



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA
La Universidad Católica de Loja

ÁREA BIOLÓGICA

TITULO DE MAGÍSTER EN GERENCIA DE SALUD PARA EL
DESARROLLO LOCAL

Evaluación financiera del centro de salud de Biblian 2014 distrito 03D01

zona 6. Azogues -Cañar

TRABAJO DE TITULACIÓN

AUTORA: Vázquez Salazar Diana Lucía

DIRECTORA: Buele Maldonado Norita Angelita Dra.

CENTRO UNIVERSITARIO AZOGUES

2016

APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DE TRABAJO DE TITULACIÓN

Dra.

Norita Buele Maldonado

DOCENTE DE LA TITULACION

De mi consideración:

El presente trabajo de titulación, denominado “Evaluación Financiera del Centro de Salud de Bilbian-2014” realizado por Vázquez Salazar Diana Lucia, ha sido orientado y revisado durante su ejecución, ajustándose a las normas establecidas por la Universidad Técnica Particular de Loja, por lo que autorizo su presentación.

Marzo, 2016

Dra. Norita Buele Maldonado

DECLARACION DE AUTORIA Y CESIÓN DE DERECHO

Yo, Diana Lucía Vázquez Salazar declaro ser autora del presente trabajo de titulación: Evaluación financiera del centro de salud de Biblian 2014 Distrito 03D01 Zona 6 Azogues-Cañar, de la titulación de Magíster en gerencia de salud para el desarrollo local, siendo la Dra. Norita Angelita Buele Maldonado director del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales.

Además certifico que las ideas, conceptos, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art. 88 del estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja, que en su parte pertinente textualmente dice: "Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado que se realicen a través o con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad".

Diana Vázquez Salazar
CI 0301448346

DEDICATORIA

Dedico esta tesis a mis hijas Malena, Valentina, Sisa, pilar fundamental de mi vida, detonantes de mi felicidad, de mi esfuerzo y de mis ganas de buscar lo mejor para mi; a mi esposo, mi compañero en este camino a recorrer quien me alentó para continuar, cuando parecía que me iba a rendir. A mi madre por creer en mí y sacarme adelante, por haberme apoyado en todo momento, por sus valores que me ha permitido ser una persona de bien. A mis abuelos que como padres siempre los he visto, gracias a su amor influyeron en mí para lograr todos los objetivos en la vida,

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a Dios ser maravilloso que me dio la fuerza para creer en lo que parecía imposible terminar. A la Lcda. Sonia Abad por su apoyo y su amistad que me ha orientado, apoyado y corregido en mi labor con un interés y una entrega que han sobrepasado con mucho todas las expectativas que como persona deposité en su persona desde los inicios. A mi familia por su apoyo incondicional y desinteresado que han sido mi motivación más grande para concluir con éxito este proyecto. Agradezco también el apoyo a mi Directora por su apoyo constante

ÍNDICE

	Pág.
CARÁTULA.....	I
APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DEL TRABAJO DE FIN DE MAESTRÍA	II
DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS.....	III
DEDICATORIA.....	IV
AGRADECIMIENTO.....	V
RESUMEN.....	11
ABSTRACT.....	12
Introducción.....	13
Problematización	
Justificación	
Objetivos	
CAPÍTULO I	
MARCO TEÓRICO.....	19
1.1 Marco Institucional.....	19
1.1.1 Aspectos geográficos del lugar.....	19
1.1.2 Dinámica Poblacional.....	20
1.1.3 Misión de la Unidad de Salud.....	24
1.1.4 Visión de la Unidad de Salud.....	24
1.1.5 Organización administrativa de la Unidad de Salud.....	25
1.1.6 Servicios que presta la Unidad de Salud.....	27
1.1.7 Datos estadísticos de cobertura de la Unidad de Salud.....	28
1.1.8 Características geofísicas de la Unidad de salud.....	32
1.1.9 Políticas de la Institución.....	32
1.2 Marco Conceptual.....	33
1.2.1 Modelo de Atención Integral de salud.....	33
1.2.2 Componente de Financiamiento del Sistema Nacional de Salud ...	34
1.2.3 Conceptos Fundamentales del Componente Financiero.....	35

1.2.4 Tarifario de medicamento, suministros médicos, insumos y otros ...	37
--	----

CAPÍTULO II

DISEÑO METODOLÓGICO.....	38
2.1 Matriz de involucrados.....	38
2.2 Árbol de problemas.....	40
2.3 Árbol de objetivos.....	41
2.4 Matriz de marco lógico.....	42
2.5 Actividades.....	43

CAPÍTULO III

RESULTADOS.....	45
Resultado No. 1.....	45
1.1 Socialización del Proyecto.....	45
1.2 Taller de Inducción al Proceso de Costos	45
1.3 Recolección de Información.....	45
1.4 Instalación del Programa Winsig.....	46
1.5 Generación de Resultados de Costos.....	46
1.6 Análisis del resultado No.1.....	46
Resultado No. 2...Prestaciones de Salud Planilladas	56
2.1 Socialización del Manejo del Tarifario	56
2.2 Recolección de Información de Producción del Establecimiento.....	56
2.3 Valoración Económica de las Prestaciones de Salud.....	57
2.3 Análisis del resultado No. 2.....	58
Resultado No. 3 Estrategias de Mejoramiento de Gestión Financiera.....	58
3.1 Calculo del Punto de Equilibrio.....	59
3.2 Diseño de Estrategias de mejoramiento	61
Resultado No. 4.....Entrega de Informes al Distrito.....	66
4.1 Evaluación General del Proyecto	67

CONCLUSIONES.....	68
RECOMENDACIONES.....	69
BIBLIOGRAFÍA.....	70
ANEXOS.....	73

RESUMEN

El presente proyecto de intervención se realizó en el Centro de Salud de Biblian perteneciente al distrito 03D01, zona 6 con el objetivo de evaluar el estado financiero de las prestaciones de salud de esta unidad. Es un proyecto de intervención con el cual se espera tener una visión clara de los aspectos financieros; ya que uno de los problemas básicos en las entidad públicas es que tanto el personal de salud como los usuarios toman como que las cosas del estado no tienen costo, por lo tanto en muchos de los casos existe una sobre utilización de los mismos, lo que conlleva a que los servicios se vuelvan ineficientes.

La metodología utilizada es la de Marco Lógico, se obtuvo los siguientes resultados: *Servicios de Salud costeados, Prestaciones de salud valoradas económicamente, Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas*, para identificar, valorar y comparar los costos y beneficios de las atenciones, permitiendo a los responsables tanto de la unidad de salud como del distrito disponer de información para tomar decisiones, optimizando los recursos del estado y brindando una atención eficiente y eficaz.

PALABRAS CLAVES. Evaluación financiera, costo de servicios de salud, planillado y Tarifario de prestaciones de salud.

ABSTRACT

This intervention project is carried out in the Health Center Biblian belonging to 03D01, zone 6 in order to assess the financial condition of the health benefits of this unit district. It is an intervention project which is expected to have a clear view of the financial aspects; since one of the basic problems in public entity is that both health staff and users take things as state no cost, so in many cases there is overuse of them, which It entails that the services become inefficient.

When running this project, the following results were obtained: Health Service funded, health benefits planilladas Strategies Financial Management Improvement made to identify, assess and compare the costs and benefits of care, enabling both responsible health unit and district provide information for decision making, optimizing the resources of the state and providing an efficient and effective care.

KEYWORDS. Financial evaluation, cost of health services, and Tariff planillado health benefits.

INTRODUCCION

El Ministerio de Salud está enfocado en el primer nivel de atención garantizando el derecho a condiciones de vida saludables y acceso universal a los servicios de salud integrales, integrados y de calidad a través de un mecanismo de organización, provisión, gestión y financiamiento adecuado y suficiente para cubrir a toda la población de acuerdo a los principios de Modelo de Atención Integral de Salud, a través de la optimización de recursos, por ello la importancia de conocer la inversión que el Estado realiza en las prestaciones de salud, todo esto a través de un conocimiento claro de los costos y facturación de las diferentes unidades de salud.

Uno de los problemas que se presentan en los servicios de salud es la falta de información sobre los costos y valoración económica de las prestaciones de salud que permite medir la calidad como valor y con ello poder satisfacer las expectativas tanto de los usuarios internos como externos; por ello este proyecto de investigación está enfocado en conocer la realidad de las unidades operativas desde el punto de vista financiero; al constituirse este un instrumento clave para la gestión de recursos sanitarios ya que facilita la toma de decisiones sobre cobertura, financiamiento y planificación, facilitando de esta manera tener unidades de salud cada vez más sostenibles con un medio de constatación real de costos de producción y con ello tener presupuestos más acordes con las necesidades de las unidades de salud, que permitirá potenciar a los servicios ya existentes y porque no el desarrollo de otros servicios que permitirán mejorar la calidad de vida de los usuarios del Centro de Salud.

Este proyecto de intervención pretende evaluar el componente financiero del Centro de Salud de Biblian del distrito 03D01 Zona 6, mediante el análisis de costos de los servicios de salud, la valoración económica de las prestaciones en base al tarifario del sistema nacional de salud y formulación de estrategias de mejoramiento de la gestión financiera, para fortalecer la formación de Gerencia en Salud.

La metodología empleada es el Marco lógico para el diseño y gestión de proyectos, que nos permite planificar, monitorear y evaluar el proyecto con lógica, establecer resultados alcanzables, con indicadores verificables objetivamente, y relacionarlos con las actividades de los resultados esperados.

El presente trabajo de investigación está estructurado en tres capítulos, el primero es el marco teórico que abarca el marco institucional y el marco conceptual; el capítulo dos hace referencia al diseño metodológico: la matriz de involucrados, el árbol de problemas, el árbol de objetivos, la matriz de marco lógico, y las actividades; el capítulo tres son los resultados del trabajo con sus respectivos análisis y las estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas.

Uno de los grandes limitantes encontrados es la falta de información, en la unidad operativa se maneja un sistema informático (RDACAA), este no contiene la información completa para la ejecución de este proyecto tan importante, solicitando datos estadísticos en el Distrito como en el mismo centro de salud.

Una gran fortaleza para la realización de este fue la predisposición y colaboración de todos y cada uno de los funcionarios tanto del Centro de Salud de Biblian como los del Distrito 03D01.

PROBLEMATIZACION

El Centro de Salud de Biblian brinda atención de primer nivel tipo B, las prestaciones de salud son de promoción y prevención, sin fines de lucro que garantizan la gratuidad de los servicios, cuenta con apertura para brindar atención con terapia alternativa, incluyendo la participación de grupos capacitados en la atención de parto, aplicando durante el proceso de cuidado las guías clínicas basada en evidencias complementado con las costumbres y creencias de los usuarios, tratando de brindar servicios equitativos a la población que requiere atención.

En la actualidad los esfuerzos del estado están enfocados en el primer nivel de atención para lo cual implemento el nuevo modelo de atención integral de salud, la finalidad es incrementar la prestaciones de promoción y prevención, optimizando los recursos en curación y recuperación, además se ha fortalecido el sistema de referencia y contrareferencia para que los usuarios accedan según sus necesidades al siguiente nivel de complejidad.

El Art. 32 de la Constitución de la República, trata sobre el derecho a la salud, al manifestar lo siguiente:

“Art. 32.- La salud es un derecho que garantiza el Estado, cuya realización se vincula al ejercicio de otros derechos, entre ellos el derecho al agua, la alimentación, la educación, la cultura física, el trabajo, la seguridad social, los ambientes sanos y otros que sustentan el buen vivir. El Estado garantizará este derecho mediante políticas económicas, sociales, culturales, educativas ambientales; y el acceso permanente, oportuno y sin exclusión a programas, acciones y servicios de promoción y atención integral de salud, salud sexual y salud reproductiva. La prestación de los servicios de salud se regirá por los principios de equidad, universalidad, solidaridad, interculturalidad, calidad, eficiencia, eficacia, precaución y bioética, con enfoque de género y generacional”. (Asamblea Nacional. 2008)

El Ministerio de Salud Pública expide mediante Acuerdo Ministerial No 319 Registro Oficial 458 de 30-mayo-2011, última modificación 14-mayo-2012. El Tarifario del Sistema Nacional de Salud, técnico que permite el reconocimiento económico a los prestadores de salud, por los servicios prestados en el contexto de la red pública y complementaria.

La misión del Ministerio de Salud pública es: “Ejercer la rectoría, regulación, planificación, coordinación, control y gestión de la Salud Pública ecuatoriana a través de la gobernanza y vigilancia y control sanitario y garantizar el derecho a la Salud a través de la provisión de servicios de atención individual, prevención de enfermedades, promoción de la salud e igualdad, la de salud, investigación y desarrollo de la ciencia y tecnología; articulación de los actores del sistema, con el fin de garantizar el derecho a la Salud” (Ministerio de Salud Pública. 2013)

Las estrategias que promueve el Ministerio de Salud están encaminadas en visualizar la inversión financiera de las prestaciones de salud y reducir el costo que ha generado hasta el momento el perfil epidemiológico existente, el presupuesto asignado a esta unidad de salud no se realiza en base a estudios financieros, se mantiene todavía el sistema de incremento porcentual, esto se ve reflejado en algunas ocasiones en el déficit de insumos y materiales que influye en la atención de los usuarios.

Luego de ejecutado el diagnóstico situacional en esta unidad se encuentra que no existe información detallada de costos de servicios e inventarios, esto conlleva a que no se realice una evaluación financiera adecuada.

Por estas razones considero importante analizar la situación financiera del Centro de Salud de Biblian, a través de una metodología para resolver estos problemas, buscar información financiera para elaborar matrices de producción, facturación y costos, disponer de un programa o software (winsig), que nos ayude con el análisis de la información de costos, y plantear estrategias en beneficio de los usuarios tanto internos como externos.

JUSTIFICACION

El Centro de Salud de Biblián inicia su funcionamiento en el año 1986 en calidad Centro de Salud, luego amplía sus servicios complementarios de atención en ecografías desde el 17 de octubre del 2005 y rehabilitación en el año 2012. Brinda servicios de atención en emergencia las 24 horas del día y amplía la sala de maternidad para la atención del parto intercultural desde Agosto del 2009.

La población de influencia asignada para el año 2014 es de 8765 habitantes, para brindar atención cuenta con los siguientes talentos humanos , médicos, enfermeras, odontólogos, bioquímicas, tecnólogas médicas y personal administrativo, se cuenta con guías clínicas y para medir la calidad se ha implementado indicadores e instrumentos mejorando de manera continua la calidad de la atención que brinda a los usuarios a través de sus servicios de salud, contribuyendo así a mejorar la calidad de vida de la población y brindar mayor satisfacción al usuario.

Los costos de esta atención está financiada por el estado y catalogada como bien público por lo tanto generalmente existe un menor nivel de concienciación de sus beneficios, de este modo los usuarios no visualizan el gasto que genera las prestaciones de salud, generando una sobre utilización de los servicios, de igual manera el personal de salud debe hacer uso de los recursos de la manera más eficiente posible, eliminando todas aquellas prácticas médicas inefectivas e inapropiadas, justificándose la implementación de un instrumento para la regulación de precios y cantidades, brindando agilidad y equidad en los procesos de atención y gestión, como respaldo de la entrega de los servicios de salud a la población y dentro de un marco técnico-legal, que promueve la calidad, la seguridad y una compensación económica justa y razonable para el desarrollo y sostenibilidad del Sistema Nacional de Salud y que en los establecimientos de primer nivel garantizara la equidad en la atención sanitaria, optimizando el uso racional de los recursos, orientados a la satisfacción de las necesidades de las personas, principalmente de los grupos poblacionales más desprotegidos o en situación de riesgo, por lo tanto el desarrollo del proyecto de acción genera beneficios tanto al usuario interno como al externo, además contribuye al uso óptimo de recursos en la unidad en estudio y tener una evaluación financiera de la facturación ejecutada.

La ejecución de esta investigación genera un impacto tanto en la salud como en el desarrollo local al contar con un presupuesto actualizado, además los recursos materiales, tecnológicos y Talento Humano estarán de acuerdo con el análisis de sus necesidades, dando la oportunidad de aumentar servicios para dar una atención de calidad.

El presente proyecto tiene el propósito de ejecutar la evaluación financiera de las prestaciones del Centro de Salud de Biblian, mediante la instalación de programa winsig para procesamiento de datos de costos, aplicación del Tarifario del Sistema Nacional de Salud el mismo que fue revisado y modificado en el año 2014, lo cual nos permitirá determinar el costo por prestación de salud, disponer de información financiera para la toma de decisiones del nivel gerencial y disponer de una línea de base para su financiamiento, por lo tanto garantizara el uso adecuado y un mayor rendimiento de los recursos.

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL.

Evaluar el componente financiero del Centro de Salud de Biblian del distrito 03D01 Zona 6, mediante el análisis de costos, valoración económica de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la formación de Gerencia en Salud

OBJETIVOS ESPECIFICOS.

- 1.-Realizar costeo de los servicios de salud.
2. Valorar económicamente las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud
- 3.- Formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

CAPITULO I
MARCO TEORICO

DIVISIÓN POLÍTICA:

1 Parroquia Urbana: Biblián

4 Parroquias Rurales: Sageo, Turupamba, Jerusalén y Nazón.



ÁMBITO HISTÓRICO: El 1 de Agosto de 1944 se declara cantonización de Biblián mediante decreto No. 602 expedida por el Dr. José María Velasco Ibarra. Tiene lugares Histórico-Arqueológicos como: los sectores Verde Loma y Cashicay, importantes sitios de combate en tiempos de guerra por la independencia.

En el cantón Biblián se encuentra el Santuario de la Virgen del Rocío ubicada en la escarpada colina de Zhalao.

El Centro de Salud de Biblián ubicado en el barrio el Turpug inicia su funcionamiento en el año de 1986 en calidad Centro de Salud, luego amplía sus servicios complementarios de atención en ecografías desde el 17 de octubre del 2005 y rehabilitación en el año 2012. Brinda servicios de atención en emergencia las 24 horas del día y amplía la sala de maternidad para la atención del parto intercultural desde Agosto del 2009.

1.1.2. Dinámica Poblacional.

La población del Cantón Biblián en su mayoría es de raza mestiza, su idioma el español y en las partes lejanas tienen como segundo idioma el quechua, el cantón cuenta con un total de 20.817 habitantes; y de acuerdo a la zona de influencia del centro de salud son 8765 habitantes, datos estadísticos de acuerdo a las proyecciones del distrito 03d01.

POBLACIÓN CANTONAL: 8765



HOMBRES: 4.624 MUJERES: 4.141

TABLA No. 1

Población urbana y rural por cantones de la provincia del Cañar POBLACIÓN DE LA PROVINCIA DEL CAÑAR					
ÁREA			AÑO 2010		
URBANA		%	RURAL	%	TOTAL
PAÍS	9'090786	62.77%	5392713	37.23%	14'483499
REGIÓN 6	524625	48.34%	560622	51.66%	1'085247
PROVINCIA DEL CAÑAR	94525	41.98%	130659	58.02%	225184
PORCENTAJE RESPECTO AL PAÍS			1.55%		
PORCENTAJE RESPECTO A LA REGIÓN			20.75%		
CANTONES	URBANA	%	RURAL	%	TOTAL
AZOGUES	33848	48.31%	36216	51.69%	70064
BIBLIAN	5493	26.39%	15324	73.61%	20817
DELEG	578	9.48%	5522	90.52%	6100
CAÑAR	13407	22.60%	45916	77.40%	59323
EL TAMBO	4674	49.33%	4801	50.67%	9475
SUSCAL	1266	25.24%	3750	74.76%	5016
LA TRONCAL	35259	64.83%	19130	35.17%	54389

FUENTE: DATOS ESTADÍSTICOS CENSO 2010

TABLA No. 2

**POBLACIONES 2014 POR EDAD Y GRUPOS PROGRAMATICOS AREA DE INFLUENCIA
DEL CENTRO DE SALUD DE BIBLIAN**

GRUPOS DE EDAD	TOTAL
0 a 6 meses	112
12 a 23 meses	225
1 a 4 años	197
5 años	794
6 años	983
9 años	198
10 a 14 años	198
15 a 19 años	201
20 a 64 años	192
65 a 74 años	190
75 a 79 años	941
80 y mas	901
Embarazadas	281
MEF 10 a 49 años	2575
MEF 15 a 49 años	2077
MAMARIO	1793
DOC CERVICO UTERINO	1132
TOTAL	8765

FUENTE: Distrito de Salud 03D01 población para el año 2014
Elaborado por: Vázquez Diana

TABLA No.3
POBLACION DEL CANTON BIBLIAN POR ETNIA

ETNIA	POBLACION 2013	PORCENTAJE	P.E.A
MESTIZA	19032	91.43%	7442
INDIGENA	1083	5.20%	426
BLANCO	441	2.12%	172
AFROECUATORIAN O	145	0.70	74
MONTUBIO	51	0.24%	17
NEGRO	9	0.04%	
MULATO	27	0.13%	
OTRO	29	0.14%	8
TOTAL	20817	100%	8141

Fuente: Datos estadísticos del INEC 2010

INDICADORES DEMOGRÁFICOS.-

TABLA No. 4

Indicador	Provincial	Cantonal	Distribución de la Población	
Tasa de crecimiento	0.81	-0.66	Biblián	13.309
Indice de dependencia demográfica	83.79	82.83	Nazón	2.832
Porcentaje Urbano	36.53	21.09	San Francisco de Sageo	1.671
Indice de feminidad	117.85	132.42	Turupamba	1.198
Indice de masculinidad	84.85	75.52	Nueva Jerusalén	1.717

FUENTE: DATOS ENTREGADOS DEL GAD MUNICIPAL BIBLIAN AÑO 2014

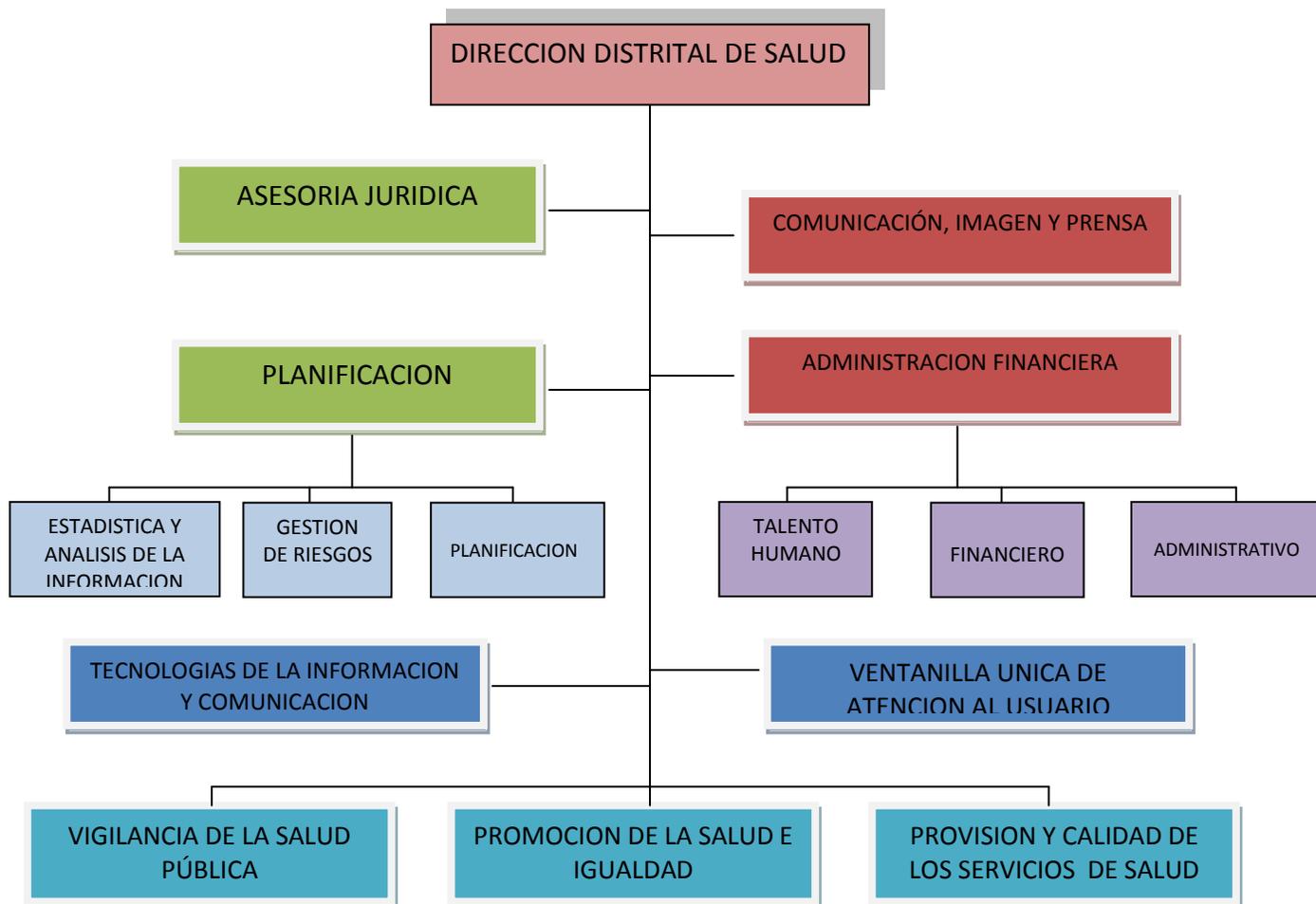
1.1.3. Misión.

El Ministerio de Salud Pública tiene como misión “ejercer la rectoría, regulación, planificación, coordinación, control y gestión de la Salud Pública Ecuatoriana a través de la gobernanza y vigilancia y control sanitario y garantizar del derecho a la salud a través de la provisión de servicios de atención individual, prevención de enfermedades, promoción de la salud e igualdad, la gobernanza de salud, investigación y desarrollo de la ciencia tecnología; articulación de los actores del sistema, con el fin de garantizar el derecho a la Salud”. (Ministerio de Salud Pública/Ecuador).

1.1.4. Visión.

“El Ministerio de Salud Pública, ejercerá plenamente la gobernanza del Sistema Nacional de Salud, con un modelo referencial en Latinoamérica que priorice la promoción de la salud y la prevención de enfermedades, con altos niveles de atención de calidad, con calidez, garantizando la salud integral de la población y el acceso universal a una red de servicios, con la participación coordinada de organizaciones públicas, privadas y de la comunidad”. (Ministerio de Salud Pública/Ecuador)

1.1.5. Organización administrativa del distrito de salud 03D01



(Ministerio de Salud Pública/Ecuador) vigente al 2014

2. **Equipo de Atención Integral de Salud:** En la unidad existen tres equipos de actividades extramurales, conformados de la siguiente manera:

1.- EAIS 1.- Coordinadora: Dra. Miriam Barreto. Integrantes: Dr. Teresita Suárez, Lcda. Jéssica Romero, Sra. Olga Fernández y Odontóloga Dra. Dalia Calle.

2.- EAIS 2.- Coordinador: Dr. Orlando Mejía. Integrantes: Dra. Fernanda Cadmen, Lcda. Catalina Morocho, Lcda. Fernanda Uyaguari y Odontóloga Andrea Ruiz.

3.- EAIS 3.- Coordinador: Dr. Henry Calle. Integrantes: Dra. Nathalie Aguirre, Lcda. María Eugenia Neira, Lcda. Rosa Campoverde, Odontóloga Mayra Ormaza.

TALENTO HUMANO

TABLA No. 8

TALENTO HUMANO	CONSULTA EXTERNA
Médicos	7
Odontólogos	3
Enfermeras	3
Obstetiz	1
Psicóloga	1
Auxiliares de Enfermería	4
Auxiliar de odontología	1
Personal laboratorio	2
Personal de rehabilitación	2
Personal de Farmacia	2
Personal de servicio Administrativo	4
Guardias	0
Agendador	1
Auxiliar Administrativo (1 planta 1 externo)	2
TOTAL	36

Fuente: Unidad Talento Humano Distrito de Salud 03D01
Elaborado por: Vázquez Diana

1.1.6. Servicios que presta la unidad.

El Centro de salud de Biblian el personal de salud brinda atención de siete y treinta de la mañana a cinco de la tarde, ocho horas diarias, de domingo a viernes, los horarios son elaborados de tal manera que no se interrumpe la atención al medio día. En esta unidad se presta los siguientes servicios:



En cada uno de los departamentos se realizan diferentes actividades como:

Actividades preventivas: Control niño sano, planificación familiar, control embarazo, vacunación en niños menores de 2 años, control escolar y de adolescentes, control de adultos mayores, control de adultos jóvenes.

Curativas: Se realiza atenciones de morbilidad de acuerdo al primer nivel de atención.

Actividades comunitarias: Visitas domiciliarias de acuerdo a los riesgos establecidos en las fichas familiares y al nuevo modelo de atención, se realiza además el trabajo con los Clubs tanto de adultos mayores como de crónicos de acuerdo a la planificación establecida.

Actividades educativas: Se planifica al inicio del año actividades educativas en el colegio y escuelas de influencia del Centro de Salud, además la feria de la salud.

1.1.7. Características del perfil de salud-enfermedad en la población.

10 PRIMERAS CAUSAS DE MORBILIDAD GENERAL

TABLA No. 9

NUMERO	CODIGO	ENFERMEDAD	Nº DE PACIENTES	%
1	J00	RINOFARINGITIS AGUDA	1227	12.02
2	B829	PARASITOSIS INTESTINAL	436	4.27
3	N39	INFECCIÓN VÍAS URINARIAS	370	3.62
4	S002	HERIDAS + TRAUMATISMO	368	3.60
5	JO29	FARINGITIS AGUDA	292	2.86
6	E782	HIPERLIPIDEMIA MIXTA	283	2.77
7	K297	GASTRITIS	255	2.49
8	J039	AMIGDALITIS AGUDA	230	2.25
9	M545	LUMBAGO	223	2.18
10	M792	NEURALGIA +NEURITIS	221	2.16
11		OTRAS	6302	61.74
		TOTAL	10207	99.96

Fuente: RDACAA CENTRO DE SALUD BIBLIÁN

Elaborado: Vázquez Diana

10 PRIMERAS CAUSAS DE MORBILIDAD CONSULTA EXTERNA EN NIÑOS MENORES DE 5 AÑOS

TABLA N° 10

NUMERO	CODIGO	ENFERMEDAD	Nº DE PACIENTES	%
1	J00	RINOFARINGITIS AGUDA	542	25.3
2	A09X	ENFERMEDAD DIARREICA AGUDA	165	7.7
3	J069	IRA DE VIAS SUPERIORES	159	7.42
4	D508	ANEMIA	159	7.42
5	B829	PARASITOSIS INTESTINAL	118	5.50
6	L208	DERMATITIS	85	3.97
7	J209	BRONQUITIS	63	2.94
8	Q652	LUXACION CONGENITA DE CADERA	56	2.61
9	J189	NEUMONIA	55	2.56
10	K529	COLITIS	48	2.24
11		OTRAS	692	32.3
		TOTAL	2142	99.96

Fuente: RDACAA CENTRO DE SALUD BIBLIÁN
Elaborado: Vázquez Diana

10 PRIMERAS CAUSAS DE MORBILIDAD CONSULTA EXTERNA EN MAYORES DE 5 AÑOS

TABLA N° 11

NUMERO	CODIGO	ENFERMEDAD	Nº DE PACIENTES	%
1	J00	RINOFARINGITIS	735	8.88
2	N39	INFECCION DE VIAS URINARIAS	370	4.47
3	S002	HERIDAS + TRAUMATISMOS	368	4.45
4	B829	PARASITOSIS INTESTINAL	318	3.84
5	J029	FARINGITIS AGUDA	292	3.53
6	E782	HIPERLIPIDEMIA MIXTA	283	3.42
7	K297	GASTRITIS	255	3.08
8	J039	AMIGDALITIS AGUDA	230	2.77
9	M545	LUMBAGO	223	2.70
10	M792	NEURALGIA + NEURITIS	221	2.67
11		OTRAS	4979	60.17
		TOTAL	8274	99.98

Fuente: RDACAA CENTRO DE SALUD BIBLIÁN
Elaborado: Vázquez Diana

Las principales consultas que se dan a los usuarios del centro de salud de Biblián son por patologías que corresponden al primer nivel de atención, siendo las más frecuentes en niños menores de 5 años: las Infecciones Respiratorias en general, seguido de Diarrea, Anemia y Parasitosis Intestinal. En los mayores de 5 años de igual manera constituyen las patologías de Infecciones Respiratorias, Infecciones de Vías Urinarias llamando la atención el número de Hiperlipidemias Mixtas resultado de los malos hábitos alimenticios por la falta de concientización sobre el consumo de alimentos saludables y un buen estilo de vida; siendo resueltas en su mayoría en la unidad operativa descongestionando el segundo nivel de atención.

ATENCIÓN PREVENTIVA DE MUJERES EN EDAD FÉRTIL EN CONSULTA EXTERNA AÑO 2014

TABLA N° 12

DOC MAMARIO		DOC CERVICO UTERINO		EMBARAZADAS	
	%		%		%
448	81	283	192	169	119

Fuente: RDACAA CENTRO DE SALUD BIBLIÁN

Elaborado: Vázquez Diana

En el presente cuadro los datos con los que se ha realizado el análisis tanto en DOC CERVICO UTERINO como en DOC MAMARIO, se ha considerado el 25% de la población asignada, de acuerdo a datos del INEC; mientras que los datos de EMBARAZADAS, se considera el 60% de la meta asignada por el MSP.

ENFERMEDADES DE NOTIFICACION OBLIGATORIA DE SIVE-ALERTA IDENTIFICACIÓN DE GRUPOS DE RIESGO

TABLA N° 15

GRUPO DE ESTUDIO					
EMBARAZADAS	ENF. CRÓNICOS	DISCAPACITADOS	DESNUTRIDOS	CASOS DE TUBERCULOSIS	COMUNIDADES CON MAYOR RIESGO
N°	N°	N°	N°	N°	N°
77	240	187	64	2	7

Fuente: RDACAA CENTRO DE SALUD BIBLIÁN

Elaborado: Vázquez Diana

En cuanto a los grupos de riesgo identificados se encuentran los EAIS respectivos organizados para su seguimiento a través de visitas domiciliarias y en cuanto a los pacientes crónicos existe un club con una programación anual en la que existe un cronograma de actividades tendientes a mejorar su calidad de vida.

1.1.8 Características geofísicas de la Unidad de salud.

El Centro de Biblian cuenta con dos pabellones de atención, en el pabellón de adelante se encuentran el área de estadística, 5 consultorios médicos, 1 consultorio de obstetricia, preparación, estación de enfermería, vacunación, curaciones, post consulta, odontología, laboratorio, rehabilitación y farmacia. En la parte posterior se encuentra el área administrativa.

1.1.9 Políticas de la institución.

Los Principios Y Políticas que rigen al Distrito De Salud 01D06, tienen como base en la ley Orgánica del Sistema Nacional De Salud.

Art. 1.- Objeto y Ámbito de la Ley.- La presente Ley tiene por objeto establecer los principios y normas generales para la organización y funcionamiento del Sistema Nacional de Salud que regirá en todo el territorio nacional.

Ecuador en materia de salud desarrolla una política basada en el plan de desarrollo y del buen vivir,

Objetivo 3: MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACION.

- 32. Ampliar los servicios de prevención y promoción de la salud para mejorar las condiciones y los hábitos de vida de las personas.
- 3.3 Garantizar la prestación universal y gratuita de los servicios de atención integral de salud
- 3.4 Fortalecer y consolidar la salud intercultural, incorporando la medicina ancestral y alternativa al Sistema Nacional de Salud
- 3.5 Garantizar el acceso efectivo a servicios integrales de salud sexual y reproductiva, como un componente del derecho a la libertad sexual de las personas
- 3.6 Promover entre la población y en la sociedad hábitos de alimentación nutritiva y saludable que permitan gozar de un nivel de desarrollo físico, emocional e intelectual acorde con su edad y condiciones físicas.

1.2. Marco conceptual:

1.2.1 Modelo de atención integral de salud.

En el Ecuador desde el año 2007 se ha implementado cambios estructurales en el sector salud, plasmándose en la constitución aprobada en el 2008, sustentada en un conjunto de principios y mandatos que reconocen los derechos fundamentales de la población, “ la salud es reconocida como un derecho fundamental garantizado por el Estado, cuya realización se vincula al ejercicio de otros derechos, entre ellos el derecho al agua, la alimentación, la educación, la cultura física, el trabajo, la seguridad social, los ambientes sanos y otros que sustentan el buen vivir. El Estado garantizará este derecho mediante políticas económicas, sociales, culturales, educativas y ambientales; y el acceso permanente, oportuno y sin exclusión a programas, acciones y servicios de promoción y atención integral de salud, salud sexual y salud reproductiva. La prestación de los servicios de salud se regirá por los principios de equidad, universalidad, solidaridad, interculturalidad, calidad, eficiencia, eficacia, precaución y bioética, con enfoque de género y generacional”. (Manual del Modelo de Atención Integral de Salud – MAIS. (2008). Ministerio de Salud Público. Subsecretaría Nacional de Gobernanza de Pública Quito – Ecuador)

Esta transformación implica superar la deuda histórica que tiene el país con el sector salud y cambios profundos en la institucionalidad y las modalidades de prestación de servicios, que requieren estrategias de intervención de corto, mediano y largo plazo para fortalecer el Sistema Nacional de Salud.

En una primera etapa se intervino en el mejoramiento de la infraestructura, equipamiento, recursos humanos, dotación de medicamentos e insumos a las unidades de salud del Ministerio de Salud Pública, con la finalidad de incrementar la cobertura de atención y disminuir el alto gasto para la recuperación de la salud de las familias ecuatorianas. Se inició además con el fortalecimiento del I Nivel de atención con la implementación del Modelo de Atención Integral de Salud y la constitución de los Equipos Básicos de Salud (EBAS)

El Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural (MAIS-FCI) es el conjunto de estrategias, normas, procedimientos, herramientas y recursos que al complementarse, organiza el Sistema Nacional de Salud para responder a las necesidades de

salud de las personas, las familias y la comunidad – el entorno, permitiendo la integralidad en los niveles de atención en la red de salud.

Entre los objetivos estratégicos del Modelo de Atención Integral de Salud está la excelencia en la prestación de servicios en los tres niveles de atención con talento humano capacitado, motivados y comprometido; garantizando el cumplimiento de estándares de calidad en la atención y gestión; la aplicación de las normas, protocolos terapéuticos y guías de manejo clínico por ciclos de vida y niveles de atención establecidos por la ASN; implementación de procesos sistemáticos de auditoría, monitoreo, evaluación y rendición de cuentas; así como la implementación de un sistema de control de la garantía de la calidad de los servicios que incorpore la percepción de las y los usuarios. En el primer y segundo nivel se incorpora especialistas en Medicina Familiar y Comunitaria y Técnicos de Atención Primaria de Salud. (MSP, 2013)

1.2.2 Componente de financiamiento del sistema nacional de salud

Es importante también describir los componentes del MAIS-FCI los mismos que tienen como finalidad que este modelo de salud sea factible desde el punto de vista operativo:

- a) *Componente de Provisión de Servicios de Salud del Sistema Nacional de Salud*, se relaciona con la oferta de servicios integrales e integrados de salud.
- b) *Componente de Organización del Sistema Nacional de Salud*, la provisión de los servicios de salud se organiza por niveles de atención en I, II, III y IV nivel y en la lógica de trabajo interinstitucional en redes y microrredes a nivel territorial.
- c) *Componente de Gestión del Sistema Nacional de Salud*, comprende los procesos gerenciales que brindan un soporte a la provisión y organización de los servicios de salud, para el logro de resultados sanitarios dentro del contexto del Modelo de Atención Integral.

Componente de Financiamiento del Sistema Nacional de Salud, permite asegurar la obtención de los recursos necesarios para el cumplimiento de: Planes Estratégicos nacionales, zonales, distritales, provinciales y en circuitos, Proyectos en salud de las organizaciones que forman el SNS, Conjunto de prestaciones Plan Nacional de Inversión en Infraestructura y Equipamiento del sector público. Los elementos que participan para asegurar este cumplimiento son: recursos de la comunidad, definición de las fuentes de financiamiento, definición de la forma de asignación de recursos, definición de los mecanismos de pago, este último establece los

mecanismos/ formas de pago dentro y fuera de la Red Pública y Complementaria, se ha avanzado con la elaboración de un *Tarifario* un instrumento técnico que regula el reconocimiento económico de la prestación de servicios de salud, tanto institucionales, como profesionales, proporcionados por las instituciones de salud públicas y privadas en el marco de la red pública integral y complementaria del Sistema Nacional de Salud. El tarifario integra las unidades de valor relativo de los procedimientos y el factor de conversión monetario que permite establecer el monto de pago por cada uno de los procedimientos utilizados para la atención de la salud. Según la Ley Orgánica de Salud en el artículo 184, menciona que es obligación de los servicios de salud exhibir en sitios visibles para el público las tarifas que se cobran por sus servicios. (MSP, 2013)

1.2.3 CONCEPTOS FUNDAMENTALES DEL COMPONENTE FINANCIERO

PRODUCTO.- Es el punto central de la oferta que realiza toda organización productiva, ya sea lucrativa o no, a su mercado meta.

PRODUCCIÓN.- Es la expresión operativa del cumplimiento de la finalidad del servicio, constituida por una unidad de producción cuantificable y desagregada según criterios de complejidad institucional, característica de los servicios y sectores de cobertura, orientada a optimizar el empleo de distintos factores y lograr el mayor beneficio para la población.

Es el instrumento técnico que regula el reconocimiento económico de la prestación de servicios de salud, tanto institucionales, como profesionales, proporcionados por las instituciones de salud públicas y privadas en el marco de la red pública integral y complementaria del Sistema Nacional de Salud. El tarifario integra las unidades de valor relativo de los procedimientos y el factor de conversión monetario que permite establecer el monto de pago por cada uno de los procedimientos utilizados para la atención de la salud. (Hidalgo Vega Alvaro, 2011)

PLANILLAJE.- Registra las prestaciones recibidas por cada usuario. También se encarga de personalizar el software de planillaje del primero y segundo nivel conforme las necesidades del Usuario y del proceso de Auditoría del PAS.

AUDITORÍA.- Verifica que la información sobre la atención médica brindada haya sido la adecuada, según la enfermedad registrada en planillaje y tomando en cuenta datos como la

relación entre la prestación facilitada y el sexo, la edad del paciente, aplicación de guías clínicas aprobadas.

PUNTO DE EQUILIBRIO.- Es el punto en donde los ingresos totales recibidos se igualan a los costos asociados con la venta de un producto. Es usado comúnmente en las empresas para determinar la posible rentabilidad de vender determinado producto. (Julio, 2015)

EFICIENCIA.- Es un criterio económico que revela la capacidad administrativa de producir el máximo de los resultados con el mínimo de los recursos, energía y tiempo. La eficacia es un criterio institucional que revela la capacidad administrativa para alcanzar las metas o resultados propuestos. La efectividad es un criterio que refleja la capacidad administrativa de satisfacer las demandas planteadas por la comunidad. (Hidalgo Vega Alvaro, 2011)

RECURSOS.- El término se refiere a los recursos físicos, humanos y materiales involucrados en la producción de bienes o servicios. Todos los recursos deben generar un producto o servicio. En Economía, los recursos son esos factores que cuando se combina, son capaces de generar valor en la producción de los bienes y los servicios.

COSTOS.- Es la expresión monetaria de los recursos y procesos productivos y su relación con el financiamiento institucional o sectorial. La contabilidad de costos consiste en una serie de procedimientos tendientes a determinar el costo de un producto y de las distintas actividades que se requieren para su fabricación y venta. (Hidalgo Vega Alvaro, 2011)

Costos variables o directos: Son aquellos que tienden a fluctuar en proporción al volumen total de la producción, de la venta de artículos o la prestación de un servicio, se incurren debido a la actividad de la empresa. Son aquellos cuya magnitud fluctúa en razón directa o casi directamente proporcional a los cambios registrados en los volúmenes de producción o venta, por ejemplo: la materia prima directa, la mano de obra directa.

Costos fijos o periódicos: Son aquellos que en su magnitud permanecen constantes o casi constantes, independientemente de las fluctuaciones en los volúmenes de producción y/o venta. Ejemplos: depreciaciones (método en línea recta), primas de seguros sobre las propiedades, rentas de locales, honorarios por servicios, etc.

Costos semivARIABLES: Son aquellos que tienen una raíz fija y un elemento variable, sufren modificaciones bruscas al ocurrir determinados cambios en el volumen de producción o venta. Ejemplo de estos: materiales indirectos, supervisión, agua, fuerza eléctrica, etc. (Mary, 2011)

1.2.4 Tarifario de medicamentos, suministros médicos, insumos y otros materiales.

- Todo suministro médico, insumo o material de uso clínico-quirúrgico, que sea identificado de manera unitaria, que se usa por una sola vez y descartables para un solo paciente, se facturarán al precio de compra institucional (institución prestadora) más el 10% sobre la base imponible (precio sin impuestos) por gastos de gestión. (SOATECUADOR, 2015)
- En el caso de suministros médicos, insumos o materiales de uso clínico-quirúrgico en el que se empleen materiales colectivos y de uso múltiple que pueden ser utilizados en uno o varios eventos, no medibles unitariamente y que no es factible su identificación individual, tales como: algodón, torundas, aplicadores, apósitos, compresas re-esterilizadas, drenes, gasas, esparadrapo, soluciones desinfectantes, gases, etc.), no serán facturados ya que su costo está incluido en el respectivo procedimiento médico.
- Los materiales, suministros e insumos fungibles que se usa por una sola vez para un solo paciente, consumidos en actos no quirúrgicos de las salas detalladas en servicios institucionales, están incluidos en el derecho de sala. (SOATECUADOR, 2015)
- Los medicamentos se prescribirán en genéricos y se facturarán al precio de compra de la farmacia institucional (institución prestadora) más el 10% sobre la base imponible (precio sin impuestos) por gastos de gestión, en ningún caso el precio será superior al precio de venta a farmacia establecido por el Consejo Nacional de Fijación y Revisión de Precios de Medicamentos de uso humano.
- Se reconocerán los fármacos que constan en los protocolos fármaco terapéutico y clínico, aprobado y vigente para el Sistema Nacional de Salud. En caso de inexistencia de protocolos nacionales se reconocerá los protocolos institucionales con el debido respaldo de referencias internacionales actualizadas. (SOATECUADOR, 2015)

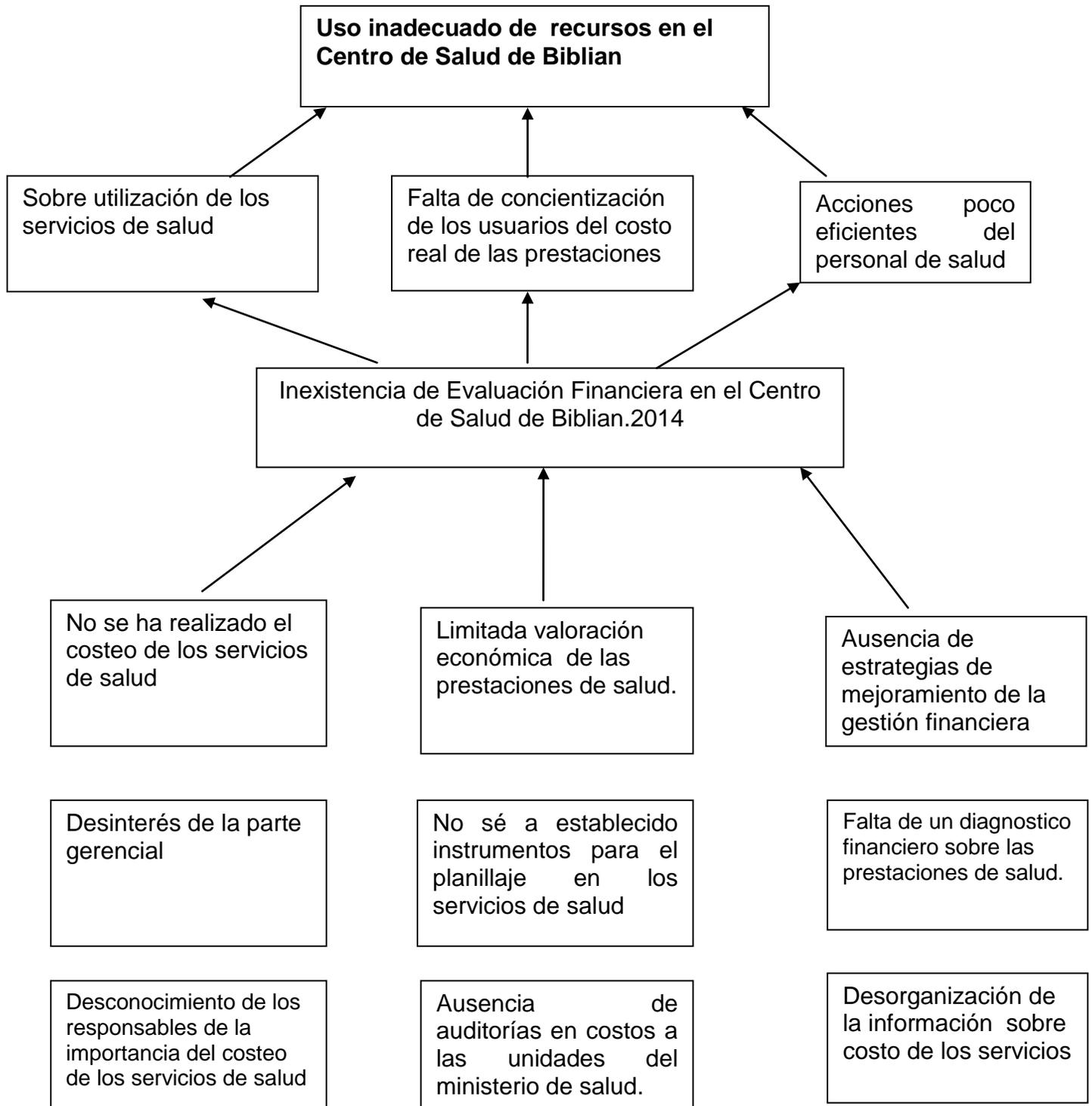
CAPITULO II
DISEÑO METODOLOGICO

2.1. Matriz de involucrados

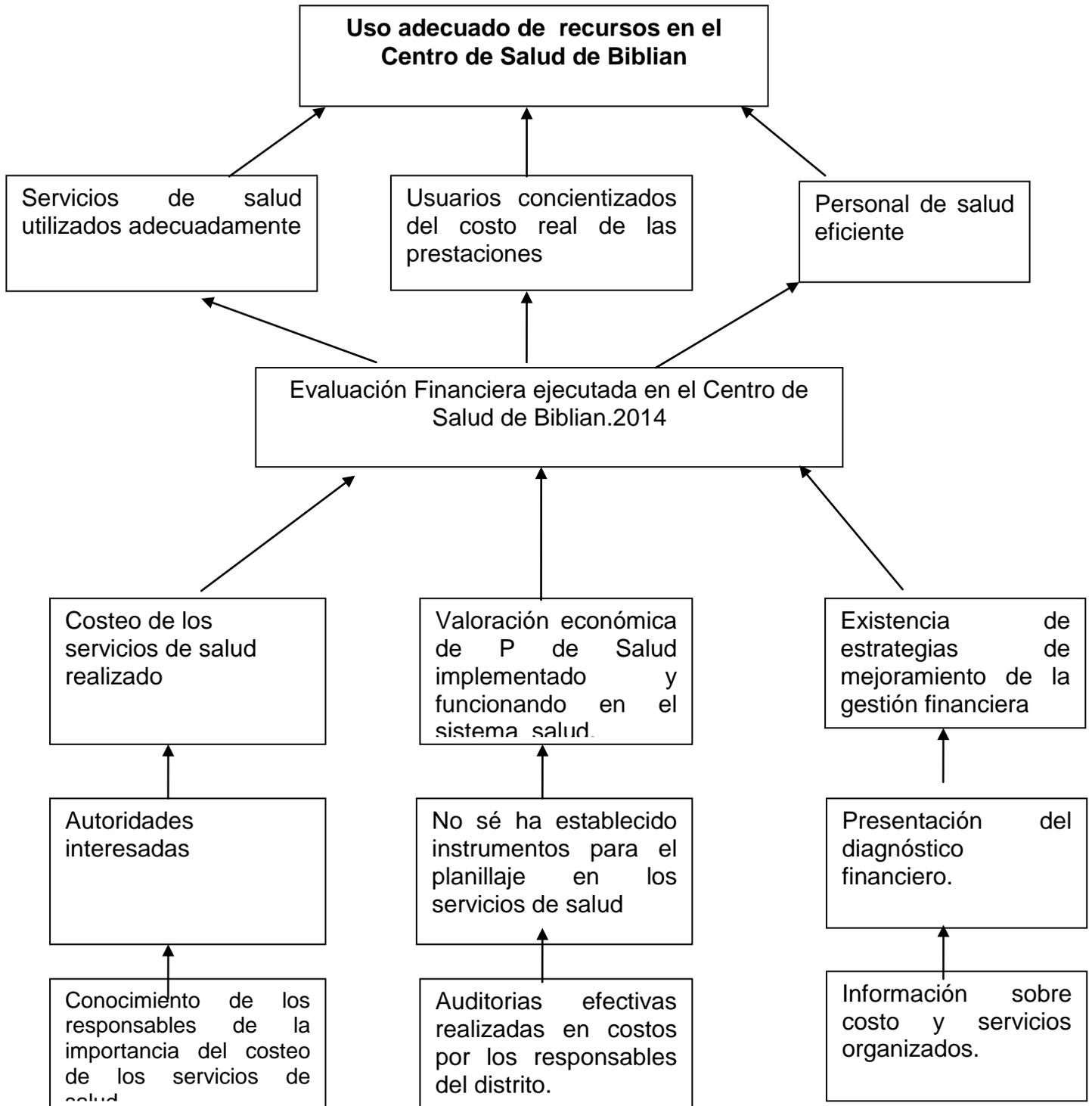
GRUPOS Y/O INSTITUCIONES	INTERESES	RECURSOS Y MANDATOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS
Director de la Unidad Medica	Optimizar el uso de los recursos del Centro de Salud.	Personal del Centro de salud. Constitución Art. 32 Talento Humano capacitado. Art. 52 de la sección 9ª. Del capítulo II Derechos del Buen Vivir	No existe evaluación financiera a nivel público.
Unidad Financiera	Disponer de un sistema de control y evaluación de costos de las prestaciones de salud.	Personal del área administrativa motivado y capacitado en evaluar procesos financieros. Art. 366 Capítulo I Inclusión y Equidad Art. 13 Capito IV Ley Orgánica del Sistema Nacional de Salud. Art. 43 Capítulo IV Modelo de Autonomía de Gestión de los Servicios de Salud en los Hospitales y	Desconocimiento de los costos reales de las prestaciones de salud.

		Áreas de Salud	
Personal de la unidad	Optimizar los recursos disponibles para la atención de acuerdo a la complejidad.	Recursos: Humanos, materiales, insumos, equipos médicos. Art. 7 Capítulo III Derechos y deberes de las personas y del estado en relación con la salud (Ley Orgánica de Salud)	Sobreutilización de recursos
Egresado/a de la Maestría	Colaborar en el proceso de implementación del planillaje de la prestación de servicios Requisito para la obtención del título.	Recursos Materiales, económicos, tecnológicos: programa winsing.	No existe valoración económica de las prestaciones de salud Personal de salud del centro de salud no está capacitado en evaluación de costos

2.2. Árbol de problemas



2.3. Árbol de objetivos.



2.4. Matriz de marco lógico.

OBJETIVOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN: Contribuir al uso óptimo de recursos en el Centro de Salud de Biblian			
PROPOSITO Evaluación Financiera del Centro de Salud de Biblian ejecutada.	100 % de la evaluación financiera de enero-diciembre 2014	Informe escrito de la evaluación financiera	Si el personal responsable del área financiera realice la evaluación de las prestaciones de salud
RESULTADOS ESPERADOS			
Servicios de Salud costeados.	80 % de servicios de salud costeados a Junio 2015	Matrices de Costos Cuadro 1 y 4 del winsig	Autoridades del centro de salud de Biblian interesados en el sistema de costeo de sus servicios
Prestaciones de salud valoradas económicamente.	80% de prestaciones de salud valoradas económicamente a Junio 2015	Matrices de Facturación Totalizador de facturación	Personal de salud motivado en registrar la información adecuadamente.
Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas	Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera implementadas y	Informe escrito de estrategias propuestas	Participación del personal de centro salud de Biblian en todas las actividades programadas.

	funcionando Junio 2015		
ACTIVIDADES	RESPONSABLES	CRONOGRAMA	PRESUPUESTO \$
RE 1. Servicios de Salud costeados.			
1.1.Socialización del Proyecto	Maestrante	27 de marzo del 2015	\$ 20
1.2.Taller de inducción al proceso de costos	Tutores	15 de abril del 2015	\$ 25
1.3Recolección de información.	Maestrante Personal de áreas involucradas del Centro de salud de Biblian	6 de abril al 29 de mayo del 2015	\$ 50
1.4Instalación de programa winsig para procesamiento de datos.	Responsables del proyecto de intervención (Técnico en informática). Maestrante	30 de mayo del 2015	\$ 15
1.4 Generación de resultados de costos	Maestrante	01 al 15 de junio del 2015	\$ 30
RE2. Prestaciones de salud valoradas económicamente			
2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud.	Maestrante Personal de áreas involucradas del Centro de salud de Biblian	27 marzo del 2015	\$ 20
2.2. Recolección de información de producción del	Maestrante Personal de áreas involucradas del	06 de abril al 29 de mayo 2015	\$ 50

establecimiento de salud	Centro de salud de Biblian		
2.3.Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual	Maestrante Personal de áreas involucradas del Centro de salud de Biblian	01 de junio 2015	\$ 25
RE3. Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas			
3.1.Calculo de punto de equilibrio	Maestrante	03 de julio 2015	\$ 20
3.2.Socialización de resultados	Maestrante Personal de salud del Centro de Salud de Biblian.	24 de julio 2015	\$ 40
3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos	Maestrante Personal de salud del Centro de Salud de Biblian.	20 de julio 2015	\$ 40
3.4. Presentación de informe final a autoridades zonales.	Maestrante Autoridades zonales.	2015	\$ 50

CAPITULO III
RESULTADOS

3.1. Socialización del Proyecto

Para el cumplimiento de esta actividad se realizó la socialización del proyecto a los directivos del distrito 03D01, para lo cual se contó con la presencia del delegado de la Directora Distrital el Dr. Efrén Fernández, y los responsables de los diferentes departamentos como son: financiero, bodega, farmacia, estadística y talento humano; en esta reunión se logró despejar dudas de las autoridades presentes con respecto al proyecto y conseguir así el compromiso para brindar todas las facilidades para que el mismo se realice, con esto se consiguió cumplir con el 100% de esta actividad. (Anexo 1)

3.2. Taller de inducción al proceso de costos

Se realizó el taller en la Universidad Técnica Particular de Loja, durante el cual se dieron instrucciones sobre la obtención de la información y evaluación de la misma. Además de conceptos generales de: gastos, costos fijos, costo variable, costo directo y costo indirecto. Como también la importancia de un sistema de información adecuado y el llenado correcto de las matrices a ser utilizadas en el proyecto. Actividad cumplida en un 100%.

3.3. Recolección de información.

Luego de la socialización a los jefes departamentales del distrito, se entregó la información de las diferentes actividades realizadas durante el año 2014, sin embargo existe información que fue recolectada directamente de la unidad operativa ya que algunos datos no se reportan mensualmente o el sistema informático actual RDACAA 1.6 no permite registrar, como son las actividades de promoción; todo esto con la colaboración del personal del Centro de Salud.

Con esto se llenaron las matrices proporcionadas por la Universidad Técnica Particular de Loja por meses desde enero a diciembre del 2014. Uno de los problemas presentados fue que en el centro de salud no se disponía de información de consumo real como son los datos de biomateriales odontológicos, insumos médicos odontológicos, materiales de aseo y limpieza por lo que se trabajó con los egresos mensuales de la bodega del distrito.

Otro problema presentado en la recolección de la información fue que al llenar la matriz de bienes el distrito nos entregó tres archivos todos ellos con valores diferentes, sin embargo se trabajó con la matriz que aparentemente era la más completa entregada por el responsable de bodega.

Con los inconvenientes descritos, se realizó la recolección de la información para el llenado de las matrices diseñadas para cada componente de costo, con datos reales, tanto del RDACCA, informes mensuales, facturas de ingreso, etc, cumpliendo el 100% en esta actividad.

3.4. Instalación de programa winsig para procesamiento de datos

Se realizó la convocatoria para la instalación del programa winsing el día 30 de mayo del 2015, la misma que fue realizada por un técnico en las instalaciones de la UTPL. Durante el transcurso de dicha actividad se dieron las indicaciones del funcionamiento del mismo, sin embargo esta no fue detallada además se presentaron problemas con el ingreso de la información y la obtención de los resultados, estos problemas fueron solucionados con una nueva capacitación que se llevó a cabo con fecha 3 de octubre del presente año.

3.5. Generación de resultados de costos

Para la generación de resultados se procedió a la validación de la información de las matrices elaboradas por la Universidad, cuyos datos fueron ingresados al programa winsing y del cual obtuvimos cuadros gerenciales que nos permitió obtener la siguiente información. (Anexo 2)

- Costos total de los servicios
- Costo unitario de la unidad de producción de cada servicio
- Costos fijos y variables
- Costos directos e indirectos
- Costo total de la unidad.
- Costos integrales de los servicios
- Costos netos.

3.6. Análisis del resultado No.1

Para el análisis de la información obtenida se realizó a través de los cuadros gerenciales 1 y 2 del winsing, de los cuales se obtuvieron los siguientes resultados:

3.6.1.- Costo de atención.

CUADRO No. 1

	Costo total anual (dólares)	Numero de atenciones	Costo promedio por atención (dólares)
Cde S Biblian	763968,74	43202	17,68
Total	763968,74	43202	17,68

Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

El costo total anual es de 763968,74 dólares, con una producción (consulta externa, odontología, psicología, visitas domiciliarias y promoción de salud) de 43202 atenciones, con un costo promedio por atención de **17,68** dólares.

Costo por población asignada.

Costo anual	total	Población asignada	Costo per cápita
763968,74		8765	87,16

Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

Según el Ministerio de Salud Pública nos encontramos en el puesto número 20 a nivel mundial en cuanto a su eficiencia, clasificado en base a tres criterios: esperanza de vida, costo per capita de la atención y el gasto absoluto.

De acuerdo con el análisis de valor per capita en el Centro de Salud de Biblián es de 87,16 dólares.

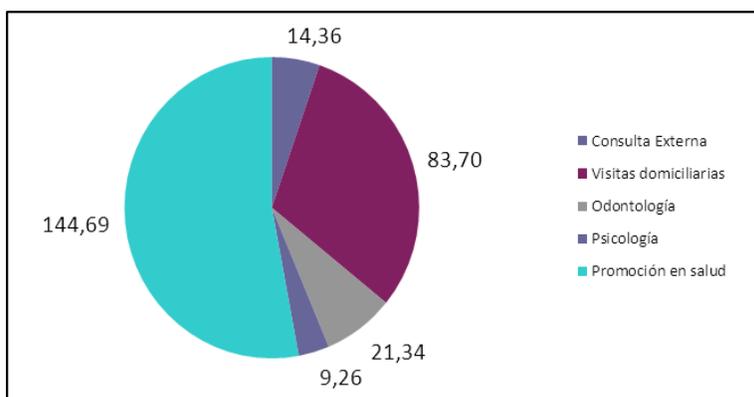
3.6.2.- Costo de atención por servicio.

CUADRO No.2

Servicio	Costo total anual (dólares)	Número de atenciones	Costo promedio por atención (dólares)
Consulta Externa	501636,78	34928	14,36
Visitas domiciliarias	69478,96	830	83,70
Odontología	153539,63	7193	21,34
Psicología	10018,12	1081	9,26
Promoción en salud	4196,1	29	144,69

Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

GRAFICO No.1



Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

De los valores antes expuestos se puede observar que el servicio que presenta menos costo de atención es en la consulta externa, sin embargo cabe explicar que en estas, están las atenciones de obstetricia con una demanda aproximada del 50% del total de la consulta externa; en contraste a lo que sucede con la promoción en salud que presenta un valor elevado de 144,69, igual comportamiento se observa en las visitas domiciliarias ya que tiene un costo de atención del 83,70, datos últimos analizados de acuerdo a la matriz de facturación proporcionado por la Universidad.

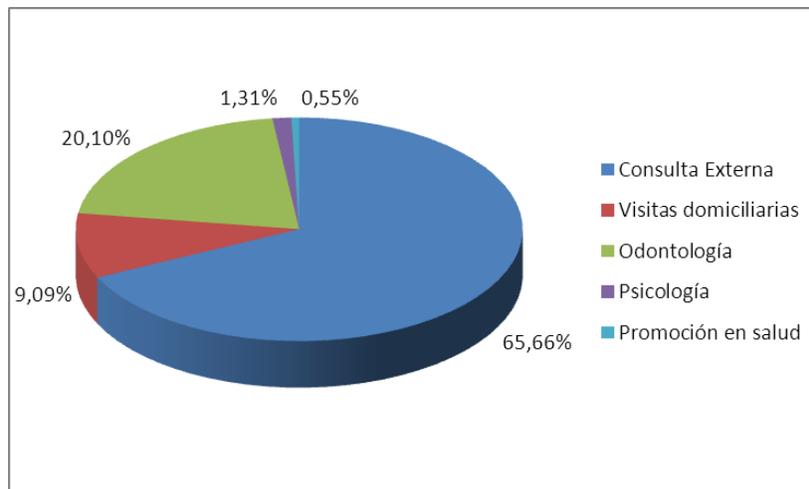
3.6.3.- Costo de servicios.

CUADRO No. 3

Servicio	Costo anual	Porcentaje
Consulta Externa	501636,78	65,66%
Visitas domiciliarias	69478,96	9,09%
Odontología	153539,63	20,10%
Psicología	10018,12	1,31%
Promoción en salud	4196,1	0,55%

Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

GRAFICO No. 2



Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

De los datos obtenidos se concluye que el servicio que utiliza el mayor porcentaje del costo total es el de Consulta Externa, de acuerdo al porcentaje de demanda en las atenciones (obstetricia y rehabilitación), con menor porcentaje odontología y las visitas domiciliarias, llama mucho la atención que se esté invirtiendo un mínimo porcentaje a las actividades de promoción en salud consideradas estas el pilar fundamental en el primer nivel de atención.

3.6.4.- Componentes del costo de servicios.

CUADRO No.4

Componentes	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	671077,24	87,84%
MAT. OFICINA	2265,92	0,30%
MATE. ASEO LIMPIEZA	5821,03	0,76%
INS. MEDICO/ODONTOLOG	8292,27	1,09%
MEDICINAS	58549,83	7,66%
MATERIALES LABORATORIO	4336,61	0,57%
BIOMATERIALES ODONTO	1878,68	0,25%
SERVICIOS BASICOS	1391,77	0,18%
DEPRECIACIONES	3829,96	0,50%
COSTO USO EDIFICIO	2445,43	0,32%
TOTAL	759888,74	100%

Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

El componente del servicio con mayor porcentaje está en el talento humano como en todas las instituciones que brindan servicios; con porcentajes también significativos están los insumos y materiales necesarios para los procesos de atención.

3.6.5.- Costos directos.

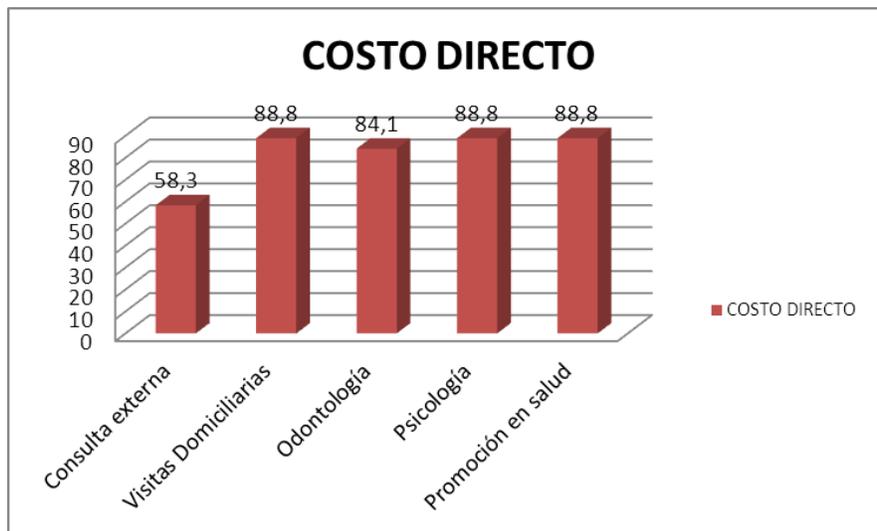
Del procesamiento de datos, se determinan que los costos directos de los servicios son:

CUADRO No. 5

Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	501636,78	292581,01	58,32%
Visitas Domiciliarias	69478,96	61755,59	88,88%
Odontología	153539,63	129138,05	84,10%
Psicología	10018,12	8904,49	88,88%
Promoción en salud	4196,1	3729,66	88,88%
TOTAL	738869,59	496108,8	

Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

GRAFICO No.3



Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

El servicio de consulta externa tiene un porcentaje del 58,32% del costo directo, el servicio de visitas domiciliarias representan el 88,88% del costo directo, el servicio de odontología tiene el 84,11%, y el servicio de psicología tiene el 8,88% y el de promoción de salud tiene un porcentaje del 88,88% del costo directo.

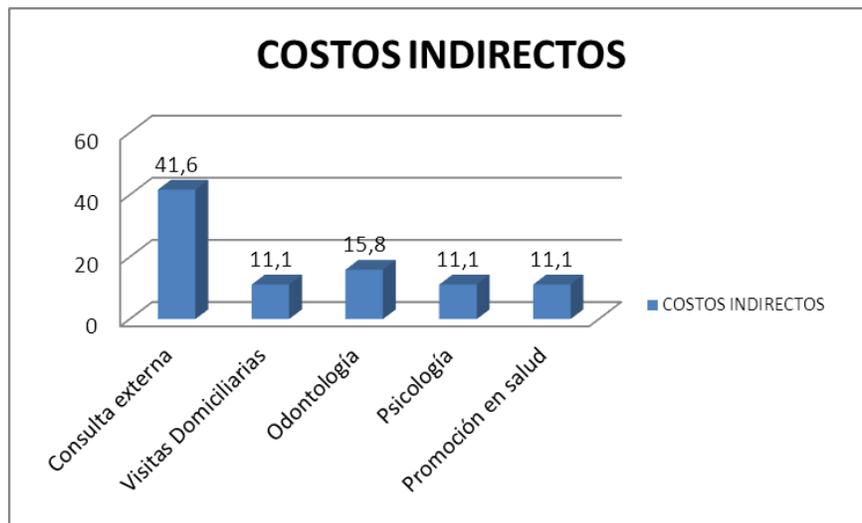
3.6.6.- Costos indirectos.

CUADRO No.6

Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo indirecto
Consulta externa	501636,78	209055,77	41,67%
Visitas Domiciliarias	69478,96	7723,37	11,11%
Odontología	153539,63	24401,58	15,89%
Psicología	10018,12	1113,63	11,11%
Promoción en salud	4196,1	466,44	11,11%
TOTAL	738869,59	242760,79	

Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

GRAFICO No. 4



Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

El servicio de consulta externa tiene un porcentaje del 41,67% del costo indirecto, visitas domiciliarias tiene un porcentaje de costos indirectos del 11,11%, el servicio de odontología tiene el 15,89% del costo indirecto el servicio de psicología tiene el 11,11% y el de promoción de la salud de 11,11% del costo indirecto. Los costos indirectos son los que apoyan al producto final como gastos en administración y gastos en servicios generales.

3.6.7.- Costos netos.

CUADRO No. 7

Servicio	Costo integral	Costo neto
Consulta Externa medicina general	14,36	9,01
Visitas Domiciliarias	83,71	83,70
Odontología	21,34	21,02
Psicología	9,26	9,26
Promoción en salud	144,69	144,69

Para la obtención del Costo Neto utilizamos la siguiente formula:

$$\text{Costo Neto} = \frac{\text{Valor de Costo Directo-Medicamentos-Laboratorio+Administración}}{\text{Producción}}$$

El Costo Integral se obtiene de la siguiente manera:

$$\text{Costo Integral} = \frac{\text{costo de producción del servicio}}{\text{Producción el servicio}}$$

En el servicio de consulta externa el costo neto es de 9,01 dólares, el costo integral es de 14,36. En el servicio de visitas domiciliarias el costo neto es 83,70 dólares, el costo integral es de 83,71. En el servicio de odontología el costo neto es de 21,02 dólares, el costo integral es de 21,34. En el servicio de psicología el costo neto es de 9,26 dólares, y el costo neto de promoción en salud es de 144,69.

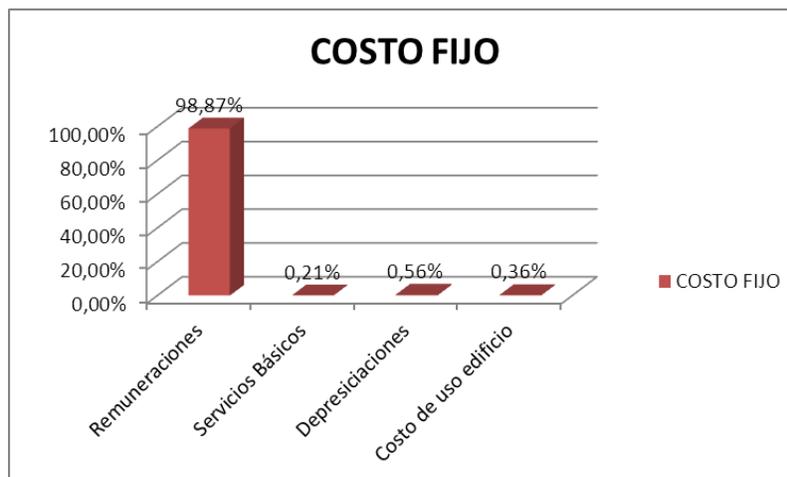
3.6.8.- Costos fijos.

CUADRO No.8

	Costo fijo	%
Remuneraciones	671077,24	98,87%
Servicios Básicos	1391,77	0,21%
Depreciaciones	3829,96	0,56%
Costo de uso edificio	2445,43	0,36%
Total	678744,4	

Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

GRAFICO No. 5



Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Costo fijo	678744,4	64,73%

El costo fijo es aquel que se mantiene constante independientemente del volumen de producción, este representa el 64,73%, del costo total, siendo las remuneraciones del talento humano el que ocupa el mayor porcentaje del costo fijo con el 98,87%

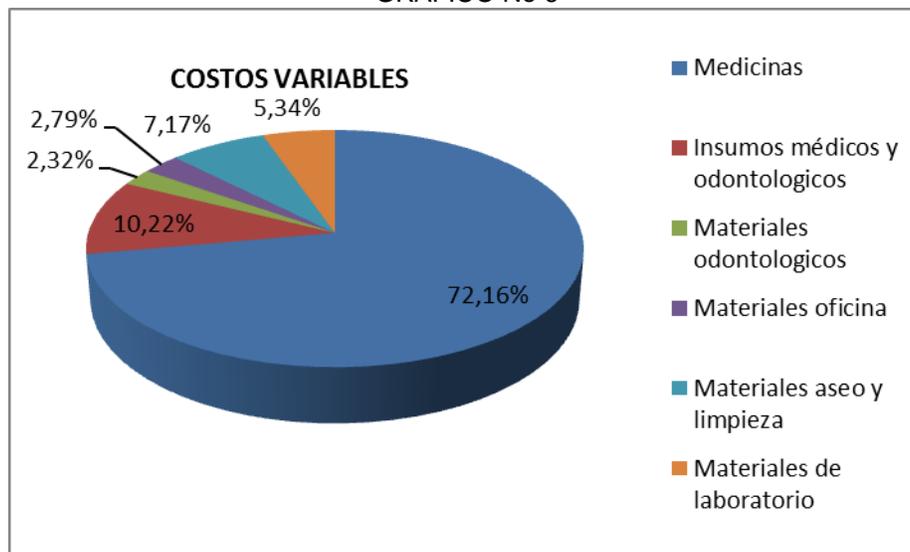
3.6.9.- Costos variables.

CUADRO No.9

	Costo variables	%
Medicinas	58549,83	72,16%
Insumos médicos y odontológicos	8292,27	10,22%
Materiales odontológicos	1878,68	2,32%
Materiales oficina	2265,92	2,79%
Materiales aseo y limpieza	5821,03	7,17%
Materiales de laboratorio	4336,61	5,34%
Total	81144,34	

Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

GRAFICO No 6



Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

Concepto	Valor	% con respecto a costo total.
Costo variable	81144,34	9,84%

Los costos variables son: Medicinas, Insumos médicos y odontológicos, Materiales odontológicos, Materiales oficina, Materiales aseo y limpieza, Materiales de laboratorio, los cuales dependen directamente del nivel de producción y representan el 9.84% del costo total.

El costo de las medicinas representa el 72,16% de los costos variables, el 10,22% del costo variable son de Insumos médicos y odontológicos 2,32% de materiales odontológicos, el 2,79% de Materiales oficina, el 7,17% de Materiales aseo y limpieza y los materiales de laboratorio representan el 5,34% del costo variable.

Análisis del indicador del resultado No.1

Luego de haber ejecutado el 100% de las actividades propuestas y una vez recopilada la información en las respectivas matrices facilitadas por la Universidad, e ingresadas al sistema Winsig, tenemos como resultado el 100% de generación de costos.

Al obtener los costos de los servicios del Centro de Salud de Biblián durante el período enero-diciembre 2014, considerando que de acuerdo a estos datos proporcionados, esta Unidad de Salud está utilizando eficientemente los recursos porque se observa que los recursos asignados están invirtiéndose en talento humano, insumos, materiales, medicamentos indispensables para brindar una atención integral a los usuarios, por tratarse de una unidad de salud sin fines de lucro y por ende no existe ni pérdida ni ganancia manteniéndose el costo efectividad.

3.2. Resultado 2. Prestaciones de salud planilladas

3.2.1. Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud.

Se realizó un taller el día 27 de marzo del 2015, durante el cual se capacito sobre el tarifario del sistema nacional de salud en las instalaciones del Distrito con todos los responsables de los departamentos.

3.2.2. Recolección de información de producción del establecimiento de salud.

Como ya se describió antes la información fue tomada del RDACAA de los profesionales que laboran en el Centro de Salud de Biblian, así como también de informes y matrices entregadas por los responsables departamentales, con las fortalezas e inconvenientes ya citados.

3.2.3. Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual.

Con la metodología utilizada se obtuvieron los siguientes los resultados:

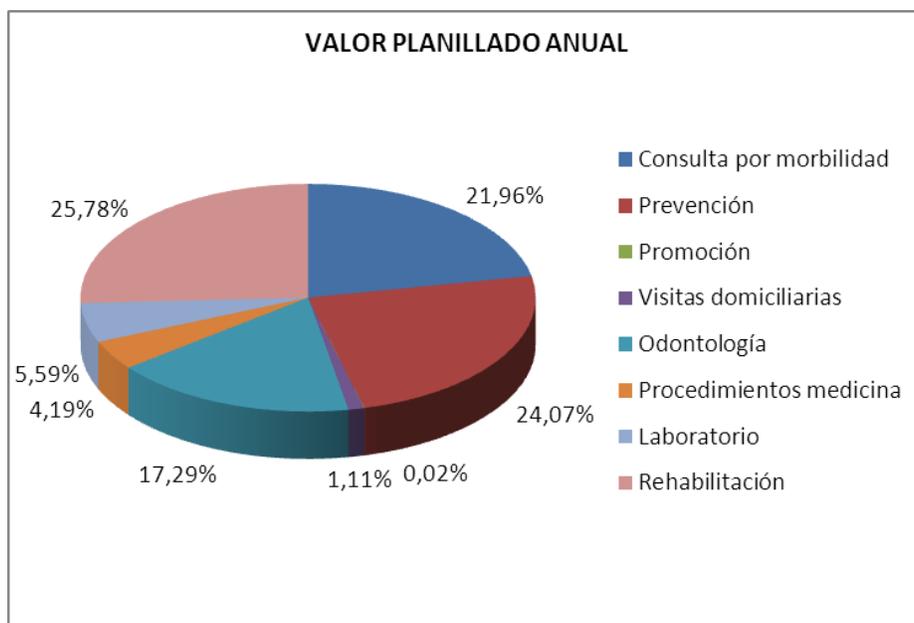
Resumen de planillaje anual de prestaciones de salud año 2014:

Nombre de la unidad: Centro de Salud de Biblian

Prestaciones	Valor planillado anual	% de participación.
Consulta por morbilidad	290410,204	21,96%
Prevención	318338,12	24,07%
Promoción	308,17	0,02%
Visitas domiciliarias	14699,114	1,11%
Odontología	228643,05	17,29%
Procedimientos medicina	55440,38	4,19%
Laboratorio	73914,98	5,59%
Rehabilitación	340941,287	25,78%
Total	1322695,31	100,00%

Fuente: Cuadro Facturación C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

GRAFICO No. 7



Fuente: Cuadro Facturación C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

De acuerdo a esta información la facturación en el Centro de Salud de Biblián anual por morbilidad es el 21,96%, por prevención es el 24,07%, por promoción es el 0,02%, en visitas domiciliarias es el 1,11%, en odontología es el 17,29%, en procedimientos de medicina el 4,19%, en laboratorio el 5,59% y en rehabilitación el 25,78%.

De acuerdo a estos datos se puede deducir que el porcentaje de facturación más alto es el de Rehabilitación y el de Prevención. Por lo tanto, se cumpliría con la norma del Ministerio de brindar un mayor servicio en prevención que en morbilidad.

3.2.4. Análisis del indicador del resultado No.2.

Luego del llenado de cada una de las matrices de facturación y su posterior ingreso al programa winsig, con el cumplimiento del 100% de esta actividad, se obtuvieron los resultados de la facturación por los diferentes servicios brindados en el Centro de Salud de Biblián durante el período enero-diciembre de 2014.

Una vez realizado el planillaje de los servicios de salud tenemos que el departamento de rehabilitación tiene el porcentaje más alto de participación (24%), debido a que cada usuario recibe un mínimo de 3 sesiones, las mismas que no necesitan consulta previa. Los eventos de promoción son los que presentan el menor porcentaje de participación pero a su vez es el que en lo referente a los costos de consulta es el que tiene mayor costo 164, 31, que podría estar dado precisamente por el número reducido de eventos planificados al mes.

Además se debe tener en cuenta que al ingresar los datos al programa winsing no detalla si la consulta es primera o subsecuente, si es morbilidad o preventiva sino da un valor en general, no así la matriz de Excel que diferencia dicha información.

3.3. Resultado esperado 3: Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas

3.3.1. Calculo de punto de equilibrio

Punto de equilibrio: es aquel punto en el cual se recupera los costos de producción, sin generar ni utilidad ni pérdida

Para el cálculo del punto de equilibrio, se utilizó la siguiente fórmula:

$$PEUSD = \frac{CF}{1 - \frac{CF}{VT}}$$

$$PE\% = 100 - \left(100 \times \left(\frac{CF}{VT - CF} \right) \right)$$

Donde:

PE = Punto de Equilibrio

CF = Costos Fijos

CV = Costos Variables

VT = Ventas Totales – Facturación

Resumen de punto de equilibrio de unidades intervenidas

CUADRO No.10

Mes	Costos fijos	Costos Variables	Costo totales	Ingresos según tarifado	PE en dólares	Punto de equilibrio	
Enero	79.724,89	5.221,35	63.735,47	125.442,22	83.542,21	33,40	Gana
Febrero	56.924,69	5.591,32	83.001,01	112.634,70	59.898,10	46,82	Gana
Marzo	44.914,56	6.338,70	75.875,36	107.063,20	47.741,08	55,41	Gana
Abril	42.450,48	6.067,93	69.869,97	93.475,41	45.397,44	51,43	Gana
Mayo	57.067,83	10.641,51	93.117,63	104.929,95	63.508,58	39,48	Gana
Junio	57.065,05	9.657,75	92.247,40	104.700,38	62.863,71	39,96	Gana
Julio	57.912,21	5.634,80	84.148,82	110.315,72	61.029,53	44,68	Gana
Agosto	57.906,20	4.963,32	82.784,05	107.271,52	60.715,43	43,40	Gana
Septiembre	57.196,16	4.388,96	81.047,35	106.470,21	59.655,30	43,97	Gana
Octubre	57.119,90	5.170,89	82.238,92	120.993,07	59.670,02	50,68	Gana
Noviembre	57.134,72	5.796,49	84.032,40	124.214,62	59.931,43	51,75	Gana
Diciembre	57.241,97	11.671,32	96.837,02	105.184,31	64.386,32	38,79	Gana

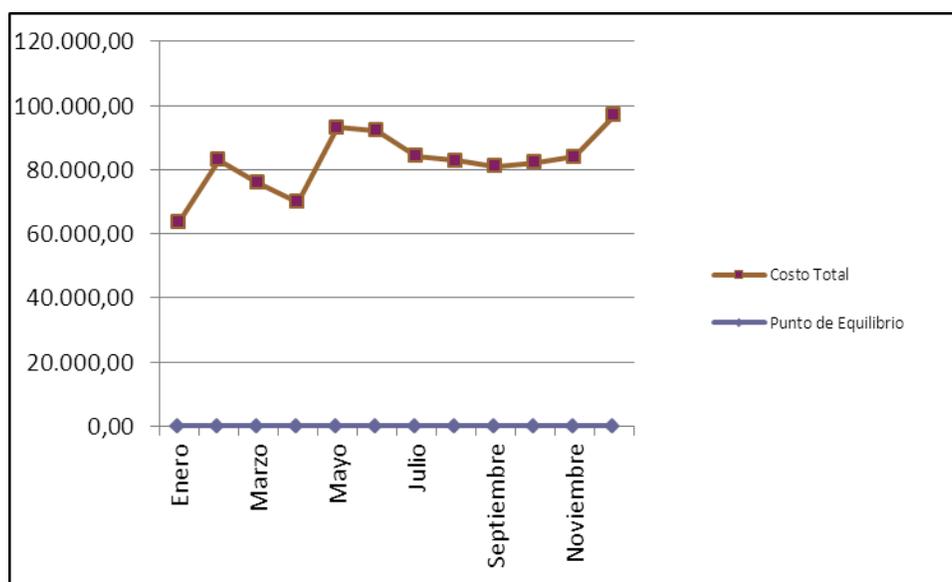
Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian

Elaborado por: Vázquez Diana

En esta tabla de resumen del punto de equilibrio podemos observar que en todos los meses el Centro de salud de Biblián genera ganancia esto debido a que los valores facturados por los servicios brindados son mayores a los costos.

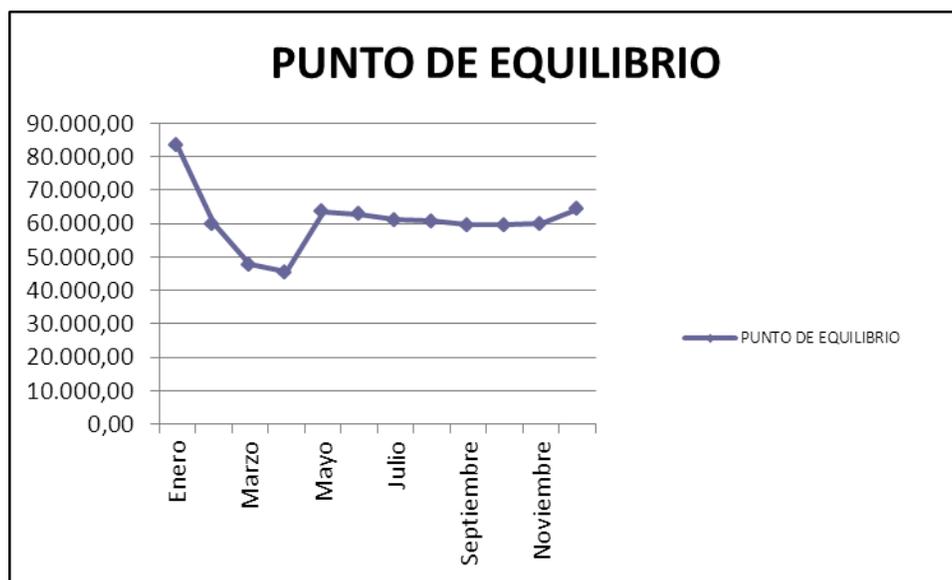
Histograma del punto de equilibrio y costos totales

GRAFICO No. 8



Fuente: Cuadro gerencial winsig 1 y 4 C.S. Biblian
Elaborado por: Vázquez Diana

GRAFICO No.9



En la unidad Centro de Salud de Biblián según los datos observados, existe un punto de equilibrio en el cual no se genera pérdida ni ganancia.

Punto de equilibrio anual:

Punto de Equilibrio Porcentaje =	50,06
----------------------------------	-------

3.3.2. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos

Según los resultados obtenidos y superando las dificultades ya descritas, proponemos las siguientes estrategias:

1. Proyectar los servicios que se brindarán a la población, a través de una planificación mensual para cada uno de los servicios ofertados, misma que debería estar de acuerdo: a los indicadores de gestión, los recursos asignados, a la vez que se debe llevar un control del cumplimiento de las actividades programadas para obtener resultados veraces y acordes a la realidad.
2. Programar reuniones y capacitaciones periódicas al personal involucrado en cada servicio de esta Unidad de Salud, con el fin de identificar las deficiencias en la prestación del servicio y desarrollar actividades que induzcan al cambio y mejora de los servicios con el afán de convertirse en unidades más eficientes.
3. Implementar el uso de matrices estandarizadas que permitan obtener información más confiable y manejable, de manera que los datos obtenidos nos permitan conocer la realidad de producción y de costos que involucra la prestación de los diferentes servicios de salud.
4. Reforzar los instrumentos de evaluación desarrollados por el Ministerio de salud con parámetros ya establecidos como son la producción por hora contratada, visitas programadas, etc. Así también la evaluación semestral del PLOS (pan local operativo de salud) con el cual se lograría cumplir con las directrices dadas en MAIS.
5. Fortalecer las organizaciones comunitarias (Comité de salud, Clubes), con el fin de acercar la Unidad de Salud a la comunidad, logrando incrementar el servicio de

promoción de salud así como las visitas domiciliarias cumpliendo con lo que establece el nuevo modelo de atención MAIS.

6. Implementación de un sistema de monitoreo de atención médica, producción, productividad, y rendimiento del personal de salud; basada en los estándares utilizados oficialmente como:

Profesionales	Estándares
Consulta médica primera	20 minutos
Consulta médica subsecuente	15 minutos
Consulta odontológica	30 minutos
Consulta psicológica	60 minutos
Visita domiciliaria	40 minutos

Obtención de información de productividad y rendimiento tomando en cuenta las horas contratadas para las horas efectivamente trabajadas, se valida la matriz con la información de los médicos.

Médicos	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día	Promedio de atención/hora	Productividad
AGUIRRE NATALY	182	2010	11,04	1,38	34,51
CALLE HENRY	222	3138	14,14	1,76	44,17
MARTINEZ ELENA	119	1870	15,71	1,96	49,1
TIRAPE HUGO	77	872	11,32	1,41	35,38
MEJIA ORLANDO	226	3309	14,64	1,83	45,75
BARRETO MIRIAM	208	2357	11,33	1,41	35,41
RIVERA LUIS	210	1812	8,63	1,07	26,96
SUAREZ TERESITA	218	3181	14,59	1,82	45,59

CADME ADRIANA	93	1353	14,55	1,81	45,46
MORA HILDA	58	498	8,59	1,07	26,83
LEON MIRIAN	3	27	9	1,12	28,12
PADRON SANTIAGO	10	204	20,4	2,55	63,75
REYES FUNDORA	1	12	12	1,5	37,5
CORDOVA DORIS	4	24	6	0,75	18,75

Con los datos expuestos se puede observar que la mayoría de los profesionales presentan un porcentaje de productividad bajo, ya que nos mismos no están dentro de los parámetros que esperados (70-100%), por ello la importancia de realizar el monitoreo continuo y constante a las atenciones médicas.

- Mantener un sistema de evaluación coherente, sistemático y de fácil comprensión, para ello se puede utilizar indicadores orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos como se detallan:

1.- INDICADORES DE ESTRUCTURA			
INDICADORES DE DISPONIBILIDAD			
INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	CS BIBLIAN
Razón horas médico contratadas al año x habitante	No horas médico contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas médico por habitante	
Razón horas odontólogo contratadas al año x habitante	No horas odontólogo contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas odontólogo por habitante	
Razón horas enfermera contratadas al año x habitante	No horas enfermera contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas enfermera por habitante	
INDICADORES DE ACCESIBILIDAD			
% de referencias solicitadas por la unidad	Número de referencias médicas solicitadas a nivel superior/total de atenciones médicas	Capacidad resolutive de la unidad	

INDICADORES DE EXTENSIÓN DE USO			
% de atención a mujeres	Total de consultas a mujeres /total de consultas	Uso de servicios de consulta en mujeres	
% de atención a hombres	Total de consultas a hombres /total de consultas	Uso de servicios de consulta en hombres	
% Consultas de prevención	Total de consultas de prevención /total de consultas	Comportamiento de consultas de prevención	
% Consultas de recuperación	Total de consultas de morbilidad /total de consultas	Comportamiento de consultas de recuperación	
% consultas primeras	Total de consultas primeras /total de consultas	Comportamiento de consultas primeras	
% Consultas subsecuentes	Total de consultas a subsecuentes /total de consultas	Comportamiento de consultas subsecuentes	
% consultas en establecimiento	Total de consultas brindadas en establecimiento /total de consultas	Cobertura de atención en establecimiento	
% consultas en comunidad	Total de consultas brindadas en comunidad /total de consultas	Cobertura de atención en comunidad	
% visitas domiciliarias	Total de consultas brindadas en domicilio /total de consultas	Cobertura de atención en domicilio	
% de consultas en otros centros	Total de consultas brindadas en otros centros /total de consultas	Cobertura de atención en centros	

% de atenciones brindadas por odontólogo	Total de consultas a brindadas por odontólogos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por odontólogo	
% de atenciones brindadas por psicólogo	Total de consultas a brindadas por psicólogo /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por psicólogo	
% de atenciones brindadas por obstetrix	Total de consultas a brindadas por obstetrix /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por obstetrix	
INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENDIMIENTO			
% cumplimiento de horas contratadas en consulta	Horas laboradas en consulta/horas contratadas para consulta	Rendimiento de tiempo de consulta	
Productividad en consulta	No consultas / horas contratadas para consulta	Productividad de consulta por hora contratada	
Productividad en consulta por hora laborada	No consultas/horas laboradas en consulta	Productividad de consulta por hora laborada	
Productividad en consulta odontológica por hora	No consultas odontológicas/ horas contratadas para consulta odontológicas	Productividad de consulta odontológica por hora contratada	
Rendimiento hora odontólogo	Total pacientes atendidos/total horas laboradas	No. atenciones por hora odontólogo	
3.- INDICADORES DE RESULTADOS			
INDICADORES DE EFICIENCIA			
Costo por atención	Gasto total/total de atenciones	Establece costo por atención en la unidad	
Costo Consulta	Gastos en Consulta / No consultas	Establece costo por consulta médica	

Costo atención Odontológica	Gastos en Odontología / No pacientes atendidos	Establece costo por atención odontológica	
Costo de visita domiciliaria	Gastos vista domiciliaria /No. De visitas	Establece costo por atención domiciliaria	
Costo de eventos de promoción	Gastos en eventos de promoción /No. de eventos realizados	Establece costo por evento de promoción	
Costo de examen de laboratorio	Gastos Laboratorio/No. De determinaciones	Establece costo por determinación	
Costo de examen de imagen	Gastos en imagen / No exámenes	Establece costo por estudio de imagen	
Costo de sesión de fisioterapia	Gastos en fisioterapia / No. Sesiones	Establece costo por sesión	
Costo de sesión de psicología	Gastos en psicología / No. Pacientes atendidos	Establece costo por atención	
Costo de receta despachada	Gasto en farmacia / No recetas despachadas	Establece costo por receta	

Actividad 3.4 Entrega de informes a las autoridades distritales

Luego de culminar con todas las actividades propuestas en este trabajo de tesis, revisión y aprobación, se presentará el informe final a los Directivos del Distrito, con todos los documentos que fundamenten las conclusiones finales y recomendaciones, basadas en el fin, propósitos, objetivos y resultados de la evaluación financiera realizada en el Centro de Salud de Biblian.

EVALUACION GENERAL DEL PROYECTO

Para ejecutar el proyecto de intervención –acción las actividades planificadas fueron cumplidas en un 100%, esto nos permitió conocer la realidad financiera de la Unidad de Salud, proporcionando información financiera actualizada que permita a las Autoridades Distritales y Zonales tomar decisiones adecuadas a corto, mediano y largo plazo para mejorar los servicios de salud y obtener una producción óptima de acuerdo a los recursos que se asignan a las unidades de salud.

Además se espera que con el conocimiento claro de la información financiera se obtenga un registro adecuado de actividades, ingresos y consumo de materiales e insumos de acuerdo a los servicios ofertados, que permitirá obtener información real de costos y con ello toma de decisiones.

CONCLUSIONES

Luego de la ejecución del proyecto de intervención se concluye que:

1. La Unidad de Salud dispone de datos financieros adecuados que permite identificar las áreas problemáticas y buscar estrategias para mejorar los servicios de salud, constituyéndose una herramienta para optimizar los recursos asignados a la unidad.
2. Existe un adecuado registro de la información lo cual facilita conocer los datos reales, de registro de los consumos de materiales e insumos médicos y odontológicos, biomateriales odontológicos y de limpieza facilitando el costeo de servicios.
3. Desde el punto de vista financiero la Unidad de Salud alcanza un punto de equilibrio con lo que se concluye que la unidad es eficiente en el uso de sus recursos.
4. La unidad cuenta con una herramienta que permite la evaluación financiera como es el sistema de *WINSIG*, esto permitió que el personal responsable del manejo de la información este motivado en continuar con el proceso, valorando la importancia que tiene la misma.

RECOMENDACIONES

1. Mejorar el sistema RDACAA, que al momento no permite el registro correcto de la información, al obviar datos importantes como son los referentes a promoción, los mismos que son valorados en tiempos de ejecución provocando un subregistro.
2. Motivar al personal operativo para que se cumplan con las actividades como lo indica el MAIS, para nuestro caso serían 70% de atenciones intramurales y 30% de atenciones extramurales.
3. Buscar estrategias para incrementar la producción de los servicios poco eficientes, para alcanzar no solo el cumplimiento de los estándares de calidad sino también desde el punto de vista financiero lograr unidades de salud con servicios más eficientes.
4. Llevar un registro adecuado de todas y cada una de las actividades que se realizan en las unidades operativas, para que estas no se pierdan y se les puedan dar un valor correcto a las mismas, como sucede con los procedimientos de enfermería.
5. Manejo de herramientas adecuadas para el registro de la información financiero, esto permitirá tener un conocimiento claro de la realidad de las unidades, toma de decisiones adecuadas en forma oportuna, logrando optimizar los recursos asignados mejorando el desempeño de los servicios de salud.
6. Los inventarios deben ser actualizados periódicamente para que tener información veraz y confiable.

BIBLIOGRAFIA

- 1.- Adler, E., Calabuig, A., & Izaquire, J. L. (2004). Producción y operaciones. M. O. Adler (Ed.). Macchi.
- 2.- Ávila, C. (2014). Análisis Situacional Integral de la Salud 2014. Biblian.
- 3.- Amat, o. (2008). Análisis de Estados Financieros. España: Ediciones de gestión 2000
- 4.- Asamblea Nacional. (2008). Constitución 2008. Quito: Registro Oficial N° 449.
- 5.- Biblian, E.d. (2014). Plan Estrategico CS Biblian.Azogues
- 6.- Conde García, F. J. (2003). Efectividad, eficacia y eficiencia de la consulta externa de medicina interna en un hospital general básico.
- 7.- Corugedo de las Cuevas, I., Hidalgo Vega, A., & Llano Señaris, J. E. D. (2009). Economía de la salud. Ediciones Pirámide.
- 8.-De los Ángeles, M. (2007). Conceptos básicos de economía de la salud para el médico general. Rev Med Inst Mex Seguro Soc.
- 9.- El congreso nacional. (2006). Ley orgánica de salud. Quito: Registro Oficial Suplemento # 423.
- 10.- Dante, O. S. (2003). *La Salud en la Globalización*. Ediciones ABYA-YALA.
- 11.- Idalberto, C. (2007). *Administración de Recursos Humanos*. Mexico: Interamericana Editores.
- 12.-González, M.(2007).Comportamiento Organizacional. México: Grupo Editorial Patria

- 13.- INEC. (2015). Actividades y Recursos de Salud. Junio 15 ,2015, de El Instituto Nacional de Estadística y Censos Sitio web: <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/actividades-y-recursos-de-salud/>
- 14.- León, O. J. (2015). *Lineamientos Base para Proyectos de Desarrollo*. Cuenca: Editoria Universitaria Cuenca.
- 15.- Ministerio de Salud Pública. (2013). Ejes estratégicos. Diciembre, 2014, de MSP Sitio web: <http://www.salud.gob.ec/ejes-estrategico/>
- 16.- Organización Panamericana, (2001). La transformación de la gestión de hospitales en América Latina y el Caribe. Washington: OPS
- 17.- Pesantez, L. P. (2011). Economía y Salud. En P. L. Mary, *Economía y Salud*. Loja: Editorial Universidad Técnica Particular de Loja.
- 18.- Piedra, M. C. (2011). *Diseño, Ejecución y Gerencia de Proyectos para Salud*. Loja: Editorial Universidad Particular de Loja.
- 19.- López Puig, P., Morales Suárez, I. D. R., Lara Menchaca, S., Martínez Trujillo, N., Lau López, S., & Soler Cárdenas, S. F. (2009). Las Redes Integradas de Servicios de Salud desde la realidad cubana. *Revista Cubana de Salud Pública*.
- 20.- Ministerio de Salud Pública. (2013). Ejes estratégicos. Diciembre, 2014, de MSP Sitio web: <http://www.salud.gob.ec/ejes-estrategico/>
Salud: Ecuador, monitoreo y análisis de los procesos de cambio y reforma. *Boletín OPS*, 60, 57.
- 21.- MSP. (2013). Manual del Modelo de Atención Integral de Salud-MAIS. En MSP, Manual del Modelo de Atención Integral de Salud-MAIS.
- 22.- Régimen de Salud Concordancias Tomo I. (2010). Quito-Ecuador: Talleres de la Corporación de Estudios y Publicaciones.

23.- Régimen de Salud Concordancias Tomo II. (2010). Quito-Ecuador: Talleres de la Corporación de Estudios y Publicaciones.

24.- Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2013). Objetivo 3. Mejorar la calidad de vida de la población. Enero 20, 2015, de senplades Sitio web: <http://www.buenvivir.gob.ec/33>

25.- Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud (s.f.).Otenido de www.Soatecuador.com/wp.../tarifario_prestaciones_sistema_nacional.pdf.

26.- Wild, J.J. (2007). Análisis de Estados Financieros. Mexico: McGraw.Hill Interamericana.

ANEXO

1

CERTIFICACIÓN DE LA UNIDAD FINANCIERA DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD, QUE LOS DATOS HAN SIDO PROPORCIONADOS AL MAESTRANTE, CON FIRMA Y SELLO



Ministerio
de Salud Pública

DIRECCION DISTRITAL 03D01-AZOGUES-BIBLIAN-DELEG- SALUD



Nro.: 0001

Ing. Sonia Piña González Responsable Financiera de la Dirección Distrital 03D01 Azogues Bibian-Deleg Salud, a petición verbal de parte interesada:

C E R T I F I C A :

Que, la información entregada a la Dra. MONICA MOGROVEJO, para la elaboración de la Tesis de Maestría fueron datos que se ejecutaron en el Distrito 03D01 Azogues

Es todo cuanto puedo certificar en honor a la verdad, autorizando al peticionario dar al presente el uso que creyere conveniente.

Azogues, 06 de Agosto de 2015.

Ing. Sonia Piña González
RESPONSABLE FINAICERA DE LA DIRECCION DISTRITAL 03D01 AZOGUES



Solano 011 y Bolívar
Teléfonos: 593 (7) 2245832

Sra. Dra. Verónica Yunga Castro

DIRECTORA DEL DISTRITAL 03D01 AZOGUES –BIBLIAN- DELEG- SALUD.

Luego de un atento saludo, el grupo de postgradistas de la Maestría de Gerencia en Salud para el Desarrollo Local, de la Universidad Técnica Particular de Loja solicita por su intermedio a los responsables de los procesos: Financiero, talento humano, activos fijos y estadística la siguiente información de las unidades en un plazo de 10 días a partir de la fecha la información detallada a continuación:

1. Centro de Salud número uno Azogues.
2. Centro de salud Bayas, Uchupucun, Luis cordero, Taday,
3. Centro de salud San Miguel, Javier Loyola, Puesto de salud Urbano Biblian, Puesto Sageo.
4. Centro de Salud de la Universidad Católica.
5. Centro medico popular.
6. Centro de salud Biblian de 24 horas
7. Centro de salud Guapan.
8. Puesto de Salud San Camilo.
9. Centro de salud de Cogitambo, Centro de salud de Nazon.
10. Centro de Salud de Deleg.
11. Distrito 03D01

Pestaña uno:

1. CONSUMO DE MEDICAMENTOS AÑO 2014.
2. CONSUMO INSUMOS DE ENFERMERÍA Año 2014
3. CONSUMO DE BIOMATERIALES ODONTOLÓGICOS año 2014
4. CONSUMO DE MATERIAL DE LABORATORIO año 2014
5. CONSUMO DE MATERIAL DE IMAGEN año 2014

Fuente: Informe mensual de consumo de insumos



COORDINACIÓN ZONAL 6
DIRECCIÓN DISTRITAL 03D01
Azogues-Biblián-Deleg-Salud
VENTANILLA UNICA
Secretaría Distrital

INGRESO DE DOCUMENTOS

Fecha: 30-3-15 N° de Tramite: _____
Hora: 8:51.



COORDINACIÓN ZONAL 6
DIRECCIÓN DISTRITAL 03D01
Azogues-Biblián-Deleg-Salud
VENTANILLA UNICA
Secretaría Distrital

Entregado: _____

Copia: _____

Original: _____

Contacto: Alexandra Minchala 0983090289 / Juan Diego Sigüenza 2244280



**NÓMINA DE MAESTRANTES UTPL – SOCIALIZACIÓN PROYECTO DE EVALUACIÓN DE LA
 GESTIÓN FINANCIERA EN UNIDADES DE SALUD I NIVEL - D03D01**

APELLIDOS Y NOMBRES	N° CÉDULA	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
Leda Sanmartín González Kelly	0301937108	lrsanmartin42@yahoo.es	
D. Gustavo Espinoza	0301515672	tavoespinozazo@hotmail	
Odont. Manuel Lazo Zhumi	0301450151	gato120@gmail.com	
Leda. Arzuena Jara Pinos	030169746-2.	arzuenajarapinos@hotmail.com	
Dra. Diana Laguarda Solari	0301448346	lunika2@live.com	
Odont. Mónica Mayra Lazo	0103792313	monicayml@hotmail.com	
Md. Benicio Alexandro Miranda Velasco	030176335-5	soalexmin@hotmail.es	
ING HANNO SUAREZ VAZQUEZ	0380446598	hsvazquez@hotmail.com	
Ontoya G. Atencillo M. Pérez	0301012092	lolaortojos@hotmail.com	
Dr. Juan Diego Siguero Esp	030096267-3	jsdse003@gmail.com	
Md. Diana Narcisca Bravo Parra	0104065594	diananbravop@hotmail.com	
D. Victoria Torres Rojas	0304736194	vickytorres09@hotmail.es	
M. Efrén Fernández M.	1100439304	efren.fernandez@dpsr.edu.ec	

Azogues, 27 de marzo de 2015

ANEXO

2

Establecimiento : CS BIBLIAN

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #4: Costos de operación

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PSICOLOGIA	PROMOCION EN SALUD	REHABILITACION	LABORATORIO	FARMACIA	VACUNAS	PROCEDIMIENTOS	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	291.688,21	61.755,59	125.613,45	8.798,64	3.729,66	22.309,10	40.925,76	33.752,03	12.254,90		70.249,90	671.077,24	87,84
Total GASTOS DE PERSONAL	291.688,21	61.755,59	125.613,45	8.798,64	3.729,66	22.309,10	40.925,76	33.752,03	12.254,90		70.249,90		
MAT. OFICINA											2.265,92	2.265,92	0,30
MATE. ASEO LIMPIEZA											5.821,03	5.821,03	0,76
INS.MEDICO/ODONTOLOG										8.292,27		8.292,27	1,09
MEDICINAS								58.549,83				58.549,83	7,66
MAT. LABORATORIO							4.336,61					4.336,61	0,57
BIOMETERIALES ODONTO			1.878,68									1.878,68	0,25
Total BIENES D USO/CONSUMO			1.878,68				4.336,61	58.549,83		8.292,27	8.086,95		
SERVICIOS BASICOS											1.391,77	1.391,77	0,18
Total SERVICIOS BASICOS											1.391,77		
OTROS SERVICIOS											4.080,00	4.080,00	0,53
Total COMPRA SERVICIOS											4.080,00		
DEPRECIACIONES	225,12		1.444,08				160,20	95,52	757,51	834,20	313,33	3.829,96	0,50
Total DEPRECIACIONES	225,12		1.444,08				160,20	95,52	757,51	834,20	313,33		
COSTO USO EDIFICIO	667,68		201,84	105,85			159,12	149,64	95,41	264,10	801,79	2.445,43	0,32
Total COSTO USO EDIFICIO	667,68		201,84	105,85			159,12	149,64	95,41	264,10	801,79		
Total c. directo	292.581,01	61.755,59	129.138,05	8.904,49	3.729,66	22.309,10	45.581,69	92.547,02	13.107,82	9.390,57	84.923,74	763.968,74	100,00
	38,30	8,08	16,90	1,17	0,49	2,92	5,97	12,11	1,72	1,23	11,12		
LABORATORIO	51.282,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.282,30	
IMAGEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
FARMACIA	104.121,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.121,27	
VACUNAS	14.747,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.747,13	
PROCEDIMIENTOS	2.313,87	0,00	8.251,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.564,99	
LIMPIEZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
MANTENIMIENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TRANSPORTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ADMINISTRACION	36.591,20	7.723,37	16.150,46	1.113,63	466,44	2.790,05	5.700,61	11.574,25	1.639,31	1.174,42		84.923,74	
Total c. indirecto	209.055,77	7.723,37	24.401,58	1.113,63	466,44	2.790,05	5.700,61	11.574,25	1.639,31	1.174,42			
Total costos	501.636,78	69.478,96	153.539,63	10.018,12	4.196,10	25.099,15	51.282,30	104.121,27	14.747,13	10.564,99	84.923,74		
Porcentaje	65,66	9,09	20,10	1,31	0,55	3,29							
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA	EVENTOS	CONSULTA	EXAMENES DET	RECETAS	VACUNAS	PROCESOS			
Producción primaria	34928	830	7193	1081	29	44983	21112	50221,92	9321	22227			
Producción secundaria	0	0	0	0	0	0	1861	0	0	0			
	TOTAL COSTOS	SUMATORIA CC	Diferencia										
	763.968,74	763.968,74	0,00										

Establecimiento : CS BIBLIAN

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

	Unidad de producción	Volumen de producción		Costo		Indice ocupacional	Estancia promedio
				Servicio	Unitario		
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	34.928,00	501.636,78	14,36			
Subtotal	CONSULTA	34.928,00	501.636,78	14,36			
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	830,00	69.478,96	83,71			
Subtotal	CONSULTA	830,00	69.478,96	83,71			
ODONTOLOGIA	CONSULTA	7.193,00	153.539,62	21,35			
	TOT	0,00		0,00			
Subtotal	CONSULTA	7.193,00	153.539,62	21,35			0,00
	TOT	0,00					
PSICOLOGIA	CONSULTA	1.081,00	10.018,12	9,27			
Subtotal	CONSULTA	1.081,00	10.018,12	9,27			
PROMOCION EN SALUD	EVENTOS	29,00	4.196,10	144,69			
REHABILITACION	CONSULTA	44.983,00	25.099,15	0,56			
Subtotal	CONSULTA	45.012,00	29.295,26	0,65			
Total			763.968,74				
Apoyo							
LABORATORIO	EXAMENES	21.112,00	51.282,30	2,43			
	DETER	1.861,00		27,56			
	\$Produc.		4.336,61	0,19			
IMAGEN	PLACAS	0,00	0,00	0,00			
	ESTUDIO	0,00		0,00			
	\$Produc.		0,00	15,00			
FARMACIA	RECETAS	50.221,92	104.121,27	2,07			
	\$Produc.		58.549,83	1,17			
VACUNAS	VACUNAS	9.321,00	14.747,13	1,58			
	\$Produc.		0,00	0,00			
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	22.227,00	10.564,99	0,48			
	\$Produc.		0,00	0,00			
MANTENIMIENTO	ORDENES	0,00	0,00	0,00			
	\$Produc.		0,00	15,00			
TRANSPORTE	KILOMETROS	0,00	0,00	0,00			
ADMINISTRACION	#Servs.	25.947,54	84.923,74	3,27			

MATRICES DE INFORMACION

Consumo de medicinas e insumos

CONSUMO DE MEDICAMENTOS 2014													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CS BIBLIAN	5221,35	5591,32	4856,7	5144,38	4581,15	4712,96	5295,35	4835,17	4388,96	4649,66	4950,98	4321,86	58549,83
													0
													0
Total	5221,35	5591,32	4856,7	5144,38	4581,15	4712,96	5295,35	4835,17	4388,96	4649,66	4950,98	4321,86	58549,83

CONSUMO DE INSUMOS DE ENFERMERIA 2014														
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total	
CS BIBLIAN			978,25		2553,35	2645,67				195,76	372,53	1546,71	8292,27	
													0	
													0	
Total	0	0	978,25	0	2553,35	2645,67	0	0	0	195,76	372,53	1546,71	8292,27	

CONSUMO DE BIOMATERIALES ODONTOLÓGICOS 2014													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CS BIBLIAN			243,37	337	1060,84		143,86	93,61					1878,68
													0
													0
Total	0	0	243,37	337	1060,84	0	143,86	93,61	0	0	0	0	1878,68

CONSUMO DE MATERIAL DE LABORATORIO 2014													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CS BIBLIAN			31,36	586,55	107,38		171,59	34,54		325,47		3079,72	6215,29
													0
													0
													0
													0
													0
Total	0	0	31,36	586,55	107,38	0	171,59	34,54	0	325,47	0	3079,72	4336,61

MANO DE OBRA

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:		INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: ENERO 2014																	
		INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																	
		MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																	
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(\$ horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo Hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				23263,92															
1	RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17	
2	CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3	MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
4	AGUIRRE CARRION NATHALIE ELIZA	8	173,20	138,56	2170,48	1676			139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5	TIRAPE CASTRO HUGO ARTURO	8	173,20	138,56	1288,57	986			82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
6	MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTE	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7	BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIO	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
8	SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
9	FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	138,56	815,11	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
10	GAGUANCELA SAMANIEGO BLANCA	8	173,20	138,56	1018,89	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
11	UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	138,56	815,11	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
12	ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	138,56	1030,86	986			82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
13	MOROCHO AVENDANO MARIA CAT	8	173,20	138,56	1466,45	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
14	NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	103,92	1099,83	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
15	ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	138,56	943,95	901			75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06															
1	MALDONADO TELLO DOLORES BEA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
CONSULTA PSICOLÓGICA				733,22															
1	BERMEO BERMEO NELLY CUMANDA	8	173,20	69,28	733,22	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
VISITAS DOMICILIARIAS				4954,37															
1	RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17	
2	CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3	MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
4	MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTE	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
5	BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIO	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
6	SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7	FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	34,64	203,78	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
8	UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	34,64	203,78	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
9	ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	34,64	257,71	986			82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
10	MOROCHO AVENDANO MARIA CAT	8	173,20	34,64	366,61	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
11	NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	34,64	366,61	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
12	ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	34,64	235,99	901			75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
13	QUEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	17,32	107,26	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
14	GAGUANCELA CANTOS MARCIA ALEXANDR	8	173,20	51,96	321,77	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
PROMOCION DE LA SALUD				183,31															
1	NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
ODONTOLOGIA				10489,65															
1	NAVARRETE MOLINA BLANCA ESTE	8	173,20	173,20	1018,89	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
2	RAMIREZ IZQUIERDO MAYRA ALEJA	8	173,20	173,20	1833,06	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
3	ORMAZA VINTIMILLA MAYRA VERON	8	173,20	173,20	2170,48	1676			139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
4	RUIZ GONZALEZ ANDREA VERONIC	8	173,20	173,20	2170,48	1676			139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5	CALLE VINTIMILLA DALIA EUGENIA	8	173,20	173,20	2277,85	1760			146,67	28,33	196,24	146,61					2277,85	13,15	
6	BARRETO AVILA CLEMENCIA MARIA	8	173,20	173,20	1018,88	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,88	5,88	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
VACUNAS				1018,89															
1	CARRERA HERNANDEZ BOLIVIA ME	8	173,20	173,20	1018,89	775,00			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
LABORATORIO				3410,49															
1	VARGAS CARDENAS SUSANA DE JES	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00			101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2	TENE MARIN MARCIA PAULINA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
REHABILITACION				1716,11															
1	QUEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	155,88	965,31	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
2	GAGUANCELA CANTOS MARCIA ALEXANDR	8	173,20	121,24	750,80	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
FARMACIA				2596,31															
1	REYES AVILA DORIS ADRIANA	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00			101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2	LOPEZ CHIMA OSCAR LEONEL	8	173,20	173,20	1018,89	775,00			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
ADMINISTRACION				5858,19															
1	RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17	
2	NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412,00			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	10,58	
3	BENAVIDES BARRETO JORGE VINIC	8	173,20	173,20	686,83	515,20			42,93	28,33	57,44	42,92					686,83	3,97	
4	TOROYO ESPINOZA SEGUNDO VICTO	8	173,20	173,20	761,97	579,99			47,83	28,33	64,00	47,81					761,97	4,40	
5	GONZALEZ CABRERA MARCO ANTON	8	173,20	173,20	667,40	500			41,67	28,33	55,75	41,65					667,40	3,85	
6	REGALADO REGALADO GOETHE VIC	8	173,20	173,20	967,76	735,00			61,25	2									

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:		INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MARZO 2014																	
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO/ 173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				8477,82															
1	RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
2	CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3	MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
4	AGUIRRE CARRION NATHALIE ELIZA	8	173,20	173,20	2170,48	1676			139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5	TIRAPE CASTRO HUGO ARTURO	8	173,20	173,20	1288,57	986			82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
6	MEJIA MOGROVEJO ORLANDO EST	8	173,20	194,23	2036,74	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7	BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIO	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
8	SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
9	FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	138,56	815,11	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
10	GAGUANCLA SAMANIEGO BLANC	8	173,20	173,20	1018,89	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
11	UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	138,56	815,11	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
12	ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	134,23	998,64	986			82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
13	MOROCHO AVENDANO MARIA CA	8	173,20	138,56	1466,45	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
14	NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	103,92	1099,83	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
15	ANDRAE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	138,56	943,95	901			75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#IDIV/OI	
1	MALDONADO TELLO DOLORES BEA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
CONSULTA PSICOLÓGICA				733,22					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#IDIV/OI	
1	BERMEO BERMEO NELLY CUMAND	8	173,20	69,28	733,22	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
VISITAS DOMICILIARIAS				4954,37															
1	RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17	
2	CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3	MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
4	MEJIA MOGROVEJO ORLANDO EST	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
5	BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIO	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
6	SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7	FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	34,64	203,78	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
8	UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	34,64	203,78	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
9	ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	34,64	257,71	986			82,13	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
10	MOROCHO AVENDANO MARIA CA	8	173,20	34,64	366,61	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
11	NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	34,64	366,61	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
12	ANDRAE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	34,64	235,99	901			75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
13	OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	17,32	107,26	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
14	GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXAND	8	173,20	51,96	321,77	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
PROMOCION DE LA SALUD				281,22															
1	NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
4	MEJIA MOGROVEJO ORLANDO EST	8	173,20	4,33	65,70	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
9	ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	4,33	32,21	986			82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
ODONTOLOGIA				10489,65															
1	NAVARRETE MOLINA BLANCA ESTH	8	173,20	173,20	1018,89	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
2	RAMIREZ IZQUIERDO MAYRA ALEJA	8	173,20	173,20	1833,06	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
3	ORMAZA VINTIMILLA MAYRA VERC	8	173,20	173,20	2170,48	1676			139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
4	RUIZ GONZALEZ ANDREA VERONIC	8	173,20	173,20	2170,48	1676			139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5	CALLE VINTIMILLA DALIA EUGENIA	8	173,20	173,20	2277,85	1750			146,67	28,33	196,24	146,61					2277,85	13,15	
6	BARRETO AVILA CLEMENCIA MARI	8	173,20	173,20	1018,89	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,88	5,88	
VACUNAS				1018,89					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#IDIV/OI	
1	CARRERA HERNANDEZ BOLIVIA ME	8	173,20	173,20	1018,89	775,00			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
LABORATORIO				3410,49					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#IDIV/OI	
1	VARGAS CARDENAS SUSANA DE JE	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00			101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2	TENE MARIN MARCIA PAULINA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
REHABILITACION				1716,11					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#IDIV/OI	
1	OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	155,88	965,31	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
2	GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXAND	8	173,20	121,24	750,80	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
FARMACIA				2596,31					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#IDIV/OI	
1	REYES AVILA DORIS ADRIANA	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00			101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2	LOPEZ CHIMA OSCAR LEONEL	8	173,20	173,20	1018,89	775,00			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
ADMINISTRACION				5858,19															
1	RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17	
2	NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412,00			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	10,58	
3	BENAVIDES BARRETO JORGE VINIC	8	173,20	173,20	686,83	515,20			42,93	28,33	57,44	42,92					686,83	3,97	
4	IDROVO ESPINOZA SEGUNDO VICT	8	173,20	173,20	761,97	573,99			47,83	28,33	64,00	47,81					761,97	4,40	
5	GONZALEZ CABRERA MARCO ANTC	8	173,20	173,20	667,40	500			41,67	28,33	55,75	41,65					667,40	3,85	
6	REGALADO REGALADO GOETHE VIC	8	173,20	173,20	967,76	735,00			61,25	28,33	81,95	61,23					967,76	5,59	
7	AVILA CORREA SILVIA DEL CARMEN	8	173,20	173,20	776,04	585,00			48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	
8	PALACIOS CORONEL ALICIA CLEOP	8	173,20	173,20	776,04	585,00			48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	
9	PARRA ESQUIVEL JOSE PAUL agend	8	173,20	173,20	776,04	585,00			48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
 INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
 MES DE: ABRIL 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADA S MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE				APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo Hora hombre	
							SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO									
CONSULTA EXTERNA																			
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,06	15,17
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	134,23	2036,74	2034			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,06	15,17
3 MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,06	15,17
4 AGUIRRE CARRION NATHALIE ELIZA	8	173,20	173,20	2170,48	1676			139,67	28,33	186,87	139,61							2170,48	12,53
5 TIRAPE CASTRO HUGO ARTURO	8	173,20	168,87	1256,36	986			82,17	28,33	109,94	82,13							1288,57	7,44
6 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTE	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,06	15,17
7 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIC	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,06	15,17
8 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	134,23	2036,74	2034			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,06	15,17
9 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	138,56	815,11	775			64,58	28,33	86,41	64,56							1018,89	5,88
10 GAGUANCLA SAMANIEGO BLANCA	8	173,20	173,20	1018,89	775			64,58	28,33	86,41	64,56							1018,89	5,88
11 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	134,23	775	775			64,58	28,33	86,41	64,56							1018,89	5,88
12 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	138,56	1030,86	986			82,17	28,33	109,94	82,13							1288,57	7,44
13 MOROCHO AVENDANO MARIA CA	8	173,20	134,23	1412	1412			117,67	28,33	157,44	117,62							1833,06	10,58
14 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	103,92	1099,43	1412			117,67	28,33	157,44	117,62							1833,06	10,58
15 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	138,56	943,95	901			75,08	28,33	100,46	75,05							1179,93	6,81
CONSULTA OBSTETRICA																			
1 MALDONADO TELLO DOLORES BEA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00			117,67	28,33	157,44	117,62							1833,06	10,58
CONSULTA PSICOLOGICA																			
1 BERMEO BERMEO NELLY CUMANDA	8	173,20	69,28	733,22	1412			117,67	28,33	157,44	117,62							1833,06	10,58
VISITAS DOMICILIARIAS																			
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,05	15,17
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,06	15,17
3 MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,06	15,17
4 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTE	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,06	15,17
5 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIC	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,06	15,17
6 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,06	15,17
7 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	34,64	203,78	775			64,58	28,33	86,41	64,56							1018,89	5,88
8 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	34,64	203,78	775			64,58	28,33	86,41	64,56							1018,89	5,88
9 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	34,64	257,71	986			82,17	28,33	109,94	82,13							1288,57	7,44
10 MOROCHO AVENDANO MARIA CA	8	173,20	34,64	366,61	1412			117,67	28,33	157,44	117,62							1833,06	10,58
11 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	34,64	366,61	1412			117,67	28,33	157,44	117,62							1833,06	10,58
12 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	34,64	235,99	901			75,08	28,33	100,46	75,05							1179,93	6,81
13 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	47,63	107,36	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06							1072,57	6,19
14 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDR	8	173,20	47,63	294,96	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06							1072,57	6,19
PROMOCION DE LA SALUD																			
1 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412			117,67	28,33	157,44	117,62							1833,06	10,58
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	4,33	65,70	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,06	15,17
5 TIRAPE CASTRO HUGO ARTURO	8	173,20	4,33	32,21	986			82,17	28,33	109,94	82,13							1288,57	7,44
6 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	4,33	65,70	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,06	15,17
8 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	4,33	25,47	775			64,58	28,33	86,41	64,56							1018,89	5,88
10 MOROCHO AVENDANO MARIA CA	8	173,20	4,33	45,83	1412			117,67	28,33	157,44	117,62							1833,06	10,58
14 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDR	8	173,20	4,33	26,81	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06							1072,57	6,19
1 NAVARRETE MOLINA BLANCA ESTI	8	173,20	4,33	25,47	775			64,58	28,33	86,41	64,56							1018,89	5,88
2 RAMIREZ IZQUIERDO MAYRA ALEJA	8	173,20	4,33	45,83	1412			117,67	28,33	157,44	117,62							1833,06	10,58
3 ORMAZA VINTIMILLA MAYRA VERO	8	173,20	4,33	54,26	1676			139,67	28,33	186,87	139,61							2170,48	12,53
4 RUIZ GONZALEZ ANDREA VERONIC	8	173,20	4,33	54,26	1676			139,67	28,33	186,87	139,61							2170,48	12,53
5 CALLE VINTIMILLA DALIA EUGENIA	8	173,20	4,33	56,95	1760			146,67	28,33	196,24	146,61							2277,85	13,15
6 BARRETO AVILA CLEMENCIA MARIA	8	173,20	4,33	25,47	775			64,58	28,33	86,41	64,56							1018,88	5,88
6 REGALADO REGALADO GOETHE VIC	8	173,20	4,33	24,19	735,00			61,25	28,33	81,95	61,23							967,76	5,59
ODONTOLOGIA																			
1 NAVARRETE MOLINA BLANCA ESTI	8	173,20	168,87	993,41	775			64,58	28,33	86,41	64,56							1018,89	5,88
2 RAMIREZ IZQUIERDO MAYRA ALEJA	8	173,20	168,87	1787,23	1412			117,67	28,33	157,44	117,62							1833,06	10,58
3 ORMAZA VINTIMILLA MAYRA VERO	8	173,20	168,87	2116,22	1676			139,67	28,33	186,87	139,61							2170,48	12,53
4 RUIZ GONZALEZ ANDREA VERONIC	8	173,20	168,87	2116,22	1676			139,67	28,33	186,87	139,61							2170,48	12,53
5 CALLE VINTIMILLA DALIA EUGENIA	8	173,20	168,87	2220,90	1760			146,67	28,33	196,24	146,61							2277,85	13,15
6 BARRETO AVILA CLEMENCIA MARIA	8	173,20	168,87	993,41	775			64,58	28,33	86,41	64,56							1018,88	5,88
VACUNAS																			
1 CARRERA HERNANDEZ BOLIVIA ME	8	173,20	173,20	1018,89	775,00			64,58	28,33	86,41	64,56							1018,89	5,88
LABORATORIO																			
1 VARGAS CARDENAS SUSANA DE JES	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00			101,00	28,33	135,14	100,96							1577,43	9,11
2 TENE MARIN MARCIA PAULINA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00			117,67	28,33	157,44	117,62							1833,06	10,58
REHABILITACION																			
1 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	155,88	965,31	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06							1072,57	6,19
2 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDR	8	173,20	121,24	750,80	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06							1072,57	6,19
FARMACIA																			
1 REYES AVILA DORIS ADRIANA	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00			101,00	28,33	135,14	100,96							1577,43	9,11
2 LOPEZ CHIMA OSCAR LEONEL	8	173,20	173,20	1018,89	775,00			64,58	28,33	86,41	64,56							1018,89	5,88
ADMINISTRACION																			
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43							2628,05	15,17
2 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412,00			117,67	28,33	157,44	117,62							1833,05	10,58
3 BENAVIDES BARRETO JORGE VINIC	8	173,20	173,20	686,83	515,20			42,93	28,33	57,44	42,92							686,83	3,97
4 HOROYO ESPINOZA SEGUNDO VICI	8	173,20	173,20	761,97	573,99			47,83	28,33	64,00	47,81							761,97</	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:																		
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: MAYO 2014																		
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																		
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																		
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO (173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DÉCIMO TERCERO	DÉCIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo Hora hombre
CONSULTA EXTERNA																		
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	134,23	2036,74	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17
3 MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17
4 AGUIRRE CARRION NATHALIE ELIZA	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53
5 TIRAPE CASTRO HUGO ARTURO	8	173,20	173,20	1288,57	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44
6 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTE	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17
7 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIC	8	173,20	134,23	2036,74	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17
8 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17
9 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	138,56	815,11	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88
10 GAGUANCLA SAMANIEGO BLANCA	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88
11 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	134,23	789,64	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88
12 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	138,56	1030,86	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44
13 MOROCHO AVENDANO MARIA CAT	8	173,20	134,23	1420,62	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58
14 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	103,92	1099,83	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58
15 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	138,56	943,95	901				75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!
CONSULTA OBSTETRICA																		
1 MALDONADO TELLO DOLORES BEA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!
CONSULTA PSICOLÓGICA																		
1 BERMEO BERMEO NELLY CUMANDA	8	173,20	69,28	733,22	733,22	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58
VISITAS DOMICILIARIAS																		
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17
3 MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17
4 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTE	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17
5 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIC	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17
6 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17
7 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	34,64	203,78	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88
8 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	34,64	203,78	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88
9 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	34,64	257,71	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44
10 MOROCHO AVENDANO MARIA CAT	8	173,20	34,64	366,61	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58
11 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	34,64	366,61	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58
12 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	34,64	235,99	901				75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81
13 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	17,32	107,26	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19
14 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDR	8	173,20	51,96	321,77	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19
PROMOCION DE LA SALUD																		
1 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	4,33	65,70	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17
7 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIC	8	173,20	4,33	65,70	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17
8 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	4,33	25,47	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88
10 MOROCHO AVENDANO MARIA CAT	8	173,20	4,33	45,83	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58
ODONTOLOGIA																		
1 NAVARRETE MOLINA BLANCA ESTH	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88
2 RAMIREZ IZQUIERDO MAYRA ALEJA	8	173,20	173,20	1833,06	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58
3 ORMAZA VINTIMILLA MAYRA VERG	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53
4 RUIZ GONZALEZ ANDREA VERONIC	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53
5 CALLE VINTIMILLA DALIA EUGENIA	8	173,20	173,20	2277,85	1760				146,67	28,33	196,24	146,61					2277,85	13,15
6 BARRETO AVILA CLEMENCIA MARIA	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!
VACUNAS																		
1 CARRERA HERNANDEZ BOLIVIA ME	8	173,20	173,20	1018,89	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!
LABORATORIO																		
1 VARGAS CARDENAS SUSANA DE JES	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11
2 TENE MARIN MARCIA PAULINA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!
REHABILITACION																		
1 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	155,88	965,31	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19
2 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDR	8	173,20	121,24	750,80	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!
FARMACIA																		
1 REYES AVILA DORIS ADRIANA	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11
2 LOPEZ CHIMA OSCAR LEONEL	8	173,20	173,20	1018,89	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88
ADMINISTRACION																		
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17
2 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	10,58
3 BENAVIDES BARRETO JORGE VINIC	8	173,20	173,20	686,83	515,20				42,93	28,33	57,44	42,92					686,83	3,97
4 IDROVO ESPINOZA SEGUNDO VICTO	8	173,20	173,20	761,97	573,99				47,83	28,33	64,00	47,81					761,97	4,40
5 GONZALEZ CABRERA MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	667,40	500				41,67	28,33	55,75	41,65					667,40	3,85
6 REGALADO REGALADO GOETHE VIC	8	173,20	173,20	967,74	735,00				61,25	28,33	81,45	61,23					967,74	5,59
7 AVILA CORREA SILVIA DEL CARMEN	8	173,20	173,20	776,04	585,00				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48
8 PALACIOS CORONEL ALICIA CLEOPATRA	8	173,20	173,20	776,04	585,00				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48
9 PARRA ESQUIVEL JOSE PAUL Agend	8	173,20	173,20	776,04	585,00				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:
INFORMACION CORRESPONDIENTE AL
MES DE: JUNIO 2014

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO (173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				8423,56															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3 MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
4 AGUIRRE CARRION NATHALIE ELIZA	8	173,20	168,87	2116,22	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5 TIRAPE CASTRO HUGO ARTURO	8	173,20	173,20	1288,57	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
6 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTE	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIO	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
8 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
9 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	138,56	815,11	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
10 GAGUANCELA SAMANIEGO BLANCA	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
11 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	138,56	815,11	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
12 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	138,56	1030,86	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
13 MOROCHO AVENDANO MARIA CAT	8	173,20	138,56	1466,45	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
14 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	103,92	1099,83	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
15 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	138,56	943,95	901				75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06															
1 MALDONADO TELLO DOLORES BEA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
CONSULTA PSICOLÓGICA				733,22															
1 BERMEO BERMEO NELLY CUMANDA	8	173,20	69,28	733,22	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
VISITAS DOMICILIARIAS				4954,37															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17	
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3 MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
4 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTE	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
5 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIO	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
6 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	34,64	203,78	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
8 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	34,64	203,78	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
9 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	34,64	257,71	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
10 MOROCHO AVENDANO MARIA CAT	8	173,20	34,64	366,61	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
11 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	34,64	366,61	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
12 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	34,64	235,99	901				75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
13 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	17,32	107,26	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
14 GAGUANCELA CANTOS MARCIA ALEXANDR	8	173,20	51,96	321,77	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
PROMOCION DE LA SALUD				237,57															
1 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
4 AGUIRRE CARRION NATHALIE ELIZA	8	173,20	4,33	54,26	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
ODONTOLOGIA				10489,65															
1 NAVARRETE MOLINA BLANCA ESTH	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
2 RAMIREZ IZQUIERDO MAYRA ALEJA	8	173,20	173,20	1833,06	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
3 ORMAZA VINTIMILLA MAYRA VERO	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
4 RUIZ GONZALEZ ANDREA VERONIC	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5 CALLE VINTIMILLA DALIA EUGENIA	8	173,20	173,20	2277,85	1760				146,67	28,33	196,24	146,61					2277,85	13,15	
6 BARRETO AVILA CLEMENCIA MARIA	8	173,20	173,20	1018,88	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,88	5,88	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
VACUNAS				1018,89															
1 CARRERA HERNANDEZ BOLIVIA ME	8	173,20	173,20	1018,89	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
LABORATORIO				3410,49															
1 VARGAS CARDENAS SUSANA DE JES	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2 TENE MARIN MARCIA PAULINA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
REHABILITACION				1716,11															
1 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	155,88	965,31	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
2 GAGUANCELA CANTOS MARCIA ALEXANDR	8	173,20	121,24	750,80	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
FARMACIA				2596,31															
1 REYES AVILA DORIS ADRIANA	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2 LOPEZ CHIMA OSCAR LEONEL	8	173,20	173,20	1018,89	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
ADMINISTRACION				5858,19															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17	
2 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	10,58	
3 BENAVIDES BARRETO JORGE VINIC	8	173,20	173,20	686,83	515,20				42,93	28,33	57,44	42,92					686,83	3,97	
4 IDROVO ESPINOZA SEGUNDO VICTO	8	173,20	173,20	761,97	579,99				47,83	28,33	64,00	47,81					761,97	4,40	
5 GONZALEZ CABRERA MARCO ANTON	8	173,20	173,20	667,40	500				41,67	28,33	55,75	41,65							

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: JULIO 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				8111,76															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3 CADME SANANGO ADRIANA FERNANDEZ	8	173,20	138,56	1736,39	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
4 AGUIRRE CARRION NATHALIE ELIZABETH	8	173,20	138,56	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5 TIRAPE CASTRO HUGO ARTURO	8	173,20	138,56	1288,57	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
6 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTEBAN	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIO	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
8 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
9 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	138,56	815,11	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
10 GAGUANCLA SAMANIEGO BLANCA	8	173,20	138,56	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
11 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GABRIELA	8	173,20	138,56	815,11	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
12 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	138,56	1030,86	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
13 MOROCHO AVENDANO MARIA CARMEN	8	173,20	138,56	1466,45	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
14 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	103,92	1099,83	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
15 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	138,56	943,95	901				75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#(DIV/0)	
1 MALDONADO TELLO DOLORES BEATRIZ	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
CONSULTA PSICOLÓGICA				733,22					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#(DIV/0)	
1 BERMEO BERMEO NELLY CUMANDA	8	173,20	69,28	733,22	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
VISITAS DOMICILIARIAS				6165,14															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3 CADME SANANGO ADRIANA FERNANDEZ	8	173,20	138,56	1736,39	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
4 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTEBAN	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
5 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIO	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
6 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	34,64	203,78	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
8 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GABRIELA	8	173,20	34,64	203,78	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
9 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	34,64	257,71	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
10 MOROCHO AVENDANO MARIA CARMEN	8	173,20	34,64	366,61	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
11 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	34,64	366,61	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
12 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	34,64	235,99	901				75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
13 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	17,32	107,36	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
14 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDRA	8	173,20	51,96	321,77	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
PROMOCION DE LA SALUD				183,31															
1 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
ODONTOLOGIA				10489,65															
1 NAVARRETE MOLINA BLANCA ESTHER	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
2 RAMIREZ IZQUIERDO MAYRA ALEJANDRA	8	173,20	173,20	1833,06	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
3 ORMAZA VINTIMILLA MAYRA VEROICA	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
4 RUIZ GONZALEZ ANDREA VERONICA	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5 CALLE VINTIMILLA DALIA EUGENIA	8	173,20	173,20	2277,85	1760				146,67	28,33	196,24	146,61					2277,85	13,15	
6 BARRETO AVILA CLEMENCIA MARIA	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
VACUNAS				1018,89					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#(DIV/0)	
1 CARRERA HERNANDEZ BOLIVIA MARGARITA	8	173,20	173,20	1018,89	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
LABORATORIO				3410,49					0,00	28,33	0,00	0,00							
1 VARGAS CARDENAS SUSANA DE JESUS	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2 TENE MARIN MARCIA PAULINA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
REHABILITACION				1716,11					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#(DIV/0)	
1 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	155,88	965,31	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
2 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDRA	8	173,20	121,24	750,80	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
FARMACIA				2596,31					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#(DIV/0)	
1 REYES AVILA DORIS ADRIANA	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2 LOPEZ CHIMA OSCAR LEONEL	8	173,20	173,20	1018,89	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
ADMINISTRACION				5858,19															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
2 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
3 BENAVIDES BARRIETO JORGE VINICIO	8	173,20	173,20	686,83	538,20				42,93	28,33	57,44	42,92					686,83	3,97	
4 IDROVO ESPINOZA SEGUNDO VICTOR	8	173,20	173,20	761,97	573,99				47,83	28,33	64,00	47,81					761,97	4,40	
5 GONZALEZ CABRERA MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	667,40	500				41,67	28,33	55,75	41,65					667,40	3,85	
6 REGALADO REGALADO GOETHE VICENTE	8	173,20	173,20	967,76	735,00				61,25	28,33	81,95	61,23					967,76	5,59	
7 AVILA CORREA SILVIA DEL CARMEN	8	173,20	173,20	776,04	585,00				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	
8 PALACIOS CORONEL ALICIA CLEOPATRA	8	173,20	173,20	776,04	585,00				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	
9 PARRA ESQUIVEL JOSE PAUL AGENDA	8	173,20	173,20	776,04	585,00				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:		INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: AGOSTO 2014																	
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO/ 173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				8111,76															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3 CADME SANANGO ADRIANA FERNANDEZ	8	173,20	138,56	1736,39	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
4 AGUIRRE CARRION NATHALIE ELIZABETH	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5 TIRAPE CASTRO HUGO ARTURO	8	173,20	173,20	1288,57	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
6 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTEBAN	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIO	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
8 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
9 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	138,56	815,11	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
10 GAGUANCLA SAMANIEGO BLANCA	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
11 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GABRIELA	8	173,20	138,56	815,11	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
12 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	138,56	1030,86	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
13 MOROCHO AVENDANO MARIA CATALINA	8	173,20	138,56	1466,45	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
14 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	103,92	1099,83	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
15 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	134,23	914,45	901				75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
CONSULTA OBSTETRICA				1787,23														28,33	#DIV/0!
1 MALDONADO TELLO DOLORES BEATRIZ	8	173,20	168,87	1787,23	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
CONSULTA PSICOLOGICA				733,22														28,33	#DIV/0!
1 BERMEO BERMEO NELLY CUMANDA	8	173,20	69,28	733,22	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
VISITAS DOMICILIARIAS				6165,14															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17	
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3 CADME SANANGO ADRIANA FERNANDEZ	8	173,20	138,56	1736,39	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
4 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTEBAN	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
5 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIO	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
6 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	34,64	203,78	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
8 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GABRIELA	8	173,20	34,64	203,78	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
9 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	34,64	257,71	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
10 MOROCHO AVENDANO MARIA CATALINA	8	173,20	34,64	366,61	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
11 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	34,64	366,61	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
12 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	34,64	235,99	901				68,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
13 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	17,32	107,26	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
14 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDRA	8	173,20	51,96	321,77	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
PROMOCION DE LA SALUD				258,63															
1 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
12 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	4,33	29,50	901				75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
1 MALDONADO TELLO DOLORES BEATRIZ	8	173,20	4,33	45,83	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
ODONTOLOGIA				10489,65															
1 NAVARRETE MOLINA BLANCA ESTHER	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
2 RAMIREZ IZQUIERDO MAYRA ALEJANDRA	8	173,20	173,20	1833,06	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
3 ORMAZA VINTIMILLA MAYRA VERGARA	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
4 RUIZ GONZALEZ ANDREA VERONICA	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5 CALLE VINTIMILLA DALIA EUGENIA	8	173,20	173,20	2277,85	1760				146,67	28,33	196,24	146,61					2277,85	13,15	
6 BARRETO AVILA CLEMENCIA MARIANA	8	173,20	173,20	1018,88	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,88	5,88	
VACUNAS				1018,89														28,33	#DIV/0!
1 CARRERA HERNANDEZ BOLIVIA MARGARITA	8	173,20	173,20	1018,89	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
LABORATORIO				3410,49														28,33	#DIV/0!
1 VARGAS CARDENAS SUSANA DE JESUS	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2 TENE MARIN MARCIA PAULINA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
REHABILITACION				1716,11														28,33	#DIV/0!
1 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	155,88	965,31	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
2 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDRA	8	173,20	121,24	750,80	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
FARMACIA				2596,31														28,33	#DIV/0!
1 REYES AVILA DORIS ADRIANA	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2 LOPEZ CHIMA OSCAR LEONEL	8	173,20	173,20	1018,89	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
ADMINISTRACION				5858,19															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17	
2 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	10,58	
3 BENAVIDES BARRETO JORGE VINICIO	8	173,20	173,20	686,89	515,20				42,93	28,33	57,44	42,92					686,83	3,97	
4 IDROVO ESPINOZA SEGUNDO VICTOR	8	173,20	173,20	761,97	573,99				47,83	28,33	64,00	47,81					761,97	4,40	
5 GONZALEZ CABRERA MARCO ANTONIO	8	173,20	173,20	667,40	500				41,67	28,33	55,75	41,65					667,40	3,85	
6 REGALADO REGALADO GOETHE VICENTE	8	173,20	173,20	967,76	735,00				61,25	28,33	81,95	61,23					967,76	5,59	
7 AVILA CORREA SILVIA DEL CARMEN	8	173,20	173,20	585,00	487,33				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	
8 PALACIOS CORONEL ALICIA CLEOPATRA	8	173,20	173,20	776,04	585,00				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	
9 PARRA ESQUIVEL JOSE PAUL AGENDA	8	173,20	173,20	776,04	585,00				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS 5 MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO (173,20 (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				8371,63															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	134,23	2036,74	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3 CADME SANANGO ADRIANA FERNANDEZ	8	173,20	164,54	2061,96	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
4 AGUIRRE CARRION NATHALIE ELIZABETH	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5 TIRAPE CASTRO HUGO ARTURO	8	173,20	168,87	1256,36	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
6 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTEBAN	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIO	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
8 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	134,23	2036,74	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
9 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	138,56	815,11	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
10 GAGUANCLA SAMANIEGO BLANCA	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
11 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GABRIELA	8	173,20	138,56	815,11	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
12 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	138,56	1030,86	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
13 MOROCHO AVENDANO MARIA CARMEN	8	173,20	138,56	1466,45	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
14 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	103,92	1099,83	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
15 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	138,56	943,95	901				75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06															
1 MALDONADO TELLO DOLORES BEATRIZ	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
CONSULTA PSICOLOGICA				641,57															
1 BERMEO BERMEO NELLY CUMANDA	8	173,20	60,62	641,57	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
VISITAS DOMICILIARIAS				4862,85															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17	
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3 CADME SANANGO ADRIANA FERNANDEZ	8	173,20	34,64	414,31	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
4 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTEBAN	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
5 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIO	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
6 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	34,64	203,78	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
8 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GABRIELA	8	173,20	34,64	203,78	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
9 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	34,64	257,71	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
10 MOROCHO AVENDANO MARIA CARMEN	8	173,20	34,64	366,61	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
11 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	34,64	366,61	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
12 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	34,64	235,99	901				75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
13 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	17,32	107,26	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
14 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDRA	8	173,20	51,96	321,77	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
PROMOCION DE LA SALUD				571,29															
1 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	4,33	65,70	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3 CADME SANANGO ADRIANA FERNANDEZ	8	173,20	8,66	108,52	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5 TIRAPE CASTRO HUGO ARTURO	8	173,20	4,33	32,21	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
6 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	4,33	65,70	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
1 BERMEO BERMEO NELLY CUMANDA	8	173,20	8,66	91,65	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
6 REGALADO REGALADO GOETHE VICENTE	8	173,20	4,33	24,19	735,00				61,25	28,33	81,95	61,23					967,76	5,59	
ODONTOLOGIA				10489,55															
1 NAVARRETE MOLINA BLANCA ESTHER	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
2 RAMIREZ IZQUIERDO MAYRA ALEJANDRA	8	173,20	173,20	1833,06	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
3 ORMAZA VINTIMILLA MAYRA VERONICA	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
4 RUIZ GONZALEZ ANDREA VERONICA	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5 CALLE VINTIMILLA DALIA EUGENIA	8	173,20	173,20	2277,85	1760				146,67	28,33	196,24	146,61					2277,85	13,15	
6 BARRETO AVILA CLEMENCIA MARIA	8	173,20	173,20	1018,88	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,88	5,88	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
VACUNAS				1018,89															
1 CARRERA HERNANDEZ BOLIVIA MARGARITA	8	173,20	173,20	1018,89	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
LABORATORIO				3410,49															
1 VARGAS CARDENAS SUSANA DE JESUS	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2 TENE MARIN MARCIA PAULINA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
REHABILITACION				1716,11															
1 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	155,88	965,31	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
2 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDRA	8	173,20	121,24	750,80	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
									0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
FARMACIA				2596,31															
1 REYES AVILA DORIS ADRIANA	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2 LOPEZ CHIMA OSCAR LEONEL	8	173,20	173,20	1018,89	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
ADMINISTRACION				5834,00															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17	
2 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	10,58	
3 BENAVIDES BARRETO JORGE VINICIO	8	173,20	173,20	686,83	515,20				42,93	28,33	57,44	42,92					686,83	3,97	
4 IDROVO ESPINOZA SEGUNDO VICTOR	8	173,																	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA: INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: OCTUBRE 2014																			
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA				8477,82															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3 MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
4 AGUIRRE CARRION NATHALIE ELIZA	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5 TIRAPE CASTRO HUGO ARTURO	8	173,20	173,20	1288,57	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
6 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTE	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIC	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
8 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
9 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	138,56	815,11	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
10 GAGUANCLA SAMANIEGO BLANCO	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
11 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	138,56	815,11	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
12 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	138,56	1030,86	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
13 MOROCHO AVENDANO MARIA CAT	8	173,20	138,56	1466,43	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
14 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	103,92	1099,83	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
15 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	138,56	943,95	901				75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
CONSULTA OBSTETRICA				1833,06					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
1 MALDONADO TELLO DOLORES BEA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
CONSULTA PSICOLÓGICA				733,22					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
1 BERMEO BERMEO NELLY CUMANDA	8	173,20	69,28	733,22	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
VISITAS DOMICILIARIAS				4954,37															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17	
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3 MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
4 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTE	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
5 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIC	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
6 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	34,64	203,78	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
8 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	34,64	203,78	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
9 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	34,64	257,71	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
10 MOROCHO AVENDANO MARIA CAT	8	173,20	34,64	366,61	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
11 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	34,64	366,61	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
12 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	34,64	235,99	931				75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81	
13 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	17,32	107,26	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
14 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDR	8	173,20	51,96	321,77	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
PROMOCION DE LA SALUD				183,31															
1 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
ODONTOLOGIA				10489,65															
1 NAVARRETE MOLINA BLANCA ESTH	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
2 RAMIREZ IZQUIERDO MAYRA ALEJA	8	173,20	173,20	1833,06	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
3 ORMAZA VINTIMILLA MAYRA MERC	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
4 RUIZ GONZALEZ ANDREA VERONIC	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5 CALLE VINTIMILLA DALIA EUGENIA	8	173,20	173,20	2277,85	1760				146,67	28,33	196,24	146,61					2277,85	13,15	
6 BARRETO AVILA CLEMENCIA MARIA	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
VACUNAS				1018,89					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
1 CARRERA HERNANDEZ BOLIVIA ME	8	173,20	173,20	1018,89	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
LABORATORIO				3410,49					0,00	28,33	0,00	0,00							
1 VARGAS CARDENAS SUSANA DE JES	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2 TENE MARIN MARCIA PAULINA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
REHABILITACION				1716,11					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
1 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	155,88	965,31	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
2 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDR	8	173,20	121,24	750,80	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
FARMACIA				2596,31					0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!	
1 REYES AVILA DORIS ADRIANA	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2 LOPEZ CHIMA OSCAR LEONEL	8	173,20	173,20	1018,89	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
ADMINISTRACION				5858,19															
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17	
2 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	10,58	
3 BENAVIDES BARRETO JORGE VINIC	8	173,20	173,20	486,83	516,20				42,93	28,33	57,44	42,92					686,83	3,97	
4 IDROVO ESPINOZA SEGUNDO VICTO	8	173,20	173,20	761,97	573,99				47,83	28,33	64,00	47,81					761,97	4,40	
5 GONZALEZ CABRERA MARCO ANTON	8	173,20	173,20	667,40	500				41,67	28,33	55,75	41,65					667,40	3,85	
6 REGALADO REGALADO GOETHE VIC	8	173,20	173,20	967,76	735,00				61,25	28,33	81,95	61,23					967,76	5,59	
7 AVILA CORREA SILVIA DEL CARMEN	8	173,20	173,20	585,00	585,00				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	
8 PALACIOS CORONEL ALICIA CLEOPA	8	173,20	173,20	776,04	585,00				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	
9 PARRA ESQUIVEL JOSE PAUL Agend	8	173,20	173,20	776,04	585,00				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:		INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: NOVIEMBRE 2014													INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA												
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																											
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DI (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre									
CONSULTA EXTERNA																											
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	138,56	8477,82	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17									
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17									
3 MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17									
4 AGUIRRE CARRION NATHALIE ELIZA	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53									
5 TIRAPE CASTRO HUGO ARTURO	8	173,20	173,20	1288,57	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44									
6 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTE	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17									
7 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIC	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17									
8 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	138,56	2102,45	2034				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17									
9 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	138,56	815,11	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88									
10 GAGUANCLA SAMANIEGO BLANC	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88									
11 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	138,56	815,11	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88									
12 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	138,56	1030,86	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44									
13 MOROCHO AVENDANO MARIA CA	8	173,20	138,56	1466,45	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58									
14 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	103,92	1099,83	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58									
15 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	138,56	943,95	901				75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81									
CONSULTA OBSTETRICA																											
1 MALDONADO TELLO DOLORES BEA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58									
CONSULTA PSICOLÓGICA																											
1 BERMEO BERMEO NELLY CUMANDA	8	173,20	69,28	733,22	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58									
VISITAS DOMICILIARIAS																											
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	4964,37	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17									
2 CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17									
3 MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17									
4 MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTE	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17									
5 BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIC	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17									
6 SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	34,64	525,61	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17									
7 FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	34,64	203,78	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88									
8 UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	34,64	203,78	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88									
9 ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	34,64	257,71	986				82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44									
10 MOROCHO AVENDANO MARIA CA	8	173,20	34,64	366,61	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58									
11 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	34,64	366,61	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58									
12 ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	34,64	235,99	901				75,08	28,33	100,46	75,05					1179,93	6,81									
13 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	17,32	107,26	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19									
14 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDE	8	173,20	51,96	321,77	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19									
PROMOCION DE LA SALUD																											
1 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58									
ODONTOLOGIA																											
1 NAVARRETE MOLINA BLANCA ESTH	8	173,20	173,20	1018,89	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88									
2 RAMIREZ IZQUIERDO MAYRA ALEJA	8	173,20	173,20	1833,06	1412				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58									
3 ORMAZA VINTIMILLA MAYRA VERO	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53									
4 RUIZ GONZALEZ ANDREA VERONIC	8	173,20	173,20	2170,48	1676				139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53									
5 CALLE VINTIMILLA DALIA EUGENIA	8	173,20	173,20	2277,85	1760				146,67	28,33	196,24	146,61					2277,85	13,15									
6 BARRETO AVILA CLEMENCIA MARIA	8	173,20	173,20	1018,88	775				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,88	5,88									
VACUNAS																											
1 CARRERA HERNANDEZ BOLIVIA ME	8	173,20	173,20	1018,89	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88									
LABORATORIO																											
1 VARGAS CARDENAS SUSANA DE JES	8	173,20	173,20	3410,49	1212,00				0,00	28,33	0,00	0,00					28,33	#DIV/0!									
2 TENE MARIN MARCIA PAULINA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58									
REHABILITACION																											
1 OJEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	155,88	965,31	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19									
2 GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXANDE	8	173,20	121,24	750,80	817,00				68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19									
FARMACIA																											
1 REYES AVILA DORIS ADRIANA	8	173,20	173,20	2596,31	1212,00				101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11									
2 LOPEZ CHIMA OSCAR LEONEL	8	173,20	173,20	1018,89	775,00				64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88									
ADMINISTRACION																											
1 RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00				169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17									
2 NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412,00				117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58									
3 BENAVIDES BARRETO JORGE VINIC	8	173,20	173,20	686,43	515,20				42,93	28,33	57,44	42,92					686,43	3,97									
4 IDROVO ESPINOZA SEGUNDO VICT	8	173,20	173,20	761,97	573,99				47,83	28,33	64,00	47,81					761,97	4,40									
5 GONZALEZ CABRERA MARCO ANTO	8	173,20	173,20	667,40	500				41,67	28,33	55,75	41,65					667,40	3,85									
6 REGALADO REGALADO GOETHE VIC	8	173,20	173,20	967,76	735,00				61,25	28,33	81,95	61,23					967,76	5,59									
7 AVILA CORREA SILVIA DEL CARMEN	8	173,20	173,20	776,04	585,00				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48									
8 PALACIOS CORONEL ALICIA CLEOPA	8	173,20	173,20	776,04	585,00				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48									
9 PARRA ESQUIVEL JOSE PAUL agend	8	173,20	173,20	776,04	585,00				48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48									

NOMBRE DE LA UNIDAD MEDICA:		INFORMACION CORRESPONDIENTE AL MES DE: DICIEMBRE 2014																	
INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA																			
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS EN MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO (8 horas)	COSTO MES SERVICIO	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
CONSULTA EXTERNA																			
1	RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
2	CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3	MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
4	AGUIRRE CARRION NATHALIE ELIZA	8	173,20	173,20	2170,48	1676			139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5	TIRAPE CASTRO HUGO ARTURO	8	173,20	173,20	1288,57	986			82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
6	MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTE	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7	BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIC	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
8	SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	138,56	2102,45	2034			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
9	FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	138,56	815,11	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
10	GAGUANCLA SAMANIEGO BLANC	8	173,20	173,20	1018,89	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
11	UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	138,56	815,11	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
12	ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	138,56	1030,86	986			82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
13	MOROCHO AVENDANO MARIA CA	8	173,20	138,56	1466,45	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
14	NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	103,92	1099,83	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
15	ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	138,56	943,95	901			75,08	28,33	100,46	75,05					1179,53	6,81	
CONSULTA OBSTETRICA																			
1	MALDONADO TELLO DOLORES BEA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
CONSULTA PSICOLÓGICA																			
1	BERMEO BERMEO NELLY CUMANDA	8	173,20	69,28	733,22	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
VISITAS DOMICILIARIAS																			
1	RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,80	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
2	CALLE CARRASCO HENRI AGUSTIN	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
3	MARTINEZ VINTIMILLA ELENA MAR	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
4	MEJIA MOGROVEJO ORLANDO ESTE	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
5	BARRETO CALLE MIRIAN DEL ROCIC	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
6	SUAREZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	8	173,20	34,64	525,61	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,06	15,17	
7	FERNANDEZ SACOTO MARIA OLGA	8	173,20	34,64	203,78	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
8	UYAGUARI PIEDRA FERNANDA GAB	8	173,20	34,64	203,78	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
9	ROMERO MIRANDA JESSICA LUCIA	8	173,20	34,64	257,71	986			82,17	28,33	109,94	82,13					1288,57	7,44	
10	MOROCHO AVENDANO MARIA CA	8	173,20	34,64	366,61	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
11	NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	34,64	366,61	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
12	ANDRADE ORTIZ ALBA KARINA	8	173,20	34,64	235,99	901			75,08	28,33	100,46	75,05					1179,53	6,81	
13	QUEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	17,32	107,26	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
14	GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXAND	8	173,20	51,96	321,77	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
PROMOCION DE LA SALUD																			
1	NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
ODONTOLOGIA																			
1	NAVARRETE MOLINA BLANCA ESTH	8	173,20	173,20	1018,89	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
2	RAMIREZ IZQUIERDO MAYRA ALEJA	8	173,20	173,20	1833,06	1412			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
3	ORMAZA VINTIMILLA MAYRA VERC	8	173,20	173,20	2170,48	1676			139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
4	RUIZ GONZALEZ ANDREA VERONIC	8	173,20	173,20	2170,48	1676			139,67	28,33	186,87	139,61					2170,48	12,53	
5	CALLE VINTIMILLA DALIA EUGENIA	8	173,20	173,20	2277,85	1760			146,67	28,33	196,24	146,61					2277,85	13,15	
6	BARRETO AVILA CLEMENCIA MARIA	8	173,20	173,20	1018,88	775			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,88	5,88	
VACUNAS																			
1	CARRERA HERNANDEZ BOLIVIA ME	8	173,20	173,20	1018,89	775,00			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
LABORATORIO																			
1	VARGAS CARDENAS SUSANA DE JES	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00			101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2	TENE MARIN MARCIA PAULINA	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,06	10,58	
REHABILITACION																			
1	QUEDA CHIMBORAZO DIANA KARINA	8	173,20	155,88	965,31	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
2	GAGUANCLA CANTOS MARCIA ALEXAND	8	173,20	121,24	750,80	817,00			68,08	28,33	91,10	68,06					1072,57	6,19	
FARMACIA																			
1	REYES AVILA DORIS ADRIANA	8	173,20	173,20	1577,43	1212,00			101,00	28,33	135,14	100,96					1577,43	9,11	
2	LOPEZ CHIMA OSCAR LEONEL	8	173,20	173,20	1018,89	775,00			64,58	28,33	86,41	64,56					1018,89	5,88	
ADMINISTRACION																			
1	RIVERA SANCHEZ LUIS MAURO	8	173,20	17,32	262,81	2034,00			169,50	28,33	226,79	169,43					2628,05	15,17	
2	NEIRA NEIRA MARIA EUGENIA	8	173,20	17,32	183,31	1412,00			117,67	28,33	157,44	117,62					1833,05	10,58	
3	BENAVIDES BARRETO JORGE VINIC	8	173,20	173,20	686,48	515,20			42,98	28,33	57,44	42,92					686,48	3,97	
4	IDROVO ESPINOZA SEGUNDO VICT	8	173,20	173,20	761,97	573,99			47,83	28,33	64,00	47,81					761,97	4,40	
5	GONZALEZ CABRERA MARCO ANTO	8	173,20	173,20	667,40	500			41,67	28,33	55,75	41,65					667,40	3,85	
6	REGALADO REGALADO GOETHE VIC	8	173,20	173,20	967,76	735,00			61,25	28,33	81,95	61,23					967,76	5,59	
7	AVILA CORREA SILVIA DEL CARMEN	8	173,20	173,20	776,04	585,00			48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	
8	PALACIOS CORONEL ALICIA CLEOP	8	173,20	173,20	776,04	585,00			48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	
9	PARRA ESQUIVEL JOSE PAUL agend	8	173,20	173,20	776,04	585,00			48,75	28,33	65,23	48,73					776,04	4,48	

Consumo de bienes y servicios

CONSUMO DE MATERIAL DE OFICINA													
Nombre de la unidad medic	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CS BIBLIAN			38,81		751,17	714,72	24				117,53	619,69	2265,92
													0
													0
													0
													0
Total	0	0	38,81	0	751,17	714,72	24	0	0	0	117,53	619,69	2265,92
Fuente: Informe mensual de consumo													
Firma: Responsable financiero													

CONSUMO DE MATERIAL DE ASEO													
Nombre de la unidad medic	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CS BIBLIAN			190,22		1587,62	1584,4					355,45	2103,34	5821,03
													0
													0
													0
													0
Total	0	0	190,22	0	1587,62	1584,4	0	0	0	0	355,45	2103,34	5821,03

CONSUMO DE LUZ ELECTRICA													
Nombre de la unidad medic	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CS BIBLIAN	34,05	25,81	15,77	26,22	25,88	29,78	32,72	29,4	45,82	41,64	45,5	50,15	402,74
													0
													0
													0
													0
Total	34,05	25,81	15,77	26,22	25,88	29,78	32,72	29,4	45,82	41,64	45,5	50,15	402,74

CONSUMO DE AGUA POTABLE													
Nombre de la unidad medic	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CS BIBLIAN	9,72	11,42	15,77	9,68	16,85	10,02	10,8	10,09	20,57	16,88	25,84	23,69	181,33
													0
													0
													0
													0
Total	9,72	11,42	15,77	9,68	16,85	10,02	10,8	10,09	20,57	16,88	25,84	23,69	181,33

CONSUMO DE TELEFONO													
Nombre de la unidad medic	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CS BIBLIAN	39,46	31,51	30,12	86,73	80,37	80,52	79,24	77,27	116,86	116,96	118,65	125,49	983,18
													0
													0
													0
													0
Total	39,46	31,51	30,12	86,73	80,37	80,52	79,24	77,27	116,86	116,96	118,65	125,49	983,18

Uso de Inmueble

USO DEL INMUEBLE(EN CASO DE QUE LA UNIDAD SEA PROPIA)					
NOMBRE DE LA UNIDAD: CS BIBLIAN					
SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avaluo	USO ANUAL	USO MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	98,67	300,00	29601	532,82	44,4015
CONSULTA ESPECIALIZADA			0	0,00	0
CONSULTA OBSTETRICIA	24,985	300,00	7495,5	134,92	11,24325
CONSULTA PSICOLOGIA	19,62	300,00	5886	105,95	8,829
VISITAS DOMICILIARIAS			0	0,00	0
PROMOCION DE LA SALUD			0	0,00	0
ODONTOLOGIA	37,38	300,00	11214	201,85	16,821
VACUNAS	17,68	300,00	5304	95,47	7,956
PROCEDIMIENTOS	58,69	300,00	17607	316,93	26,4105
EMERGENCIA			0	0,00	0
LABORATORIO	29,481	300,00	8844,3	159,20	13,26645
IMAGEN			0	0,00	0
ATENCION DE PARTO			0	0,00	0
REHABILITACION/MEDICINA FISICA	63,63	300,00	19089	343,60	28,6335
AMBULANCIA			0	0,00	0
FARMACIA	27,712	300,00	8313,6	149,64	12,4704
ADMINISTRACION	161,988	300,00	48596,4	874,74	72,8946
Total		2.400,00			

Fuente Unidad Operativa y avaluo del costo del m2 del Municipio de Biblian

Depreciaciones

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES				
No.	CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACIÓN ANUAL	DEPRECIACIÓN MENSUAL
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	2501,54	225,14	18,76
2	CONSULTA ESPECIALIZADA		0,00	0,00
3	CONSULTA OBSTETRICIA		0,00	0,00
4	CONSULTA PSICOLOGIA		0,00	0,00
5	VISITAS DOMICILIARIAS		0,00	0,00
6	PROMOCIÓN DE LA SALUD		0,00	0,00
7	ODONTOLÓGIA	11523,19	1037,09	86,42
8	VACUNAS	6909,4	621,85	51,82
9	PROCEDIMIENTOS	1743,3358	156,90	13,07
10	EMERGENCIA	4033,03	363,03	30,26
11	LABORATORIO	1739,91	156,60	13,05
12	IMAGEN		0,00	0,00
13	ATENCIÓN DE PARTO		0,00	0,00
14	REHABILITACIÓN/MEDICINA FISICA	4734,11	426,07	35,51
15	AMBULANCIA		0,00	0,00
16	FARMACIA	1061,97	95,58	7,96
17	ADMINISTRACIÓN	1742	156,78	13,07
	Total	27982,9298	2513,763682	209,6469733
Fuente: datos bodega del distrito				

Producción

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS									
NOMBRE DE LA UNIDAD									
MES DE ENERO-DICIEMBRE 2014									
	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITAS DOMICILIARIAS	PROMOCION DE LA SALUD	CONSULTA OBSTETRICA	CONSULTA PSICOLOGIA	ODONTOLOGIA	VACUNAS	ATENCION DE PARTOS	REHABILITACION / MEDICINA FISICA
Total consulta	29741	1212		5187	1081				
Evento de promocion			26						
Total consultas odontologicas						7193			
Total Vacunas							9321		
Total procedimientos	4008	78		1250		17359			
Determinaciones de laboratorio	20793								
Sesiones de rehabilitacion									44983
Recetas despachadas	50220								

Gastos Permanentes

CONTROL MENSUAL DE GASTOS PERMANTENES (VALORE EN DOLARES)												
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Agua potable	9,72	11,42	15,77	9,68	16,85	10,02	10,8	10,09	20,57	16,88	25,84	23,69
Luz electrica	34,05	25,81	15,77	26,22	25,88	29,78	32,72	29,4	45,82	41,64	45,5	50,15
Telecomunicaciones(Internet, call center)	39,46	31,51	30,12	86,73	80,37	80,52	79,24	77,27	116,86	116,96	118,65	125,49
Servicio de limpieza (Se se encuentra tercerizado)	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350
Otros	83,23	68,74	61,66	122,63	123,1	120,32	122,76	116,76	183,25	175,48	189,99	199,33

Facturación CS Biblian

RESUMEN DE FACTURACION 2014													
PRESTACIONES DE SALUD	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
consulta por morbilidad (f	28077,364	23954,973	24819,697	25273,241	24533,74	19550,986	21798,77	21738,339	24060,26	26625,151	28177,044	21800,639	290410,204
prevencion	29753,76	27037	29340,42	27839,8	25963,88	22582,42	18673,17	26797,25	28439,62	25152,23	29964,6	26793,97	318338,12
promocion		11,85	23,7	47,47	23,7	11,85		11,85	47,4	59,25	47,4	23,7	308,17
visitas domiciliarias	1067,13	812,418	1647,322	1061,608	1216,328	1420,514	635,396	644,504	1115,31	1924,894	1069,68	2084,01	14699,114
odontologia	24149,79	18175,36	21214,32	17015,77	17198,58	16362,95	27115,04	23040,9	15537,94	17012,67	17252,99	14566,74	228643,05
procedimientos medicina	4129,94	3170,84	3246,14	2782,56	2540,02	3473,7	6660,9	5137,8	6723,22	7611,52	4452,82	5510,92	55440,38
laboratorio	6494,34	5160,61	6599,71	7802,02	6472,47	5352,86	5891,54	5225,65	5047,2	6769,58	7610,62	5488,38	73914,98
rehabilitación	31769,8947	34311,647	20171,89	11652,9364	26981,23408	35945,10	29540,9	24675,23	25499,26	35837,77	35639,47	28915,95	340941,287
total	125442,219	112634,698	107063,202	93475,4054	104929,9521	104700,382	110315,716	107271,523	106470,21	120993,065	124214,624	105184,309	1322695,31