



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

La Universidad Católica de Loja

ÁREA BIOLÓGICA

TÍTULO DE MAGÍSTER EN GERENCIA EN SALUD PARA
EL DESARROLLO LOCAL

**“Evaluación financiera del Centro de Salud Urbano El Paraíso, Distrito de
salud 2 Machala, zona 7, de Enero a Diciembre de 2014.”**

TRABAJO DE TITULACIÓN

AUTORA: Pinto Heras, Lucía Gabriela, Dra.

DIRECTOR: Elizalde López, Favio Rodrigo, Ing. Mg.

CENTRO UNIVERSITARIO MACHALA

2016

APROBACIÓN DEL DIRECTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Magister.

Favio Rodrigo Elizalde López.

DOCENTE DE LA TITULACIÓN

De mi consideración:

El presente trabajo de titulación, denominado ““Evaluación Financiera del Centro de Salud Urbano El Paraíso, Distrito de Salud 2 Machala, Zona 7, de Enero a Diciembre de 2014”, Establecimiento Nivel I de Atención”, ha sido orientado y revisado durante su ejecución, por cuanto se aprueba la presentación del mismo.

Machala, 1 de abril de 2016

f).....
ING. MGS. FAVIO RODRIGO ELIZALDE LÓPEZ

DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS

“Yo, **Dra. Lucía Gabriela Pinto Heras**, declaro ser autora del presente trabajo de titulación “Evaluación Financiera del Centro de Salud Urbano El Paraíso, Distrito de Salud 07D02 Machala, Zona 7, de Enero a Diciembre de 2014, Establecimiento Nivel I de Atención” de la Titulación Magíster en Gerencia de Salud para el Desarrollo Local, siendo Mgs. Favio Rodrigo Elizalde López director del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales. Además certifico que las ideas, conceptos, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad”.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art. 88 del Estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja, que en su parte pertinente textualmente dice: “Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado o trabajos de titulación que se realicen con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad”.

f.

Autora: Pinto Heras, Lucía Gabriela. Dra.

Cédula: **0703748095**

Machala, 1 de abril de 2016

DEDICATORIA

Dedico todo el esfuerzo que ha conllevado la realización de este trabajo colaborativo a Dios primeramente por dotarme de vida para alcanzar este peldaño en mi realización profesional.

A mis padres que han servido de inspiración para luchar por cristalizar todas mis metas, preservando los valores que han infundado en mi desde niña.

A mi esposo por ser el apoyo más importante y la motivación constante para continuar en el camino que decidí emprender, sin desfallecer en el intento.

A mis hermanos a quienes siempre he querido transmitir que el querer es poder si uno se lo propone.

A mi abuelita y tías paternas por haber sido mi refugio incondicional siempre.

AGRADECIMIENTOS

Gracias infinitas a Dios por darme la fuerza y el valor para continuar avanzando en la vida a pesar de las adversidades y obstáculos que deba vencer sin pasar por encima de nadie.

Agradezco a mis padres por demostrarme su inmenso amor, con su presencia, confianza y apoyo a cada momento como profesional y como persona, corrigiendo mis errores y celebrando mis logros.

Agradezco a mi esposo por ser la luz de mis días, porque su llegada a mi vida ha sido una gran bendición y sé que mis triunfos los sienten suyos felizmente.

Gracias a mis hermanos quienes siempre estuvieron prestos a ayudarme incondicionalmente haciendo más fácil mí camino.

Agradezco a mi abuelita y a mis tías Marlene, Marianela, Roció y Marieta por creer en mí, su cariño y comprensión ha sido fundamental en mi vida, sé que se sienten orgullosas de cuanto he alcanzado profesionalmente.

ÍNDICE

APROBACIÓN DEL DIRECTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN.....	II
DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS	III
DEDICATORIA.....	IV
AGRADECIMIENTOS	V
INDICE DE CUADROS	IX
RESUMEN.....	1
ABSTRACT	2
INTRODUCCIÓN.....	3
PROBLEMATIZACIÓN	5
JUSTIFICACIÓN	7
OBJETIVOS	8
Objetivo General	8
Objetivos Específicos	8
CAPITULO I	9
MARCO TEÓRICO.....	9
1.1. Marco Institucional.....	10
1.1.1 Aspectos Geográficos del Lugar	10
1.1.2. Población	11
1.1.3 Misión de la Unidad de Salud.....	16
1.1.4 Visión de la Unidad de Salud	16
1.1.5 Organización administrativa de la Unidad de Salud.....	17
1.1.6 Servicios que presta la Unidad de Salud.....	18
1.1.7. Datos estadísticos de cobertura de la Unidad de Salud.....	20
1.1.8 Características geofísicas de la Unidad de Salud.....	23
1.1.9 Políticas de la Institución	24
1.2 Marco Conceptual	25
1.2.1 Definición de Salud.....	25
1.2.2 Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural. 25	
1.2.3 Red Pública.	25
1.2.4 La Atención Primaria	25
1.2.5. Análisis de Costos	26
1.2.6 Eficacia, Calidad y Eficiencia	27
1.2.7.Gestión Productiva.	27

1.2.8. <i>Financiamiento de Salud en Ecuador</i>	27
1.2.9. <i>Tarifario Sistema Nacional de Salud</i>	28
CAPITULO II	29
1. DISEÑO METODOLÓGICO	29
2.1 <i>Matriz de involucrados</i>	30
2.2 <i>Árbol de problemas</i>	32
2.3 <i>Árbol de objetivos</i>	33
2.4 <i>Matriz de Marco Lógico</i>	34
CAPITULO III	38
2. RESULTADOS SERVICIOS DE SALUD COSTEADOS	38
3.1. <i>Resultado 1. Servicios de salud costeados</i>	39
3.1.1. <i>Actividad 1.1 Socialización del proyecto</i>	39
3.1.2. <i>Actividad 1.2 Taller de inducción al proceso de costos</i>	40
3.1.3. <i>Actividad 1.3 Recolección de información</i>	41
3.1.4. <i>Actividad 1.4 Generación de Resultados de Costos</i>	47
3.1.4.1. <i>Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción</i> 48	
3.1.4.2. <i>Análisis del indicador del resultado I</i>	52
3.2. <i>Resultado 2. Servicios de salud presupuestados</i>	53
3.2.1. <i>Actividad 2.1 Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud</i>	53
3.2.2. <i>Actividad 2.2 Recolección de información</i>	53
3.2.3. <i>Actividad 2.3 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud</i>	55
3.2.4. <i>Análisis del indicador del resultado II</i>	56
3.3. <i>Resultado 3. Estrategias de mejoramiento</i>	57
3.3.1. <i>Actividad 3.1. Elaboración del estado de resultado planeado para 2014 y cálculo del punto de equilibrio</i>	57
3.3.2. <i>Actividad 3.2. Socialización de resultados</i>	58
3.3.3. <i>Actividad 3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento</i>	58
3.3.3.1. <i>Implementar el monitoreo de la producción, productividad y rendimiento del personal profesional</i>	62
3.3.4. <i>Actividad 3.4. Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación</i>	63
3.3.5. <i>Actividad 3.5. Entrega de informes a las autoridades distritales</i>	67
CONCLUSIONES	70
RECOMENDACIONES	71
BIBLIOGRAFÍA	72
ANEXOS	74
Anexo 1	75
Anexo 2	76

Anexo 3.....	78
Anexo 4.....	85
Anexo 5.....	93
Anexo 6.....	94
Anexo 7.....	95
Anexo 8.....	97
Anexo 9.....	98
Anexo 10.....	99
Anexo 11.....	100
Anexo 12.....	103
Anexo 13.....	104
Anexo 14.....	109
Anexo 15.....	118
Anexo 16.....	122
Anexo 17.....	126
Anexo 18.....	138
Anexo 19.....	142
Anexo 20.....	151
Anexo 21.....	152

INDICE DE CUADROS

Cuadro N° 1: Población por Sexo del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	12
Cuadro N° 2: Población por edades del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	12
Cuadro N° 3: Población por Etnia del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	13
Cuadro N° 4: Proyección de población del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	14
Cuadro N° 5: Indicadores Demográficos de Salud.....	15
Cuadro N° 6: Indicadores Determinantes Sociales.....	15
Cuadro N° 7: Barrios de cobertura del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	21
Cuadro N° 8: Producción del Centro de Salud Urbano El Paraíso Periodo 2013-2014.....	22
Cuadro N° 9: Perfil de Morbilidad 2013 del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	22
Cuadro N° 10: Características Geofísicas del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	23
Cuadro N°11: Resumen de valor de mano de obra del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	41
Cuadro N°12: Resumen de Medicamentos e Insumos Médicos del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	42
Cuadro N°13: Resumen de Consumo de bienes del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	43
Cuadro N°14: Resumen de costos según el área de servicio del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	44
Cuadro N°15: Resumen de consultas del periodo 2014 del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	46
Cuadro N° 16: Costo de atención promedio anual 2014 del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	47
Cuadro N°17: Costo per cápita de la población del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	48
Cuadro N°18: Costos directos anuales del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	48
Cuadro N° 19: Costos indirectos anuales de los servicios del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	50

Cuadro N° 20: Costo integral anual de los servicios del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	51
Cuadro N° 21: Costos fijos y Costos Variables 2014 del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	51
Cuadro N° 22: Resumen de la planeación anual de las prestaciones de salud en 2014 del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	55
Cuadro N° 23: Resumen del punto de equilibrio del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	57
Cuadro N° 24: Monitoreo de los productos de los equipos de salud de primer nivel del Centro de Salud El Paraíso.....	62
Cuadro N° 25: Estándares generalmente aceptados para el tiempo de prestación de los servicios del Centro de Salud El Paraíso.....	63
Cuadro N° 26. Indicadores de monitoreo y evaluación del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	63
Cuadro N° 27. Evidencias de los resultados alcanzados con el proyecto.....	68

INDICE DE FIGURAS

Figura N° 1: Mapa del Cantón Machala.....	10
Figura N° 2: Croquis del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	10
Figura N° 3: Organigrama de la Dirección Distrital de Salud 2014.....	17
Figura N° 4: Organigrama del Ministerio de Salud Pública 2014.....	18
Figura N° 5: Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	18
Figura N° 6: Cartera de Servicios de la de Salud.....	19
Figura N° 7: Mapa de Evacuación de El Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	20
Figura N° 8: Croquis de los barrios de cobertura del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	21

INDICE DE GRAFICOS

Gráfico N° 1: Población por Sexo del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	12
Gráfico N° 2: Población por edades del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	13
Gráfico N° 3: Población por Etnia del Centro de Salud Urbano El Paraíso.....	14
Gráfico N°4: Costos directos anuales.....	49

Gráfico N°5: Costos indirectos anuales de los servicios.....50

RESUMEN

El Centro de Salud Urbano El Paraíso, es un establecimiento de salud perteneciente al Ministerio de Salud Pública que presta atención de primer nivel a una población de 14.981 habitantes pertenecientes al norte del Cantón Machala de la Provincia de El Oro. En la investigación efectuada se determinó la inexistencia de evaluación financiera en el Centro de Salud. La metodología utilizada para el desarrollo del trabajo fue la elaboración de la matriz de marco lógico con el fin de contribuir al uso adecuado de recursos en el Centro de Salud. La información recolectada fue organizada en una matriz de facturación y una de costos, procediéndose a ingresar los datos en el programa Winsig. El valor planeado de las prestaciones de salud durante el año 2014 en el Centro Urbano El Paraíso fue de \$764.731,80 el costo total de los servicios para el mismo periodo fue de \$ 859.945,43. Bajo estas circunstancias no se alcanza el punto de equilibrio generando una pérdida económica para el estado.

Palabras Claves: Primer nivel, evaluación financiera, matriz de marco lógico, recursos, costo, punto de equilibrio.

ABSTRACT

The Urban Health Center Paradise is a health facility under the Ministry of Public Health that provides first-level care to a population of 14,981 inhabitants belonging north of Canton Machala in the province of El Oro. In the investigation conducted was determined the lack of financial evaluation in the Health Center. The methodology used for the development of this work was the development of the logical framework matrix in order to contribute to the proper use of resources in the Health Center. The information collected was organized in a matrix billing and cost, proceeding to enter data into the Winsig program. The planned value of health benefits during 2014 in the Urban Center Paradise was \$ 764,731.80 total cost of services for the same period was \$ 859,945.43. Under these circumstances the equilibrium point is not reached, generating an economic loss for the state.

Keywords: First level, financial evaluation, logical framework matrix, resources, costs, breakeven

INTRODUCCIÓN

En el Centro de Salud Urbano El Paraíso las prestaciones de servicios se ven afectadas por la inexistencia de la evaluación financiera, generando una inadecuada gestión de los recursos financieros, afectando la relación del Centro de Salud con los usuarios y la comunidad, por no poder satisfacer con eficacia y eficiencia la demanda de los beneficios de salud.

La estructura del presente informe se encuentra dividida en tres capítulos. En el primer capítulo se realiza un diagnóstico general del Centro de Salud tomando en consideración el marco institucional, la población, características geofísicas y el marco teórico en el cual se enmarca la investigación. En el segundo capítulo se expone el diseño metodológico por medio de la matriz de involucrados en donde se registran los problemas percibidos de los diversos grupos o instituciones, sobre los intereses de los requerimientos establecidos, en la matriz de marco lógico se estructuran las actividades, los resultados esperados con sus respectivos indicadores y verificadores. El tercer capítulo presenta los resultados obtenidos siguiendo la secuencia de los resultados esperados descritos en la matriz de marco lógico. También se encuentran estructurado la matriz de financiamiento, costo y la de validación, estos datos se obtienen el programa winsig, en donde se obtiene los resultados de los ingresos y costos que ha generado el centro durante el año.

El objetivo general de la investigación consistió en evaluar el componente financiero del Centro de Salud Urbano El Paraíso, del Distrito 07D02 Machala, zona 7, mediante el análisis de costos, valoración económica de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la formación de Gerencia en Salud. Los objetivos específicos tienden a realizar el debido costeo de los servicios de salud, valorar económicamente las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud y formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

La investigación es importante debido a que el análisis de los costos en relación a la valoración de las prestaciones de salud por medio del Tarifario Nacional de Salud, permitirá que las autoridades cuenten con información que sirva para la toma de decisiones para mejorar los beneficios de salud y optimizar el uso de los recursos.

La limitación más importante del proyecto fue la obtención de la información en relación al tiempo de respuesta de entrega y la falta de confiabilidad de los informes entregados por las diversas áreas. El punto de equilibrio del Centro de Salud Urbano El Paraíso para el año 2014 fue de \$ 994.508,70. Los ingresos valorados son menores al punto de equilibrio, de este resultado se desprende que con los ingresos proyectados no cubre los costos de los servicios de salud que ofrecen a sus usuarios.

PROBLEMATIZACIÓN

Desde el año 2007 hasta el presente año, el Ministerio de Salud Pública del Ecuador ha tenido un desarrollo importante, realizando una serie de cambios, revisiones y reformas en lo que se refiere a la estructura de salud, aplicando un modelo de eficiencia, prioridad y atención integral, todos estos cambios están orientados con el fin de mejorar la calidad de vida y beneficiar a las familias ecuatorianas en general.

Los servicios que presta El Centro de Salud Urbano El Paraíso son un derecho estipulado en La Constitución de la República del Ecuador, la misma que expresa: que la salud es un derecho de protección, como se refleja en su artículo 32, en el capítulo II, sección 7, donde garantiza que la prestación de los servicios de salud se regirá por los principios de equidad, universalidad, solidaridad, interculturalidad, calidad, eficiencia, eficacia, precaución y bioética, con enfoque de género y generacional.

El Ministerio de Salud Pública del Ecuador por acuerdo ministerial emite el 30 de mayo del 2008, con registro oficial número 458, un Sistema Tarifario el cual permite realizar una evaluación de costos de atención de salud para todos los servicios del sector público y complementario. El tarifario se convierte en una herramienta de gran utilidad para poder gestionar una atención de primera calidad dentro del marco de la red de salud a nivel nacional.

Las prestaciones de los servicios del Centro de Salud Urbano El Paraíso se ven afectados por la no existencia de evaluación financiera, generando una inadecuada gestión de los recursos financieros, afectando la relación del Centro de Salud con los usuarios y la comunidad, por no poder satisfacer con eficacia y eficiencia la demanda de prestaciones de salud.

La asignación de los recursos técnicos y financieros provoca la desmotivación de los usuarios tanto externos como internos del Centro de Salud Urbano El Paraíso. Es probable que la entidad de salud tenga una baja productividad vinculada con una calidad que no satisface las expectativas de los usuarios, los mismos que se ven forzados a incrementar sus gastos. La falta de información administrativa limita la modernización del Centro de Salud, creando un inadecuado uso de los recursos en el sistema y ocasionando la disconformidad de los ciudadanos.

De todo lo anteriormente expuesto surge la siguiente pregunta de investigación:

¿Es posible llevar a cabo la evaluación financiera en el Centro de Salud Urbano El Paraíso del Cantón Machala, Parroquia Jubones durante el periodo enero a diciembre del 2014?

JUSTIFICACIÓN

En Ecuador las instituciones públicas de salud son consideradas por los usuarios como prestaciones de salud gratuitas, por lo tanto, no generan costos e ingresos. Es una realidad que debido a esta situación los clientes internos y externos, en algunas ocasiones utilicen de manera inadecuada los recursos disponibles en los centros de salud. La inexistencia de información financiera de las unidades operativas de salud, lleva al estado a la asignación de presupuestos que no se ajustan a la realidad de los centros.

La ejecución de la presente investigación beneficiara de manera directa a la población que utiliza los servicios del Centro de Salud Urbano el Paraíso, el cual se encuentra ubicado en el cantón Machala de la provincia de El Oro. El fin del proyecto es contribuir al uso óptimo de los recursos asignados a la unidad operativa, con el propósito de realizar la evaluación financiera del Centro de Salud.

La importancia de la investigación radica en que se realizará un análisis de los costos, facturación de las prestaciones y en base a los resultados obtenidos se formulará estrategias de mejoramiento para fortalecer la administración gerencial del Centro de Salud Urbano El Paraíso. El impacto del proyecto permitirá un uso adecuado de los recursos generando la satisfacción de los usuarios.

OBJETIVOS

Objetivo General

Evaluar el componente financiero del Centro de Salud Urbano El Paraíso, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la formación de Gerencia en Salud.

Objetivos Especificos

1.-Realizar costeo de los servicios de salud.

2.-Planillar las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud. 3.-

Formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

CAPITULO I

1. MARCO TEÓRICO

1.1. Marco Institucional

1.1.1 Aspectos Geográficos del Lugar

El Centro de Salud Urbano El Paraíso está ubicado al norte de la ciudad de Machala, en las calles Guayas y 11va Norte, esquina; a 15 minutos del centro de la ciudad y del Hospital Teófilo Dávila. (Ministerio de Salud Pública, 2014, p. 6).



Figura N° 1: Mapa del Cantón Machala

Fuente: www.google.com

Elaborado: Autora del Proyecto

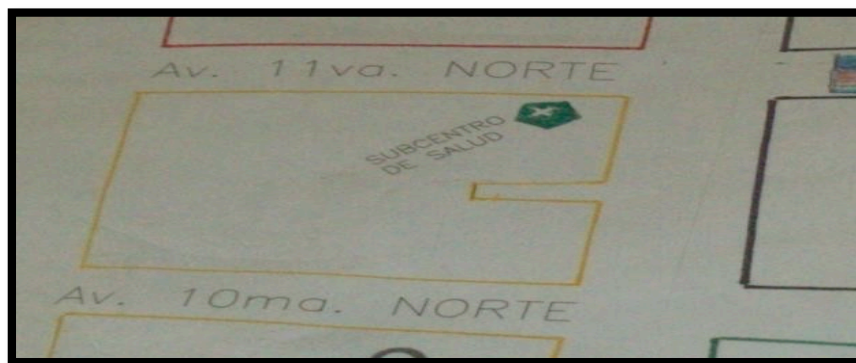


Figura N° 2: Croquis del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso 2014

Elaborado: Autora del Proyecto

El clima del sector no difiere del de la ciudad de Machala, siendo de tipo cálido húmedo, con una temperatura media anual de 24°C. La orografía, la comunidad se asienta en un terreno plano, A 4 – 3 metros sobre el nivel del mar. El suelo es de tipo terroso, arcilloso. La Hidrografía, por la zona no atraviesa ningún río, existiendo fuentes específicas de agua subterráneas de la que la mayor parte de la ciudad se abastece. (Ministerio de Salud Pública, 2014, p. 17).

El área donde se encuentra el Centro de Salud Urbano El Paraíso presenta sus calles de acceso pavimentadas y señalizadas, que permiten un fácil acceso vehicular y peatonal. Los materiales de construcción de las viviendas varían entre hormigón armado, caña, y mixtas, encontrándose en mayor proporción las viviendas de hormigón armado. Todas las viviendas constan con los servicios básicos, agua potable, luz eléctrica, alcantarillado y la basura se elimina por medio de carros recolectores. Una de las principales amenazas naturales del sector son las inundaciones, situación que se presenta en todo el cantón Machala. Uno de los principales riesgos ambientales al cual se ve expuesto esta comunidad es la eliminación de desechos en solares vacíos situación originada por la falta de conciencia y educación ambiental y los mismos habitantes del sector.

1.1.2. Población

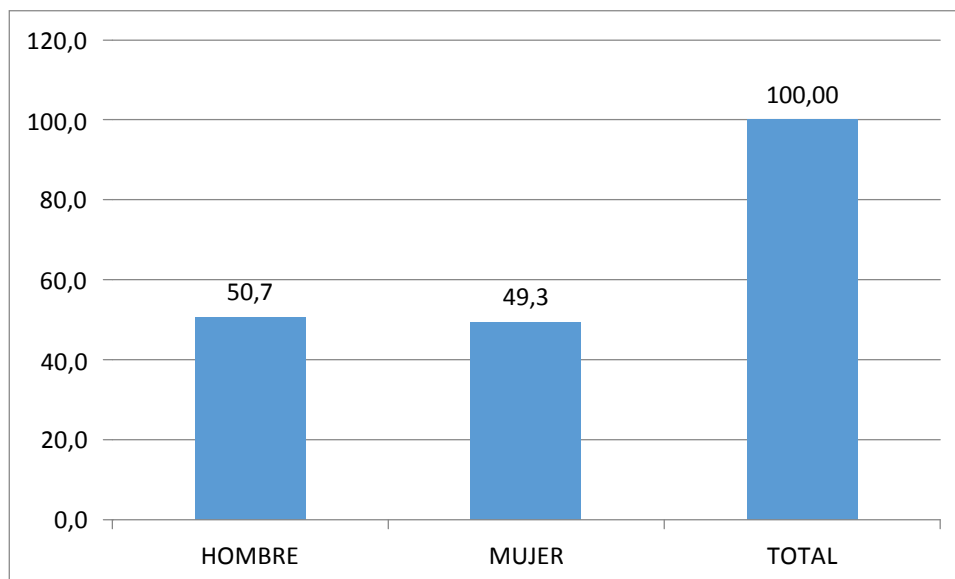
En este apartado de la investigación es necesario conocer algunos antecedentes de la población que acude al Centro de Salud Urbano El Paraíso para beneficiarse de las prestaciones del mismo. Aproximadamente, la quinta parte de la población son adolescentes, por lo tanto debe considerarse para el análisis de salud la vinculación de este grupo etéreo con la práctica de nuevas experiencias en su entorno, como el consumo de alcohol y otras sustancias estimulantes que podrían causar trastornos psicoemocionales y biológicos al púber y trastocar su normal desarrollo y el de su familia. El inicio precoz de su vida sexual acrecienta las probabilidades de embarazos no deseados y a temprana edad, así como la exposición a enfermedades venéreas. Su total de habitantes es de 14.981. (Ministerio de Salud Pública, 2014, p.25).

Cuadro N° 1: Población por Sexo del Centro de Salud Urbano El Paraíso

GRU	POBLACIÓN ESTIMADA	PORCENTAJ
HOMBRE	7.595	50,7
MUJER	7.386	49,3
TOTAL	14.981	100,00

Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso 2014
Elaborado: Autora del Proyecto

Gráfico N° 1: Población por Sexo del Centro de Salud Urbano El Paraíso



Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso 2014
Elaborado: Autora del Proyecto

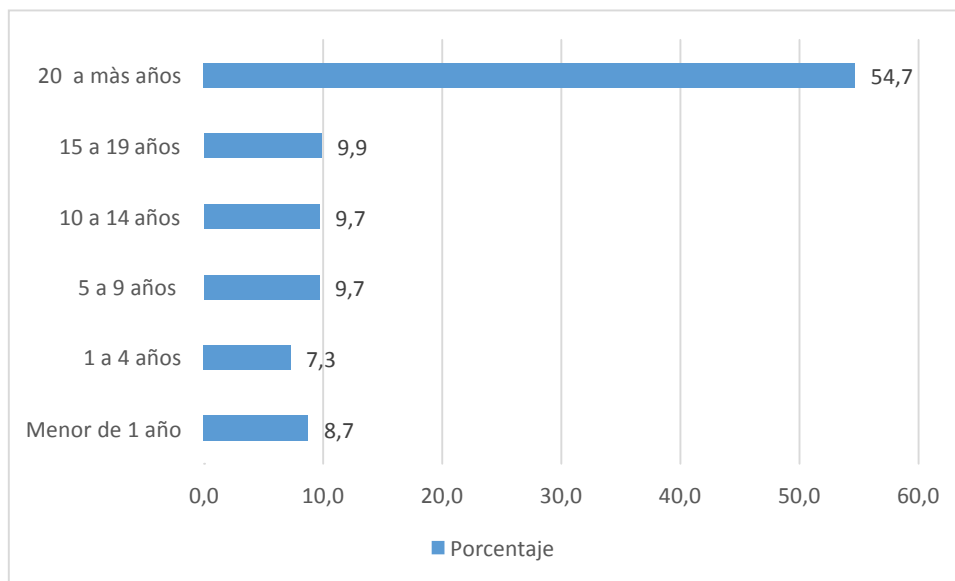
La población que atiende el Centro de Salud Urbano El Paraíso, corresponde a un 50.7% de hombres y 49.3% de mujeres, la distribución en sexo de la población es proporcional 1:1.

Cuadro N° 2: Población por edades del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Grupo Etario	Frecuencia	Porcentaje
Menor de 1 año	1.310	8,7
1 a 4 años	1.092	7,3
5 a 9 años	1.452	9,7
10 a 14 años	1.457	9,7
15 a 19 años	1.481	9,9
20 a más años	8.189	54,7
Total	14.981	100,0

Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso 2014
Elaborado: Autora del Proyecto

Gráfico N° 2: Población por edades del Centro de Salud Urbano El Paraíso



Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso 2014
Elaborado: Autora del Proyecto

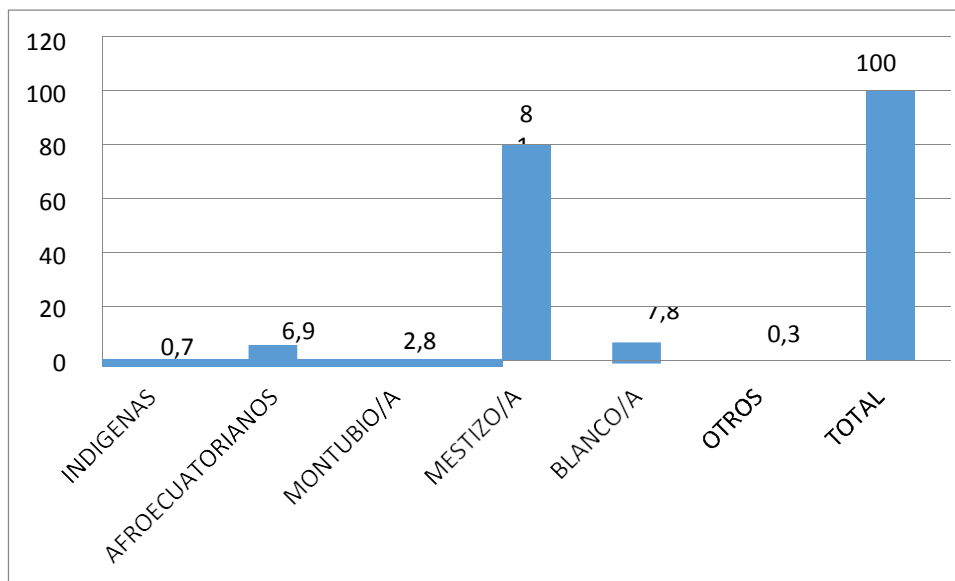
La población que atiende el Centro de Salud Urbano El Paraíso según su distribución etaria se encuentra mayoritariamente concentrada entre los veinte y más años con un porcentaje del 54.7 % y el menor porcentaje se presenta en niños/as de uno a cuatro años con un 7.3 de la población % de la población.

Cuadro N° 3: Población por Etnia del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Grupos Étnicos	Población Estimada	Porcentaje
Indígenas	105	0,7
Afroecuatorianos	1.034	6,9
Montubio/a	419	2,8
Mestizo/a	12.224	81,6
Blanco/a	1.169	7,8
Otros	30	0,3
TOTAL	14.981	100

Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso
Elaborado: Autora del Proyecto

Gráfico N° 3: Población por Etnia del Centro de Salud Urbano El Paraíso



Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso
Elaborado: Autora del Proyecto

La población que atiende el Centro de Salud Urbano El Paraíso según la división por etnias se presenta con mayor concentración en los mestizo/a con 81.6% y el menor porcentaje en los indígenas con 0.7% de la población

Cuadro N° 4: Proyección de población del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Proyeccion						
Parroqu	2015	2016	2017	2018	2019	2020
El Paraíso	15.3	15.7	16.0	16.4	16.8	17.2

Fuente: INEC Censo de población y vivienda 2010
Elaborado: Autora del Proyecto

La población del Centro de Salud Urbano El Paraíso tiene una proyección de 15.341 habitantes en el 2015 y cada año aumenta con una tasa de crecimiento de 2,4%, tasa promedio informada a nivel nacional en el último censo de población y vivienda del año 2010. Para el año 2020. Se estima que el Centro de Salud Urbano el Paraíso deberá entregar prestaciones de salud a una población de 17.272 de habitantes.

Cuadro N° 5: Indicadores Demográficos de Salud

Indicadores Demográficos de la Salud	Provincia	Ecuador
Tasa de Fecundidad	1,95	2,6
Tasa de Natalidad	13,7	14,0
Mortalidad General	4,0	4,0
Mortalidad Infantil	74,0	3002,0
Mortalidad Materna	10,0	220,0
Índice de Envejecimiento	17,4	20,3
Discapacidades (Mental, Física, Motora)	19.428	410.832
Adolescentes (Mujeres en edad fértil)	10.189	122.301
N° Mujeres en edad fértil	156.822	4.172.480

Fuente: INEC Censo de población y vivienda 2010

Elaborado: por la autora del Proyecto

Del análisis de los indicadores demográficos de salud, se puede concluir que:

La tasa de natalidad y la mortalidad general, a nivel de la provincia se encuentran en el mismo rango de los valores informados a nivel nacional. El índice de envejecimiento registrado a nivel nacional es mayor al que existe en la Provincia de el Oro.

La mortalidad infantil registrada en la provincia corresponde a 74 casos, que corresponde a un 2,4% del total nacional.

Las adolescentes en edad fértil en la Provincia de el Oro son el 8,3% del total nacional.

En la Provincia de el Oro el número de mujeres en edad fértil haciende a 3,8% de lo registrado a nivel nacional.

Cuadro N° 6: Indicadores Determinantes Sociales

Indicadores Determinantes Sociales	Provincia	Ecuador
Índice Pobreza	61,2	60,1
Analfabetismo	5,5	9,0
Alcantarillado	64,0	53,6
Internet y Comunicación	22,7	33,4
Energía Eléctrica	96,7	93,2
Acceso agua Potable	79,5	72,0
Analfabetismo Informático	25,9	47,9
Eliminación de desechos	85,7	63,4

Fuente: INEC Censo de población y vivienda 2011

Elaborado: por la autora del Proyecto

El índice de pobreza registrado en la Provincia de el Oro se encuentra al mismo nivel del valor nacional.

En relación al analfabetismo, internet y comunicación analfabetismo informático, los valores registrados en la provincia son menores a los del nivel nacional.

La cobertura de energía eléctrica, agua potable, alcantarillado, y eliminación de desechos, son mayores a los niveles registrados en el país.

1.1.3 Misión de la Unidad de Salud

El Centro de Salud Urbano El Paraíso no cuenta con una misión dentro del establecimiento por ese motivo, se ha tomado en cuenta la misión del Ministerio de Salud Pública que se enuncia a continuación:

Ejercer la rectoría, regulación, planificación, coordinación, control y gestión de la Salud Pública ecuatoriana a través de la gobernanza y vigilancia y control sanitario y garantizar el derecho a la Salud a través de la provisión de servicios de atención individual, prevención de enfermedades, promoción de la salud e igualdad, la gobernanza de salud, investigación y desarrollo de la ciencia y tecnología; articulación de los actores del sistema, con el fin de garantizar el derecho a la Salud. (Ministerio de Salud Pública, 2013, p.6).

En las observaciones realizadas a las visitas del centro de salud se constató que a pesar de que la misión no ha sido no ha sido operacionalizada, se cumple a cabalidad con los lineamientos de la Misión del ministerio de Salud Publica

1.1.4 Visión de la Unidad de Salud

El Centro de Salud Urbano El Paraíso no cuenta con una visión dentro del establecimiento por ese motivo se ha tomado en cuenta la visión del Ministerio de Salud Pública.

El Ministerio de Salud Pública, ejercerá plenamente la gobernanza del Sistema Nacional de Salud, con un modelo referencial en Latinoamérica que priorice la promoción de la salud y la prevención de enfermedades, con altos niveles de atención de calidad, con calidez, garantizando la salud integral de la población y el acceso universal a una red de servicios, con la participación coordinada de organizaciones públicas, privadas y de la

comunidad. (Ministerio de Salud Pública, 2013, p.6).

1.1.5 Organización administrativa de la Unidad de Salud

Por las características observadas el Centro de Salud Urbano el Paraíso ocuparía una categoría tipo A. en su organización administrativa responde directamente al director del centro, el cual depende de del dirección distrital de salud correspondiente.

El Director del Centro es el que controla cada una de las labores que cumplen los funcionarios de enfermería, odontología, farmacia y estadística, gestión y planificación.

En el organigrama Distrital se encuentra el área financiera administrativa, planificación, comunicación, imagen y prensa, y la ventanilla de atención a los usuarios, en el organigrama del Ministerio de Salud cuenta con laboratorio clínico, imagenología, rehabilitación y farmacia para uso de los habitantes internos y externos de la parroquia Jubones.

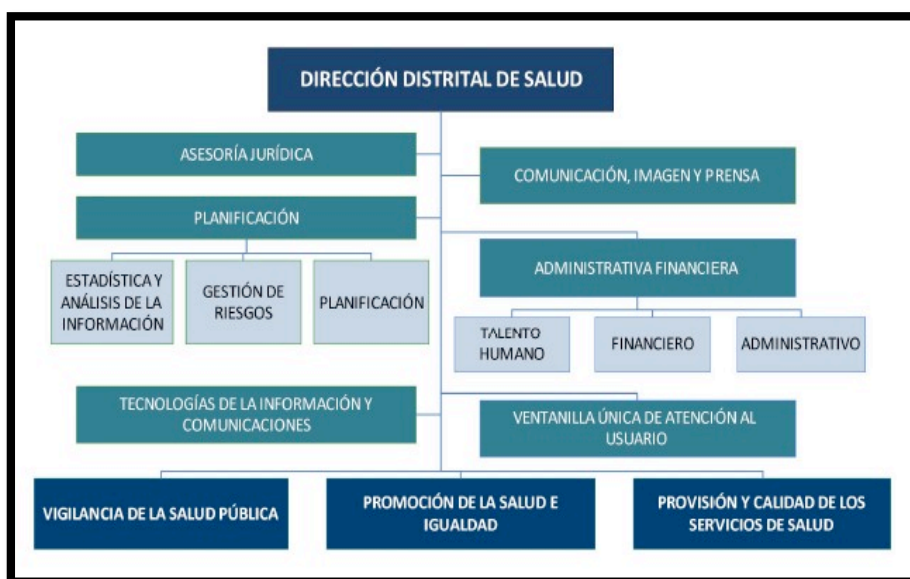


Figura N°3: Organigrama de la Dirección Distrital de Salud 2014

Fuente: Ministerio de Salud Pública 2014

Elaborado: Autora del Proyecto



Figura N° 4: Organigrama del Ministerio de Salud Pública 2014

Fuente: Estatuto del Ministerio de Salud Pública 2014

Elaborado: Autora del Proyecto

1.1.6 Servicios que presta la Unidad de Salud

Los servicios que presta El Centro de Salud Urbano El Paraíso son los siguientes:

Consulta externa en medicina general, Consulta externa en Odontología, Consulta externa en Obstetricia, Emergencias, Enfermería, Laboratorio con exámenes básicos, el servicio de Farmacia está disponible durante la jornada de ocho horas para el despacho de los diferentes insumos y medicamentos. Es importante destacar que cuentan con el Plan de prevención y promoción de salud, Planificación familiar, Programa ampliado de inmunizaciones (PAI), DOC mamario y Programa contra la TB, nutrición. Para beneficio de los habitantes que viven alrededor del Centro de Salud.



Figura N° 5: Centro de Salud Urbano El Paraíso

Fuente: Análisis situacional integral de la Salud

Elaborado: Autora del Proyecto

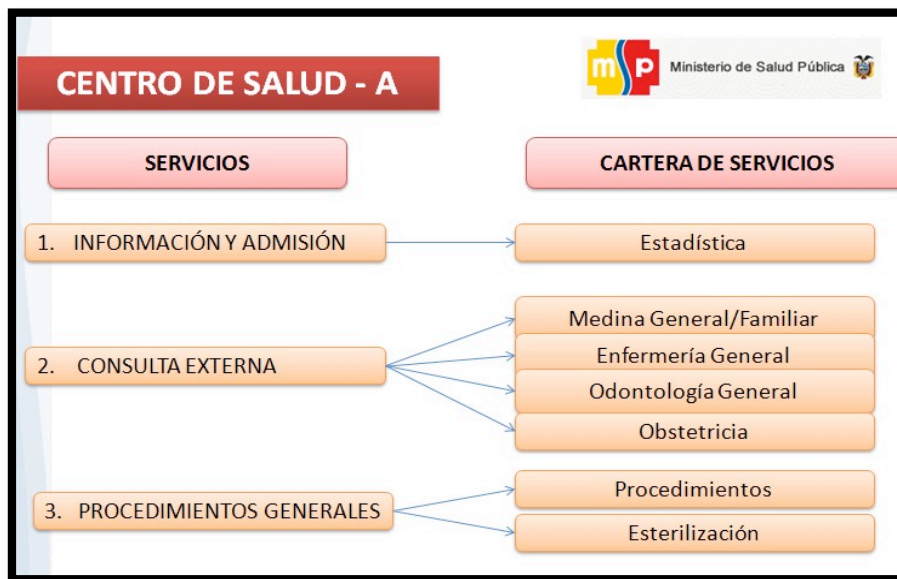


Figura N° 6: Cartera de Servicios de la de Salud

Fuente: Lineamientos del Modelo de Atención Integral del Sistema Nacional de Salud del Ministerio de Salud Pública (2014)

Elaborado: Autora del Proyecto

Los Servicios que presta el Centro de salud Urbano El Paraíso deben ser cumplidos de acuerdo al Modelo Integral de Atención de Salud; el equipo operativo cumple parcialmente con la realización de varios factores, como el de talento humano. Es importante destacar como se ha ido involucrando la comunidad junto con el Centro como fuera de ello.

1.1.7. Datos estadísticos de cobertura de la Unidad de Salud

El área de cobertura del Centro de Salud Urbano El Paraíso comprende desde la Av. Circunvalación Norte hasta la calle 8va “C” Norte hacia el sur; desde la calle Buenavista por el este, hasta la Av. Las Palmeras por el Oeste.

En su cobertura, la unidad operativa presta atención médica a los ciudadanos que habitan en los barrios circundantes pertenecientes a la Parroquia Urbana Jubones, haremos mención a los que pertenecen propiamente a la misma, entre los principales tenemos: (Ministerio de Salud Pública, 2014, p. 8).

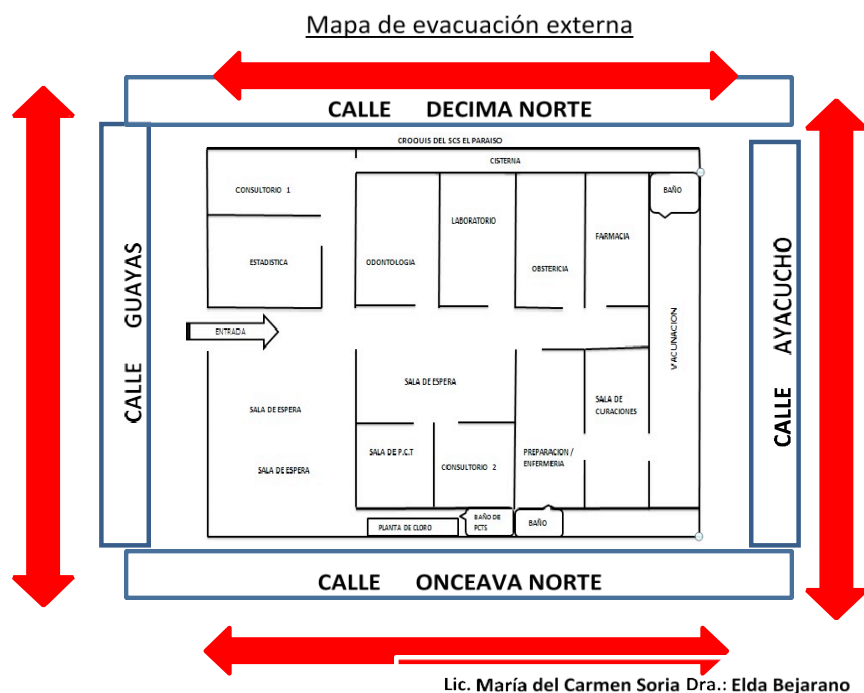


Figura N° 7: Mapa de Evacuación de El Centro de Salud Urbano El Paraíso

Fuente: Plan de emergencia y desastre del Centro de Salud Urbano El Paraíso 2014

Elaborado: Autora del Proyecto

El Centro de Salud Urbano EL Paraíso cuenta con un plan de emergencia y desastre dando cumplimiento a la normativa exigida por el Ministerio de Salud Pública, proporcionando las estrategias y herramientas para mantener la seguridad de los funcionarios y los usuarios.

Cuadro N° 7: Barrios de cobertura del Centro de Salud Urbano El Paraíso

El Porvenir	Nueva Rosita
El Paraíso	El Oro
Cristo del Consuelo	Venceremos
La Unión	La Cooperativa 10 de Julio
Rodolfo Cruz Chero	David Rodas Cuervo

Fuente: Ministerio de Salud Pública 2014

Elaborado: Autora del Proyecto

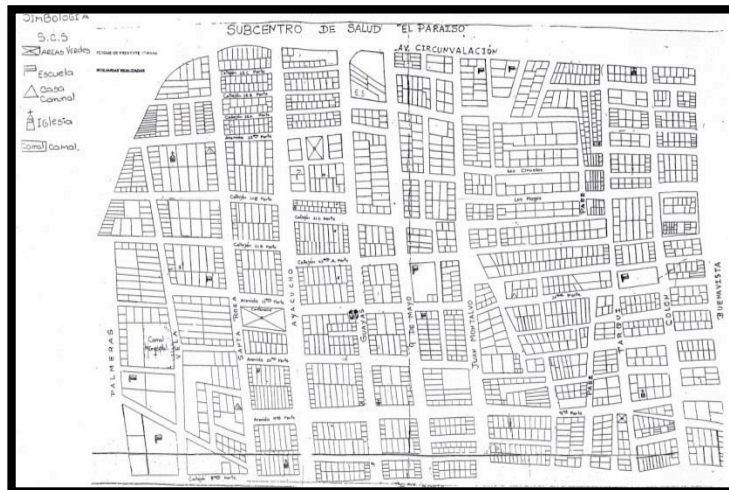


Figura N° 8: Croquis de los barrios de cobertura del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Fuente: Ministerio de Salud Pública 2014

Elaborado: Autora del Proyecto

Los barrios a los cuales entrega cobertura el Centro de Salud Urbano El Paraíso son diez.

Cuadro N° 8: Producción del Centro de Salud Urbano El Paraíso Periodo 2013-2014

Año	2013	2014
Total consultas	26.4 86	24.4 44

Fuente: Información Estadística Ministerio de Salud Pública 2013-2014
Elaborado: por la autora del proyecto

En los datos de producción del Centro de Salud Urbano El Paraíso se puede observar que entre el periodo del año 2013 al 2014 hay una disminución en el total de consultas lo cual representa una baja en la producción de un 7,7%, lo que representa una disminución de 2.042.

Cuadro N° 9. Perfil de Morbilidad 2013 del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Primeras causas de morbilidad, según lista tabular de 298 causas			
Ord..	Lista tabular de 298 causas	Consultas	% consultas
1	167 Otras afecciones agudas de las vías respiratorias superiores	868	11.62%
2	165 Faringitis aguda y amigdalitis aguda	732	9.80%
3	53 Otras helmintiasis	570	7.63%
4	217 Otras enfermedades del sistema urinario	466	6.24%
5	5 Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso	320	4.28%
6	270 Otros síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de labo..	319	4.27%
7	170 Bronquitis aguda y bronquiolitis aguda	273	3.65%
8	268 Fiebre de origen desconocido	268	3.59%
9	225 Enfermedad inflamatoria del cuello uterino	222	2.97%
10	226 Otras enfermedades inflamatorias de los órganos pélvicos feme..	222	2.97%
11	42 Micosis	186	2.49%
12	185 Otras enfermedades del esófago, del estómago y del duodeno	125	1.67%
13	4 Amebiasis	120	1.61%
14	198 Infecciones de la piel y del tejido subcutáneo	104	1.39%
15	206 Otras dorsopatías	97	1.30%
16	109 Obesidad	86	1.15%
17	230 Trastornos de la menstruación	77	1.03%
18	200 Artritis reumatoide y otras poliartropatías inflamatorias	68	0.91%
19	242 Otras complicaciones del embarazo y del parto	53	0.71%
20	199 Otras enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo	51	0.68%

Fuente: Información Estadística Ministerio de Salud Pública 2013

Elaborado. La Autora del proyecto

En las Causas de Morbilidad del Centro de Salud Urbano El Paraíso se evidencia que en el año 2013 las afecciones respiratorias se presentan como la primera causa de morbilidad con un 11,62% de las consultas en el último lugar de la tabla se encuentran otras enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo con un total de 51 consultas que representa un 0,68%.

1.1.8 Características geofísicas de la Unidad de Salud

Cuadro N° 10: Características Geofísicas del Centro de Salud Urbano El Paraíso

CARACTERISTICAS GEOFÍSICAS	CENTRO DE SALUD EL PARAISO
CONSULTAR A LA UNIDAD	Propia
METROS DE CONSTRUCCIÓN	202 m ²
ESTADO DE EDIFICACIÓN	Buena
MATERIAL PREDOMINANTE	Cemento
NÚMERO DE PISOS	1
AÑO DE CONSTRUCCIÓN	1984
FECHA DE LA ULTIMA REMODELACIÓN	Junio del 2010
SERVICIOS BÁSICOS	Luz, Agua, Alcantarillado, Recolector de Basura y Teléfono.
ÁREAS DEL CENTRO DE SALUD	Estadística 1, Consulta externa 2, Obstetricia 1, Odontología 1, Vacunatorio 1, Enfermería 1, Farmacia 1, Laboratorio clínico 1, Producción

Fuente. Centro de Salud Urbano El Paraíso 2014
Elaborado. La Autora del proyecto

La propiedad donde se encuentra ubicada el Centro de Salud Urbano El Paraíso es propia, el terreno donde se encuentra ubicado el Centro mide 202 m², la infraestructura es buena y su construcción es de cemento, en este centro cuenta con todos los servicios básicos que son: Agua, Energía Eléctrica, Recolector de Basura y Telefonía Pública, las áreas del Centro están distribuidas por departamentos necesarios para la atención de los habitantes.

1.1.9 Políticas de la Institución

El Centro de Salud Urbano El Paraíso está desarrollado con los objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir, donde mejora la calidad de vida de los habitantes, el cual está distribuido por las siguientes políticas:

- Ampliar los servicios de prevención y promoción de la salud para mejorar las condiciones de vida de las personas.
- Garantizar la prestación universal de los servicios de atención integral de salud.
- Fortalecer y consolidar la salud intercultural, incorporando la medicina ancestral y alternativa al Sistema Nacional de Salud
- Garantizar el acceso efectivo a servicios integrales de salud sexual y reproductiva, como un componente del derecho a la libertad sexual de las personas
- Promover entre la población y en la sociedad hábitos de alimentación nutritiva y saludable que permitan gozar de un nivel de desarrollo físico, emocional e intelectual acorde con su edad y condiciones físicas.
- Fomentar el tiempo dedicado al ocio activo y el uso del tiempo libre en actividades físicas, deportivas y otras que contribuyan a mejorar las condiciones físicas, intelectuales y sociales de la población.
- Reducir la razón de mortalidad materna en 29,0%.
- Reducir la tasa de mortalidad infantil en 41,0%.
- Erradicar la desnutrición crónica en niños/as menores de 2 años.
- Revertir la tendencia de la incidencia de obesidad y sobrepeso en niños/as de 5 a 11 años y alcanzar el 26,0%.
- Reducir y mantener la letalidad por dengue al 0,08%.
- Aumentar al 64,0% la prevalencia de lactancia materna exclusiva en los primeros 6 meses de vida. (Plan Nacional del Buen Vivir. 2013. p. 144).

1.2 Marco Conceptual

1.2.1 Definición de Salud

Según. La Organización Mundial de la Salud (OMS), «salud no es sólo la ausencia de enfermedad, sino también es el estado de bienestar somático, psicológico y social del individuo y de la colectividad». Es una definición progresista, en el sentido que considera la salud no sólo como un fenómeno somático (biológico) y psicológico, sino también social. (Navarro, 1986, p.85).

1.2.2 Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural.

El Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural (MAIS-FCI) es el conjunto de estrategias, normas, procedimientos, herramientas y recursos que al complementarse, organiza el Sistema Nacional de Salud para responder a las necesidades de salud de las personas, las familias y la comunidad – el entorno, permitiendo la integralidad en los niveles de atención en la red de salud. (Ministerio de Salud Pública, 2012, p. 53).

1.2.3 Red Pública.

La RPIS está conformada por establecimientos de salud del Ministerio de Salud Pública (MSP), el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS que incluye al Seguro Social Campesino-SSC), las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional como lo dispone el artículo 360 de la Constitución de la República. A esta red deben articularse otros establecimientos de salud públicos; así como también los proveedores privados, con o sin fines de lucro, que conforman la Red Privada Complementaria. La RPIS desde el nivel nacional como en los niveles desconcentrados del territorio nacional está liderada por el MSP, en sus diferentes instancias. (Ministerio de Salud Pública, 2014, p. 20).

1.2.4 La Atención Primaria

La APS tienen por objeto canalizar los recursos de la sociedad hacia una situación de mayor equidad y no exclusión, servicios de salud que giren en torno a las necesidades y expectativas de la población y políticas públicas que garanticen la salud de las comunidades. La participación de los ciudadanos y otros interesados es requisito

indispensable de todas esas reformas: reconocer que los intereses creados tienden a llevar a los sistemas de salud en distintas direcciones pone de relieve la importancia del liderazgo y la previsión y del aprendizaje continuo para obtener mejores resultados. (Organización Mundial de la Salud, 2008, p.20).

1.2.5. Análisis de Costos

El concepto de los costos Costo es el precio pagado por el uso irreversible de una fuente. Estos a su vez se dividen en costos directos, indirectos, fijo y variable. (Organización Científico Gremial, 2010, p. 2).

Costo directo.- son aquellos que se identifican específicamente con bienes y servicios y generalmente pueden ser medidos con los pagos para ser adquiridos. Estos son los costos de los insumos y el trabajo utilizado como: personal, drogas, equipos para la administración de drogas, equipos desechables, costos de manejo de servicios desechables. Los costos directos están constituidos por la sumatoria de aquellos elementos del costo, mano de obra, suministros y gastos generales que es posible asignar de forma directa y específica a la realización de cirugías; que hacen parte directa del proceso y son elementos constitutivos del mismo. (Organización Científico Gremial, 2010, p. 3).

Costos indirectos.- no se identifican en forma tangible con la realización de una cirugía, sino que se relacionan con las consecuencias de realizar la misma. Los costos indirectos se asignarán transfiriendo de manera equitativa a cada uno de los centros de costos tratando de que esta distribución sea lo más real posible. (Organización Científico Gremial, 2010, p. 3).

Costo fijo.- no cambian aún se aumente o disminuya el número de servicios médicos prestados durante periodos cortos de tiempo. (Organización Científico Gremial, 2010, p. 3).

Costo variable.- cambian en proporción al número de servicios prestados. (Organización Científico Gremial, 2010, p. 3).

Punto de equilibrio.- En este caso, el punto de equilibrio se define como una herramienta financiera que permite determinar el momento en el cual las ventas

cubrirán exactamente los costos, y se expresa en valores, porcentaje y/o unidades, se apoya en un análisis que relaciona el costo-volumen-utilidad. (Gándara, 2004. p 8).

1.2.6 Eficacia, Calidad y Eficiencia

Eficacia.- La magnitud en la cual una intervención específica, procedimiento, régimen o servicio produce un resultado positivo bajo las condiciones ideales. (Cerdal, 2010, p. 76).

Calidad.- La expresión de la calidad de la asistencia médica según la excelencia de las dimensiones del servicio contribuye a desmitificar la medida de la calidad de los servicios sanitarios, a clasificar el concepto de calidad de la atención médica y a poner de manifiesto los elementos comunes existentes entre los centros sanitarios y otras empresas de servicio. (Varo, 1994. p 40).

Eficiencia.- Efectos o resultados alcanzados en relación al esfuerzo desplegado en términos monetarios, logísticos y de tiempo. En economía de la salud se dispone de dos acepciones para este término: (Cerdal, 2010, p. 76).

1.2.7. Gestión Productiva.

El Modelo de Gestión de la RPIS, en la forma de organizar y combinar los recursos para su operativización, es decir, en la operación del conjunto de establecimientos, de diferentes niveles de capacidad resolutive, interrelacionados por una serie de protocolos de trabajo acordados y validados entre los integrantes, y emitidos por el MSP, que permiten el tránsito de los usuarios entre ellos, de acuerdo al flujo determinado para cada uno de los problemas de salud, asegurando la continuidad de la atención en la comunidad, la familia y las personas. (Ministerio de Salud Pública, 2014, p. 22).

1.2.8. Financiamiento de Salud en Ecuador.

La constitución en el art. 366 estipula lo siguiente: “El financiamiento público en salud será oportuno, regular y suficiente, y deberá provenir de fuentes permanentes del Presupuesto General del Estado. Los recursos públicos serán distribuidos con base en criterios de población y en la necesidades de salud”. (Constitución de la República del

Ecuador, 2008, p.62).

1.2.9. Tarifario Sistema Nacional de Salud

El tarifario integra las unidades de valor relativo de los procedimientos y el factor de conversión monetario que permite establecer el monto de pago por cada uno de los procedimientos utilizados para la atención de la salud. Para el pago entre las instituciones del sector público se realizará a través de cruce de cuentas para lo cual se requiere la implementación del planillaje/facturación. (Ministerio de Salud Pública, 2012, p. 96).

CAPITULO II

2. DISEÑO METODOLÓGICO

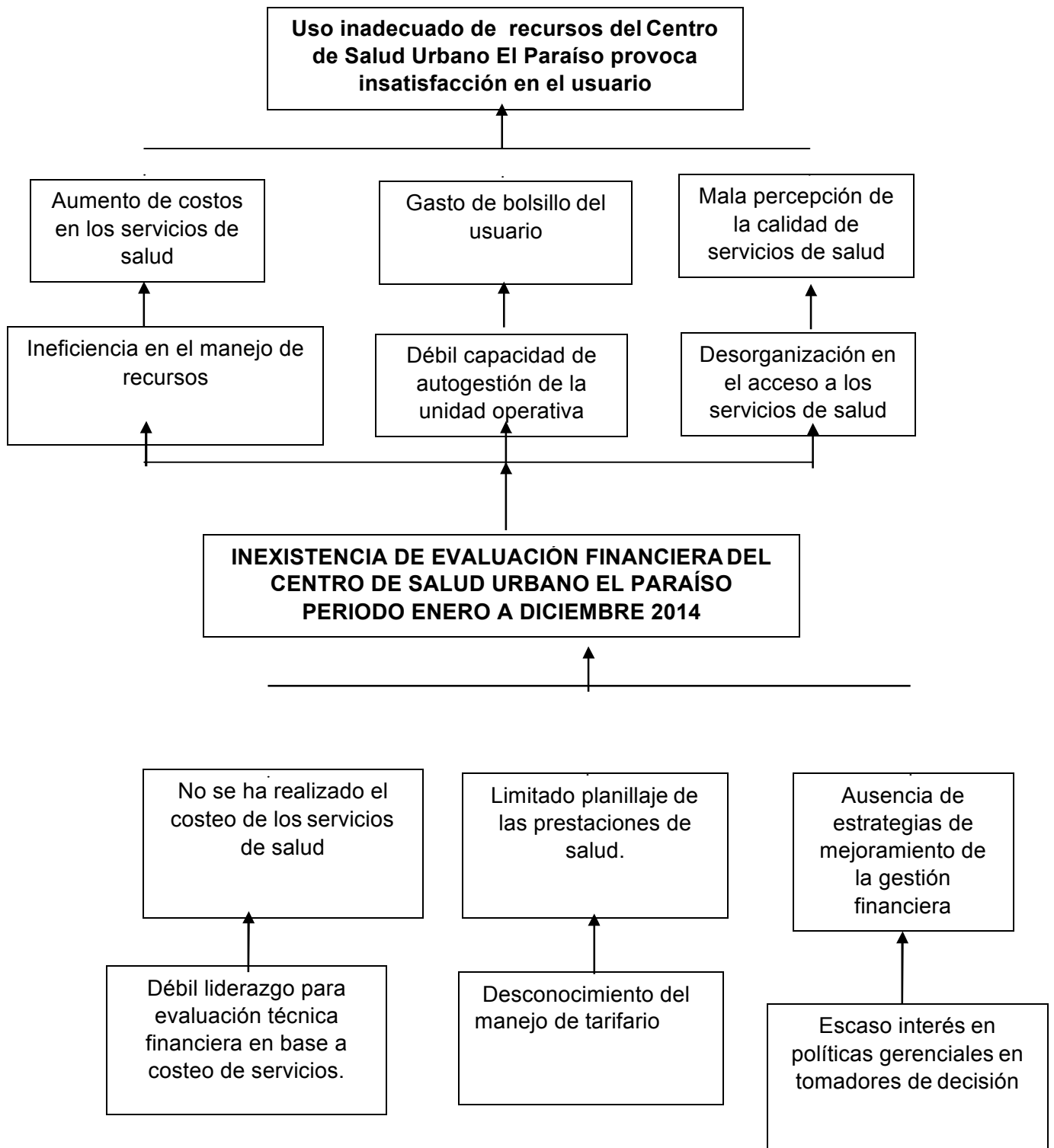
Para la realización de este Proyecto se utilizó la metodología de Marco Lógico la cual es una herramienta de diseño breve y lógico, ofrece ayuda para formular los planes operativos anuales; así como presupuestos y establece acciones de seguimiento y evaluación con las siguientes herramientas:

2.1 Matriz de involucrados

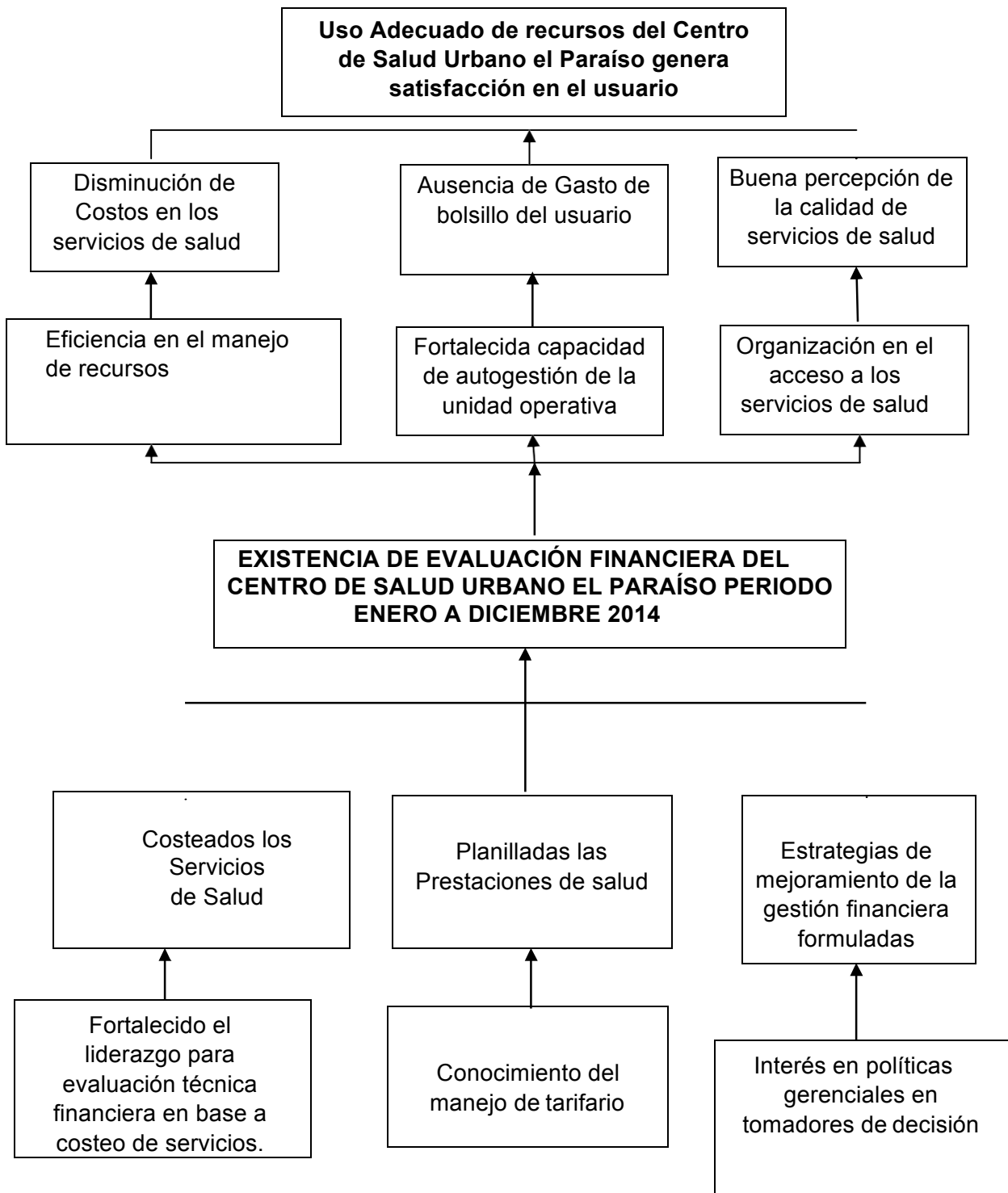
GRUPOS O INSTITUCIONES	INTERESES	RECURSOS Y MANDATOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS
Director de la Unidad Médica	Contar con información y respaldos para la Evaluación Financiera y toma de decisiones	Dirigir y controlar la gestión de recursos financieros con eficiencia y eficacia. Recursos humanos. Recursos materiales	Inexistencia de evaluación financiera.
Unidad Financiera	Trabajar como equipo para poder obtener información y resultados reales del estado	Certificar e implementar una estructura de gestión de costos Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de evaluación financiera en la unidad Médico del MSP
Personal de la Unidad	Trabajan por la mejora de la calidad de salud de los funcionarios	Servicios de salud con calidad, calidez y eficiencia. Recursos humanos	Falta de análisis para conocer si sus prestaciones son deficientes

<p>Egresado de la Maestría</p>	<p>Proponer el plan para evaluación financiera del departamento médico del Ministerio de Finanzas</p>	<p>Contribuir a consolidar la estructura de análisis de gestión financiera en la unidad de salud. Recursos humanos. Recursos materiales.</p>	<p>Falta de coordinación interinstitucional y comunicación entre las áreas.</p>
--------------------------------	---	--	---

2.2 Árbol de problemas



2.3 Árbol de objetivos



2.4 Matriz de Marco Lógico

OBJETIVOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>FIN:</p> <p>Contribuir al uso adecuado de recursos en el Centro de Salud Urbano El Paraíso</p>	<p>Niveles de productividad de los servicios de salud:</p> <p>Alto => 80%</p> <p>Medio = 60 y 80%</p> <p>Bajo < 60%</p>	<p>Informe de producción de los servicios de salud</p>	<p>Alto compromiso del nivel directivo para facilitar los recursos en la ejecución de las actividades.</p>
<p>PROPOSITO</p> <p>Evaluación financiera en el Centro de Salud Urbano El Paraíso</p>	<p>100% Evaluación financiera realizada.</p>	<p>Informe presentado de la evaluación financiera</p>	<p>Apoyo político, técnico para obtener información y realizar el estudio.</p>
RESULTADOS ESPERADOS			
<p>Servicios de salud costeados.</p>	<p>100 % de servicios de salud costeados a diciembre 2014</p>	<p>Informe de las prestaciones costeadas</p>	<p>Entrega de información necesaria y oportuna</p>
<p>Prestaciones de salud planilladas.</p>	<p>100 % de prestaciones de salud planilladas a diciembre 2014</p>	<p>Informes de planillas de los centros de costos</p>	<p>Entrega de información requerida</p>

Estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas	N° de indicadores de gestión financiera formuladas en la unidad de salud.	Informes de indicadores de gestión financiera presentados	Apoyo de los directores de la unidad para su implementación
ACTIVIDADES	RESPONSABLES	CRONOGRAMA	PRESUPUESTO
RE 1. Servicios de Salud costeados.			
1.1. Socialización del Proyecto	Maestranteres UTPL, Tutores	10 de Noviembre 2014 18 Noviembre 2014 07 de Marzo de 2015	\$ 55
1.2. Taller de inducción al proceso de costos	Maestranteres UTPL, Tutores Director	24 de Agosto de 2015	\$65
1.3. Recolección de información.	Maestranteres UTPL,	04- 31 Enero de 2015	\$120
1.4. Instalación de programa winsig para procesamiento de datos.	Maestranteres UTPL Directivos	20-27 de Abril de 2015	\$ 130
1.5. Generación de resultados de costos	Maestranteres UTPL, Tutores	20-31 de Julio de 2015	\$ 40

RE2. Prestaciones de salud planilladas			
2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud.	Maestranteres UTPL, Dra. Paulina Quinde	07 de Marzo 2015 24 de Agosto 2015	\$ 60
2.2. Recolección información de producción del establecimiento de salud	Maestranteres UTPL, Tutores	22 de Diciembr e - 07 de Enero 2015	\$ 50
2.3. Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual	Maestranteres UTPL, Tutores	04- 31 Enero de 2015	\$ 60
RE3. Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas			
3.1. Calculo de punto de equilibrio	Maestranteres UTPL, Tutores	01-15 de Julio 2015	\$ 30
3.2. Socialización de resultados	Maestranteres Directivos unidad de salud	12 Agosto de 2015	\$ 40
3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos	Maestranteres Directivos unidad de salud	01-23 de Julio 2015	\$ 50

3.4. Presentación de informe final a autoridades zonales.	Maestranteros Directivos unidad de salud	19-29 de Agosto 2015	\$60
---	--	----------------------------	------

CAPITULO III

3. RESULTADOS SERVICIOS DE SALUD COSTEADOS

3.1. Resultado 1. Servicios de salud costeados

Para el cumplimiento del resultado 1, fue necesario realizar cronológicamente las actividades propuestas en el plan en el cual se detalló mediante la utilización de la metodología de marco lógico las actividades a realizarse, a continuación se presenta el informe correspondiente de los resultados obtenidos, se debe destacar que las actividades de socialización y talleres realizados según la programación se programaron en conjunto con los maestrantes del distrito correspondiente al canto Machala con el respectivo conocimiento y coordinación del tutor asignado (Anexo N°).

3.1.1. Actividad 1.1 Socialización del proyecto

Considerando que la temática planteada en el proyecto es un tema completamente nuevo en el Centro de Salud “Urbano El Paraíso”, fue necesario solicitar el apoyo del nivel central y zonal para socializar el proyecto en la institución, para el efecto se realizaron las siguientes acciones, las cuales fueron realizadas de manera grupal por los maestrantes que participaron de la investigación en el distrito correspondiente a la zona de Machala, de esta manera la socialización del proyecto fue programada en conjunto con el tutor y los maestrantes. (Anexo N°1 y N° 2)

Mediante Quipux No.154, la viceministra de salud socializo con las coordinaciones zonales, la suscripción del convenio con la Universidad Técnica Particular de Loja para el desarrollo de proyecto denominado Evaluación Financiera de los establecimientos del primer nivel.

Se suscribió con el Ministerio de Salud Pública, la carta de confidencialidad para garantizar el buen uso de la información solicitada.

La Coordinación zonal 7, socializa con los Dirección Distrital el alcance del proyecto, y solicita el apoyo del personal de los distritos para el desarrollo del mismo.

Con la carta y oficio de la viceministra, con fecha 18 de noviembre de 2014 y con el apoyo del tutor, se realizó una sesión de trabajo con la Dirección Distrital, a fin de explicar el proyecto, sus objetivos, alcances, resultados esperados, metas,

despertando gran expectativa e interés a nivel directivo por el impacto del mismo y fundamentalmente por cada uno de los componentes desarrollados en la matriz de marco lógico, para lo cual se hizo una presentación de la metodología y actividades programadas (Matriz de marco lógico).

La dirección distrital se comprometió apoyar en la ejecución del proyecto, brindando las facilidades para obtener la información necesaria. (Anexo N° 2 Acta de Socialización de Proyecto Puzzle). En el informe realizado se deja constancia de la preocupación manifestada por las autoridades de la utilización que se le daría a la información, provocando entre los asistentes la inquietud de que esta fuese utilizada con la intención de establecer sanciones por situaciones de índole financiera en el manejo de los recursos.

3.1.2. Actividad 1.2 Taller de inducción al proceso de costos

Con el apoyo de las direcciones zonales de provisión de servicios de salud y de calidad, el analista responsable del primer nivel de atención de la zona 7, y el apoyo técnico de especialista en costos, se mantuvo en el Cantón Machala con fecha 24 de Agosto del 2015, sesiones de trabajo con el personal operativo responsable de Talento Humano, Financiero, Estadística del Distrito número 07DO2, responsables administrativos de la gestión de las unidades médicas intervenidas.

Se socializó en ellos la metodología de costeo, con énfasis en los siguientes componentes:

- ❖ Economía de la Salud conceptos importancia alcance.
- ❖ Importancia de costear las prestaciones de Salud.
- ❖ Asignación de Presupuestos en Salud.
- ❖ Conceptos relacionados con costos (Clasificación de los costos desde diversos criterios).
- ❖ Importancia del Punto de Equilibrio.
- ❖ Conceptualización de Centro de Costo.
- ❖ Referencia al programa Winsig.
- ❖ Socialización de las Matrices para recolectar información en los Centros de Primer Nivel.
- ❖ Acuerdo de entrega de información.

3.1.3. Actividad 1.3 Recolección de información

Con el apoyo técnico del tutor, se inició el proceso de recolección de información, para lo cual se siguieron los lineamientos planteados en el documento suscrito con el Ministerio de Salud Pública "Procedimientos para levantamiento de información de costos en el primer nivel", para el efecto se utilizaron las matrices diseñadas para cada componente del costo, en esta actividad se debe destacar la problemática de que a pesar del compromiso de las autoridades distritales y de la dirección del centro de salud, los mandos medios encargados de la información no la proporcionaron de manera oportuna, retrasando significativamente el término de la investigación, al mismo tiempo el programa winsig presento diversas irregularidades que en varias ocasiones debió ser revisado por los técnicos de la universidad .

Mano de obra

Se recolectaron los datos, en base al siguiente lineamiento:

Remuneraciones: Este rubro se incluye el gasto de la mano de obra del personal de planta y contratos. El valor estará compuesto además del salario mensual unificado por otros elementos como el aporte patronal, fondos de reserva, horas extras, subsidios de antigüedad y familiar, etc.; además se incluirá la parte proporcional mensual del décimo tercero y cuarto sueldo Es importante recalcar que la principal fuente de información para estructurar mensualmente el gasto de la mano de obra son el distributivo presupuestario y rol de pagos.

Se utilizaron dos matrices para el efecto:

La primera distribuye el tiempo del personal en los diferentes centros de gestión, haciendo el seguimiento durante una semana de trabajo, utilizando para el efecto los estándares propuestos por la OPS para jornadas de 8 horas con sus respectivas variaciones, lo cual está respaldado por el Art.47 del Código del Trabajo de Ecuador que estipula la jornada máxima de trabajo, de ocho horas diarias, de manera que no excedan de cuarenta horas semanales, salvo por disposición de la ley en contrario.

Se trabajó con el apoyo de talento humano y coordinación médica del Distrito.

El Centro de Salud Urbano El Paraíso durante el año 2014 conto con un personal de 17 funcionarios los cuales laboraron 8 hora diarias de lunes a viernes.(Anexo N°)

La segunda matriz corresponde a la remuneración de los empleados y los gastos asociados, en esta matriz se detallan los centros de costos, el talento humano que labora en estos y el tiempo de trabajo. Los cálculos se presentan mensuales y anuales. Todo esto sirvió de base para calcular el costo hora hombre que multiplicado por las horas de atención en servicio permite conocer el total del costo por concepto de mano de obra de cada centro de costo.

La matriz de las remuneraciones, en ella se puede observar de cada empleado: las horas contratadas en el mes, las horas asignadas al servicio, el salario devengado, el aporte patronal y personal a la seguridad social, los salarios del decimotercero y decimocuarto mes, que cuando se suman se obtiene el gasto de total de la mano de obra, que al dividirlo por las horas trabajadas da como resultado el costo de hora hombre.

Cuadro N° 11: Resumen de valor de mano de obra del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Servici	Mano de obra	porcentaje del costo
Consulta Externa	136.885,56	34,68
Visita Domiciliaria	40.557,72	10,27
Odontología	58.551,35	14,83
Promoción Salud	9.312,48	2,36
Limpieza	8.008,80	2,03
Laboratorio	26.045,76	6,60
Farmacia	9.312,48	2,36
Vacunas	21.996,72	5,57
Procedimientos	34.223,28	8,67
Administración	49.854,96	12,63
Total	394.749,11	100,00

Fuente: Cuadro N° 4 Winsig
Elaborado: La Autora del Proyecto

En el año 2014 la mano de obra utilizada en el Centro de Salud Urbano El Paraíso, correspondió a un 45,90% de los costos totales de los servicios, la mayor concentración de este costo fue en consulta externa y odontología. Del 100% de la mano de obra el 34,68% corresponde a consulta externa, con un total de \$ 136.885,56, el servicio odontología representa un 14,83%, en el área de apoyo

administración con un 12,63%, el área de visita domiciliaria con un 10,27%, el menor costo se registra en el área de apoyo de limpieza con \$ 8.008,80 lo que representa un 2,03% del total de las remuneraciones (Anexo N° 20)

Medicamentos e insumos médicos

Para el efecto, se prepara la matriz, mediante la cual se recopila el consumo de medicinas, insumos o dispositivos médicos, reactivos de laboratorio y biomateriales odontológicos consumidos por la unidad operativa durante el mes, por cada uno de los centros de costo. Se aclara que se registrara datos sobre consumos reales y no por el plan.

Se advierte que existen limitaciones de recolectar la información por centros de costos, ya que las unidades únicamente mantienen un control del consumo mensual general, como reporte y documento para justificar la nueva requisición.

Cuadro N° 12: Resumen de Medicamentos e Insumos Médicos del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Medicamentos e insumos médicos	Costo	Porcentaje del costo
Medicinas	204.916,00	23,83
Insumos o dispositivos médicos	149.208,00	17,35
Materiales de laboratorio	22.302,00	2,59
Biomateriales odontológicos	41.040,00	4,77
Total	417.466,00	48,54

Fuente: Cuadro N° 4 Winsig
Elaborado: La Autora del Proyecto

Durante el periodo de estudio el número de medicinas fue 23,83% de los costos totales seguidos por los insumos o dispositivos médicos con un 17,35%, los biomateriales odontológicos con un con un 4,77% y un 2,59% de materiales de laboratorio el total del costo de medicamento e insumos médicos fue de \$ 417.466,00(Anexo N° 20).

Consumo de bienes

Para el efecto, se prepara la matriz, mediante la cual se recopila el consumo de materiales de oficina, materiales de aseo, materiales de impresión y fotografía, materiales de uso informático, combustibles y lubricantes, repuesto y accesorios,

lencería, mantenimiento de bienes y materiales varios consumidos por la unidad operativa durante el mes, por cada uno de los centros de costo. Se aclara que se registrara datos sobre consumos reales y no por el plan.

Se advierte que existen limitaciones de recolectar la información por centros de costos, ya que las unidades únicamente mantienen un control del consumo mensual general, como reporte y documento para justificar la nueva requisición.

Cuadro N° 13: Resumen de Consumo de bienes del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Consumo de Bienes	Costos	Porcentaje de Costo
Materiales de oficina	10.212,00	1,19
Materiales de aseo y limpieza	3.252,00	0,38
Otros de uso y consumo	217,04	0,03
Mantenimiento y reparación	1.920,00	0,22
Gastos informáticos	7.020,00	0,82
Total	22.621,04	2,64

Fuente: Cuadro N° 4 Winsig

Elaborado: La Autora del Proyecto

El total de bienes de uso de consumo y de los servicios básicos fueron un total de \$ 22.621,04 con un total de un 2,64 %.(Anexo N°7 y N° 20)

Depreciaciones de bienes y uso de inmueble

Se preparó una matriz para obtener información sobre los de activos fijos tangibles de todos los centros de costo, su valor residual y depreciación mensual.

En caso de inmuebles, se demanda el total de metros cuadrados por centro de gestión, con el valor del avalúo actualizado y su depreciación mensual

La depreciación de los activos fijos tangibles fue calculada para los siguientes grupos:

- ❖ Muebles y enseres.
- ❖ Equipos de oficina y equipos médicos.
- ❖ Equipos de cómputo.

Cuadro N° 14: Resumen de costos según el área de servicio del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Área de Servicio	Costo	Porcentaje
Consulta Externa	562,56	13,28
Odontología	1.305,72	30,83
Promoción Salud	84,24	1,99
Laboratorio	647,52	15,29
Farmacia	204,36	4,83
Vacunas	837,48	19,78
Procedimientos	272,76	6,44
Administración	319,92	7,55
Total	4.234,56	100,00

Fuente: Cuadro N° 4 Winsig

Elaborado: La Autora del Proyecto

Las depreciaciones y el uso del edificio durante el año 2014 representan un 0,05% de los costos totales directos de los servicios del Centro de Salud Urbano El Paraíso (Anexo N°9 y N° 20).

Gastos fijos generales

Esta partida de gasto contempla: agua y alcantarillado, luz eléctrica propia y alumbrado público, telecomunicaciones (Internet, call center), servicio de vigilancia con terceros, servicio de limpieza con terceros, seguros, viáticos, pasajes y otros. Los importes en el proceso de recolección de datos se realizaron tanto con el distrito como en el Centro de Salud.

Los gastos generales fijos general representan un 0,59 % de los costos totales directos de los servicios (Anexo N°20).

Datos de producción

En esta partida se obtuvo información sobre el total de: consultas, procedimientos, exámenes de laboratorio y recetas despachadas.

Par concluir con este punto se puede decir que se cumplió el 100% de la actividad propuesta, recalando que la información entregada no es lo suficientemente completa ni se encuentra con la especificidad que el proyecto demanda, ya que no se dispone de un sistema de información técnicamente diseñado y orientado a obtener resultados como los que se pretenden alcanzar, sin embargo se reconoce que es muy orientador, el 45,90%

de la carga del costo está en mano de obra, información que si fue posible obtener utilizando el programa winsig.(Anexo N°11 y N° 19)

Sin lugar a dudas, este fue el proceso más complejo que se tuvo que enfrentar, por las siguientes limitaciones:

Personal operativo con temor de entregar información por posibles sanciones que se pudieran originar de su análisis. .

Inconsistencias de los niveles de producción entre los diferentes informes utilizados para el llenado de las matrices, no existe un sistema homogéneo que permita la comparación de resultados, lo ha ocasionado problemas en el registro de la información de manera adecuada en las matrices.

La información se encuentra principalmente centralizada en el Distrito, situación que dificulto el acceso a las bases de datos correspondientes para realizar el filtrado correspondiente a los volúmenes de producción.

Cuadro N° 15: Resumen de consultas del periodo 2014 del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Nombre de la unidad	Tot al
ENERO	1.570
FEBRERO	1.494
MARZO	1.503
ABRIL	1.773
MAYO	1.682
JUNIO	1.520
JULIO	1.926
AGOSTO	1.578
SEPTIEMBRE	1.618
OCTUBRE	1.298
NOVIEMBRE	1.151
DICIEMBRE	1.273
Total de Consultas	18.386

Fuente: Cuadro N° 1 Winsig
Elaborado: La Autora del Proyecto

El total de consulta anual es de 18.386, encontrándose el mayor número de atenciones

en el mes de Julio. (Anexo N° 13 y N° 19).

3.1.4. Actividad 1.4 Generación de Resultados de Costos

Para el procesamiento de datos, se inició con la sistematización de la información, utilizando las directrices preparadas por la universidad en el documento Procedimientos para levantamiento de costos en el primer nivel, adicionalmente se procesó información en una matriz que preparada para validar la información.

Se validó la información y se ingresaron los datos al programa winsig, herramienta desarrollado por la OPS, para la obtención de los datos relacionados con los costos de los servicios, para el efecto se contó con el apoyo de profesional informático para la instalación del programa como para la parametrización del mismo en función de la realidad de la unidad.

El programa permitió alcanzar la siguiente información:

- ❖ Costos totales de los servicios (Anexo N°20)
- ❖ Costo unitario de la unidad de producción de cada servicio (Anexo N°19)
- ❖ Costos fijos y variables
- ❖ Costos directos e indirectos (Anexo N°20)
- ❖ Costo total de la unidad. (Anexo N°20)
- ❖ Con los datos del programa, se sistematiza la información en una matriz que permite definir:
 - ❖ Costos integrales de los servicios.(Anexo N°19)
 - ❖ Costos netos.

Las limitaciones de esta actividad se generaron a partir de las fallas que presento el programa winsig, el cual al ingresar la información en muchas ocasiones se producía una duplicidad de los datos, situación que fue solucionada por intermedio de un técnico que debió revisar el programa y aplicar las acciones correctivas correspondientes, situación que demora de sobremanera la entrega del informe final.

Para enlazar el costo de los servicios y poder evaluar con objetividad el comportamiento del uso de los recursos, fue necesario procesar los datos de producción constantes en el REDDACA, utilizando para el efecto una matriz orientada a conocer el comportamiento de las siguientes variables:

3.1.4.1. Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción

Del procesamiento de datos del Centro de Salud Urbano El Paraíso durante el ejercicio económico 2014, se concluyen los siguientes resultados:

Costo de atención

Cuadro N° 16: Costo de atención promedio anual 2014 del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Costo total anual	Número de atenciones	Costo promedio por atención
859.945,43	18386	46,77

Fuente: Centro Urbano El Paraíso
Elaborado: La autora del proyecto

El costo anual se obtuvo de la matriz de costos y gastos y el número de atenciones del REDDACA 2014 del Centro de Salud Urbano El Paraíso. El costo promedio por atención fue de \$46,77. (Anexo N° 19).

El costo anual contiene todos los gastos que incurre la entidad, sin hacer distinción entre fijos y variables.

Costo por población asignada

Cuadro N° 17: Costo per cápita de la población del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Costo total anual	Población asignada	Costo per cápita
859.945,43	14.981	57,40

Fuente: Censo de Población y Vivienda 2010
Elaborado: La autora del proyecto

La población asignada corresponde a todos los habitantes del Área Geográfica al cual pertenece el Centro de Salud Urbano El Paraíso, para ello se tomó el Censo de Población y Vivienda del 2010. El costo per cápita fue de \$57,40.

Costo de servicios
Costos directos.

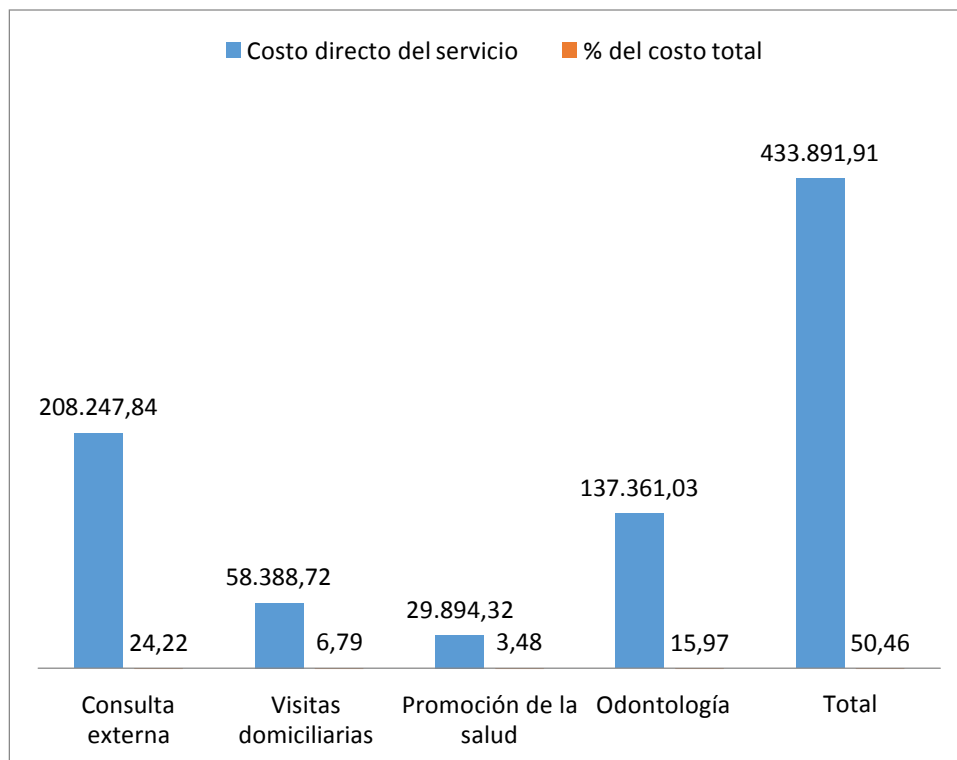
Del procesamiento de datos, se determinan que los costos directos de los servicios son:

Cuadro N° 18: Costos directos anuales del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Servicio	Costo total del	Costo directo del	% del costo
Consulta externa	507.906,85	208.247,84	24,22
Visitas domiciliarias	58.837,80	58.388,72	6,79
Promoción de la salud	42.862,08	29.894,32	3,48
Odontología	250.338,70	137.361,03	15,97
Total	859.945,43	433.891,91	50,46

Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso cuadro 4 Winsig
Elaborado: La autora del proyecto

Gráfico N°4: Costos directos anuales



Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso cuadro 4 Winsig
Elaborado: La autora del proyecto

Según se puede apreciar en el cuadro el costo total de los servicios durante el año 2014 en el Centro de Salud Urbano El Paraíso \$ 859.945,43 el total de los costos directos de los servicios fue de \$ 433.891,91, esta cantidad es el 50,46% del costo total generado por los

servicios.

Los servicios de consulta externa y de odontología son los que aportan al costo directo un 40,19% en comparación con el costo total al servicio, el menor aporte de costo indirecto al porcentaje del costo total lo representa las visitas domiciliarias 6,79% y de promoción de salud con un 3,48%. (Anexo N°20).

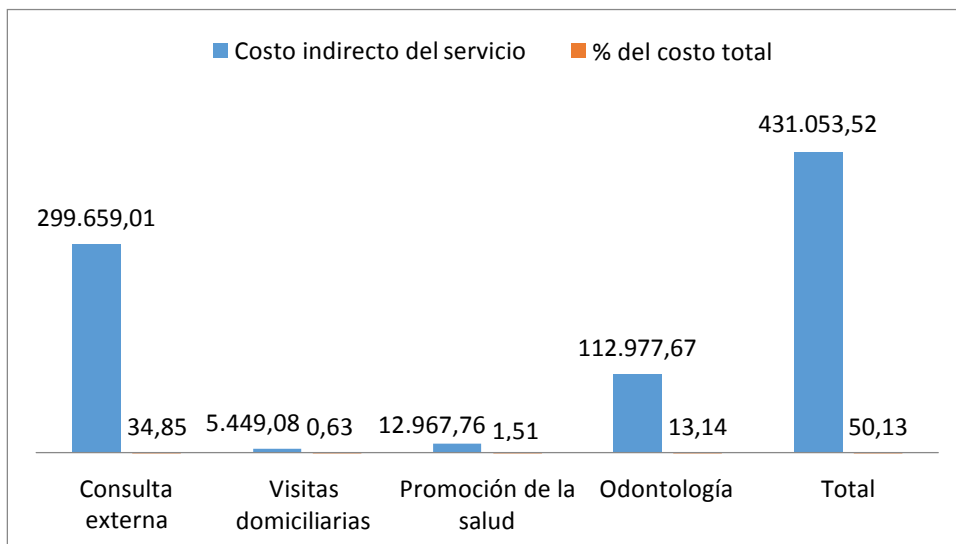
Costos indirectos

Cuadro N° 19: Costos indirectos anuales de los servicios del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Servicio	Costo total del	Costo indirecto del servicio	% del costo total
Consulta externa	507.906,85	299.659,01	34,85
Visitas domiciliarias	58.837,80	5.449,08	0,63
Promoción de la	42.862,08	12.967,76	1,51
Odontología	250.338,70	112.977,67	13,14
Total	859.945,43	431.053,52	50,13

Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso cuadro 4 Winsig
Elaborado: La autora del proyecto

Gráfico N°5: Costos indirectos anuales de los servicios



Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso cuadro 4 Winsig
Elaborado: por la autora del proyecto

En el cuadro superior se indican los costos indirectos de los servicios en relación al porcentaje del costo total. Los costos indirectos de los servicios representan el 50,13% de los costos totales de los servicios de salud entregados por el Centro de Salud Urbano

El Paraíso, consulta externa concentra los costos indirectos más altos con un valor de \$ 299.659,01 lo que representa un 34,85% de los costos totales de los servicios.(Anexo N°20).

Costo integral de los servicios

Cuadro N° 20: Costo integral anual de los servicios del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Servici	Costo	Producci	Costo	Costo Neto
Consul ta	37,75	13.454,00	156.639,	15,62
Visitas Domiciliari	45,12	1.304,00	45.458,8	34,86
Odontologí	68,23	3669,00	72.507,4	19,76
Promoci ón de	212,19	202,00	12.141,0	60,10
Total	46,77	18.380,00	286.746,	15,60

Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso
Elaborado: La autora del proyecto

Se debe considerar que el costo integral anual de los servicios que para el año 2014 fue de \$46,77 ya se encuentran considerados en cada uno de los centros de costo y las vacunas y limpieza, administración los cuales el programa winsig toma parte de estos costos y los considera como costos indirectos. La mayor concentración de los costos totales se encuentra promoción de salud con \$212,19. (Anexo N°19)

Costos fijos y Costos variables

Cuadro N° 21: Costos fijos y Costos Variables 2014 del Centro de Salud Urbano El Paraíso

Ár	Cos to	Costo	Porcent aje de costo	Cost o	Porcent aje del costo
consulta externa	208.247,	137.522,	15,99	70.725,4	8,22
Visitas	53.388,7	40.557,7	4,72	12.831,0	1,49
Odontología	137.361,	59.897,6	6,97	77.463,4	9,01
Psicología	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Promoción	29.894,3	9.396,72	1,09	20.497,6	2,38
Limpieza	8.008,80	8.008,80	0,93	0,00	0,00
Laboratorio	88.262,2	26.720,2	3,11	61.542,0	7,16
Farmacia	107.968,	9.526,32	1,11	98.442,4	11,45
Vacunas	58.727,4	22.854,4	2,66	35.873,0	4,17
Procedimiento	96.453,9	34.521,7	4,01	61.922,2	7,20
Administración	71.632,3	63.092,6	7,34	8.539,64	0,99
Total	859.945,	412.098,	47,92	447.836,	52,08

Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso cuadro 4 winsig
Elaborado: La autora del proyecto

Para el periodo 2014 el total de los costos fijos corresponde a un 47,92% de los costos totales. Consulta externa representa el 15,99% de los costos directos comparado con el total de los costos, el servicio de odontología representa un 6,97%. La sumatoria de los costos fijos totales es de \$ 412.098,75. Los costos variables corresponden a un 52,08% de los costos totales. Consulta externa representa el 8,22% de los costos variables comparado con el total de los costos, el servicio de odontología representa un 9,01%. La sumatoria de los costos variables es de \$ 447.836,68.

3.1.4.2. Análisis del indicador del resultado I

El análisis del indicador del resultado uno de la matriz de marco lógico fue 100% de los servicios de salud costeados a diciembre de 2014 del Centro de Salud Urbano El Paraíso, este indicador se cumplió en un 100% lo cual se evidencia con el informe de las prestaciones costeadas, en la matriz correspondiente y su posterior procesamiento en el programa winsig. Para cumplir con el resultado esperado fue necesario realizar la socialización del proyecto, el taller de inducción al proceso de costos, la recolección de la información en el Centro de Salud y en el Distrito, la instalación del programa winsig y la generación del resultados de costos.

3.2. Resultado 2. Servicios de salud presupuestados

3.2.1. Actividad 2.1 Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud

Con el apoyo de las autoridades de la Dirección Distrital Zonal 7, se procedió a convocar a la Directora Distrital, Director médico, responsable financiero del distrito, a fin de socializar sobre la estructura y manejo de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Dicha capacitación se realizó el 24 de Agosto del 2015 en la ciudad de Machala con la siguiente temática:

Programa de capacitación sobre el tarifario del sistema nacional de salud

- ❖ Programa de Capacitación.
- ❖ Objetivo General.
- ❖ Objetivos Específicos.
- ❖ Introducción
- ❖ Marco Legal
- ❖ Estructura del Tarifario.
- ❖ Aplicación del Tarifario

Tutores: Personal técnico especializado en el uso del Tarifario del Sistema Nacional de Salud de la coordinación zonal 7.

Tiempo de duración: 4 horas.

El evento se realizó con normalidad, despertando gran interés en los participantes.

Fue un taller colectivo, en el que se contó con la presencia de la Directora del Distrito de la zona 7 y los responsables del proceso financiero.(Anexo N° 1 N° 2).

3.2.2. Actividad 2.2 Recolección de información

Para la recolección de datos que permitan la facturación o planeación de los servicios prestados por el Centro de Salud “Urbano El Paraíso”, se procedió a procesar la información de la producción, teniendo al REDACCA como fuente de información. Utilizando filtros y tablas dinámicas, fue posible obtener los siguientes datos:

Honorarios médicos

Consultas de morbilidad, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida.

Consultas de prevención, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida.

Consultas primeras y subsecuentes, clasificadas por el lugar de la atención.

Visitas domiciliarias seleccionadas por tipo de atención.

Procedimientos médicos realizados por personal médico.

Acciones de promoción y prevención

Se solicitó a la unidad reporte de todos los eventos realizados durante el año de estudio que sirvieron como promoción y prevención de la salud, debidamente clasificados por el tiempo de duración de los mismos.

Servicios institucionales

Se solicitaron reportes mensuales de la producción detallada por cada prueba de las determinaciones de laboratorio, tipo de exámenes de imagen, tipo de terapias brindadas en servicio de rehabilitación.

Con la producción de los diferentes servicios, se valoró de acuerdo al Tarifario del Sistema Nacional de Salud vigente en el 2014, utilizando el siguiente esquema, con los siguientes criterios:

Consultas morbilidad:

Primeras: 20 minutos

Subsecuentes: 15 minutos Consultas

preventivas: 30 minutos

Consultas de control (solo para revisión de exámenes): 10 minutos

Visita domiciliaria de 45 minutos

Resultado de la actividad.

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta, recalcando que la información entregada no es lo suficientemente completa ni se encuentra con la especificidad que el proyecto demanda, existe mucha incoherencia en los datos, no se dispone de un sistema de información técnicamente diseñado y orientado a obtener resultados esperados, sin embargo se reconoce que es muy orientador, ya que RDACAA contiene toda la producción de las atenciones, sin embargo es importante puntualizar que existe serias deficiencias en su registro.

El resto de los servicios fue valorado en base a los reportes adicionales de cada uno de ellos. Las unidades del MSP, no reportan la producción detallada de cada uno de los servicios, en los Distritos, solo se consolidan datos globales, hecho que constituye una serie limitación en el ámbito gerencial.

3.2.3. Actividad 2.3 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Utilizando la metodología señalada en la actividad 2.2, se obtuvieron los valores planeados de cada servicio, siendo los siguientes los resultados obtenidos:

Cuadro N° 22: Resumen de la planeación anual de las prestaciones de salud en 2014 del Centro de Salud Urbano El Paraíso.

Servicios médicos	Valor planeado	% de participación
Consulta externa	250.636,73	35,63
Consulta psicología	0,00	0,00
Visitas domiciliarias	30.234,25	4,30
Promoción de la salud	4.801,54	0,68
Odontología	63.052,22	8,96
Procedimientos	110.335,35	15,69
Procedimientos	4.429,87	0,63
Laboratorio	239.860,89	34,10
Total	703.350,85	100,00

Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso
Elaborado: La autora del proyecto

Del análisis de la información se puede concluir lo siguiente:

El valor planeado de las prestaciones de salud durante el año 2014 en el Centro Urbano El Paraíso fue de \$703.350,85. Servicios de consulta externa aporta el 35,63% del valor planeado, laboratorio el 35,10% y odontología el 8,96 %. El servicio que menor porcentaje aporta del valor planeado es el de procedimiento con un 0,63% de participación.

3.2.4. Análisis del indicador del resultado II

El indicador de resultado II registrado en la matriz de marco lógico fue el 100% de servicio de salud costado a diciembre del 2014. Este indicador se cumplió en un 100%, como evidencia se presenta los informes de planilla de los centros de costos. Para dar cumplimiento al resultado se realizó la socialización del manejo del Tarifario del Sistema

Nacional de Salud, la recopilación de información de producción del establecimiento de salud y la valoración económica de las prestaciones de salud según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud Actual.

3.3. Resultado 3. Estrategias de mejoramiento

3.3.1. Actividad 3.1. Elaboración del estado de resultado planeado para 2014 y cálculo del punto de equilibrio

Cálculo del punto de equilibrio

Para el cálculo del punto de equilibrio se utilizó la siguiente fórmula:

$$V = \frac{Gf}{1 - \frac{Cvt}{V}}$$

Dónde:

V = Ventas necesarias para alcanzar el punto de equilibrio. Gf =

Gastos fijos

Cvt = Costos variables totales previstos. V

= Ventas totales estimadas.

Cuadro N°23: Resumen del punto de equilibrio del Centro de Salud Urbano El Paraíso.

COSTOS FIJOS	412.098,75
COSTOS VARIABLES	447.846,67
COSTOS TOTALES	859.945,42
VALORACION DE INGRESOS SEGÚN	703.350,85
PE USD	1.134.423,
PE %	(61,29)

Fuente: Centro de Salud Urbano el Paraíso
Elaborado: La autora del proyecto

La fórmula aplicada entrega como resultado un valor de \$ 1.134.423,73 que correspondería al punto de equilibrio del Centro de Salud Urbano El Paraíso para el año 2014, los ingresos valorados según el tarifario nacional de salud son inferiores al punto de equilibrio, de este resultado se desprende que con los

ingresos proyectados no cubre los costos de los servicios de salud que ofrece a sus usuarios.

3.3.2. Actividad 3.2. Socialización de resultados

Una vez que el proyecto fue revisado y debidamente valorado, se socializo con las autoridades de la Dirección Distrital y su equipo técnico para motivar y sensibilizar sobre la importancia de la temática y el establecimiento de un diálogo y profundo sobre:

- ❖ Resultados de los costos y planeación de los servicios y su comparación con el mercado y/o con otras unidades similares.
- ❖ Importancia e impacto del manejo eficiente de los recursos
- ❖ Importancia de mantener un sistema de información efectivo
- ❖ Importancia de evaluar la productividad y rendimiento del personal de la unidad.
- ❖ Necesidad de tener una planificación orientada a la búsqueda de la eficiencia
- ❖ Se aspira cumplir esta actividad en el mes de agosto del presente ejercicio económico.

3.3.3. Actividad 3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento.

Considerando que el sistema de información, falta de planificación y de evaluación objetiva han sido las más grandes debilidades, se propone estrategias de trabajo orientadas al mejoramiento de dichos temas, siendo lo más importante los siguientes:

Promover la atención domiciliaria.

Los resultados demuestran que durante el año 2014 las visitas domiciliarias fueron un total de 1.304 (Anexo N°15) , lo que represento un 4,30% del valor planeado en ingresos, si se considera que “la atención domiciliaria está siendo y será una de las modalidades de atención de mayor crecimiento”(Pino & Martínez, 2007, p.316).Una de las estrategia recomendada en función de los resultados es que el Centro de Salud el Paraíso promueva dentro de los profesionales de salud una mayor producción en las visitas domiciliarias. “Un bloque importante de actividad de los profesionales de atención primaria es el desarrollado en el ámbito domiciliario” (Martin & Jodar, 2011, p.6).

Proponer un sistema de manejo de información homogéneo.

Los resultados han demostrado que el centro de Salud el Paraíso no cuenta con un sistema de información homogéneo de la información de las diferentes secciones que prestan los servicios de salud a la comunidad. En la actualidad los informes estadísticos no tienen como propósito una retroalimentación que permita mejorar la calidad del servicio de salud prestado, se carece de indicadores que permitan una comparación de resultados entre diferentes periodos. Se recomienda que en la estrategia se considere lo siguiente:

- ❖ Un sistema en línea con el Distrito de Salud.
- ❖ Información organizada para la toma de decisiones.
- ❖ Generar indicadores de productividad, eficiencia y eficacia.
- ❖ Generar comparaciones entre periodos ingresados al sistema
- ❖ Flujos de información con una administración adecuada.
- ❖ Producción de informes mensuales.

Implementar una propuesta de aumento de la capacidad resolutive en relación a la gestión administrativa de las autoridades del Centro de salud.

De la investigación realizada se puede inferir que las autoridades del centro de salud no cuentan con una capacidad resolutive en el área de la gestión administrativa, la falta de competencias es notable y por lo tanto se recomienda que en la propuesta deben ser considerados factores tales como :

- ❖ Incorporar la herramienta del contrato de gestión para vincular el presupuesto con la actividad.
- ❖ Matriz de competencias de la gestión administrativa.
- ❖ Mecanismos de participación del personal del Centro de Salud.

Diseñar e implementar programa de capacitación para favorecer el desarrollo profesional en la gestión de los centros de salud para el desarrollo local.

Para fortalecer la gestión de los centro de salud se propone el diseño e implementación de una un programa de capacitación para favorecer el desarrollo profesional y contribuir al desarrollo local para lo cual se sugieren los siguientes temas:

- ❖ Administración General.
- ❖ Recursos Humanos
- ❖ Contabilidad.

- ❖ Modelos de Gestión por Procesos.
- ❖ Evaluación Financiera.

Cronograma de diseño e implementación de estrategias.

Estrategias	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto
Promover la atención domiciliaria.	x	x			
Proponer un sistema de manejo de información homogéneo.	x	x	x	X	
Implementar una propuesta de aumento de la capacidad resolutive en relación a la gestión administrativa de las autoridades del Centro de salud.	x	x	x	x	x
Diseñar e implementar programa de capacitación para favorecer el desarrollo profesional en la gestión de los centros de salud para el desarrollo local.	x	x	x	x	

Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso
 Elaborado: La autora del proyecto

Implementar un sistema de monitoreo de la atención médica

- ❖ La producción de las unidades médicas, por médico
- ❖ La atención médica brindada por sexo y edad
- ❖ Atención médica por tipo de profesionales
- ❖ Atención médica por tipo de afiliación
- ❖ Atención médica por tipo de consulta: Prevención y morbilidad
- ❖ Atención médica por tipo de consultas: Primeras, subsecuentes
- ❖ Promedio de atención por médico
- ❖ Frecuencia de uso de consultas

- ❖ Atención médica según lugar de atención
- ❖ Atención médica según diagnóstico
- ❖ Procedimientos realizados en el primer nivel
- ❖ Referencias desde el primer nivel
- ❖ Interconsultas realizadas desde el primer nivel.

Para el efecto, se recomienda utilizar la matriz de monitoreo utilizada en el desarrollo de este proyecto.

Implementar el monitoreo permanente del componente de gestión de las unidades médicas.

Para el monitoreo del componente de gestión, relacionado con los productos que deben generar las unidades del primer nivel se ha preparado la siguiente matriz, la cual recoge los elementos más importantes considerados en el nuevo modelo de atención MAIS y relacionados con:

- ❖ Organización comunitaria
- ❖ Comités de usuarios o grupos organizados
- ❖ Diagnósticos situacionales
- ❖ Diagnósticos dinámicos
- ❖ Sala situacional
- ❖ Planes de salud
- ❖ Compromisos de gestión
- ❖ Acciones de salud monitoreadas y evaluadas

Cuadro N° 24: Monitoreo de los productos de los equipos de salud de primer nivel del Centro de Salud El Paraíso.

COMPONENTES	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo
Organización comunitaria					
Comités de salud local funcionando	X				
Comités de usuarios o grupos organizados y funcionando					
Grupos de adultos mayores	X				
Grupos de diabéticos	X				
Grupos juveniles		x			
Grupos de personas con discapacidad		x			
Otros especifique HTA y madres adolescentes			x	X	
Diagnósticos situacional inicial	X				
Diagnósticos dinámicos		x		X	
Sala situacional implementada y actualizada		x	x	X	
Planes de salud local formulados de acuerdo a normativa y herramientas de planificación establecidas por el MSP	X				
Compromisos de gestión	X				
Acciones de salud monitoreadas y evaluadas		x	x	X	x

Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso
Elaborado: La autora del proyecto

3.3.3.1. Implementar el monitoreo de la producción, productividad y rendimiento del personal profesional.

Considerando que el 45,90% del costo de los servicios del Centro de Salud Urbano El Paraíso son imputables al talento humano, se diseñó una matriz que permita evaluar la producción, productividad y rendimiento del mismo, de manera específica del personal profesional, por constituir este el motor del sistema.

Para el efecto es necesario utilizar los estándares que para el trabajo de estos profesionales son utilizados oficialmente:

Cuadro N°25: Estándares generalmente aceptados para el tiempo de prestación de los servicios del Centro de Salud El Paraíso.

Profesionales	Estándares aceptados
Consulta médica primera	20 minutos
Consulta médica subsecuente	15 minutos
Consulta odontológica	30 minutos
Consulta de psicología	60 minutos
Visita domiciliaria	40 minutos

Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso
Elaborado: La Autora del proyecto

3.3.4. Actividad 3.4. Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación

Con el fin contar con un sistema de evaluación coherente, sistemático y de fácil comprensión, se procedió a construir un banco de indicadores de estructura, procesos y resultados, orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos banco de indicadores. En el caso del Centro de Salud Urbano El Paraíso en la siguiente tabla se marcan los indicadores de monitoreo y evaluación que deberían ser utilizados en esta unidad operativa en función de los resultados obtenidos y de la observación realizada durante la investigación.

Cuadro N° 26: Indicadores de monitoreo y evaluación del Centro de Salud Urbano El Paraíso.

INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	EL
Razón horas médico contratadas al año x	No horas médico contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas médico por	4,54

Razón horas odontólogo contratadas al año x	No horas odontólogo contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas odontólogo por	2,59
Razón horas enfermera contratadas al año x	No horas enfermera contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas enfermera por	2,59
% de consulta en menores de 28 días	Total de consultas a menores de 28 días/total de consultas	Uso de servicios de consulta en neonatos	0,01
% de consultas entre 29 días a 11 meses	Total de consultas de 29 días a 11 meses/total de	Uso de servicios de consulta en lactantes	0,02
% de consultas de 1 a 4	Total de consultas a menores de 1 a 4 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en niños de 1 a 4	0,03
% de consultas de 5 a 9	Total de consultas a menores de 5 a 9 años	Uso de servicios de consulta en escolares	0,02
% de consultas de 10 a 19	Total de consultas a menores de 10 a 19 años/total de	Uso de servicios de consulta en adolescentes	0,05
% de consultas de 20 a 64	Total de consultas a personas de 20 a 64 años	Uso de servicios de consulta en	0,15
% de consultas de mayores de 65 años	Total de consultas a pacientes mayores a 65 años /total de	Uso de servicios de consulta en adultos mayores	0,02
% de atención a mujeres	Total de consultas a mujeres/total de	Uso de servicios de consulta en mujeres	66,21

% de atención a hombres	Total de consultas a hombres /total de consultas	Uso de servicios de consulta en hombres	66,21
% Consultas de	Total de consultas de prevención /total de consultas	Comportamiento de consultas de prevención	30,11
% Consultas de	Total de consultas de morbilidad /total de consultas	Comportamiento de consultas de	43,00
% consulta	Total de consultas primeras/total	Comportamiento de consultas	47,00
% Consultas	Total de consultas a subsecuentes /total de consultas	Comportamiento de consultas subsecuentes	26,00
% consultas en	Total de consultas brindadas en establecimiento /total de consultas	Cobertura de atención en establecimie	81,38
% consultas en	Total de consultas brindadas en comunidad	Cobertura de atención en comunidad	0,11
% visitas domiciliarias	Total de consultas brindadas en domicilio	Cobertura de atención en domicilio	0,93
% de consultas en otros	Total de consultas brindadas en otros centros /total de	Cobertura de atención en centros	1,39
% de atenciones brindadas por médicos: generales, especialistas,	Total de consultas a brindadas por médicos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas	38,71

% de atenciones brindadas por	Total de consultas a brindadas por odontólogos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas	6,93
% de atenciones brindadas por	Total de consultas a brindadas por psicólogo	Cobertura de atenciones brindadas	0,00
% de atenciones brindadas por	Total de consultas a brindadas por obstetrix /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas	4,31
Concentración de	Total de consultas/total	Veces que un paciente acudió a la unidad por la misma enfermedad, intensidad de uso de la	2,14
Promedio de recetas en consulta	Total recetas despachada en consulta / No consultas	No. recetas recibidas por cada consulta	0,99
Productividad en consulta por hora laborada	No consultas/horas laboradas en	Productividad de consulta por hora laborada	1,25
Promedio diario de	(No. consultas realizadas/total días laborados en	No. de consultas realizadas por	70,99
Productividad en consulta odontológica por hora	No consultas odontológicas/ horas contratadas para consulta odontológicas	Productividad de consulta odontológica por hora	0,33
Rendimiento hora	Total pacientes atendidos/total horas laboradas	No. atenciones por hora	1,28

Costo por	Gasto total/total de atenciones	Establece costo por atención en la unidad	46,77
Costo atención	Gastos en Odontología / No	Establece costo por atención odontológica	68,23
Costo de visita	Gastos vista domiciliaria	Establece costo por atención domiciliaria	45,12
Costo de eventos de	Gastos en eventos de promoción /No. de eventos	Establece costo por evento de promoción	212,19
Costo de examen de	Gastos Laboratorio/No. De	Establece costo por	4,89
Costo de receta	Gasto en farmacia / No recetas	Establece costo por receta	6,48

Fuente: Centro de Salud Urbano El Paraíso
Elaborado: La autora del proyecto

Los indicadores son importantes para establecer razones y porcentajes en relación a la productividad y costos, es necesario resaltar que el porcentaje de consulta en el establecimiento fue de un 81,30%, la cobertura de atención de la comunidad es muy baja 0,11%, esta situación se repite en las visitas domiciliarias con un 0,93%, un situación preocupante es la productividad en consulta por hora laborada que es de 1,25 horas por consulta situación que debe ser mejorada para elevar la productividad del centro, la productividad en consultas odontológicas es de 1,28 pacientes por hora. Se recomienda mejorar estos indicadores que están afectando la productividad del centro de salud.

3.3.5. Actividad 3.5. Entrega de informes a las autoridades distritales.

Luego de culminar con todas las actividades propuestas en el trabajo colectivo y de su aprobación, se presentará el informe final a la dirección del Distrito 7, con todos los documentos anexos que evidencien el desarrollo de las actividades propuestas y los

resultados obtenidos, generando el compromiso de en sus servidores y hacer extensiva esta experiencia a las otras unidades del primer nivel del Cantón Machala.

Análisis del indicador del resultado III

El indicador de resultado III que se registró en la matriz de marco lógico fue número de indicadores de gestión financiera formulados en el Centro de Salud Urbano El Paraíso. Para cumplir con el logro de este resultado se realizó el cálculo del punto de equilibrio, la socialización de los resultados, el diseño de estrategias de mejoramiento según los resultados obtenidos y la presentación del informe final a las autoridades Distritales.

Análisis general

Se cumplieron los resultados previstos en el proyecto lo cual influyo en el alcance del propósito y este a su vez al FIN, lo cual se evidencia en los aspectos que se muestran a continuación:

Cuadro N° 27: Evidencias de los resultados alcanzados con el proyecto

RE2. Prestaciones de salud planeadas	
2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud	En conjunto con el tutor y los maestrantes se realizó la socialización del manejo del Tarifario del Sistema Nacional de Salud. En los anexos del presente informe se presenta el acta, evidencia fotografía y listado de asistencia.(Anexo N° 1, N°2 v N°3)
2.2. Recolección de información de producción del establecimiento de salud	Para la recolección de la información fue necesario solicitarla en el centro de salud y en el Distrito. La evidencia de la recolección se encuentra en las matrices de facturación y en los cálculos realizados para la valoración de las prestaciones de salud.(Anexo N° 13 v N° 19)
2.3.Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual	Se presenta el resumen de los cálculos en la tabla de la valoración de las prestaciones de salud según el Tarifario Nacional de Salud.(Anexo N° N°12, N°13, N°14, N°15, N°16,N° 17 y N°18).
RE3. Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas	
3.1.Calculo de punto de equilibrio	En el informe se presenta el cuadro resumen con los datos con los cuales se procedió al cálculo del punto de equilibrio

3.2.Socialización de resultados	<p>Se socializó con la Dirección Distrital y su equipo técnico:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Resultados de los costos y planeación de los servicios y su comparación con el mercado y/o con otras unidades similares. 2. Importancia e impacto del manejo eficiente de los recursos 3. Importancia de mantener un sistema de información efectivo 4. Importancia de evaluar la productividad y rendimiento del personal de la unidad. 5. Necesidad de tener una planificación orientada a la búsqueda de la eficiencia.
3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos	Se diseñaron 4 estrategias adicionales según los resultados obtenidos, además del cálculo de los indicadores respectivos.
3.4. Presentación de informe final a autoridades zonales.	Se presentara el informe a las autoridades correspondientes.

Fuente: Centro de Salud Urbano El paraíso

Elaborado: La autora del proyecto

CONCLUSIONES

El primer nivel de atención no genera un sistema de información confiable y completa que permita evaluar con objetividad el comportamiento de los diferentes elementos del proceso productivo, tanto en el campo administrativo como financiero. La información a más de ser limitada es deficiente.

No existe criterio único en la forma de generar información, ello provoca serias distorsiones en los resultados, lamentablemente son errores significativos que no son evidenciados en ninguna instancia, por ejemplo como visita familiar algunos profesionales registran los nombres de todos los miembros de la familia, sobre- dimensionando el número de atenciones.

Se ha diseñado y validado el proceso de costos y facturación de los recursos en: El Centro de Salud Urbano El Paraíso, unidades de salud de la Dirección Distrital 07D02.

La capacitación al personal de la Dirección Distrital 07D02 Salud sobre el proceso fue el pilar fundamental para la obtención de información en cada departamento logrando una corresponsabilidad en todos los procesos. El personal administrativo del Distrito tiene un cabal conocimiento de los requerimientos de información que demandan estos procesos.

Las unidades del primer nivel intervenidas, distan aún mucho de generar todos los productos que el Modelo de Atención MAIS exige, así como los estándares y/o parámetros que establece para los diferentes componentes de la atención. Se evidencia un proceso de implementación moderado.

Los costos totales de los servicios prestados por el centro de salud el Paraíso fueron de \$ 859.945,43. Los costos fijos fueron un 47,92% del total de los costos y los costos variables fueron un 52,08. La evaluación financiera determino que el centro de salud el Paraíso alcanza su punto de equilibrio cuando los ingresos son de \$ 1.134.423,73 , considerando que durante el año 2014 el valor planeado fue de \$ 703.350,85 , se concluye que se encuentra por debajo de su punto de equilibrio en un 61,29%.

RECOMENDACIONES

Implementar un sistema de información sólido, completo, oportuno orientado a la toma de decisiones.

La Coordinación zonal, debe implementar compromisos de gestión con el Director Distrital, para sostener procesos estratégicos que impulsen el mejoramiento continuo y fundamentalmente la consolidación del modelo de atención y de gestión

Fortalecen e institucionalizar la implementación de los procesos de costos y facturación de los recursos en: Centro de Salud Urbano El Cambio Dirección Distrital 07D02 Machala Provincia del Oro.

Reafirmar y fortalecer los conocimientos sobre los temas de costos, facturación, gestión, emitidos al personal de la Dirección Distrital 07D02 Machala, Provincia del Oro.

La Coordinación zonal debe implementar un sistema de rendición de cuentas público, técnicamente diseñado que estimule y fortalezca procesos que generan valor agregado

BIBLIOGRAFÍA

Cerdal, J. (2010). Glosario de términos utilizados en evaluación económica de la salud. *Revista médica de Chile*. Recuperado de: http://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S003498872010001000003&script=sci_arttext

Constitución de la República del Ecuador. *Registro Oficial N° 449*. Recuperado de https://www.corteconstitucional.gob.ec/images/contenidos/quienes-somos/Constitucion_politica.pdf

Constitución de la República del Ecuador. *Registro Oficial N° 449*. Recuperado de https://www.corteconstitucional.gob.ec/images/contenidos/quienes-somos/Constitucion_politica.pdf

Gándara, J. (2004). *Método para determinar el punto de equilibrio operativo de una empresa constructora de instalaciones eléctricas*. Instituto Tecnológico de la Construcción, México, D.F.

Ministerio de Salud Pública. (2014). *Análisis situacional integral de salud*. Centro de Salud Urbano El Paraíso.

Ministerio de Salud Pública. (2013). *Estatuto Orgánico de Gestión organizacional por Procesos del Ministerio de Salud Pública*.

Navarro, V. (1986). *Concepto actual de Salud Pública*. Barcelona. Editorial: Salvat.

Organización Mundial de la Salud. (2008). *Atención primaria de salud*. Recuperado http://instituciones.msp.gob.ec/images/Documentos/Ley_de_Transparencia/2014/abril/organigrama_msp2014.pdf

Organización Científico Gremial O.C.G (2010) *Curso de fármaco - economía*. Recuperado de file:///C:/Users/Juan/Downloads/unidad_uno_conceptos_basicos.pdf

Plan Nacional del Buen Vivir. (2013) *Objetivos Nacionales para el Buen Vivir*. Recuperado de <http://www.buenvivir.gob.ec/objetivo-3.-mejorar-la-calidad-de-vida-de-la-poblacion#tabs2>

Varo, J. (1994). *Gestión estratégica de la calidad en los servicios sanitarios*. Madrid, España: Díaz de Santo, S.A.

Martin, A. & Jodar, G. (2011). *Atención primaria de salud y atención familiar y comunitaria*. Madrid, España: Elsevier.

Pino, R. & Martínez, J. (2007). *Estrategias para mejorar la visibilidad y accesibilidad de los cuidados enfermeros en Atención Primaria de salud*. *Administración Sanitaria*, 5 (2), 311-317

ANEXOS

Anexo 1



CERTIFICACION DE LA UNIDAD FINANCIERA DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD, QUE
LOS DATOS HAN SIDO PROPORCIONADOS AL MAESTRANTE CON FIRMA Y SELLO.

Subcentro de Salud El Paraíso - Zona 7

Dirección Distrital N. 07D02

Machala- Salud

UNIDAD FINANCIERA

Mediante la presente informo que **LUCIA GABRIELA PINTO HERAS**, con cedula de identidad 0703748095, asistió al Subcentro de Salud El Paraíso, para recoger datos e información respectiva para la ejecución del Proyecto de Evaluación financiera del Subcentro de Salud Nivel I de atención El Paraíso del año 2014. Los datos fueron proporcionados a la Doctora anteriormente mencionada bajo autorización de la Directora del Subcentro.

Es todo en cuanto podemos certificar en honor a la verdad.

Dra. Elda Pilar Bejarano Unuzungo

Responsable del Subcentro de Salud.

El Paraíso.

Machala.


C.S. No 07D02C16
EL PARAISO
Elda P. Bejarano Unuzungo
MÉDICO POSTGRADISTA
C.I. 0701231474 - Reg. Prof. 382



Anexo 2



Ministerio
de Salud Pública

Coordinación Zonal de Salud.- Zona # 7
Dirección Distrital de Salud No. 07D02



Memorando Nro. MSP-CZ7-DDS-07D02-ME-2014-0638-M

Machala, 10 de noviembre de 2014

PARA: Sra. Mgs. Cecilia Del Cisne Rojas
Directora Distrital 07D02 Machala Salud

ASUNTO: Solicitud de reunión para socializar el Proyecto Puzzle de Maestranteros
Distrito 07D02

De mi consideración:

Con un cordial y atento saludo me dirijo a Ud. estimada Directora deseando éxitos en sus delicadas funciones en nombre de los maestrantes del Distrito 07D02.

Por medio del presente solicito a Ud. muy comedidamente nos permita realizar la socialización del Proyecto Puzzle, para realizarlo todos el mismo día con el objetivo de evitar interrumpir de manera individual su agenda y la de colectivo de los diferentes procesos, conociendo la complejidad de sus actividades.

Día: 18 de Noviembre del 2014

Hora: 15 H 00

La socialización estará a cargo del grupo de los maestrantes, aquí le exponemos los centros que serán intervenidos para la realización del Proyecto y sus respectivos Directores:

CENTRO DE SALUD	DIRECTOR DEL CENTRO	MAESTRANTE
1. Brisas del Mar	Dra. Nathaly Espinoza	María del Carmen Lituma Morocho
1. El Cambio	Dr. Luis Ramirez	Tania Mariuxi Carrasco Naula
1. San Martín	Dra. Libia Chacón	Alvaro Rodil Calle León
1. Mabel Estupiñán	Dra. Maria Gabriela González	Alexandra Mariuxi Mejia Fárez
1. Rayito de Luz	Dra. Susana Saltos	Flor Narcisa Chamba Quezada
1. Venezuela	Dr. Pedro Valarezo	Lina Kerly Capa Armijos
1. Pendiente	Pendiente	Gabriela Pinto

Solicitamos además de manera especial se realice por su digno intermedio la invitación a los Directores de los centros y a sus responsables de los siguientes procesos:

- Talento Humano
- Gestión financiera
- Estadística
- TICS
- Servicios Institucionales
- SUGMI (Responsable de Medicamentos e Insumos)

Boyacá 508 e/. Colón y Tarqui
Teléfonos: 593 (7) 2930420
www.area1dpsa.gob.ec

1/2



Ministerio
de Salud Pública

Coordinación Zonal de Salud.- Zona # 7
Dirección Distrital de Salud No. 07D02



Memorando Nro. MSP-CZ7-DDS-07D02-ME-2014-0638-M

Machala, 10 de noviembre de 2014

- Coordinador del Distrito

Seguros de contar con gentil apoyo y comprensión, expresamos nuestro más sincero agradecimiento.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Dra. Alexandra Mariuxi Mejia Farez

MEDICO TRATANTE

Copia:

Srta. Dra. Maria Del Carmen Lituma Morocho
Responsable de Sala de Primera Acogida

Sr. Dr. Tania Mariuxi Carrasco Naula
Médico Supervisor

Sr. Dr. Alvaro Rodil Calle Leon
Analista de Gestion de Riesgos/Sala Situacional

Sra. Dra. Lucia Gabriela Pinto Heras
Hmach - Medico Anestesiologo

Sra. Dra. Alexandra Mariuxi Mejia Farez
Medico Tratante

Sra. Lcda. Lina Kerly Capa Armijos
Lcda. en Enfermeria

Anexo 3

ACTA DE SOCIALIZACION

TEMA: SOCIALIZACION DE PROYECTO PUZZLE DE LA MAESTRIA GERENCIA EN SALUD PARA EL DESARROLLO LOCAL DE LA UNIVERSIDAD TECNICA PARTICULAR DE LOJA.

Siendo las 15h00 del día martes 18 de noviembre/2014 en la Sala de Auditorio del Distrito 2 Machala perteneciente a la Provincia de El Oro, se realiza la socialización del Proyecto Puzzle de la Universidad Técnica Particular de Loja, se da la apertura con la presentación de los maestrantes a cargo de la Lcda. Lina Capa quien da a conocer al personal del distrito a cada uno con su respectivo subcentro asignado, a continuación se expone los siguientes Puntos del Proyecto Puzzle:

Exposición	Maestrante
Presentación	Lina Kerly Capa Armijos
Objetivo General	Alexandra Mariuxi Mejía Fárez
Objetivos Específicos	María del C. Lituma Morocho
Marco Institucional	Tania Mariuxi Carrasco Naula
Matriz de Involucrados	Álvaro Rodil Calle León
Conclusiones	Flor Narciza Chamba Quezada
Recomendaciones	Lucia Gabriela Pinto Heras

Terminada la socialización se da paso a las preguntas inquietantes del personal de distrito como es si la información será receptada para otro fin como sanciones por mal uso de recurso, el Dr. Álvaro Calle y la Dra. Mariuxi Mejía contestan claramente que la información será confidencial y será utilizada exclusivamente por la Universidad como trabajo de investigación para la Maestría de Gerencia en Salud para el Desarrollo Local.

Terminada la socialización se invita a los invitados a un pequeño coffe break y se brinda una cálida acogida por parte del personal del Distrito 2 Machala.

Se pasa la hoja de asistencia para firma de los presentes y se toma fotos de evidencia.



REGISTRO DE PARTICIPANTES

EVENTO: Socialización Proyecto Puzzle
FECHA: 16 de noviembre 2014
RESPONSABLE: Maximiano del Pozo

Nº	Nombres y Apellidos	AUTODENTIFICACIÓN ETIQUETA DEBIDA (VER 2)							PARTICIPANTE DURANTE UNA X (SEGUN CORRESPONDENCIA)					Mó. Celular	Firma
		1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5		
1	Luis Roberto Pinto Herra						X							0903748095	
2	Tania Carrasco Utrabo						X							0903504741	
3	Miguel C. Linares						X							0903014376	
4	Florencia Alvarado						X							0703821918	
5	Fátima Espinoza E						X							0902761685	
6	Lucas Rivas Chavez						X							010265807	
7	Fredy Carlos Atani						X							0902383771	
8	Zel Rojas de Antona						X							0903234926	
9	Yohana Quiroz	X												0902414776	
10	Luis Alvarado						X					X		0902962799	
11	Pedro Villalobos						X					X		0705148146	
12	Walter Utrabo						X					X		1503204505	
13	Lidia Chacón						X					X		0101060577	
14	Elda Bejarano U						X					X		090234474	
15	Elizabeth Jorjella						X					X		090248806	
16	Yara Mendieta						X					X		0702 0903018146	
17	Carolina Aguilar C						X					X		0702 070173139	



REGISTRO DE PARTICIPANTES

EVENTO: **Socialización del Proyecto Puzle**
 FECHA: **24 de octubre de 2014**
 RESPONSABLE: **Walter Rodríguez**

Nro.	Nombres y Apellidos	AUTOIDENTIFICACION ÉTNICA (MARCAR UNA X)							PARTICIPANTES (MARCAR UNA X SEGUN CORRESPONDA)					Sexo	Estado	FIRMA	
		Andino	Quechua	Mestizo	Misceláneo	Misceláneo	Misceláneo	Misceláneo	Indígena	Indígena	Indígena	Indígena	Indígena				
	18 Lina Lapa Bruniños																
	M. Alicia R. C. J. J.																

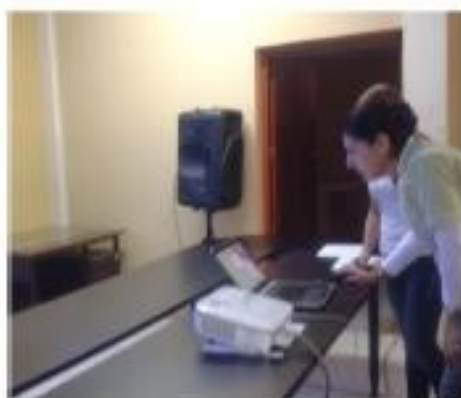
0704727833
 0103097363

Anexo: Fotografías.



Planificación de la socialización del proyecto

Socialización del Proyecto con personal del Distrito 2 MACHALA.



Preparación del material

Maestrante: Mariuxi Mejía

Maestrante

María del C. Lituma Morucho





Maestrante

Tania Carrasco Naula

Maestrante

Álvaro Calle León



Maestrante

Flor Chamba Quesada

Maestrante

Gabriela Pinto Heras



Anexo 4



ACTA DE SOCIALIZACION

ASUNTO: Socialización del Proceso de Costos y del Tarifario Nacional de Salud.

Actividad 1.- Procesos de Costos

Siendo las 14h45 del día 24 de agosto/2015 se da inicio a la Socialización prevista sobre Proceso de Costos y Tarifario Nacional, empezando la Introducción el Dr. Álvaro Calle dando la apertura con agradecimiento por la asistencia a los representantes de las Unidades Operativas intervenidas con el Proyecto Puzzle y a la Directora de Distrito por colaborar para dicha intervención.

Continuando con la exposición la Dra. Elizabeth Astudillo que interviene el Sub-centro de Salud Puerto Bolívar, diserta el tema “Economía de la Salud Conceptos, Importancia alcance” donde explica que los mercados se definen como instituciones sociales donde los oferentes y demandantes intercambian bienes y servicio y se asignan los precios, encontrando dos tipos de mercado: los mercados perfectos y los mercados de la salud. Se explica también los campos de la Economía de la Salud señalando nuestro enfoque.

A continuación la Dra. Sandy Aguilar que interviene los sub-centros 18 de Octubre y Buenos Aires, explica el tema de “El presupuesto del Estado” que es la estimación de los recursos financieros que tiene el Ecuador como son los Ingresos y los Gastos, dentro de los ingresos el Ecuador tiene los petroleros y no petroleros y dentro de los gastos están las necesidades identificadas de sectores y a la planificación de programas de desarrollo, incluyen los servicios de producción y funcionamiento estatal para educación, salud, vivienda, etc. El presupuesto con base a programas tiene que ver con resultados y se adapta a las necesidades y prioridades de cada País.

La Dra. Flor Narciza Chamba que interviene el Sub-centro de salud Rayito de Luz, define Costos como todo aquello que nos va a generar un ingreso, es decir, que nos representara una inversión ya sea presente o futura debido a que una inversión es cuando la vamos aprovechar, los costos pueden ser directos e indirectos.



Continuando con la exposición la Dra. María del C. Lituma que interviene el Sub-centro de Salud Brisas del mar, expone “El Punto de Equilibrio” definiéndolo como un bien o servicio, un nivel de actividad para el cual no hay pérdida ni ganancia, los ingresos totales se hacen iguales a los costos totales.

La Dra. Laury Rojas que interviene el Sub-centro de salud Velasco Ibarra, explica los métodos para el análisis de costos, basándose en la identificación de centros de costos, departamentos o servicios dentro de un centro de salud y luego en las actividades finales de cada establecimiento. Para todas las actividades propuestas es necesario contar con un programa que facilite el ingreso de la información y nos brinde un resultado esperado por eso se explica que se utilizara el programa de Winsig que consta con la aplicaciones gerenciales que se necesita como son la producción, costos de producción, facturación, análisis micro-institucional, evaluación productividad, acuerdos de gestión, procesos de calidad, análisis macro-institucional.

A continuación el Dr. Álvaro Calle que interviene en el Sub-centro de Salud San Martín, revisa y analiza las matrices propuestas por el Proyecto Puzzle donde se recoge la información de las unidades operativas intervenidas, se explica que mediante ellas podemos conocer el costo de la mano de obra directa de cada profesional y lo que implica el costo de cada consulta que involucra la atención médica, la atención de enfermería, los materiales e insumos el gasto que representa la mano de obra indirecta que muy pocas veces se toma en cuenta, y se explica que con esas matrices los resultados nos dirán cuan productivos somos como unidad operativa.

Se concluye esta primera parte con la Lcda. Lina Capa Armijos que interviene el Sub-centro de Salud Venezuela, da un resumen de como se ha dado la recolección de información en las Unidades Operativas por parte de los maestrantes, las facilidades y dificultades que se han presentado a lo largo de este proceso.

Coofee Break

Actividad 2.- Tarifario Nacional de Salud

La Dra. Mariuxi Mejía Fárez que interviene en el centro de Salud Mabel Estupiñan da inicio citando la Ley Orgánica de Salud el artículo 182 “La autoridad sanitaria nacional, regulará y aprobará las tarifas de los servicios de salud (...).” Se explica que actualmente está en vigencia el tarifario de 24 de mayo/2012 pero existe el nuevo acuerdo N° 00005228 que dispone que el tarifario de prestaciones para el sistema nacional de salud actualizado año 2014 sea aplicado a partir del 01 de abril del 2015.

La Dra. Tania Carrasco Naula que interviene en Sub-centro de Salud El Cambio, define como al Tarifario como un instrumento técnico que regula el reconocimiento económico de los servicios de Salud brindados por las instituciones públicas y privadas, integra las unidades de valor relativo de los procedimientos que permite establecer el monto de pago máximo por cada uno de los procedimientos utilizados para la atención de la salud mejorando su calidad y gasto. Se explica las cinco secciones que contiene el tarifario indicando que sus servicios se expresan en unidades de valor relativo que es el puntaje asignado a cada procedimiento clínico o quirúrgico, se ejemplifica que un costo de atención de un tratante no es igual en nivel I que en nivel II.

La Dra. Gabriela Pinto Heras que interviene en Sub-centro de Salud El Paraíso, concluye la presentación indicando los compromisos del trabajo y el respeto al acuerdo de la confidencialidad entre el Ministerio de Salud Pública y la Universidad Técnica Particular de Loja, se agradece la atención y se firma la asistencia.

A mi criterio personal esta socialización me ha parecido muy importante puesto que para muchos miembros de las unidades operativas el trabajo se vuelve un rutina ignorando lo que con lleva la inversión del país en Salud y su objetivo primordial en disminuir los gastos por enfermedades mayores o complicaciones que conlleva en muchas ocasiones en ausentismos laborales atrasando el trabajo de un país. Para muchos fue sorprendente el enfoque del gobierno de medir la productividad de su inversión y de esta manera asegurarse que el trabajo sea ejercido con beneficio al desarrollo del País a menos costo en lo posible.

El resultado de un trabajo se verá reflejado no solo en la productividad sino en el desempeño de los servidores públicos, el concientizar la importancia que tiene el seguir protocolos y normas pues nos permite no solo dar un servicio de salud por obligación sino con la perspectiva de que el usuario se sienta satisfecho por un trabajo de calidad y con calidez.

Preparación de la socialización de Costos y Tarifario.



Maestrante Elizabeth Astudillo



Maestrante Sandy Aguilar



Maestrante Flor Chamba

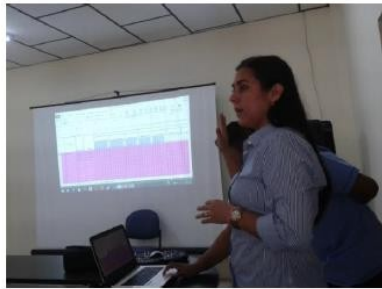


Maestrante María del Carmen Lituma M

Maestrante Laury Rojas



Maestrante Álvaro Calle



Maestrante Lina capa

Maestrante Mariuxi Mejía Farez



Maestrante Tania Carrasco Naula



Personal de las Unidades de Salud intervenidas





Ministerio de Salud Pública



UTPL
UNIVERSIDAD TÉCNICA
PARTICULAR DE LOJA

FIRMAS DE ASISTENCIA

Ministerio de Salud Pública

Coordinación Zonal- Salud 7

ASUNTO: Socialización con Personal del DISTRITO 2 Machala, Inducción al proceso de Costos y Tarifario.

SOCIALIZADORES: Maestranteros de la UTPL que participan en el Proyecto Puzzle Evaluación Financiera de los Distritos de Salud de atención Primaria"

FECHA: 24 de agosto/2015.

NOMBRES Y APELLIDOS	CEDULA	UNIDAD OPERATIVA	CARGO	FIRMA
Dr. Carlos Zaldúa	0701778479	CS Elmas Macha	Responsable	[Firma]
Dr. Luis Torres B	0910384114	CS El Paraíso	Responsable	[Firma]
Luis R. RAMIREZ H	0902966295	El Guacharo	Medico Rural	[Firma]
Dr. Carmelo Suarez	07007539	Districto 07002	Medico Rural	[Firma]
[Firma]	0900794197	CS El Guacharo	Responsable	[Firma]
[Firma]	070027388	Districto 07002	SSII	[Firma]
[Firma]	0700756405	CS Elmas	Medico Rural	[Firma]
Lesno Villarazo	0701781428	CS Elmas	Responsable	[Firma]
[Firma]	0701287671	CS Elmas	Medico Rural	[Firma]
Patricia Naranjo Sara	0701259111	D 007002	Acum Sup.	[Firma]
Dr. Teresa Ordaz J	3102291893	CS Pedro Pablo	Medico Rural	[Firma]
Sonia Sotelo S.	0702938554	Districto 07002	Analista de Presup.	[Firma]
Nancy Sotelo Naranjo	0701903395	DISTRICTO 07002	ANALISTA ADQUIS.	[Firma]
[Firma]	0702732783	DISTRICTO 07002	Analista Adquis.	[Firma]
Maribel Ayerbe	0701788499	D 07002	Comunicación	[Firma]
Monica MENDIETA CARRAS	0703818146	D 07002	SUSMI	[Firma]
[Firma]	070731822	[Firma]	[Firma]	[Firma]
Nancy Matilde	090884236	CS Elmas	Medico Rural	[Firma]
[Firma]	1102217187	D 07002	[Firma]	[Firma]
[Firma]	0704362315	07002 MS	MATH	[Firma]
[Firma]	070293865	07002	MATH	[Firma]
[Firma]	0901905071	07002	MATH	[Firma]
[Firma]	0704284941	Districto 07002	Analista de Planificación	[Firma]
[Firma]	0704490224	07002	Tuberculosis	[Firma]
[Firma]	070276685	CS Elmas	Responsable	[Firma]
[Firma]	0701396624	07002	Estadística	[Firma]
[Firma]	0701686420	07002	Epidemiología	[Firma]
[Firma]	0701502734	07002	Neurología	[Firma]



Ministerio
de Salud Pública



UTPL
UNIVERSIDAD TÉCNICA
PARTICULAR DE LOJA



Ministerio
de Salud Pública

Coordinación Zonal- Salud 7

ASUNTO: Socialización con Personal del DISTRITO 2 Machala, Inducción al proceso de Costos y Tarifario.

SOCIALIZADORES: Maestros de la UTPL que participan en el Proyecto "Puzzle Evaluación Financiera de los Distritos de Salud de atención Primaria"

FECHA: 24 de agosto/2015.

NOMBRES Y APELLIDOS	CEDULA	UNIDAD OPERATIVA	CARGO	FIRMA
Damián Salazar Sánchez	0703215558	Distrito 07002	Analista SSIT	<i>[Signature]</i>
Yolanda Quiroz	0702417136		Rep. A. Ejec.	<i>[Signature]</i>
Damián J. Pérez	0701671046	Intento 07002	Administrador	<i>[Signature]</i>
JOSE LEON	0703739546	Distrito 07002	Secretario	<i>[Signature]</i>
Maria Leticia M.	0703744376	HTD	Médico	<i>[Signature]</i>
Lina Capa Fuentes	0704727853	IESS STA ROSA	Ejecutiva	<i>[Signature]</i>
Daniel Quiroz	0703506711	IESS Macha	Médico	<i>[Signature]</i>
MARUXI NEJIA FAREZ	0103482642	DIST 07002 Macha	Médico	<i>[Signature]</i>
Sandy Aguilar G	0702877084	IES nuevos Andes 25 de Oct.	Médico	<i>[Signature]</i>
Fran. Eduardo Quiroz	0703827191	Pop. Macha	Médico	<i>[Signature]</i>
Alexander Cuello	01035047365	Distrito 07	A.G. Recursos	<i>[Signature]</i>
Charlene Astudillo F	0703488006	SES Pto. Pelva	MAESTRO	<i>[Signature]</i>
Laury Rojas Roman	1103935456	SES Uchaca Ibaña	Médico	<i>[Signature]</i>
Lucia Gabriela Pinto Heras	0703740095	IESS	Médico	<i>[Signature]</i>

Anexo 5

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)									
	Material de	Material de	Materia l de impresi	Materia l de uso	Combusti bles y	Repuesto s y	Lenc	Mantenim ien to de	Material es
CONSULTA MEDICINA	130,	35,0	33,0	32,		x	3,20	x	x
CONSULTA	x	x	X	X		x	x	x	x
CONSULTA	65,0	27,0	25,0	25,		x	2,66	x	x
CONSULTA PSICOLOGIA	x	x	X	X		x	x	x	x
VISITAS DOMICILIARIAS	63,0	x	27,0	X		x	x	x	x
PROMOCION DE LA	150,	x	22,0	X		x	2,65	x	x
ODONTOLOGIA	85,0	30,0	32,0	20,		x	3,10	x	x
VACUNAS	33,0	34,0	27,0	23,		x	3,50	x	x
PROCEDIMIENTOS	31,0	36,0	29,0	28,		x	2,80	x	x
EMERGENCIA	x	x	X	X		x	x	x	x
LABORATORIO	69,0	24,0	23,0	22,		x	3,00	x	x
IMAGEN	x	x	X	X		x	x	x	x
SALA DE PARTOS	x	x	X	X		x	x	x	x
REHABILITACION/MEDI CIN A FISICA	x	x	X	X		x	x	x	x
AMBULANCIA	x	x	X	X	x	x	x	x	x
FARMACIA	39,0	31,0	26,0	55,		x	1,60	x	x
ADMINISTRACION	186,	54,0	66,0	70,	x	111,		134,	26,

Anexo 6
Matriz de distribución personal

N	Nombres	Denominación	Servicio
1	BEJARANO UNUZUNGO ELDA PILAR MEDICO	MEDICO	MEDICINA GENERAL
2	TORRES BUSTAMANTE LUIS ANSELMO MEDICO	MEDICO	MEDICINA GENERAL
3	VELEZ AVILA OLGAMELIDAMEDICO	MEDICO	MEDICINA GENERAL
4	VACA ROMERO JULISSA ELIZABETH MEDICO RURAL	MEDICO RURAL	MEDICINA GENERAL
5	RAMON AGUILERA DENISSE XIMENA ODONTOLOGO	ODONTOLOGA	ODONTOLOGIA
6	ORDOÑEZ GARCIA JANINE ESTEFANY RURAL	ODONTOLOGA	ODONTOLOGIA
7	TIGRE GALINDO DIGNA PIEDAD (AUXILIAR)	AUXILIAR ODONTOLOGA	ODONTOLOGIA
8	LICOA ESTRELLA YESENIA DEL ROCIO	OBSTETRA	OBSTETRICIA
9	RODRIGUEZ VALAREZO ALLISON TAMARA	OBSTETRA	OBSTETRICIA
10	URGILES BENIGNO ISAURO	(QUIMICO/BIOQUIMICO FARMACEUTICO)	LABORATORIO
11	RUIZ BERMEO MARIA INES	LICENCIADA	VACUNAS
12	SORIA CAJAMARCA MARIA DEL CARMEN	LICENCIADA	PROCEDIMIENTOS
13	MATAMOROS ROMERO JACINTO SANTIAGO	AUX. ENFERMERIA	PROCEDIMIENTOS
14	PONTON SANCHEZ MARIA DEL ROCIO	(AUXILIAR ADMINISTRATIVO)	FARMACIA
15	CANGO CRESPO ESTHER MARINA (AUX. ADMINISTRATIVO)	ESTADISTICA	ADMINISTRATIVO
16	LOAIZA ORDOÑEZ DAYANA DEL CISNE (AUX. DE BODEGA)	ESTADISTICA	ADMINISTRATIVO
17	FLORES CHERREZ MAURA VERONICA	CONSERJE	SERVICIOS VARIOS
18	GUEVARA BENITEZ ELSA PILAR	PROMOTOR DE SALUD)	PROMOCION DE SALUD
19	ORDOÑEZ LEON ANAGABRIELA	(ODONTOLOGO RURAL)	VISITA DOMICILIARIA

Anexo 7 Matriz de mano de obra

		JORNA DA DE TRABA JO (HORAS CONTRATA DA S MES (ESTANDA	HORAS ASIGNADA S AL SERVICIO	COSTO	R
					SERVICIO	
	CONSULTA EXTERNA				7884,17	
1	BEJARANO UNUZUNGO ELDA PILAR MEDICO	4	86,60	86,60	2628,06	2034,00
2	TORRES BUSTAMANTE LUIS ANSELMO MEDICO	8	173,20	173,20	2628,06	2034,00
2	VELEZ AVILA OLGA MELIDA MEDICO	8	173,20	173,20	2628,06	2034,00
	CONSULTA OBSTETRICA	8	173,20	173,20	3522,96	
1	LICOA ESTRELLA YESENIA DEL ROCIO	3	64,95	64,95	1833,06	1412,00
2	RODRIGUEZ VALAREZO ALLISON TAMARA (RURAL)	8	173,20	173,20	1689,91	1300,00
	CONSULTA PSICOLÓGICA	8	173,20	173,20	28,33	
1		8	173,20	173,20	28,33	
	VISITAS DOMICILIARIAS	8	129,90	129,90	3379,81	
1	ORDOÑEZ LEON ANA GABRIELA (ODONTOLOGO RURAL)	8	173,20	173,20	1689,91	1300,00
2	VACA ROMERO JULISSA ELIZABETH (MEDICO RURAL)	8	173,20	173,20	1689,91	1300,00
	PROMOCION DE LA SALUD	8	129,90	129,90	776,04	
1	GUEVARA BENITEZ ELSA PILAR (PROMOTOR DE SALUD)	8	173,20	173,20	776,04	585,00
	ODONTOLOGIA	8	129,90	129,90	4879,28	
1	RAMON AGUILERA DENISSE XIMENA ODONTOLOGO	8	173,20	173,20	2170,48	1676,00
2	ORDOÑEZ GARCIA JANINE ESTEFANY RURAL	8	173,20	173,20	1689,91	1300,00
3	TIGRE GALINDO DIGNA PIEDAD (AUXILIAR)	8	173,20	173,20	1018,89	775,00
	VACUNAS	8	129,90	129,90	1833,06	
1	RUIZ BERMEO MARIA INES (LICENCIADA)	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00
	PROCEDIMIENTOS	8	129,90	129,90	2851,94	
1	SORIA CAJAMARCA MARIA DEL CARMEN (LICENCIADA)	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00
2	MATAMOROS ROMERO JACINTO SANTIAGO (AUX. ENFERMERIA)	8	173,20	173,20	1018,89	775,00
	EMERGENCIA	8	129,90	129,90	28,33	
		8	173,20	173,20	28,33	
	LABORATORIO	8	129,90	129,90	2170,48	
1	URGILES BENIGNO ISAURO (QUIMICO/BIOQUIMICO FARMACEUTICO)	8	173,20	173,20	2170,48	1676,00
	IMAGEN	8	129,90	129,90	28,33	
		8	173,20	173,20	28,33	
	SERVICIOS GERENCIALES	8	129,90	129,90	667,40	
3	FLORES CHERREZ MAURA VERONICA (CONSERJE)	8	173,20	173,20	667,40	500,00
	REHABILITACION	8	129,90	129,90	28,33	
		8	173,20	173,20	28,33	
	AMBULANCIA	8	129,90	129,90	28,33	
		8	173,20	173,20	28,33	
	FARMACIA	8	129,90	129,90	776,04	
1	PONTON SANCHEZ MARIA DEL ROCIO (AUXILIAR ADMINISTRATIVO)	8	173,20	173,20	776,04	585,00
	ADMINISTRACION	8	129,90	129,90	4154,58	
1	CANGO CRESPO ESTHER MARINA (AUX. ADMINISTRATIVO)	8	173,20	173,20	667,40	500,00
2	LOAIZA ORDOÑEZ DAYANA DEL CISNE (AUX. DE BODEGA)	8	173,20	173,20	859,12	650,00
1	BEJARANO UNUZUNGO ELDA PILAR MEDICO	4	86,60	86,60	2628,06	2034,00

HORAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMOTERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora
												45,52
			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	30,35
			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17
			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17
			0,00		0,00	0,00					0,00	37,98
			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	28,22
			108,33	28,33	144,95	108,29					1689,91	9,76
			0,00		0,00	0,00					0,00	0,16
			0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	0,16
			0,00		0,00	0,00					0,00	9,76
			108,33	28,33	144,95	108,29					1689,91	9,76
			108,33	28,33	144,95	108,29					1689,91	9,76
			0,00		0,00	0,00					0,00	4,48
			48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48
			0,00		0,00	0,00					0,00	28,17
			139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53
			108,33	28,33	144,95	108,29					1689,91	9,76
			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88
			0,00		0,00	0,00					0,00	10,58
			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58
			0,00		0,00	0,00					0,00	16,47
			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58
			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88
			0,00		0,00	0,00					0,00	0,16
			0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	0,16
			0,00		0,00	0,00					0,00	12,53
			139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53
			0,00		0,00	0,00					0,00	0,16
			0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	0,16
			0,00		0,00	0,00					0,00	#IRE
			41,67	28,33	55,75	41,65					667,40	3,85
			0,00		0,00	0,00					0,00	0,16
			0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	0,16
			0,00		0,00	0,00					0,00	0,16
			0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	0,16
			0,00		0,00	0,00					0,00	4,48
			48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48
			0,00		0,00	0,00					0,00	3,85
			41,67	28,33	55,75	41,65					667,40	3,85
			54,17	28,33	72,48	54,15					859,12	4,96
			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	30,35

**Anexo 8
Consumo de bienes**

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)									
	Material de	Material de	Materia l de impresi	Materia l de uso	Combusti bles y	Repuest os y	Lence	Manteni mien to	Material es
CONSULTA MEDICINA	130,	35,0	33,0	32,		x	3,20	x	x
CONSULTA	x	x	x	X		x	x	x	x
CONSULTA	65,0	27,0	25,0	25,		x	2,66	x	x
CONSULTA PSICOLOGIA	x	x	x	X		x	x	x	x
VISITAS DOMICILIARIAS	63,0	x	27,0	X		x	x	x	x
PROMOCION DE LA	150,	x	22,0	X		x	2,65	x	x
ODONTOLOGIA	85,0	30,0	32,0	20,		x	3,10	x	x
VACUNAS	33,0	34,0	27,0	23,		x	3,50	x	x
PROCEDIMIENTOS	31,0	36,0	29,0	28,		x	2,80	x	x
EMERGENCIA	x	x	x	X		x	x	x	x
LABORATORIO	69,0	24,0	23,0	22,		x	3,00	x	x
IMAGEN	x	x	x	X		x	x	x	x
SALA DE PARTOS	x	x	x	X		x	x	x	x
REHABILITACION/MEDI CINA FISICA	x	x	x	X		x	x	x	x
AMBULANCIA	x	x	x	X	x	x	x	x	x
FARMACIA	39,0	31,0	26,0	55,		x	1,60	x	x
ADMINISTRACION	186,	54,0	66,0	70,	x	111,		134,	26,

Anexo 9

MATRIZ PARA COSTEO DE USO DE INFRAESTRUCTURA					
SERVIC	m	Costo metro	Total	USO	USO MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	35,00	75,00	2.625,00	47,25	3,94
CONSULTA ESPECIALIZADA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CONSULTA OBSTETRICIA	20,00	75,00	1.500,00	27,00	2,25
CONSULTA PSICOLOGIA	0,00	75,00	0,00	0,00	0,00
VISITAS DOMICILIARIAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROMOCION DE LA SALUD	0,00	75,00	0,00	0,00	0,00
ODONTOLOGIA	30,00	75,00	2.250,00	40,50	3,38
VACUNAS	15,00	75,00	1.125,00	20,25	1,69
PROCEDIMIENTOS	19,00	75,00	1.425,00	25,65	2,14
EMERGENCIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LABORATORIO	20,00	75,00	1.500,00	27,00	2,25
IMAGEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SALA DE PARTOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
REHABILITACION/MEDICINA FISICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AMBULANCIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FARMACIA	7,00	75,00	525,00	9,45	0,79
ADMINISTRACION	56,00	75,00	4.200,00	75,60	6,30
Total	202,00	750,00	15.150,	272,70	22,73

Anexo 10
Matriz de gastos permanentes

CONTROL MENSUAL DE GASTOS PERMANTENES (VALORE EN DOLARES)						
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Agua potable	15,24	17,62	17,17	15,85	16,66	18,34
Luz electrica	270,41	213,92	229,03	253,59	258,14	266,74
Telecomunicaciones(Internet, call center)	129,27	137,57	128,54	130,57	136,10	125,21
Correo	19,95	19,95	19,95	19,95	19,95	19,95
Vigilancia (Si se encuentra	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00
Servicio de limpieza (Se se encuentra tercerizado)						
Arriendos						
Seguros	67,30	67,00	67,30	67,00	67,30	67,30
Viaticos	46,95	50,00	45,93	51,00	47,66	50,71
Pasajes	62,05	59,00	61,30	65,00	69,00	64,55
Otros						

	Julio	Agosto	Septiemb	Octubre	Noviembr	Diciembr
	15,76	17,49	16,31	16,74	18,17	19,11
	244,85	212,44	248,23	269,54	265,03	271,36
	136,37	147,72	138,73	120,95	126,19	139,11
	19,95	19,95	19,95	19,95	19,95	19,95
	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00
	67,30	67,30	67,30	67,30	67,30	67,30
	54,91	53,11	46,51	51,26	50,21	53,86
	61,40	61,00	62,40	67,95	66,30	69,90

Anexo 11

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES

N o	CENTROS DE COSTOS	VALO R	DEPRECIACIO N	DEPRECIACI ON		
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	1079,52	97,16	8,10		
2	CONSULTA ESPECIALIZADA	0,00	0,00	0,00		
3	CONSULTA OBSTETRICIA	439,96	39,60	3,30		
4	CONSULTA PSICOLOGIA	0,00	0,00	0,00		
5	VISITAS DOMICILIARIAS	0,00	0,00	0,00		
6	PROMOCION DE LA SALUD	190,56	17,15	1,43		
7	ODONTOLOGIA	796,34	71,67	5,97		
8	VACUNAS	2484,63	223,62	18,63		
9	PROCEDIMIENTOS	595,39	53,59	4,47		
10	EMERGENCIA	0,00	0,00	0,00		
11	LABORATORIO	598,71	53,88	4,49		
12	IMAGEN	0,00	0,00	0,00		
13	SALA DE PARTO	0,00	0,00	0,00		
14	REHABILITACION/MEDICINA FISICA	0,00	0,00	0,00		
18	AMBULANCIA	0,00	0,00	0,00		
19	FARMACIA	568,70	51,18	4,27		
20	ADMINISTRACION	789,85	71,09	5,92		
	Total	7543,66	678,93	56,58		

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE OFICINA y EQUIPO MEDICO						
	CENTROS DE COSTOS	VALOR	DEPRECIACION	DEPRECIACION		
		R	ON	ON		
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	557,22	50,15	4,18		
2	CONSULTA ESPECIALIZADA	0,00	0,00	0,00		
3	CONSULTA OBSTETRICIA	1018,89	91,70	7,64		
4	CONSULTA PSICOLOGIA	0,00	0,00	0,00		
5	VISITAS DOMICILIARIAS	0,00	0,00	0,00		
6	PROMOCION DE LA SALUD	745,12	67,06	5,59		
7	ODONTOLOGIA	12180,63	1096,26	91,35		
8	VACUNAS	5226,60	470,39	39,20		
9	PROCEDIMIENTOS	1260,00	113,40	9,45		
10	EMERGENCIA	0,00	0,00	0,00		
11	LABORATORIO	5327,57	479,48	39,96		
12	IMAGEN	0,00	0,00	0,00		
13	SALA DE PARTO	0,00	0,00	0,00		
14	REHABILITACION/MEDICINA FISICA	0,00	0,00	0,00		
18	AMBULANCIA	0,00	0,00	0,00		
19	FARMACIA	621,56	55,94	4,66		
20	ADMINISTRACION	1323,73	119,14	9,93		
	Total	28261,32	2543,52	211,96		

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO						
	CENTROS DE COSTOS	VALOR	DEPRECIACION	DEPRECIACION		
		R	ON	ON		
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	1109,56	199,72	16,64		
2	CONSULTA ESPECIALIZADA	0,00	0,00	0,00		
3	CONSULTA OBSTETRICIA	467,98	84,24	7,02		
4	CONSULTA PSICOLOGIA	0,00	0,00	0,00		
5	VISITAS DOMICILIARIAS	0,00	0,00	0,00		
6	PROMOCION DE LA SALUD	0,00	0,00	0,00		
7	ODONTOLOGIA	765,80	137,84	11,49		
8	VACUNAS	797,01	143,46	11,96		
9	PROCEDIMIENTOS	587,65	105,78	8,81		
10	EMERGENCIA	0,00	0,00	0,00		
11	LABORATORIO	634,23	114,16	9,51		
12	IMAGEN	0,00	0,00	0,00		
13	SALA DE PARTO	0,00	0,00	0,00		
14	REHABILITACION/MEDICINA FISICA	0,00	0,00	0,00		
18	AMBULANCIA	0,00	0,00	0,00		
19	FARMACIA	539,90	97,18	8,10		
20	ADMINISTRACION	720,56	129,70	10,81		
	Total	5622,69	1012,08	84,34		

Anexo 12
Matriz de producción

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS						
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA	CONSULTA ESPECIALIZADA	CONSULTA	VISITA DOMICILIARI	PROMOCION DE LA	ODONTOLOGIA
Total consulta	13454	x	x	x	x	3669
Evento de promocion	202	x	x	x	x	X
Total Vacunas	6874	x	x	x	x	X
Total procedimientos	9136	x	x	x	x	X
Exámenes de laboratorio	19898	x	x	x	x	X
Determinaciones de laboratorio	x	x	x	x	x	x
Estudios de imagen	x	x	x	x	x	x
Total placas	x	x	x	x	x	x
Sesiones de rehabilitacion	x	x	x	x	x	x
Recetas despachadas	18358,	x	x	x	x	x
Kilometros recorridos						
Numero de partos atendidos						

Anexo 13
Matriz morbilidad

COD	DESCRIPCION DEL	ENERO			FEBR			MARZO		
		NÚMERO	COSTO TARIF	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFA BLO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIF	TOTAL
	CONSULTA POR									
9920	VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COM PONENTES: 1.- HISTORIA FOCALIZADA AL PROBLEMA 2.- EXAM EN FOCALIZADO AL PROBLEMA 3.- DECISION MEDICA		8,09	0		8,099	0		8,09	0
9920	VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COM PONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAM EN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA	4	11,8	5823,	531	11,837	6285,	530	11,8	6273,
	VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COM PONENTES: 1.- HISTORIA COM PLETA 2.- EXAM EN COM PLETO 3.- DECISION MEDICA DE MODERADA COM		24,9	0		24,92	0		24,9	0
9920	VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COM PONENTES: 1.- HISTORIA COM PLETA 2.- EXAM EN COM PLETO 3.- DECISION MEDICA DE MODERADA COM		32,3	0		32,396	0		32,3	0
9921	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE PRESENTA UN PROBLEMA MINIMO, REQUIERE DE UNO DE LOS TRES COM PONENTES: 1.- HISTORIA FOCALIZADA AL PROBLEMA 2.- EXAM EN FOCALIZADO AL PROBLEMA 3.-		4,361	0		4,361	0		4,361	0
9921	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE AL MENOS DOS DE LOS TRES COM PONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAM EN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 10 MINUTOS. USUALMENTE		7,476	0		7,476	0		7,476	0
9921	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COM PONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAM EN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD	147	11,214	1648,	138	11,214	1547,	206	11,214	2310,0
9921	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COM PONENTES: 1.- HISTORIA COMPLETA 2.- EXAM EN COMPLETO 3.- DECISION MEDICA		16,821	0		16,821	0		16,821	0
9921	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COM PONENTES: 1.- HISTORIA COMPLETA 2.- EXAM EN COMPLETO 3.- DECISION MEDICA DE ALTA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION		24,297	0		24,297	0		24,297	0
		639		7472,	669		7832,	736		8583,69

A			M			JU			JU		
NÚMERO	COSTO TARIF	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIF	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIF	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIF	TOTAL
	8,099	0		8,099	0		8,099	0		8,099	0
514	11,83	6084,2	504	11,83	5965,	447	11,83	5291,1	669	11,83	7918,
	24,92	0		24,92	0		24,92	0		24,92	0
	32,39	0	0	32,39	0	0	32,39	0	0	32,39	0
	4,361	0		4,361	0	0	4,361	0		4,361	0
	7,476	0		7,476	0	0	7,476	0		7,476	0
169	11,214	1895,1	172	11,214	1928,	138	11,214	1547,5	249	11,214	2792,
	16,821	0		16,821	0		16,821	0		16,821	0
	24,297	0		24,297	0		24,297	0		24,297	0
683		7979,	676		7894,	585		6838,	918		10711,

AGOS			SEPTIEM			OCTU		
NÚMERO	COSTOTARIFARI	TOTAL	NÚMERO	COSTOTARIFARI	TOTAL	NÚMERO	COSTOTARIFARI	TOTAL
	8,09	0		8,099	0		8,09	0
506	11,83	5989,52	563	11,837	6664,2	382	11,83	4521,73
	24,9	0		24,92	0		24,9	0
0	32,39	0	0	32,396	0	0	32,39	0
	4,361	0		4,361	0		4,361	0
	7,476	0		7,476	0		7,476	0
210	11,214	2354,9	240	11,214	2691,	244	11,214	2736,21
	16,821	0		16,821	0		16,821	0

	24,297	0		24,297	0		24,297	0
716		8344,4	803		9355,5	626		7257,

NÚMERO	COSTOTARIFARI	TOTAL	NÚMERO	COSTOTARIFARI	TOTAL
	8,099	0		8,099	0
263	11,837	3113,13	322	11,837	3811,51
	24,92	0		24,92	0
0	32,396	0	0	32,396	0
	4,361	0		4,361	0
	7,476	0		7,476	0
116	11,214	1300,82	165	11,214	1850,3
	16,821	0		16,821	0
	24,297	0		24,297	0
379		4413,9	487		

	Morbilidad	
	Consulta	
Total	7.917,	92.346,

**Anexo 14
Matriz de Prevención**

ATENCIÓN PREVENTIVA	ENE			FEBRE			MAR		
	NUM ERO	PRE CIO	TOT AL	NUM ERO	PRE CIO	TOTA L	NUM ERO	PRE CIO	TOT AL
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(MENOR	4,00	25,03	10	29,00	25,03	725,87	35,00	25,03	876,05
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(1A 4 ANOS); 30-45 MIN.	6,00	26,37	15	24,00	26,37	632,88	25,00	26,37	659,25
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(5 A 10 ANOS); 30-45	19,00	29,05	55	6,00	29,05	174,30	13,00	29,05	377,65
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(11 A 19 ANOS); 30-45	48,00	31,66	151	32,00	31,66	1013,12	30,00	31,66	949,80
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(20 A 49 ANOS); 30-45	167,00	34,27	572	111,00	34,27	3803,97	112,00	34,27	3838,24
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(50 A 64 ANOS); 30-45	25,00	35,61	89	19,00	35,61	676,59	13,00	35,61	462,93
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED	25,00	38,29	95	11,00	5,00	55,00	25,00	38,29	957,25

CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA	16,00	21,09	337,44	25,00	21,09	527,25	35,00	21,09	738,15
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ (1 A 4 ANOS); 30	8,00	22,43	179,44	5,00	22,43	112,15	10,00	22,43	224,30
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. ANOS); 30 MINUTOS	4	2	9	2	2	4	8	2	19
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ (11 A 19 ANOS); 30	24,00	25,03	600,72	32,00	25,03	800,96	40,00	25,03	1001,20
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ (20 A 49 ANOS); 30	140,00	26,37	3691,80	114,00	26,37	3006,18	96,00	26,37	2531,52
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ (50 A 64 ANOS); 30	24,00	27,71	665,04	16,00	27,71	443,36	21,00	27,71	581,91
CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ (MAYORES DE 65	31,00	29,05	900,55	27,00	29,05	784,35	34,00	29,05	987,70
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (1 A 4 ANOS);30		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO, INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (5 A 10 ANOS); 30		23,77	0,00		23,77	0,00		23,77	0,00
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (11 A 19		25,03	0,00		25,03	0,00		25,03	0,00
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EL EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (20 A 49 ANOS);30		26,37	0,00		26,37	0,00		26,37	0,00
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (50 A 64 ANOS); 30		27,71	0,00		27,71	0,00		27,71	0,00
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE: HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (MAYORES DE 65 ANOS);		29,05	0,00		29,05	0,00		29,05	0,00
TOTAL	541,0		16370	453,0		12803,5	497,0		14376

AB			MA			JUN			JULI		
NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL
28,00	25,03	700,84	27,00	25,03	675,81	22,00	25,03	550,66	26,00	25,03	650,78
53,00	26,37	1397,61	38,00	26,37	1002,06	6,00	26,37	158,22	23,00	26,37	606,51
28,00	29,05	813,40	18,00	29,05	522,90	9,00	29,05	261,45	40,00	29,05	1162,00
49,00	31,66	1551,34	34,00	31,66	1076,44	32,00	31,66	1013,12	59,00	31,66	1867,94
73,00	34,27	2501,71	82,00	34,27	2810,14	139,00	34,27	4763,53	139,00	34,27	4763,53
16,00	35,61	569,76	8,00	35,61	284,88	11,00	35,61	391,71	9,00	35,61	320,49
15,00	38,29	574,35	19,00	38,29	727,51	6,00	38,29	229,74	5,00	38,29	191,45

32,00	21,09	674,88	46,00	21,09	970,14	26,00	21,09	548,34	33,00	21,09	695,97
17,00	22,43	381,31	14,00	22,43	314,02	13,00	22,43	291,59	11,00	22,43	246,73
12,00	23,77	285,24	5,00	23,77	118,85	0,00	23,77	0,00	5,00	23,77	118,85
45,00	25,03	1126,35	43,00	25,03	1076,29	33,00	25,03	825,99	46,00	25,03	1151,38
146,00	26,37	3850,02	146,00	26,37	3850,02	138,00	26,37	3639,06	176,00	26,37	4641,12
19,00	27,71	526,49	17,00	27,71	471,07	16,00	27,71	443,36	9,00	27,71	249,39
33,00	29,05	958,65	19,00	29,05	551,95	19,00	29,05	551,95	14,00	29,05	406,70
	21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00
	23,77	0,00		23,77	0,00		23,77	0,00		23,77	0,00
	25,03	0,00		25,03	0,00		25,03	0,00		25,03	0,00
	26,37	0,00		26,37	0,00		26,37	0,00		26,37	0,00
	27,71	0,00		27,71	0,00		27,71	0,00		27,71	0,00
	29,05	0,00		29,05	0,00		29,05	0,00		29,05	0,00
566,0		15911,95	516,0		14452,0	470,0		13668	595,0		17072

AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUB		
NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL
25,00	25,03	625,75	22,00	25,03	550,66	18,00	25,03	450,54
28,00	26,37	738,36	55,00	26,37	1450,35	12,00	26,37	316,44
49,00	29,05	1423,45	20,00	29,05	581,00	68,00	29,05	1975,40
48,00	31,66	1519,68	78,00	31,66	2469,48	30,00	31,66	949,80
66,00	34,27	2261,82	86,00	34,27	2947,22	34,00	34,27	1165,18
12,00	35,61	427,32	7,00	35,61	249,27	5,00	35,61	178,05
2,00	38,29	76,58	4,00	38,29	153,16	6,00	38,29	229,74

31,00	21,09	653,79	38,00	21,09	801,42	26,00	21,09	548,34
21,00	22,43	471,03	16,00	22,43	358,88	11,00	22,43	246,73
3,00	23,77	71,31	7,00	23,77	166,39	5,00	23,77	118,85
23,00	25,03	575,69	31,00	25,03	775,93	22,00	25,03	550,66
114,00	26,37	3006,18	102,00	26,37	2689,74	72,00	26,37	1898,64
9,00	27,71	249,39	6,00	27,71	166,26	2,00	27,71	55,42
2,00	29,05	58,10	1,00	29,05	29,05	3,00	29,05	87,15
	21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00
	23,77	0,00		23,77	0,00		23,77	0,00
	25,03	0,00		25,03	0,00		25,03	0,00
	26,37	0,00		26,37	0,00		26,37	0,00
	27,71	0,00		27,71	0,00		27,71	0,00
	29,05	0,00		29,05	0,00		29,05	0,00
433,00		12158,	473,00		13388,	314,00		8770,9

NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
NUMER O	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMER O	PRECIO TARIFARI	TOTAL
10,00	25,03	250,30	17,00	25,03	425,51
25,00	26,37	659,25	15,00	26,37	395,55
70,00	29,05	2033,50	22,00	29,05	639,10
65,00	31,66	2057,90	81,00	31,66	2564,46
41,00	34,27	1405,07	46,00	34,27	1576,42
3,00	35,61	106,83	11,00	35,61	391,71
1,00	38,29	38,29	2,00	38,29	76,58

19,00	21,09	400,71	25,00	21,09	527,25
6,00	22,43	134,58	31,00	22,43	695,33
6,00	23,77	142,62	2,00	23,77	47,54
11,00	25,03	275,33	14,00	25,03	350,42
65,00	26,37	1714,05	87,00	26,37	2294,19
2,00	27,71	55,42	0,00	27,71	0,00
0,00	29,05	0,00	2,00	29,05	58,10
	21,09	0,00		21,09	0,00
	23,77	0,00		23,77	0,00
	25,03	0,00		25,03	0,00
	26,37	0,00		26,37	0,00
	27,71	0,00		27,71	0,00
	29,05	0,00		29,05	0,00
324,00		9273,8	355,00		11042,

Me	Cantid	Valor
Tot	5537	158290,

Anexo 15
Matriz de actividades de promoción

ACCIONES DE PROMOCIÓN A GRUPOS DE FAMILIAS	ENE			FEBRE			MAR		
	NUM ERO	PRE CIO TARI	TO TAL	NUM ERO	PRE CIO TARI	TOTAL	NUME RO	PRE CIO TARIFA	TO TAL
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS AUN INDIVIDUO CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO);		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS AUN INDIVIDUO CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO);.		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00
CONSEJERIA EN MEDICINA PREVENTIVA Y/O REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROPORCIONADO AUN INDIVIDUO. TIEMPO DE		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A GRUPOS DE INDIVIDUOS CON CARACTERISTICAS SIMILARES		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A GRUPOS DE INDIVIDUOS CON CARACTERISTICAS SIMILARES	41,00	23,77	974	18,00	23,77	427,86	17,00	23,77	404,0
TOTAL	41,00		974	18,00		427,86	17,00		404,0

AB			MA			JUN			JULI		
NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL
	5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00
	15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00
	21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00
	11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00
24,00	23,77	570,4	4,00	23,77	95,08	0,00	23,77	0,00	34,00	23,77	808,1
24,00		570,4	4,00		95,08	0,00		0,00	34,00		808,1

AGOS			SEPTIEMBRE			OCTUB		
NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL
	5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00
	15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00
	21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00
	11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00
45,00	23,77	1069,6	1,00	23,77	23,77	17,00	23,77	404,09
45,00		1069,6			23,77	17,00		404,09

NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIF	TOTAL
	5,29	0,00		5,29	0,00
	15,80	0,00		15,80	0,00
	21,09	0,00		21,09	0,00
	11,85	0,00		11,85	0,00
0,00	23,77	0,00	1,00	23,77	23,77
0,00		0,00	1,00		23,77

Mes	Cantid	Valo
Total	202	480

Anexo 16
Matriz visitas domiciliarias

VISITA DOMICILIARIA	ENE			FEBRE			MAR		
	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL
VISITADOMICILIARIAINICIAL: ENFOQUEDE PROMOCION YPREVENCION INDIVIDUAL YFAMILIAR BAJACOMPLEJIDAD		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00
VISITADOMICILIARIASUBSECUENTE: EVALUACION DE CAMBIOS BAJACOMPLEJIDAD		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00
VISITADOMICILIARIAINICIAL: ENFOQUEDE INTERVENCION DEMEDIANACOMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMADEMUESTRAS	167,00	26,73	4463,91	116,00	26,73	3100,68	89,00	26,73	2378,97
VISITASUBSECUENTE, ENFOQUEDEINTERVENCION DE MEDIANACOMPLEJIDAD, INCLUYEVALORACION, TOMA DEMUESTRAS		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
VISITA INICIAL: ENFOQUEDEINTERVENCION CLINICAY QUIRURGICAAPACIENTES QUEREQUIEREN VALORACION DECAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES APLAN DETRATAMIENTO YPROCEDIMIENTOS COMO CONTROL		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00
VISITASUBSECUENTE, ENFOQUEDEINTERVENCION CLINICAY QUIRURGICAAPACIENTES QUEREQUIEREN VALORACION DECAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES APLAN DETRATAMIENTO YPROCEDIMIENTOS COMO CONTROL		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
TOTAL	167,0		4463,	116,0		3100,68	89,00		2378,

ABRI			MAY			JUNI		
NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL
	22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00
	17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00
179,00	26,73	163,00	163,00	26,73	4356,99	95,00	26,73	2539,35
	21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
	26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00
	21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
179,00		163,00	163,00		4356,9	95,00		2539,3

JULI			AGOST			SEPTIEMBRE		
NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL
	22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00
	17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00
94,00	26,73	2512,62	79,00	26,73	2111,67	99,00	26,73	2646,27
	21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
	26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00
	21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
94,00		2512,6	79,00		2111,6	99,00		2646,2

OCTUB			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL
	22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00
	17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00
104,00	26,73	2779,92	58,00	26,73	1550,34	61,00	26,73	1630,53
	21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
	26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00
	21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
104,00		2779,9	58,00		1550,3	61,00		1630,5

Mes	Cantid	Valor
Tota	130	30234,

Anexo 17
Matriz Odontología

PROCEDIMIENTOS	ENE			FEBRE		
	NUMER	VALO	TOTA	NUMER	VALO	TO
GENERAL						
CONSULTA ODONTOLOGICA, GENERAL	390,00	10,44	4071,60	371,00	10,44	3873,24
CONSULTA ODONTOLOGICA,		14,60	0,00		14,60	0,00
ENDODON			0,00			0,00
ENDODONCIA UNIRADICULAR		37,45	0,00		37,45	0,00
ENDODONCIA BIRADICULAR		49,93	0,00		49,93	0,00
ENDODONCIA MULTIRADICULAR		62,41	0,00		62,41	0,00
EXODONCI			0,00			0,00
EXODONCIA PIEZA ERUPCIONADA	27,00	18,76	506,52	13,00	18,76	243,88
EXODONCIA PIEZA SEMIRETENIDA		24,96	0,00		24,96	0,00
EXODONCIA PIEZA RETENIDA		31,24	0,00		31,24	0,00
PERIDONCI			0,00			0,00
PERIDONCIA PROFILAXIS		10,01	0,00		10,01	0,00
PERIDONCIA GINGIVOPLASTIA/GINGIVECTOMIA		20,80	0,00		20,80	0,00
PERIDONCIA COLGAJO		20,80	0,00		20,80	0,00
PERIDONCIA CURETAJE		16,64	0,00		16,64	0,00
PERIDONCIA INJERTOS (POR PIEZA)		37,45	0,00		37,45	0,00
PERIDONCIA ALAMBRADO		31,24	0,00		31,24	0,00
AJUSTE OCLUSAL		24,96	0,00		24,96	0,00
PLACA MIORRELAJANTE		24,96	0,00		24,96	0,00
RADIOGRAFIA PERIAPICAL		4,16	0,00		4,16	0,00
RADIOGRAFIA PANORAMICA		8,32	0,00		8,32	0,00
RADIOGRAFIA OCLUSAL		8,32	0,00		8,32	0,00
RESTAURACIONES CON RESINA			0,00			0,00
RESTAURACIONES CON RESINA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	27,00	12,48	336,96	62,00	12,48	773,76
RESTAURACIONES CON RESINA COMPUESTA (DOS CARAS)		16,64	0,00		16,64	0,00
RESTAURACIONES CON RESINA COMPLEJA (MAS DE DOS CARAS)		20,80	0,00		20,80	0,00
RESTAURACIONES CON			0,00			0,00
RESTAURACIONES CON AMALGAMA SIMPLE (UNA SOLA CARA)		4,96	0,00	1,00	4,96	4,96

RESTAURACIONES CON AMALGAMA COMPUESTA (DOS		6,57	0,00		6,57	0,00
---	--	------	------	--	------	------

RESTAURACIONES CON AMALGAMA COMPLEJA (MAS DE DOS CARAS)		9,85	0,00		9,85	0,00
OTROS TRATAMIENTOS			0,00			0,00
SELLANTES	12,00	6,28	75,36	10,00	6,28	62,80
FLUORIZACION	180,00	5,22	939,60	174,00	5,22	908,28
BIOPULPECTOMIA		10,44	0,00		10,44	0,00
BIOPULPECTOMIA UNIRADICULAR		20,80	0,00		20,80	0,00
BIOPULPECTOMIA MULTIRADICULAR		33,29	0,00		33,29	0,00
NECROPULPECTOMIA UNIRADICULAR		24,96	0,00		24,96	0,00
NECROPULPECTOMIA MULTIRADICULAR		41,61	0,00		41,61	0,00
DESVITALIZACION Y MOMIFICACION		20,80	0,00		20,80	0,00
RECROMIA		31,24	0,00		31,24	0,00
ADAPTACION Y CEMENTACION DE PERNO PREFABRICADO		20,80	0,00		20,80	0,00
CEMENTACION DE CORONA	122,00	15,58	1900,76	42,00	15,58	654,36
FERULIZACION		31,24	0,00		31,24	0,00
CIRUGIA PARA BIOPSIA		20,80	0,00		20,80	0,00
CIRUGIA DE TEJIDOS BLANDOS		24,96	0,00		24,96	0,00
CIRUGIA APICAL		31,24	0,00		31,24	0,00
CIRUGIA PERIRADICULAR		31,24	0,00		31,24	0,00
COMUNICACION BUCOMAXILAR		41,61	0,00		41,61	0,00
COMUNICACION BUCONASAL		41,61	0,00		41,61	0,00
REIMPLANTES		31,24	0,00		31,24	0,00
LIMPIEZA QUIRURGICA	341,00	16,64	5674,24	319,00	16,64	5308,16
EXAMEN HISTOPATOLOGICO		20,80	0,00		20,80	0,00
EMERGENCIA - CONTROL DEL DOLOR Y/O HEMORRAGIA		16,64	0,00		16,64	0,00
PROTESIS TOTAL CON ACRILICO			0,00			0,00
PROTESIS TOTAL CON ACRILICO SUPERIOR		82,08	0,00		82,08	0,00
PROTESIS TOTAL CON ACRILICO INFERIOR		82,09	0,00		82,09	0,00
PROTESIS TOTAL CON ACRILICO SUPERIOR E INFERIOR		128,31	0,00		128,31	0,00
PROTESIS TOTAL CON PORCELANA			0,00			0,00
PROTESIS TOTAL CON PORCELANA		246,18	0,00		246,18	0,00
PROTESIS TOTAL CON PORCELANA		246,18	0,00		246,18	0,00
PROTESIS TOTAL CON PORCELANA SUPERIOR E INFERIOR		492,30	0,00		492,30	0,00
PRÓTESIS PARCIAL SUPERIOR O INFERIOR EN ACRÍLICO			0,00			0,00
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 1 A 5 PIEZAS		24,96	0,00		24,96	0,00
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 6 O MAS PIEZAS		37,45	0,00		37,45	0,00
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 1 PIEZA		37,45	0,00		37,45	0,00
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 2 PIEZAS		39,98	0,00		39,98	0,00
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 3 PIEZAS		42,45	0,00		42,45	0,00
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 4 PIEZAS		44,92	0,00		44,92	0,00
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 5 PIEZAS		47,46	0,00		47,46	0,00
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 6 A 8 PIEZAS		49,93	0,00		49,93	0,00
CORO			0,00			0,00
CORONAS JAKET EN ACRILICO		24,96	0,00		24,96	0,00
CORONA DAVIS INCLUIDO PERNO MUNON		24,96	0,00		24,96	0,00
CORONA METAL ACRILICO		24,96	0,00		24,96	0,00
CORONA ACRILICO		22,50	0,00		22,50	0,00
	709,00		9433,44	621,00		7956,20

TOTAL	1099,00	2756,47	22938,4	992,00	2766,9	11829,44
-------	---------	---------	---------	--------	--------	----------

MAR			AB			MA		
NUME	VALO	TOT	NUME	VALO	TOTA	NUMER	VALO	TOTAL
269,0	10,44	2808,36	521,00	10,44	5439,24	490,00	10,44	5115,60
	14,60	0,00		14,60	0,00		14,60	0,00
		0,00			0,00			0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00
	62,41	0,00		62,41	0,00		62,41	0,00
		0,00			0,00			0,00
22,00	18,76	412,72	19,00	18,76	356,44	20,00	18,76	375,20
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
		0,00			0,00			0,00
	10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
1,00	24,96	24,96		24,96	0,00	1,00	24,96	24,96
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	4,16	0,00		4,16	0,00		4,16	0,00
	8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00
	8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00
					0,00			0,00
7,00	12,48	87,36	85,00	12,48	1060,80	67,00	12,48	836,16
	16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
		0,00			0,00			0,00
	4,96	0,00		4,96	0,00		4,96	0,00
	6,57	0,00		6,57	0,00		6,57	0,00

	9,85	0,00		9,85	0,00		9,85	0,00
		0,00			0,00			0,00
2,00	6,28	12,56	26,00	6,28	163,28	23,00	6,28	144,44
76,00	5,22	396,72	184,00	5,22	960,48	207,00	5,22	1080,54
	10,44	0,00		10,44	0,00		10,44	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	33,29	0,00		33,29	0,00		33,29	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
89,00	15,58	1386,62	59,00	15,58	919,22	76,00	15,58	1184,08
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
	41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
181,0	16,64	3011,84	422,00	16,64	7022,08	408,00	16,64	6789,12
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
		0,00			0,00			0,00
	82,08	0,00	1,00	82,08	82,08		82,08	0,00
	82,09	0,00		82,09	0,00		82,09	0,00
	128,31	0,00		128,31	0,00		128,31	0,00
		0,00			0,00			0,00
	246,18	0,00		246,18	0,00		246,18	0,00
	246,18	0,00		246,18	0,00		246,18	0,00
	492,30	0,00		492,30	0,00		492,30	0,00
		0,00			0,00			0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	39,98	0,00		39,98	0,00		39,98	0,00
	42,45	0,00		42,45	0,00		42,45	0,00
	44,92	0,00		44,92	0,00		44,92	0,00
	47,46	0,00		47,46	0,00		47,46	0,00
	49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00
		0,00			0,00			0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	22,50	0,00		22,50	0,00		22,50	0,00
378,0		5332,78	796,00		10564,38	802,00		10434,50
647,	2766,9	8141,14	1317,00	2766,9	16003,	1292,00	2766,9	15550,1

JU			JU			AGOS		
NUMERO	VALO	TOT	NUME	VALOR	TOT	NUMER	VALOR	TOTAL
465,00	10,44	4854,60	419,00	10,44	4374,36	429,00	10,44	4478,76
	14,60	0,00		14,60	0,00		14,60	0,00
		0,00			0,00			0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00
	62,41	0,00		62,41	0,00		62,41	0,00
		0,00			0,00			0,00
18,00	18,76	337,68	21,00	18,76	393,96	23,00	18,76	431,48
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
		0,00			0,00			0,00
	10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
2,00	24,96	49,92	2,00	24,96	49,92		24,96	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	4,16	0,00		4,16	0,00		4,16	0,00
	8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00
	8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00
		0,00			0,00			0,00
81,00	12,48	1010,88	62,00	12,48	773,76	1,00	12,48	12,48
	16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
		0,00			0,00			0,00
	4,96	0,00		4,96	0,00		4,96	0,00
	6,57	0,00		6,57	0,00		6,57	0,00

	9,85	0,00		9,85	0,00		9,85	0,00
		0,00			0,00			0,00
21,00	6,28	131,88	13,00	6,28	81,64	2,00	6,28	12,56
229,00	5,22	1195,38	213,00	5,22	1111,86	216,00	5,22	1127,52
	10,44	0,00		10,44	0,00		10,44	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	33,29	0,00		33,29	0,00		33,29	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
124,00	15,58	1931,92	123,00	15,58	1916,34	139,00	15,58	2165,62
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
	41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
410,00	16,64	6822,40	341,00	16,64	5674,24	366,00	16,64	6090,24
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
		0,00			0,00			0,00
1,00	82,08	82,08		82,08	0,00		82,08	0,00
	82,09	0,00		82,09	0,00		82,09	0,00
	128,31	0,00		128,31	0,00		128,31	0,00
		0,00			0,00			0,00
	246,18	0,00		246,18	0,00		246,18	0,00
	246,18	0,00		246,18	0,00		246,18	0,00
	492,30	0,00		492,30	0,00		492,30	0,00
		0,00			0,00			0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	39,98	0,00		39,98	0,00		39,98	0,00
	42,45	0,00		42,45	0,00		42,45	0,00
	44,92	0,00		44,92	0,00		44,92	0,00
	47,46	0,00		47,46	0,00		47,46	0,00
	49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00
		0,00			0,00			0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	22,50	0,00		22,50	0,00		22,50	0,00
886,00		11562,1	775,00		10001,7	747,00		9839,90
1351,00	2766,9	16416	1194,00	2766,91	14376	1176,00	2766,91	14318,66

SEPTIEMB			OCTUB			NOVIEMB		
NUMER	VALOR	TOTA	NUME	VALO	TOTA	NUME	VALO	TOTA
342,00	10,44	3570,48	358,00	10,44	3737,52	448,00	10,44	4677,12
	14,60	0,00		14,60	0,00		14,60	0,00
		0,00			0,00			0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00
	62,41	0,00		62,41	0,00		62,41	0,00
		0,00			0,00			0,00
20,00	18,76	375,20	10,00	18,76	187,60	18,00	18,76	337,68
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
		0,00			0,00			0,00
1,00	10,01	10,01		10,01	0,00		10,01	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	4,16	0,00		4,16	0,00		4,16	0,00
	8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00
	8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00
		0,00			0,00			0,00
	12,48	0,00	43,00	12,48	536,64	42,00	12,48	524,16
	16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
		0,00			0,00			0,00
2,00	4,96	9,92		4,96	0,00		4,96	0,00
	6,57	0,00		6,57	0,00		6,57	0,00

	9,85	0,00		9,85	0,00		9,85	0,00
		0,00			0,00			0,00
	6,28	0,00	6,00	6,28	37,68	10,00	6,28	62,80
162,00	5,22	845,64	232,00	5,22	1211,04	257,00	5,22	1341,54
	10,44	0,00		10,44	0,00		10,44	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	33,29	0,00		33,29	0,00		33,29	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
90,00	15,58	1402,20	27,00	15,58	420,66	112,00	15,58	1744,96
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
	41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
307,00	16,64	5108,48	328,00	16,64	5457,92	360,00	16,64	5990,40
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
		0,00			0,00			0,00
	82,08	0,00		82,08	0,00		82,08	0,00
	82,09	0,00		82,09	0,00		82,09	0,00
	128,31	0,00		128,31	0,00		128,31	0,00
		0,00			0,00			0,00
	246,18	0,00		246,18	0,00		246,18	0,00
	246,18	0,00		246,18	0,00		246,18	0,00
	492,30	0,00		492,30	0,00		492,30	0,00
		0,00			0,00			0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	39,98	0,00		39,98	0,00		39,98	0,00
	42,45	0,00		42,45	0,00		42,45	0,00
	44,92	0,00		44,92	0,00		44,92	0,00
	47,46	0,00		47,46	0,00		47,46	0,00
	49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00
		0,00			0,00			0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	22,50	0,00		22,50	0,00		22,50	0,00
582,00		7751,45	646,00		7851,54	799,00		10001,54
924,00	2766,91	11321,	1004,0	2766,91	11589,	1247,0	2766,9	14678,6

DICIEMB		
NUMER	VALOR	TOTAL
430,00	10,44	4489,20
	14,60	0,00
		0,00
	37,45	0,00
	49,93	0,00
	62,41	0,00
		0,00
21,00	18,76	393,96
	24,96	0,00
	31,24	0,00
		0,00
	10,01	0,00
	20,80	0,00
	20,80	0,00
	16,64	0,00
	37,45	0,00
	31,24	0,00
	24,96	0,00
	24,96	0,00
	4,16	0,00
	8,32	0,00
	8,32	0,00
		0,00
	12,48	0,00
	16,64	0,00
	20,80	0,00
		0,00
	4,96	0,00
	6,57	0,00

	9,85	0,00
		0,00
	6,28	0,00
268,00	5,22	1398,96
	10,44	0,00
	20,80	0,00
	33,29	0,00
	24,96	0,00
	41,61	0,00
	20,80	0,00
	31,24	0,00
	20,80	0,00
86,00	15,58	1339,88
	31,24	0,00
	20,80	0,00
	24,96	0,00
	31,24	0,00
	31,24	0,00
	41,61	0,00
	41,61	0,00
	31,24	0,00
389,00	16,64	6472,96
	20,80	0,00
	16,64	0,00
		0,00
	82,08	0,00
	82,09	0,00
	128,31	0,00
		0,00
	246,18	0,00
	246,18	0,00
	492,30	0,00
		0,00
	24,96	0,00
	37,45	0,00
	37,45	0,00
	39,98	0,00
	42,45	0,00
	44,92	0,00
	47,46	0,00
	49,93	0,00
		0,00
	24,96	0,00
	24,96	0,00
	24,96	0,00
	22,50	0,00
764,00		9605,76
1194,00	2766,91	14094,9

Mes	Cantid	Valor
Total	8505	11033

Anexo 18
Matriz de procedimientos

PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DEMONITOREO	ENE			FEBRE			MAR		
	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMER	PRECIO	TOTAL	NUMER	PRECIO	TOTAL
CONTROL DE PRESION		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
CONTROL DE SIGNOS		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00
CONTROL PESO Y TALLA		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
INYECCION		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
INYECCION INTRAVENOSA		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00
ADMINISTRACION DE SOLUCIONES INTRAVENOSAS		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
PRUEBA DE DE SENSIBILIZACION RAPIDA PARA PENICILINA,		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
INYECCIONES SUBCUTANEAS		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
CONTROL DE GLUCOSA CON TIRILLA		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
CAMBIO SONDA VESICAL		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00
RETIRO DE PUNTOS		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00
RETIRO DE YESO		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00
NEBULIZACION		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00
ELECTROCARDIOGRAMA		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00
DERECHOSDE SALA PARA CURACIONES, SI HAY ESPACIO ESPECIFICO (PRIMERO,	58,00	7,05	408,90	62,00	7,05	437,10	48,00	7,05	338,40
			0,00			0,00			0,00
En Derecho de Sala poner todo lo que se refiere a curaciones, suturas			0,00			0,00			0,00
OTROS			0,00			0,00			0,00
			0,00			0,00			0,00
			0,00			0,00			0,00
			0,00			0,00			0,00
			0,00			0,00			0,00
			0,00			0,00			0,00
	58,00	45,22	408,90	62,00	45,22	437,10	48,00	45,22	338,40

ABRIL			MAYO			JUNIO		
NUMER	PRECIO	TOTAL	NUMER	PRECIO	TOTAL	NUMER	PRECIO	TOTAL
	0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
	1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00
	0,56	0,00		0,56	0,00	1,00	0,56	0,56
	0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
	0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00
	0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
	0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
	0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
	0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
	2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00
	2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00
	3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00
	5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00
	16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00
46,00	7,05	324,30	48,00	7,05	338,40	63,00	7,05	444,15
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
46,00	45,22	324,30	48,00	45,22	338,40	64,00	45,22	444,71

JULIO			AGOST			SEPTIEMBRE		
NUMER	PRECIO	TOTAL	NUMER	PRECIO	TOTAL	NUMER	PRECIO	TOTAL
	0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
	1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00
	0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
	0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
	0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00
	0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
	0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
	0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
	0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
1,00	2,96	2,96		2,96	0,00		2,96	0,00
	2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00
	3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00
	5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00
	16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00
78,00	7,05	549,90	52,00	7,05	366,60	73,00	7,05	514,65
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
79,00	45,22	552,86	52,00	45,22	366,60	73,00	45,22	514,65

OCTUBR			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
NUMER	PRECIO	TOTAL	NUMER	PRECIO	TOTAL	NUMER	PRECIO	TOTAL
	0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
	1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00
	0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
	0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
	0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00
	0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
	0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
	0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
	0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
	2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00
1,00	2,40	2,40		2,40	0,00		2,40	0,00
	3,60	0,00		3,60	0,00	1,00	3,60	3,60
	5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00
	16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00
31,00	7,05	218,55	36,00	7,05	253,80	32,00	7,05	225,60
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00
32,00	45,22	220,95	36,00	45,22	253,80	33,00	45,22	229,20

Mes	Cantid	Valor		Mes	Cantid	Valor
Total	631	4429,		Total	8505	110335

Anexo 19
Matriz de laboratorio

HEMATOLOGÍA	ENE			FEBRE			MARZ		
	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL
BIOMETRIA HEMATICA	389,00	2,96	1151,44	306,00	2,96	905,76	351,00	2,96	1038,96
CALCULO DE PLAQUETAS	0,00	3,17	0,00	0,00	3,17	0,00	0,00	3,17	0,00
HEMATOCRITO CAPILAR		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
HEMATOCRITO		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00
HEMOGLOBINA GLICOSILADA		8,18	0,00		8,18	0,00		8,18	0,00
HEMOGLOBINA		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
HIERRO		9,45	0,00		9,45	0,00		9,45	0,00
INVESTIGACION DE		1,67	0,00		1,67	0,00		1,67	0,00
PROTEINA C		98,73	0,00		98,73	0,00		98,73	0,00
TIEMPO DE COAGULACION		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00
TIEMPO DE HEMORRAGIA		3,81	0,00		3,81	0,00		3,81	0,00
TIEMPO DE PROTROMBINA (TP)		2,75	0,00		2,75	0,00		2,75	0,00
TIEMPO DE TROMBINA (TT)		9,24	0,00		9,24	0,00		9,24	0,00
TIEMPO DE TROMBOPLASTINA (TTP)		2,33	0,00		2,33	0,00		2,33	0,00
MICROBIOLOGÍA			0,00			0,00			0,00
CULTIVO DE BAAR POR 1 MUESTRA		18,62	0,00		18,62	0,00		18,62	0,00
CULTIVO DE HECES	206,00	16,64	3427,84	166,00	16,64	2762,24	210,00	16,64	3494,40
CULTIVO DEORINA	301,00	11,71	3524,71	274,00	11,71	3208,54	284,00	11,71	3325,64
CULTIVO DE SECRECION FARINGEA		8,74	0,00		8,74	0,00		8,74	0,00
CULTIVO DE SECRECIONES Y OTROS	901,00	19,60	17659,60	838,00	19,60	16424,80	733,00	19,60	14366,80
CULTIVO LIQUIDO		15,51	0,00		15,51	0,00		15,51	0,00
EXAMEN FRESCO	0,00	1,27	0,00	0,00	1,27	0,00	0,00	1,27	0,00
EXAMEN GRAM		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
EXAMEN KOH		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00

GRAMYFRESCO		2,82	0,00		2,82	0,00		2,82	0,00
QUÍMI			0,00			0,00			0,00
CURVA DE TOLERANCIA EMBAR 3H		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00
ACIDO URICO		3,10	0,00		3,10	0,00		3,10	0,00
ALT (SGPT)		4,72	0,00		4,72	0,00		4,72	0,00
AMILASA		5,71	0,00		5,71	0,00		5,71	0,00
AST (SGOT)		2,26	0,00		2,26	0,00		2,26	0,00
BILIRRUBINA TOTAL DIRECTA		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
CALCIO TOTAL		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
COLESTEROL		3,38	0,00		3,38	0,00		3,38	0,00
CREATININA		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00
CURVA DE TOLERANCIA 2H		5,08	0,00		5,08	0,00		5,08	0,00
FOSFATASA-ALKALINA		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
GLUCOSA		2,05	0,00		2,05	0,00		2,05	0,00
GLUCOSA 2H POSTPRANDIAL		2,54	0,00		2,54	0,00		2,54	0,00
HDL-LDL COLESTEROL		8,51	0,00		8,51	0,00		8,51	0,00
LIPASA		4,37	0,00		4,37	0,00		4,37	0,00
TRIGLICERIDOS		2,61	0,00		2,61	0,00		2,61	0,00
TIPIFICACIÓN SANGUÍNEA, ANTÍGENOS ANTI GLÓBULOS ROJOS, NOABOORH (D), CADA UNA		1,83	0,00		1,83	0,00		1,83	0,00
COPROPASITARIO		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00
COPROPASITARIO		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00
PCR CUANTITATIVO		4,57	0,00		4,57	0,00		4,57	0,00
PSA LIBRE		10,25	0,00		10,25	0,00		10,25	0,00
PSA LIBRE Y TOTAL		19,04	0,00		19,04	0,00		19,04	0,00
PSA TOTAL		11,74	0,00		11,74	0,00		11,74	0,00
TOTAL	1797	363,31	25763,	1584	363,31	23301,	1578	363,31	22225,

ABRIL			MAYO			JUNIO		
NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL
446,00	2,96	1320,16	425,00	2,96	1258,00	246,00	2,96	728,16
0,00	3,17	0,00	0,00	3,17	0,00	0,00	3,17	0,00
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
	3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00
	8,18	0,00		8,18	0,00		8,18	0,00
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
	9,45	0,00		9,45	0,00		9,45	0,00
	1,67	0,00		1,67	0,00		1,67	0,00
	98,73	0,00		98,73	0,00		98,73	0,00
	2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00
	3,81	0,00		3,81	0,00		3,81	0,00
	2,75	0,00		2,75	0,00		2,75	0,00
	9,24	0,00		9,24	0,00		9,24	0,00
	2,33	0,00		2,33	0,00		2,33	0,00
		0,00			0,00			0,00
	18,62	0,00		18,62	0,00		18,62	0,00
254,00	16,64	4226,56	252,00	16,64	4193,28	107,00	16,64	1780,48
365,00	11,71	4274,15	345,00	11,71	4039,95	181,00	11,71	2119,51
	8,74	0,00		8,74	0,00		8,74	0,00
929,00	19,60	18208,40	757,00	19,60	14837,20	357,00	19,60	6997,20
	15,51	0,00		15,51	0,00		15,51	0,00
0,00	1,27	0,00	0,00	1,27	0,00	0,00	1,27	0,00
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00

	2,82	0,00		2,82	0,00		2,82	0,00
		0,00			0,00			0,00
	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00
	3,10	0,00		3,10	0,00		3,10	0,00
	4,72	0,00		4,72	0,00		4,72	0,00
	5,71	0,00		5,71	0,00		5,71	0,00
	2,26	0,00		2,26	0,00		2,26	0,00
	3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
	3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
	3,38	0,00		3,38	0,00		3,38	0,00
	3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00
	5,08	0,00		5,08	0,00		5,08	0,00
	3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
	2,05	0,00		2,05	0,00		2,05	0,00
	2,54	0,00		2,54	0,00		2,54	0,00
	8,51	0,00		8,51	0,00		8,51	0,00
	4,37	0,00		4,37	0,00		4,37	0,00
	2,61	0,00		2,61	0,00		2,61	0,00
	1,83	0,00		1,83	0,00		1,83	0,00
	3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00
	5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00
	4,57	0,00		4,57	0,00		4,57	0,00
	10,25	0,00		10,25	0,00		10,25	0,00
	19,04	0,00		19,04	0,00		19,04	0,00
	11,74	0,00		11,74	0,00		11,74	0,00
1994,	363,31	28029,	1779,	363,31	24328,	891,	363,31	11625,

JULI			AGOST			SEPTIEMBRE		
NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL
531,00	2,96	1571,76	425,00	2,96	1258,00	377,00	2,96	1115,92
0,00	3,17	0,00	0,00	3,17	0,00	0,00	3,17	0,00
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
	3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00
	8,18	0,00		8,18	0,00		8,18	0,00
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
	9,45	0,00		9,45	0,00		9,45	0,00
	1,67	0,00		1,67	0,00		1,67	0,00
	98,73	0,00		98,73	0,00		98,73	0,00
	2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00
	3,81	0,00		3,81	0,00		3,81	0,00
	2,75	0,00		2,75	0,00		2,75	0,00
	9,24	0,00		9,24	0,00		9,24	0,00
	2,33	0,00		2,33	0,00		2,33	0,00
		0,00			0,00			0,00
	18,62	0,00		18,62	0,00		18,62	0,00
296,00	16,64	4925,44	272,00	16,64	4526,08	236,00	16,64	3927,04
429,00	11,71	5023,59	400,00	11,71	4684,00	358,00	11,71	4192,18
	8,74	0,00		8,74	0,00		8,74	0,00
1034,00	19,60	20266,40	690,00	19,60	13524,00	756,00	19,60	14817,60
	15,51	0,00		15,51	0,00		15,51	0,00
0,00	1,27	0,00	0,00	1,27	0,00	0,00	1,27	0,00
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00

	2,82	0,00		2,82	0,00		2,82	0,00
		0,00			0,00			0,00
	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00
	3,10	0,00		3,10	0,00		3,10	0,00
	4,72	0,00		4,72	0,00		4,72	0,00
	5,71	0,00		5,71	0,00		5,71	0,00
	2,26	0,00		2,26	0,00		2,26	0,00
	3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
	3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
	3,38	0,00		3,38	0,00		3,38	0,00
	3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00
	5,08	0,00		5,08	0,00		5,08	0,00
	3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
	2,05	0,00		2,05	0,00		2,05	0,00
	2,54	0,00		2,54	0,00		2,54	0,00
	8,51	0,00		8,51	0,00		8,51	0,00
	4,37	0,00		4,37	0,00		4,37	0,00
	2,61	0,00		2,61	0,00		2,61	0,00
	1,83	0,00		1,83	0,00		1,83	0,00
	3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00
	5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00
	4,57	0,00		4,57	0,00		4,57	0,00
	10,25	0,00		10,25	0,00		10,25	0,00
	19,04	0,00		19,04	0,00		19,04	0,00
	11,74	0,00		11,74	0,00		11,74	0,00
2290,	363,31	31787,1	1787,	363,31	23992,	1727,	363,31	24052,

OCTUB			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL
318,00	2,96	941,28	489,00	2,96	1447,44	307,00	2,96	908,72
0,00	3,17	0,00	178,00	3,17	564,26	0,00	3,17	0,00
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
	3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00
	8,18	0,00		8,18	0,00		8,18	0,00
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
	9,45	0,00		9,45	0,00		9,45	0,00
	1,67	0,00		1,67	0,00		1,67	0,00
	98,73	0,00		98,73	0,00		98,73	0,00
	2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00
	3,81	0,00		3,81	0,00		3,81	0,00
	2,75	0,00		2,75	0,00		2,75	0,00
	9,24	0,00		9,24	0,00		9,24	0,00
	2,33	0,00		2,33	0,00		2,33	0,00
		0,00			0,00			0,00
	18,62	0,00		18,62	0,00		18,62	0,00
197,00	16,64	3278,08	241,00	16,64	4010,24	164,00	16,64	2728,96
328,00	11,71	3840,88	281,00	11,71	3290,51	227,00	11,71	2658,17
	8,74	0,00		8,74	0,00		8,74	0,00
663,00	19,60	12994,80	366,00	19,60	7173,60	605,00	19,60	11858,00
	15,51	0,00		15,51	0,00		15,51	0,00
0,00	1,27	0,00	59,00	1,27	74,93	48,00	1,27	60,96
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00

	2,82	0,00		2,82	0,00		2,82	0,00
		0,00			0,00			0,00
	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00
	3,10	0,00		3,10	0,00		3,10	0,00
	4,72	0,00		4,72	0,00		4,72	0,00
	5,71	0,00		5,71	0,00		5,71	0,00
	2,26	0,00		2,26	0,00		2,26	0,00
	3,31			3,31	0,00		3,31	0,00
	3,31			3,31	0,00		3,31	0,00
	3,38			3,38	0,00		3,38	0,00
	3,60			3,60	0,00		3,60	0,00
	5,08			5,08	0,00		5,08	0,00
	3,31			3,31	0,00		3,31	0,00
	2,05			2,05	0,00		2,05	0,00
	2,54			2,54	0,00		2,54	0,00
	8,51	0,00		8,51	0,00		8,51	0,00
	4,37			4,37	0,00		4,37	0,00
	2,61			2,61	0,00		2,61	0,00
	1,83			1,83	0,00		1,83	0,00
	3,17			3,17	0,00		3,17	0,00
	5,64			5,64	0,00		5,64	0,00
	4,57			4,57	0,00		4,57	0,00
	10,25			10,25	0,00		10,25	0,00
	19,04			19,04	0,00		19,04	0,00
	11,74			11,74	0,00		11,74	0,00
1506,	363,31	21055,	1614,	363,31	16560,	1351,	363,31	18214,

Me	Cantid	Valor
Tot	19898	239860,

Anexo 20
Matriz de cuadro 1 Winsig

Establecimiento : CS EL PARAISO						
Período : 01-2014 al 12-2014						
Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos						
				Unidad de	men de producción	Costo
		Servici				Servici
CONSULTA EXTERNA				CONSULT	13.454,00	507.906,85
Subtotal				CONSULT	13.454,00	507.906,85
VISITA DOMICILIARIA				CONSULT	1.304,00	58.837,80
Subtotal				CONSULT	1.304,00	58.837,80
ODONTOLOGIA				CONSULT	3.669,00	250.338,70
				TOT	0,00	0,00
Subtotal				CONSULT	3.669,00	250.338,70
				TOT	0,00	0,00
PSICOLOG				CONSULT	0,00	0,00
Subtotal				CONSULT	0,00	0,00
PROMOCION EN SALUD				EVENTOS	202,00	42.862,08
EMERGENCIA				CONSULT	0,00	0,00
Subtotal				CONSULT	202,00	42.862,08
Total						859.945,43
Apoyo						
LABORATORIO				EXAMENE	19.898,00	97.270,70
				DETER	0,00	0,00
				\$Produc.		22.302,00
IMAGEN				PLACAS	0,00	0,00
				ESTUDIO	0,00	0,00
				\$Produc.		0,00
FARMACI				RECETAS	18.358,08	118.999,48
				\$Produc.		204.916,00
VACUNA				VACUNA	6.874,00	64.721,45
				\$Produc.		5.652,00
PROCEDIMIENTOS				PROCESO	9.136,00	106.287,39
				\$Produc.		5.652,00
LIMPIEZA				METROS	2.424,00	8.744,01
MANTENIMIENTO				ORDENES	0,00	0,00
				\$Produc.		0,00
TRANSPORTE				KILOMETR	0,00	0,00
				\$Produc.		0,00
ADMINISTRACION				#Servs.	9.103,60	72.367,53
						7,95

Anexo 21
Matriz de cuadro 4 Winsig

Establecimiento	Centro : CS EL PARAISO 1-2014 al 12-2014								
Período	:0								
Cuadro	Costos de operación		3,00	4,00	5,00	6,00	7,00	8,00	9,00
	REM.PERSO		ODONTOLÓGICOS	OPS	APROMOCION	EMERGENCIAS	LABORATORIO	ORIM	FARMACIA
1,00	136.885,56	40.557,72	58.551,35		9.312,48		26.045,76		9.312,48
2,00	136.885,56	40.557,72	58.551,35		9.312,48		26.045,76		9.312,48
3,00	2.340,00	756,00	1.020,00		1.800,00		828,00		468,00
4,00	744,00		360,00				288,00		372,00
5,00	REPUES TOS Y ACCESORIOS								
6,00	37.200,00	1.320,00	18.792,00		2.268,00		31.896,00		1.848,00
7,00	29.008,00	10.428,00	15.600,00		16.140,00				94.776,00
8,00	MAT. CURACION								
9,00	MAT. LABORATORIO								
10,00	BIOMATERIALS ODONTO								
11,00	53,44	3,00	27,40		25,60		36,00		16,40
12,00	69.345,44	12.507,00	76.839,40		20.233,60		61.002,00		97.480,40
13,00	SERVICIOS BASICOS								
14,00	Total SERVICIOS BASICOS								
15,00	SERVICIO VIGILANCIA								
16,00	INT.MANTY REPARA								
17,00	1.380,00	324,00	624,00		264,00		540,00		972,00
18,00	1.380,00	324,00	624,00		264,00		540,00		972,00
19,00	SERGIUROS,Y OTROS								
20,00	Total OTROS GASTOS								
21,00	562,56		1.305,70		84,24		647,52		204,36
22,00	562,56		1.305,70		84,24		647,52		204,36
23,00	74,28		40,56				27,00		9,48
24,00	74,28		40,56				27,00		9,48
25,00	208.247,84	53.388,72	137.361,00		29.894,32		88.262,00		107.978,70
26,00	24,22	6,21	15,97		3,48		10,26		12,56
27,00	LABORATORIO								
28,00	97.270,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30,00	109.082,86	0,00	0,00	0,00	9.916,62	0,00	0,00	0,00	0,00
31,00	64.721,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32,00	7.329,36	0,00	98.958,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33,00	2.137,39	547,97	1.409,80	0,00	306,83	0,00	905,90	0,00	1.108,26
34,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36,00	19.117,25	4.901,11	12.609,00	0,00	2.744,31	0,00	8.102,00	0,00	9.912,50
37,00	Total c. indir								
38,00	299.659,01	5.449,08	112.977,00		12.967,76		9.008,00		11.020,76
39,00	507.906,85	58.837,80	250.338,00		42.862,08		97.270,00		118.999,40
40,00	59,06	6,84	29,11		4,98				
41,00	Unidades de CONSULTA								
42,00	Producción 13454	1304	3669	TOT	EVENTOS 202		EXAME DE 19898		RECETA 18358,08
43,00	Producción 0	0	0		0		0		0

44,00	TOTAL COSTOSSUMATORIA	Diferenci				
45,00	CO 859.945,43	a 0,00				

10,00	11,00	12,00	13,00	14,00	15,00	16,00	17,00
VACUNAS	PROCE	LIMPIE	MANTE	TRANSP	ADM INIS T	AT otal	P orcentaje
21.996,72	34.223,28	8.008,80			49.854,96	394.749,11	45,90
21.996,72	34.223,28	8.008,80			49.854,96		
396,00	372,00				2.232,00	10.212,00	1,19
408,00	432,00				648,00	3.252,00	0,38
					111,00	111,00	0,01
13.080,00	42.804,00					149.208,00	17,35
21.360,00	17.604,00					204.916,00	23,83
						5.652,00	0,66
						22.302,00	2,59
						41.040,00	4,77
29,00	26,20					217,04	0,03
35.273,00	61.238,20				2.991,00		
					5.042,20	5.042,20	0,59
					5.042,20		
					7.800,00	7.800,00	0,91
					1.920,00	1.920,00	0,22
600,00	684,00				1.632,00	7.020,00	0,82
600,00	684,00				11.352,00		
					1.996,64	1.996,64	0,23
					1.996,64		
837,48	272,76				319,92	4.234,56	0,49
837,48	272,76				319,92		
20,28	25,68				75,60	272,88	0,03
20,28	25,68				75,60		
58.727,48	96.443,92	8.008,80			71.632,32	859.945,43	100,00
6,83	11,22	0,93			8,33		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.270,70	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.999,48	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.721,45	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.287,39	
602,76	989,87		0,00	0,00	735,21	8.744,02	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5.391,21	8.853,60	735,21	0,00	0,00		72.367,52	
5.993,97	9.843,47	735,21			735,21		
64.721,45	106.287,39	8.744,01			72.367,53		
VACUNAS	PROCESO	METROS CUA					
6874	9136	2424					
0	0	0					