,03	125,15
CONSULTA PREVENTIVA/INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ/20 A 49 AÑOS; 30 MINUTOS	13,00	26,37	342,81	15,00	26,37	395,55	19,00	26,37	501,03	19,00	26,37	501,03	19,00	26,37	501,03	18,00	26,37	474,66	15,00	26,37	395,55	10,00	26,37	263,70	13,00	26,37	342,81	7,00	26,37	184,59	12,00	26,37	316,44	8,00	26,37	210,96
CONSULTA PREVENTIVA/INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ/50 A 64 AÑOS; 30 MINUTOS	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	1,00	27,71	27,71	0,00	27,71	0,00	2,00	27,71	55,42	1,00	27,71	27,71	0,00	27,71	0,00
CONSULTA PREVENTIVA/SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ/ MAYORES DE 65 AÑOS; 30 MINUTOS	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	1,00	29,05	29,05	2,00	29,05	58,10	2,00	29,05	58,10	0,00	29,05	0,00
CONSULTA PREVENTIVA/ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (1 A 4 AÑOS 30 MINUTOS*	20,00	21,09	421,80	3,00	21,09	63,27	8,00	21,09	168,72	30,00	21,09	632,70	7,00	21,09	147,63	5,00	21,09	105,45	27,00	21,09	569,43	2,00	21,09	42,18	5,00	21,09	105,45	3,00	21,09	63,27	11,00	21,09	231,99	4,00	21,09	84,36
CONSULTA PREVENTIVA/ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO, INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (5 A 19 AÑOS 30 MINUTOS	72,00	23,77	1711,44	5,00	23,77	118,85	17,00	23,77	404,09	50,00	23,77	1188,50	13,00	23,77	309,01	12,00	23,77	285,24	6,00	23,77	142,62	8,00	23,77	190,16	31,00	23,77	736,87	69,00	23,77	1640,13	43,00	23,77	1022,11	4,00	23,77	95,08
CONSULTA PREVENTIVA/ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (20 A 49 AÑOS; 30 MINUTOS	22,00	25,03	550,66	23,00	25,03	575,69	3,00	25,03	75,09	22,00	25,03	550,66	21,00	25,03	525,63	21,00	25,03	525,63	5,00	25,03	125,15	4,00	25,03	100,12	3,00	25,03	75,09	17,00	25,03	425,51	8,00	25,03	200,24	2,00	25,03	50,06
CONSULTA PREVENTIVA/ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EL EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (50 A 64 AÑOS 30 MINUTOS.	8,00	26,37	210,96	13,00	26,37	342,81	10,00	26,37	263,70	4,00	26,37	105,48	7,00	26,37	184,59	6,00	26,37	158,22	7,00	26,37	184,59	10,00	26,37	263,70	2,00	26,37	52,74	6,00	26,37	158,22	14,00	26,37	369,18	8,00	26,37	210,96
CONSULTA PREVENTIVA/ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS , CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (50-A 64 AÑOS; 30 MINUTOS.	1,00	27,71	27,71	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	1,00	27,71	27,71	1,00	27,71	27,71	0,00	27,71	0,00	2,00	27,71	55,42	1,00	27,71	27,71	1,00	27,71	27,71	0,00	27,71	0,00	1,00	27,71	27,71	0,00	27,71	0,00
CONSULTA PREVENTIVA/ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (MAYORES DE 65 AÑOS); 30 MINUTOS.	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00
TOTAL			6493			4903			3538			9824			7167			3385			5812			3962			3182			4446			5029			3520

Anexo 22. Facturación de actividades de promoción del centro de salud de Cojitambo, 2014

ACCIONES DE PROMOCIÓN A GRUPOS DE FAMILIAS	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A UN INDIVIDUO CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO); TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A UN INDIVIDUO CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO);. TIEMPO DE DURACION 45 MINUTOS		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00
CONSEJERIA EN MEDICINA PREVENTIVA Y/O REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROPORCIONADO A UN INDIVIDUO. TIEMPO DE DURACION 60 MINUTOS		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A GRUPOS DE INDIVIDUOS CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO); TIEMPO DE DURACION 30 MINUTOS		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A GRUPOS DE INDIVIDUOS CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO); TIEMPO DE DURACION 60 MINUTOS	1,00	23,77	23,77	4,00	23,77	95,08	4,00	23,77	95,08	7,00	23,77	166,39	4,00	23,77	95,08	8,00	23,77	190,16	5,00	23,77	118,85	7,00	23,77	166,39	5,00	23,77	118,85	9,00	23,77	213,93	10,00	23,77	237,70	6,00	23,77	142,62
TOTAL			23,77			95,08			95,08			166,39			95,08			190,16			118,85			166,39			118,85			213,93			237,70			142,62

Anexo 23. Facturación de actividades de promoción del centro de salud de Nazón, 2014

ACCIONES DE PROMOCIÓN A GRUPOS DE FAMILIAS	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A UN INDIVIDUO CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO); TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A UN INDIVIDUO CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO);. TIEMPO DE DURACION 45 MINUTOS		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00
CONSEJERIA EN MEDICINA PREVENTIVA Y/O REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROPORCIONADO A UN INDIVIDUO. TIEMPO DE DURACION 60 MINUTOS		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A GRUPOS DE INDIVIDUOS CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO); TIEMPO DE DURACION 30 MINUTOS		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A GRUPOS DE INDIVIDUOS CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO); TIEMPO DE DURACION 60 MINUTOS	1,00	23,77	23,77	2,00	23,77	47,54	3,00	23,77	71,31	5,00	23,77	118,85	3,00	23,77	71,31	6,00	23,77	142,62	3,00	23,77	71,31	5,00	23,77	118,85	5,00	23,77	118,85	6,00	23,77	142,62	5,00	23,77	118,85	4,00	23,77	95,08
TOTAL			23,77			47,54			71,31			118,85			71,31			142,62			71,31			118,85			118,85			142,62			118,85			95,08

Anexo 24. Facturación de visitas domiciliarias del centro de salud de Cojitambo, 2014

VISITA DOMICILIARIA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE PROMOCION Y PREVENCION INDIVIDUAL Y FAMILIAR BAJA COMPLEJIDAD	6,00	22,28	133,68	3,00	22,28	66,84	3,00	22,28	66,84	0,00	22,28	0,00	5,00	22,28	111,40	0,00	22,28	0,00	12,00	22,28	267,36	13,00	22,28	289,64	17,00	22,28	378,76	0,00	22,28	0,00	3,00	22,28	66,84	0,00	22,28	0,00
VISITA DOMICILIARIA SUBSECUENTE: EVALUACION DE CAMBIOS BAJA COMPLEJIDAD	0,00	17,84	0,00	0,00	17,84	0,00	3,00	17,84	53,52	1,00	17,84	17,84	3,00	17,84	53,52	0,00	17,84	0,00	2,00	17,84	35,68	5,00	17,84	89,20	21,00	17,84	374,64	3,00	17,84	53,52	1,00	17,84	17,84	0,00	17,84	0,00
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00
VISITA SUBSECUENTE, ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
VISITA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIENTOS COMO CONTROL COSTOMIZADOS, DIABETICOS, ENTRE OTROS.		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00
VISITA SUBSECUENTE, ENFOQUE DE INTERVENCION CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIENTOS COMO CONTROL COSTOMIZADOS, DIABETICOS, ENTRE OTROS.		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
TOTAL			133,68			66,84			120,36			17,84			164,92			0,00			303,04			378,84			753,40			53,52			84,68			0,00

Anexo 25. Facturación de visitas domiciliarias del centro de salud de Nazón, 2014

VISITA DOMICILIARIA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE PROMOCION Y PREVENCION INDIVIDUAL Y FAMILIAR BAJA COMPLEJIDAD	0,00	22,28	0,00	0,00	22,28	0,00	0,00	22,28	0,00	0,00	22,28	0,00	2,00	22,28	44,56	1,00	22,28	22,28	0,00	22,28	0,00	4,00	22,28	89,12	0,00	22,28	0,00	0,00	22,28	0,00	3,00	22,28	66,84	0,00	22,28	0,00
VISITA DOMICILIARIA SUBSECUENTE: EVALUACION DE CAMBIOS BAJA COMPLEJIDAD	1,00	17,84	17,84	0,00	17,84	0,00	0,00	17,84	0,00	0,00	17,84	0,00	1,00	17,84	17,84	1,00	17,84	17,84	3,00	17,84	53,52	1,00	17,84	17,84	0,00	17,84	0,00	4,00	17,84	71,36	6,00	17,84	107,04	0,00	17,84	0,00
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00
VISITA SUBSECUENTE, ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
VISITA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIENTOS COMO CONTROL COSTOMIZADOS, DIABETICOS, ENTRE OTROS.		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00
VISITA SUBSECUENTE, ENFOQUE DE INTERVENCION CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIENTOS COMO CONTROL COSTOMIZADOS, DIABETICOS, ENTRE OTROS.		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
TOTAL			17,84			0,00			0,00			0,00			62,40			40,12			53,52			106,96			0,00			71,36			173,88			0,00

Anexo 26. Facturación de procedimientos de odontología realizados en el centro de salud de Cojitambo, 2014

PROCEDIMIENTOS	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
GENERAL																																				
CONSULTA ODONTOLOGICA, GENERAL	121,00	10,44	1263,24	67,00	10,44	699,48	159,00	10,44	1659,96	156,00	10,44	1628,64	118,00	10,44	1231,92	120,00	10,44	1252,80	34,00	10,44	354,96	100,00	10,44	1044,00	168,00	10,44	1753,92	194,00	10,44	2025,36	239,00	10,44	2495,16	245,00	10,44	2557,80
ENDODONCIA			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
ENDODONCIA UNIRADICULAR	0,00	37,45	0,00	1,00	37,45	37,45	3,00	37,45	112,35	4,00	37,45	149,80	0,00	37,45	0,00	0,00	37,45	0,00	0,00	37,45	0,00	0,00	37,45	0,00	0,00	37,45	0,00	0,00	37,45	0,00	0,00	37,45	0,00	0,00	37,45	0,00
EXODONCIA			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
EXODONCIA PIEZA ERUPCIONADA	4,00	18,76	75,04	3,00	18,76	56,28	10,00	18,76	187,60	17,00	18,76	318,92	3,00	18,76	56,28	4,00	18,76	75,04	0,00	18,76	0,00	13,00	18,76	243,88	9,00	18,76	168,84	12,00	18,76	225,12	12,00	18,76	225,12	10,00	18,76	187,60
PERIDONCIA			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
PERIDONCIA CURETAJE	92,00	16,64	1530,88	5,00	16,64	83,20	68,00	16,64	1131,52	59,00	16,64	981,76	101,00	16,64	1680,64	82,00	16,64	1364,48	13,00	16,64	216,32	29,00	16,64	482,56	69,00	16,64	1148,16	133,00	16,64	2213,12	144,00	16,64	2396,16	0,00	16,64	0,00
PERIDONCIA INJERTOS (POR PIEZA)		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
RESTAURACIONES CON RESINA			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
RESTAURACIONES CON RESINA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	2,00	12,48	24,96	1,00	12,48	12,48	0,00	12,48	0,00	6,00	12,48	74,88	3,00	12,48	37,44	6,00	12,48	74,88	0,00	12,48	0,00	11,00	12,48	137,28	30,00	12,48	374,40	19,00	12,48	237,12	29,00	12,48	361,92	19,00	12,48	237,12
RESTAURACIONES CON RESINA COMPUESTA (DOS CARAS)	9,00	16,64	149,76	12,00	16,64	199,68	28,00	16,64	465,92	33,00	16,64	549,12	6,00	16,64	99,84	16,00	16,64	266,24	2,00	16,64	33,28	27,00	16,64	449,28	8,00	16,64	133,12	7,00	16,64	116,48	10,00	16,64	166,40	13,00	16,64	216,32
RESTAURACIONES CON RESINA COMPLEJA (MAS DE DOS CARAS)	4,00	20,80	83,20	9,00	20,80	187,20	15,00	20,80	312,00	16,00	20,80	332,80	1,00	20,80	20,80	5,00	20,80	104,00	2,00	20,80	41,60	18,00	20,80	374,40	0,00	20,80	0,00	2,00	20,80	41,60	7,00	20,80	145,60	6,00	20,80	124,80
OTROS TRATAMIENTOS			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
SELLANTES	1,00	6,28	6,28	13,00	6,28	81,64	56,00	6,28	351,68	17,00	6,28	106,76	0,00	6,28	0,00	0,00	6,28	0,00	0,00	6,28	0,00	0,00	6,28	0,00	8,00	6,28	50,24	5,00	6,28	31,40	8,00	6,28	50,24	2,00	6,28	12,56
FLUORIZACION	88,00	5,22	459,36	6,00	5,22	31,32	11,00	5,22	57,42	38,00	5,22	198,36	101,00	5,22	527,22	79,00	5,22	412,38	5,00	5,22	26,10	25,00	5,22	130,50	49,00	5,22	255,78	102,00	5,22	532,44	132,00	5,22	689,04	108,00	5,22	563,76
LIMPIEZA QUIRURGICA	2,00	16,64	33,28	1,00	16,64	16,64	3,00	16,64	49,92	1,00	16,64	16,64	0,00	16,64	0,00	2,00	16,64	33,28	1,00	16,64	16,64	0,00	16,64	0,00	2,00	16,64	33,28	3,00	16,64	49,92	1,00	16,64	16,64	3,00	16,64	49,92
EXAMEN HISTOPATOLOGICO		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
EMERGENCIA - CONTROL DEL DOLOR Y/O HEMORRAGIA		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
TOTAL			3626			1405			4328			4358			3654			3583			689			2862			3918			5473			6546			3950

Anexo 27. Facturación de procedimientos de odontología realizados en el centro de salud de Nazón, 2014

PROCEDIMIENTOS	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
GENERAL																																				
CONSULTA ODONTOLOGICA, GENERAL	275,00	10,44	2871,00	130,00	10,44	1357,20	86,00	10,44	897,84	206,00	10,44	2150,64	126,00	10,44	1315,44	99,00	10,44	1033,56	91,00	10,44	950,04	76,00	10,44	793,44	77,00	10,44	803,88	125,00	10,44	1305,00	110,00	10,44	1148,40	52,00	10,44	542,88
ENDODONCIA			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
ENDODONCIA UNIRADICULAR	1,00	37,45	37,45	1,00	37,45	37,45	0,00	37,45	0,00	1,00	37,45	37,45	0,00	37,45	0,00	0,00	37,45	0,00	1,00	37,45	37,45	1,00	37,45	37,45	0,00	37,45	0,00	0,00	37,45	0,00	0,00	37,45	0,00	2,00	37,45	74,90
EXODONCIA			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
EXODONCIA PIEZA ERUPCIONADA	12,00	18,76	225,12	18,00	18,76	337,68	2,00	18,76	37,52	13,00	18,76	243,88	17,00	18,76	318,92	10,00	18,76	187,60	5,00	18,76	93,80	6,00	18,76	112,56	11,00	18,76	206,36	5,00	18,76	93,80	11,00	18,76	206,36	11,00	18,76	206,36
PERIDONCIA			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
PERIDONCIA PROFILAXIS		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00
PERIDONCIA CURETAJE	127,00	16,64	2113,28	49,00	16,64	815,36	42,00	16,64	698,88	115,00	16,64	1913,60	61,00	16,64	1015,04	43,00	16,64	715,52	52,00	16,64	865,28	31,00	16,64	515,84	42,00	16,64	698,88	94,00	16,64	1564,16	89,00	16,64	1480,96	3,00	16,64	49,92
RESTAURACIONES CON RESINA			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
RESTAURACIONES CON RESINA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	10,00	12,48	124,80	2,00	12,48	24,96	6,00	12,48	74,88	12,00	12,48	149,76	7,00	12,48	87,36	7,00	12,48	87,36	9,00	12,48	112,32	5,00	12,48	62,40	1,00	12,48	12,48	1,00	12,48	12,48	0,00	12,48	0,00	0,00	12,48	0,00
RESTAURACIONES CON RESINA COMPUESTA (DOS CARAS)	27,00	16,64	449,28	8,00	16,64	133,12	4,00	16,64	66,56	22,00	16,64	366,08	15,00	16,64	249,60	7,00	16,64	116,48	4,00	16,64	66,56	10,00	16,64	166,40	3,00	16,64	49,92	1,00	16,64	16,64	2,00	16,64	33,28	1,00	16,64	16,64
RESTAURACIONES CON RESINA COMPLEJA (MAS DE DOS CARAS)	52,00	20,80	1081,60	25,00	20,80	520,00	15,00	20,80	312,00	26,00	20,80	540,80	14,00	20,80	291,20	14,00	20,80	291,20	5,00	20,80	104,00	14,00	20,80	291,20	10,00	20,80	208,00	8,00	20,80	166,40	9,00	20,80	187,20	8,00	20,80	166,40
OTROS TRATAMIENTOS			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
SELLANTES	30,00	6,28	188,40	1,00	6,28	6,28	6,00	6,28	37,68	25,00	6,28	157,00	13,00	6,28	81,64	16,00	6,28	100,48	2,00	6,28	12,56	2,00	6,28	12,56	1,00	6,28	6,28	1,00	6,28	6,28	0,00	6,28	0,00	1,00	6,28	6,28
FLUORIZACION	116,00	5,22	605,52	36,00	5,22	187,92	25,00	5,22	130,50	55,00	5,22	287,10	51,00	5,22	266,22	38,00	5,22	198,36	33,00	5,22	172,26	21,00	5,22	109,62	40,00	5,22	208,80	92,00	5,22	480,24	55,00	5,22	287,10	9,00	5,22	46,98
LIMPIEZA QUIRURGICA	4,00	16,64	66,56	3,00	16,64	49,92	6,00	16,64	99,84	1,00	16,64	16,64	3,00	16,64	49,92	2,00	16,64	33,28	2,00	16,64	33,28	0,00	16,64	0,00	3,00	16,64	49,92	2,00	16,64	33,28	3,00	16,64	49,92	2,00	16,64	33,28
EXAMEN HISTOPATOLOGICO		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
EMERGENCIA - CONTROL DEL DOLOR Y/O HEMORRAGIA		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
TOTAL			7763			3470			2356			5863			3675			2764			2448			2101			2245			3678			3393			1144

Anexo 28. Facturación de procedimientos exclusivos de monitoreo realizados en centro de salud de Cojitambo – 2014

PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL
CONTROL DE PRESION ARTERIAL		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
CONTROL DE SIGNOS VITALES		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00
CONTROL PESO Y TALLA		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
INYECCION INTRAMUSCULAR		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
INYECCION INTRAVENOSA		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00
ADMINISTRACION DE SOLUCIONES INTRAVENOSAS		0,85	0,00	1,00	0,85	0,85	1,00	0,85	0,85		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00	9,00	0,85	7,65	3,00	0,85	2,55		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
PRUEBA DE DE SENSIBILIZACION RAPIDA PARA PENICILINA, INSULINA		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
INYECCIONES SUBCUTANEAS		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
CONTROL DE GLUCOSA CON TIRILLA	2,00	0,85	1,70		0,85	0,00	5,00	0,85	4,25		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00	2,00	0,85	1,70		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
CAMBIO SONDA VESICAL		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00	1,00	2,96	2,96	1,00	2,96	2,96	1,00	2,96	2,96	1,00	2,96	2,96		2,96	0,00
RETIRO DE PUNTOS		2,40	0,00		2,40	0,00	3,00	2,40	7,20	1,00	2,40	2,40	1,00	2,40	2,40		2,40	0,00	5,00	2,40	12,00	2,00	2,40	4,80	4,00	2,40	9,60	1,00	2,40	2,40		2,40	0,00	3,00	2,40	7,20
RETIRO DE YESO	1,00	3,60	3,60	1,00	3,60	3,60		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00
NEBULIZACION		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00
ELECTROCARDIOGRAMA		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00
DERECHOS DE SALA PARA CURACIONES, SI HAY ESPACIO ESPECIFICO (PRIMERO, SEGUNDO Y TERCER NIVEL)	23,00	7,05	162,15	14,00	7,05	98,70	25,00	7,05	176,25	13,00	7,05	91,65	15,00	7,05	105,75	12,00	7,05	84,60	8,00	7,05	56,40	16,00	7,05	112,80	31,00	7,05	218,55	14,00	7,05	98,70	13,00	7,05	91,65	7,00	7,05	49,35
		7,05	0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
			167,45			103,15			188,55			94,05			108,15			84,60			70,10			128,21			233,66			104,06			94,61			56,55

Anexo 29. Facturación de procedimientos exclusivos de monitoreo realizados en centro de salud de Nazón, 2014

PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL
CONTROL DE PRESION ARTERIAL		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
CONTROL DE SIGNOS VITALES		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00
CONTROL PESO Y TALLA		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
INYECCION INTRAMUSCULAR		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
INYECCION INTRAVENOSA		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00
ADMINISTRACION DE SOLUCIONES INTRAVENOSAS		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
PRUEBA DE DE SENSIBILIZACION RAPIDA PARA PENICILINA, INSULINA		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
INYECCIONES SUBCUTANEAS		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
CONTROL DE GLUCOSA CON TIRILLA		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
CAMBIO SONDA VESICAL		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00
RETIRO DE PUNTOS	1,00	2,40	2,40		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00	5,00	2,40	12,00		2,40	0,00	1,00	2,40	2,40	1,00	2,40	2,40		2,40	0,00	2,00	2,40	4,80	1,00	2,40	2,40	1,00	2,40	2,40
RETIRO DE YESO		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00
NEBULIZACION		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00
ELECTROCARDIOGRAMA		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00
CURACIONES, SI HAY ESPACIO ESPECIFICO (PRIMERO,	9,00	7,05	63,45	3,00	7,05	21,15	6,00	7,05	42,30	12,00	7,05	84,60	15,00	7,05	105,75	11,00	7,05	77,55	8,00	7,05	56,40	11,00	7,05	77,55	15,00	7,05	105,75	10,00	7,05	70,50	6,00	7,05	42,30	1,00	7,05	7,05
TOTAL			65,85			21,15			42,30			84,60			117,75			77,55			58,80			79,95			105,75			75,30			44,70			9,45