UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

La Universidad Católica de Loja

ÁREA BIOLÓGICA

TÍTULO DE MAGÍSTER EN GERENCIA EN SALUD PARA EL DESARROLLO LOCAL

Evaluación financiera de los establecimientos de salud de primer nivel de atención: Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, Pucara Quinche y Cacha Machángara; distrito de salud 06D01, zona 3, durante el ejercicio administrativo enero diciembre 2014

TRABAJO DE TITULACIÓN

AUTORA: Avilés Montaleza, Cinthya Alexandra

DIRECTORA: Pesantez León, Mary Graciela, Mg

CENTRO UNIVERSITARIO RIOBAMBA

2016

APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DE TRABAJO DE TITULACIÓN

Magister.

Mary Graciela Pesantez León.

DOCENTE DE TITULACION

De mi consideración:

El presente trabajo de titulación denominado: Evaluación financiera de los establecimientos de salud de Primer Nivel de Atención: Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, Pucara Quinche y Cacha Machángara; distrito de salud 06D01, zona 3 durante el ejercicio administrativo enero diciembre - 2014, realizado por Cinthya Alexandra Avilés Montaleza, ha sido orientado y revisado durante su ejecución, por cuanto se aprueba la presentación del mismo.

Loja, abril 2016

Magister.

Mary Graciela Pesantez León.

DECLARACIÓN DE AUTORIA Y CESIÓN DE DERECHO

Yo, Avilés Montaleza Cinthya Alexandra declaro ser autora del presente de titulación: Evaluación financiera de los establecimientos de salud de primer nivel de atención: Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, Pucara Quinche y Cacha Machángara; distrito de salud 06D01, zona 3 durante el ejercicio administrativo enero diciembre 2014. De la titulación: Gerencia en salud para el desarrollo local, siendo Mary Pesantez León directora del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales.

Además certifico que las ideas, conceptos, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art. 88 del estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja, que en su parte pertinente textualmente dice: “Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado que se realicen a través o con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad”.

Abril del 2016

Autora: Avilés Montaleza, Cinthya Alexandra

Cédula.: 060335746

DEDICATORIA

Dedico esta tesis a mis padres Nelson y Janneth, mis hermanos Paola, Andrés y Milagros quienes fueron mi apoyo durante el curso de la maestría y tesis haciendo posible esta meta.

A mi colega y amiga Mercedes, apoyo y compañía en este sueño.

A mi esposo, Pablo quien con su apoyo incondicional y aliento permitieron culminar con éxito el trabajo de fin de titulación aun en condiciones difíciles de distancia y tiempo, cuando parecía que me iba a rendir.

Para ellos es esta dedicatoria de tesis, pues es a ellos a quienes se la debo por su apoyo incondicional.

AGRADECIMIENTOS

A la Universidad Técnica Particular de Loja y en especial a la Econ. Mary Pesantes quienes con su apoyo hicieron posible culminar el presente trabajo.

ÍNDICE

APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DE TRABAJO DE FIN DE TITULACIÓN i

DECLARACIÓN DE AUTORIA Y CESIÓN DE DERECHO ii

DEDICATORIA iii

AGRADECIMIENTOS iv

ÍNDICE v

RESUMEN 1

ABSTRACT 2

INTRODUCCIÓN 3

PROBLEMATIZACIÓN 6

JUSTIFICACIÓN 7

OBJETIVOS 8

1. CAPÍTULO 9

MARCO TEORICO 9

1.1. MARCO INSTITUCIONAL 10

El centro de salud Cacha Chuyug se ubica en la parroquia del mismo nombre. 16

Ubicación de Cacha Chuyug 16

1.2. Marco conceptual 31

2. CAPITULO: 37

DISEÑO METODOLOGICO 37

DISEÑO METODOLOGICO 38

2.1. MATRIZ DE INVOLUCRADOS 38

2.3. ÁRBOL DE PROBLEMAS 40

2.4. ÁRBOL DE OBJETIVOS 41

2.6. MATRIZ DEL MARCO LÓGICO. 42
3. CAPITULO 45
RESULTADOS 45
3.1. -Resultado: Servicios de salud costeados. 46
3.2. Resultado 2.-.servicios de salud planillados 62
3.3. Resultado 3: Estrategias de mejoramiento de gestión financiera....67
CONCLUSIONES 84
RECOMENDACIONES 86
BIBLIOGRAFÍA 87
ANEXOS 90
Anexo 1: Quipux 91
Anexo 2: Lista de asistentes a reunión de trabajo 97
Anexo 3: 99
Matrices de mano de obra 99
MATRIZ DE CONSUMO 109
MATRIZ DE DEPRECIACION Y USO DE INFRAESTRUCTURA....110
Anexo 4: Matriz de validación de datos de RDACAA 111
ANEXO 5: Cuadros gerenciales....114
Anexo 6: Lista de asistentes a reunión de trabajo 120
Anexo 7: Matriz de facturación....122
Anexo 8: indicadores de las unidades de primer nivel de atención....125
Anexo 9: Informe presentado al director distrital....126

RESUMEN

Los servicios de salud en nuestro país, donde el Estado garantiza la gratuidad en sus prestaciones ha generado en los últimos años un aumento de la cobertura poblacional, presentando un desafío en los administradores de las prestaciones de salud. Ante la realidad en que las instituciones de salud no generan ingresos se ha ocasionado una mala utilización de los servicios, situación que repercute en la calidad de las prestaciones, y sin antecedentes de evaluaciones financieras que muestren costos operacionales reales, en los centros de salud de primer nivel de Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, Pucara Quinche y Cacha Machángara de la Zona 3, Distrito 06D01 se realizó la evaluación financiera de los servicios de salud como instrumento para la disminución de los costos de servicios, se obtendrá el costeo de los servicios de salud, en base al tarifario nacional de salud nacional, además se expondrán la facturación de prestaciones en salud lo que denote en eficiencia en el manejo de los mismos, además de fortalecer la capacidad de gestión de las unidades, que permitan gerenciar las instituciones de salud de manera sostenible.

Palabras Claves: primer nivel de atención, gestión financiera en salud, costo, planillaje, punto de equilibrio financiero, indicadores de primer nivel de atención.

ABSTRACT

Health services in our country, where the state guarantees free in performance has generated in recent years an increase in population coverage, presenting a challenge in the management of health benefits. Faced with the reality that health institutions do not generate income has resulted in a misuse of the services, which affects the quality of services, and no history of financial assessments that show actual operational costs in health centers first level of Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, Pucara Quinche and Cacha Machángara Zone 3, District 06D01 financial evaluation of health services as a tool for reducing the costs of services performed, costing services will be obtained health, based on the national rate of national health, and billing services in health that denote efficiency in handling thereof shall, in addition to strengthening the management capacity of the units that allow managing institutions health sustainably.

Keywords: primary care, health financial management, cost, planillaje, breakeven point, indicators of primary care.

INTRODUCCIÓN

Las acciones empleadas por el gobierno de la República del Ecuador para la cobertura de la salud como se encuentra planteada actualmente con respecto a la gratuidad de la misma, entendiéndose como un derecho de todo ciudadano en nuestro país. "La salud es un derecho que garantiza el Estado, cuya realización se vincula al ejercicio de otros derechos, entre ellos el derecho al agua, la alimentación, la educación, la cultura física, el trabajo, la seguridad social, los ambientes sanos y otros que sustentan el buen vivir. "Art. 32 (Constitución Ecuatoriana, 2008). La salud es el estado de completo bienestar físico, mental, espiritual, emocional y social y no solamente la ausencia de afecciones o enfermedades (Salud, 1946) por lo que los administradores y gerentes del sector salud plantean fortalecer el desarrollo de los mecanismos que permitan la sostenibilidad de los programas y proyectos desarrollados a través de sus unidades de salud, como agentes dinamizadores de dicho accionar, esto es que se cuente con mecanismos de evaluación a la gestión orientándose hacia una gestión pública real, en este marco el sistema Nacional de Salud desde el 2007 ha realizado cambios en su estructura, organización y funcionamiento apuntando a la consecución de las metas del Plan del Buen Vivir al igual que los objetivos de Desarrollo del Milenio (Ministerio de Salud Publica del Ecuador, 2012)

Es necesario por lo tanto que se cuente no solamente con sistemas de indicadores, sino también que se faciliten las herramientas para aquellos indicadores que implican el día a día en las operaciones que realizan las mencionadas entidades y organismos es, en donde se propone la Estrategia de Atención Primaria en Salud (APS) como eje básico y articulador del sistema nacional de salud, que debe atender y solucionar el aproximadamente el 80% de las atenciones de salud y ser la puerta de entrada al sistema Nacional de Salud a través de servicios integrales de salud, la articulación de la Red Pública y Complementaria de Salud y se ha invertido y apostado por el fortalecimiento de la capacidad resolutiva del primero, segundo y tercer nivel de atención (Ministerio de Salud Publica del Ecuador, 2012) . En este sentido los indicadores de gestión o desempeño cobran una gran importancia para el mejoramiento en el desempeño institucional, sin embargo su diseño e implementación implican en la mayoría de los casos un desafío, dada la complejidad de las entidades que requieren aplicarlos.

En la atención primaria se han invertido cuantiosos recursos en los últimos años, ha mejorado la calificación profesional y técnica del personal y se llevan a cabo nuevos planes de formación, no obstante, las expectativas y el grado de satisfacción de los pacientes, familiares, de los propios trabajadores de la salud y de otros usuarios del sistema no se corresponde con estas transformaciones.

En el enfoque de salud, la agenda social 2009-2011 señala que se: “garantizar la atención integral de salud gratuita y oportuna para los usuarios en cada ciclo de vida, enfatizando en la calidad, calidez y equidad de los servicios de salud, el fortalecimiento del Modelo de Atención Integral en base a la atención primaria, la prevención y promoción de la salud; la articulación de la Red Pública Integral de Salud, el fortalecimiento de la Autoridad Sanitaria Nacional; ampliar el acceso gratuito a medicamentos, el fortalecimiento del recurso humano y de la producción científica y tecnológica en salud”.

En salud, es prioritario dar una respuesta efectiva a los problemas o situaciones de salud que inciden sobre una población y sus individuos, identificados o no por ellos, mediante la aplicación de mecanismos como el tarifario nacional de salud permitirán mejorar la sostenibilidad de la gratuidad de la salud, por lo que en la articulación de la Red Publica Integral de Salud(RPLIS), pertenecen las Unidades del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), Instituto de Seguridad Social de las Fuerza Armadas (ISSFA), Instituto de Seguridad Social de la Policía Nacional (ISPOL) que brindan atención a sus respectivos afiliados, las unidades del MSP que garantizan la cobertura Universal. La RPLIS busca ofrecer atención oportuna de calidad y calidez bajo los principios rectores del MSP, para ello además se ha diseñado e Tarifario Nacional de Prestaciones del Sistema Nacional de Salud (Ministerio de Salus Publica , 2012).

Cuando hablamos de servicios de salud tenemos inmersos varios conceptos; costos directos, indirectos, fijos, variables que en su análisis van a reflejar la eficacia, eficiencia y calidad en las prestaciones en salud.

En la evaluación de los centros de atención primaria se van a reflejar tanto el costeo de los servicios de salud, la planilla de prestaciones de salud en base al tarifario nacional de salud y como punto final la formulación de estrategias de mejoramiento de la gestión financiera

En el siguiente trabajo se expone 4 unidades de salud pertenecientes al cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, pertenecientes a la Zona 3, Distrito 06D01, como son Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, Pucara Quinche y Cacha Machángara la información se ha presentado en tres

capítulos: donde se desarrolla el marco institucional de marco institucional de las unidades de salud, en relación a su ubicación geográfica, y los indicadores de salud, el marco metodológico que sustenta el trabajo: matriz de involucrados, árbol de problemas, objetivos y actividades que se planificaron para el desarrollo del mismo y finalmente se presentan los resultados en respuesta a los objetivos propuestos, por lo que el presente documento se constituye en una herramienta básica para emprender acciones que permitan la sostenibilidad de un sistema de salud gratuito como política de gobierno.

PROBLEMATIZACIÓN

La evaluación financiera de los centros de atención primaria de los servicios de salud constituyen un reto tanto para los maestrantes como para las instituciones inmiscuidas, pues no existe un antecedente en el costeo real de los servicios de salud prestados, que permitan emprender acciones para mejorar toda la red de servicios, tanto en los servicios prestados como en infraestructura, inmobiliario, y el recurso humano, además de permitir la sostenibilidad en un sistema gratuito de salud.

Debido a que no se ha realizado evaluaciones financieras a los servicios de salud de primer nivel debemos tener en cuenta aspectos determinantes dentro de la Constitución del Estado Ecuatoriano que en su capítulo II, sección 7, Art. 32 , determina : La salud es un derecho que garantiza el Estado, y que a través del Ministerio de Salud Pública, ha incrementado cambios estructurales a partir del 2007, tales como el fortalecimiento del Modelo de Atención Integral de Salud con enfoque Familiar, Comunitario e Intercultural, gratuidad e inversión en establecimientos del Ministerio de Salud, lo que ha determinado un incremento de la cobertura poblacional, determinando el Tarifario del Sistema Nacional de Salud, como instrumento técnico que permite el reconocimiento económico a los prestadores de salud, por los servicios prestados en el contexto de la red pública y complementaria.

Con los antecedentes expuestos aparece la necesidad imperativa de la evaluación financiera en los centros de atención primaria, descritos en este trabajo Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, Pucara Quinche y Cacha Machángara pertenecientes al cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, Zona 3, Distrito 06D01 que nos permita gestionar servicios de salud sostenibles a nivel país.

JUSTIFICACIÓN

La sostenibilidad de los servicios de salud en un país donde el Estado garantiza la gratuidad en sus prestaciones ha generado en los últimos años un aumento de la cobertura poblacional, presentando un desafío en los administradores de las prestaciones de salud. Ante la realidad en que las instituciones de salud no generan ingresos se ha ocasionado una mala utilización de los servicios por parte de los usuarios tanto externos como internos, situación que repercute en la calidad de las prestaciones otorgadas y sin antecedentes de evaluaciones financieras que muestren costos operacionales reales que no siempre se ajustan a las necesidades de cada una de las unidades operativas y en el caso de centros de salud de primer nivel de Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, Pucara Quinche y Cacha Machángara pertenecientes al cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, Zona 3, Distrito 06D01 que se encuentran en quintiles de pobreza bajos es imperativo la optimización de los recursos asignados siendo necesaria la evaluación financiera de los servicios de salud como instrumento para la disminución de los costos de servicios, lo que denote en eficiencia en el manejo de los mismos, además de fortalecer la capacidad de gestión de las unidades operativas, teniendo en el usuario externo buena percepción de los servicios de salud con organización en los accesos a los servicios de salud.

Al hablar de la evaluación de los servicios de salud como producto final se tomara en cuenta que se obtendrá el costeo de todos los servicios de salud de los centros de primer nivel de la parroquia de Cacha, en base al tarifario nacional de salud nacional, además se expondrán la facturación de prestaciones en salud con estrategias de mejoramiento de la gestión en salud, con políticas de liderazgo continuas que permitan gerenciar las instituciones de salud de manera sostenible.

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL.

Evaluar el componente financiero de los Centros de Atención Primaria Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, Pucara Quinche, Cacha Machángara del distrito 06D01 Zona 3, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la formación de Gerencia en Salud

OBJETIVOS ESPECIFICOS.

1. Realizar costeo de los servicios de salud.

2. Planillar las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud

3.- Formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

1. CAPÍTULO

MARCO TEORICO

1.1. Marco institucional

La atención primaria en salud de la Parroquia rural Cacha por tener menor densidad poblacional únicamente dispone del subcentro de Salud Cacha Machángara y los puestos de salud: Cacha Chuyug, Cacha Guagshi y Pucara Quinche, encontrándose en la Provincia de Chimborazo, Cantón Riobamba. Las unidades pertenecen al Ministerio de Salud Pública, Distrito 06D01, zona 3, siendo su organización de la siguiente manera: se dispone de personal de salud itinerante que rota en todas las comunidades: lunes en Pucara Quinche, martes en Cacha Machángara, miércoles en Cacha Quera, jueves en Cacha Chuyug y viernes en Cacha Guagshi, con un horario de atención de 8 horas diarias, de lunes a viernes.

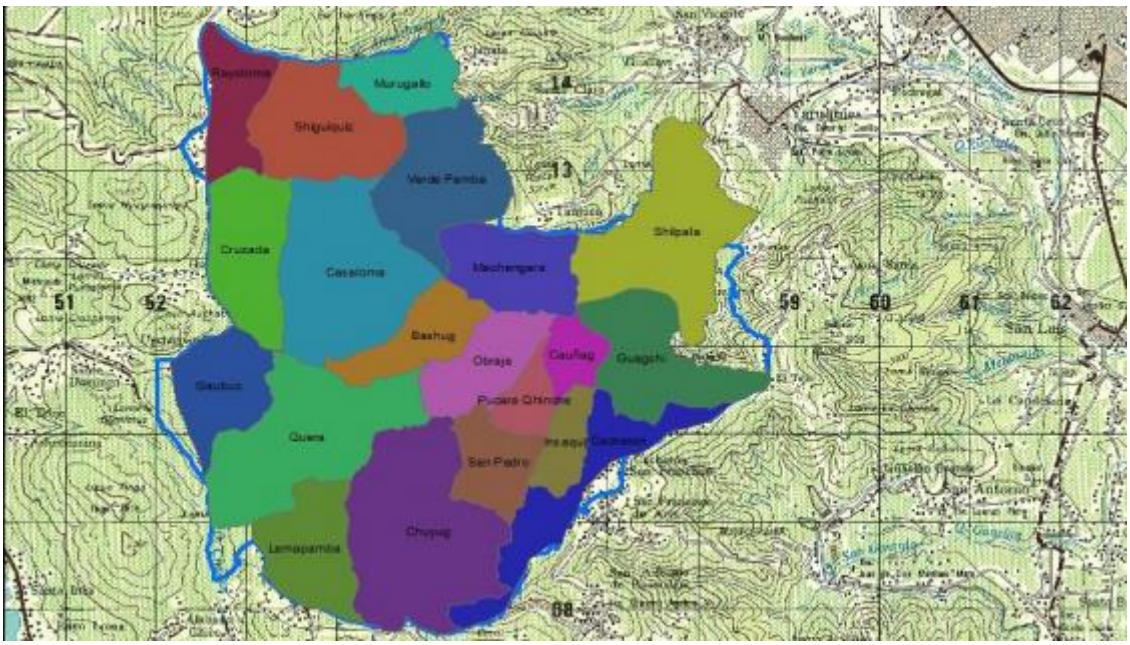


Figura 1: Límites de la Parroquia Cacha.

Fuente: GAD Parroquia Cacha 2015

.

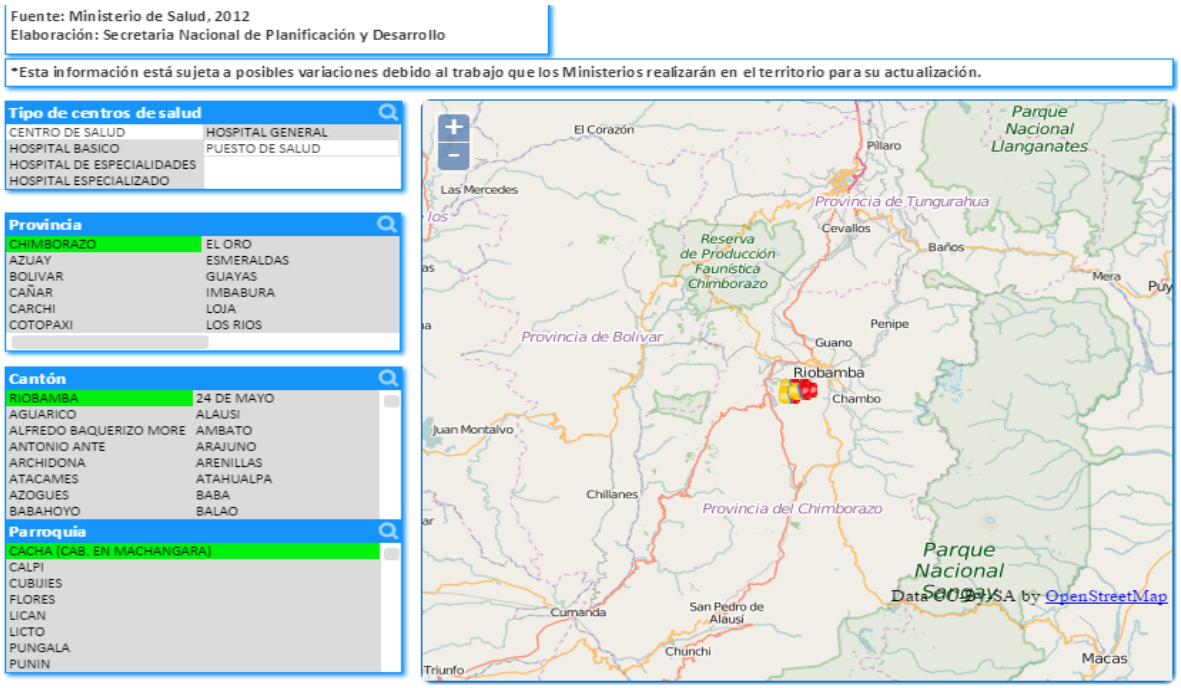


Figura 2: Ubicación de las unidades de salud del cantón Riobamba

Fuente: Sistema Nacional de Información (SIN).

1.1.1. Unidad de salud Cacha Machángara

1.1.1.1. Aspecto geográfico del lugar.

El centro de salud Cacha Machángara se encuentra en la comunidad del mismo nombre, siendo la cabecera parroquial de Cacha, la cual es parroquia rural del cantón Riobamba, de la Provincia de Chimborazo. Está conformada por 19 comunidades, es una población muy antigua, perteneciente a la nacionalidad Puruha. (Cacha, 2015)

Las comunidades de Cacha se encuentran en la parte alta de la cuenca Hidrográfica del río Pastaza, cuyo afluente principal es el río Chambo. Estas zonas son de precipitaciones variables, mal distribuidas en el año (entre 410 hasta los 615mm de precipitación anual). La temperatura promedio anual varía entre los 10-15º C. durante el día, mientras que en las noches se experimenta hasta 5º C, su altura sobre el nivel del mar es de aproximadamente 3.212 msnm.

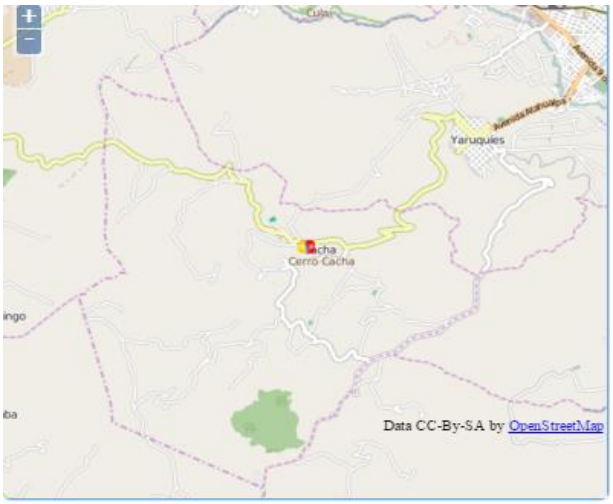


Figura 3: Ubicación del centro de salud Cacha Machángara.
Fuente: Sistema Nacional de Información (SIN).

Cacha es una parroquia rural, en donde el componente económico y productivo esta dado en base a la producción agrícola, del cultivo de habas, maíz, cebada, la ganadería y la crianza, comercialización de especies menores como cuyes, conejos y gallinas. Cuenta además con comercialización de miel, jalea, propoleo y aunque constituye una minoría con relación a la producción también sus fuentes de ingreso se basan en el turismo con un museo etnográfico del Centro turístico Pucará Tambo y venta de artesanías. (Cacha, 2015)

1.1.1.2. **Población.**

La población de la parroquia rural Cacha según el censo del 2010 son 3.160 habitantes, según la siguiente distribución:

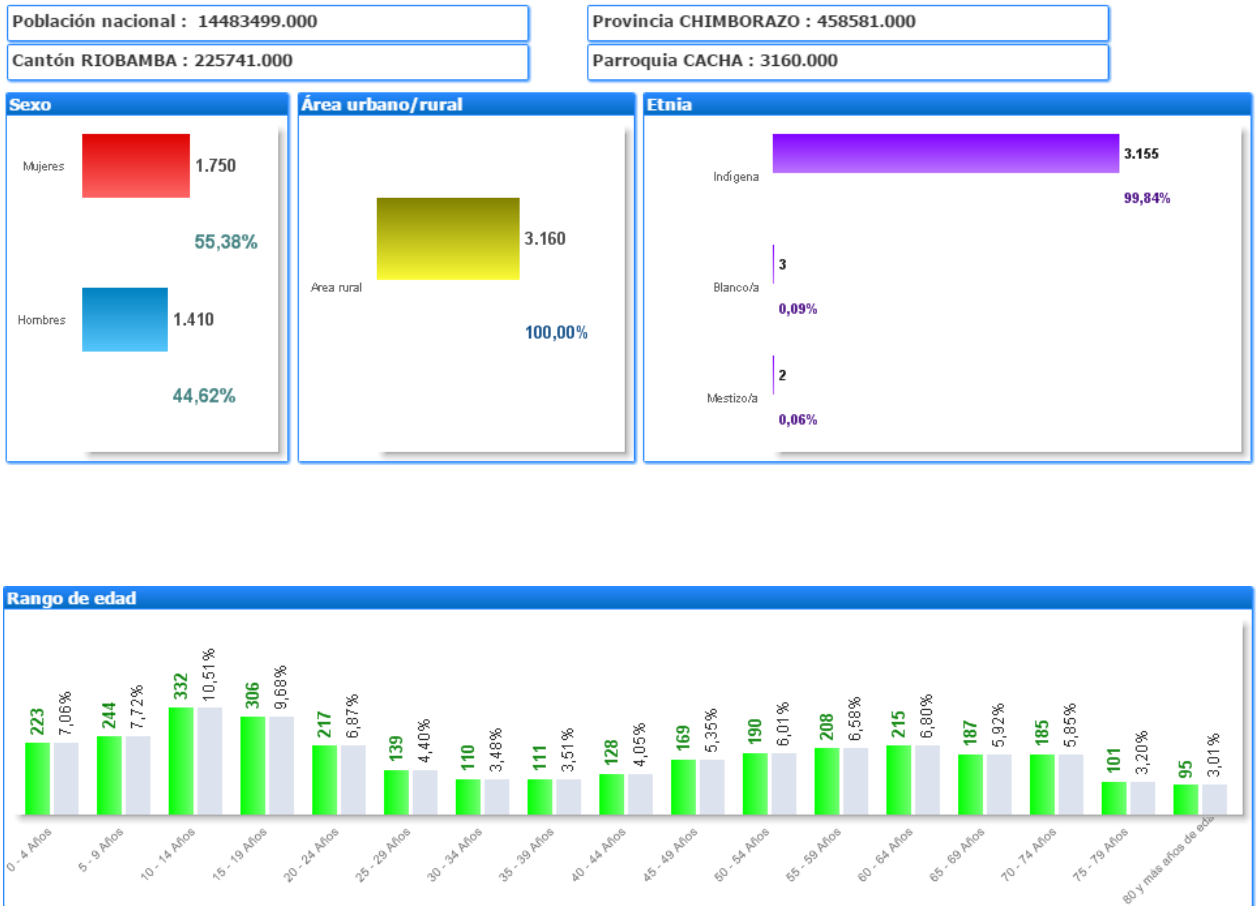


Figura 4: Indicadores básicos de población.

Fuente: Sistema Naciona lde Información 2010

La población total de la parroquia de Cacha cuenta con 1750 mujeres, que corresponde al 55.38% y de 1410 hombres, que corresponde al 44.62% dando una distribución mayoritaria para las mujeres. (Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo, 2010), la parroquia rural Cacha Machángara esta distribuida en 846 hombres y 923 mujeres.

La distribución de la población es rural, al ser una parroquia. En relación a las etnias está habitada casi en su totalidad por personas auto identificadas como indígenas en un 99.84% solo un 0.09% de blancos y apenas el 0.06% de mestizos. Con respecto a la distribución por edades la población predominante se encuentra entre 0 a 19 años.

Tabla 1. Proyección del crecimiento demográfico de la Parroquia Cacha al 2020

PARROQUIAS	Proyecciones (número de habitantes)						
AÑO	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020
CACHA	3278	2841	2761	2683	2607	2533	2462

Fuente: INEC Censo de población y vivienda 2010

Elaborado por: Cinthya Avilés M.

Con relación al último censo la parroquia Cacha tiene un crecimiento demográfico negativo de 2,82% cada año, debido a la migración hacia otros lugares.

Tabla 2. Indicadores Demográficos/Salud Parroquia Cacha

AÑO 2010		
Lugar	Indicador	Total
Prov.de Chimborazo	Tasa global de Fecundidad	2,33
	Tasa de mortalidad infantil (x 1000 habitantes)	32,97
Cacha	Mortalidad infantil	49,02
Cacha	Desnutrición infantil	70,15
Cacha	Tasa de envejecimiento	71,09
Cacha	Población con Discapacidad Mental Población con Discapacidad Física-	14,00 71,00

	motora	
Cacha	Embarazo en adolescentes	7,5
Cacha	Mujeres en edad fértil	37,71

Fuente: Sistema Nacional de Información 2010

La relación a fecundidad y mortalidad en Chimborazo es alta en relación al promedio nacional, ligada directamente a su población y a su cultura, están directamente relacionados con el embarazo en adolescentes reflejado en este importante porcentaje, la mortalidad infantil al igual que la desnutrición constituyen un importante problema con porcentajes elevados.

Tabla 3. Indicadores de los determinantes de la salud

AÑO 2010				
Lugar	Indicador	Total	Urbano	Rural
Chimborazo	Pobreza por NBI (hogares)	64,88	25,58	91,70
	Pobreza por NBI (personas)	66,54	28,65	92,09
Cantón Riobamba	Pobreza por NBI (hogares)	44,72	21,12	87,47
	Pobreza por NBI (personas)	46,46	23,87	87,28
Chimborazo	Tasa de Analfabetismo	13,51	3,47	21,13
Riobamba	Tasa de analfabetismo	8,3	2,5	19,75
Cacha	Tasa de analfabetismo	45,74		

Fuente: Sistema Nacional de Información 2010

Las determinantes en salud de Chimborazo y Cacha están relacionadas con la población predominante, al existir mayor población rural la falta de servicios básicos es evidente siendo

directamente proporcionales con la pobreza. En el acceso a servicios básicos en Cacha al parecer no existen datos haciendo evidentes los importantes problemas de salud de estas poblaciones.

Según los datos informados de una de cada dos personas de la provincia es pobre, según el indicador de Pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), el mismo que presenta un valor de 66,54%. En las parroquias rurales la situación es extrema, como en el caso de Cacha, en donde toda su población es pobre, con un valor de 99,79%; y en Flores alcanza un valor de 99,51% Estos indicadores en su conjunto reflejan las condiciones de pobreza que generan la migración del campo a la ciudad y por tanto determinan nuevas condiciones de pobreza en la zona urbana y de abandono del campo.

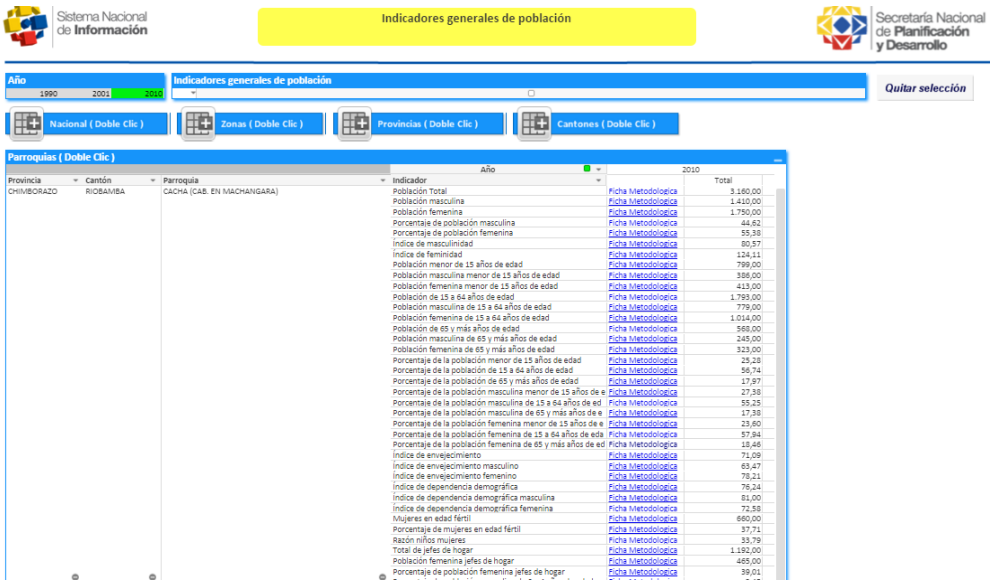


Figura 5: Indicadores generales de la población de Cacha Machángara.
Fuente: Sistema Nacional de Información (SIN).

El centro de salud Cacha Chuyug se ubica en la parroquia del mismo nombre.

Ubicación de Cacha Chuyug

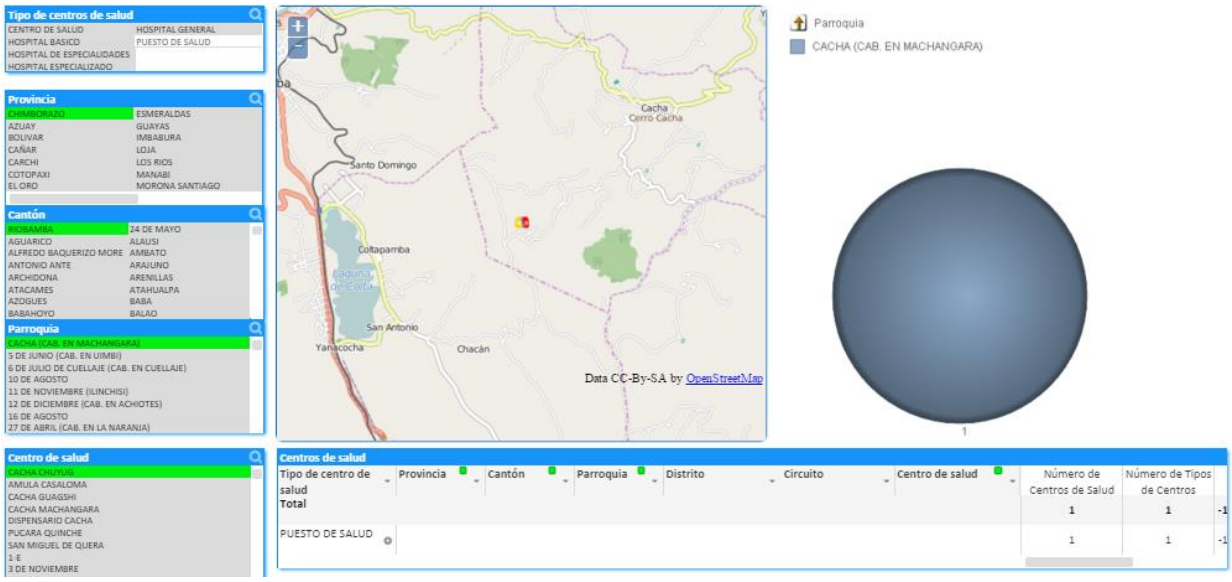


Figura 6: Ubicación de las unidades de salud del cantón Riobamba.

Fuente: Sistema Nacional de Información (SIN).

El centro de salud Cacha Machángara se ubica en la parroquia del mismo nombre, siendo la cabecera Cantonal.

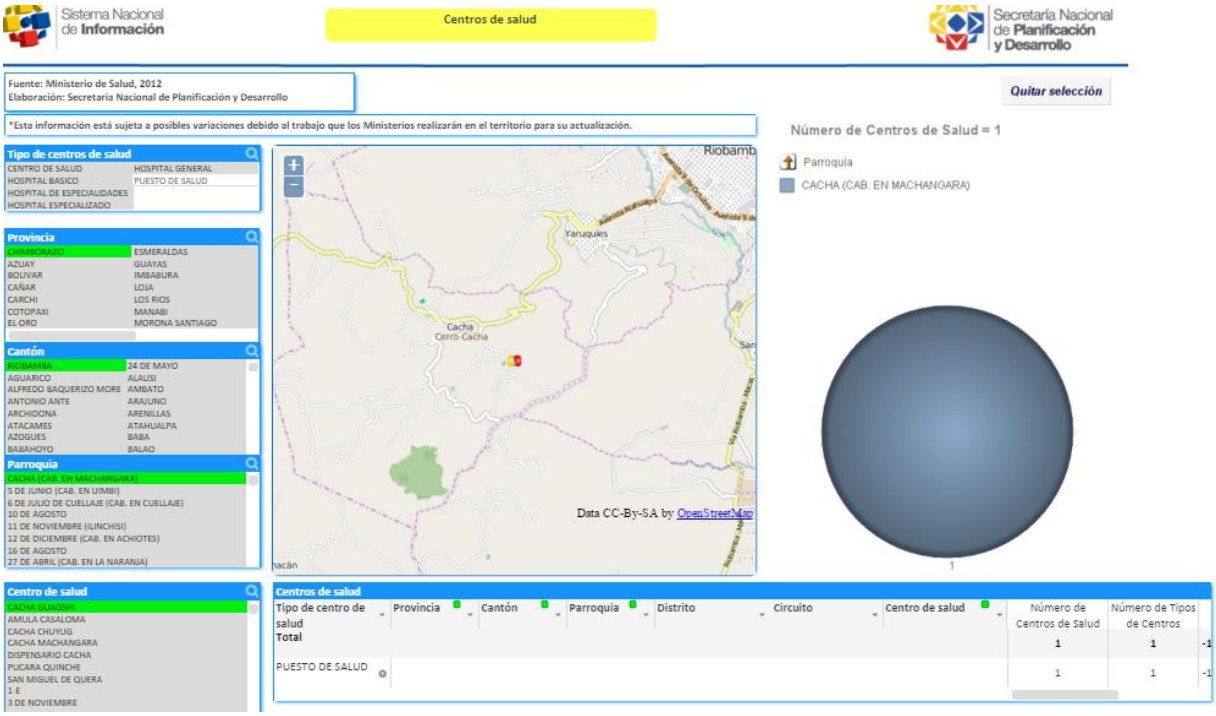


Figura 7: Ubicación de las unidades de salud del cantón Riobamba.

Fuente: Sistema Nacional de Información (SIN).

Pucara Quinche

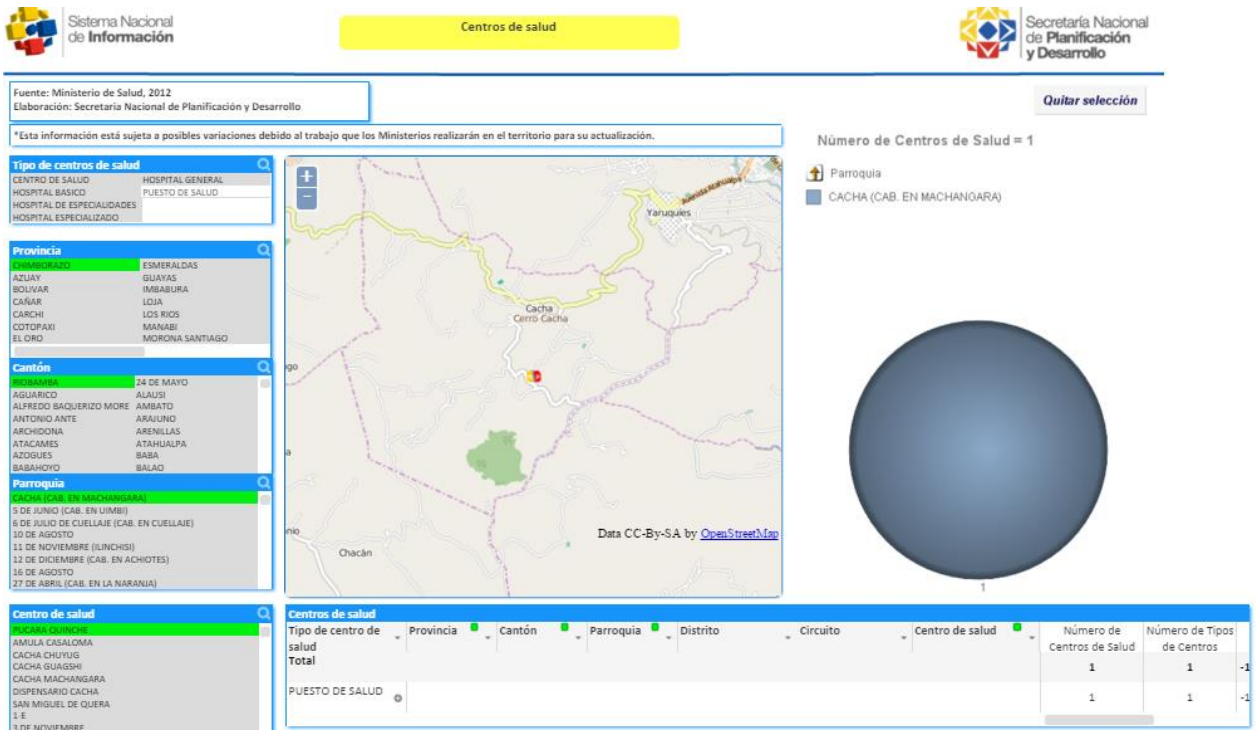


Figura 8: Ubicación de las unidades de salud del cantón Riobamba.

Fuente: Sistema Nacional de Información (SIN).

1.1.2. La Misión.

Los centros de atención de primer nivel pertenecen al Ministerio de Salud Pública por lo que están alineados al siguiente postulado: Ejercer la rectoría, regulación, planificación, coordinación, control y gestión de la Salud Pública ecuatoriana a través de la gobernanza y vigilancia y control sanitario y garantizar el derecho a la Salud a través de la provisión de servicios de atención individual, prevención de enfermedades, promoción de la salud e igualdad, la gobernanza de salud, investigación y desarrollo de la ciencia y tecnología; articulación de los actores del sistema, con el fin de garantizar el derecho a la Salud. (MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA)

1.1.3. La Visión.

El Ministerio de Salud Pública, ejercerá plenamente la gobernanza del Sistema Nacional de Salud, con un modelo referencial en Latinoamérica que priorice la promoción de la salud y la prevención de enfermedades, con altos niveles de atención de calidad, con calidez, garantizando la salud integral de la población y el acceso universal a una red de servicios, con la participación coordinada de organizaciones públicas, privadas y de la comunidad. (MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA)

1.1.4. Valores institucionales

- **Respeto**.- Entendemos que todas las personas son iguales y merecen el mejor servicio, por lo que nos comprometemos a respetar su dignidad y a atender sus necesidades teniendo en cuenta, en todo momento, sus derechos.
- **Inclusión.-** Reconocemos que los grupos sociales son distintos y valoramos sus diferencias.
- **Vocación de servicio.-** Nuestra labor diaria lo hacemos con pasión.
- **Compromiso.-** Nos comprometemos a que nuestras capacidades cumplan con todo aquello que se nos ha confiado.
- **Integridad.-** Tenemos la capacidad para decidir responsablemente sobre nuestro comportamiento”
- **Justicia.-** Creemos que todas las personas tienen las mismas oportunidades y trabajamos para ello.
- **Lealtad.-** Confianza y defensa de los valores, principios y objetivos de la entidad, garantizando los derechos individuales y colectivos. (Ministerio de Salud Pública, 2014)

1.1.5. Objetivos Estratégicos.

- **Objetivo 1:** Incrementar la eficiencia y efectividad del Sistema Nacional de Salud.
- **Objetivo 2:** Incrementar el acceso de la población a servicios de salud.
- **Objetivo 3:** Incrementar la vigilancia, la regulación, la promoción y prevención de la salud.
- **Objetivo 4:** Incrementar la satisfacción de los ciudadanos con respecto a los servicios de salud.
- **Objetivo 5:** Incrementar las capacidades y competencias del talento humano.
- **Objetivo 6:** Incrementar el uso eficiente del presupuesto.
- **Objetivo 7:** Incrementar la eficiencia y efectividad de las actividades operacionales del Ministerio de Salud Pública y entidades adscritas.
- **Objetivo 8:** Incrementar el desarrollo de la ciencia y la tecnología en base a las prioridades sanitarias de la salud. (Ministerio de Salud Pública, 2014)

1.1.6. Organización administrativa.

La organización administrativa del Centro de Salud de la cabecera cantonal Cacha Machángara sigue parámetros establecidos por el Ministerio de Salud Pública que es su máximo organismo rector. Es así que ocupa una categoría de Centro de Salud tipo “A” y está dirigido por el Jefe Distrital de manera parcial, la autoridad directa en el establecimiento es el Director de la Unidad que en este caso dicha responsabilidad es rotativa ya que la realiza el médico rural y cuando culmina su periodo anual en el cargo y es delegado al siguiente médico rural de acuerdo a antigüedad.

El Director supervisa funciones de enfermería, odontología, farmacia y admisiones; dentro de los cuales existe personal de permanencia estable pero en su gran mayoría son profesionales que están cumpliendo su año de salud Rural.

La parte financiera y de talento humano en la unidad operativa no existe como tal, ya que está gobernada directamente por estos departamentos distritales.

Como unidad operativa mantienen un clima organizacional muy saludable y agradable tanto en su trato con el usuario externo e interno.

Figura 9. Organigrama de la Unidad Operativa
Fuente: Estatuto del MSP 2013

1.1.7. Servicios que presta la unidad de salud.

Los Centros de Salud Cacha Machángara, Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, y Pucara Quinche al ser de tipo A, cuentan con servicios de Consulta Externa en Medicina General y Obstetricia, además existe Odontología con atención preventiva y curativa de acuerdo al primer nivel de atención.

El Servicio de vacunas es otro departamento a disposición de la comunidad tanto para adultos como para niños.El Programa de control de tuberculosis en el cual se realiza el registro de los

pacientes captados como sintomáticos respiratorios así como los que padecen la enfermedad para el tratamiento adecuado y oportuno de los mismos.

La farmacia está disponible durante la jornada laboral de ocho horas para el despacho de los diferentes insumos y medicinas.

Cuenta con el departamento de admisiones y estadística quienes se encargan del archivo de los registros médicos así como de la elaboración de datos estadísticos y la agenda de citas médicas.

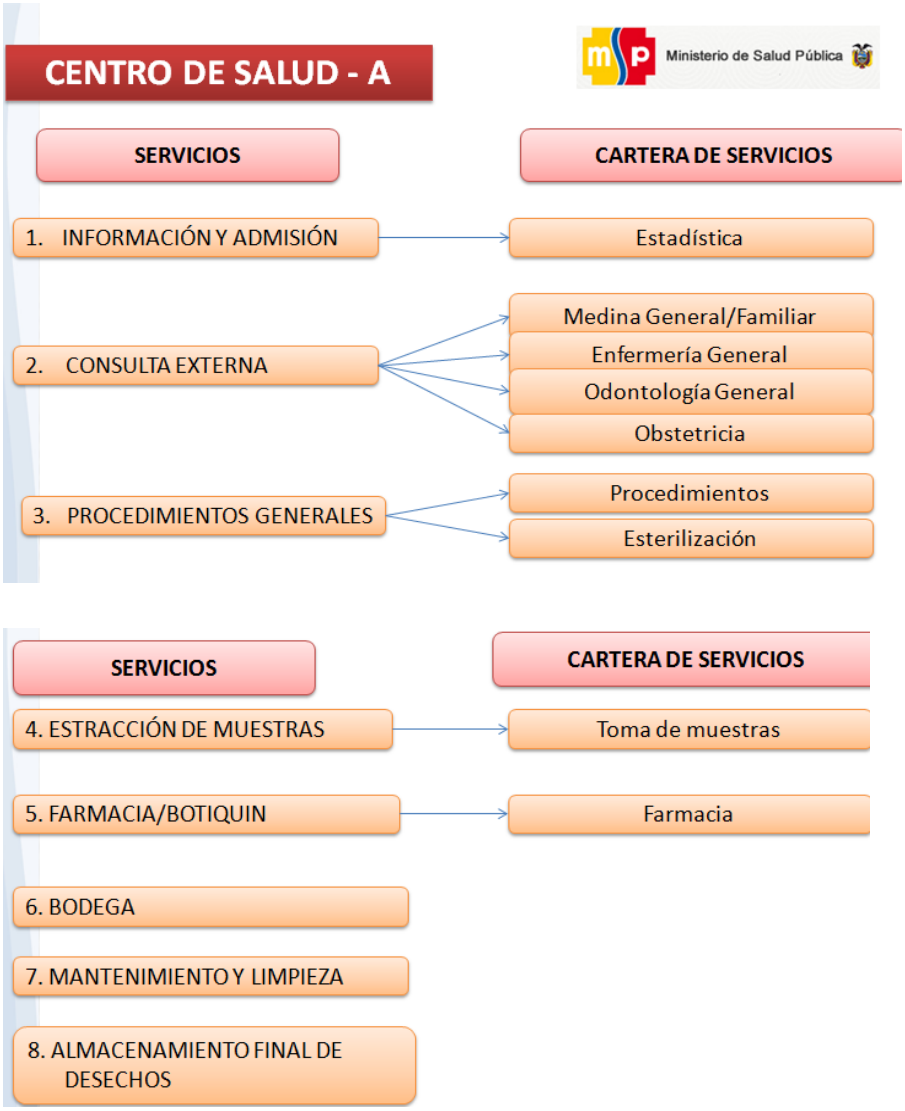


Figura 10. Cartera de Servicios de la Unidad de Salud.

Fuente: Lineamientos del M.A.I.S. MSP (2014)

Dentro de las prestaciones de servicios que deben ser cumplidas de acuerdo al Modelo Integral de Atención de Salud, la unidad operativa cumple parcialmente la realización de las mismas debido a varios factores, entre ellos el límite en el número de talento humano. Pero es importante destacar la manera como han ido involucrando a la comunidad para prácticas saludables tanto en grupos dentro de la institución como fuera de ella.

1. PRÁCTICAS DE VIDA SALUDABLES	CONTENIDO
• **Incorporación progresiva y sistemática de la población a prácticas saludables**	Promoción de la actividad física/ejercicio físico
	Enseñando la práctica del ejercicio físico colectivo
	Creación de espacios recreativos, ejercicio físico y otros
	Actividades lúdicas y artísticas, juegos tradicionales y otros
• **Desarrollo de estrategias para la construcción de espacios de diálogo sobre prácticas saludables**	• Derechos (salud, diversidad, aceptación de la discapacidad)
	Promoviendo los derechos de las personas a los servicios de salud
	• Derechos sexuales y reproductivos, equidad de género, planificación familiar, métodos anticonceptivos,
	• Interculturalidad
	• Prácticas de higiene,
	• Salud mental: uso del tiempo libre, fomento de la autoestima
	• Alimentación saludable con énfasis en grupo prioritarios; lactancia materna exclusiva y continuada, mujeres embarazadas, preescolares, escolares, adolescentes, adulto mayor etc.
	• No al consumo de sustancias adictivas : tabaco, alcohol y drogas
	• Campañas para fomentar auto identificación étnica

mercados, parques	Baterías sanitaria
	Agua segura
	Espacios recreativos
	Espacios verdes y jardines
	Huertos familiares, comunitarios, escolares, etc. de alimentos saludables ancestrales y de otros que demuestren poder terapéutico y nutricional según territorio.
	Riesgos ambientales y efectos en la salud
	Disposición adecuada de desechos sólidos, y líquidos,
PARTICIPACION SOCIAL	**CONTENIDO**
. Participación ciudadana en la toma de decisiones en salud	Identificación actores sociales
	Inventario de medios de comunicación locales.
	Conformación de Consejos locales de salud, según territorio
	Elaboración del diagnóstico local en salud
	Elaboración, implementación y evaluación del Plan Local de Salud
	Elaboración, implementación y evaluación del Plan Distrital de Salud

	Elaboración, implementación y evaluación del Plan Zonal de Salud
• Fomento del seguimiento y control social a la gestión de lo público	Rendición de Cuentas,
	Libre acceso y Transparencia de la Información,
	Observatorios y Consulta Previa.
	Encuentros, cumbres, mítines, otros
	Vigilancia de los servicios de salud
	Veedurías
• Participación en espacios de coordinación intersectorial	Promover participación de todos los actores en los procesos de desarrollo integral del territorio y específicamente de Salud, a través de mesas intersectoriales conformadas por los diferentes ministerios desconcentrados y los GAD.
	• Promover la acción intersectorial para incidir en los determinantes de la salud y mejorar así las condiciones de salud de la población.

Figura N°11. Prestaciones de salud.

Fuente: Lineamientos del M.A.I.S., MSP. 1ed (2014)

1.1.8. Datos estadísticos de cobertura de la unidad de salud.

En los centros de salud Cacha Machángara, Cacha Chuyug, Cacha Guagshi y Pucara Quinche, se evidencia en los datos que la cobertura lograda en las diferentes áreas es aceptable, ya que pese a las limitaciones de cambio de profesionales que llegan al lugar para realizar su año de medicatura rural y las ausencias temporales de profesionales de contrato se trabaja por mantener los servicios tanto dentro como fuera de la institución, siguiendo los lineamientos otorgados por el Ministerio de Salud Pública.

1.1.9. Características geofísicas de la unidad de salud.

El Centro de Salud Cacha Machángara es una institución del Ministerio de Salud Pública, que pertenece al Distrito 06D01 se encuentra a unos 20 minutos de la Parroquia Cacha.

Figura 12: Fachada del Subcentro de salud Cacha Machángara.

Fuente: galería personal

Tabla N° 4. Características geofísicas del Centro Salud Cacha Machángara

CENTRO DE CACHA MACHANGARA	
Pertenencia	Es Propia Pertenece al M.S.P
Metros de construcción	130,63 m2
Infraestructura	Se encuentra en buenas condiciones Mantenimiento adecuado
Tipo de construcción	Es de cemento armado Una planta de construcción Piso de baldosa
Servicios básicos	Agua potable Luz eléctrica

	Telefonía fija Alcantarillado Recolección de basura
Distribución de áreas	1 consultorios médicos 1 consultorio de obstetricia 1 consultorio de odontología Farmacia Estadística Administración Programa de control de tuberculosis Estación de enfermería y vacunas Sala de espera

Fuente: Visita a la unidad

Elaborado: Cinthya Avilés

1.1.10. Características geofísicas de la unidad de salud.

El Centro de Salud Pucara Quinche es una institución del Ministerio de Salud Pública, que pertenece al Distrito 06D01 se encuentra a unos 35 minutos de la Parroquia Cacha.

Figura 13: Fachada del Subcentro de salud Pucara Quinche.

Fuente: galería personal

Tabla N° 5. Características geofísicas del Centro Salud Pucara Quinche

CENTRO DE PUCARA QUINCHE	
Pertenencia	Es Propia Pertenece al M.S.P
Metros de construcción	51,50 m2
Infraestructura	Se encuentra en buenas condiciones Mantenimiento adecuado
Tipo de construcción	Es de cemento armado Una planta de construcción Piso de baldosa
Servicios básicos	Agua potable Luz eléctrica Telefonía fija Alcantarillado Recolección de basura
Distribución de áreas	1 consultorios médicos 1 consultorio de odontología Farmacia Estadística Administración Programa de control de tuberculosis Estación de enfermería y vacunas Sala de espera

Fuente: Visita a la unidad

Elaborado: Cinthya Avilés

1.1.11. Características geofísicas de la unidad de salud.

El Centro de Salud Cacha Chuyug es una institución del Ministerio de Salud Pública, que pertenece al Distrito 06D01 se encuentra a unos 30 minutos de la Parroquia Cacha.

Figura 14: Fachada del Subcentro de salud Cacha Chuyug.
Fuente: galería personal

1.1.12. Características geofísicas de la unidad de salud.

El Centro de Salud Cacha Guagshi es una institución del Ministerio de Salud Pública, que pertenece al Distrito 06D01 se encuentra a unos 30 minutos de la Parroquia Cacha.

Figura 15: Fachada del Subcentro de salud Cacha Guagshi.
Fuente: galería personal

1.1.13. Políticas de la institución.

Los Centros de Salud están alineados con los objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir, enmarcando su actuar principalmente en el mejoramiento de la calidad de vida de la población, el cual cuenta con las siguientes políticas:

- Ampliar los servicios de prevención y promoción de la salud para mejorar las condiciones de vida de las personas. Esto es cumplido en la unidad

operativa puesto que han realizado cambios para ampliar el horario de atención y a la vez las actividades extramurales de prevención han sido manejadas como prioritarias.

- Garantizar la prestación universal de los servicios de atención integral de salud. Esto se cumple limitadamente por falta de talento humano y muchas veces de insumos y medicamentos que en algunas ocasiones deben ser adquiridos por los pacientes y usuarios.

- Fortalecer y consolidar la salud intercultural, incorporando la medicina ancestral y alternativa al Sistema Nacional de Salud. En esta política se debe trabajar mucho porque aún no se ha logrado combinar la interculturalidad y lo ancestral con lo médico y en la población es necesario puesto que existen de diversos grupos étnicos en la zona sobre todo los indígenas.

- Garantizar el acceso efectivo a servicios integrales de salud sexual y reproductiva, como un componente del derecho a la libertad sexual de las personas. Se ha alcanzado grandes logros en este punto con el apoyo desde el nivel central para este grupo poblacional.

- Promover entre la población y en la sociedad hábitos de alimentación nutritiva y saludable que permitan gozar de un nivel de desarrollo físico, emocional e intelectual acorde con su edad y condiciones físicas. Está en desarrollo pero ya se ha empezado con clubes que animan a tener prácticas saludables.

- Fomentar el tiempo dedicado al ocio activo y el uso del tiempo libre en actividades físicas, deportivas y otras que contribuyan a mejorar las condiciones físicas, intelectuales y sociales de la población. Un punto que realmente se necesita empezar a trabajar para alcanzar logros.

Además de las políticas se debe tener en cuenta las metas que están al momento en la mirada del sector salud para alcanzarlas en el mayor porcentaje posible.

- Meta 3.1. Reducir la razón de mortalidad materna en 29,0%.

- Meta 3.2. Reducir la tasa de mortalidad infantil en 41,0%.
- Meta 3.3. Erradicar la desnutrición crónica en niños/as menores de 2 años.
- Meta 3.4. Revertir la tendencia de la incidencia de obesidad y sobrepeso en niños/as de 5 a 11 años y alcanzar el 26,0%.
- Meta 3.5. Reducir y mantener la letalidad por dengue al 0,08%.
- Meta 3.6. Aumentar al 64,0% la prevalencia de lactancia materna exclusiva en los primeros 6 meses de vida.
- Meta 3.7. Eliminar las infecciones por VIH en recién nacidos. (Ministerio de Salud Publica, 2013)

1.2. Marco conceptual

Entendiéndose como Salud es un derecho de todo ser humano y "es el estado de completo bienestar físico, mental, espiritual, emocional y social, y no solamente la ausencia de afecciones o enfermedades". (Salud, 1946)

En el Ecuador se viene trabajando desde hace algunos años con el propósito de implementar un Modelo de Atención de Salud que garantice el cumplimiento de este derecho "y este basado en principios de universalidad en el acceso, equidad, integralidad en la atención, calidad, eficiencia, respeto a los derechos de las personas, descentralización y participación ciudadana como parte de los derechos inherentes del ser humano, enmaracados dentro de la constitución.

1.2.1. Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural.

El Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural (MAIS-FCI) es el conjunto de estrategias, normas, procedimientos, herramientas y recursos que al complementarse, organiza el Sistema Nacional de Salud para responder a las necesidades de salud de las personas, las familias y la comunidad – el entorno, permitiendo la integralidad en los niveles de atención en la red de salud. ((Ministerio de Salud Pública, 2012)

Con este modelo se busca que la atención a las necesidades de la población sean priorizadas y manejadas de manera integral, combinando metodología científica y tradicional de tal manera que se respeta la diversidad de grupos étnicos y poblacionales que mantenemos en nuestro territorio, además optimizar de mejor manera los recursos al mismo tiempo que se desconcentra y descentraliza los servicios de salud.

1.2.2. Red Pública Integral de Salud.

Dentro del componente organización del Modelo de Atención Integral de Salud el desarrollo de la Red Pública Integral de Salud y su complementariedad con el sector privado a nivel territorial es prioritaria, de tal manera que se afirma que "para el Sistema Nacional de Salud, es un desafío la construcción de la Red Pública Integral de Salud (RPIS) que se complementa con el sector privado con y sin fines de lucro, de forma complementaria y que en conjunto, en forma progresiva, estructura una red integrada de servicios de salud." (Ministerio de Salud Pública, 2012)

La Red Pública Integral de Salud es la unión de las instituciones públicas para brindar servicios de salud a los ecuatorianos (Ministerio de Salud Pública, 2012), está integrada por: el Ministerio de Salud Pública, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, el Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas, el Instituto de Seguridad Social de la Policía Nacional y algunas instituciones externas privadas de prestación de servicios de salud. La coordinación entre estas instituciones se realiza mediante el mecanismo de referencia y contra referencia que es el procedimiento médico.-administrativo entre unidades operativas de los tres niveles de atención, para que los ecuatorianos accedan a los servicios de salud más cercanos a su residencia de una forma coordinada entre las instituciones de la red. (Ministerio de Salud Pública, 2012)

Como parte fundamental de la red se encuentra: El Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud es el instrumento técnico que regula el reconocimiento económico de la prestación de servicios de salud, tanto institucionales, como profesionales, proporcionados por las instituciones de salud públicas y privadas en el marco de la red pública integral y complementaria del Sistema Nacional de Salud. El Tarifario permite establecer el monto de pago para cada uno de los procedimientos utilizados para la atención de salud; tales como honorarios médicos, servicios institucionales ambulatorios u hospitalarios, etc., por medio de la integración de las unidades de valor relativo de los procedimientos y el factor de conversión monetario.

1.2.3. Niveles de Atención de Salud.

Los niveles de atención son una forma ordenada y estratificada de organizar los recursos para satisfacer las necesidades de la población. “Las necesidades a satisfacer no pueden verse en términos de servicios prestados, si no en el de los problemas de salud que se resuelven”. (Vignolio, Vacarezza, Álvarez, & Sosa, 2011). En Ecuador los establecimientos de servicios de salud, se clasifican por Nivel de Atención y de acuerdo a su capacidad resolutiva, en los siguientes:

Primer Nivel de Atención.- Los establecimientos de este nivel son de baja complejidad con una capacidad resolutiva del 80 % de los problemas de salud y el 20 % restantes seran derivados al nivel de mayor complejidad mediante el sistema de referencia contra referencia a al Sistema de Salud (Vignolio, Vacarezza, Álvarez, & Sosa, 2011). En el primer nivel de atención se otorga una forman ordenada de estratificar las prestaciones y recursos para satisfacer las necesidades de salud de la población, siendo el primer punto de contacto del individuo con el sistema de salud, en este se deben resolver las necesidades básicas y los problemas de salud más frecuentes de la población, por medio de actividades de prevención, promoción, recuperación y rehabilitación.

Segundo Nivel de Atención.- Es el escalón de referencia inmediata del primer nivel contempla acciones de atención ambulatoria y de hospitalización.

Tercer Nivel de Atención.- Ofrecen servicios ambulatorios y hospitalarios de especialidad y especializados, son punto de referencia nacional y tienen capacidad resolutiva de alta complejidad con tecnología de punta.

Cuarto Nivel de Atención.- En este nivel se ubican los Centros de experimentación pre registro clínicos y los Centros de subespecialidad.

Pese a que los niveles de resolución de atención en salud se encuentran claramente establecidos y como con evidencia en la estadística, el enfoque en el mejoramiento de este nivel de atención en salud.

1.2.4. Atención Primaria en Salud.

Desde 1978 con la Declaración de Alma –Ata sobre Atención Primaria en Salud, se sigue insistiendo en que la atención primaria consiste en una atención sanitaria esencial, en la cual no solo están inmiscuidos el sector salud sino muchos más entre ellos: sociales, económicos, etc.

La atención primaria en salud es el primer nivel de contacto de los individuos, las familias y las comunidades con el sistema nacional de salud, acercando la atención sanitaria el máximo posible al lugar donde las personas viven y trabajan. (Organización Mundial de la Salud, 1978)

Es en esta atención donde los recursos deben ser invertidos por que además no solo abarca al individuo sino a la comunidad en sí; la atención primaria requiere inversiones y recursos suficientes, pero se revela luego como una buena inversión en comparación con las demás opciones disponibles; es inaceptable que en los países de ingresos bajos la atención primaria se tenga que financiar con pagos directos, partiendo del supuesto equivocado de que es barata y los pobres deben poder permitírsela. (Organización Mundial de la Salud , 2008)

1.2.5. Costos en Salud.

En términos gerenciales los costos expresan monetariamente los diferentes recursos y procesos que se presentan en relación con el financiamiento institucional o sectorial (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

El conocimiento de los conceptos ayuda de manera significativa en la gestión de servicios de salud; puesto que es una herramienta gerencial a la hora de tomar decisiones importantes; por lo tanto se debe tener claro los siguientes:

Costo.- “es el gasto económico que representa la producción de un bien o la prestación de un servicio”. (Pesantez, 2012) En salud es todo el monto de recursos que se invierten en cada uno de los aspectos del proceso de atención para la salud.

Costos directos.- es el monto de los recursos que intervienen directamente con la producción u oferta de un servicio.

Costos indirectos.- monto que no se relaciona directamente con la producción de un servicio pero si es apoyo para la producción final

Costo fijo.- aquel que debo pagar, independientemente del volumen de producción.

Costo variable.- es aquel cuyo valor depende directamente del volumen de producción.

Punto de equilibrio.- es el punto en el cual los ingresos totales son igual a costos totales, “es el punto en el que ni se gana ni se pierde. (Pesantez, 2012)

Capacidad instalada.- es aquella con la que cuenta la institución para funcionar dado un monto presupuestal, la capacidad ociosa es aquella que no se utiliza pero los recursos si son cubiertos.

Todos estos detalles ayudan al gerente para reconocer que cambios debe tomar, pero basado en datos reales y para cambiar de camino en caso de que fuera necesario o a la vez corregir errores y seguir con el objeto de alcanzar calidad, eficacia, efectividad y eficiencia en su tarea.

1.2.6. Eficiencia, Eficacia y Calidad.

En salud estos conceptos se los puede analizar tanto como procedimientos o servicios y además tomando en cuenta las instituciones que los prestan.

Eficiencia.- son los resultados conseguidos con relación a los recursos consumidos.

Eficacia: Se refiere al "grado de cumplimiento de los objetivos de la organización, sin referirse al costo de los mismos". (Pitisaca, 2012) Puede ser algo imparcial porque solo analiza los objetivos alcanzados dejando de lado otros parámetros necesarios e incluyentes en los procesos.

Calidad: Capacidad de la institución por responder en forma consistente, rápida y directa a las necesidades de los usuarios.

1.2.7. Gestión productiva de la Unidad de Salud.

La gestión productiva es un tema gerencial que ha sido enfocado por varias instituciones internacionales encargadas de la salud, para promover la organización, ocupar de la mejor manera la información obtenida en las unidades de salud estableciendo así que:

"Su premisa es tomar decisiones informadas que permitan optimizar la productividad y el uso racional de los recursos contribuyendo a mejorar el acceso y la calidad de la atención en salud". (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

Está basada en el análisis de la producción, eficiencia, recursos y costos; que cierran círculos de trabajo en el que se puede mejorar rotundamente con información verídica y basada en evidencia, con el fin de controlar y evaluar de tal manera que se pueda realizar mejora continua

de la capacidad productiva de los servicios. La tecnología informática es parte esencial de esta gestión y cuenta con programas especiales para el manejo de la información.

Con todo esto se espera lograr contribuir al cambio en estilos de gestión, establecer costos de los servicios como resultado de la eficiencia en las funciones de producción, información actualizada para la gestión, evitar la improvisación y la actuación en condiciones de incertidumbre, entre otros alcances.

1.2.8. Tarifario en el Sistema Nacional de Salud

El tarifario es una herramienta técnica de aplicación obligatoria que se encarga de regular y estandarizar los procedimientos que se desarrollan en las diferentes instituciones de salud que forman parte de la Red Pública Integral de Salud, permitiendo la equidad en los procesos de atención de cada una de las instituciones sin afectar económicamente a los usuarios.

El tarifario contribuye al mejoramiento de la calidad de la atención y del gasto en los servicios de salud, permitiendo a la población acceder a procesos de gestión y servicios normados que promuevan la seguridad, agilidad y compensación justa en cada una de las instituciones que conforman el sistema nacional de salud (Ministerio de Salud Pública, 2012).

2. CAPITULO:

DISEÑO METODOLOGICO

Diseño metodológico

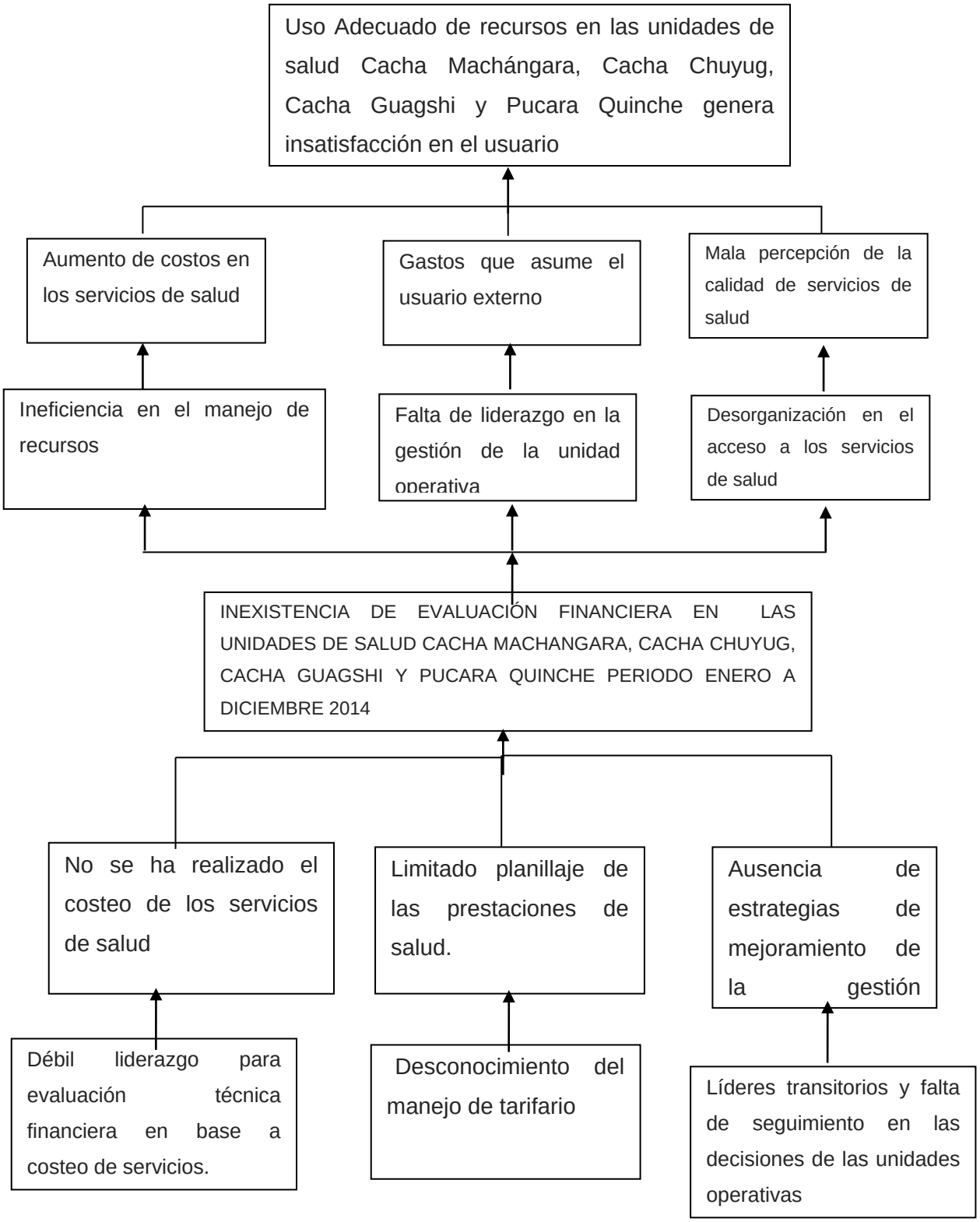
Para la realización de este Proyecto de acción se usa la metodología de Marco Lógico la cual es una herramienta de diseño conciso y lógico en los proyectos de desarrollo, ya que propone un método para organizar y visualizar la interacción de los distintos elementos, con acciones de seguimiento y evaluación con las siguientes herramientas (Crespo, 2010):

2.1. Matriz de involucrados

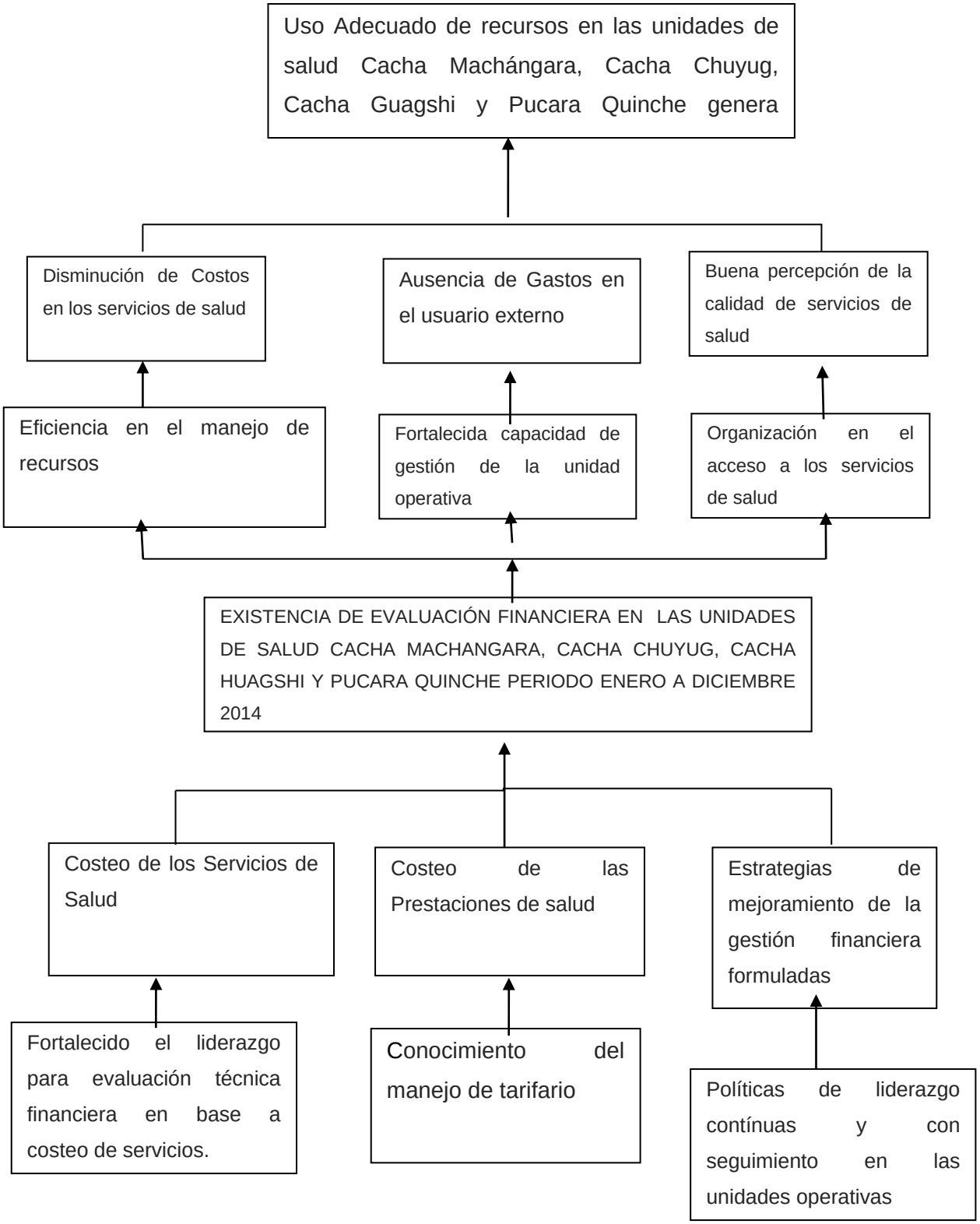
GRUPOS O INSTITUCIONES	INTERESES	RECURSOS Y MANDATOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS
Director de la Unidad Médica	Contar con información y respaldos para la Evaluación Financiera y toma de decisiones	Dirigir y controlar la gestión de recursos financieros con eficiencia y eficacia. Recursos humanos. Recursos materiales	Inexistencia de evaluación financiera.
Unidad Financiera	Trabajar como equipo para poder obtener información y resultados reales del estado financiero.	Certificar e implementar una estructura de gestión de costos Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de evaluación financiera en la unidad Médico del MSP

Personal de la Unidad	Trabajan por la mejora de la calidad de salud de los funcionarios.	Servicios de salud con calidad, calidez y eficiencia Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de análisis para conocer si sus prestaciones son de eficientes efectivas
Egresado de la Maestría	Proponer el plan para evaluación financiera del departamento médico del Ministerio de Finanzas	Contribuir a consolidar la estructura de análisis de gestión financiera en la unidad de salud. Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de coordinación interinstitucional y comunicación entre las áreas.

2.3. Árbol de problemas



2.4. Árbol de objetivos



2.6. Matriz del marco lógico.

OBJETIVOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN: Contribuir al uso adecuado de recursos en las unidades de salud Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, Pucara Quinche y Cacha Machángara del Distrito 06D01	Niveles de productividad de los servicios de salud: Alto => 80% Medio = 60 y 80% Bajo < 60%	Informe de producción de los servicios de salud	Alto compromiso del nivel directivo para facilitar los recursos en la ejecución de las actividades.
PROPOSITO Evaluación financiera de las unidades de salud Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, Pucara Quinche y Cacha Machángara ejecutada.	100% Evaluación financiera realizada.	Informe presentado de la evaluación financiera	Apoyo político, técnico y logístico para obtener información y realizar el estudio.
RESULTADOS ESPERADOS			
Servicios de salud costeados.	100 % de servicios de salud costeados a diciembre 2014	Informe de las prestaciones costeadas	Entrega de información necesaria y oportuna
	100 % de prestaciones de	Informes de planillas de los centros de	Entrega de

Prestaciones de salud planilladas.	salud planilladas a diciembre 2014	costos	información requerida
Estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas	N° de indicadores de gestión financiera formuladas en la unidad de salud.	Informes de indicadores de gestión financiera presentados	Apoyo de los directores de la unidad para su implementación
ACTIVIDADES	RESPONSABLES	CRONOGRAMA	PRESUPUESTO $
RE 1. Servicios de Salud costeados.			
1.1.Socialización del Proyecto	Maestrantes UTPL, Tutores	18-22 noviembre 2014 07 de Marzo 2015	100 dólares
1.2.Taller de inducción al proceso de costos	Maestrantes UTPL, Tutores Dra. Paulina Quinde	23 de Enero 2015	100 dólares
1.3Recolección de información.	Maestrantes UTPL,	08-22 Enero 2015	300 dólares
1.4Instalación de programa winsig para procesamiento de datos.	Maestrantes UTPL Directivos de la unidad	18 de Abril al 17 Mayo 2015	150 dólares
1.4 Generación de resultados de costos	Maestrantes UTPL, Tutores		

RE2. Prestaciones de salud planilladas			
2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud.	Maestrantes UTPL, Dra. Cinthya Avilés	18-22 noviembre 2014 07 de Marzo 2015	200 dólares
2.2. Recolección de información de producción del establecimiento de salud	Maestrantes UTPL y Tutores	22 de Diciembre- 07 de Enero 2015	400 dólares
2.3.Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual	Maestrantes UTPL, Tutores		
RE3. Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas			
3.1.Calculo de punto de equilibrio	Maestrantes UTPL, Tutores		
3.2.Socialización de resultados	Maestrantes Directivos unidad de salud		
3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos	Maestrantes Directivos unidad de salud		
3.4. Presentación de informe final a autoridades zonales.	Maestrantes Directivos unidad de salud		

3. CAPITULO

RESULTADOS

3.1. -Resultado: Servicios de salud costeados.

El resultado uno se realizó mediante el cumplimiento de actividades planificadas en el cronograma de trabajo, las mismas que se efectuaron de la siguiente manera.

3.1.1. Actividad 1.1: Socialización del proyecto.

El costeo de los servicios de salud es una temática poco conocida y escasamente manejada en los servicios de primer nivel de atención, por ello para socializar la metodología del proceso empleado, los docentes de la Universidad solicitaron el apoyo del nivel central y zonal, cumpliendo las siguientes acciones:

- Mediante Quipux No. MSP-VAIS-2015-0118-0 La viceministra de salud socializo con las coordinaciones zonales, la suscripción del convenio con la UTPL para el desarrollo de proyecto denominado “Evaluación financiera de los establecimientos del primer nivel”.
- Suscripción con el MSP, la carta de confidencialidad para garantizar el buen uso de la información solicitada por parte de los maestrantes.
- Mediante Quipux No.MSP-CZONAL3-2015-1414 La Coordinación zonal 3, socializa con los Directores distritales la metodología y utilidad del proyecto y solicita el apoyo del personal de los distritos para el desarrollo del mismo.
- Con la carta y oficio de la viceministra, con el apoyo de los tutores, mantuvieron varias sesiones de trabajo con las Direcciones Distritales, a fin dar a conocer los: objetivos, alcances, resultados esperados, metas del proyecto los mismos despertaron la expectativa e interés dado el impacto del mismo y fundamentalmente por:
    - Conocer una metodología de costeo de servicios de salud.
    - Conocer el costo de las diferentes unidades de salud de su distrito.
    - Evaluar el uso de los recursos de las unidades.
    - Aplicación el tarifario del Sistema Nacional de Salud.
    - Impulsar el proceso de recuperación de costos de servicios brindados en el primer nivel a las diferentes instituciones que conforman el sistema nacional de salud.
    - Considerar que el proyecto puede dar lugar al desarrollo de herramientas eficientes para la evaluación financiera de las unidades de salud.

- Evaluar efectivamente el cumplimiento de actividades de los profesionales en relaciona a la aplicación del Modelo de Atención Integral de Salud Familiar y comunitario MAIS_FCI.
- Evaluar la oferta y demanda de los servicios ofertados por las diferentes unidades de primer nivel.

El director Distrital se comprometió a brindar el apoyo necesario para la ejecución del proyecto, facilitando la obtención de la información necesaria para la realización del mismo. (Anexo 1)

3.1.2. Actividad 1.2: Taller de inducción al proceso de costos

Con el apoyo de la Coordinación Zonal 3 mediante el departamento de provisión de servicios de salud y los analistas responsable del primer nivel de atención de la Zona 3, especialista en costos, se planifico y realizo un taller en la ciudad de Riobamba al que asistieron los responsables distritales de: talento humano, financiero, estadística del Distrito N06D01 responsables administrativo de la gestión de las unidades médicas intervenidas.

Se socializó en ellos la metodología de costeo, con énfasis en los siguientes componentes:

- Economía de la salud, su importancia, alcance.
- Conceptos generales de costos, gasto, costo fijo, costo variable, costo directo, costos indirectos.
- Componentes de costos.
- Beneficios de contar con costos de los servicios médicos.
- Características de los centros de costos o centros de gestión.
- Importancia de un sistema de información adecuado.
- Instrucciones para llenar las matrices que se utilizaran para recolectar la información para el costeo, de manera especial: Mano de obra, uso de medicamentos, insumos, materiales, servicios básicos, depreciación de bienes, uso de infraestructura, producción.
- Se suscribieron compromisos de entrega de información y se indicó los plazos previstos. (Anexo 2)

3.1.3. Actividad 1.3: Recolección de información.

El proceso de recolección de información se realizó con la ayuda del tutor, el personal del distrito siguió los lineamientos planteados en el documento suscrito con el MSP “Procedimientos para levantamiento de información de costos en el primer nivel”, para el efecto se utilizaron las matrices diseñadas para cada componente del costo.

Se llenan las matrices por cada unidad y por cada mes, de enero a diciembre del año 2014

3.1.3.1. **Mano de obra:**

Los datos de mano de obra se recolectaron de la siguiente manera:

“Remuneraciones.- En este rubro incluirá el gasto de la mano de obra del personal de planta y contratos. Este valor estará compuesto por la remuneración o salario mensual unificado más otros rubros como: el aporte patronal, fondos de reserva, horas extras, subsidios de antigüedad y familiar y se incluirá la parte proporcional mensualizada del décimo tercero y cuarto sueldo. La fuente de información para estructurar mensualmente el gasto de la mano de obra son el distributivo presupuestario y rol de pagos.

Se utilizó, una matriz que detallan los centros de gestión, el personal que labora en cada uno de ellos, con sus respectivos tiempo y la valoración de todos los componentes de la remuneración anual, mensualizada; luego calculando el costo hora hombre, que al multiplicarla por las horas de atención en servicio nos permite conocer el costo de mano de obra de cada uno de los centros de gestión.

La información desde el distrito fue procesada por el nombre del profesional asignado a la unidad de salud y luego se procedió a la creación y distribución en cada uno de los centros de costos, para que esta información pueda ser utilizada. En la matriz se incluyó el gasto del personal que itinera a estas unidades, o desde las mismas hacia otras y que tiempo fue asignado a la itinerancia en base a los días laborados por este personal en las unidades estudiadas.

3.1.3.2. **Medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo, imprenta etc.**

La matriz recopila los gastos por los diferentes consumos: medicamentos, insumos médicos, material de oficina, insumos de aseo, biomateriales, etc.; consumidos por la unidad operativa durante el mes, por cada uno de los centros de gestión. Se aclara que se registrara datos sobre consumos reales y no requerimientos.

Existen limitaciones de recolectar la información por centros de gestión, ya que las unidades únicamente mantienen un control del consumo mensual general, como reporte y documento para justificar la nueva requisición.

3.1.3.3. **Depreciaciones de bienes y uso de inmueble.**

La depreciación de edificios y bienes se recopilo mediante el uso de una matriz, que en base a la información sobre los inventarios de activos de todos los centros de costo, su valor residual se calculó la depreciación mensual.

En caso de inmuebles, se requiere el total de metros cuadrados por centro de gestión, con el valor del avalúo actualizado para el cálculo de la depreciación mensual.

3.1.3.4. **Gastos fijos generales**

La información de gastos de servicios básicos y otros gastos operativos que tenga la unidad.

3.1.3.5. **Datos de producción**

La información de producción se obtuvo por parte del maestrante mediante la filtración de los datos mediante tabulación y tablas dinámicas de los datos requeridos para las diferentes matrices, para facturación, indicadores. (Anexo 4)

3.1.4. Actividad 1.4: Procesamiento de datos.

El procesamiento de datos se realizó, utilizando las directrices preparadas por la universidad en el documento: Procedimientos para levantamiento de costos en el primer nivel.

La información procesada de costos y producción de las unidades en base a los consolidados anuales y RDCAA previamente validados se ingresaron al programa winsig, herramienta desarrollado por la OPS, para el procesamiento de costos de los diferentes servicios de las unidades; con el apoyo de profesional informático se instaló el programa y se parametrizo el funcionamiento del mismo en base a la tipología de las unidades de primer nivel.

El programa nos permitió alcanzar la siguiente información:

- Costo total de los servicios de la unidad.
- Costo unitario de producción de cada servicio
- Costos fijos y variables
- Costos directos e indirectos

Los datos del programa mediante el uso de una matriz previamente preparada nos permitió calcular:

- Costos integrales de los servicios
- Costos netos.

3.1.5. Actividad 1.5 Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción.

Del procesamiento de datos de las unidades asignadas del Distrito 06D01 Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, Pucara Quinche y Cacha Machángara, durante el ejercicio económico 2014, se concluyen los siguientes resultados:

3.1.5.1. **Costo de atención**

Tabla 6: Costo de atención

Unidad	Costo total anual	Número de atenciones	Costo promedio por atención
CS. C. CHUYUG	17344,59	837	20,72
CS. C. GUAGSHI	15798,32	593	26,64
CS. PUCARA QUINCHE	17420,19	1271	13,71
CS. C. MACHANGARA	45867,48	2014	22,77

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

De acuerdo al gasto anual y al volumen de producción se determina que el costo promedio por atención es de $ 20,72 en el CS, Cacha Chuyug; de $ 26,64 en CS. Cacha Guagshi; de $13,71 en CS Pucara Quinche y de $22,77 en el CS. Cacha Machángara.

3.1.5.2. **Costo por población asignada**

Tabla 7: Costo de atención

Unidad	Costo total anual	Población asignada	Costo per cápita
CS. CHUYUG	17344,59	571	30,38
GUAGSHI	15798,32	196	80,60
PUCARA QUINCHE	17420,19	577	30,19
CS. C. MACHANGARA	45867,48	1769	25,93

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

El costo per cápita para la población asignada en las unidades estudiadas es: CS, Cacha Chuyug es de $ 30,38, en CS. Cacha Guagshi es de $80,60; en el CS Pucara Quinche es de $30,19 y de $25,93 dólares por persona en el CS. Cacha Machángara.

3.1.5.4. **Costos directos.**

Del procesamiento de datos, se determinan que los costos directos de los servicios son: Tabla 8: Costo de directo

CS. CHUYUG			
Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	8219,89	8219,89	49,39
Visita Domiciliaria	3967,99	3967,99	23,84
Odontología	4453,56	4453,56	26,76
TOTAL	16641,44	16641,44	100,00
CS. GUAGSHI			
Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	8677,05	7891,59	53,50
Visita Domiciliaria	3490,31	3490,31	23,66
Odontología	3369,14	3369,14	22,84
TOTAL	15536,5	14751,04	100,00

CS. PUCARA QUINCHE			
Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	8426,65	8164,49	47,59
Visita Domiciliaria	3938,41	3938,25	22,95
Odontología	5054,52	5054,31	29,46
TOTAL	17419,58	17157,05	100,00
CS. CACHA MACHANGARA			
Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	31643,31	29679,59	67,60
Visita Domiciliaria	6780,96	6780,81	15,45
Odontología	7441,62	7441,45	16,95
TOTAL	45865,89	43901,85	100,00

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

En las unidades analizadas, el costo directo en relación al costo total tiene un mayor porcentaje en los servicios de consulta externa y odontología, que son los principales centros de oferta de servicios.

3.1.5.5. **Costos indirectos**

Tabla 9: Costos indirectos.

CS. CHUYUG			
Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta externa	8219,89	0	0,00
Visita Domiciliaria	3967,99	0	0,00
Odontología	4453,56	0	0,00
TOTAL	16641,44	0	0,00
CS. HUAGSHI			
Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta externa	8677,05	785,46	100,00
Visita Domiciliaria	3490,31	0	0,00
Odontología	3369,14	0	0,00
TOTAL	15536,5	785,46	100,00

CS. PUCARA QUINCHE			
Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta externa	8426,65	262,16	99,86
Visita Domiciliaria	3938,41	0,16	0,06
Odontología	5054,52	0,21	0,08
TOTAL	17419,58	262,53	100,00
CS. CACHA MACHANGARA			
Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta externa	31643,31	1964,31	99,98
Visita Domiciliaria	6780,96	0,15	0,01
Odontología	7441,62	0,17	0,01
TOTAL	45865,89	1964,63	100,00

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

El costo indirecto no tiene valor en el CS. Cacha Chuyug y Cacha Guagshi ya que no se cuenta con la información de estos rubros, y en los centros de salud que se posee la información el

mayor porcentaje es en los servicios de mayor producción como consulta externa y odontología que en son procesos demandan de insumos que generan gastos proporcionales a la producción.

3.1.5.6. **Costos netos**

Tabla 10: Costo integral y costo neto

CS. CHUYUG		
Servicio	Costo Integral	Costo neto
Consulta externa	26,95	23,49
Visita Domiciliaria	16,13	10,19
Odontología	15,57	13,82
CS. GUAGSHI		
Servicio	Costo Integral	Costo Neto
Consulta externa	51,34	51,34
Visita Domiciliaria	12,69	12,69
Odontología	22,61	22,61
CS. PUCARA QUINCHE		
Servicio	Costo Integral	Costo Neto

Consulta externa	17,23	15,23
Visita Domiciliaria	16,62	12,49
Odontología	9,27	7,48
CS. CACHA MACHANGARA		
Servicio	Costo Integral	Costo Neto
Consulta externa	34,14	33,40
Visita Domiciliaria	32,14	28,89
Odontología	8,50	7,71

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

Los centros de producción son consulta externa, visita domiciliaria y odontología, se calculó el costo integral, es decir el costo de la consulta con el apoyo de otros servicios de la unidad y el costo neto es decir que incluye únicamente los gastos directos para la producción de la misma.

El costo integral y neto es igual en Cacha Guagshi ya que no se dispone de información de costos indirectos, con respecto a los costos netos son parecidos en el resto de unidades, dado que estas no cuentan con servicios de administración y por ello los costos de servicios de apoyo son menores.

3.1.5.7. **Costos fijos**

Tabla 11: Costos fijos

CS. CHUYUG		
Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Remuneraciones personal de planta	15446,74	100,00
Servicios básicos	0	0,00
Depreciaciones	0	0,00
Costo uso del edificio	0	0,00
Total	15446,74	100,00
CS. GUAGSHI		
Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Remuneraciones personal de planta	14751,04	100,00
Servicios básicos	0	0,00
Depreciaciones	0	0,00
Costo uso del edificio	0	0,00
Total	14751,04	100,00
CS. PUCARA QUINCHE		

Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Remuneraciones personal de planta	15656,92	99,42
Servicios básicos	39,98	0,25
Depreciaciones	50,96	0,32
Costo uso del edificio	0,96	0,01
Total	15748,82	100,00
CS. CACHA MACHANGARA		
Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Remuneraciones personal de planta	42668,25	99,83
Servicios básicos	0,00	0,00
Depreciaciones	70,41	0,16
Costo uso del edificio	2,86	0,01
Total	42741,52	100,00

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

El costo fijo de producción que incluye para nuestro caso los descritos en la tabla representa porcentajes mayores al 99% en los gastos de producción de las unidades operativas.

3.1.5.8. **Costos variables.**

Tabla 12: Costo variable

CS. CHUYUG		
Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Material de aseo	139,97	11,72
Medicinas	1054,73	88,28
Insumos	0	0,00
Total	1194,70	100,00
CS. GUAGSHI		
Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Material de oficina	0	0,00
Material de aseo	0	0,00
Medicinas	0	0,00
Insumos	0	0,00
Total	0,00	0,00
CS. PUCARA QUINCHE		

Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Material de aseo	78,46	5,57
Medicinas	979,13	69,53
Insumos	350,64	24,90
Total	1408,23	100,00
CS. CACHA MACHANGARA		
Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Material de oficina	0	0,00
Material de aseo	118,18	10,19
Medicinas	685,94	59,12
Insumos	356,21	30,70
Total	1160,33	100,00

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

El costo variable para las unidades analizadas es significativamente menor en relación al gasto total de las mismas y representa porcentajes bajos.

3.1.5.9. **Resultado 1: Indicador Del Resultado**

Se cumplió el 100% de las actividades propuestas de acuerdo a lo planificado, obteniendo el costeo de los servicios de las unidades estudiadas, para el efecto, adjuntamos los resultados del procesamiento de datos de costos. (Anexo 5)

3.2. Resultado 2.-.servicios de salud planillados

3.2.1. Actividad 2.1: Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud

Los tutores de la universidad, con el apoyo de las autoridades de la Coordinación Zonal 3 de salud, convocan a: directores distrital, director médico, responsable financiero del distritos, a fin de socializar sobre la estructura y manejo de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Dicha capacitación se realizó en la ciudad de Riobamba, con la siguiente temática:

El programa de capacitación sobre el tarifario del sistema nacional de salud consto de los siguientes puntos.

1. Conceptos básicos y generalidades: Tarifario, objetivo, alcance, Unidades relativas de valor, factor de conversión.
2. Estructura y manejo de tarifario del Sistema Nacional de Salud
3. El tarifario de honorarios médicos en unidades de primer nivel
4. Tarifario de servicios institucionales.

Tarifario de visitas domiciliarias

Tarifario de acciones de prevención y promoción de la salud

Tarifario de monitoreo

Hotelería hospitalaria

Laboratorio

Imagen

Rehabilitación y medicina física

Ambulancias

5. Ejercicios prácticos.

Tutores: Personal técnico especializado en el uso del Tarifario del Sistema Nacional de Salud de la coordinación zonal 3.

Tiempo de duración: 6 horas.

El evento se realizó de acuerdo a lo planificado, capacitando a los Directores Distritales de toda la zona 3 y los responsables del proceso financiero. (Anexo N 6)

3.2.2. Actividad 2.2: Recolección de información de producción del establecimiento de salud

La recolección de datos para realizar el proceso de facturación o planillaje de los servicios que prestan las unidades de salud, se obtuvo la información del RDACCA mediante, filtros y tablas dinámicas para obtención de la siguiente información:

3.2.2.1. **Producción médica**

- Consultas de morbilidad, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas de prevención, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas primeras y subsecuentes, clasificadas por el lugar de la atención
- Visitas domiciliarias seleccionadas por tipo de atención.
- Procedimientos médicos realizados por personal médico.

3.2.2.2. **Acciones de promoción y prevención**

- Se solicitó al distrito la información sobre los eventos de promoción y prevención realizados durante el año de estudio, debidamente clasificados por el tiempo de duración de los mismos.

- El distrito no cuenta con dicha información procesada...

La información obtenida de la producción de los diferentes servicios fue ingresada usando una matriz previamente preparada con los costos del Tarifario Nacional; utilizando los siguientes valores:

- Consultas morbilidad:
  - Primeras: 20 minutos
  - Subsecuentes: 15 minutos
- Consultas preventivas: 30 minutos
- Consultas de control (solo para revisión de exámenes): 10 minutos
- Visita domiciliaria de 45 minutos

3.2.3. Actividad 2.3: Valoración económica de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

El planillaje de la producción de las unidades se realizó con la metodología explicada en la actividad 2.2, se obtuvieron los valores del planillaje de cada servicio:

Tabla 13: Resumen de planillaje anual de prestaciones de salud año 2014:

CS. CHUYUG		
Prestaciones	Valor planillado anual	% de participación.
Consultas de morbilidad	2006,645	7,68
Consultas de prevención	5805,65	22,23
Visita domiciliaria	6575,58	25,18
Odontología	11711,24	44,84
Procedimientos	16,5	0,06
Total	26115,62	100,00
CS. GUAGSHI		
Prestaciones	Valor planillado anual	% de participación.
Consultas de morbilidad	1271,543	5,95
Consultas de prevención	5541,63	25,95
Visita domiciliaria	7350,75	34,42
Odontología	7191,23	33,67
Procedimientos	0	0,00
Total	21355,15	100,00

CS. PUCARA QUINCHE		
Prestaciones	Valor planillado anual	% de participación.
Consultas de morbilidad	3914,932	11,800
Consultas de prevención	7715,01	23,254
Visita domiciliaria	6335,01	19,095
Odontología	15197,08	45,806
Procedimientos	15,1	0,046
Total	33177,13	100,000
CS. CACHA MACHANGARA		
Prestaciones	Valor planillado anual	% de participación.
Consultas de morbilidad	4668,139	9,15
Consultas de prevención	17898,02	35,09
Visita domiciliaria	5640,03	11,06
Odontología	22780,33	44,66
Procedimientos	16,5	0,03
Total	51003,02	100,00

Fuente: RDACAA- y tarifario del sistema nacional de salud.

Elaborado por: Cinthya Avilés.

Del análisis de la información, podemos concluir.

El mayor porcentaje del planillaje está dado por las consultas de odontología y visitas domiciliarias en todas las unidades y tienen un valor importante en consultas preventivas que es similar o mayor al planillado para morbilidad.

3.2.4. Resultado 2: Indicador del resultado 2

Se cumplió el 100% de las actividades propuestas, todos los servicios de los que se dispuso de la información fueron planillados de acuerdo al Tarifario del sistema Nacional de Salud.

3.3. Resultado 3: Estrategias de mejoramiento de gestión financiera

3.3.1. Actividad 3.1: Calculo del punto de equilibrio.

El cálculo del punto de equilibrio de acuerdo a la metodología propuesta para este proyecto, nos permitirá conocer el valor que deberían planillar las unidades para recuperar los costos de producción sin generar ni utilidad ni pérdida.

Dónde:

$$PEUSD = \frac{CF}{1 - \frac{CV}{VT}}$$

$$PE\% = 100 - \left(100 \times \left(\frac{CF}{VT - CV}\right)\right)$$

PE = Punto de Equilibrio

CF = Costos Fijos

CV = Costos Variables

VT = Ventas Totales – Facturación

Tabla 14: Punto de equilibrio de unidades intervenidas

PUNTO DE EQUILIBRIO				
	CS. CHUYUG	CS. HUAGSHI	CS. P. QUINCHE	CS. C. MACHANGARA
COSTO FIJO	15446,74	14751,04	15748,82	42741,52
COSTO VARIABLE	1194,70	0,00	1408,23	1160,33
COSTO TOTAL	16641,44	14751,04	17157,05	43901,85
INGRESOS SEGÚN TARIFARIO	26115,615	21355,153	33177,132	51003,019
PEUSD	16187,25	14751,04	16446,92	43736,54
PE %	38,02	30,93	50,43	14,25

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés..

En el análisis del punto de equilibrio las unidades están siendo rentables con ingresos según el tarifario de hasta el 50% superiores en unidades como Pucara Quinche.

3.3.2. Actividad 3.2: Socialización de resultados

La socialización de la información obtenida mediante este proyecto previa su correcta revisión, se planificara la socialización con las autoridades de la Dirección Distrital y su equipo técnico,

esperando que los resultados y las herramientas que se han utilizado en el mismo permita la reflexión de las autoridades en relación a:

- Resultados de los costos y planillaje de los servicios y su comparación con el mercado y/o con otras unidades similares.
- Importancia e impacto del manejo eficiente de los recursos
- Importancia de mantener un sistema de información efectivo
- Importancia de evaluar la productividad y rendimiento del personal de la unidad.
- Necesidad de tener una planificación orientada a la búsqueda de la eficiencia

Se aspira cumplir esta actividad en el mes de agosto del año en curso.

3.3.3. Actividad3.3: Diseño de estrategias de mejoramiento.

Analizando los nudos críticos encontrados en la concentración de la información a nivel distrital y que el sistema de información actual tiene déficits en el registro objetivo de ciertos datos, que la evaluación objetiva de la productividad es una de las debilidades, proponemos estrategias de trabajo orientadas al mejoramiento de dichos temas:

3.3.3.1. Implementar un sistema de monitoreo de la atención médica.

El monitoreo de la atención podría incluir los siguientes indicadores de producción y uso del servicio por profesional

- La producción de las unidades médicas, por médico
- La atención médica brindada por sexo y edad
- Atención médica por tipo de profesionales
- Atención médica por tipo de afiliación
- Atención médica por tipo de consulta: Prevención y morbilidad
- Atención médica por tipo de consultas: Primeras, subsecuentes
- Atención médica por grupo de edad

- Promedio de atención por médico
- Frecuencia de uso de consultas
- Atención médica según lugar de atención
- Atención médica según diagnóstico
- Procedimientos realizados en el primer nivel
- Referencias desde el primer nivel
- Interconsultas realizadas desde el primer nivel.

Para el efecto, recomendamos utilizar la matriz de monitoreo utilizada en el desarrollo de este proyecto.

3.3.3.2. **Implementar el monitoreo permanente del componente de gestión de las unidades médicas.**

El monitoreo del componente de gestión, debe monitorear los productos que están contemplados en el MAI-FCI y cuya finalidad es brindar a los profesional y a la colectividad información sobre el estado de salud actual de la población. Los indicadores que se proponen son el monitoreo y actualización de:

- Organización comunitaria
- Comités de usuarios o grupos organizados
- Diagnósticos situacionales
- Diagnósticos dinámicos
- Sala situacional
- Planes locales de salud
- Compromisos de gestión
- Acciones de salud monitoreadas ejecutadas y evaluadas

Los resultados del trabajo de monitoreo realizado en las unidades intervenidas son los siguientes:

Tabla 15: Monitoreo de los productos de los equipos de salud de primer nivel de atención

MONITOREO DE LOS PRODUCTOS DE LOS EQUIPOS DE SALUD DE PRIMER				
COMPONENTES	CACHA GHUYUG	CACHA GUAGSHI	PUCARA QUINCHE	CACHA MACHANGAR
ORGANIZACIÓN COMUNITARIA	SI	SI	SI	SI
Comités de salud local funcionando	SI	SI	SI	SI
COMITES DE USUARIOS O GRUPOS	SI	SI	SI	SI
Grupos de adultos mayores	SI	SI	SI	SI
Grupos de diabéticos	NO	NO	SI	SI
Grupos juveniles	NO	NO	NO	SI
Grupos de personas con discapacidad	NO	NO	NO	NO
DIAGNOSTICOS SITUACIONAL INICIAL	SI	SI	SI	NO
DIANGOSTICOS DINAMICOS	NO	SI	NO	SI
SALA SITUACIONAL IMPLEMENTADA Y	SI	SI	NO	SI
PLANES DE SALUD LOCAL FORMULADOS DE ACUERDO A NORMATIVA Y HERRAMIENTAS DE PLANIFICACIÓN ESTABLECIDAS POR EL MSP	NO	SI	SI	SI
COMPROMISOS DE GESTIÓN	SI	SI	SI	SI
ACCIONES DE SALUD	SI	SI	SI	SI

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

La información fue proporcionada por el personal de la unidad de salud directamente, en los distritos no se tiene concentrada información precisa sobre el monitoreo de estos productos ni del tiempo dedicado por el personal a la realización de los mismos.

3.3.3.3. **Implementar el monitoreo de la producción, productividad y rendimiento del personal profesional.**

El monitoreo del rendimiento de los profesionales que trabajan en las diferentes unidades de salud para su evaluación y considerando que aproximadamente el 70% del costo de los servicios de salud es el gasto en talento humano, se diseñó una matriz que permita evaluar la producción, productividad y rendimiento del talento humano, que nos permite evaluar el rendimiento del profesional en base a los tiempos promedios de consulta.

Para el efecto es necesario utilizar los estándares que para el trabajo de estos profesionales son utilizados oficialmente:

Tabla 16: Tiempos promedios de consulta

Profesionales	Estándares aceptados
Consulta médica primera	20 minutos
Consulta médica subsecuente	15 minutos
Consulta odontológica	30 minutos
Consulta de psicología	60 minutos
Visita domiciliaria	40 minutos

Fuente: RDACAA- WINSIGN procesados
Elaborado por: Cinthya Avilés.

El presente trabajo se aplicó mencionada matriz en base a la producción de los profesionales con los datos obtenidos del RDACCA y comparando las horas contratadas, las horas laboradas y las horas laboradas en consulta determinando su productividad y rendimiento:

CS.CACHA CHUYUG

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA: CACHA CHUYUG												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO												
NOMBRE DEL MEDICO: MEDICO 1												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO-DICIEMBRE												
MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de dias dedicadas a acciones administrativos	Número de horas destinadas a capacitación	Número de dias contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total dias laborados	
Enero	14			17					4	32	4	
Febrero	21			15					4	32	4	
Marzo	26	34		19			0		3	24	3	
Abril	10	15		10			0		3	24	3	
Mayo	13			10			0		2	16	2	
Junio	32		27	10			0		4	32	4	
Julio	14			11			0		3	24	3	
Agosto	11			8			0		2	16	2	
Septiembre	18			9			0		3	24	3	
Octubre	25	25		4					4	32	4	
Noviembre	20			6			0		3	24	3	
Diciembre	0			0			0		3	24	0	VACACIONES
Total	204	74	27	119	0	0	0	0	38	304	35	
COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS												
MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo (vacaciones)	Total horas justificadas	Productividad
Enero	4,67	0,00	0,00	12,75		0	0		17,42	0,00	17,42	54,43
Febrero	7,00	0,00	0,00	11,25		0	0		18,25	0,00	18,25	57,03
Marzo	8,67	11,33	0,00	14,25		0	0		34,25	0,00	34,25	142,71
Abril	3,33	5,00	0,00	7,50		0	0		15,83	0,00	15,83	65,97
Mayo	4,33	0,00	0,00	7,50		0	0		11,83	0,00	11,83	73,96
Junio	10,67	0,00	9,00	7,50		0	0		27,17	0,00	27,17	84,90
Julio	4,67	0,00	0,00	8,25		0	0		12,92	0,00	12,92	53,82
Agosto	3,67	0,00	0,00	6,00		0	0		9,67	0,00	9,67	60,42
Septiembre	6,00	0,00	0,00	6,75		0	0		12,75	0,00	12,75	53,13
Octubre	8,33	8,33	0,00	3,00		0	0		19,67	0,00	19,67	61,46
Noviembre	6,67	0,00	0,00	4,50		0	0		11,17	0,00	11,17	46,53
Diciembre	0,00	0,00	0,00	0,00		0	0		0,00	24,00	24,00	100,00
Total	51,00	18,50	9,00	79,33	0	0	0	0	190,917	24,000	214,917	70,70
Director Distrital				Lider Talento Humano						Responsable de estadistica		

Tabla 17. Produccion y rendimiento por profesional médico

Fuente: Datos RDACAA procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA

NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA: CACHA CHUYUG

COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO

NOMBRE DEL ODONTOLOGO/A: ODONTOLOGO 1

PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014

MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de dias dedicadas a acciones administrativos	Número de horas destinadas a capacitación	Número de dias contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total dias laborados	
Enero	12			16					4	32	4	
Febrero	18			14					4	32	4	
Marzo	9	20		9					3	24	3	
Abril	6	14		9					3	24	3	
Mayo	7			10					2	16	2	
Junio	21		24	10					4	32	4	
Julio	16			11					3	24	3	
Agosto	25			12					4	32	4	
Septiembre	9			12					3	24	3	
Octubre	15			11					4	32	4	
Noviembre	8			13					3	24	3	
Diciembre	0			0					3	24	0	VACACIONES
Total	146	34	24	127	0	0	0	0	40	320	37	

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Otros	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
Enero	6	0	0,00	12,00		0			18,00	0,00	18,00	56,25
Febrero	9	0	0,00	10,50		0			19,50	0,00	19,50	60,94
Marzo	4,5	10	0,00	6,75		0			21,25	0,00	21,25	88,54
Abril	3	7	0,00	6,75		0			16,75	0,00	16,75	69,79
Mayo	3,5	0	0,00	7,50		0			11,00	0,00	11,00	68,75
Junio	10,5	0	12,00	7,50		0			30,00	0,00	30,00	93,75
Julio	8	0	0,00	8,25		0			16,25	0,00	16,25	67,71
Agosto	12,5	0	0,00	9,00		0			21,50	0,00	21,50	67,19
Septiembre	4,5	0	0,00	9,00		0			13,50	0,00	13,50	56,25
Octubre	7,5	0	0,00	8,25		0			15,75	0,00	15,75	49,22
Noviembre	4	0	0,00	9,75		0			13,75	0,00	13,75	57,29
Diciembre	0	0	0,00	0,00		0			0,00	24,00	24,00	100,00
Total	36,5	8,5	8,00	84,67	0	0	0	0	197,25	24	221,25	69,14

Director Distrital	Lider Talento Humano	Responsable de estadistica

Tabla 18. Produccion y rendimiento por profesional odontológico

Fuente: Datos RDACAA procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

C.S CACHA GUAGSHI

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA: CACHA HUAGSHI												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO												
NOMBRE DEL MEDICO: MEDICO 1												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO-DICIEMBRE												
MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de dias dedicadas a acciones administrativos	Número de horas destinadas a capacitación	Número de dias contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total dias laborados	
Enero	16	10		7					3	24	3	
Febrero	8			13					3	24	3	
Marzo	4	20		11					3	24	3	
Abril	3			9					2	16	2	
Mayo	15			21					4	32	4	
Junio	7			16					1	8	1	
Julio	17			5					2	16	2	
Agosto	6			13					3	24	3	
Septiembre	16			11					3	24	3	
Octubre	9	25		14					2	16	2	
Noviembre	7			7					2	16	2	
Diciembre	6			10					1	8	1	
Total	114	55	0	137	0	0	0	0	29	232	29	
COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS												
MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo (vacaciones)	Total horas justificadas	Productividad
Enero		3,33	0,00	5,25		0			8,58	0,00	8,58	35,76
Febrero	2,67	0,00	0,00	9,75		0			12,42	0,00	12,42	51,74
Marzo	1,33	6,67	0,00	8,25		0			16,25	0,00	16,25	67,71
Abril	1,00	0,00	0,00	6,75		0			7,75	0,00	7,75	48,44
Mayo	5,00	0,00	0,00	15,75		0			20,75	0,00	20,75	64,84
Junio	2,33	0,00	0,00	12,00		0			14,33	0,00	14,33	179,17
Julio	5,67	0,00	0,00	3,75		0			9,42	0,00	9,42	58,85
Agosto	2,00	0,00	0,00	9,75		0			11,75	0,00	11,75	48,96
Septiembre	5,33	0,00	0,00	8,25		0			13,58	0,00	13,58	56,60
Octubre	3,00	8,33	0,00	10,50		0			21,83	0,00	21,83	136,46
Noviembre	2,33	0,00	0,00	5,25		0			7,58	0,00	7,58	47,40
Diciembre	2,00	0,00	0,00	7,50		0			9,50	0,00	9,50	118,75
Total	38,00	18,33	0,00	91,33	0	0	0	0	153,75	0	153,75	66,27
Director Distrital				Lider Talento Humano						Responsable de estadistica		

Tabla 19. Produccion y rendimiento por profesional médico

Fuente: Datos RDACAA procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA

NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA: CACHA HUAGSHI

COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO

NOMBRE DEL ODONTOLOGO/A: ODONTOLOGO 1

PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014

MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de dias dedicadas a acciones administrativos	Número de horas destinadas a capacitación	Número de dias contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total dias laborados	
Enero	12	11		8					3	24	3	
Febrero	7			13					3	24	3	
Marzo	3	17		10					3	24	3	
Abril	2			11					2	16	2	
Mayo	11			19					4	32	4	
Junio	2			14					1	8	1	
Julio	15			11					3	16	3	
Agosto	10		9	13					4	32	4	
Septiembre	14			11					3	24	3	
Octubre	0	25		12					2	16	2	
Noviembre	7			8					2	16	2	
Diciembre	4			8					1	8	1	
Total	87	53	9	138	0	0	0	0	31	240	31	

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Otros	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
Enero	6	5,5	0,00	6,00		0			17,50	0,00	17,50	72,92
Febrero	3,5	0	0,00	9,75		0			13,25	0,00	13,25	55,21
Marzo	1,5	8,5	0,00	7,50		0			17,50	0,00	17,50	72,92
Abril	1	0	0,00	8,25		0			9,25	0,00	9,25	57,81
Mayo	5,5	0	0,00	14,25		0			19,75	0,00	19,75	61,72
Junio	1	0	0,00	10,50		0			11,50	0,00	11,50	143,75
Julio	7,5	0	0,00	8,25		0			15,75	0,00	15,75	98,44
Agosto	5	0	4,50	9,75		0			19,25	0,00	19,25	60,16
Septiembre	7	0	0,00	8,25		0			15,25	0,00	15,25	63,54
Octubre	0	12,5	0,00	9,00		0			21,50	0,00	21,50	134,38
Noviembre	3,5	0	0,00	6,00		0			9,50	0,00	9,50	59,38
Diciembre	2	0	0,00	6,00		0			8,00	0,00	8,00	100,00
Total	21,75	13,25	3,00	92,00	0	0	0	0	178	0	178	74,17

Director Distrital | Lider Talento Humano | Responsable de estadistica

Tabla 20. Produccion y rendimiento por profesional odontológico

Fuente: Datos RDACAA procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

CS. PUCARA QUINCHE

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA: PUCARA QUINCHE												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO												
NOMBRE DEL MEDICO: MEDICO 1												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO-DICIEMBRE												
MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de dias dedicadas a acciones administrativos	Número de horas destinadas a capacitación	Número de dias contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total dias laborados	
Enero	61			0					4	32	4	
Febrero	27	10	28	10					4	32	4	
Marzo	42	15		6					4	32	4	
Abril	21			22					6	48	6	
Mayo	52			11					5	40	5	
Junio	38			17					5	40	5	
Julio	29			11					4	32	4	
Agosto	0			0					5	40	0	vacaciones
Septiembre	46			10					5	40	5	
Octubre	14	18	26	18					4	32	4	
Noviembre	38			8					3	24	3	
Diciembre	24			7					3	24	3	
Total	392	43	54	120	0	0	0	0	52	416	47	
COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS												
MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo (vacaciones)	Total horas justificadas	Productividad
Enero	20,33333333	0	0,00	0,00		0			20,33	0,00	20,33	63,54
Febrero	9	3,333333333	9,33	7,50		0			29,17	0,00	29,17	91,15
Marzo	14	5	0,00	4,50		0			23,50	0,00	23,50	73,44
Abril	7	0	0,00	16,50		0			23,50	0,00	23,50	48,96
Mayo	17,33333333	0	0,00	8,25		0			25,58	0,00	25,58	63,96
Junio	12,66666667	0	0,00	12,75		0			25,42	0,00	25,42	63,54
Julio	9,666666667	0	0,00	8,25		0			17,92	0,00	17,92	55,99
Agosto	0	0	0,00	0,00		0			0,00	40,00	40,00	100,00
Septiembre	15,33333333	0	0,00	7,50		0			22,83	0,00	22,83	57,08
Octubre	4,666666667	6	8,67	13,50		0			32,83	0,00	32,83	102,60
Noviembre	12,66666667	0	0,00	6,00		0			18,67	0,00	18,67	77,78
Diciembre	8	0	0,00	5,25		0			13,25	0,00	13,25	55,21
Total	98	10,75	18,00	80,00	0	0	0	0	253	40	293	70,43
Director Distrital				Lider Talento Humano						Responsable de estadistica		

Tabla 21. Produccion y rendimiento por profesional médico

Fuente: Datos RDACAA procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA: PUCARA QUINCHE												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO												
NOMBRE DEL ODONTOLOGO/A: ODONTOLOGO 1												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014												
MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de dias dedicadas a acciones administrativos	Número de horas destinadas a capacitación	Número de dias contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total dias laborados	
Enero	59			0					4	32	4	
Febrero	39	10	20	14					5	40	5	
Marzo	46	15		0					4	32	4	
Abril	18			17					5	40	5	
Mayo	52			11					5	40	5	
Junio	54		5	8					5	40	5	
Julio	34			12					4	32	4	
Agosto	41		3	23					4	32	4	
Septiembre	47			11					5	40	5	
Octubre	20	18	26	8					4	32	4	
Noviembre	31			7					3	24	3	
Diciembre	7			6					3	24	3	
Total	448	43	54	117	0	0	0	0	51	408	51	
COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS												
MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Otros	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
Enero	29,5	0	0,00	0,00		0			29,50	0,00	29,50	92,19
Febrero	19,5	5	10,00	10,50		0			45,00	0,00	45,00	112,50
Marzo	23	7,5	0,00	0,00		0			30,50	0,00	30,50	95,31
Abril	9	0	0,00	12,75		0			21,75	0,00	21,75	54,38
Mayo	26	0	0,00	8,25		0			34,25	0,00	34,25	85,63
Junio	27	0	2,50	6,00		0			35,50	0,00	35,50	88,75
Julio	17	0	0,00	9,00		0			26,00	0,00	26,00	81,25
Agosto	20,5	0	1,50	17,25		0			39,25	0,00	39,25	122,66
Septiembre	23,5	0	0,00	8,25		0			31,75	0,00	31,75	79,38
Octubre	10	9	13,00	6,00		0			38,00	0,00	38,00	118,75
Noviembre	15,5	0	0,00	5,25		0			20,75	0,00	20,75	86,46
Diciembre	3,5	0	0,00	4,50		0			8,00	8,00	16,00	66,67
Total	112	10,75	18,00	78,00	0	0	0	0	360,25	8	368,25	90,26
Director Distrital				Lider Talento Humano						Responsable de estadistica		

Tabla 22. Produccion y rendimiento por profesional odontológico

Fuente: Datos RDACAA procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

CS. CACHA MACHANGARA

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA: CACHA MACHANGARA												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO												
NOMBRE DEL MEDICO: MEDICO 1												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO-DICIEMBRE												
MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de dias dedicadas a acciones administrativos	Número de horas destinadas a capacitación	Número de dias contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total dias laborados	
Enero	52	11	7	11					7	56	7	
Febrero	49	5		0					3	24	3	
Marzo	39	0		11					4	32	4	
Abril	25	38	21	15					7	56	7	
Mayo	64	21	14	5					6	48	6	
Junio	46	40	56	0					7	56	7	
Julio	66			19					7	56	7	
Agosto	33			7					3	24	3	
Septiembre	52		34	8					7	56	7	
Octubre	32	50	11	6					6	48	6	
Noviembre	34	56		9					6	48	6	
Diciembre	8	63		8					4	32	4	
Total	500	284	143	99	0	0	0	0	67	536	67	
COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS												
MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo (vacaciones)	Total horas justificadas	Productividad
Enero		3,666666667	2,33	8,25		0			14,25	0,00	14,25	25,45
Febrero	16,33333333	1,666666667	0,00	0,00		0			18,00	0,00	18,00	75,00
Marzo	13	0	0,00	8,25		0			21,25	0,00	21,25	66,41
Abril	8,333333333	12,66666667	7,00	11,25		0			39,25	0,00	39,25	70,09
Mayo	21,33333333	7	4,67	3,75		0			36,75	0,00	36,75	76,56
Junio	15,33333333	13,33333333	18,67	0,00		0			47,33	0,00	47,33	84,52
Julio	22	0	0,00	14,25		0			36,25	0,00	36,25	64,73
Agosto	11	0	0,00	5,25		0			16,25	0,00	16,25	67,71
Septiembre	17,33333333	0	11,33	6,00		0			34,67	0,00	34,67	61,90
Octubre	10,66666667	16,66666667	3,67	4,50		0			35,50	0,00	35,50	73,96
Noviembre	11,33333333	18,66666667	0,00	6,75		0			36,75	0,00	36,75	76,56
Diciembre	2,666666667	21	0,00	6,00		0			29,67	0,00	29,67	92,71
Total	125	71	47,67	66,00	0	0	0	0	365,9166667	0	365,9166667	68,27
Director Distrital				Lider Talento Humano						Responsable de estadistica		

Tabla 23. Produccion y rendimiento por profesional médico

Fuente: Datos RDACAA procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

Tabla 24. PRODUCCION Y RENDIMIENTO POR PROFESIONAL ODONTOLOGICO 1

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA: CACHA MACHANGARA												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO												
NOMBRE DEL ODONTOLOGO/A: ODONTOLOGO 1												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014												
MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de dias dedicadas a acciones administrativos	Número de horas destinadas a capacitación	Número de dias contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total dias laborados	
Enero	58		16	12					7	56	7	
Febrero	50	5		0					3	24	3	
Marzo	50			11					5	40	5	
Abril	38	22	21	15					7	56	7	
Mayo	58	23	15	5					6	48	6	
Junio	42	37	47	7					7	56	7	
Julio	76			22					8	64	8	
Agosto	63			9					6	48	6	
Septiembre	71		29	6					7	56	7	
Octubre	51	59		12					8	64	8	
Noviembre	3			8					6	48	6	
Diciembre	12			5					4	32	4	
Total	572	146	128	112	0	0	0	0	74	592	74	
COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS												
MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Otros	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
Enero	29	0	8,00	9,00		0			46,00	0,00	46,00	82,14
Febrero	25	2,5	0,00	0,00		0			27,50	0,00	27,50	114,58
Marzo	25	0	0,00	8,25		0			33,25	0,00	33,25	83,13
Abril	19	11	10,50	11,25		0			51,75	0,00	51,75	92,41
Mayo	29	11,5	7,50	3,75		0			51,75	0,00	51,75	107,81
Junio	21	18,5	23,50	5,25		0			68,25	0,00	68,25	121,88
Julio	38	0	0,00	16,50		0			54,50	0,00	54,50	85,16
Agosto	31,5	0	0,00	6,75		0			38,25	0,00	38,25	79,69
Septiembre	35,5	0	14,50	4,50		0			54,50	0,00	54,50	97,32
Octubre	25,5	29,5	0,00	9,00		0			64,00	0,00	64,00	100,00
Noviembre	1,5	0	0,00	6,00		0			7,50	0,00	7,50	15,63
Diciembre	6	0	0,00	3,75		0			9,75	0,00	9,75	30,47
Total	143	36,5	42,67	74,67	0	0	0	0	507	0	507	85,64
Director Distrital				Lider Talento Humano						Responsable de estadistica		

Tabla 24. Produccion y rendimiento por profesional odontológico

Fuente: Datos RDACAA procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA												
NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA: CACHA MACHANGARA												
COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO												
NOMBRE DEL ODONTOLOGO/A: ODONTOLOGO 2												
PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014												
MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de consultas en comunidad	Número de visitas domiciliarias	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de dias dedicadas a acciones administrativos	Número de horas destinadas a capacitación	Número de dias contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total dias laborados	
Junio			30						1	8	1	
Total	0	0	30	0	0	0	0	0	1	8	1	
COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS												
MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros	Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en visita domiciliaria	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Horas laboradas en capacitación	Horas laboradas en asuntos administrativos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
Junio	0	0	15,00	0,00		0			15,00	0,00	15,00	187,50
Total	0	0	15,00	0,00	0	0	0	0	15	0	15	187,50
Director Distrital				Lider Talento Humano						Responsable de estadistica		

Tabla 25. Produccion y rendimiento por profesional odontológico 2

Fuente: Datos RDACAA procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

Se valida la matriz, con la información procesada de un médico y odontólogo itinerante.

Tabla 26: Resultados de la evaluación de productividad y rendimiento del personal enero-junio 2014

CARRERA O PROFESION	PRODUCTIVIDAD PORCENTAJE	UNIDAD MEDICA	PERSONAL ITINERANTE
MEDICO 1	70,70	CACHA CHUYUG	X
ODONTOLOGO 1	69,14	CACHA CHUYUG	X
MEDICO 1	66,27	CACHA GUAGSHI	X
ODONTOLOGO 1	74,17	CACHA GUAGSHI	X
MEDICO 1	70,43	PUCARA QUINCHE	X
ODONTOLOGO 1	90,26	PUCARA QUINCHE	X

MEDICO 1	68,27	CACHA MACHANGARA	X
ODONTOLOGO 1	85,64	CACHA MACHANGARA	X
ODONTOLOGO 2	93,75	CACHA MACHANGARA	

Fuente: datos RDACAA procesados

Elaborado por: Cinthya Avilés.

El porcentaje de rendimiento de los profesionales que laboran en las unidades en las que se realiza el presente trabajo superan los límites de productividad, aparentemente por una mala digitación de datos, por lo que para el ingreso de los datos de dividió la producción de visitas domicilias para tres asumiendo que cada familia que se registró la atención tenga tres personas y teniendo en cuenta que el personal de las unidades es itinerante, se aplicó el mismo procedimiento en las cuatro unidades.

3.3.3.4. Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación de producción.

Para facilitar el manejo de la información se realizó indicadores que facilitan la comprensión de la información del monitoreo y evaluación de la producción.

Los indicadores que recomendamos son: de estructura, procesos y resultados, orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos (Anexo 7).

3.3.4. Actividad 3.4: Entrega de informes a las autoridades distritales.

Luego de culminar con todas las actividades propuestas en este trabajo de tesis y luego de su aprobación, se presentará el informe final al Director del Distrito , con todos los documentos anexos que evidencien el desarrollo de las actividades propuestas y los resultados obtenidos, generando el compromiso de socializar con los servidores del Distrito y hacer extensiva esta experiencia a las otras unidades del primer nivel de la zona centro del país, para lo cual se cuenta con el apoyo de la Coordinación zonal 3 .

El informe tendrá los componentes del proyecto (Anexo7)

3.3.4.1. **Resultado3: Indicador de resultado 3**

Se realizó la evaluación financiera de las unidades de salud: Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, Pucara Quinche y Cacha Machángara, mediante el cálculo de costos, facturación de servicios, en base a estos se diseñó estrategias de mejoramiento para las unidades de primer nivel de atención, como cálculo del punto de equilibrio, y se plantea herramientas para el monitoreo de producción y rendimiento de mencionadas unidades.

CONCLUSIONES

Se ha diseñado y validado el proceso de costos y facturación de los recursos en: Cacha Chuyug, Cacha Guagshi, Pucara Quinche y Cacha Machángara, unidades de salud de la Dirección Distrital 0 6 D01 Zonal 3.

1. La capacitación al personal distrital fue uno de los proceso con mayor impacto para la obtención de información de cada departamento logrando una corresponsabilidad en todos los procesos. El personal administrativo del Distrito tiene conocimiento de los requerimientos de información que demandan estos procesos, pese a ello la información recolectada fue incompleta por la deficiencia en el registro de la misma.
2. El costo de producción de las unidades en un 90% o más está representado con el costo fijo, en las unidades de costo el mayor porcentaje está representado en el pago de mano de obra.
3. El costo integral y neto es igual en Cacha Guagshi ya que no se dispone de información de costos indirectos, con respecto a los costos netos son parecidos en el resto de unidades, dado que estas no cuentan con servicios de administración y por ello los costos de servicios de apoyo son menores.
4. El modelo MAIS-FCI en la zona rural destina el tiempo de atención del médico 50% intramural y 50% extramural, en base actividades preventivas y de promoción de la salud en la comunidad. En lo analizado en las unidades operativas no se cumple estas actividades ya que más del 70% de las actividades son consulta de morbilidad principalmente.
5. Las consultas de atención domiciliarias tienen valores excesivamente altos por lo que se entiende que existio una mala digitación de los datos.
6. Las unidades de salud tiene un punto de equilibrio positivo, es decir financieramente están produciendo un volumen de productos que permita alcanzar la rentabilidad de los mismos en términos financieros,

7. En la evaluación de la productividad de los profesionales de los centros de atención primaria se sugiere que se incluyan los tiempos de vinculación con la comunidad con que trabajan en estas unidades, asi como los tiempos administrativos, permitiendonos indicar que el porcentaje de productividad en su mayoría es menor al considerado en un rango de eficiencia, es decir están subutilizando el tiempo.
8. La evaluación financiera de las unidades estudiadas, propósito del presente trabajo, nos indica que las unidades aun no generan un volumen de atenciones necesario para alcanzar el punto de equilibrio financiero.

RECOMENDACIONES

1. Los responsables distritales de cada uno de los procesos relacionados con gastos deben mejorar el sistema de registro de los diferentes insumos y materiales entregados a las unidades de salud, así como del registro de los tiempos en las diferentes actividades delos profesionales.
2. Realizar una inducción adecuada y unificada al personal de las unidades de salud para mejorar los criterios necesarios en los registros.
3. Optimizar el registro de las actividades que realiza el personal y profesionales de apoyo de las unidades de salud, en muchos de los casos los procedimientos menores realizados por los mismos no son registrados, y en el caso de su registro no se apegan a los procedimientos establecidos en el tarifario por lo que no pueden ser cuantificados adecuadamente.
4. Incrementar en el tarifario procedimientos de común realización, ya que permitirán un monitoreo de los costos mas real.
5. El MSP como rector de salud, a través de sus unidades de salud, debería cumplir con los porcentajes de atención de acuerdo al modelo MAIS-FCI, incentivando a sus profesionales para que realicen mayor número de actividades extramurales con énfasis en la prevención y promoción de salud.
6. Unificar y mejorar el registro de consultas y procedimientos realizados en las consultas ambulatorias, pues no es posible identificar la complejidad y tiempos de los mismos para una mejor utilización del tarifario de facturación.
7. Buscar que las unidades de primer nivel de atención alcancen niveles de productividad económicamente rentables para la correcta utilización de los recursos con los que dispone las mismas.
8. Evaluar la productividad de los diferentes profesionales de la salud con herramientas más objetivas y que permitan el análisis de distintas variables, como el número de atenciones, porcentaje de tiempo utilizado en las diferentes actividades.
9. Evaluar periódicamente con este o modelos similares que permitan mejorar la objetividad de dicha evaluación y permitan además retroalimentar los procesos.

BIBLIOGRAFÍA

- Armijos, N. (2009). *Guía Didáctica de Planificación Estratégica*. Loja Ecuador. Universidad Técnica Particular de Loja.
- Instituto Nacional de Estadística y Censo. (2010). *Censo de población y vivienda*. Ecuador
- Ministerio de Salud Pública del Ecuador (2012). Manual Del Modelo De Atención Integral Del Sistema Nacional De Salud Familiar Comunitario E Intercultural (MAIS-FCI). Dirección Nacional de Articulación de la Red Pública y Complementaria de Salud. Quito-Ecuador: MSP
- Ministerio de Salud Pública del Ecuador (2012). *Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud*. Quito-Ecuador: MSP
- Ministerio de Salud Pública del Ecuador (2012). Tipología para homologar los Establecimientos de Salud por Niveles de Atención del Sistema Nacional de Salud. Quito-Ecuador: MSP
- Ministerio de Salud Pública. (2013). *Información estadística de producción de salud.* Ecuador. MSP. Recuperado de https://public.tableausoftware.com/profile/javier.gaona#!/vizhome/DEFUNCIONES_2013/Presentacin
- Ministerio de Salud Pública. (2014). *Planificación Estratégica.* Ecuador. MSP. Recuperado de http://www.salud.gob.ec/valores-mision-vision/
- Ministerio de Salud Pública del Ecuador (2014). Lineamientos Operativos del Modelo de Atención Integral en Salud y de la Red Pública Integral de Salud. Dirección Nacional de Articulación de la Red Pública y Complementaria de Salud. Quito-Ecuador: MSP.
- Ministerio de Salud Pública del Perú (2005). Norma Técnica del Sistema de Referencia y Contra referencia de los establecimientos del Ministerio de Salud. Lima-Perú.
- Organización Mundial de la Salud (1946). Documentos oficiales de la Organización Mundial de la Salud. *Actas Finales de la Conferencia Sanitaria*, N°2, p100-153.
- Organización Mundial de la Salud (2008). Informe sobre la Salud en el mundo. La atención primaria de Salud, más necesaria que nunca. Ginebra-Suiza: Ediciones de la OMS.
- Organización Panamericana de la Salud. (2010). Metodología de Gestión Productiva de los Servicios de Salud - Introducción y Generalidades. Washington, D.C.: OPS.

- Plan Nacional del Buen Vivir. (2013) *Objetivos Nacionales para el Buen Vivir*. Recuperado de http://www.buenvivir.gob.ec/objetivo-3.-mejorar-la-calidad-de-vida-de-la-poblacion#tabs2
- Pesantez León, M. (2012). *Guía Didáctica Economía y Salud*. Loja-Ecuador: Universidad Técnica particular de Loja.
- Piedra, M. *&* Buele, N. (2011). *Diseño Ejecución y Gerencia de Proyectos para Salud*. Loja- Ecuador. Universidad Técnica Particular de Loja.
- Pitisaca, D. & Quizhpe, T. (2012). Evaluación Presupuestaria Al Centro De Salud N° 1 De La Ciudad De Loja, Periodo 2009 – 2010 (Tesis doctoral inédita). Universidad Nacional de Loja, Loja-Ecuador.
- Sistema Nacional de Información. (2010). *Indicadores básicos de población.* Recuperado de http://indestadistica.sni.gob.ec/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=SNI.qvw&host=QVS@kukuri&anonymous=truehttp://indestadistica.sni.gob.ec/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=SNI.qvw&host=QVS@kukuri&anonymous=true&bookmark=Document/BM24
- Valenzuela, G. (2009) Sistema de referencia y contra referencia. *Archivos de Salud*, 3(3) ,45.
- Vignolio, J. *&* Vacarezza, M. *&* Álvarez, C. *&* Sosa, A. (Marzo 2011). Niveles de atención, de prevención y atención primaria de la salud*. Archivos de Medicina Interna*, 33 (1), 7-11
- *Wikipedia*. (2014). Recuperado el 13 de 03 de 2015, de https://es.wikipedia.org/wiki/Cant%C3%B3n_Cacha
- Cacha, G. p. (2015). Plan de ordenamiento territorial. Cacha.
- Constitución Ecuatoriana. (2008). *Constitución Ecuatoriana.* Quito.
- Crespo, M. (marzo de 2010). *Biblioteca virtual de derecho, economia y ciencias sociales*. Recuperado el marzo de 2015, de Guía de diseño de proyectos comunitarios bajo el enfoque de marco lógico: http://www.eumed.net/libros-gratis/2009c/575/QUE%20ES%20EL%20ENFOQUE%20DEL%20MARCO%20LOGICO.htm
- Gallo, E. H. (2011). Metodología de Gestión Productiva de los Servicios de Salud. Washington, D.C.

- Ministerio de Salud Pública. (2012). Instructivo 001-2012. Para la viabilidad de la atención en las unidades de la red pública integral de salud y en la red privada (complementaria) de prestadores de servicios de salud. Quito.
- Ministerio de Salud Publica. (2013). *Plan Nacional del Buen Vivir.* Quito.
- Ministerio de Salud Pública. (2014). Planificación Estratégica.
- Ministerio de Salud Publica del Ecuador. (2012). MANUAL DEL MODELO DE ATENCION INTEGRAL DEL SISTEMA NACIONALDE SALUD FAMILIAR COMUNITARIO E INTERCULTURAL (MAIS-FCI). Quito: MSP.
- MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA. (s.f.). *MINISTERIO DE SALUD PUBLICA ECUADOR*. Recuperado el 12 de Febrero de 2013, de http://www.salud.gob.ec
- Organización Mundial de la Salud . (2008). Informe sobre la Salud en el mundo. La atención primaria de Salud, más necesaria que nunca. . Ginebra-Suiza: Ediciones de la OMS.
- Organización Mundial de la Salud. (1946).
- Organización Mundial de la Salud. (1978). *Atención Primaria de Salud* (1 ed., Vol. 1). Ginebra.
- Organización Panamericana de la Salud. (2010).
- Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo. (2010). *Indicadores basicos de población.*
- Vignolio, J., Vacarezza, M., Álvarez, C., & Sosa, A. (30 de Marzo de 2011). Niveles de atención, de prevención y atención primaria de. *Archivos de Medicina Interna, XXXIII*(1), 12.

ANEXOS

Anexo 1: Quipux

Ministerio de Salud Pública

Viceministerio de Atención Integral en Salud

Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0118-O

Quito, D.M., 03 de marzo de 2015

Asunto: Autorización ingreso de Maestrantes a Unidades Operativas

Licenicada
Olga Castillo Costa
Coordinadora Titulación (e) Maestría en Gerencia de Salud Para El Desarrollo Local
UNIVERSIDAD PARTICULAR DE LOJA
En su Despacho

De mi consideración:

Por medio del presente expreso un cordial saludo, y a la vez me permito indicar que una vez que se ha recibido en este Despacho, los acuerdos de confidencialidad acordados a fin de que los maestrantes realice su trabajo de tesis denominado "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención", este Viceministerio autoriza que los estudiantes detallados en cuadro adjunto, puedan ingresar a las Unidades Operativas a fin de recabar la información.

Cabe indicar que este tema deberá previamente coordinado en cada una de las Coordinaciones Zonales y Direcciones Distritales.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Fernanda Andrade

Dra. Maria Fernanda Andrade Padilla
VICEMINISTRA DE ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD, SUBROGANTE

Anexos:
- NOMINA ACUERDOS DE CONFIDENCIALIDAD .pdf

Copia:
Señora Doctora
Maria Fernanda Andrade Padilla
Gerente Institucional de Implementación de Medicina Familiar y Comunitaria en el Sistema Nacional de Salud

Señora Doctora
Carmen Patricia Costales Paredes
Coordinadora Zonal 9 - SALUD

Av. República de El Salvador 36-64 y Suecia
Código Postal: 170515 Teléfono: 593 (2) 3814400
www.salud.gob.ec

1/2

* Documento generado por Quipux

Ministerio de Salud Pública

Coordinación Zonal 3 - Salud

Memorando Nro. MSP-CZONAL3-2015-1414

Riobamba, 03 de febrero de 2015

Sra. Dra. Monica Del Rocío Paredes Viteri
Directora Distrital, 18D05-Pillaro- Salud

Sra. Dra. Ruth Beatriz Naranjo Granda
Directora Distrital 06D01 Chambo Riobamba - Salud

Sra. Mgs. Sandra Maribel Suarez Arias
Directora Distrital 05D04-Pujilí-Saquisilí-Salud

Srta. Ing. Verónica Patricia Martínez Cevallos
Directora Distrital 06D03 Cumandá Pallatanga

Sr. Lcdo. Marco Vinicio Escobar Rivera
Director Distrital de Salud Distrito 18D04 (E)

ASUNTO: Autorización para la ejecución del proyecto de estudio "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención"

De mi consideración:

La presente tiene como objeto dar a conocer sobre la **Autorización** que se otorga para que estudiantes maestrantes de la Universidad Técnica Particula de Loja, realicen un análisis y estudio financiero del año 2014, siempre y cuando se cumpla la normativa legal vigente y los respectivos estudios sean socializados con los tomadores de decisiones de los diferentes Distritos y esta Coordinación Zonal.

Por tal antecedente, favor brindar las facilidades respectivas para lograr un trabajo exitoso.

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente,

Documento firmado electrónicamente

Dra. Claudia Araceli Avila Molina
COORDINADORA ZONAL 3 SALUD

Ministerio de Salud Pública

Coordinación Zonal 3 - Salud

Memorando Nro. MSP-CZONAL3-2015-1414

Riobamba, 03 de febrero de 2015

Referencias:
- MSP-CZONAL3-2015-1106

Anexos:
- LISTA DE UNIDADES DE SALUD PARA EL PROYECTO PUZZLE 2014.xls

Copia:

Sra. Econ. Mary Graciela Pesantez Leon
Directora del Hospital pediátrico Alfonso Villagómez

Sr. Dr. Wilson Lizardo Nina Mayancela
Experto Zonal de Calidad de los Servicios de Salud - Zona 3 Salud

Sr. Dr. Luis Ernesto Reyes Velastegui
Director Zonal de Provisión de Servicios de Salud - Zona 3

Sr. Dr. Pablo Washington Álvarez Peña
Analista de la Dirección Zonal de Servicios de Salud

Sra. Dra. Mercedes Maria Chicaiza Macas
Analista de Provisión de Servicios de Salud de la Coordinación Zonal 3 Salud

pa/lerv

Ministerio de Salud Pública

Subsecretaría Nacional de Provisión de Servicios de Salud
Dirección Nacional de Primer Nivel de Atención en Salud

Memorando Nro. MSP-DNPNAS-2015-0242-M

Quito, D.M., 14 de enero de 2015

PARA: Sra. Dra. Yu Ling Reascos Paredes
Coordinadora Zonal 1 - Salud

Sr. Mgs. Edy Rolando Quizhpe Ordoñez
Coordinador Zonal 2 - SALUD

Sra. Dra. Claudia Araceli Avila Molina
Coordinadora Zonal 3 Salud

Sra. Mgs. Carmina Pinargote Quiroz
Coordinadora Zonal de Salud 4

Sr. Dr. Washington Ricardo Beltran Rodriguez
Coordinador Zonal de Salud # 5, Encargado

Sr. Dr. Marco Vinicio Freire Argudo
Coordinador Zonal 6 - SALUD

Sr. Dr. Juan Carlos Ramon Vivanco
Coordinador Zonal 7 - SALUD.

Sr. Dr. José María Palau Duarte
Coordinador Zonal 8 - Salud

Sra. Dra. Patricia Janeth Benavides Vera
Coordinadora Zonal 9 - SALUD, Subrogante

ASUNTO: Autorización para la ejecución del proyecto de estudio "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención"

De mi consideración:

En referencia al Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0001-O, mediante el cual la Dra. Marysol Ruilova Maldonado, Viceministra de Atención Integral en Salud, *remite los modelos de acuerdos proporcionado por la Dirección Nacional de Consultoría Legal, mismos que deberán ser suscritos con cada estudiante y deberán ser enviados al despacho del VAIS y a la respectiva Coordinación Zonal, previo a la autorización de ingreso a nuestros Centros de Salud.*

Ante lo expuesto, el suscrito solicita revisar la información detenidamente, a fin de asesor a las direcciones distritales conforme a lo dispuesto por la Sra. Viceministra.

Memorando Nro. MSP-DNPNAS-2015-0242-M

Quito, D.M., 14 de enero de 2015

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Dr. Juan Andres Chuchuca Pillajo
DIRECTOR NACIONAL DE PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN EN SALUD, SUBROGANTE

Referencias:
- MSP-VAIS-2015-0001-O

Anexos:
- acuerdo_de_uso_y_confidencialidad.doc
- UTPL Tati.pdf
- Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0001-O.pdf

Copia:

Sra. Lcda. Janeth Alexandra Mejía Tirira
Directora Zonal de Provisión y Calidad de los Servicios de Salud - Zona 1.

Sr. Med. Angel Leonardo Lopez Cordova
Medico UMSE

Sr. Dr. Pablo Washington Álvarez Peña
Analista de la Dirección Zonal de Servicios de Salud

Sr. Dr. Luis Ernesto Reyes Velastegui
Director Zonal de Provisión de Servicios de Salud - Zona 3

Sr. Dr. Victor Fernando Velez Acosta
Responsable Zonal de la Gestion de Calidad de Servicios de Salud

Srta. Dra. Monica Elizabeth Paz Murillo
Analista Zonal de Provisiónde Servicios de Salud

Sr. Dr. Diego Oswaldo Alvarado Jimenez
Coordinador Unidades Móviles

Srta. Lcda. Mirta Orlandine Briceño Acaro
Directora Zonal de Provisión de Servicios de Salud (E) - Zona 7

Srta. Dra. Yolanda Ines Salcedo Faytong
Directora Zonal de Provisión y Calidad de los Servicios de Salud de la Coordinación Zonal 8 - Salud

Ministerio
de Salud Pública

Subsecretaría Nacional de Provisión de Servicios de Salud
Dirección Nacional de Primer Nivel de Atención en Salud

Memorando Nro. MSP-DNPNAS-2015-0242-M

Quito, D.M., 14 de enero de 2015

Sr. Dr. Javier Mauricio Jarrín Ruilova
Director Zonal de Provisión y Calidad de Servicios de Salud (E)

se

Anexo 2: Lista de asistentes a reunión de trabajo

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CEDULA	CORREO	CELULAR	FIRMA
	FAUSTO VIZUETE R	DD06DO5	0601840325	fvizuete70@hotmail.com	0984638929	
	Susana Soltos	H.P.G.D.R	0602051054	susanasoltos1@gmail.com	0993317119	
	Sandra E. Zambrano A.	H.P.G.D.R.	0602883958-4	sandyzambrano1225@gmail.com	0984763415	
	Elizabeth Tenorio A	H.P.D.A	1803111846	dypri31981@gmail.com	0987952249	
	Carlos López Cordero	HPDD	1600414418	carlos.lopez@dpsl.gob.ec	0996887211	
	Elva Yancha S	18D04	1801952338	elva.yancha@dpsl.gob.ec	1801952338	
	MARGARITA PAZMIÑO C.	HOSPITAL PELILEO	0600834356	margarita.pazmino@dpsl.gob.ec	0993744313	
	MARCO ESCOBAR R.	PELILEO - PATATE DISTRITO 18D04	1600411947-5	marco.escobar@dpsl.gob.ec	0998216097	
	Ana Arequna Sotomayor	Dirección Distrital 05D05 Salud - Salud	0503063878	ana.arequna@dpsx.gob.ec	0995850788	
	Maria Chuquin	Salud Distrito 05D05	1001995557	maria.chuquin@dpsx.gob.ec	0993000003	
	CESAR LUTUCUMA	18D01	1801468032	cesar.lutucuma@dpsl.gob.ec	0993525268	
	Mónica Paredes	HOSPITAL PILLARO 18D05	1801637156	monica.paredes@dpsl.gob.ec	0995040465	
	HORMIS S. SANCHEZ T	DISTRITO 18D01	1801286337	hormis.sanchez@dpsl.gob.ec	0995629563	
	Víctor Hugo Zumba	Hospital Básico Baños	1804954285	victor.zumba@dpsl.gob.ec	0996595505	
	Maria Julieta Alvarez	Hospital Baños	180228045-1	julieta.alvarez@dpsl.gob.ec	0996514557	

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CEDULA	CORREO	CELULAR	FIRMA
	Nitha Susana Sancho	DD 18D02	1801349018	nitha.sancho@dpsl.gob.ec	0996108166	
	Byron Amaluisa	DD 18D02	1800782273	byron.amaluisa@msp.gob.ec	0997997779	
	Rafael Lopez	DD N-18D05 - Pastaza	0801888752	rafael.lopez@msp.gob.ec	0939056115	
	Elsa María de Jesús	Hospital Calderón	0801113053	gmelo9@hotmail.com	0979925619	
	Inés Pacheco	Distrito Coangueri	0603373019	ipacheco2@hoho.es	0993499809	
	Ximena Cadena G	DD06D04	1102999730	xicadenag@gmail.com	0984586372	
	Luz M. Pacheco	DD06D05	0601812526	[illegible]	0997805093	
	Diana Bustamante Delgado	DD06D05	0605217974	[illegible]	[illegible]	
	Verónica Martínez Cevallos	06D03	0602987604	veromartinez5477@yahoo.es	0992681459	
	Mercy Elizabeth Pozo Morán	06D03	0802626510	mercypozo_33@hotmail.com	0992763051	
	Luis Tenesaca Vásquez	H Chaucha	0101106069	[illegible]	0993565336	
	Magia Navarrete	Hospital Chaucha 06D03	0603994412	[illegible]	0983136139	
	Dennis Juca Guillo	Hospital de Alausí	0603625681	[illegible]	0998971793	
	Graciela Martínez R	Distrito Cuenca Urbano	0601168359	graciela.martinez@msp.gob.ec	0994461391	

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CEDULA	CORREO	CELULAR	FIRMA
1	Eco José Montoya	Distrito 16D02	1600397317	joxandie_s6@hotmail.com	0985122343	
2	Magia Elizabeth Palacios	DD 18D06	1803023207	magia.palacios@msp.gob.ec	0997529691	
3	Tatiana Guallano	DD 18D06	1805730091	tatyss.01@hotmail.com	0939477467	
4	Cristian Galey Tigre	Distrito 06D02	0802755637	lmos-9@yahoo.com	0989949733	
5	Oscar Jacome Jefferson L.	DD05D06	1711561350	jefferson.oscar@msp.gob.ec	0958055612	
6	Charles Rubles T	DD05D06 S-S	0501552301	charles.rubles@msp.gob.ec	0984984528	
7	[illegible]	DD05D04	1001975965	[illegible]	0994446038	
8	Silvia Maruse Recalde	DD05D04	0501497226	[illegible]	0986565493	
9	Jaime Aguayllo Coello	DD05D03 P.S	0503056031	jaime.17@yahoo.es	0995272243	
10	Irene Elizabeth Espinoza G	Distrito 05D03 Pastaza	0603562214	irene.espinoza@msp.gob.ec	0995408243	
11	Soledad Calderón	Distrito 05D01	1103535706	soledad.calderon@msp.gob.ec	0981191300	
12	Carmen Cevallos Mendez	Distrito 05D01	0501707227	carmen.cevallos@msp.gob.ec	0993037136	
13.	Walter R. Argote P.	DD 05D02 - Sucumbíos	1103531837	Director Distrital	[illegible]	
14	Carlos López Sornoza	Hospital Puyo	1802414443	carlos.lopez@msp.gob.ec	0980819241	

Anexo 3: Matrices de mano de obra

CS. CACHA CHUYUG

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL
COORDINACION ZONAL 3
DISTRITO 06D01 -CHAMBO RIOBAMBA SALUD-

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA CHUYUG

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ENERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				2420,73														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	72,00	472,89	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	VISITAS DOMICILIARIAS				517,57														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	359,94	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	24,00	157,63	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	ODONTOLOGIA				396,37														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA CHUYUG

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: FEBRERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				2420,73														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	72,00	472,89	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	VISITAS DOMICILIARIAS				517,57														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	359,94	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	24,00	157,63	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	ODONTOLOGIA				396,37														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA CHUYUG

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MARZO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1843,79														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	12,00	179,97	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	84,00	551,70	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	VISITAS DOMICILIARIAS				258,78														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	12,00	179,97	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	12,00	78,81	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	ODONTOLOGIA				297,28														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA CHUYUG

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ABRIL 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1930,05														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	80,00	525,43	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	VISITAS DOMICILIARIAS				345,04														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	16,00	105,09	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	ODONTOLOGIA				297,28														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA CHUYUG

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MAYO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1439,36														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	88,00	577,97	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	VISITAS DOMICILIARIAS				172,52														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	8,00	52,54	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	ODONTOLOGIA				198,18														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	16,00	198,18	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA CHUYUG

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JUNIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				2248,21														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	80,00	525,43	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	VISITAS DOMICILIARIAS				345,04														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	16,00	105,09	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	ODONTOLOGIA				396,37														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA CHUYUG

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JULIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1930,05														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	80,00	525,43	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	VISITAS DOMICILIARIAS				345,04														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	16,00	105,09	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	ODONTOLOGIA				297,28														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA CHUYUG

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: AGOSTO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1921,99														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	4,00	59,99	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	84,00	551,70	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	VISITAS DOMICILIARIAS				258,78														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	12,00	179,97	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	12,00	78,81	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	ODONTOLOGIA				396,37														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA CHUYUG

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: SEPTIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1930,05														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	80,00	525,43	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	VISITAS DOMICILIARIAS				345,04														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	16,00	105,09	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	ODONTOLOGIA				297,28														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA CHUYUG

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: OCTUBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				2420,73														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	72,00	472,89	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	VISITAS DOMICILIARIAS				517,57														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	359,94	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	24,00	157,63	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	ODONTOLOGIA				396,37														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA CHUYUG

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: NOVIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1930,05														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	80,00	525,43	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	VISITAS DOMICILIARIAS				345,04														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	16,00	105,09	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	ODONTOLOGIA				297,28														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA CHUYUG

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: DICIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1930,05														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	80,00	525,43	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	VISITAS DOMICILIARIAS				345,04														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	PEREZ YAMBI MARIA JUANA	8	173,20	16,00	105,09	775,00		3,54	38,75	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1137,55	6,57
	ODONTOLOGIA				297,28														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

CS. CACHA GUAGSHI

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL

COORDINACION ZONAL 3

DISTRITO 06D01 -CHAMBO RIOBAMBA SALUD-

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA GUAGSHI

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ENERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1927,54														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	80,00	523,64	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				344,69														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	16,00	104,73	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				297,28														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA GUAGSHI

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: FEBRERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1927,54														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	80,00	523,64	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				344,69														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	16,00	104,73	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				297,28														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA GUAGSHI

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MARZO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1927,54														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	80,00	523,64	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				344,69														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	16,00	104,73	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				297,28														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA GUAGSHI

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ABRIL 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1437,04														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	88,00	576,00	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				172,34														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	8,00	52,36	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				198,18														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	16,00	198,18	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA GUAGSHI

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MAYO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				2418,05														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	72,00	471,28	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				517,03														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	359,94	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	24,00	157,09	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				396,37														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA GUAGSHI

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JUNIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1032,70														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	4,00	59,99	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	92,00	602,19	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				86,17														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	4,00	59,99	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	4,00	26,18	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				99,09														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	8,00	99,09	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA GUAGSHI

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JULIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1635,22														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	88,00	576,00	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				172,34														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	8,00	52,36	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				297,28														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA GUAGSHI

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: AGOSTO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				2125,73														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	80,00	523,64	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				344,69														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	16,00	104,73	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				396,37														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA GUAGSHI

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: SEPTIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1927,54														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	80,00	523,64	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				344,69														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	16,00	104,73	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				297,28														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA GUAGSHI

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: OCTUBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1523,21														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	4,00	59,99	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	84,00	549,82	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				258,51														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	12,00	179,97	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	12,00	78,55	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				198,18														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	16,00	198,18	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA GUAGSHI

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: NOVIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1437,04														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	88,00	576,00	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				172,34														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	8,00	52,36	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				198,18														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	16,00	198,18	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD CACHA GUAGSHI

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: DICIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1075,79														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	2,00	29,99	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	90,00	589,10	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				129,26														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	6,00	89,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANAN JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	6,00	39,27	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				99,09														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	8,00	99,09	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						7294,00				607,83	141,67	703,87	607,59						

CS. PUCARA QUINCHE

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL

COORDINACION ZONAL 3

DISTRITO 06D01 -CHAMBO RIOBAMBA SALUD-

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD PUCARA QUINCHE

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ENERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1691,57														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	32,00	479,92	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	64,00	418,91	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				0,00														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	0,00	0,00	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	0,00	0,00	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				396,37														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						6936,00				578,00	141,67	669,32	577,77						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD PUCARA QUINCHE

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: FEBRERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				2020,32														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	359,94	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	56,00	366,55	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				151,46														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	99,09	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	8,00	52,36	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				495,46														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	40,00	495,46	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						6936,00				578,00	141,67	669,32	577,77						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD PUCARA QUINCHE

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MARZO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				2083,27														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	40,00	261,82	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				454,37														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	24,00	157,09	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				396,37														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						6936,00				578,00	141,67	669,32	577,77						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD PUCARA QUINCHE

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ABRIL 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				2651,99														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	32,00	209,46	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				605,82														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	32,00	209,46	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				495,46														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	40,00	495,46	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						6936,00				578,00	141,67	669,32	577,77						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD PUCARA QUINCHE

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MAYO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				2270,87														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	359,94	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	48,00	314,18	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				302,91														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	198,18	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	16,00	104,73	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				495,46														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	40,00	495,46	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						6936,00				578,00	141,67	669,32	577,77						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD PUCARA QUINCHE

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JUNIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				2401,44														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	40,00	261,82	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				454,37														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	24,00	157,09	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				495,46														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	40,00	495,46	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						6936,00				578,00	141,67	669,32	577,77						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD PUCARA QUINCHE

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JULIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				2083,27														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	40,00	261,82	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				454,37														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	24,00	157,09	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				396,37														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						6936,00				578,00	141,67	669,32	577,77						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD PUCARA QUINCHE

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: AGOSTO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1952,70														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	48,00	314,18	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				302,91														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	198,18	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	16,00	104,73	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				396,37														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						6936,00				578,00	141,67	669,32	577,77						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD PUCARA QUINCHE

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: SEPTIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				2401,44														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	40,00	261,82	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				454,37														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	24,00	157,09	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				495,46														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	40,00	495,46	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						6936,00				578,00	141,67	669,32	577,77						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD PUCARA QUINCHE

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: OCTUBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1952,70														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	48,00	314,18	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				302,91														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	198,18	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	16,00	104,73	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				396,37														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						6936,00				578,00	141,67	669,32	577,77						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD PUCARA QUINCHE

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: NOVIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1634,54														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	48,00	314,18	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				302,91														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	198,18	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	16,00	104,73	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				297,28														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						6936,00				578,00	141,67	669,32	577,77						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: PUESTO DE SALUD PUCARA QUINCHE

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: DICIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				1451,61														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	56,00	366,55	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	VISITAS DOMICILIARIAS				99,09														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	99,09	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
1	GANA JANETA MARIA NICOLASA	8	173,20	8,00	52,36	775,00		3,54	34,88	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1133,68	6,55
	ODONTOLOGIA				297,28														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						6936,00				578,00	141,67	669,32	577,77						

CS. CACHA MACHANGARA

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL

COORDINACION ZONAL 3

DISTRITO 06D01 -CHAMBO RIOBAMBA SALUD-

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD CHACHA MACHANGARA

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ENERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

		JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				5184,70														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	32,00	479,92	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	149,20	1004,79	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	149,20	960,55	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	VISITAS DOMICILIARIAS				676,08														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	359,94	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	24,00	161,63	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	24,00	154,51	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	ODONTOLOGIA				693,64														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	56,00	693,64	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						9096,00				758,00	198,33	877,76	757,70						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD CACHA MACHANGARA

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: FEBRERO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				3235,97														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	359,94	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	173,20	1166,42	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	173,20	1115,06	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	VISITAS DOMICILIARIAS				0,00														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	0,00	0,00	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	0,00	0,00	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	0,00	0,00	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	ODONTOLOGIA				297,28														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	24,00	297,28	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						9096,00				758,00	198,33	877,76	757,70						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD CACHA MACHANGARA

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MARZO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				4203,03														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	157,20	1058,66	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	157,20	1012,05	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	VISITAS DOMICILIARIAS				450,72														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	16,00	107,75	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	16,00	103,01	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	ODONTOLOGIA				495,46														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	40,00	495,46	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						9096,00				758,00	198,33	877,76	757,70						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD CACHA MACHANGARA

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ABRIL 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				5410,06														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	359,94	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	141,20	950,91	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	141,20	909,05	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	VISITAS DOMICILIARIAS				901,44														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	32,00	479,92	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	32,00	215,50	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	32,00	206,02	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	ODONTOLOGIA				693,64														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	56,00	693,64	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						9096,00				758,00	198,33	877,76	757,70						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD CACHA MACHANGARA

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MAYO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				4866,54														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	359,94	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	149,20	1004,79	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	149,20	960,55	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	VISITAS DOMICILIARIAS				676,08														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	359,94	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	24,00	161,63	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	24,00	154,51	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	ODONTOLOGIA				594,55														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	48,00	594,55	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						9096,00				758,00	198,33	877,76	757,70						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD CACHA MACHANGARA

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JUNIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				5382,88														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	32,00	479,92	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	149,20	1004,79	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	149,20	960,55	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	VISITAS DOMICILIARIAS				676,08														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	359,94	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	24,00	161,63	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	24,00	154,51	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	ODONTOLOGIA				792,74														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	56,00	693,64	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
1	ESCOBAR GARCES	8	173,20	8,00	99,09	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						10772,00				897,67	226,67	1039,50	897,31						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD CACHA MACHANGARA

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JULIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				5608,24														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	359,94	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	141,20	950,91	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	141,20	909,05	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	VISITAS DOMICILIARIAS				901,44														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	32,00	479,92	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	32,00	215,50	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	32,00	206,02	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	ODONTOLOGIA				792,74														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	64,00	792,74	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						9096,00				758,00	198,33	877,76	757,70						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD CACHA MACHANGARA

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: AGOSTO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				4281,24														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	8,00	119,98	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	157,20	1058,66	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	157,20	1012,05	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	VISITAS DOMICILIARIAS				450,72														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	16,00	107,75	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	16,00	103,01	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	ODONTOLOGIA				594,55														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	48,00	594,55	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						9096,00				758,00	198,33	877,76	757,70						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD CACHA MACHANGARA

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: SEPTIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				5184,70														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	32,00	479,92	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	149,20	1004,79	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	149,20	960,55	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	VISITAS DOMICILIARIAS				676,08														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	24,00	359,94	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	24,00	161,63	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	24,00	154,51	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	ODONTOLOGIA				693,64														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	56,00	693,64	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						9096,00				758,00	198,33	877,76	757,70						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD CACHA MACHANGARA

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: OCTUBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				5037,54														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	32,00	479,92	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	157,20	1058,66	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	157,20	1012,05	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	VISITAS DOMICILIARIAS				450,72														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	16,00	107,75	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	16,00	103,01	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	ODONTOLOGIA				792,74														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	64,00	792,74	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						9096,00				758,00	198,33	877,76	757,70						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD CACHA MACHANGARA

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: NOVIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				4641,18														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	32,00	479,92	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	157,20	1058,66	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	157,20	1012,05	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	VISITAS DOMICILIARIAS				450,72														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	16,00	107,75	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	16,00	103,01	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	ODONTOLOGIA				594,55														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	48,00	594,55	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						9096,00				758,00	198,33	877,76	757,70						

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: SUBCENTRO DE SALUD CACHA MACHANGARA

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: DICIEMBRE 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURAS	TOTAL	Costo hora hombre
					SERVICIO														
	CONSULTA EXTERNA				4004,85														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	157,20	1058,66	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	157,20	1012,05	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	VISITAS DOMICILIARIAS				450,72														
1	REATEGUI CUEVA MIRIAM PATRICIA	8	173,20	16,00	239,96	2034,00				169,50	28,33	196,28	169,43					2597,55	15,00
1	ARMENDARIS SANCHEZ ELIANA ELIZABETH	8	173,20	16,00	107,75	901,00				75,08	28,33	86,95	75,05					1166,42	6,73
2	MOROCHO JOSE	8	173,20	16,00	103,01	775,00		14,46	5,34	64,58	28,33	74,79	64,56	77,00	11,00			1115,06	6,44
	ODONTOLOGIA				396,37														
1	COBO PIÑA JENNY ELIZABETH	8	173,20	32,00	396,37	1676,00				139,67	28,33	161,73	139,61					2145,34	12,39
						9096,00				758,00	198,33	877,76	757,70						

MATRIZ DE CONSUMO

COORDINACION ZONAL 3

DIRECCION DISTRITAL 06D01

CONSUMO DE MEDICAMENTOS 2014

Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CACHA CHUYUG	227,32	216,26	223,46	124,27	54,11	0,00	141,73	60,83	0,00	0,00	60,83	-	1108,81
CACHA HUAGSHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	0,00
CACHA MACHANGARA	0	112,82	45,91	129,01	141,92	0,00	88,93	25,43	0,00	-	141,92	-	685,94
PUCARA QUINCHE	0	125,79	157,78	30,51	150,62	58,60	50,20	11,90	32,20	58,60	150,62	32,2	859,02

CONSUMO DE INSUMOS DE ENFERMERIA 2014

Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CACHA CHUYUG	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CACHA HUAGSHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00
CACHA MACHANGARA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PUCARA QUINCHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00

CONSUMO DE BIOMATERIALES ODONTOLOGICOS 2014

Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CACHA CHUYUG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CACHA HUAGSHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CACHA MACHANGARA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PUCARA QUINCHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CONSUMO DE MATERIAL DE OFICINA

Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CACHA CHUYUG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0,00
CACHA HUAGSHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0,00
CACHA MACHANGARA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00
PUCARA QUINCHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00

CONSUMO DE MATERIAL DE ASEO

Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CACHA CHUYUG	0	29,53	0	42,09	0	0	0	68,35	0	0	0	0	139,97
CACHA HUAGSHI	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0	0	0,00
CACHA MACHANGARA	3	10,5	0	77,77	15,82	0	11,09	0,00	0	0	0	0	118,18
PUCARA QUINCHE	0	14,55	0	51,31	0	0	0	12,6	0	0	0,00	0	78,46

CONSUMO DE REPUESTOS Y ACCESORIOS

Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CACHA CHUYUG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	196,64
CACHA HUAGSHI		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	196,64
CACHA MACHANGARA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
PUCARA QUINCHE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00

CONSUMO DE MATERIAL DE IMPRESIÓN Y FOTOGRAFIA

Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CACHA CHUYUG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CACHA HUAGSHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CACHA MACHANGARA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PUCARA QUINCHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CONSUMO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES

Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CACHA CHUYUG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CACHA HUAGSHI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CACHA MACHANGARA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PUCARA QUINCHE	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00

CONSUMO DE LUZ ELECTRICA

Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CACHA CHUYUG	0,00	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
CACHA HUAGSHI	0,00	0,00	0	0	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0,00
CACHA MACHANGARA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	0	0	0
PUCARA QUINCHE	3,73	3,28	3,81	3,62	3,81	4,32	4,37	2,42	6,06	4,17	4,37	4,29	48,25

CONSUMO DE TELEFONO

Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CACHA CHUYUG	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0	0,00
CACHA HUAGSHI	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0	0,00
CACHA MACHANGARA	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0	0,00
PUCARA QUINCHE	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0	0,00

MATRIZ DE DEPRECIACION Y USO DE INFRAESTRUCTURA

VALOR MENSUAL POR USO DE INMUEBLE							
	CONSULTA EXTERN	ODONTOLOGIA	VACUNACION	FARMACIA	ADMINISTRACION	PROCEDIMIENTOS	
CACHA CHUYUG	0	0	0	0	0	0	
CACHA HUAGSHI	0	0	0	0	0	0	
CACHA MACHANGARA	0,14	0,12	0,03	0,03	0,1	0,08	
PUCARA QUINCHE	0,03	0,05	-	-	0,06	0,05	
METROS POR SERVICIO							
	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	VACUNACION	FARMACIA	ADMINISTRACION	PROCEDIMIENTOS	
CACHA CHUYUG	0	0	0	0	0	0	
CACHA HUAGSHI	0	0	0	0	0	0	
CACHA MACHANGARA	36,92	30	9,3	9	25,41	20	
PUCARA QUINCHE	9,24	12,8	-	-	16,14	13,32	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENCERES VALOR MENSUAL							
	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	VACUNACION	FARMACIA	ADMINISTRACION	PROCEDIMIENTOS	OBSTETRICIA
CACHA CHUYUG	0	0	0	0	0	0	0
CACHA HUAGSHI	0	0	0	0	0	0	0
CACHA MACHANGARA	3,44	0	0	0	0	0	0
PUCARA QUINCHE	1,83	0	0	0	0	0	0
DEPRECIACION EQUIPO DE OFICINA Y MEDICO VALOR MENSUAL							
	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	VACUNACION	FARMACIA	ADMINISTRACION	PROCEDIMIENTOS	OBSTETRICIA
CACHA CHUYUG	0	0	0	0	0	0	0
CACHA HUAGSHI	0	0	0	0	0	0	0
CACHA MACHANGARA	31,71	0,74	0	0	0	0	0
PUCARA QUINCHE	29,22	0	0	0	0	0	0
DEPRECIACION EQUIPO COMPUTACION VALOR MENSUAL							
	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	VACUNACION	FARMACIA	ADMINISTRACION	PROCEDIMIENTOS	
CACHA CHUYUG	0	0	0	0	0	0	
CACHA HUAGSHI					0		
CACHA MACHANGARA	0	0	0	0	0	0	
PUCARA QUINCHE	0	0	0	0	0	0	
DEPRECIACIONES TOTAL							
0	CONSULTA EXTERNA	ODONTOLOGIA	VACUNACION	FARMACIA	ADMINISTRACION		
CACHA CHUYUG	0	0	0	0	0		
CACHA HUAGSHI	0	0	0	0	0		
CACHA MACHANGARA	35,15	0,74	0	0	0		
PUCARA QUINCHE	31,05	0	0	0	0		

Anexo 4: Matriz de validación de datos de RDACAA

Nombre de la unidad	Número de profesionales que realizan consulta y reportan en RDACAA	Número de dias de atención	Número de personas atendidas	Número de consultas	Hombre	Mujer	Total
CACHA CHUYUG	3	27	**646**	776	333	443	776
CACHA GUASHIG	4	24	**418**	593	250	343	593
CACHA MACHANGARA	5	31	**1381**	2014	797	1217	2014
PUCARA QUINCHE	4	30	**903**	1271	500	771	1271

FRECUENCIA DE USO DE ATENCIONES: ENERO DICIEMBRE 2014						
Número de pacientes acude a unidad en el año 2014, según frecuencia de uso (veces que acudio a recibir atencion durante el año= 2014						
Nombre de la unidad	**1 consulta**	**2 consultas**	**3 consultas**	**4 consultas**	**5 consultas o mas**	**Total personas atendidas**
CACHA CHUYUG	460	112	36	24	14	**646**
CACHA GUASHIG	303	78	24	9	4	**418**
CACHA MACHANGARA	1040	197	75	32	37	**1381**
PUCARA QUINCHE	669	144	42	26	22	**903**
TOTAL	2472	531	177	91	77	3348

ATENCIÓN MEDICA Y ODONTOLOGICA DE PREVENCION POR EDAD PRIMERAS Y SUBSECUENTES - ENERO 2014												
				GRUPOS DE EDAD								
				Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos	Adulto mayor		
Nombre de la unidad	Primeras	Subsecuentes	Total	Menores a 28 dias	29 dias a 11 meses	1 a 4 años	5 a10 años	11 a 19 años	20 a 49años	50 a 64 años	65 aaños y mas	Total
ENERO												
CACHA CHUYUG	37	2	39	0	2	2	2	10	8	6	9	**39**
CACHA GUASHIG	29	17	46	0	0	2	21	3	10	5	5	**46**
CACHA MACHANGARA	76	8	84	1	3	17	14	12	26	11	0	**84**
PUCARA QUINCHE	43	8	51	6	4	15	0	6	11	3	6	**51**
FEBRERO												
CACHA CHUYUG	36	6	42	2	1	2	4	8	8	9	8	**42**
CACHA GUASHIG	25	2	27	2	0	2	3	6	8	3	3	**27**
CACHA MACHANGARA	31	15	46	1	3	6	18	6	9	2	1	**46**
PUCARA QUINCHE	71	18	89	3	6	12	23	16	21	3	5	**89**
MARZO												
CACHA CHUYUG	54	9	63	0	0	11	18	9	8	7	10	**63**
CACHA GUASHIG	38	18	56	0	0	5	22	18	9	0	2	**56**
CACHA MACHANGARA	28	12	40	0	4	5	2	8	12	4	5	**40**
PUCARA QUINCHE	44	27	71	0	5	10	21	13	14	2	6	**71**
ABRIL												
CACHA CHUYUG	29	15	44	0	0	0	11	19	8	3	3	**44**
CACHA GUASHIG	18	2	20	0	0	0	0	6	8	1	5	**20**
CACHA MACHANGARA	120	16	136	7	2	37	31	18	21	6	14	**136**
PUCARA QUINCHE	35	8	43	2	4	5	7	5	10	4	6	**43**
MAYO												
CACHA CHUYUG	15	3	18	0	1	1	3	4	5	3	1	**18**
CACHA GUASHIG	28	7	35	0	0	2	8	10	9	3	3	**35**
CACHA MACHANGARA	76	41	117	0	15	42	23	11	17	9	0	**117**
PUCARA QUINCHE	30	14	44	3	6	8	6	6	9	3	3	**44**
JUNIO												
CACHA CHUYUG	34	9	43	0	0	4	5	8	13	4	9	**43**
CACHA GUASHIG	13	20	33	2	0	0	6	9	12	0	4	**33**
CACHA MACHANGARA	100	40	140	0	3	3	63	44	23	4	0	**140**
PUCARA QUINCHE	32	15	47	0	5	6	7	10	7	4	8	**47**
JULIO												
CACHA CHUYUG	19	9	28	0	0	1	2	6	9	5	5	**28**
CACHA GUASHIG	17	11	28	0	1	6	2	4	5	6	4	**28**
CACHA MACHANGARA	45	17	62	2	5	5	8	11	15	8	8	**62**
PUCARA QUINCHE	28	18	46	0	4	8	6	6	15	4	3	**46**
AGOSTO												
CACHA CHUYUG	23	5	28	2	0	2	9	7	5	2	1	**28**
CACHA GUASHIG	27	14	41	0	0	0	6	11	11	7	6	**41**
CACHA MACHANGARA	25	10	35	1	0	2	4	5	10	9	4	**35**
PUCARA QUINCHE	28	7	35	1	0	1	12	4	10	5	2	**35**
SEPTIEMBRE												
CACHA CHUYUG	19	8	27	0	1	5	4	3	9	2	3	**27**
CACHA GUASHIG	12	21	33	0	4	4	3	4	6	4	8	**33**
CACHA MACHANGARA	41	70	111	0	12	60	8	8	16	6	1	**111**
PUCARA QUINCHE	30	14	44	0	5	3	3	8	11	8	6	**44**
OCTUBRE												
CACHA CHUYUG	33	38	71	2	0	1	23	18	13	9	5	**71**
CACHA GUASHIG	24	51	75	1	1	0	44	14	11	1	3	**75**
CACHA MACHANGARA	97	52	149	2	5	29	68	13	21	6	5	**149**
PUCARA QUINCHE	61	31	92	1	2	5	30	12	18	9	15	**92**
NOVIEMBRE												
CACHA CHUYUG	13	18	31	2	1	2	2	6	5	8	5	**31**
CACHA GUASHIG	2	23	25	2	2	0	3	8	6	3	1	**25**
CACHA MACHANGARA	74	9	83	2	4	3	3	46	13	6	6	**83**
PUCARA QUINCHE	24	19	43	0	6	10	2	7	11	3	4	**43**
DICIEMBRE												
CACHA CHUYUG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
CACHA GUASHIG	1	20	21	0	2	0	4	8	7	0	0	**21**
CACHA MACHANGARA	77	1	78	0	0	1	0	64	12	0	1	**78**
PUCARA QUINCHE	6	14	20	0	2	2	2	3	3	4	4	**20**
TOTAL	1768	812	2580	47	121	347	566	541	528	214	216	2580

LUGAR DE ATENCIONES: ENERO DICIEMBRE 2014														
Nombre de la unidad	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Centro de educacion inicial	Escuelas interculturales	Emergencia ambulatoria	Centro de rehabilitación	Grupos laborales, fábricas y empresas	Centros de recuperacion de adicciones	Otros	Total
ENERO														
CACHA CHUYUG	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26
CACHA GUASHIG	28	0	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	49
CACHA MACHANGARA	110	23	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	144
PUCARA QUINCHE	120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	120
FEBRERO														
CACHA CHUYUG	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	39
CACHA GUASHIG	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15
CACHA MACHANGARA	99	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	109
PUCARA QUINCHE	66	48	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	134
MARZO														
CACHA CHUYUG	35	0	54	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	89
CACHA GUASHIG	7	0	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44
CACHA MACHANGARA	89	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	89
PUCARA QUINCHE	88	0	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	118
ABRIL														
CACHA CHUYUG	16	0	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	45
CACHA GUASHIG	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
CACHA MACHANGARA	63	0	41	0	0	42	19	0	0	0	0	0	0	165
PUCARA QUINCHE	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	39
MAYO														
CACHA CHUYUG	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20
CACHA GUASHIG	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26
CACHA MACHANGARA	122	0	31	0	0	29	13	0	0	0	0	0	0	195
PUCARA QUINCHE	104	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	104
JUNIO														
CACHA CHUYUG	53	51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	104
CACHA GUASHIG	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9
CACHA MACHANGARA	88	133	77	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	298
PUCARA QUINCHE	92	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	97
JULIO														
CACHA CHUYUG	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30
CACHA GUASHIG	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32
CACHA MACHANGARA	142	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	142
PUCARA QUINCHE	63	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	63
AGOSTO														
CACHA CHUYUG	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36
CACHA GUASHIG	16	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25
CACHA MACHANGARA	96	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	96
PUCARA QUINCHE	41	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44
SEPTIEMBRE														
CACHA CHUYUG	27	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27
CACHA GUASHIG	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30
CACHA MACHANGARA	123	0	0	0	0	63	0	0	0	0	0	0	0	186
PUCARA QUINCHE	93	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	93
OCTUBRE														
CACHA CHUYUG	40	0	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	86
CACHA GUASHIG	9	0	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	59
CACHA MACHANGARA	83	0	98	0	0	11	11	0	0	0	0	0	0	203
PUCARA QUINCHE	34	52	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	122
NOVIEMBRE														
CACHA CHUYUG	28	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28
CACHA GUASHIG	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14
CACHA MACHANGARA	37	0	56	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	93
PUCARA QUINCHE	69	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	69
DICIEMBRE														
CACHA CHUYUG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CACHA GUASHIG	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10
CACHA MACHANGARA	20	0	63	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	83
PUCARA QUINCHE	31	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31
TOTAL	2463	324	710	0	0	145	43	0	0	0	0	0	0	3685

ANEXO 5: Cuadros gerenciales

Establecimiento : CACHA CHUYUG

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional	Estancia promedio	Indice rotación	Interv. Sustituc.	Dotación de camas
			Servicio	Unitario					
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	305.00	8,219.89	26.95					
Subtotal	CONSULTA	305.00	8,219.89	26.95					
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	246.00	3,967.99	16.13					
Subtotal	CONSULTA	246.00	3,967.99	16.13					
ODONTOLOGIA	CONSULTA	286.00	4,453.56	15.57					
	TOT	0.00		0.00					

Establecimiento : CACHA CHUYUG

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #4: Costos de operación

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	7.166,92	3.967,99	4.311,83	15.446,74	89,06
Total GASTOS DE PERSONAL	7.166,92	3.967,99	4.311,83		
MATE. ASEO LIMPIEZA	139,97			139,97	0,81
MEDICINAS	913,00		141,73	1.054,73	6,08
Total BIENES D USO/CONSUMO	1.052,97		141,73		
Total c. directo	8.219,89	3.967,99	4.453,56	17.344,59	100,00
Porcentaje	47,39	22,88	25,68		
LABORATORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	
IMAGEN	0,00	0,00	0,00	0,00	
FARMACIA	0,00	0,00	0,00	0,00	
VACUNAS	0,00	0,00	0,00	0,00	
PROCEDIMIENTOS	0,00	0,00	0,00	0,00	
LIMPIEZA	0,00	0,00	0,00	0,00	
MANTENIMIENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	
TRANSPORTE	0,00	0,00	0,00	0,00	
ADMINISTRACION	0,00	0,00	0,00	0,00	
Total costos	8.219,89	3.967,99	4.453,56		
Porcentaje	47,39	22,88	25,68		
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT		

Max of AdoCuadros_ttx.TipoRow (String)

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	Total	Porcentaje
Producción primaria	305	246	286		
Producción secundaria	0	0	0		
	TOTAL COSTOS DIRECTOS	SUMATORIA COSTOS TOTALES SERVI	Diferencia		
	17.344,59	16.641,44	703,15		

Establecimiento : CACHA GUAGSHI

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional	Estancia promedio	Indice rotación	Interv. Sustituc.	Dotación de camas
			Servicio	Unitario					
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	169.00	8,677.05	51.34					
Subtotal	CONSULTA	169.00	8,677.05	51.34					
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	275.00	3,490.31	12.69					
Subtotal	CONSULTA	275.00	3,490.31	12.69					
ODONTOLOGIA	CONSULTA	149.00	3,369.14	22.61					
	TOT	0.00		0.00					

Establecimiento : CACHA GUAGSHI

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #4: Costos de operación

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	7.891,59	3.490,31	3.369,14	14.751,04	93,37
Total GASTOS DE PERSONAL	7.891,59	3.490,31	3.369,14		
Total c. directo	7.891,59	3.490,31	3.369,14	15.798,32	100,00
Porcentaje	49,95	22,09	21,33		
LABORATORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	
IMAGEN	0,00	0,00	0,00	0,00	
FARMACIA	261,82	0,00	0,00	261,82	
VACUNAS	523,64	0,00	0,00	523,64	
PROCEDIMIENTOS	0,00	0,00	0,00	0,00	
LIMPIEZA	0,00	0,00	0,00	0,00	
MANTENIMIENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	
TRANSPORTE	0,00	0,00	0,00	0,00	
ADMINISTRACION	0,00	0,00	0,00	0,00	
Total c. indirecto	785,46				
Total costos	8.677,05	3.490,31	3.369,14		
Porcentaje	54,92	22,09	21,33		
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT		
Producción primaria	169	275	149		
Producción secundaria	0	0	0		

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	Total	Porcentaje
	TOTAL COSTOS DIRECTOS	SUMATORIA COSTOS TOTALES SERVI	Diferencia		
	15.798,32	15.536,50	261,82		

Establecimiento : PUCARA QUINCHE

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional	Estancia promedio	Indice rotación	Interv. Sustituc.	Dotación de camas
			Servicio	Unitario					
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	489.00	8,426.31	17.23					
Subtotal	CONSULTA	489.00	8,426.31	17.23					
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	237.00	3,938.25	16.62					
Subtotal	CONSULTA	237.00	3,938.25	16.62					
ODONTOLOGIA	CONSULTA	545.00	5,054.31	9.27					
	TOT	0.00		0.00					

Establecimiento : PUCARA QUINCHE
Período : 01-2014 al 12-2014
Cuadro #4: Costos de operación

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	96	3.938,25	5.053,71	15.656,92	89,88
Total GASTOS DE PERSONAL	6.664,96	3.938,25	5.053,71		
MATE. ASEO LIMPIEZA	78,46			78,46	0,45
INS.MEDICO/ODONTOLOG	350,64			350,64	2,01
MEDICINAS	979,13			979,13	5,62
Total BIENES D USO/CONSUMO	1.408,23				
SERVICIOS BASICOS	39,98			39,98	0,23
Total SERVICIOS BASICOS	39,98				
DEPRECIACIONES	50,96			50,96	0,29
Total DEPRECIACIONES	50,96				
COSTO USO EDIFICIO	0,36		0,60	0,96	0,01
Total COSTO USO EDIFICIO	0,36		0,60		
Total c. directo	8.164,49	3.938,25	5.054,31	17.420,19	100,00
Porcentaje	46,87	22,61	29,01		
LABORATORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	
IMAGEN	0,00	0,00	0,00	0,00	
FARMACIA	104,73	0,00	0,00	104,73	
VACUNAS	157,09	0,00	0,00	157,09	
PROCEDIMIENTOS	0,00	0,00	0,00	0,00	

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	Total	Porcentaje
LIMPIEZA	0,00	0,00	0,00	0,00	
MANTENIMIENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	
TRANSPORTE	0,00	0,00	0,00	0,00	
ADMINISTRACION	0,34	0,16	0,21	0,71	
Total c. indirecto	262,16	0,16	0,21		
Total costos	8.426,65	3.938,41	5.054,52		
Porcentaje	48,37	22,61	29,02		
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT		
Producción primaria	489	237	545		
Producción secundaria	0	0	0		
	TOTAL COSTOS DIRECTOS	SUMATORIA COSTOS TOTALES SERVI	Diferencia		
	17.420,19	17.419,58	0,61		

Establecimiento : CACHA MACHANGARA

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional	Estancia promedio	Indice rotación	Interv. Sustituc.	Dotación de camas
			Servicio	Unitario					
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	927.00	31,643.24	34.14					
Subtotal	CONSULTA	927.00	31,643.24	34.14					
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	211.00	6,780.81	32.14					
Subtotal	CONSULTA	211.00	6,780.81	32.14					
ODONTOLOGIA	CONSULTA	876.00	7,441.45	8.49					
	TOT	0.00		0.00					

Establecimiento : CACHA MACHANGARA

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #4: Costos de operación

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	28.455,57	6.780,81	7.431,87	42.668,25	93,03
Total GASTOS DE PERSONAL	28.455,57	6.780,81	7.431,87		
MATE. ASEO LIMPIEZA	118,18			118,18	0,26
INS.MEDICO/ODONTOLOG	348,81		7,40	356,21	0,78
MEDICINAS	685,94			685,94	1,50
Total BIENES D USO/CONSUMO	1.152,93		7,40		
DEPRECIACIONES	69,55		0,86	70,41	0,15
Total DEPRECIACIONES	69,55		0,86		
COSTO USO EDIFICIO	1,54		1,32	2,86	0,01
Total COSTO USO EDIFICIO	1,54		1,32		
Total c. directo	29.679,59	6.780,81	7.441,45	45.867,48	100,00
Porcentaje	64,71	14,78	16,22		
LABORATORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	
IMAGEN	0,00	0,00	0,00	0,00	
FARMACIA	1.012,38	0,00	0,00	1.012,38	
VACUNAS	951,27	0,00	0,00	951,27	
PROCEDIMIENTOS	0,00	0,00	0,00	0,00	
LIMPIEZA	0,00	0,00	0,00	0,00	
MANTENIMIENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	Total	Porcentaje
TRANSPORTE	0,00	0,00	0,00	0,00	
ADMINISTRACION	0,66	0,15	0,17	0,98	
Total c. Indirecto	1.964,31	0,15	0,17		
Total costos	31.643,90	6.780,96	7.441,62		
Porcentaje	68,99	14,78	16,22		
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT		
Producción primaria	927	211	876		
Producción secundaria	0	0	0		
	TOTAL COSTOS DIRECTOS	SUMATORIA COSTOS TOTALES SERVI	Diferencia		
	45.867,48	45.866,48	1,00		

Anexo 6: Lista de asistentes a reunión de trabajo

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CEDULA	CORREO	CELULAR	FIRMA
	FAUSTO VIZUETE R	DD06D05	0601840325	fvizuete70@hotmail.com	0984638929	
	Susana Soltos	H.P.G.D.R	0602051054	susanasoltos1@gmail.com	0993317119	
	Sandra E. Zambrano A.	H.P.G.D.R.	0602883958-4	sandyzambrano1225@gmail.com	0984763415	
	Elizabeth Tapia A	H.P.D.A	1803111846	dpp31981@gmail.com	0987952249	
	Carlos López Cárdenas	HPDJ	1600414418	carlos.lopezc@dpsl.gob.ec	0996887211	
	Elva Yancha S	18D04	1801952338	elva.yancha@dpsl.gob.ec	1801952338	
	MARGARITA PAZMIÑO C.	HOSPITAL PELILEO	0600834356	margarita.pazmino@dpsl.gob.ec	0993744313	
	MARCO ESCOBAR R.	PELILEO - PATATE DISTRITO 18D04	1600411947-5	marco.escobar@dpsl.gob.ec	0998216097	
	Ana Arequna Sotomayor	Dirección Distrital 05D05 Saludos - Salud	0503063878	ana.arequna@dpsx.gob.ec	0995850788	
	Maria Chuquin	Saludos Distrito 05D05	1001995557	maria.chuquin@dpsx.gob.ec	0993000003	
	CESAR INTRIAGO	18D01	1801468032	cesar.intriago@dpsl.gob.ec	0994525268	
	Mónica Paredes	HOSPITAL PILLARO 18D05	1801637115-6	monica.paredes@dpsl.gob.ec	0995040465	
	HERNAN S. SUAREZ T	DISTRITO 18D01	1801286837	hernan.suarez@dpsl.gob.ec	0995629563	
	Víctor Hugo Zumba	Hospital Básico Baños	1804954285	victor.zumba@dpsl.gob.ec	0996455505	
	Maria Julieta Alvarez	Hospital Baños	1802282045-1	julieta.alvarez@dpsl.gob.ec	0996514557	

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CEDULA	CORREO	CELULAR	FIRMA
	Nitha Susana Sancho	DD 18D02	1801349018	nitha.sancho@dpsl.gob.ec	0996108166	
	Byron Amaluza	DD 18D02	1800782273	byron.amaluza@msp.gob.ec	0997997779	
	Rafael Lopez	DD N-18D05 - Primero	0801888752	rafael.lopez@msp.gob.ec	0939056115	
	Elsa María de Jesús	Hospital Calderón	0801113653	gmelo9@hotmail.com	0979925619	
	Inés Pacheco	Distrito Coangueri	0603373019	ipacheco2@hoho.es	0993499809	
	Ximena Cadena G	DD06D04	1102999730	xicadenag@gmail.com	0984586372	
	Luz M. Pacheco	DD06D05	0601832526	[illegible]	0997805093	
	Diana Bustamante Delgado	DD06D05	0605217974	[illegible]	[illegible]	
	Verónica Martínez Cevallos	06D03	0602987604	veromartinez1977@yahoo.es	0992681459	
	Mercy Elizabeth Pozo Morán	06D03	0802626510	mercypozo_33@hotmail.com	0992703051	
	Luis Tenesaca Vinueza	H Chaucha	0101106069	[illegible]	0993565336	
	Magia Alvarez	Hospital Chaucha 06D03	0603994412	[illegible]	0983136139	
	Denis Juca Guillo	Hospital de Alausí	0603625681	[illegible]	0998971793	
	Gonzalo Martínez	Distrito Cuenca Urbano	0601168359	gonzalo.martinez@msp.gob.ec	0994461391	

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS
ZONA 3 DE SALUD
11 DE JUNIO DEL 2015

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CEDULA	CORREO	CELULAR	FIRMA
1	Eco José Montoya	Distrito 16D02	1600397317	joxandie_s6@hotmail.com	0985122343	
2	Magia Elizabeth Palacios	DD 18D06	1803023207	magia.palacios@dpsl.gob.ec	0994529691	
3	Tatiana Cevallos	DD 18D06	1805730091	tatyss.cv1@hotmail.com	0939474167	
4	Cristian Caley Tigre	Distrito 06D02	0802755637	lmos_9@yahoo.com	0989949733	
5	Oscar Jacome Jefferson L.	DD05D06	1711361350	jefferson.oscar@msp.gob.ec	0958655612	
6	Charles Rubles T	DD05D06 S-S	0501552301	charles.rubles@msp.gob.ec	0984994528	
7	[illegible]	DD05D04	1001975965	[illegible]	0994446038	
8	Silvana Maruse Recalde	DD05D04	0501497226	[illegible]	0986565493	
9	Jairo Aguilla Coello	DD05D03 P.S	0503056031	jairo.17@yahoo.es	0995272243	
10	Lorena Elizabeth Espinoza G	Distrito 05D03 Ambato	0603562214	lorena.espinoza@msp.gob.ec	0995408243	
11	Soledad Calderón	Distrito 05D01	1103933706	soledad.calderon@msp.gob.ec	0983119300	
12	Carmen Cevallos Mendez	Distrito 05D01	0501707227	carmen.cevallos@msp.gob.ec	0993037136	
13	Walter R. Argüello P.	DD 05D02 Salud	1103531837	Director Distrital	[illegible]	
14	Carlos López Sornoza	Hospital Pujilí	1802914943	carlos.lopez@dpsl.gob.ec	0980819241	

Anexo 7: Matriz de facturación

CONSULTAS POR MORBILIDAD

DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO		CS. CACHA CHUYUG		CS. CACHA GUAGSHI		CS. CACHA MACHANGARA		CS. PUCARA QUINCHE	
	COSTO TARIFARIO	NÚMERO	TOTAL	NÚMERO	TOTAL	NÚMERO	TOTAL	NÚMERO	TOTAL
CONSULTA POR MORBILIDAD									
VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS	11,837	257	3042,11	142	1680,85	318	3764,17	277	3278,849
VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COMPONENTES: 1- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS.	11,214	71	82,21	40	448,56	156	1749,38	87	975,618
TOTAL		328	3124,323	182	2129,414	474	5513,55	364	4254,467

ATENCIÓN PREVENTIVA		CS. CACHA CHUYUG		CS. CACHA HUAGSHI		CS. CACHA MACHANGARA		CS. PUCARA QUINCHE	
	PRECIO TARIFARIO	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**MENOR DE UN ANO**); 30-45 MIN.	25,03	4,00	100,12	5,00	125,15	14,00	350,42	12,00	300,36
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**1 A 4 ANOS);** 30-45 MIN.	26,37	18,00	474,66	10,00	263,70	87,00	2294,19	32,00	843,84
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**5 A 10 ANOS**); 30-45 MIN.	29,05	55,00	1597,75	44,00	1278,20	116,00	3369,80	47,00	1365,35
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**11 A 19 ANOS**); 30-45 MIN.	31,66	70,00	2216,20	58,00	1836,28	198,00	6268,68	56,00	1772,96
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**20 A 49 ANOS**); 30-45 MIN.	34,27	52,00	1782,04	42,00	1439,34	86,00	2947,22	72,00	2467,44
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**50 A 64 ANOS**); 30-45 MIN.	35,61	24,00	854,64	13,00	462,93	29,00	1032,69	20,00	712,20
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**MAYORES DE 65 ANOS**); 30-45 MIN.	38,29	26,00	995,54	14,00	536,06	21,00	804,09	33,00	1263,57
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**MENOR DE UN AÑO**); 30 MINUTOS	21,09	6,00	147,63	7,00	147,63	42,00	885,78	31,00	653,79
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(1 A 4 ANOS); 30 MINUTOS	22,43	8,00	179,44	4,00	89,72	61,00	1368,23	25,00	560,75
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**5 A 10 ANOS**); 30 MINUTOS	23,77	21,00	499,17	36,00	855,72	33,00	784,41	20,00	475,40
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**11 A 19 ANOS**); 30 MINUTOS	25,03	18,00	450,54	34,00	851,02	10,00	250,30	18,00	450,54
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**20 A 49 ANOS**); 30 MINUTOS	26,37	23,00	606,51	39,00	1028,43	47,00	1239,39	24,00	632,88
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**50 A 64 ANOS**); 30 MINUTOS	27,71	12,00	332,52	9,00	249,39	5,00	138,55	2,00	55,42
CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ**(MAYORES DE 65 ANOS)**; 30 MINUTOS	29,05	4,00	116,20	5,00	145,25	0,00	0,00	5,00	145,25
TOTAL		341,00	10352,96	320,00	9308,82	749,00	21733,75	397,00	11699,75

VISITA DOMICILIARIA		CS. CACHA CHUYUG		CS. CACHA GUAGSHI		CS. CACHA MACHANGARA		CS. PUCARA QUINCHE	
	PRECIO TARIFARIO	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS	26,73	737,00	19700,01	674,00	18016,02	595,00	15904,35	555,00	14835,15
TOTAL		737,00	19700,01	674,00	18016,02	595,00	15904,35	555,00	14835,15

PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO MEDICOS		CS. CACHA CHUYUG		CS. CACHA HUAGSHI		CS. CACHA MACHANGARA		CS. PUCARA QUINCHE	
	PRECIO TARIFARIO	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL
DERECHOS DE SALA PARA CURACIONES, SI HAY ESPACIO ESPECIFICO (PRIMERO, SEGUNDO Y TERCER NIVEL)	7,05	2,00	14,10		0,00	2,00	14,10	2,00	14,10
RETIRO DE PUNTOS	2,4	1,00	2,40		0,00	1,00	2,40	1,00	1,00
OTROS									
TOMA MUESTRA LABORATORIO CLINICO									
TOMA CITOLOGIA CERVICO VAGINAL									
TOTAL		3,00	16,50	0,00	0,00	3,00	16,50	3,00	15,10

COSNSULTA Y PROCEDIMIENTOS DE ODONTOLOGIA		CS. CACHA CHUYUG		CS. CACHA HUAGSHI		CS. CACHA MACHANGARA		CS. PUCARA QUINCHE	
	VALOR	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL	NUMERO	TOTAL
GENERAL									
CONSULTA ODONTOLOGICA, GENERAL	10,45	504	5266,8	335	3500,75	862	9007,9	582	6081,9
ENDODONCIA									
ENDODONCIA UNIRADICULAR	10,44		0,00		0,00	9,00	93,96	7,00	73,08
EXODONCIA									
EXODONCIA PIEZA ERUPCIONADA	37,45	89,00	3333,05	37,00	1385,65	152,00	5692,40	115,00	4306,75
PERIDONCIA									
PERIDONCIA PROFILAXIS	18,76	279,00	5234,04	198,00	3714,48	387,00	7260,12	270,00	5065,20
RESTAURACIONES CON RESINA									
RESTAURACIONES CON RESINA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	10,01	0,00	0,00	0,00	0,00	81,00	810,81	5,00	50,05
RESTAURACIONES CON AMALGAMA									
RESTAURACIONES CON AMALGAMA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	12,48	1	12,48		0,00	105	1310,40	54	673,92
OTROS TRATAMIENTOS									
SELLANTES	4,96	52	257,92	55	272,80	119	590,24	53	262,88
TOTAL		925,00	14104,29	625,00	8873,68	1715,00	24765,83	1086,00	16513,78
TOTAL		C CHUYUG	47298,08	C HUAGSHI	38327,93	C MACHANGARA	67933,98	P QUINCHE	47318,25

Anexo 8: indicadores de las unidades de primer nivel de atención

BANCO DE INDICADORES DE UNIDADES DE PRIMER NIVEL						
1.- INDICADORES DE ESTRUCTURA						
INDICADORES DE DISPONIBILIDAD			ANUAL			
INDICADOR	**FORMULA**	**QUE MIDE**	**C. CHUYUG**	**C.GUAGSHI**	**P. QUINCHE**	**C. MACHANGARA**
Razón horas médico contratadas al año x habitante	No horas médico contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas médico por habitante	0,53	1,18	0,72	0,30
Razón horas odontologo contratadas al año x	odontologo contratadas/población asignada	de horas odontólogo por habitante	0,56	1,22	0,71	0,34
INDICADORES DE ACCESIBILIDAD						
% de cumplimiento de citas	Citas asignadas/total de consultas	Acceso a servicios de salud	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS
% de referencias solicitas por la unidad	Número de referencias médicas solicitadas a nivel superior/total de atenciones médicas	Capacidad resolutiva de la unidad	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS
2.- INDICADORES DE PROCESOS						
INDICADORES DE EXTENSIÓN DE USO						
% de consulta en menores de 28 dias	Total de consultas a menores de 28 días/total de consultas	Uso de servicios de consulta en neonatos	0,02	0,02	0,03	0,01
% de consultas entre 29 dias a 11 meses	Total de consultas de 29 dias a 11 meses/total de consultas	Uso de servicios de consulta en lactantes	0,01	0,02	0,08	0,05
% de consultas de 1 a 4 años	Total de consultas a menores de 1 a 4 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en niños de 1 a 4	0,07	0,05	0,14	0,19
% de consultas de 5 a 10 años	Total de consultas a menores de 5 a 10 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en escolares	0,19	0,28	0,19	0,22
% de consultas de 11 a 19 años	Total de consultas a menores de 11 a 19 años/total de consultas	Uso de servicios de consulta en adolescentes	0,23	0,23	0,15	0,23
% de consultas de 20 a 49 años	Total de consultas a personas de 20 a 49 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos	0,21	0,23	0,22	0,18
% de consultas de 50 a 64 años	Total de consultas a personas de 50 a 64 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos	0,13	0,08	0,08	0,07
% de consultas de mayores de 65 años	Total de consultas a pacientes mayores a 65 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos mayores	0,13	0,08	0,08	0,07
% de atención a mujeres	Total de consultas a mujeres/total de consultas	Uso de servicios de consulta en mujeres	0,57	0,58	0,96	0,38
% de atención a hombres	Total de consultas a hombres /total de consultas	Uso de servicios de consulta en hombres	0,43	0,42	0,63	0,25
% Consultas de prevención	Total de consultas de prevención /total de consultas	Comportamiento de consultas de prevención	0,56	0,74	0,49	0,54
% consultas primeras	Total de consultas primeras/total de consultas	Comportamiento de consultas primeras	0,72	0,59	0,67	0,68
% Consultas subsecuentes	Total de consultas a subsecuentes /total de consultas	Comportamiento de consultas subsecuentes	0,28	0,41	0,33	0,32
% consultas en establecimiento	Total de consultas brindadas en establecimiento /total de consultas	Cobertura de atención en establecimiento	0,45	0,34	0,66	0,53
% consultas en comunidad	Total de consultas brindadas en comunidad /total de consultas	Cobertura de atención en comunidd	0,07	0,02	0,08	0,08
% visitas domiciliarias	Total de consultas brindadas en domicilio /total de consultas	Cobertura de atención en domicilio	0,32	0,46	0,19	0,10
% de consultas en otros centros	Total de consultas brindadas en otros centros /total de consultas	Cobertura de atención en centros	0,17	0,18	0,07	0,29

INDICADORES DE INTENSIDAD DE USO						
Concentración de consultas	Total de consultas/total primeras consultas	Veces que un paciente acudió a la unidad por la misma enfermedad, intensidad de uso de la consulta	1,69	1,96	1,90	1,94
Frecuencia de uso en consulta	Número de atenciones/total de pacientes atendidos	veces que el paciente recibe atención durante en el	0,83	0,70	0,71	0,69
Frecuencia de uso de consulta 1 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 1 vez en el	460,00	303,00	669,00	1040,00
Frecuencia de uso de consulta 2 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 2 vez en el año	112,00	78,00	144,00	197,00
Frecuencia de uso de consulta 3 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 3 vez en el año	36,00	24,00	42,00	75,00
Frecuencia de uso de consulta 4 y mas	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 4 y mas vez en el año	38,00	13,00	48,00	69,00
Promedio de recetas en consulta	Total recetas despachada en consulta / No consultas	No. recetas recibidas por cada consulta	0,83	0,70	0,71	0,69
INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENDIMIENTO						
% cumplimiento de horas contratadas en consulta	Horas laboradas en consulta/horas contratadas para consulta	Rendimiento de tiempo de consulta	0,78	0,70	0,74	0,78
Productividad en consulta	No consultas / horas contratadas para consulta	Productivdad de consulta por hora contratada	1,24	1,26	1,54	1,77
Productividad en consulta por hora laborada	No consultas/horas laboradas en consulta	Productividad de consulta por hora laborada	4,06	3,86	5,02	5,50
Promedio diario de Consultas	(No. consultas realizadas/total días laborados en consulta)	consultas realizadas por día en la unidad	28,74	24,71	42,37	64,97
Productividad en consulta odontològica por hora	No consultas odontològicas/ horas contratadas para consulta odontològicas	Productividad de consulta odontologica por hora contratada	0,09	0,13	0,08	0,06
Rendimiento hora odontòlogo	Total pacientes atendidos/total horas laboradas	No. atenciones por hora odontólogo	3,38	2,72	3,57	3,77
3.- INDICADORES DE RESULTADOS						
INDICADORES DE EFICACIA						
% efectividad en atención de consulta externa	Total de pacientes agendados para atención en menos de 15dias/total de pacientes que demandaron atención en consulta		NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS
INDICADORES DE EFICIENCIA						
Costo por atención	Gasto total/total de atenciones	Establece costo por atención en la unidad	60,95	64,63	37,23	33,73
Costo Consulta Médica	Gastos en Consulta / No consultas	Establece costo por consulta médica	0,05	0,15	0,02	0,02
Costo atención Odontológica	Gastos en Odontología / No pacientes atendidos	Establece costo por atención odontológica	0,04	0,08	0,01	0,01
Costo de visita domiciliaria	Gastos vista domiciliaria /No. De visitas	Establece costo por atención domiciliaria	0,07	0,05	0,07	0,15

Anexo 9: Informe presentado al director distrital

ASUNTO: UNIDADES OPERATIVAS DE SALUD: CACHA CHUYUG, CACHA GUAGSHI, CACHA MACHANGARA Y PUCARA QUINCHE

ANTECEDENTE:

La inversión que realiza el estado en los servicios de salud es un rubro importante, que es destinado a actividades de prevención, promoción y curación de la población, esta inversión debe ser enfocada en la provisión de dichos servicios a toda la población especialmente a los grupos vulnerables, con la mayor calidad y calidez posible. Siendo esta la premisa de los servicios de salud en el primer nivel no existe indicadores financieros de la efectividad del gasto que se realiza en cada una de las unidades operativas, mediante herramientas efectivas que permitan además el monitoreo de la productividad del profesional en forma más efectiva.

Para ello con la aprobación del viceministerio y la Coordinación zonal 3 se ha realizado la evaluación financiera de las 4 unidades de salud correspondientes al Distrito Riobamba Chambo.

OBJETIVOS:

1. Diseñar e implementar el proceso de costos y facturación de los servicios.

2. Capacitar al personal de la Dirección Distrital 06D01 Riobamba Chambo sobre el proceso de facturación.

3. Diseñar e implementar el proceso de monitoreo, control y supervisión de los recursos.

ANÁLISIS:

La Dirección Distrital 06D01 Riobamba Chambo Salud, abarca varios puestos de salud y centros que brindan atención de salud de primer nivel siendo los mismos más cercanos a la población, además facilita y coordina el flujo de pacientes dentro del Sistema de salud, articulado con unidades de mayor complejidad mediante el sistema de referencia y pacientes, segurando la continuidad de la atención.

Promueve acciones de Salud Pública de acuerdo a las normas emitidas por la autoridad sanitaria nacional quien ejerce rectoría.

Las unidades del primer nivel de atención ofertan consulta ambulatoria y resuelve problemas de salud de corta estancia. Siendo la puerta de entrada obligatoria al Sistema Nacional de Salud (Acuerdo No. 1203).

Los servicios están dirigidos a una atención integral de la familia, individuo y comunidad, enfatizado en la promoción y prevención. Estas actividades son de tipo intra y extramural. Con lo expuesto se crea una necesidad de diseñar e implementar procesos de costos, facturación, monitoreo, control y supervisión de los recursos que demanda este primer nivel

	CS. C. CHUYUG		CS. C. GUAGSHI		CS. PUCARA QUINCHE		CS. C. MACHANGARA	
SERVICIOS	COSTO SERVICIO	COSTO UNITARIO	COSTO SERVICIO	COSTO UNITARIO	COSTO SERVICIO	COSTO UNITARIO	COSTO SERVICIO	COSTO UNITARIO
CONSULTA EXTERNA	8219,89	26,95	8677,05	51,34	8426,31	17,23	31643,24	34,14
VISITA DOMICILIARIA	3967,99	16,13	3490,31	12,69	3938,25	16,62	6780,81	32,14
ODONTOLOGIA	4453,56	15,57	3369,14	22,61	5054,31	9,27	7441,45	8,49

Los Costos unitarios en las unidades varian en relación al tarifario nacional de salud.

INSUMOS/SERVICIOS	CS. CHUYUG	CS. GUAGSHI	CS. PUCARA QUINCHE	C. MACHANGARA
Remuneración Personal	92,82	100,00	91,26	97,19
Materiales de Oficina	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiales de Aseo	0,84	0,00	0,46	0,27
Medicinas	6,34	0,00	5,71	1,56
Insumos	0,00	0,00	2,04	0,81
Otros de uso y consumo	0,00	0,00	0,00	0,00
Servicio Básicos	0,00	0,00	0,23	0,00
Depreciaciones	0,00	0,00	0,30	0,16
Costo uso de edificio	0,00	0,00	0,01	0,01

Al validar los datos de los costos que se generan en el Cuadro Gerencial No.4 se puede observar el porcentaje de gastos generado en cada unidad operativa, así como sus insumos/servicios tales como: Remuneración Personal Planta, Materiales de Oficina, Materiales de Aseo, Medicinas, Material de Laboratorio, Biomateriales odontológico, Otros de uso y consumo, Servicio Básicos, Depreciaciones y Costo uso de edificio, evidenciando que el mayor porcentaje en gasto es la remuneración personal de planta.

MONITOREO DE LOS PRODUCTOS DE LOS EQUIPOS DE SALUD DE PRIMER				
COMPONENTES	C. CHUYUC	C GUAGSHI	P. QUINCHE	C. MACHANGARA
ORGANIZACIÓN COMUNITARIA	SI	SI	SI	SI
Comités de salud local funcionando	SI	SI	SI	SI
COMITES DE USUARIOS O GRUPOS	NO	SI	SI	SI
Grupos de adultos mayores	SI	SI	SI	SI
Grupos de diabéticos	NO	NO	SI	SI
Grupos juveniles	NO	NO	NO	SI
Grupos de personas con discapacidad	NO	NO	NO	NO
DIAGNOSTICOS SITUACIONAL INICIAL	SI	SI	SI	NO
DIANGOSTICOS DINAMICOS	NO	SI	NO	SI
SALA SITUACIONAL IMPLEMENTADA	SI	SI	NO	SI
PLANES DE SALUD LOCAL FORMULADOS DE ACUERDO A NORMATIVA Y HERRAMIENTAS DE PLANIFICACIÓN ESTABLECIDAS POR EL MSP	NO	SI	SI	SI
COMPROMISOS DE GESTIÓN	SI	SI	SI	SI
ACCIONES DE SALUD MONITOREADAS Y EVALUADAS	SI	SI	SI	SI

Los productos de los equipos del primer nivel de atención de organización comunitaria, no se cumplen al 100% en todas las unidades de salud analizadas

Indicadores de extensión los cuales se puede medir el uso de servicios de consulta de: neonatos, lactantes, niños de 1 a 4 años, escolares, adolescentes, adultos, adultos mayores, mujeres y hombres; Comportamiento de consultas de: prevención, recuperación, primeras, subsecuentes; Cobertura de atención en: establecimiento, comunidad, domicilio, centros, médico, odontólogo.

BANCO DE INDICADORES DE UNIDADES DE PRIMER NIVEL

1.- INDICADORES DE ESTRUCTURA

INDICADORES DE DISPONIBILIDAD			ANUAL			
INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	C. CHUYUG	C. GUAGSHI	P. QUINCHE	C. MACHANGARA
Razón horas médico contratadas al año x habitante	No horas médico contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas médico por habitante	0,53	1,18	0,72	0,30
Razón horas odontologo contratadas al año x habitante	No horas odontologo contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas odontólogo por habitante	0,56	1,22	0,71	0,34
INDICADORES DE ACCESIBILIDAD						
% de cumplimiento de citas	Citas asignadas/total de consultas	Acceso a servicios de salud	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS
% de referencias solicitas por la unidad	Número de referencias médicas solicitadas a nivel superior/total de atenciones médicas	Capacidad resolutiva de la unidad	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS

2.- INDICADORES DE PROCESOS						
INDICADORES DE EXTENSIÓN DE USO						
% de consulta en menores de 28 dias	Total de consultas a menores de 28 días/total de consultas	Uso de servicios de consulta en neonatos	0,02	0,02	0,03	0,01
% de consultas entre 29 dias a 11 meses	Total de consultas de 29 dias a 11 meses/total de consultas	Uso de servicios de consulta en lactantes	0,01	0,02	0,08	0,05
% de consultas de 1 a 4 años	Total de consultas a menores de 1 a 4 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en niños de 1 a 4 años	0,07	0,05	0,14	0,19
% de consultas de 5 a 10 años	Total de consultas a menores de 5 a 10 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en escolares	0,19	0,28	0,19	0,22
% de consultas de 11 a 19 años	Total de consultas a menores de 11 a 19 años/total de consultas	Uso de servicios de consulta en adolescentes	0,23	0,23	0,15	0,23
% de consultas de 20 a 49 años	Total de consultas a personas de 20 a 49 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos	0,21	0,23	0,22	0,18
% de consultas de 50 a 64 años	Total de consultas a personas de 50 a 64 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos	0,13	0,08	0,08	0,07
% de consultas de mayores de 65 años	Total de consultas a pacientes mayores a 65 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos mayores	0,13	0,08	0,08	0,07
% de atención a mujeres	Total de consultas a mujeres/total de consultas	Uso de servicios de consulta en mujeres	0,57	0,58	0,96	0,38

% de atención a hombres	Total de consultas a hombres /total de consultas	Uso de servicios de consulta en hombres	0,43	0,42	0,63	0,25
% Consultas de prevención	Total de consultas de prevención /total de consultas	Comportamiento de consultas de prevención	0,56	0,74	0,49	0,54
% consultas primeras	Total de consultas primeras/total de consultas	Comportamiento de consultas primeras	0,72	0,59	0,67	0,68
% Consultas subsecuentes	Total de consultas a subsecuentes /total de consultas	Comportamiento de consultas subsecuentes	0,28	0,41	0,33	0,32
% consultas en establecimiento	Total de consultas brindadas en establecimiento /total de consultas	Cobertura de atención en establecimiento	0,45	0,34	0,66	0,53
% consultas en comunidad	Total de consultas brindadas en comunidad /total de consultas	Cobertura de atención en comunidd	0,07	0,02	0,08	0,08
% visitas domiciliarias	Total de consultas brindadas en domicilio /total de consultas	Cobertura de atención en domicilio	0,32	0,46	0,19	0,10
% de consultas en otros centros	Total de consultas brindadas en otros centros /total de consultas	Cobertura de atención en centros	0,17	0,18	0,07	0,29
INDICADORES DE INTENSIDAD DE USO						
Concentración de consultas	Total de consultas/total primeras consultas	Veces que un paciente acudió a la unidad por la misma enfermedad, intensidad de uso de la consulta	1,69	1,96	1,90	1,94
Frecuencia de uso en consulta	Número de atenciones/total de pacientes atendidos	Número de veces que el paciente recibe atención durante en el año	0,83	0,70	0,71	0,69

Frecuencia de uso de consulta 1 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 1 vez en el año	460,00	303,00	669,00	1040,00
Frecuencia de uso de consulta 2 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 2 vez en el año	112,00	78,00	144,00	197,00
Frecuencia de uso de consulta 3 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 3 vez en el año	36,00	24,00	42,00	75,00
Frecuencia de uso de consulta 4 y mas	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 4 y mas vez en el año	38,00	13,00	48,00	69,00
Promedio de recetas en consulta	Total recetas despachada en consulta / No consultas	No. recetas recibidas por cada consulta	0,83	0,70	0,71	0,69
En cuanto a los indicadores de productividad y rendimiento se mide: el rendimiento de tiempo de consulta, productividad de consulta por hora contratada, productividad de consulta por hora laborada, No. de consultas realizadas por día en la unidad, productividad de consulta odontológica por hora contratada, No. atenciones por hora odontólogo.						
INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENDIMIENTO						
% cumplimiento de horas contratadas en consulta	Horas laboradas en consulta/horas contratadas para consulta	Rendimiento de tiempo de consulta	0,78	0,70	0,74	0,78
Productividad en consulta	No consultas / horas contratadas para consulta	Productivdad de consulta por hora contratada	1,24	1,26	1,54	1,77
Productividad en consulta por hora laborada	No consultas/horas laboradas en consulta	Productividad de consulta por hora laborada	4,06	3,86	5,02	5,50

Promedio diario de Consultas	(No. consultas realizadas/total días laborados en consulta)	No. de consultas realizadas por día en la unidad	28,74	24,71	42,37	64,97
Productividad en consulta odontològica por hora	No consultas odontològicas/ horas contratadas para consulta odontològicas	Productividad de consulta odontologica por hora contratada	0,09	0,13	0,08	0,06
Rendimiento hora odontòlogo	Total pacientes atendidos/total horas laboradas	No. atenciones por hora odontólogo	3,38	2,72	3,57	3,77
3.- INDICADORES DE RESULTADOS						
INDICADORES DE EFICACIA						
% efectividad en atención de consulta externa	Total de pacientes agendados para atención en menos de 15dias/total de pacientes que demandaron atención en consulta		NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS	NO HAY DATOS
Los indicadores de productividad nos ayudan a valorar el uso del tiempo delos profesionales en relación a la producción de los mismos.						
INDICADORES DE EFICIENCIA						
Costo por atención	Gasto total/total de atenciones	Establece costo por atención en la unidad	60,95	64,63	37,23	33,73
Costo Consulta Médica	Gastos en Consulta / No consultas	Establece costo por consulta médica	0,05	0,15	0,02	0,02
Costo atención Odontológica	Gastos en Odontología / No pacientes atendidos	Establece costo por atención odontológica	0,04	0,08	0,01	0,01
Costo de visita domiciliaria	Gastos vista domiciliaria /No. De visitas	Establece costo por atención domiciliaria	0,07	0,05	0,07	0,15

Con los indicadores de eficiencia se estableció los costos de los deferente servicios de las unidades de salud planilladas

CONCLUSIONES:

- Las unidades del primer nivel de atención de Salud se encuentran experimentando un importante posicionamiento en el mercado, pasando de ser ineficientes e ineficaces a dinámicos y a ser tener una mayor demanda de usuarios.

- La capacidad resolutiva en los puestos de salud según el perfil epidemiológico es compatible a la prestación de servicios.

- Las unidades de salud realizan actividades de promoción y prevención de salud, pero aun no llegan a los niveles óptimos contemplados en el MAIS-FCI.

RECOMENDACIONES:

- Buscar el equilibrio financiero, mejora la producción de las unidades de salud a la vez que permitirá el monitoreo continuo y la retroalimentación para un gasto más objetivo.

- Se debe buscar aplicar y desarrollar herramientas e indicadores que mejoren y faciliten el monitoreo de las unidades de primer nivel, recordando q son las que aseguran la cobertura universal en salud y articuladas constituyen el prestador más grande del sistema nacional de salud.

	NOMBRE	CARGO	SUMILLA
Elaborado por:	MD. Cinthya Aviles	Maestrante de Gerencia en Salud para el Desarrollo Local.	

Lugar y fecha de entrega: Riobamba, 29 de febrero del 2016