



**UNIVERSIDAD TECNICA PARTICULAR DE LOJA**

*La Universidad Católica de Loja*

**ÁREA BIOLÓGICA**

**TÍTULO DE MAGÍSTER EN GERENCIA DE SALUD PARA EL  
DESARROLLO LOCAL**

***“Evaluación Financiera del Centro de Salud Materno Infantil Enrique  
Ponce Luque, Babahoyo, año 2014”***

**TRABAJO TITULACIÓN**

**AUTOR: Zambrano Luna, Justino Alberto, Md.**

**DIRECTORA: Viteri , Rita Marcela, Mg.**

**CENTRO UNIVERSITARIO GUAYAQUIL**

**2016**

## APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

Magíster.

Rita Marcela Viteri .

DIRECTORA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

De mi consideración:

Que el presente trabajo colaborativo, titulado “**Evaluación Financiera: Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque, Distrito 12D01 Zona, 05 – año 2014**” realizado por el Médico Justino Alberto Zambrano Luna, ha sido orientado y revisado durante su ejecución, ajustándose a las normas establecidas por la Universidad Técnica Particular de Loja, por lo que autorizo su presentación.

Guayaquil, Abril de 2016

f).....

**Mg. Rita Marcela Viteri .**

## DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS

“Yo, Justino Alberto Zambrano Luna, declaro ser autor del presente trabajo de titulación : Evaluación Financiera del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque, Distrito 12D01 Zona, 05 – año 2014 , de la Titulación Maestría en Gerencia en Salud para El Desarrollo Local, siendo la magíster Rita Marcela Viteri directora del presente trabajo ; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales.

Además certifico que las ideas ,concepto ,procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo ,son de mi exclusiva responsabilidad.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art.88 del Estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja, que en su parte pertinente textualmente dice: “Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado o trabajos de titulación que se realicen con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad”.

.....

Zambrano Luna Justino Alberto.

CI: 0923563266

## **DEDICATORIA**

A mi Dios por permitir que cumpla todos mis objetivos en mi formación profesional

A mi querida madre por acompañarme en todo momento

A mi padre que gracias a sus consejos ha sabido guiarme para conseguir un logro más.

A mi amada esposa que siempre está junto a mí brindándome su apoyo y gracias a ello estamos logrando esta meta.

**Justino Zambrano Luna.**

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a Dios por protegerme siempre y darme fuerzas para superar adversidades durante el camino de mi formación profesional.

A mi querida madre por ser una madre ejemplar y enseñarme a no rendirme y a través de sus sabios consejos buscar la solución a los problemas.

A mi esposa por acompañarme durante todo este arduo camino y compartir conmigo esta experiencia de formación profesional.

A la Mg. Marcela Viteri, directora de tesis , por su valiosa guía y asesoramiento a la realización de la misma .

Gracias a todas las personas que ayudaron directa e indirectamente en la realización de este proyecto .

**Justino Zambrano Luna.**

## ÍNDICE

<b>APROBACIÓN DEL DIRECTOR DEL TRABAJO DE FIN DE TITULACIÓN .....</b>	<b>II</b>
<b>DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS .....</b>	<b>III</b>
<b>DEDICATORIA.....</b>	<b>IV</b>
<b>AGRADECIMIENTO .....</b>	<b>V</b>
<b>ÍNDICE .....</b>	<b>VI</b>
<b>RESUMEN.....</b>	<b>1</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>2</b>
<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>3</b>
<b>OBJETIVOS .....</b>	<b>7</b>
Objetivo General .....	7
Objetivos Específicos.....	7
<b>CAPÍTULO I .....</b>	<b>8</b>
<b>MARCO TEÓRICO .....</b>	<b>8</b>
1.1. Marco institucional .....	9
1.1.1. Aspectos geográficos del lugar .....	9
1.1.2. Dinámica poblacional .....	10
1.1.3 Misión .....	14
1.1.4 Visión.....	14
1.1.5 La organización administrativa.....	15
1.1.6 Servicios.....	16
1.1.7 Datos estadística de la unidad.....	18
1.1.8 Características geofísicas del centro de salud.....	20
1.1.9 Políticas de la unidad .....	21
1.2 MARCO CONCEPTUAL.....	23
1.2.1 Definición de Salud.....	23
1.2.2 Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural .....	23
1.2.3 Red Pública Integral de Salud.....	23
1.2.4 Niveles de Atención Primaria de Salud .....	24
1.2.5 Costos de Salud.....	24
1.2.6 Eficacia, Calidad y Eficiencia .....	25
1.2.7. Gestión Productiva de la Unidad de Salud.....	25
1.2.8. Sistema de Información Gerencial en Salud .....	25

1.2.9. Financiamiento del sistema de salud .....	26
1.2.10. Provisión de los servicios de salud.....	26
1.2.11. Tarifario Sistema Nacional de Salud.....	26
<b>CAPÍTULO II .....</b>	<b>27</b>
<b>2. DISEÑO METODOLÓGICO .....</b>	<b>27</b>
2.1 Matriz de involucrados .....	28
2.2 Árbol de Problemas .....	30
2.3 Árbol de Objetivos .....	31
2.4 Matriz de Marco Lógico .....	32
<b>CAPITULO III .....</b>	<b>35</b>
<b>3. RESULTADOS SERVICIOS DE SALUD COSTEADOS.....</b>	<b>35</b>
3.1 Resultado 1. Servicios de salud costeados .....	36
3.1.1 Actividad 1.1 Socialización del proyecto .....	36
3.1.2. Actividad 1.2 Taller de inducción al proceso de costos.....	37
3.1.3. Actividad 1.3 Recolección de información.....	38
3.1.4. Actividad 1.4 Generación de Resultados de Costos .....	44
3.2. Resultado 2. Servicios de salud presupuestados .....	48
3.2.1. Actividad 2.1 Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud ....	48
3.2.2. Actividad 2.2 Recolección de información.....	48
3.2.3. Actividad 2.3 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.....	50
3.2.4. Análisis del indicador del resultado II .....	50
3.3. Resultado 3. Estrategias de mejoramiento .....	51
3.3.1. Actividad 3.1 Cálculo del punto de equilibrio .....	51
3.3.2. Actividad 3.2. Socialización de resultados.....	52
3.3.3. Actividad 3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento. ....	52
3.3.4. Actividad 3.4. Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación.....	57
3.3.5. Actividad 3.5. Entrega de informes a las autoridades distritales. ....	61
<b>CONCLUSIONES .....</b>	<b>62</b>
<b>RECOMENDACIONES.....</b>	<b>63</b>
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....</b>	<b>64</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>66</b>

## **RESUMEN**

El problema presente en el Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque es la inexistencia de la evaluación financiera, con ineficiencia en el manejo de los recursos y una desorganización por una mala percepción de la calidad de los servicios de salud.

La unidad de salud es un establecimiento de atención primaria localizado en la Parroquia Camilo Ponce, Cantón Babahoyo, Provincia Los Ríos. La cobertura poblacional que atiende es de 38.837 habitantes, intentando brindar una atención oportuna con eficiencia y eficacia, los usuarios del sector se benefician por las prestaciones de servicios de salud. El proceso se llevo a cabo mediante la metodología del marco lógico, con el apoyo y compromiso de las autoridades en proporcionar las facilidades para la ejecución de las actividades, obteniendo la información necesaria, con los indicadores se verifico el nivel de productividad de los servicios con el fin de contribuir al uso adecuado de los recursos económicos de la unidad de salud. En la realización del proyecto el propósito fue realizar la evaluación financiera y proponer estrategias para que los servicios logren los resultados esperados .

**PALABRAS CLAVES :** Investigación, Eficacia, usuarios, indicadores, gestión y procesos

## **ABSTRACT**

Present at the Center for Maternal and Child Health Enrique Ponce Luque problem is the lack of financial evaluation, developing an inefficiency in handling resources and subsequently disruption due to poor perception of the quality of health services.

The health unit is a primary care setting the location of health, located in the Parish Camilo Ponce, Canton Babahoyo, Los Rios Province. The population coverage is serving 38,837 inhabitants, where the health center provides timely care efficiently and effectively, which users benefit from the provision of health services. In this research process we focus through the logical framework methodology, where, she's done with the support and commitment of policy authorities to provide resources for the implementation of activities, obtaining the necessary information with the indicators was verified the level of productivity of services in order to contribute to the appropriate use of economic resources of the health unit. In carrying out the research project intended to achieve, it is the implementation of the financial evaluation and obtain a high level of production services and project the expected results for the improvement.

**KEYWORDS :** Research, efficiency, users, indicators, management and processes

## INTRODUCCIÓN

La salud pública cuenta con el apoyo de organizaciones como la Organización Mundial de la Salud (OMS) de esta forma se han implementado políticas promoción, prevención elaborando a nivel mundial normas sanitarias de aplicación internacional y protegiendo la salud de todas las personas.

El Ministerio de Salud Pública cumple con los objetivos del MAIS-FCI, donde organiza y contribuye como autoridad máxima sanitaria de Ecuador, con el fin de definir las prestaciones salud, y la atención integral de las personas, familias y comunidades en un espacio poblacional determinado.

La problemática evidenciada de acuerdo al proceso investigativo es la inexistencia de una evaluación financiera en el Centro Materno Infantil Enrique Ponce Luque, periodo enero a diciembre 2014, debido a varios factores que presenta el respectivo centro sobre el debido manejo de los recursos, discerniendo en la calidad de los respectivos recursos económicos de los servicios de salud, aumentando los costos en los servicios, falta de liderazgo en la administración, obteniendo como resultado la desorganización en el acceso a los servicios de atención primaria.

En el primer capítulo se establecen los aspectos geográficos del lugar, dinámica poblacional, grupos etarios, sexo, etnias, indicadores sociales, proyecciones anuales, misión, visión y el organigrama del Centro de Salud y distritales, carteras de servicios, principales causas de morbilidad, características geofísicas, y lo referente al marco conceptual con las distintas definiciones y conceptos relacionados.

En el segundo capítulo se expone la metodología utilizada, el diseño metodológico y el árbol de problemas, árbol de objetivos, matriz de Marco Lógico que es la herramienta utilizada para la organización de los resultados destacando fin y propósitos de esta investigación.

Posteriormente, en el último capítulo del proyecto, se comenta estrategias de mejoramiento de la gestión financiera y efectuamos los resultados esperados,

mediante la socialización con las autoridades distritales para la entrega del informe final.

La importancia de establecer la evaluación financiera dentro de la unidad de salud ayudara a fortalecer la unidad operativa administrativa, sobre el interés de políticas gerenciales para la decisión de las mejoras del centro, el conocimiento del tarifario para las planillas de prestaciones de servicios, disminuyendo los costos de los servicios y proyectando a los usuarios una buena percepción de la calidad que entrega dicho centro.

Para el desarrollo del proyecto, se han planteado el objtadr de evaluar el componente financiero del Centro Materno Infantil Enrique Ponce Luque, 12D01 Zona 5, mediante análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de las estrategias de mejoramiento durante el periodo 2014.

El alcance de esta investigación es realizar el costeo de los servicios de salud, Valorar económicamente las prestaciones de salud en base al Tarifario del Sistema Nacional de Salud, y formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

Partiendo de los objetivos propuestos, se fue cumpliendo en el desarrollo del proyecto, llevando a cabo evaluar el componente financiero del centro de salud, con la finalidad de contribuir al uso adecuado de los recursos de servicios de salud.

En el proceso investigativo, se encontró con algunas limitaciones, aunque se estableció un compromiso con las autoridades distritales para facilitar los recursos necesarios en desarrollar las actividades, en algunas ocasiones, no obteníamos una respuesta inmediata, por lo que el tiempo estimado para la recolección de la información se fue alargando.

El propósito del actual proyecto, fue un trabajo colaborativo, con la participación en ambas partes para la finalización del proceso, ayudando a ejecutar la evaluación financiera al beneficio del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque, para una buena autogestión operativa de la administración de los recursos de servicios de salud.

## **PROBLEMATIZACIÓN**

Los sistemas de salud se encuentran enfrentados a nuevos retos, con procesos como la globalización , las normativas legales vigentes, por ello es necesario plantear un liderazgo que permita la evaluación técnica financiera con base al costeo de servicios de salud, siendo así vital el conocimiento del manejo tarifario, que facilitará la valoración económica de las prestaciones de salud en el centro materno Infantil Enrique Ponce Luque , es necesario que el direccionamiento de las políticas gerenciales permita tomar decisiones y plantear estrategias en el mejoramiento de la gestión financiera.

Si en el futuro no se soluciona la problemática de la ausencia de una evaluación financiera en el Centro de Salud Materno Infantil no se obtendrá eficiencia en el manejo de recursos y una disminución de los costos en los servicios de salud, fortalecida la capacidad de autogestión de la unidad operativa, consecuentemente los usuarios no presentaran gastos, una buena organización en el acceso a los servicios de salud proporciona una buena percepción de la calidad de los servicios.

La pregunta que surge para guiar la investigación ¿Cual es la factibilidad de realizar la evaluación financiera del centro materno infantil Enrique Ponce Luque?

## JUSTIFICACIÓN

El proyecto de valuación financiera de los establecimientos de primer nivel, surge por la necesidad de contribuir al uso adecuado de los recursos en el Centro de Salud Materno infantil Enrique Ponde Luque.

La evaluación financiera en este centro de salud permitirá al Director contar con un informe sobre el real costo que tienen los servicios de salud que se encuentran prestando a la comunidad sobre la cual tienen su accionar de cobertura.

Si bien es cierto los costos son importantes también se deben considerar desde el punto de vista de la evaluación financiera los ingresos disponibles para cubrir los costos, eso es una realidad que por el marco normativo vigente la salud es un derecho, pero no es menos cierto, que tiene un costo y por lo tanto podría generar ingresos, de esta manera surge el Tarifario Nacional de Salud que permitirá en el desarrollo del proyecto planificar las prestaciones de salud.

En un último punto el proyecto justifica debido al informe de estrategias de mejoramiento de gestión financiera que se proponen en base a los resultados obtenidos y al apoyo de los involucrados.

## **OBJETIVOS**

### **Objetivo General**

Evaluar el componente financiero del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque del Distrito 12D01 Zona 5, mediante el análisis de costos, valoración económica de las prestaciones de salud y formulación de estrategias de mejoramiento para contribuir al uso adecuado de recursos, durante el periodo 2014.

### **Objetivos Específicos**

- 1.- Realizar costeo de los servicios de salud.
- 2.- Valorar económicamente las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud.
- 3.- Formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera

**CAPÍTULO I**  
**MARCO TEÓRICO**

## 1.1. Marco institucional

### 1.1.1. Aspectos geográficos del lugar.

La Provincia de los Ríos, la cual se encuentra compuesta por 13 cantones que son: San Jacinto de Buena Fe, Valencia, Quevedo, Quinasaloma, Mocache, Pelenque, Ventanas, Pueblo Viejo, Urdaneta, Baba, Montalvo y Babahoyo.



Ilustración N° 1 Mapa Provincia de los Ríos

Fuente: Provincia de los Ríos. Recuperado de [http://cempecuador.com/guiaturistica/prov\\_los\\_rios\\_1-babahoyo.html](http://cempecuador.com/guiaturistica/prov_los_rios_1-babahoyo.html)

La Provincia de Los Ríos limita al norte con la Provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, al Este con la Provincia de Cotopaxi y de Bolívar y al sur oeste con la Provincia del Guayas. La capital Provincial se encuentra ubicada en el Cantón Babahoyo, siendo este el segundo en número de habitantes después del Cantón Quevedo.

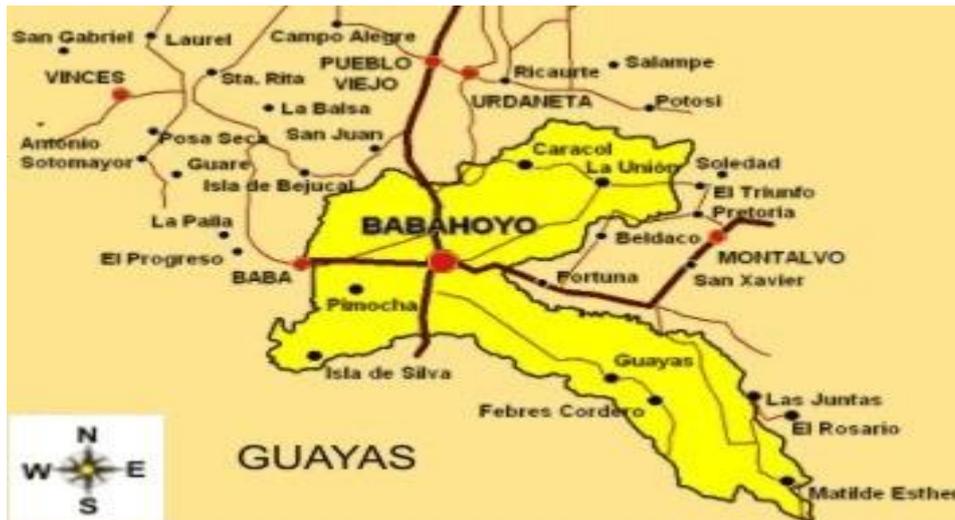


Ilustración N° 2 Ubicación geográfica del Cantón Babahoyo.

Fuente: Cantón Babahoyo. Recuperado de <http://www.viajandox.com/losrios/babahoyo-canton.htm>

El cantón Babahoyo limita con los cantones Baba, Pueblo viejo, Urdaneta, Montalvo y con las Provincias del Guayas y Bolívar, por lo tanto es uno de los corredores de conexión entre la Costa y la Sierra del Ecuador.

En el cantón Babahoyo se encuentra ubicado el centro de salud Enrique Ponce Luque que pertenece a la Parroquia Camilo Ponce en la calle G y Vargas Machuca en el centro de la ciudad.

### 1.1.2. Dinámica poblacional.

La dinámica poblacional es una herramienta muy importante para el estudio de las poblaciones, el área de la salud utiliza la información entregada por los estudios de dinámica poblacional elaborando indicadores y tasas que permiten a los encargados de la salud pública la planificación y programación de estrategias que permiten mejorar la calidad de vida de la población.

La pirámide poblacional es un histograma doble, uno para cada sexo, a ambos lados del eje de las ordenadas, donde se representan las proporciones de hombres y mujeres dentro de cada grupo de edad y, por lo general, suele colocarse el sexo masculino a la izquierda. (Arcia, 2007, p.7).

En la siguiente figura se muestra la pirámide poblacional del Cantón Babahoyo, localidad geográfica en la cual se encuentra ubicado el centro Materno Infantil Enrique Ponce Luque.

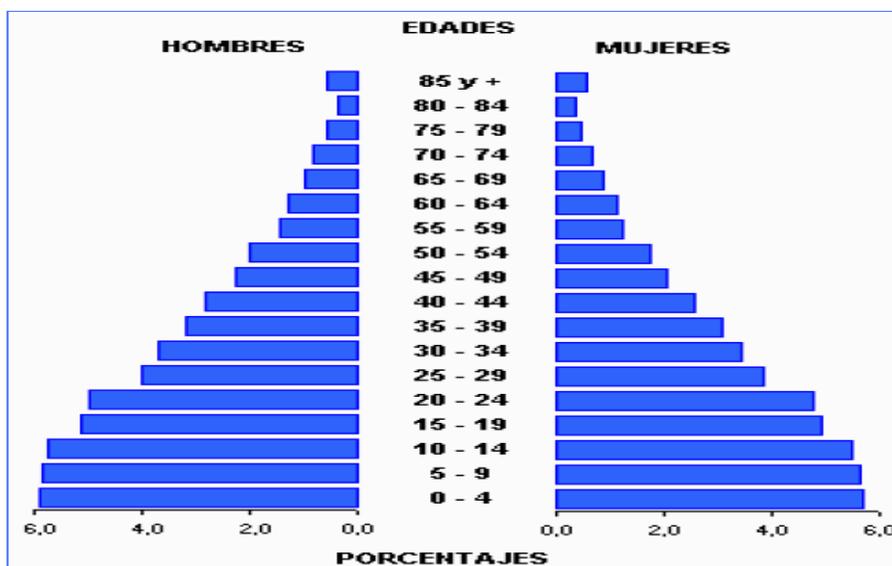


Ilustración N° 3 Pirámide poblacional del Cantón Babahoyo.

Fuente: <https://www.google.com.ec/search?q=piramide+poblacional+babahoyo>

En el último censo de población y vivienda realizado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos en el año 2010, en el Cantón de Babahoyo habían 153.776 habitantes, considerando que una extensión territorial de 1.076 Km<sup>2</sup>, correspondería una densidad poblacional de 143 habitantes / Km<sup>2</sup> (Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, 2010).

Tabla N° 1 Dinámica poblacional cantón Babahoyo

Año	Mujeres	Hombres	Total	Densidad
2010	75350	78426	153776	143
2011	76.616	79.744	156.359	145
2012	77.903	81.083	158.986	148
2013	79.212	82.445	161.657	150
2014	80.543	83.831	164.373	153

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Censo de Población y Vivienda 2010  
Elaborado : Md.. Justino Zambrano Luna

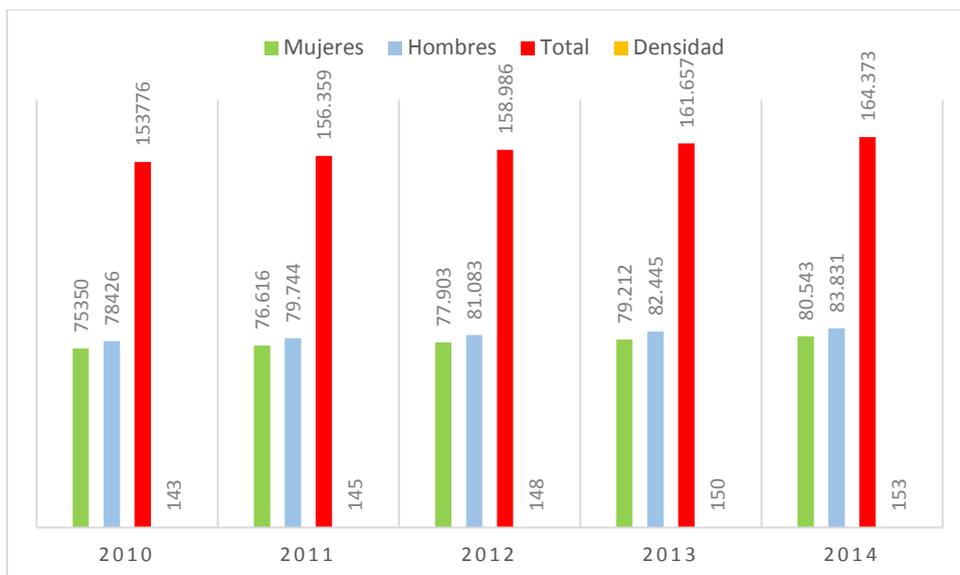


Gráfico N° 1 Dinámica poblacional cantón Babahoyo

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. Censo de Población y Vivienda 2010.

Elaborado : Md. Justino Zambrano Luna.

El 49% de la población es de mujeres y el 51 % de hombres, la tasa de crecimiento intersensal fue para el Cantón de 1,68 %, considerando este valor en el tabla superior se procedió a la proyección de la población y al cálculo de la densidad poblacional que proyectada para el año de estudio sería de 164.373 habitantes con una densidad poblacional de 153 habitantes / Km<sup>2</sup>.

Según datos proporcionados por el centro de salud en su área de influencia geográfica se encuentra una población de 38.837 habitantes.

Tabla N° 2 Dinámica poblacional área de cobertura centro de salud

Año	Mujeres	Hombres	Total
2010	19807	19030	38837
2011	20140	19350	39489
2012	20478	19675	40153
2013	20822	20005	40827
2014	21172	20341	41513

Fuente : Instituto Nacional de Estadística y censos de Poblacion Y Vivienda 2010.

Elaborado : Md. Justino Zambrano Luna.



Gráfico N° 2 Dinámica poblacional área de cobertura centro de salud

Fuente : Instituto Nacional de Estadística y censos de Población Y Vivienda 2010.  
Elaborado : Md. Justino Zambrano Luna.

Para determinar el área de cobertura del Centro de Salud se procedió a realizar la proyección de la población hasta el periodo en estudio que corresponde al año 2014, utilizando la tasa de crecimiento intersensal cantonal y el resultado fue de 41.513 habitantes.

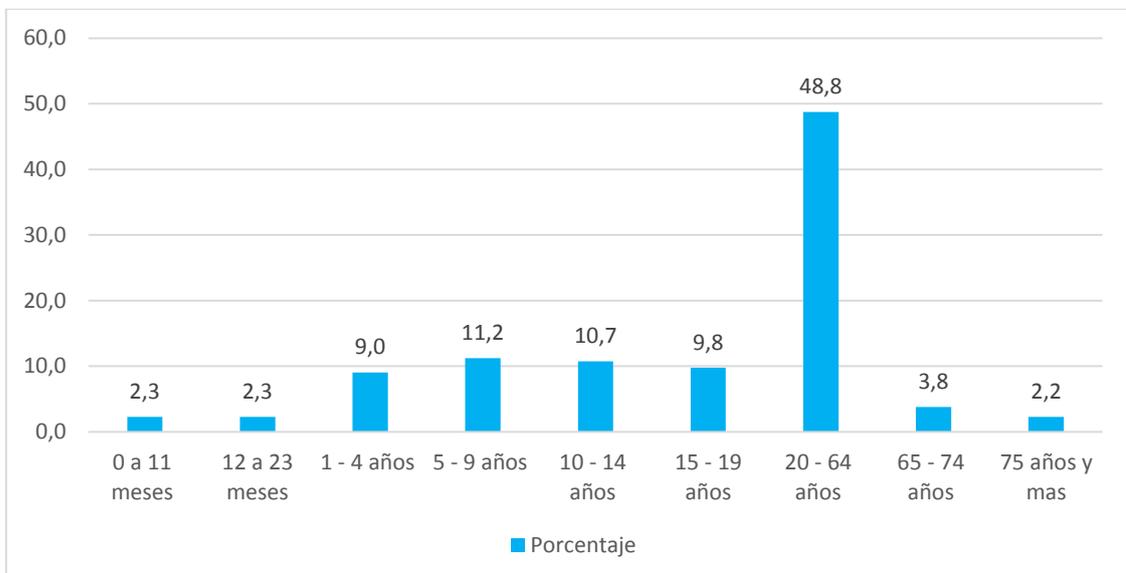


Gráfico N° 3 Descripción grafica de la Población por edades según la ubicación del Centro de Salud

Fuente: Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque.  
Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna.

Los datos estadísticos demuestran que la población por edades según la ubicación del Centro de Salud Enrique Ponce Luque se encuentra concentrada mayoritariamente en el rango de edad de entre 20 a 64 años con un 48,8 % de la población, el grupo de edad siguiente corresponde al rango entre 5 a 9 años con un 11,2%, seguido por el rango de 10 a 14 años con un 10,7 % , el grupo etario con menor cantidad de integrantes es el rango de 75 a más años con un 2,2 % del total de la población.

Tabla N° 3 Grupo por etnias del área del Centro de Salud Enrique Ponce Luque

<b>Grupo Étnicos</b>	<b>Población Estimada</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>Afroecuatorianos</b>	2.796	7,2
<b>Indígenas</b>	2.719	7,0
<b>Mestizo/a</b>	27.924	71,9
<b>Blanco/a</b>	2.369	6,1
<b>Montubio/a</b>	2.874	7,4
<b>Otros</b>	431	1,1
<b>Total</b>	38.837	100,0

Fuente : Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque.

Elaborado : Md. Justino Zambrano Luna.

Varias etnias conforman la población del sector donde está ubicado el Centro de Salud Enrique Ponce Luque, los afroecuatorianos representan un 7,2%, indígenas 7%, los mestizos son la mayor parte de la población con un 71,9%, blancos 6,1%, montubios 7,4% y otras etnias con un 1,1%.

### **1.1.3 Misión.**

La misión del centro de salud fue declarada de la siguiente manera:

Contribuir a mejorar la salud de la población a través de la oferta de los servicios con calidad y calidez, propiciando la participación social como sujeto de su desarrollo; dando respuestas a las necesidades de los grupos más vulnerables con eficiencia y efectividad (Ministerio de Salud Pública, 2014, p.5).

### **1.1.4 Visión.**

La visión del centro de salud fue declarada de la siguiente manera:

Ser una institución líder en atención primaria de salud en el Distrito 12 D01 Babahoyo, Baba, Montalvo, que brinde una atención integral de calidad y con calidez al cliente interno y externo, con una infraestructura física adecuada y

ampliando la oferta de servicios de acuerdo a la demanda de la comunidad y cumpliendo las políticas y objetivos nacionales de salud (Ministerio de Salud Pública, 2014, p.5).

### 1.1.5 La organización administrativa.

Primeras causas de morbilidad del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque pa la evaluación financiera responde a las características de tipo B, su gestión depende de una administración técnica del establecimiento de salud representada en un director, la estructura se divide en dos areas, una de atencion integral en salud y otra de apoyo al diagnostico y terapia, también existe un departamento de atencion al usuario .



Ilustración N° 4 Organigrama de Establecimientos del Primer Nivel de Atención

Fuente : Estatuto del Ministerio de Salud Publica 2013.

Elaborado : Ministerio de Salud.

### 1.1.6 Servicios.

En la siguiente tabla se realiza un resumen de los servicios que presta a la comunidad el Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque.

Tabla Nº 6 Servicios que presta el Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque

<b>CARTERA DE SERVICIOS DEL CENTRO DE SALUD MATERNO INFANTIL ENRIQUE PONCE LUQUE.</b>	PEDIATRÍA
	GINECOLOGÍA
	MEDICINA GENERAL
	OBSTETRICIA
	NEUMOLOGÍA
	ODONTOLOGÍA
	PSICOLOGIA CLINICA
	VACUNACION
	FARMACIA
	LABORATORIO
	TERAPIA FISICA
	TERAPIA RESPIRATORIA
	AGUA SEGURA
	INSPECTORIA
	AGUA SEGURA
INSPECTORIA	

Fuente: Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque.

Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna.

En relación al seguimiento de enfermedades se esta constantemente monitoreando patologías tales como

- Tuberculosis
- Enfermedades crónicas no transmisibles (DM, HTA, DISLIPIDEMIAS, OBESIDAD)
- Desnutrición
- Discapacidades

Las acciones de promoción y prevención están

- Educación nutricional
- Detección oportuna de cáncer mamario y cérvico-uterino
- Charlas educativas y consejería

- Salud escolar
- Planificación familiar (fomento y protección)
- Dispensadores de preservativos
- Inmunizaciones
- Control prenatal (médico y dental)
- Control del niño sano
- Salud En La Comunidad
- Control Odontológico

El establecimiento de salud cumple con las características para ser considerado un centro de salud tipo B, a continuación se presenta la estructura en función de los servicios que ofrecen en salud a nivel nacional este tipo de establecimientos.



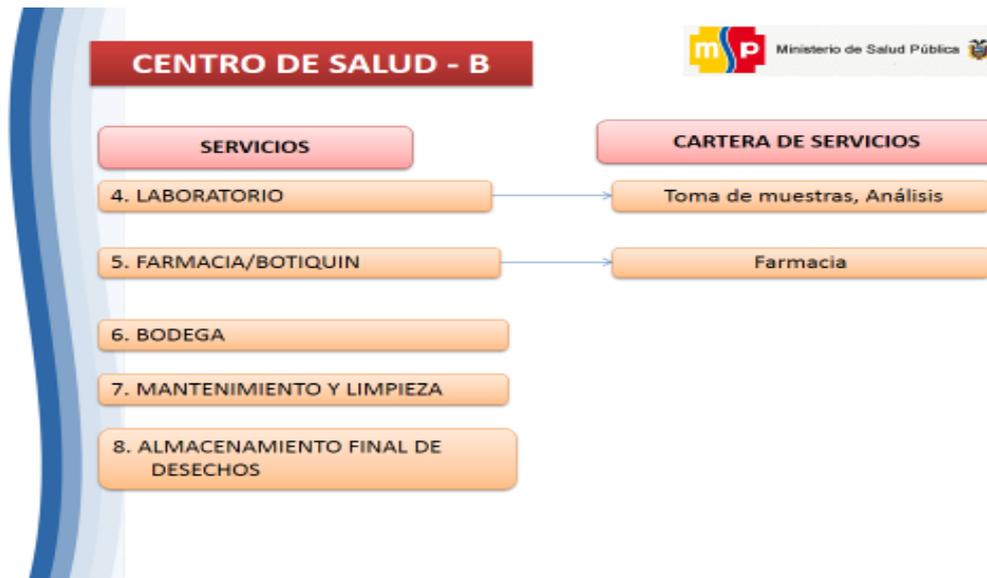


Ilustración N° 5 Cartera de servicios de un establecimiento de salud Tipo B

Fuente : Ministerio de Salud Publica (2014).

Elaborado : Ministerio de Salud Pulica .

### 1.1.7 Datos estadística de la unidad.

El Centro de Salud mamaeja su propias estadísticas de las diferentes actividades que se desarrollan en la prestación de sus servicios y centros de apoyo.

#### Primeras causas de morbilidad, según lista tabular de 298 causas

Ord..	Lista tabular de 298 causas	Consultas	% consultas
1	216   Cistitis	4.773	11,24%
2	165   Faringitis aguda y amigdalitis aguda	3.632	8,55%
3	167   Otras afecciones agudas de las vías respiratorias superiores	3.146	7,41%
4	4   Amebiasis	3.074	7,24%
5	270   Otros síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de labo..	1.744	4,11%
6	53   Otras helmintiasis	1.398	3,29%
7	5   Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso	1.338	3,15%
8	217   Otras enfermedades del sistema urinario	1.284	3,02%
9	226   Otras enfermedades inflamatorias de los órganos pélvicos feme..	1.236	2,91%
10	184   Gastritis y duodenitis	1.136	2,68%
11	206   Otras dorsopatías	809	1,91%
12	170   Bronquitis aguda y bronquiolitis aguda	806	1,90%
13	168   Influenza [gripe]	772	1,82%
14	97   Anemias por deficiencia de hierro	652	1,54%
15	109   Obesidad	612	1,44%
16	230   Trastornos de la menstruación	509	1,20%
17	242   Otras complicaciones del embarazo y del parto	495	1,17%
18	185   Otras enfermedades del esófago, del estómago y del duodeno	396	0,93%
19	267   Dolor abdominal y pélvico	380	0,90%
20	145   Hipertensión esencial (primaria)	372	0,88%

Ilustración N° 6 Primeras causas de morbilidad del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque periodo 2014.

Fuente : Ministerio de Salud Publica (2014).

Elaborado : Ministerio de Salud Pulica .

Durante el periodo 2014, la primera causa de morbilidad del area de cobertura del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque fue la cistitis con un 11,24%, en segundo lugar Faringitis aguda y amigdalitis aguda, las otras afecciones agudas de las vías respiratorias superiores representaron un 7,41 %.

Tabla Nº 4 Primeras causas de morbilidad del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque periodo 2015 primer periodo.

<b>CODIGO</b>	<b>Causas</b>	<b>N°.</b>	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>
J039	AMIGDALITIS AGUDA NO ESPECIFICADA	331	153	178
N390	INFECCION DE VIAS URINARIAS SITIO NO ESPECIFICADO	307	74	233
A09X	DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	184	103	81
J029	FARINGITIS AGUDA NO ESPECIFICADA	177	85	92
R509	FIEBRE NO ESPECIFICADA	169	76	93
A069	AMEBIASIS NO ESPECIFICADA	119	42	77
N72X	ENFERMEDAD INFLAMATORIA DEL CUELLO UTERINO	106	0	106
N709	SALPINGITIS Y OOFORITIS NO ESPECIFICADAS	85	0	85
A90X	FIEBRE DEL DENGUE [DENGUE CLASICO]	79	39	40
K297	GASTRITIS NO ESPECIFICADA	54	15	39
	<b>LAS DEMAS</b>	2110	688	1422
	<b>TOTAL</b>	<b>3697</b>	<b>1275</b>	<b>2422</b>

Fuente : Ministerio de Salud Publica (2014).

Elaborado : Ministerio de Salud Pulica

Durante el primer periodo del año 2015 la primera causa de morbilidad es la amigdalitis aguda no especificada, seguida por infección de vías urinarias no especificadas , al realizar una comparación con el año anterior se puede concluir que las mismas patologías son repetitivas, como primeras causas de morbilidad en el area de geográfica del centro de salud que comprende la siguiente organización territorial.

Tabla Nº 5 Numero de Consultas Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque.

<b>Nombre de la unidad</b>	<b>Número de profesionales que realizan consulta y reportan en RDACAA</b>	<b>Número de días de atención</b>	<b>Número de consultas</b>
Centro Materno	28	260	65.411

Fuente : Ministerio de Salud Publica RDACAA (2014).

Elaborado : Md. Justino Zambrano Luna

De la tabla anterior se puede desprender que para el año 2016 en promedio cada uno de los profesionales de salud atendieron 2.336 consultas con un promedio diario de

atención de aproximadamente 252 personas. La organización territorial sobre la cual tiene cobertura el centro de salud

**Parroquias Urbanas:** Camilo Ponce  
Clemente Baquerizo  
El Salto  
Barreiro

**Parroquias Rurales:** Caracol  
La Unión  
Pimocha  
Febres Cordero  
Pueblo Nuevo  
Matilde Esther

**Ubicación del Centro de Salud:**

**Zona:** 5

**CÓDIGO:** 001159

**NOMBRE:** Enrique Ponce Luque

**CANTON:** Babahoyo

**PARROQUIA:** Camilo Ponce

**DIRECCION:** Calle Gy Vargas Machuca

**1.1.8 Características geofísicas del centro de salud.**

Las características geofísicas del centro de salud Enrique Ponce Luque se resumen en la siguiente tabla.

Tabla N° 6 Características geofísicas Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque

Rubro	Detalle
Pertenencia	Ministerio de Salud Pública
Área construida	537 m <sup>2</sup>
Tipo de construcción	Sólido, hormigón cemento, pisos de baldosa, 1 piso.
Servicio Básicos	Luz eléctricas. Alcantarillado. Recolección de basura- Agua potable. Servicio telefónico.

	Internet.
Distribución de áreas.	1 Pediatría. 1 Ginecología. 9 Medicina general. 2 Obstetricia. 1 Neumología. 1 Odontología 1 Psicología 1 Curaciones. 1 Laboratorio. 1 Estadística. 1 Administracion 1 Bodega.

Fuente : Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque.  
Elaborado : Md. Justino Zambrano Luna.

### **1.1.9 Políticas de la unidad.**

Las políticas del Centro de Salud se sustentan en lo siguiente

- Ampliar los servicios de prevención y promoción de la salud para mejorar las condiciones de vida de las personas.
- Garantizar la prestación universal de los servicios de atención integral de salud.
- Fortalecer y consolidar la salud intercultural, incorporando la medicina ancestral y alternativa al Sistema Nacional de Salud.
- Garantizar el acceso efectivo a servicios integrales de salud sexual y reproductiva, como un componente del derecho a la libertad sexual de las personas.
- Promover entre la población y en la sociedad hábitos de alimentación nutritiva y saludable que permitan gozar de un nivel de desarrollo físico, emocional e intelectual acorde con su edad y condiciones físicas.

- Fomentar el tiempo dedicado al ocio activo y el uso del tiempo libre en actividades físicas, deportivas y otras que contribuyan a mejorar las condiciones físicas, intelectuales y sociales de la población.
  
- Reducir la razón de mortalidad materna en 29,0%
  
- Reducir la tasa de mortalidad infantil en 41,0%.
  
- Erradicar la desnutrición crónica en niños/as menores de 2 años.
  
- Revertir la tendencia de la incidencia de obesidad y sobrepeso en niños/as de 5 a 11 años y alcanzar el 26,0%.
  
- Reducir y mantener la letalidad por dengue al 0,08%
  
- Aumentar al 64,0% la prevalencia de lactancia materna exclusiva en los primeros 6 meses de vida. (Plan Nacional del Buen Vivir. 2013. p. 144).

## **1.2 Marco Conceptual.**

### **1.2.1 Definición de Salud.**

En primera instancia se detalla a continuación la definición de salud, entendiéndola como:

Un derecho que garantiza el Estado, cuya realización se vincula al ejercicio de otros derechos, entre ellos el derecho al agua, la alimentación, la educación, la cultura física, el trabajo, la seguridad social, los ambientes sanos y otros que sustentan el buen vivir. (Malo & Malo, 2014, p.755).

La salud como productor de desarrollo implica un esfuerzo consciente de los individuos y los grupos sociales, en función del mejoramiento de las condiciones de vida, de la generación de oportunidades, adquiere un papel de cohesión social y puede constituirse en una de las fuerzas que juega un papel constructivo en el proceso de desarrollo social. (Ministerio de Salud Pública, 2012, p.39).

### **1.2.2 Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural.**

El Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural (MAISFCI) es el conjunto de estrategias, normas, procedimientos, herramientas y recursos que al complementarse, organiza el Sistema Nacional de Salud para responder a las necesidades de salud de las personas, las familias y la comunidad – el entorno, permitiendo la integralidad en los niveles de atención en la red de salud. (Ministerio de Salud Pública, 2012, p.53).

### **1.2.3 Red Pública Integral de Salud.**

“La red pública integral de salud será parte del sistema nacional de salud y estará conformada por el conjunto articulado de establecimientos estatales, de la seguridad social y con otros proveedores que pertenecen al Estado” (Malo & Malo, 2014, p.756).

#### **1.2.4 Niveles de Atención Primaria de Salud.**

“La atención primaria puede contribuir en gran medida a mejorar la salud de las comunidades, pero no basta para responder a los deseos de las personas de vivir en condiciones que garanticen la protección de su salud” (Organización Mundial de la Salud, 2008, p.19).

“El Segundo Nivel de Atención pretende atender problemas de salud específicos que no son muy frecuentes entre la población y que ya necesitan una atención de mayor especialización” (Sánchez, Flores & Martín, 2011, p.19).

Los niveles de los servicios de salud se clasifican de acuerdo a las normas expedidas por el Ministerio de Salud Pública y las normas correspondientes, estos niveles son:

- Servicios de Salud del Primer Nivel
- Servicios de Salud del Segundo Nivel
- Servicios de Salud del Tercer Nivel. (Ministerio de Salud Pública, 2011, p.19).

#### **1.2.5 Costos de Salud.**

Un factor muy determinante es el costo de salud,

“El costo de salud es la expresión monetaria de los recursos y procesos productivos y su relación con el financiamiento institucional o sectorial” (Organización Panamericana de Salud, 2010, p.29).

“Los costos relevantes a considerar dependen de la perspectiva que asume la evaluación. Los pacientes, prestadores y financistas, tienen perspectivas distintas, porque trasladan costos de forma diferente” (Alcayaga, 2010, p. 89).

El método de costo “permiten contratarse en los que agregan valor, con el siguiente incremento en la calidad de los procesos” (Charlita, 2009, p.18).

### **1.2.6 Eficacia, Calidad y Eficiencia.**

“En una época de crisis del sistema sanitario la eficiencia refiere a la optimización de los recursos existentes, utilizados para hacer lo correcto, para obtener el objetivo esperado, según un plan de cuidados de salud” (Martincorena, 2006, p. 42).

“La Efectividad es la mejora en el estado de salud de la población que se obtiene de la implementación del programa en condiciones reales de actuación” (Conejero, 2001, p.16).

“ Calidad es el grado de aceptación o satisfacción que proporciona un producto o un servicio a la snecesidades y expectativas del cliente” (Hérandes, 2011, p.6).

“La calidad de la asistencia médica según la excelencia de las dimensiones del servicio contribuye a desmitificar la medida de la calidad de los servicios sanitarios” (Varo, 1994, p. 40).

### **1.2.7. Gestión Productiva de la Unidad de Salud.**

“Su premisa es tomar deciones informadas que permitan optimizar la productividad y el uso racial de Iso recursos contribuyendo a mejorar el acceso y la Calidad de atención” (Organización Panamerica de la Salud, 2010, p.4).

### **1.2.8. Sistema de Información Gerencial en Salud.**

Con el sistema de información se logra “la organización de la información de una institución prestadora de servicios de salud para su análisis y uso en la gestión administrativa mediante la toma de decisiones” (Gallo, 2011, p.14).

Se observa sobre todo en “los momentos de crisis y amenazas graves para la salud pública, cuando la capacidad de respuesta rápida no sólo es fundamental para garantizar la salud, sino también para mantener la confianza de la población en el sistema de salud” (Organización Mundial de la Salud, 2008, p.19).

### **1.2.9. Financiamiento del sistema de salud.**

El financiamiento del Plan Integral de Salud con cargo a fondos públicos, se hará conforme lo dispuesto en el artículo 46 (366) de la Constitución Política de la República. Estos recursos serán destinados a garantizar las acciones de salud de la población con mayor riesgo y vulnerabilidad epidemiológica y bio-social. ( Ley Organica de la Salud,

### **1.2.10. Provisión de los servicios de salud.**

El propósito de la provisión de los servicios sanitarios es aumentar, restablecer y mantener la salud o limitar las consecuencias de enfermedades. Los medicamentos otras innovaciones farmacéuticas, junto a la provisión de servicios sanitarios, médicos, y quirúrgicas de calidad han proporcionado mejoras notables en los niveles de salud de la población. (Hidalgo, Corugedo & Llanos, 2009, p.32).

### **1.2.11. Tarifario Sistema Nacional de Salud.**

“Este apartado sintetiza toda la información que el proyecto requiere para que a través del estudio y análisis de algunos indicadores y financieros, se pueda llegar a la conclusión final, si el proyecto se aprueba o no” (Brealey & Myers, 2010, p. 91).

## **CAPÍTULO II**

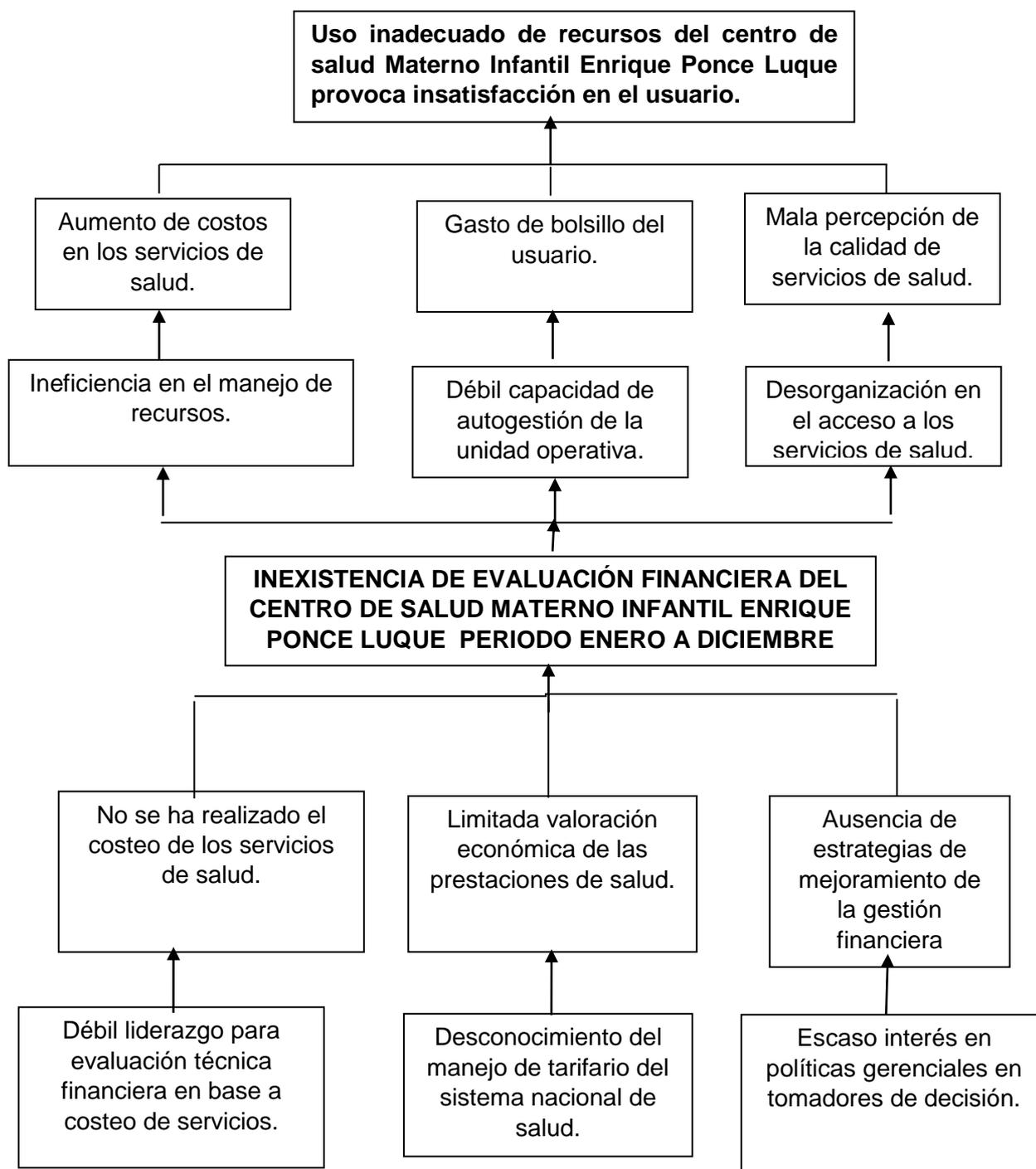
### **2. DISEÑO METODOLÓGICO**

## 2.1 Matriz de involucrados

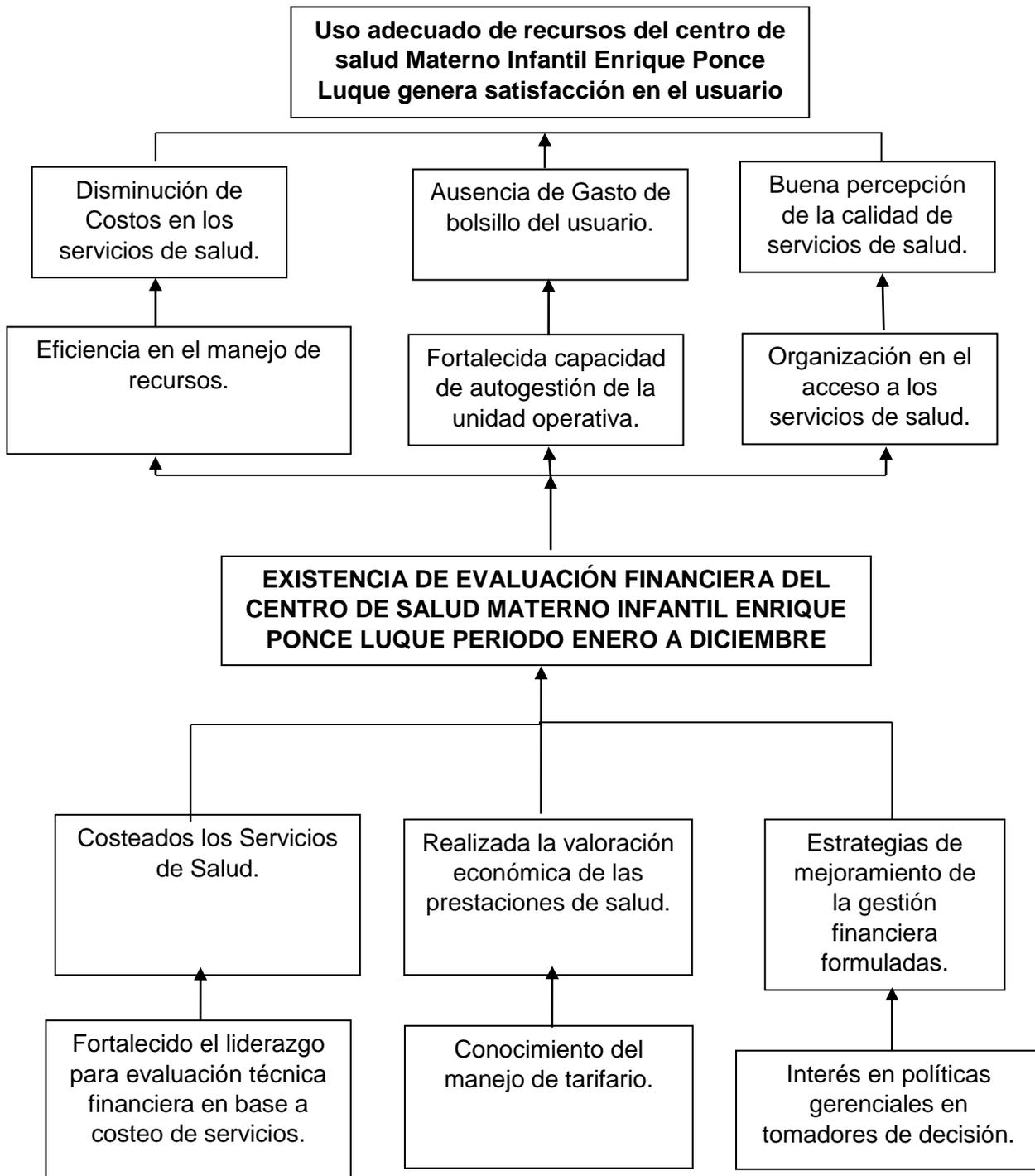
GRUPOS O INSTITUCIONES	INTERESES	RECURSOS Y MANDATOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS
Director de la Unidad Médica.	Contar con información y respaldos para la evaluación financiera y la toma de decisiones	<p><b>RECURSOS</b></p> <p>Talento humano capacitado.</p> <p>Recursos materiales y técnicos.</p> <p>Funcionarios de la Unidad.</p> <p><b>MANDATOS</b></p> <p>Mandato:</p> <p>Constitución 2008; Capítulo III De las Profesiones de Salud, afines y su ejercicio en el Art. 201. Capítulo del Buen vivir Art. 53; medir satisfacción del usuario.</p>	Inexistencia de evaluación financiera.
Unidad Financiera.	Trabajar como equipo para poder obtener información y resultados reales del estado financiero.	Certificar e implementar una estructura de gestión de costos Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de evaluación financiera en la unidad médica del Ministerio de Salud Pública.
Personal de la Unidad.	Trabajan por la mejora de la calidad de salud de los funcionarios.	<p>Servicios de salud con calidad, calidez y eficiencia</p> <p>Recursos humanos.</p> <p>Recursos materiales.</p>	Falta de análisis para conocer si sus prestaciones son de eficientes efectivas.

<p>Egresada de la Maestría</p>	<p>Proponer el plan para evaluación financiera del departamento médico del Ministerio de Finanzas.</p>	<p>Contribuir a consolidar la estructura de análisis de gestión financiera en la unidad de salud. Recursos humanos. Recursos materiales.</p>	<p>Falta de coordinación interinstitucional y comunicación entre las áreas.</p>
--------------------------------	--	--	---

## 2.2 Árbol de Problemas



### 2.3 Árbol de Objetivos



## 2.4 Matriz de Marco Lógico

OBJETIVOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<b>FIN:</b> Contribuir al uso adecuado de recursos en el centro de salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque.			Compromiso del nivel directivo para facilitar los recursos en la ejecución de las actividades.
<b>PROPOSITO</b> Evaluación financiera en el Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque.	100% de la evaluación financiera realizada.	Informe producido por el maestrante y firmado por la Dirección del Distrito.	Apoyo político, técnico para obtener información y realizar el estudio.
<b>RESULTADOS ESPERADOS</b>			
Servicios de salud costeados.	100 % de servicios de salud costeados a Marzo de 2015.	Matrices de costo. Cuadro 1 y 4 del programa Winsig (Anexo).	Entrega de información necesaria y oportuna.
Prestaciones de salud planilladas.	100 % de prestaciones de salud planilladas a Marzo de 2015	Matrices de facturación, total de facturación del año. (Anexo).	Entrega de información requerida.
Estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas	% de estrategias de mejoramiento de gestión financiera propuestas a diciembre 2014.	Informe de % de estrategias de mejoramiento de gestión financiera propuestas (Anexo).	Apoyo de los directores de la unidad para su implementación.

ACTIVIDADES	RESPONSABLES	CRONOGRAMA	PRESUPUESTO
<b>RE 1. Servicios de Salud costeados.</b>			
1.1.Socialización del Proyecto	Maestranteres UTPL, Tutores.	17 de Noviembre al 28 de Noviembre de 2014 07 de Marzo de 2015	50,00
1.2.Taller de inducción al proceso de costos	Maestranteres UTPL, Tutores.	15 de Octubre de 2015	70,00
1.3 Recolección de información.	Maestranteres UTPL,	05 de Enero al 27 de Febrero de 2015	100,00
1.4 Instalación de programa winsig para procesamiento de datos.	Maestranteres UTPL Directivos de la unidad.	01 al 29 de Abril de 2015	95,00
1.4 Generación de resultados de costos	Maestranteres UTPL, Tutores.	01 al 30 de Septiembre de 2015	70,00
<b>RE2. Prestaciones de salud valoradas económicamente</b>			
2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud.	Maestranteres UTPL.	07 de Marzo de 2015 15 de Octubre 2015	100,00
2.2. Recolección de información de producción del establecimiento de	Maestranteres UTPL, Tutores.	05 de Enero al 27 de Febrero de 2015	110,00

salud			
2.3. Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual	Maestranteros UTPL, Tutores.	01 al 30 de Septiembre de 2015	80,00
<b>RE3. Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas</b>			
3.1. Cálculo de punto de equilibrio	Maestranteros UTPL, Tutores.	01 al 16 de Octubre de 2015	50,00
3.2. Socialización de resultados	Maestranteros Directivos unidad de salud.	16 al 30 de Octubre de 2015	65,00
3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos	Maestranteros Directivos unidad de salud.	01 al 16 de Octubre de 2015	40,00
3.4. Presentación de informe final a autoridades zonales.	Maestranteros Directivos unidad de salud.	23 al 30 de Octubre de 2015	50,00

## **CAPITULO III**

### **3. RESULTADOS SERVICIOS DE SALUD COSTEADOS**

### **3.1 Resultado 1. Servicios de salud costeados**

Los servicios de salud costeados es uno de los resultados que fue registrado en la matriz de marco lógico siendo la herramienta metodológica utilizada para cumplir el fin de la investigación, para alcanzar el resultado N° 1 fue necesario cumplir con cinco actividades que a continuación se detallan.

#### **3.1.1 Actividad 1.1 Socialización del proyecto.**

La socialización del proyecto consistió en exponer a los involucrados aspectos relacionados con el objetivo las actividades y el cronograma de ejecución de las actividades registradas en la matriz de marco lógico del proyecto (Ver Anexos 1 y 2).

En una primera instancia la viveministra de salud oficia a los coordinadores zonales mediante Quipux No.154, donde se comunico de la suscripción del convenio con la Universidad Tecnica Particular de con el propósito de Evaluación financiera de los establecimientos del primer nivel.

Se suscribió con el Ministerio de Salud Pública la carta de confidencialidad para garantizar el buen uso de la información solicitada.

Se inician las gestiones por parte del autor de la investigación enviando oficio al Dr. Camilo Aurelio Salinas Ochoa Director Distrital de Salud NO12D01 donde se solicita la autorización de acceder a realizar la evaluación financiera del centro de salud de primer nivel Enrique Ponce Luque .

El 16 de Abril de 2015 se recibe oficio MSP-CZS5-LR-12D01-2015-0042-0 sobre asunto de autorización de realizar investigación solicitada por el Médico Justino Alberto Zambrano Luna , comunicandose también a la Licenciada Rosa Marín Onofre Directora del centro de salud.

Con los oficios correspondientes se acude al Centro de Salud a una reunión de presentación con la Licenciada Rosa Marín Onofre, en donde se sigue la siguiente agenda de trabajo:

- 1.- Presentación.
- 2.- Objetivos.

- 3.- Resultados esperados.
- 4.- Cronograma de trabajo.
- 6.- Información
- 6.- Preguntas e inquietudes.

Se acuerda con la Licenciada Rosa Marín Onofre una reunión donde tenga participación la Licenciada Yesenia Duarte, responsable de la Provisión y Calidad de Servicios, Se realiza una reunión con la Directora del Centro de Salud y la Responsable de la Provisión y Calidad de Servicios la agenda de trabajo consistió en:

- 1.- Cronograma de trabajo
- 2.- Disponibilidad de tiempo para reunir la información.
- 3.- Matrices para ingresar la información.
- 4.- Confidencialidad de la información.
- 5.- Proceso de recolección de la información.

### **3.1.2. Actividad 1.2 Taller de inducción al proceso de costos.**

El 05 de octubre de 2015 se dirige mediante oficio una solicitud al Director Distrital de Salud 12D01. Solicitando la autorización para realizar las siguientes actividades

1. Taller de Inducción al Proceso de Costo y Economía de la Salud.
2. Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Se recibe la confirmación de autorización para llevar a efecto las dos actividades el 15 de octubre de 2015.

El taller de introducción al proceso de costos y economía de la salud se desarrolló en las dependencias del centro de Salud y conto con la presencia de la Directora y la Responsable de la Provisión y Calidad de Servicios. Los contenidos e instrumentos de evaluación fueron planeados.

Tabla N° 7 Contenidos Materiales y Evaluación del Taller de Introducción al proceso de costo.

Contenidos	Materiales	Evaluación
La Economía de la Salud	Carpetas	Diagnostica.
Concepto de Costos	Computadora	
Clasificación de los Costos	Plumones	Proceso
Componentes del Costo	Infocus	Terminal
El Costeo de los servicios de Salud.		
Matrices		
Programa Winsig		

Fuente : Investigación : Md. Justino Zambrano Luna.  
Elaborado : Md. Justino Zambrano Luna.

La asistencia al taller fue de 17 funcionarios que desarrollan sus labores profesionales en el Centro de Salud. (Ver anexos 1 y 2).

### **3.1.3. Actividad 1.3 Recolección de información.**

La recolección de la información fue un proceso que llevo mas tiempo del programado a pesar de seguir los lineamientos planteados en el documento suscrito con el Ministerio de Salud Pública "Procedimientos para levantamiento de información de costos en el primer nivel", para el efecto se utilizaron las matrices diseñadas para cada componente del costo. Las matrices utilizadas fueron mano de obra, medicamentos e insumos, consumo de bienes, depreciaciones de bienes y uso de inmueble, gastos fijos y generales Datos de producción , una de las dificultades de la recolección de la información fue que no existe un sistema implantado dentro del centro de salud que unifique criterios en función del registro de los costos generados por los servicios y los centros de apoyo. Se llenaron las matrices por cada unidad y por cada mes, de enero a diciembre del año 2014.

## **Mano de obra**

Se recolectaron los datos, en base al siguiente lineamiento:

**Remuneraciones:** Este rubro se incluye el gasto de la mano de obra del personal de planta y contratos. El valor estará compuesto además del salario mensual unificado por otros elementos como el aporte patronal, fondos de reserva, horas extras, subsidios de antigüedad y familiar, etc.; además se incluirá la parte proporcional mensual del décimo tercero y cuarto sueldo. Es importante recalcar que la principal fuente de información para estructurar mensualmente el gasto de la mano de obra son el distributivo presupuestario y rol de pagos.

Se utilizaron dos matrices para el efecto:

La primera distribuye el tiempo del personal en los diferentes centros de gestión, haciendo el seguimiento durante una semana de trabajo, utilizando para el efecto los estándares propuestos por la OPS para jornadas de 8 horas con sus respectivas variaciones, lo cual está respaldado por el Art.47 del Código del Trabajo de Ecuador que estipula la jornada máxima de trabajo, de ocho horas diarias, de manera que no excedan de cuarenta horas semanales, salvo por disposición de la ley en contrario.

La segunda corresponde a la remuneración de los empleados y los gastos asociados, en esta matriz se detallan los centros de costos, el talento humano que labora en estos y el tiempo de trabajo. Todo esto sirvió de base para calcular el costo hora hombre que multiplicado por las horas de atención en servicio permite conocer el total del costo por concepto de mano de obra de cada centro de costo.

En la matriz de las remuneraciones se puede observar de cada empleado: las horas contratadas en el mes, las horas asignadas al servicio, el salario devengado, el aporte patronal y personal a la seguridad social, los salarios del decimotercero y decimocuarto mes, que cuando se suman se obtiene el gasto de total de la mano de obra, que al dividirlo por las horas trabajadas da como resultado el costo de hora hombre (Ver Anexos 11 y 12).

### **Medicamentos e insumos médicos**

Para el efecto, se prepara la matriz, mediante la cual se recopila el consumo de medicinas, insumos o dispositivos médicos, reactivos de laboratorio y biomateriales odontológicos consumidos por la unidad operativa durante el mes, por cada uno de los centros de costo. Se aclara que se registrara datos sobre consumos reales y no por el plan. La principal problemática estuvo relacionada en que no se lleva un control adecuado de las salidas pertinentes situación que lleva a confuciones al momento de poder costear los reales valores económicos que han egresado por medicamentos e insumos médicos, de esta manera se sugiere la implementación de sistema mas acorde de a las necesidades de planificación y control de inventarios (Ver Anexo 10).

### **Consumo de bienes**

Para el efecto, se prepara la matriz, mediante la cual se recopila el consumo de materiales de oficina, materiales de aseo, materiales de impresión y fotografía, materiales de uso informático, combustibles y lubricantes, repuesto y accesorios, lencería, mantenimiento de bienes y materiales varios consumidos por la unidad operativa durante el mes, por cada uno de los centros de costo. Se aclara que se registrara datos sobre consumos reales y no por el plan.

En relación al consumo de bienes se debe destacar que la unidad operativa no maneja ningún tipo de fondo asignado para este rubro, situación que se encarga la dirección distrital, en este sentido la requisicion para el conocimiento del real consumo de bienes para ser costeados adecuadamente se debio realizar en el distrito (Ver Anexo 13).

### **Depreciaciones de bienes y uso de inmueble**

En el caso de la depreciación de bienes y uso de inmuebles para realizar su costeo adecuado fue necesario acudir a la dirección distrital, en el Centro de Salud solamente se maneja un inventario sin valoración económica lo cual no permite hacer una valoración real de lo depreciado durante el periodo de estudio, otra situación que es importante considerar es que el inventaio del distrito maneja los activos fijos tangibles con asigancion a personas y no a los centros por lo tanto esto dificullta la optencion fidedigna de la información (Ver Anexo 15).

Se preparó una matriz para obtener información sobre los de activos fijos tangibles de todos los centros de costo, su valor residual y depreciación mensual.

En caso de inmuebles, se demanda el total de metros cuadrados por centro de gestión, con el valor del avalúo actualizado y su depreciación mensual.

La depreciación fue calculada para los siguientes grupos:

- Muebles y enseres.
- Equipos de oficina y equipos médicos.
- Equipos de cómputo.

### **Gastos fijos generales**

Esta partida de gasto contempla: agua y alcantarillado, luz eléctrica propia y alumbrado público, telecomunicaciones ( Internet, call center), servicio de vigilancia con terceros, servicio de limpieza con terceros, seguros, viáticos, pasajes y otros.

En el proceso de recolección de datos se realizó tanto con el distrito como en el Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque.

### **Datos de producción**

En esta partida se obtuvo información sobre el total de: consultas, procedimientos, exámenes de laboratorio y recetas despachadas.

Los datos de producción son fundamentales para una valoración adecuada de los ingresos que potencialmente debería tener el Centro de Salud tomado como referencia el Tarifario del Sistema Nacional de Salud, sin embargo los datos de producción no son manejados de manera centralizada dentro del Centro de salud, esta situación trae como consecuencia la problemática de una discordancia del número de atenciones o prestaciones realizadas ya sea en las áreas de servicio y en los centros de apoyo.

### **Resumen Cuadros**

Tabla N° 8 Costo de remuneraciones del centro de salud.

Rubro		Enero	Febreo	Marzo	Abril	Mayo	<b>Total</b>
Remuneraciones		124,323.00	126,435.00	124,602.00	126,435.00	126,437.00	<b>628,232.00</b>
Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
126,435.00	119,185.00	126,435.00	126,435.00	126,435.00	126,435.00	126,435.00	<b>877,795.00</b>
							<b>1,506,027.00</b>

Fuente : Cuadro N° 4 Winsig.

Elaborado : Md. Justino Zambrano Luna

El 71,26% de la carga del costo total directo está en mano de obra, información que si fue posible obtener mediante los ingreso de los datos correspondientes en el programa winsig (Ver Anexo 18).

Tabla N° 9 Contenidos de costos de los servicios básicos del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque.

Rubro		Enero	Febreo	Marzo	Abril	Mayo	Total
Servicios Basicos		825.00	243.00	816.00	828.00	767.00	<b>3,479.00</b>
Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
854.00	829.00	851.00	800.00	744.00	788.00	807.00	<b>5,673.00</b>
							<b>9,152.00</b>

Fuente : Cuadro N° 4 Winsig.  
Elaborado :Md. Justino Zambrano Luna

El total del costo de los servicios básicos para el año 2014 fue de 9.152,00 dólares americanos, como se refleja en el programa winsig (Ver Anexo 18).

Tabla N° 10 Contenidos de costos de los medicamentos e insumos médicos del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque

<b>Medicamentos e insumos médicos</b>	<b>Costo</b>	<b>Porcentaje del costo total</b>
Medicinas	287,028.00	13.58
Insumos o dispositivos médicos	114,252.00	5.41
Materiales de laboratorio	67,464.00	3.19
Biomateriales odontológicos	78,034.00	3.69
<b>Total</b>	<b>546,778.00</b>	<b>25.87</b>

Fuente : Cuadro N° 4 Winsig.  
Elaborado : Md. Justino Zambrano Luna

El costo anual de las medicinas entregadas a los usuarios en los distintos servicios es de 546.778,00 dólares americanos lo cual representa un 25,87% del total de costos directos registrados durante el año 2014. Los insumos médicos y odontológicos representan un costo total anual de 114.252.00 dólares americanos con un 5,41 % de los costos directos del año en estudio. Los biomateriales odontológicos solo representan un 3,69% con un costo anual registrado de 78.034,00, 00 dólares americanos (Ver Anexo 18).

Tabla N° 11 Contenidos de costos de consumo de bienes del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque.

<b>Consumo de Bienes</b>	<b>Costos</b>	<b>Porcentaje de Costo Total</b>
Materiales de oficina	13,992.00	0.66
Materiales de aseo y limpieza	11,751.00	0.56
Otros de uso y consumo	629.00	0.03
Mantenimieneto y reparacion	4,044.00	0.19
Gastos informaticos	9,903.00	0.47
<b>Total</b>	<b>40,319.00</b>	<b>1.91</b>

Fuente : Cuadro N° 4 Winsig.

Elaborado : Md. Justino Zambrano Luna

El costo de los materiales de oficina representa un 0,66% con un valor monetario anual durante el año 2014 de 13,992.00 dólares americanos. Los materiales de aseo y limpieza representan un 0,56% con un costo anual de 11,751.00 dólares americanos. El costo mensual en materiales de impresión y gastos informaticos es de 9903 dólares americanos lo cual representa un costo anual de 40.319,00 dólares americanos (Ver Anexo 18).

Tabla N° 12 Contenidos de costos depreciaciones por área de servicio del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque

<b>Area de Servicio</b>	<b>Costo Depreciaciones</b>	<b>Porcentaje</b>
Consulta Externa	1,536.00	17.32
Visita Domiciliaria	0.00	0.00
Odontologia	4,308.00	48.57
Promocion Salud	280.00	3.16
Psicologia	297.00	3.35
Laboratorio	552.00	6.22
Farmacia	384.00	4.33
Vacunas	72.00	0.81
Procedimientos	324.00	3.65
Administracion	1,116.00	12.58
<b>Total</b>	<b>8,869.00</b>	<b>100.00</b>

Fuente : Cuadro N° 4 Winsig.

Elaborado :Md. Justino Zambrano Luna

El total de depreciaciones registradas durante el año de estudio fue de 8.869,00 dólares americanos. El valor total del inventario considerando muebles, enseres, equipos de oficina, equipos médicos, y equipos de cómputo corresponde a 76.719,00dólares americanos. (Ver anexo 18).

### 3.1.4. Actividad 1.4 Generación de Resultados de Costos.

La generación de los resultados de costo fue una de las situaciones mas complicadas del proyecto debido a los problemas q surgieron al ingresar los datos al programa winsig, esta situación llevo al retraso de la generacion de los resultados de costos a pesar de contar medianamente con asesoria para esta situación fue una de las situaciones mas comentadas en las reuniones realizadas con los maestrantes que formaron parte de este proyecto.

La utilización del programa permitio visualizar directamente en cuadro 4 el total de gastos de personal el total de bienes de uso de consumo, total servicios básicos, total compras de servicios, total depreciaciones, y total de costos uso edificio.

El procesamiento de la información por el programa permitio automanticamente el calculo del costo directo, del costo indirecto y del costo total desglosado cada uno de estos rubros en función de los centros que prestan servicios y los centros de apoyo .se logro calcular los costos fijos y variables y la definición de los costos integrales y los costos netos.

Para los datos de produccion se utilizo el RDACCA en el cual se encontraron falencias en la información encontrada .

#### **3.1.4.1. Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción.**

Del procesamiento de datos del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque durante el ejercicio económico 2014, se concluyen los siguientes resultados:

#### **Costo de atención**

Tabla N° 13 costos promedio por atención del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque

<b>Costo total anual</b>	<b>Número de atenciones</b>	<b>Costo promedio por atención</b>
2.113.546,00	65.406,00	32,21

Fuente: Cuadro N° 4 del Winsig  
Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna

El costo anual se obtuvo de la matriz de costos y gastos ingresando los datos en el programa winsig del cuadro número 4 (Ver Anexo 18) y el número de atenciones del

REDDACA 2014 del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque . El costo promedio por atención durante el año 2014 fue de 32,21 dólares americanos.

### Costo por población asignada

Tabla N° 14: Costo per cápita de la población

Costo total anual	Población asignada	Costo per cápita
2.113.546,00	41.513	50,91

Fuente: Centro de Poblacion y Vivienda 2010  
Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna

La población asignada corresponde a todos los habitantes que se encuentran dentro del área geográfica del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque para ello se tomó el Censo de Población y Vivienda del 2010.

El costo per cápita por atención para el año 2014 fue de 50,91 dólares americanos.

### Costo de servicios

#### Costos directos

Del procesamiento de datos, se determinan que los costos directos de los servicios son:

Tabla N° 15: Costos directos anuales de los servicios Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque

Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo total
Consulta externa	1,436,734.74	751,152.00	35.54
Visitas domiciliarias	87,770.95	76,205.00	3.61
Odontología	426,642.45	287,859.00	13.62
Psicología	30,546.20	26,521.00	1.25
Promocion en Salud	131,851.66	114,477.00	5.42
<b>Total</b>	<b>2,113,546.00</b>	<b>1,256,214.00</b>	<b>59.44</b>

Fuente: Cuadro N°4 del Winsig  
Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna.

Los costos directos son 1.256.214,00 lo que corresponde a un 59,22% del costo total consulta externa es el que concentra el mayor porcentaje de los costos directos anuales con un 35,54% (Ver Anexo 18).

### Costos indirectos

Tabla N° 16: Costos indirectos Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque

Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo total
Consulta externa	1,436,734.74	685,582.74	32.44
Visitas domiciliarias	87,770.95	11,565.95	0.55
Odontología	426,642.45	138,783.45	6.57
Psicología	30,546.20	4,025.20	0.19
Promocion en Salud	131,851.66	17,374.66	0.82
Emergencia	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>2,113,546.00</b>	<b>857,332.00</b>	<b>40.56</b>

Fuente: Cuadro N°4 del Winsig  
Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna.

Los costos indirectos anuales de los servicios que presta el Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque, se concentran prioritariamente en consulta externa, con un 32.44% del costo total de los servicios prestados. Los costos indirectos de los servicios representan un 40,56% del costo total del servicio que corresponde durante el año 2014 a 2.113.546.00 dólares americanos (Ver Anexo 18).

### Costo integral de los servicios

Tabla N° 17: Costo integral anual de los servicios del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque.

Servicio	Costo Integral	Costo neto
Consulta externa	29.70	15.01
Visitas domiciliarias	285.90	122.73
Odontología	41.62	28.24
Psicología	23.61	22.46
Promoción en Salud	24.84	21,60

Fuente: Cuadro N°4 del Winsig  
Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna.

El costo integral o total representa todos los costos y gastos que fueron realizados en la unidad operativa del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque los cuales incluyen los costos indirectos que son generados por los centros de costos de apoyo como son en el caso de farmacia, vacunas, limpieza, mantenimiento, transporte y administración, los cuales fueron ingresados al programa winsig y se distribuyeron en los centros de costo que prestan servicios directamente al usuario (Ver Anexo 18).

### Costos fijos

Tabla N° 18: Costos fijos anuales del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce de Luque

Insumos/servicios	Costos Fijos
Remuneraciones	1.506.027
Servicios básicos	9.152
Depreciaciones	8.869
Costo uso edificio	1.370
<b>Total Costos Fijos</b>	<b>1.525.418</b>

Fuente: Cuadro N°4 del Winsig  
Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna

Los costos fijos anuales durante el año 2014 fueron de 1.525.418 dólares americanos lo que representa un 36,35% del costo total, consulta externa concentra el mayor porcentaje de los costos fijos de los servicios con un 21,21% (Ver Anexo 18).

### Costos variables.

Tabla N° 19: Costos variables anuales del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce de Luque

Total de costo.	2.113.546
Total Costo fijo.	1.525.418
<b>Total Costo Variable.</b>	<b>588.128</b>

Fuente: Cuadro N°4 del Winsig  
Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna.

Los costos variables anuales durante el año 2014 fueron de 588.128 dólares americanos representa el 27,83% del costo total .

### **3.1.4.2. Análisis del indicador del resultado 1.**

El análisis del indicador del resultado 1 se presenta en los anexos de este informe y que corresponden a las matrices de costo que permitieron el costeo de los servicios de salud, se acompañan también las fuentes de verificación del cuadro 1 y 4 del programa Winsig. El 100% de los servicios de salud fueron costeados.

## **3.2. Resultado 2. Servicios de salud presupuestados**

### **3.2.1. Actividad 2.1 Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.**

La socialización del tarifario del sistema Nacional de Salud fue posible realizarla en conjunto con la actividad 1.2 del taller de inducción al proceso de costo y siguió la misma secuencia para llevarse a efecto, los contenidos tratados fueron:

- Conceptos generales
- Marco legal vigente
- Concepto de Tarifario Nacional de Salud
- Ejercicios de trabajo con el manejo del Tarifario del sistema Nacional de Salud

### **3.2.2. Actividad 2.2 Recolección de información.**

Para la recolección de datos que permitan la facturación o planeación de los servicios prestados por el Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque, se procedió a procesar la información de la producción, teniendo al RDACCA como fuente de información. Utilizando filtros y tablas dinámicas, fue posible obtener los siguientes datos:

#### **Honorarios médicos**

Consultas de morbilidad, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida  
Consultas de prevención, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida  
Consultas primeras y subsecuentes, clasificadas por el lugar de la atención.  
Visitas domiciliarias seleccionadas por tipo de atención.

Procedimientos médicos realizados por personal médico.

## **Acciones de promoción y prevención**

Se solicitó a la unidad reporte de todos los eventos realizados durante el año de estudio que sirvieron como promoción y prevención de la salud, debidamente clasificados por el tiempo de duración de los mismos.

## **Servicios institucionales**

Se solicitaron reportes mensuales de la producción detallada por cada prueba de las determinaciones de laboratorio, tipo de terapias brindadas en servicio de rehabilitación.

Con la producción de los diferentes servicios, se valoró de acuerdo al Tarifario del Sistema Nacional de Salud vigente en el 2014, utilizando el siguiente esquema, con los siguientes criterios:

Consultas morbilidad:

Primeras: 20 minutos

Subsecuentes: 15 minutos

Consultas preventivas: 30 minutos

Consultas de control (solo para revisión de exámenes): 10 minutos

Visita domiciliaria de 45 minutos

## **Resultado de la actividad**

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta, recalando que la información entregada no es lo suficientemente completa ni se encuentra con la especificidad que el proyecto demanda, existe mucha incoherencia en los datos, no se dispone de un sistema de información técnicamente diseñado y orientado a obtener resultados esperados, sin embargo se reconoce que es muy orientador, ya que RDACCA contiene toda la producción de las atenciones, sin embargo es importante puntualizar que existe serias deficiencias en su registro. El resto de los servicios fue valorado en base a los reportes adicionales de cada uno de ellos. Las unidades del Ministerio de Salud Pública, no reportan la producción detallada de cada uno de los servicios, en los Distritos, solo se consolidan datos globales, hecho que constituye una serie limitación en el ámbito gerencial.

### 3.2.3. Actividad 2.3 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Utilizando la metodología señalada en la actividad 2.2, se obtuvieron los valores planeados de cada servicio, siendo los siguientes los resultados obtenidos:

Tabla N° 20: Resumen de la valoración económica anual de las prestaciones de salud en 2014

Servicios médicos	Valor planillado	% de participación
Consulta externa	932,068.72	53.41
Visitas domiciliarias	8,206.11	0.47
Procedimientos Generales	123,826.20	7.10
Consulta Odontología	26,548.92	1.52
Procedimientos Odontología	380,336.48	21.79
Laboratorio	119,672.87	6.86
Psicología	28,346.50	1.62
Promoción en Salud	126,194.93	7.23
<b>Total</b>	<b>1,745,200.73</b>	<b>100.00</b>

Fuente: Matrices de facturación

Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna

Del análisis de la información se puede concluir lo siguiente:

Los servicios que más aportan al plan de ingresos planeados para el año 2014 son: en primer lugar el servicio de consulta externa con un 53,41% del total del valor de la planeación anual, en segundo lugar, el servicio de procedimiento de odontología con un 21,79% y en tercer lugar promoción en salud con un 7,23% (Ver Anexos del 3 al 9).

### 3.2.4. Análisis del indicador del resultado II.

Dentro de los resultados esperados registrados en la matriz de marco lógico se encuentran las prestaciones de salud planilladas, el indicador de resultado fue el 100% de prestaciones de salud planilladas a Diciembre de 2014 en Centro de Salud Enrique Ponce Luque El indicador mencionado se cumplió en un 100% mediante la socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud con las autoridades correspondientes del distrito y los funcionarios involucrados en el proceso, fue necesario la recolección de información de producción de la unidad operativa, dicha información fue ingresada en las matrices de facturación correspondiente,

realizándose la valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema de salud actual.

### 3.3. Resultado 3. Estrategias de mejoramiento

#### 3.3.1. Actividad 3.1 Cálculo del punto de equilibrio.

Siguiendo con la metodología propuesta en la matriz de marco lógico se procede al cálculo del punto de equilibrio es decir en aquel punto en el cual se recupera los costos de producción sin generar utilidad ni pérdida.

$$V = \frac{CF}{1 - \frac{CV}{VT}}$$

**Donde:**

PE= Punto de equilibrio.

CF = Costos fijos

CV= Costos variables

VT = Ventas totales

Tabla N° 21: Costo de Equilibrio

<b>COSTOS FIJOS</b>	1.525.418
<b>COSTOS VARIABLES</b>	588.128
<b>COSTOS TOTALES</b>	2.113.546
<b>VALORACION DE INGRESOS SEGÚN TARIFARIO</b>	1.745.200,73
<b>PE USD</b>	2.300.772,06
<b>PE %</b>	(31,83)

Fuente: Matrices de facturación y cuadro N° 4 del Winsig.  
Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna

Como se puede ver en el resultado del cuadro anterior el punto de equilibrio del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque se alcanza cuando los ingresos según el Tarifario Nacional de Salud llegan al valor de 2.300.772,06 dólares americanos. Los ingresos se encuentran muy por debajo del punto de equilibrio, por lo tanto se puede concluir que el Centro de Salud desde el punto de vista financiero no generaría los ingresos necesarios para cubrir los costos totales del servicio generándose una pérdida económica (Ver Anexo 18).

### 3.3.2. Actividad 3.2. Socialización de resultados.

La socialización de los resultados se llevo a efecto con la dirección del Centro de Salud y con la participación del responsable de provision y calidad de servicios, una vez que el trabajo sea corregido por el tribunal se procederá a realizar la entrega comprometida con las autoridades correspondientes.

### 3.3.3. Actividad 3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento.

En función de los resultados obtenidos se proponen las siguientes estrategias para mejorar el manejo adecuado de la información y de sus registros para que en las próximas evaluaciones financieras del establecimientos se pueda contar con datos reales y confiables.

#### **Implementar un sistema de manejo de inventario de bienes e inmuebles.**

Implementar un sistema de manejo de inventario que respoda a la realidad de cada uno de los centros que prestan el servicio y apoyo, el sistema actual de inventario es generalizado lo cual no permite una valoración del costo actualizado de los inventarios de los bienes e inmuebles con los cuales cuenta el centro de salud.

El sistema de manejo de inventario deberá incluir , como requisitos minimos lo siguiente

Tabla N° 22: Sistema de manejo de inventario

Area	Detalle	Unidades	Costo Unitario	Costo Total	Depreciación Anual	Valor en libro	Estado	Observaciones

Fuente: Análisis de Resultados

Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna

## Implementar un sistema de manejo de inventario de insumos.

Implementar un sistema de manejo de inventario de insumos por cada área de servicio y de apoyo para controlar los ingresos y egresos de insumos por centro de costo, situación que en la actualidad es llevada de manera general no permitiendo un costeo real de los insumos utilizados en cada área del Centro de Salud.

Los métodos de valoración del inventario según Espejo 2007 son :

Método LIFO. Lo ultimo que ingresa lo primero que sale.

Método FIFO. Lo primero que ingresa lo primero que sale.

Método de promedio ponderado.

Metodo valor ultima compra.( Espejo, 2007,p.181).

Para el caso en estudio del Centro de Salud se recomienda utilizar método FIFO.

Tabla N° 23: Método FIFO

Insumo		Código								
Área		Cantidad máxima								
Método de Valoración		FIFO						Cantidad mínima		
Fecha	Detalle	Ingresos			Egresos			Saldo		
		Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total

Fuente: Espejo , 2007

Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna

## Implementar capacitación manejo de sistema de manejo de inventario de bienes, inmuebles e insumos.

Para la implementación de las dos estrategias anteriores será necesario una capacitación del personal que en cada área se encargara de sistema de inventarios de bienes inmuebles e insumos, se sugieren los siguientes contenidos :

- Sistema de registro y control de inventarios.
- Sistema de cuenta multiple o inventarios periódico.
- Otros inventarios.
- Ejercicios prácticos.

### **Planificar e implementar un sistema de visitas domiciliarias.**

En función de los resultados obtenidos se debe planificar e implementar un sistema de visitas domiciliarias que sea mas eficiente y eficaz , durante el año 2014 el centro de Salud informa 307 visitas domiciliarias , considerando que se registraron 260 días de atención ( Ver Anexos), el promedio de visitas domiciliarias fue de 1,2 visitas domiciliarias diarias con un costo promedio de 285,90 dólares americanos registrado en el cuadro 1 del programa Winsig ( Ver Anexos), lo que demuestra que para el nivel de producción el costo unitario es muy elevado en comparación con los otros servicios prestados por el Centro de Salud.( Ver Anexos). El indicador<sup>1</sup> de de cobertura de atención en domicilio fue de un 0,47% del total de la cobertura de consultas del Centro de Salud.

### **Cronograma planificar e implementar un sistema de visitas domiciliarias.**

Tabla N° 24: Cronograma planificación

Componentes	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Reunión con representantes de cada servicio.	x					
Planificación	x					
Levantamiento base de datos pacientes		x				
Ejecución			x	x	x	x
Monitoreo				x	x	x
Evaluación e Informe final						x

Fuente: Análisis de Resultados

Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna

### **Planificar e implementar un sistema de indicadores basado en la opinión de los usuarios.**

La evaluación financiera es un factor muy importante al momento de la toma de decisiones a nivel gerencial, sin embargo también se debe reconocer que en toda institución u organización que presta un servicio es el usuario quien también tiene el derecho de opinar sobre su calidad, debido a este situación se propone la planificación e implementación de un sistema de indicadores basado en la opinión de los usuarios.

---

<sup>1</sup> Tabla de Indicadores de monitoreo y evaluación del Centro de Salud Enrique Ponce Luque.

Ademas se sugiere por parte de la Unversidad Técnica Particular de Loja las siguientes estrategias.

### **Implementar un sistema de monitoreo de la atención médica**

- La producción de las unidades médicas, por médico
- La atención médica brindada por sexo y edad
- Atención médica por tipo de profesionales
- Atención médica por tipo de afiliación
- Atención médica por tipo de consulta: Prevención y morbilidad
- Atención médica por tipo de consultas: Primeras, subsecuentes
- Promedio de atención por médico
- Frecuencia de uso de consultas
- Atención médica según lugar de atención
- Atención médica según diagnóstico
- Procedimientos realizados en el primer nivel
- Referencias desde el primer nivel
- Interconsultas realizadas desde el primer nivel.

### **Implementar el monitoreo permanente del componente de gestión de las unidades médicas.**

Para el monitoreo del componente de gestión, relacionado con los productos que deben generar las unidades del primer nivel se ha preparado la siguiente matriz, la cual recoge los elementos más importantes considerados en el nuevo modelo de atención MAIS y relacionados con:

- Organización comunitaria
- Comités de usuarios o grupos organizados
- Diagnósticos situacionales
- Diagnósticos dinámicos
- Sala situacional
- Planes de salud
- Compromisos de gestión

Tabla N° 25: Monitoreo de los productos de los equipos de salud de primer nivel de atención del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque

<b>COMPONENTES</b>	<b>Enero</b>	<b>Febrero</b>	<b>Marzo</b>	<b>Abril</b>	<b>Mayo</b>
<b>Organización comunitaria</b>					
Comités de salud local funcionando	x	x			
<b>Comités de usuarios o grupos organizados y funcionando</b>					
Grupos de adultos mayores	x				
Grupos de diabéticos	x				
Grupos juveniles	x				
Grupos de personas con discapacidad					
Otros especifique HTA y madres adolescentes					
Diagnósticos situacional inicial	x				
Diagnósticos dinámicos		x			x
Sala situacional implementada y actualizada		x			
Planes de salud local formulados de acuerdo a normativa y herramientas de planificación establecidas por el MSP	x				
Compromisos de gestión			x		
Acciones de salud monitoreadas y evaluadas				x	x

Fuente: Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque.  
Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna

### **Implementar el monitoreo de la producción, productividad y rendimiento del personal profesional.**

Considerando que el 71,26% del costo de los servicios del Centro Materno Infantil Enrique Ponce Luque son imputables al talento humano, se diseñó una matriz que permita evaluar la producción, productividad y rendimiento del mismo, de manera específica del personal profesional, por constituir este el motor del sistema.

Para el efecto es necesario utilizar los estándares que para el trabajo de estos profesionales son utilizados oficialmente:

Tabla N° 26: Estándares generalmente aceptados para el tiempo de prestación de los servicios

<b>Profesionales</b>	<b>Estándares aceptados</b>
Consulta médica primera	20 minutos
Consulta médica subsecuente	15 minutos
Consulta odontológica	30 minutos
Consulta de psicología	60 minutos
Visita domiciliaria	40 minutos

Fuente: Ministerio de salud Pública

Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna

En base a la producción de los profesionales y estándares generalmente aceptados, se evalúa el comportamiento de los profesionales de la salud, comparando las horas contratadas contra las horas laboradas y determinando su productividad y rendimiento.

### **3.3.4. Actividad 3.4. Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación.**

Con el fin contar con un sistema de evaluación coherente, sistemático y de fácil comprensión, se procedió a construir un banco de indicadores de estructura, procesos y resultados, orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos banco de indicadores. En el caso del Centro Materno Infantil Enrique ponce Luque en la siguiente tabla se marcan los indicadores de monitoreo y evaluación que deberían ser utilizados en esta unidad operativa en función de los resultados obtenidos y de la observación realizada durante la investigación.

Tabla N° 27: Indicadores de monitoreo y evaluación del Centro de Salud Enrique ponce Luque

<b>1.- INDICADORES DE ESTRUCTURA</b>		
<b>INDICADORES DE DISPONIBILIDAD</b>		
<b>INDICADOR</b>	<b>QUE MIDE</b>	
Razón horas médico contratadas al año x habitante	Disponibilidad de horas médico por habitante	0.64
Razón horas odontólogo	Disponibilidad de horas odontólogo por	0.40

contratadas al año x habitante	habitante	
Razón horas enfermera contratadas al año x habitante	Disponibilidad de horas enfermera por habitante	0.74
<b>2.- INDICADORES DE PROCESO</b>		
<b>INDICADORES DE EXTENSIÓN DE USO</b>		
% de consulta en menores de 28 días	Uso de servicios de consulta en neonatos	1.47
% de consultas entre 29 días a 11 meses	Uso de servicios de consulta en lactantes	1.47
% de consultas de 1 a 4 años	Uso de servicios de consulta en niños de 1 a 4 años	2.93
% de consultas de 5 a 9 años	Uso de servicios de consulta en escolares	1.87
% de consultas de 10 a 19 años	Uso de servicios de consulta en adolescentes	4.68
% de consultas de 20 a 64 años	Uso de servicios de consulta en adultos	14.41
% de consultas de mayores de 65 años	Uso de servicios de consulta en adultos mayores	0.20
% de atención a mujeres	Uso de servicios de consulta en mujeres	68.00
% de atención a hombres	Uso de servicios de consulta en hombres	31.99
% Consultas de prevención	Comportamiento de consultas de prevención	27.02
% Consultas de recuperación	Comportamiento de consultas de recuperación	57.31
% consultas primeras	Comportamiento de consultas primeras	56.82
% Consultas subsecuentes	Comportamiento de consultas subsecuentes	30.57

% consultas en establecimiento	Cobertura de atención en establecimiento	91.42
% consultas en comunidad	Cobertura de atención en comunidad	0.54
% visitas domiciliarias	Cobertura de atención en domicilio	0.47
% de consultas en otros centros	Cobertura de atención en centros	7.57
% de atenciones brindadas por médicos: generales, especialistas, rurales	Cobertura de atenciones brindadas por médico	61.38
% de atenciones brindadas por odontólogo	Cobertura de atenciones brindadas por odontólogo	15.68
% de atenciones brindadas por psicólogo	Cobertura de atenciones brindadas por psicólogo	1.98
% de atenciones brindadas por obstetriz	Cobertura de atenciones brindadas por obstetriz	20.03
Concentración de consultas	Veces que un paciente acudió a la unidad por la misma enfermedad, intensidad de uso de la consulta semestral	1.76
Promedio de recetas en consulta	No. recetas recibidas por cada consulta	0.66
<b>INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENDIMIENTO</b>		
Productividad en consulta por hora laborada	Productividad de consulta por hora laborada	14.55
Promedio diario de Consultas	No. de consultas realizadas por día en la unidad	252
<b>INDICADORES DE EFICIENCIA</b>		

Costo por atención	Establece costo por atención en la unidad	32.21
Costo Consulta	Establece costo por consulta médica	29.78
Costo atención Odontológica	Establece costo por atención odontológica	41.62
Costo de visita domiciliaria	Establece costo por atención domiciliaria	285.90
Costo de eventos de promoción	Establece costo por evento de promoción	24.84
Costo de examen de laboratorio	Establece costo por determinación	12.27
Costo de sesión de psicología	Establece costo por atención	23.61
Costo de receta despachada	Establece costo por receta	2.17

**Fuente: Centro de Salud**

**Elaborado: Md. Justino Zambrano Luna**

Los indicadores de disponibilidad calculados en el centro nos muestran que la menor disponibilidad en horas profesionales corresponde al odontólogo, con una disponibilidad de horas odontólogo por habitante de 0.40, disponibilidad de horas médico por habitante de 0.64 y disponibilidad de horas enfermera por habitante de 0.74, estos parámetros deben ser mejorados para entregar una mayor cobertura de atención de salud a la población.

Los indicadores de extensión indican que el uso de servicios de consulta en hombres es de un 33% y el de mujeres el 68%, el comportamiento de consultas de prevención es de un 27%.

La cobertura de atenciones brindadas por médicos es de un 61,37%, cobertura de odontólogos un 15.68%, cobertura de atenciones brindadas por psicólogo.

Promedio diario de consultas realizadas por día en el centro es de 252 atenciones. El costo por receta despachada es de 2,17 dólares americanos por receta. El costo por examen de laboratorio fue de 12,27 dólares americanos.

### **3.3.5. Actividad 3.5. Entrega de informes a las autoridades distritales.**

Luego de culminar con todas las actividades propuestas en este trabajo colaborativo se presentó el informe final a la dirección del Distrito 12, con todos los documentos anexos que evidenciaron el desarrollo de las actividades propuestas y los resultados obtenidos, generando el compromiso de socializar con los servidores del distrito y hacer extensiva esta experiencia a las otras unidades del primer nivel del Distrito de salud 12.

### **Análisis del indicador del resultado III**

Dentro de los resultados esperados registrados en la matriz de marco lógico se encuentran las estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas para el Centro de Salud. El indicador propuesto fue el número de indicadores de gestión financiera formuladas en la unidad de salud, para lo cual se realizó el cálculo del punto de equilibrio, la socialización de los resultados, el diseño de estrategias de mejoramiento según los resultados obtenidos y la presentación del informe final a las autoridades pertinentes.

### **Análisis general**

Se cumplieron los resultados previstos en el proyecto lo cual influyo en el alcance del propósito y este a su vez al FIN lo cual se evidencia con las matraices de facturación, las matrices de costo, los resultados obtenido del ingreso de datos al programa winsig, el cuadro 1 y 4 anexo a este informe producto de el manejo de la información de las fuentes de verificacion anteriormente mencionada, las estrategias de mejoramiento de gestión financieras fomuladas en base a los resultados

## CONCLUSIONES

La evaluación financiera del Centro de Salud Materno infantil Enrique Ponce Luque nos indica que el costo total considerando los servicios y los centros de apoyo fue de \$2.113.546,00, el 59.44% correspondio a costos directos del servicio y el 40.56% a costos indirectos.

Los costos fijos fueron de \$1.525.418 lo que representa, un 72,17% de los costos totales, los costos variables sumaron \$588.128. Que corresponden a un 27,83% de los costos totales.

El 100% de los resultados registrados en la matriz de marco lógico se cumplieron, las fuentes de verificación, como matrices de costo, matrices de facturación, cuadro 1y4 del winsig e informe de estrategia se encuentran contenidas en este informe.

El resumen de la planeación anual de las prestaciones de salud fueron \$1.745.200.73, consulta externa con un aporte del 53,41% representa el servicio con mayor aporte al planillaje del centro. Estos ingresos planeados no cubren el punto de equilibrio de \$ 2.300.772,06 y por lo tanto se esta generando perdidas economicas al momento de prestar los servicios.

El centro de salud no tiene un sistema de información confiable presentando limitada capacidad para organización y toma de decicion . esta situación se conjuga con que el distrito no evalua el comportamiento de los diferentes discursos asignados.

Existen diversos criterios para la generación de la información provocando una serie de distintos resultados en los documentos ofciales revisados durante la investigación.

Existe una falta de planificación de los recursos que a generado la duplicidad de funciones en cuanto a situaciones de costo y planillaje.

## RECOMENDACIONES

El recurso humano es uno de los factores de la producción, que se relaciona directamente con los costos de la producción de productos o servicios, concentrando en muchas ocasiones un alto porcentaje de la estructura de los costos. Por lo cual se recomienda que se realice una inversión en la capacitación en relación a los costos y al planillaje de los servicios .

La utilización del programa Winsig permitio organizar de manera adecuada los resultados obtenidos permitiendo identificar los costos directos e indirectos, por lo cual se recomienda su uso una herramienta para fortalecer los procesos de costo dentro del centro de salud.

La matrices elaboradas por la Universidad Técnica de la Universidad de Loja deberían ser socializaadas en todos los establecimientos de salud de esta manera se podrá contar con una herramienta sencilla para realizar una evaluación objetiva de los recursos asignados a las unidades operativas.

La coordinación Distrital debe establecer criterios técnicos para la asignación de recursos al Distrito tomando los elementos del presente estudio como orientadores de esta distribución estimulando la eficiencia.

Conservar la implementación de los procesos de monitoreo control y supervisión de los recursos con el afán de precautelar la inversión que realiza el estado, que tiene como finalidad brindar un servicio de calidad, calidez y eficiencia a toda la poblacion.

Los resultados obtenidos deben ser analizados y cotejados por las autoridades correspondientes para implentar un sistema de mejoramiento del Centro de Salud Materno Infantil Enrique Ponce Luque.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arcia, L. (2007). Demografía y salud, apuntes para una conferencia. *Revista ciencias epidemiológicas y salubristas*.3 (5), 1-13.
- Alcayaga, R. (Septiembre, 2010). *Análisis de costo en evaluaciones económicas en salud: Aspectos introductorios*. Revista médica de Chile. 138. Recuperado de: [http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0034-98872010001000006](http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-98872010001000006)
- Brealey & Stewart Myers. (2010). *Principios de Finanzas Corporativas*. McGraw Hill. 2ª Ed. España. Recuperado de <http://www.economia.unam.mx/secss/docs/tesisfe/jbm/5.pdf>
- Charlita, P. (2009). *Gestión de gastos de salud*. Bogotá, Colombia: Editorial Ecoe.
- Conejero, A. (2001). *Estadística y epidemiología*. Madrid, España: Editorial CTO S.L.
- Espejo, L. (2012). *Contabilidad general*. Loja, Ecuador. Editorrial: Universidad Técnica Particular de Loja.
- Gallo, E. (2011). *Metodología de gestión productiva de los servicios de salud*. Washington, EE.UU: Editorial OPS.
- Hidalgo, A., Corugedo, I., y Llanos, J. (2009). *Economía de la salud*. Madrid, España: Editorial Pirámide.
- Malo, M., y Malo, N. (2014). Reforma de salud en el Ecuador: nunca más el derecho a la salud como un privilegio. *Revista Perú Médica Experimental de Salud*. 31(4), 754-761.
- Martinicorena, F. (2006). *Capacitación en salud*. Buenos Aires. Argentina. Editorial: DUNKEN.

Ministerio de Salud Pública. (2011). *Tarifario de prestaciones de servicios para el Sistema Nacional de Salud*. Quito, Ecuador: MSP.

Ministerio de Salud Pública. (2012). *Manual del modelo de atención integral de salud MAIS*. Quito, Ecuador: Editorial MSP.

Organización Mundial de la Salud. (2008). *La atención primaria más necesaria que nunca*. Ginebra, Suiza: Editorial World Health Report.

Organización Panamericana de Salud. (2010). *Metodología de gestión productiva de los servicios de salud*. Washington, EE.UU: Editorial OPS.

Sánchez, H., Flores, J. y Martín, M. (2011). *Métodos e indicadores para la evaluación de los servicios de salud*. Universidad Autónoma de Barcelona, Barcelona, España.

Varo, J. (1994). *Gestión estratégica de la calidad en los servicios sanitarios*. Madrid, España. Editorial: Díaz de Santo.

## **ANEXOS**

Anexo N°1



Ministerio  
de Salud Pública

Coordinación Zonal 5 – SALUD

Dirección Distrital de Salud 12D01-Babahoyo-Baba-Montalvo-Sede

Oficio Nro. MSP-CZS5-LR-12D01-2015-0042-O

Babahoyo, 16 de abril de 2015

**Asunto:** Autorización para realizar investigación

Médico  
Justino Alberto Zambrano Luna  
En su Despacho

De mi consideración:

En atención a la petición realizada por usted, en el que solicita autorización para que le suministren información para efectuar la propuesta de Investigación de "Evaluación de la Gestión Financiera" de las Unidades de Salud del primer nivel del año 2014, en el Centro Materno Infantil "Enrique Ponce Luque", me permito hacerle conocer que la misma ha sido autorizada. Particular que se ha comunicado a la Lic. Rosa Marín Onofre, Responsable del CMI "Enrique Ponce Luque" y Lic. Yesenia Duarte, Responsable de Provisión y calidad de Servicios, con fecha 14 de abril del 2015.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Dr. Camilo Aurelio Salinas Ochoa  
**DIRECTOR DISTRITAL DE SALUD NO.12D01**

**CERTIFICACION DE LA UNIDAD FINANCIERA DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD, QUE LOS DATOS HAN SIDO PROPORCIONADOS AL MAESTRANTE CON FIRMA Y SELLO.**

Centro Materno Infantil "Enriquez Ponce Luque"- Zona 5  
Dirección Distrital Número 12D01  
Babahoyo- Baba – Montalvo.

**UNIDAD FINANCIERA**

Mediante la presente informo que **JUSTINO ALBERTO ZAMBRANO LUNA**, con cédula de identidad 0923563266, asistió al CENTRO MATERNO INFANTIL "ENRIQUEZ PONCE LUQUE", de la ciudad de Babahoyo, para recoger datos e información respectiva para la ejecución del proyecto de Evaluación Financiera del Centro Materno Infantil "Enriquez Ponce Luque" del año 2014. Los datos fueron proporcionados al maestrante anteriormente mencionado bajo autorización de la Directora del Centro de Salud.

Es todo en cuanto podemos certificar en honor a la verdad.



Lcda. Rosa Marín Onofre

Lcda. Rosa Marín Onofre.  
Responsable del Centro Materno Infantil  
"Enriquez Ponce Luque".  
Babahoyo.



Babahoyo, 05 de Octubre de 2015.

Señor Doctor

Camilo Salinas Ochoa.

**DIRECTOR DISTRITAL DE SALUD 12D01.**

Ciudad.-

De mi Consideración:

Estimado Director; por medio de la presente quiero hacerle llegar nuestro sentimiento de gratitud por el apoyo brindado en cuanto a la información facilitada por usted y los diferentes procesos de la Dirección Distrital de Salud 12D01 para el Proyecto Puzzle de la Universidad Técnica Particular de Loja con el tema: **Evaluación financiera en el Centro Materno Infantil "Enrique Ponce Luque"**.

Sin embargo quedan algunas actividades a desarrollar en aras de culminar el proyecto ;las mismas que tienen que ser realizadas salvo su mejor criterio en las instalaciones del Centro Materno Infantil antes mencionado y en conjunto con el Director de la unidad , Coordinadores de los Procesos ; y la Dirección Distrital ; por lo que conocedores de su ocupada agenda solicitamos encarecidamente se nos permita realizar una socialización de dos temas de vital importancia en la evaluación financiera ; y en cuanto a la fecha y hora quedo a su entera disposición con la finalidad de no entorpecer actividades ya planificadas en la Unidad operativa y en el Distrito.

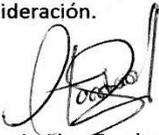
Cabe señalar que los temas que se socializaran son:

- 1.- TALLER DE INDUCCIÓN AL PROCESO DE COSTO Y ECONOMIA DE LA SALUD.
- 2.- SOCIALIZACION DE TARIFARIO DEL SISTEMA NACIONAL DE SALUD.

Finalmente seguro de contar con su valioso apoyo; quedo a la espera de fecha y hora para poder exponer las pautas finales del proyecto y culminarlo con éxito.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

  
Médico Justino Zambrano Luna.  
Maestrante de la UTPL

DIRECCIÓN DISTRITAL DE SALUD  
No. 12D01  
**RECIBIDO**

HORA:  
16:02 05 OCT 2015

Copia: Sra. Lic. Rosa Marín Onofre.  
Responsable del CMI "Enrique Ponce Luque".

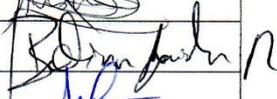
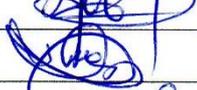
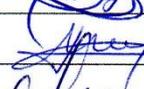
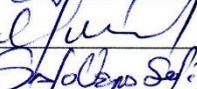
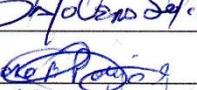
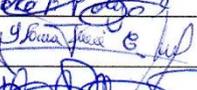
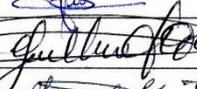
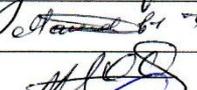
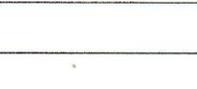
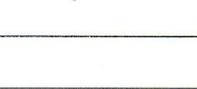
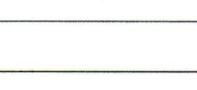
*Recibido*  
*5/10/15*  
*[Signature]*

*[Signature]*  
SECRETARIA

**ASUNTO: SOCIALIZACIÓN CON PERSONAL DEL CENTRO MATERNO INFANTIL “ENRIQUE PONCE LUQUE” DISTRITO 12D01 BABAHOYO-BABA-MONTALVO: INDUCCIÓN AL PROCESO DE COSTO - ECONOMÍA DE LA SALUD Y TARIFARIO DEL SISTEMA NACIONAL DE SALUD.**

**SOCIALIZADOR:** Maestrante Justino Alberto Zambrano Luna.

**FECHA:** 15 de Octubre de 2015.

NOMBRES Y APELLIDOS	CEDULA	CARGO	FIRMA
Abraon Salinas	1204941114	Laboratorista	
Bolivia Aguirre N	120601855-6	Laboratorista	
Julio Rojasquez B	1201598562	GUARDIA	
Osvaldo Sandoval V	1202791008	Prof Farmacia	
Buñido Hugo Kaptein	0905064325	Farmacéutico	
Elias Islam Villegas	0927239376	Odontólogo	
Alonso Ven der	120141019-6	MEDICO	
Osvaldo Ven Solis	120275055-4	Químico	
Sara Pareja Meschon	120721898-1	obstetra	
Ysmael Javier Boned	1205492505	pc. embudo	
Maria Maria Garcia Vera	120555744-8	Lic. enfermería	
UNIEL BRUNO CABRAL	120408000-4	ESTADISTICAL	
Rosa Regina Pino Torres	120501132-1	Lic. Enfermería	
Guillermo Florin	120098049-6	Publicación	
William Alejandro El	120073717-7	Esp. Sanitario	
Rosa Florin Orrego	120163348-2	Responsable. Esquema	
Orlando Posny D	092473949-3	Médico	

## Anexo N° 2









**Anexo N°3 Matrices de facturación del Centro de Salud Enrique Ponce Luque Morbilidad**

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS PARA FACTURACION DE CONSULTA EXTERNA DE MORBILIDAD																			
CODIGO	DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO	ENERO 2014			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
		NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL
	CONSULTA POR MORBILIDAD																		
99202	VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS	2.644,00	11,84	31.297,03	2.794,00	11,84	33.072,58	2.758,00	11,84	32.646,45	3.228,00	11,84	38.209,84	1.742,00	11,84	20.620,05	2.691,00	11,84	31.853,37
99204	VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA COMPLETA 2.- EXAMEN COMPLETO 3.- DECISION MEDICA DE MODERADA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 45 MINUTOS	115,00	24,92	2.865,80	184,00	24,92	4.585,28	0,00	24,92	0,00	90,00	24,92	2.242,80	72,00	24,92	1.794,24	68,00	24,92	1.694,56
99213	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS.	792,00	11,21	8.881,49	718,00	11,21	8.051,65	658,00	11,21	7.378,81	571,00	11,21	6.403,19	626,00	11,21	7.019,96	744,00	11,21	8.343,22
99215	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA COMPLETA 2.- EXAMEN COMPLETO 3.- DECISION MEDICA DE ALTA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 40 MINUTOS	6,00	24,30	145,78	22,00	24,30	534,53	0,00	24,30	0,00	16,00	24,30	388,75	1,00	24,30	24,30	15,00	24,30	364,46

JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE						
NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL				
	2.352,00	11,84	27.840,62	2.398,00	11,84	35.487,33	2.094,00	11,84	24.786,68	2.044,00	11,84	24.194,93	1.788,00	11,84	21.164,56	1.720,00	11,84	20.359,64	341.532,96	total de morbilidad primeras	
	91,00	24,92	2.267,72	48,00	24,92	1.196,16	68,00	24,92	1.694,56	52,00	24,92	1.295,84	57,00	24,92	1.420,44	78,00	24,92	1.943,76	23.001,16	total psicologicas primeras	
	659,00	11,21	7.390,03	925,00	11,21	10.372,95	822,00	11,21	9.217,91	785,00	11,21	8.802,99	690,00	11,21	7.737,66	643,00	11,21	7.210,60	96.810,46	total morbilidad subsecuentes	
	18,00	24,30	437,35	27,00	24,30	656,02	39,00	24,30	947,58	11,00	24,30	267,27	33,00	24,30	801,80	32,00	24,30	777,50	5.345,34	total psicologicas subsecuentes	

**TOTALES VALOR PLANEADO**

total morbilidad	438.343,42
total psicologicas	28.346,50
<b>total</b>	<b>466.689,92</b>

**TOTAL VOLUMEN DE PRODUCCIÓN**

total morbilidad	37.486,00
total psicologicas	1.143,00
<b>total</b>	<b>38.629,00</b>

**Anexo N°4 Matrices de facturación del Centro de Salud Enrique Ponce Luque Prevención**

ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST[ <b>1 A 4 AÑOS</b> ]; 30-45 MIN.	160,00	25,03	4004,80	139,00	25,03	3479,17	181,00	25,03	4530,43	96,00	25,03	2402,88	98,00	25,03	2452,94	66,00	25,03	1651,98
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST[ <b>1 A 4 AÑOS</b> ]; 30-45 MIN.	104,00	26,37	2742,48	121,00	26,37	3190,77	106,00	26,37	2795,22	177,00	26,37	4667,49	76,00	26,37	2004,12	49,00	26,37	1292,13
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST[ <b>5 A 10 AÑOS</b> ]; 30-45 MIN.	68,00	29,05	1975,40	71,00	29,05	2062,55	77,00	29,05	2236,85	75,00	29,05	2178,75	47,00	29,05	1365,35	31,00	29,05	900,55
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST[ <b>11 A 19 AÑOS</b> ]; 30-45 MIN.	257,00	31,66	8136,62	124,00	31,66	3925,84	128,00	31,66	4052,48	134,00	31,66	4242,44	104,00	31,66	3292,64	97,00	31,66	3071,02
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST[ <b>20 A 49 AÑOS</b> ]; 30-45 MIN.	814,00	34,27	27895,78	303,00	34,27	10383,81	201,00	34,27	6888,27	232,00	34,27	7950,64	188,00	34,27	6442,76	202,00	34,27	6922,54

JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL
66,00	25,03	1651,98	75,00	25,03	1877,25	103,00	25,03	2578,09	125,00	25,03	3128,75	85,00	25,03	2127,55	87,00	25,03	2177,61	88,00	25,03	2202,64
49,00	26,37	1292,13	55,00	26,37	1450,35	37,00	26,37	975,69	28,00	26,37	738,36	71,00	26,37	1872,27	247,00	26,37	6513,39	12,00	26,37	316,44
31,00	29,05	900,55	26,00	29,05	755,30	38,00	29,05	1103,90	63,00	29,05	1830,15	333,00	29,05	9673,65	105,00	29,05	3050,25	9,00	29,05	261,45
97,00	31,66	3071,02	106,00	31,66	3355,96	110,00	31,66	3482,60	65,00	31,66	2057,90	176,00	31,66	5572,16	146,00	31,66	4622,36	49,00	31,66	1551,34
202,00	34,27	6922,54	232,00	34,27	7950,64	361,00	34,27	12371,47	151,00	34,27	5174,77	152,00	34,27	5209,04	184,00	34,27	6305,68	150,00	34,27	5140,50

(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST( <u>50 A 64 ANOS</u> ): 30-45 MIN.	30,00	35,61	1068,30	33,00	35,61	1175,13	12,00	35,61	427,32	15,00	35,61	534,15	17,00	35,61	605,37	26,00	35,61	925,86
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST( <u>MAYORES DE 65 ANOS</u> ): 30-45 CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL	14,00	38,29	536,06	7,00	38,29	268,03	4,00	38,29	153,16	5,00	38,29	191,45	11,00	38,29	421,19	7,00	38,29	268,03
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ( <u>MENOR DE UN</u>	45,00	21,09	949,05	30,00	21,09	632,70	71,00	21,09	1497,39	46,00	21,09	970,14	117,00	21,09	2467,53	82,00	21,09	1729,38
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ( <u>1 A 4 ANOS</u> ): 30	45,00	22,43	1009,35	32,00	22,43	717,76	66,00	22,43	1480,38	53,00	22,43	1188,79	95,00	22,43	2130,85	89,00	22,43	1996,27
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ( <u>5 A 10 ANOS</u> ): 30 MINUTOS	26,00	23,77	618,02	15,00	23,77	356,55	45,00	23,77	1069,65	33,00	23,77	784,41	24,00	23,77	570,48	17,00	23,77	404,09
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ( <u>11 A 18 ANOS</u> ): 30 CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL	85,00	25,03	2127,55	189,00	25,03	4730,67	168,00	25,03	4205,04	162,00	25,03	4054,86	152,00	25,03	3804,56	141,00	25,03	3529,23

3	22,00	35,61	783,42	13,00	35,61	462,93	12,00	35,61	427,32	9,00	35,61	320,49	27,00	35,61	961,47	8,00	35,61	284,88
3	6,00	38,29	229,74	4,00	38,29	153,16	9,00	38,29	344,61	4,00	38,29	153,16	6,00	38,29	229,74	12,00	38,29	459,48
3	51,00	21,09	1075,53	60,00	21,09	1265,40	36,00	21,09	759,24	38,00	21,09	801,42	18,00	21,09	379,62	22,00	21,09	463,98
7	57,00	22,43	1278,51	84,00	22,43	1884,12	84,00	22,43	1884,12	144,00	22,43	3229,92	53,00	22,43	1188,79	29,00	22,43	650,47
3	21,00	23,77	499,17	20,00	23,77	475,40	20,00	23,77	475,40	33,00	23,77	784,41	12,00	23,77	285,24	12,00	23,77	285,24
3	128,00	25,03	3203,84	167,00	25,03	4180,01	110,00	25,03	2753,30	99,00	25,03	2477,97	76,00	25,03	1902,28	89,00	25,03	2227,67

SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ( <b>11 A 19 ANOS</b> ); 30	85,00	25,03	2127,55	183,00	25,03	4730,67	168,00	25,03	4205,04	162,00	25,03	4054,86	152,00	25,03	3804,56	141,00	25,03	3529,23
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ( <b>20 A 49 ANOS</b> ); 30	338,00	26,37	8913,06	775,00	26,37	20436,75	582,00	26,37	15347,34	579,00	26,37	15268,23	551,00	26,37	14529,87	549,00	26,37	14477,13
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ( <b>50 A 64 ANOS</b> ); 30	6,00	27,71	166,26	6,00	27,71	166,26	14,00	27,71	387,94	9,00	27,71	249,39	6,00	27,71	166,26	7,00	27,71	193,97
CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ( <b>MAYORES DE 65</b>	7,00	29,05	203,35	2,00	29,05	58,10	4,00	29,05	116,20	3,00	29,05	87,15	3,00	29,05	87,15	5,00	29,05	145,25
CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE		23,09	0,00		23,09	0,00		23,09	0,00		23,09	0,00		23,09	0,00		23,09	0,00
TOTAL			60346,08			51584,09			45187,67			44770,77			40341,07			37507,43

	128,00	25,03	3203,84	167,00	25,03	4180,01	110,00	25,03	2753,30	99,00	25,03	2477,97	76,00	25,03	1902,28	89,00	25,03	2227,67
	468,00	26,37	12341,16	654,00	26,37	17245,98	378,00	26,37	9967,86	360,00	26,37	9493,20	348,00	26,37	9176,76	347,00	26,37	9150,39
	9,00	27,71	249,39	12,00	27,71	332,52	6,00	27,71	166,26	8,00	27,71	221,68	12,00	27,71	332,52	5,00	27,71	138,55
	4,00	29,05	116,20	9,00	29,05	261,45	1,00	29,05	29,05	3,00	29,05	87,15	1,00	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00
			35166,52			46772,72			29737,09			42024,07			37154,76			23133,03

TOTALES VALOR PLANEADO

TOTAL VOLUMEN DE PRODUCCIÓN

TOTAL	493725,30
-------	-----------

TOTAL	17670,00
-------	----------

**Anexo N° 5** Matrices de facturación del Centro de Salud Enrique Ponce Luque Promoción

ACCIONES DE PROMOCIÓN A GRUPOS DE FAMILIAS	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NUMERO	PRECIO O TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO O TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO O TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO O TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO O TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO O TARIFA	TOTAL
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A UN INDIVIDUO CON CARACTERISTICAS SIMILARES		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A UN INDIVIDUO CON CARACTERISTICAS SIMILARES		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00
CONSEJERIA EN MEDICINA PREVENTIVA Y/O REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROPORCIONADO A UN INDIVIDUO. TIEMPO DE		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A GRUPOS DE INDIVIDUOS CON CARACTERISTICAS SIMILARES		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A GRUPOS DE INDIVIDUOS CON CARACTERISTICAS SIMILARES	125,00	23,77	2971,25	136,00	23,77	3232,72	33,00	23,77	784,41	247,00	23,77	5871,19	202,00	23,77	4801,54	422,00	23,77	10030,94
<b>TOTAL</b>			2971,25			3232,72			784,41			5871,19			4801,54			10030,94

JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
NUMERO	PRECI O TARIFA	TOTAL	NUMER O	PRECI O TARIFA	TOTAL												
	5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00
	15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00
	21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00
	11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00		11,85	0,00
721,00	23,77	17138,17	906,00	23,77	21535,62	543,00	23,77	12907,11	969,00	23,77	23033,13	702,00	23,77	16686,54	303,00	23,77	7202,31
		17138,17			21535,62			12907,11			23033,13			16686,54			7202,31

TOTALES VALOR PLANEADO

TOTAL VOLUMEN DE PRODUCCIÓN

<b>TOTAL</b>	<b>126194,93</b>
--------------	------------------

<b>TOTAL</b>	<b>5309,00</b>
--------------	----------------

**Anexo N° 6 Matrices de facturación del Centro de Salud Enrique Ponce Luque**

**Visitas domiciliarias**

VISITA DOMICILIARIA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE PROMOCION Y PREVENCIÓN INDIVIDUAL Y FAMILIAR BAJA COMPLEJIDAD		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00
VISITA DOMICILIARIA SUBSECUENTE: EVALUACION DE CAMBIOS BAJA		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCIÓN DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS	0,00	26,73	0,00	5,00	26,73	133,65	5,00	26,73	133,65	9,00	26,73	240,57	122,00	26,73	3261,06	62,00	26,73	1657,26
VISITA SUBSECUENTE, ENFOQUE DE INTERVENCIÓN DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIENTOS COMO CONTROL COSTOMIZADOS, DIABETICOS,		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00
INTERVENCIÓN CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIENTOS COMO CONTROL COSTOMIZADOS,		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
<b>TOTAL</b>			<b>0,00</b>			<b>133,65</b>			<b>133,65</b>			<b>240,57</b>			<b>3261,06</b>			<b>1657,26</b>

JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL
	22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00
	17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00
7,00	26,73	187,11	12,00	26,73	320,76	28,00	26,73	748,44	9,00	26,73	240,57	37,00	26,73	989,01	11,00	26,73	294,03
	21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
	26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00
	21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00
		187,11			320,76			748,44			240,57			989,01			294,03

TOTALES VALOR PLANEADO

<b>TOTAL</b>	<b>8206,11</b>
--------------	----------------

TOTAL VOLUMEN DE PRODUCCIÓN

<b>TOTAL</b>	<b>307,00</b>
--------------	---------------

**Anexo N°7 Matrices de facturación del Centro de Salud Enrique Ponce Luque Odontología**

PROCEDIMIENTOS	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
<b>GENERAL</b>																		
CONSULTA ODONTOLÓGICA, GENERAL	315,00	10,44	3288,60	449,00	10,44	4687,56	225,00	10,44	2349,00	205,00	10,44	2140,20	220,00	10,44	2296,80	330,00	10,44	3445,20
CONSULTA ODONTOLÓGICA, ESPECIALISTA		14,60	0,00		14,60	0,00		14,60	0,00		14,60	0,00		14,60	0,00		14,60	0,00
<b>ENDODONCIA</b>			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
ENDODONCIA UNIRADICULAR		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
ENDODONCIA BIRADICULAR		49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00
ENDODONCIA MULTIRADICULAR		62,41	0,00		62,41	0,00		62,41	0,00		62,41	0,00		62,41	0,00		62,41	0,00
<b>EXODONCIA</b>			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
EXODONCIA PIEZA ERUPCIONADA	149,00	18,76	2795,24	152,00	18,76	2851,52	80,00	18,76	1500,80	51,00	18,76	956,76	45,00	18,76	844,20	52,00	18,76	975,52
EXODONCIA PIEZA SEMIRETENIDA		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
EXODONCIA PIEZA RETENIDA		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
<b>PERIDONCIA</b>			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
PERIDONCIA PROFILAXIS		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00
PERIDONCIA GINGIVOPLASTIA/GINGIVECTOMIA		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
PERIDONCIA COLGAJO		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
PERIDONCIA CURETAJE		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
PERIDONCIA INJERTOS (POR PIEZA)		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
PERIDONCIA ALAMBRADO		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
AJUSTE OCLUSAL		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
PLACA MIORELAJANTE		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
RADIOGRAFIA PERIAPICAL		4,16	0,00		4,16	0,00		4,16	0,00		4,16	0,00		4,16	0,00		4,16	0,00
RADIOGRAFIA PANORAMICA		8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00
RADIOGRAFIA OCLUSAL		8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00
<b>RESTAURACIONES CON RESINA</b>			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
RESTAURACIONES CON RESINA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	419,00	12,48	5229,12	424,00	12,48	5291,52	292,00	12,48	3644,16	234,00	12,48	2920,32	285,00	12,48	3556,80	236,00	12,48	2945,28
RESTAURACIONES CON RESINA COMPUSTA (DOS CARAS)		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
RESTAURACIONES CON RESINA COMPLEJA (MAS DE DOS CARAS)		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00

JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
145,00	10,44	1513,80	42,00	10,44	438,48	171,00	10,44	1785,24	230,00	10,44	2401,20	186,00	10,44	1941,84	25,00	10,44	261,00
	14,60	0,00		14,60	0,00		14,60	0,00		14,60	0,00		14,60	0,00		14,60	0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00
	62,41	0,00		62,41	0,00		62,41	0,00		62,41	0,00		62,41	0,00		62,41	0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
61,00	18,76	1144,36	28,00	18,76	525,28	113,00	18,76	2119,88	110,00	18,76	2063,60	90,00	18,76	1688,40	67,00	18,76	1256,92
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
	10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00		10,01	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	4,16	0,00		4,16	0,00		4,16	0,00		4,16	0,00		4,16	0,00		4,16	0,00
	8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00
	8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00		8,32	0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
220,00	12,48	2745,60	134,00	12,48	1672,32	291,00	12,48	3631,68	370,00	12,48	4617,60	359,00	12,48	4480,32	121,00	12,48	1510,08
	16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00

<b>RESTAURACIONES CON AMALGAMA</b>			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
RESTAURACIONES CON AMALGAMA SIMPLE (UNA SOLA CARA)		4,96	0,00		4,96	0,00		4,96	0,00		4,96	0,00		4,96	0,00		4,96	0,00
RESTAURACIONES CON AMALGAMA COMPUESTA (DOS CARAS)		6,57	0,00		6,57	0,00		6,57	0,00		6,57	0,00		6,57	0,00		6,57	0,00
RESTAURACIONES CON AMALGAMA COMPLEJA (MAS DE DOS CARAS)		9,85	0,00		9,85	0,00		9,85	0,00		9,85	0,00		9,85	0,00		9,85	0,00
<b>OTROS TRATAMIENTOS</b>			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
SELLANTES	23,00	6,28	144,44	20,00	6,28	125,60	26,00	6,28	163,28	14,00	6,28	87,92	9,00	6,28	56,52	24,00	6,28	150,72
FLUORIZACION		5,22	0,00		5,22	0,00		5,22	0,00		5,22	0,00		5,22	0,00		5,22	0,00
BIOPULPECTOMIA		10,44	0,00		10,44	0,00		10,44	0,00		10,44	0,00		10,44	0,00		10,44	0,00
BIOPULPECTOMIA UNIRADICULAR		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
BIOPULPECTOMIA MULTIRADICULAR		33,29	0,00		33,29	0,00		33,29	0,00		33,29	0,00		33,29	0,00		33,29	0,00
NECROPULPECTOMIA UNIRADICULAR		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
MULTIRADICULAR		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
DESVITALIZACION Y MOMIFICACION		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
RECROMIA		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
ADAPTACION Y CEMENTACION DE PERNO PREFABRICADO		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
CEMENTACION DE CORONA		15,58	0,00	1,00	15,58	15,58		15,58	0,00		15,58	0,00		15,58	0,00		15,58	0,00
FERULIZACION	226,00	31,24	7060,24	320,00	31,24	9996,80	183,00	31,24	5716,92	183,00	31,24	5716,92	202,00	31,24	6310,48	528,00	31,24	16494,72
CIRUGIA PARA BIOPSIA		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
CIRUGIA DE TEJIDOS BLANDOS		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
CIRUGIA APICAL		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
CIRUGIA PERIRADICULAR		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
COMUNICACION BUCOMAXILAR		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
COMUNICACION BUCONASAL		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
REIMPLANTES		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
LIMPIEZA QUIRURGICA	768,00	16,64	12779,52	867,00	16,64	14426,88	555,00	16,64	9235,20	442,00	16,64	7354,88	491,00	16,64	8170,24	829,00	16,64	13794,56
EXAMEN HISTOPATOLOGICO		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
EMERGENCIA - CONTROL DEL DOLOR Y/O HEMORRAGIA		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00

	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
	4,96	0,00		4,96	0,00		4,96	0,00		4,96	0,00		4,96	0,00		4,96	0,00
	6,57	0,00		6,57	0,00		6,57	0,00		6,57	0,00		6,57	0,00		6,57	0,00
	9,85	0,00		9,85	0,00		9,85	0,00		9,85	0,00		9,85	0,00		9,85	0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
20,00	6,28	125,60	114,00	6,28	715,92	167,00	6,28	1048,76	122,00	6,28	766,16	159,00	6,28	998,52	57,00	6,28	357,96
	5,22	0,00		5,22	0,00		5,22	0,00		5,22	0,00		5,22	0,00		5,22	0,00
	10,44	0,00		10,44	0,00		10,44	0,00		10,44	0,00		10,44	0,00		10,44	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	33,29	0,00		33,29	0,00		33,29	0,00		33,29	0,00		33,29	0,00		33,29	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	15,58	0,00		15,58	0,00	10,00	15,58	155,80		15,58	0,00	1,00	15,58	15,58		15,58	0,00
817,00	31,24	25523,08	543,00	31,24	16963,32	136,00	31,24	4248,64	221,00	31,24	6904,04	162,00	31,24	5060,88	256,00	31,24	7997,44
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
	41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
	41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00		41,61	0,00
	31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00		31,24	0,00
1111,00	16,64	18487,04	883,00	16,64	14693,12	460,00	16,64	7654,40	464,00	16,64	7720,96	422,00	16,64	7022,08	4494,00	16,64	74780,16
	20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00		20,80	0,00
	16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00

<b>PROTESIS TOTAL CON ACRILICO</b>			0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
SUPERIOR		82,08	0,00	4,00	82,08	328,32	82,08	0,00	82,08	0,00	82,08	0,00	82,08	0,00	82,08
INFERIOR		82,09	0,00		82,09	0,00	82,09	0,00	82,09	0,00	82,09	0,00	82,09	0,00	82,09
PROTESIS TOTAL CON ACRILICO SUPERIOR E INFERIOR		128,31	0,00		128,31	0,00	128,31	0,00	128,31	0,00	128,31	0,00	128,31	0,00	128,31
<b>PROTESIS TOTAL CON PORCELANA</b>			0,00			0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
SUPERIOR		246,18	0,00		246,18	0,00	246,18	0,00	246,18	0,00	246,18	0,00	246,18	0,00	246,18
INFERIOR		246,18	0,00		246,18	0,00	246,18	0,00	246,18	0,00	246,18	0,00	246,18	0,00	246,18
PROTESIS TOTAL CON PORCELANA SUPERIOR E INFERIOR		492,30	0,00		492,30	0,00	492,30	0,00	492,30	0,00	492,30	0,00	492,30	0,00	492,30
<b>PROTESIS PARCIAL SUPERIOR O INFERIOR EN ACRILICO</b>			0,00			0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 1 A 5 PIEZAS		24,96	0,00		24,96	0,00	24,96	0,00	24,96	0,00	24,96	0,00	24,96	0,00	24,96
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 6 O MAS		37,45	0,00		37,45	0,00	37,45	0,00	37,45	0,00	37,45	0,00	37,45	0,00	37,45
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 1 PIEZA		37,45	0,00		37,45	0,00	37,45	0,00	37,45	0,00	37,45	0,00	37,45	0,00	37,45
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 2 PIEZAS		39,98	0,00		39,98	0,00	39,98	0,00	39,98	0,00	39,98	0,00	39,98	0,00	39,98
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 3 PIEZAS		42,45	0,00		42,45	0,00	42,45	0,00	42,45	0,00	42,45	0,00	42,45	0,00	42,45
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 4 PIEZAS		44,92	0,00		44,92	0,00	44,92	0,00	44,92	0,00	44,92	0,00	44,92	0,00	44,92
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 5 PIEZAS		47,46	0,00		47,46	0,00	47,46	0,00	47,46	0,00	47,46	0,00	47,46	0,00	47,46
PROTESIS PARCIAL SUPERIOR E INFERIOR EN ACRILICO DE 6 A 8 PIEZAS		49,93	0,00		49,93	0,00	49,93	0,00	49,93	0,00	49,93	0,00	49,93	0,00	49,93
<b>CORONAS</b>			0,00			0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
CORONAS JAKET EN ACRILICO		24,96	0,00		24,96	0,00	24,96	0,00	24,96	0,00	24,96	0,00	24,96	0,00	24,96
MUNON		24,96	0,00		24,96	0,00	24,96	0,00	24,96	0,00	24,96	0,00	24,96	0,00	24,96
CORONA METAL ACRILICO		24,96	0,00		24,96	0,00	24,96	0,00	24,96	0,00	24,96	0,00	24,96	0,00	24,96
CORONA ACRILICO		22,50	0,00		22,50	0,00	22,50	0,00	22,50	0,00	22,50	0,00	22,50	0,00	22,50
<b>TOTAL</b>			28008,56			33036,22		20260,36		17036,80		18938,24		34360,80	
	1585,00			1788,00		1136,00		924,00		1032,00		1669,00			

TOTALES VALOR PLANEADO

<b>TOTAL PROCEDIMIENTO</b>	<b>380336,48</b>
<b>TOTAL CONSULTAL</b>	<b>26548,92</b>
<b>TOTAL</b>	<b>406885,40</b>

TOTAL VOLUMEN DE PRODUCCIÓN

<b>TOTAL PROCEDIMIENTO</b>	<b>20717,00</b>
<b>TOTAL CONSULTAL</b>	<b>2543,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>23260,00</b>

	16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00		16,64	0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
	82,08	0,00		82,08	0,00		82,08	0,00		82,08	0,00		82,08	0,00		82,08	0,00
	82,09	0,00		82,09	0,00		82,09	0,00		82,09	0,00		82,09	0,00		82,09	0,00
	128,31	0,00		128,31	0,00		128,31	0,00		128,31	0,00		128,31	0,00		128,31	0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
	246,18	0,00		246,18	0,00		246,18	0,00		246,18	0,00		246,18	0,00		246,18	0,00
	246,18	0,00		246,18	0,00		246,18	0,00		246,18	0,00		246,18	0,00		246,18	0,00
	492,30	0,00		492,30	0,00		492,30	0,00		492,30	0,00		492,30	0,00		492,30	0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00		37,45	0,00
	39,98	0,00		39,98	0,00		39,98	0,00		39,98	0,00		39,98	0,00		39,98	0,00
	42,45	0,00		42,45	0,00		42,45	0,00		42,45	0,00		42,45	0,00		42,45	0,00
	44,92	0,00		44,92	0,00		44,92	0,00		44,92	0,00		44,92	0,00		44,92	0,00
	47,46	0,00		47,46	0,00		47,46	0,00		47,46	0,00		47,46	0,00		47,46	0,00
	49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00		49,93	0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00		24,96	0,00
	22,50	0,00		22,50	0,00		22,50	0,00		22,50	0,00		22,50	0,00		22,50	0,00
		48025,68			34569,96			18859,16			22072,36			19265,78			85902,56
2229,00			1702,00			1177,00			1287,00			1193,00			4995,00		

**Anexo N°8** Matrices de facturación del Centro de Salud Enrique Ponce Luque Procedimiento

PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFAR	TOTAL	NUMERO	PRECIO TAR	TOTAL	NUMERO	PRECIO TAR	TOTAL									
CONTROL DE PRESION ARTERIAL		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
CONTROL DE SIGNOS VITALES		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00
CONTROL PESO Y TALLA		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
INYECCION INTRAMUSCULAR		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
INYECCION INTRAVENOSA		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00
ADMINISTRACION DE SOLUCIONES INTRAVENOSAS		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
PRUEBA DE SENSIBILIZACION RAPIDA PARA PENICILINA, INSULINA		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
INYECCIONES SUBCUTANEAS		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
CONTROL DE GLUCOSA CON TIRILLA		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
CAMBIO SONTA VESICAL		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00
RETIRO DE PUNTOS		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00
RETIRO DE YESO		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00
NEBULIZACION		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00
ELECTROCARDIOGRAMA		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00
	3091,00	7,05	21791,55	2955,00	7,05	20832,75	2898,00	7,05	20430,90	3350,00	7,05	23617,50	2298,00	7,05	16200,90	255,00	7,05	1797,75
DERECHOS DE SALA PARA CURACIONES, SI HAY ESPACIO ESPECIFICO (PRIMERO, SEGUNDO Y TERCER NIVEL)			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
<i>En Derecho de Sala por todo lo que se refiere a curaciones, ruturar</i>			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
			21791,55			20832,75			20430,90			23617,50			16200,90			1797,75

JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
NUMERO	PRECIO TAR	TOTAL	NUMERO	PRECIO TAR	TOTAL	NUMERO	PRECIO TAR	TOTAL	NUMERO	PRECIO TAR	TOTAL	NUMERO	PRECIO TAR	TOTAL	NUMERO	PRECIO TAR	TOTAL
	0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
	1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00		1,41	0,00
	0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00		0,56	0,00
	0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
	0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00
	0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
	0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
	0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00		0,78	0,00
	0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00		0,85	0,00
	2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00
	2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00
	3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00
	5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00
	16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00
260,00	7,05	1833,00	348,00	7,05	2453,40	394,00	7,05	2777,70	596,00	7,05	4201,80	566,00	7,05	3990,30	553,00	7,05	3898,65
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
		1833,00			2453,40			2777,70			4201,80			3990,30			3898,65

TOTALES VALOR PLANEADO

TOTAL PROCEDIMIENTOS	123826,20
----------------------	-----------

TOTAL VOLUMEN DE PRODUCCIÓN

TOTAL PROCEDIMIENTOS	17564,00
----------------------	----------

**Anexo N°9** Matrices de facturación del Centro de Salud Enrique Ponce Luque  
Laboratorio

<b>MATRIZ PARA FACTURAR DETERMINACIONES DE LABORATORIO</b>																		
<b>HEMATOLOGÍA</b>	<b>ENERO</b>			<b>FEBRERO</b>			<b>MARZO</b>			<b>ABRIL</b>			<b>MAYO</b>			<b>JUNIO</b>		
	<b>NUMERO</b>	<b>PRECIO TARIFARIO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>NUMERO</b>	<b>PRECIO TARIFARIO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>NUMERO</b>	<b>PRECIO TARIFARIO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>NUMERO</b>	<b>PRECIO TARIFARIO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>NUMERO</b>	<b>PRECIO TARIFARIO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>NUMERO</b>	<b>PRECIO TARIFARIO</b>	<b>TOTAL</b>
BIOMETRIA HEMATICA	570,00	2,96	1687,20	796,00	2,96	2356,16	675,00	2,96	1998,00	602,00	2,96	1781,92	612,00	2,96	1811,52	912,00	2,96	2699,52
CALCULO DE PLAQUETAS	526,00	3,17	1667,42	721,00	3,17	2285,57	638,00	3,17	2022,46	589,00	3,17	1867,13	603,00	3,17	1911,51	891,00	3,17	2824,47
HEMATOCRITO CAPILAR		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
HEMATOCRITO HEMOGLOBINA		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00
HEMOGLOBINA GLICOSILADA		8,18	0,00		8,18	0,00		8,18	0,00		8,18	0,00		8,18	0,00		8,18	0,00
HEMOGLOBINA		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
HIERRO		9,45	0,00		9,45	0,00		9,45	0,00		9,45	0,00		9,45	0,00		9,45	0,00
INVESTIGACION DE EOSINOFILOS		1,67	0,00		1,67	0,00		1,67	0,00		1,67	0,00		1,67	0,00		1,67	0,00
PROTEINA C		98,73	0,00		98,73	0,00		98,73	0,00		98,73	0,00		98,73	0,00		98,73	0,00
TIEMPO DE COAGULACION		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00
TIEMPO DE HEMORRAGIA		3,81	0,00		3,81	0,00		3,81	0,00		3,81	0,00		3,81	0,00		3,81	0,00
TIEMPO DE PROTROMBINA (TP)		2,75	0,00		2,75	0,00		2,75	0,00		2,75	0,00		2,75	0,00		2,75	0,00
TIEMPO DE TROMBINA (TT)		9,24	0,00		9,24	0,00		9,24	0,00		9,24	0,00		9,24	0,00		9,24	0,00
TIEMPO DE TROMBOPLASTINA (TTP)		2,33	0,00		2,33	0,00		2,33	0,00		2,33	0,00		2,33	0,00		2,33	0,00
<b>MICROBIOLOGÍA</b>			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
CULTIVO DE BAAR POR 1 MUESTRA		18,62	0,00		18,62	0,00		18,62	0,00		18,62	0,00		18,62	0,00		18,62	0,00
CULTIVO DE HECES	113,00	16,64	1880,32	0,00	16,64	0,00	517,00	16,64	8602,88	208,00	16,64	3461,12	99,00	16,64	1647,36	316,00	16,64	5258,24
CULTIVO DE ORINA	155,00	11,71	1815,05	104,00	11,71	1217,84	45,00	11,71	526,95	76,00	11,71	889,96	70,00	11,71	819,70	0,00	11,71	0,00
CULTIVO DE SECRECION FARINGEA		8,74	0,00		8,74	0,00		8,74	0,00		8,74	0,00		8,74	0,00		8,74	0,00
CULTIVO DE SECRECIONES Y OTROS		19,60	0,00		19,60	0,00		19,60	0,00		19,60	0,00		19,60	0,00		19,60	0,00
CULTIVO LIQUIDO		15,51	0,00		15,51	0,00		15,51	0,00		15,51	0,00		15,51	0,00		15,51	0,00

JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
716,00	2,96	2119,36	652,00	2,96	1929,92	544,00	2,96	1610,24	544,00	2,96	1610,24	504,00	2,96	1491,84	500,00	2,96	1480,00
628,00	3,17	1990,76	516,00	3,17	1635,72	542,00	3,17	1718,14	385,00	3,17	1220,45	85,00	3,17	269,45	219,00	3,17	694,23
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
	3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00
	8,18	0,00		8,18	0,00		8,18	0,00		8,18	0,00		8,18	0,00		8,18	0,00
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
	9,45	0,00		9,45	0,00		9,45	0,00		9,45	0,00		9,45	0,00		9,45	0,00
	1,67	0,00		1,67	0,00		1,67	0,00		1,67	0,00		1,67	0,00		1,67	0,00
	98,73	0,00		98,73	0,00		98,73	0,00		98,73	0,00		98,73	0,00		98,73	0,00
	2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00		2,40	0,00
	3,81	0,00		3,81	0,00		3,81	0,00		3,81	0,00		3,81	0,00		3,81	0,00
	2,75	0,00		2,75	0,00		2,75	0,00		2,75	0,00		2,75	0,00		2,75	0,00
	9,24	0,00		9,24	0,00		9,24	0,00		9,24	0,00		9,24	0,00		9,24	0,00
	2,33	0,00		2,33	0,00		2,33	0,00		2,33	0,00		2,33	0,00		2,33	0,00
	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00
	18,62	0,00		18,62	0,00		18,62	0,00		18,62	0,00		18,62	0,00		18,62	0,00
154,00	16,64	2562,56	338,00	16,64	5624,32	1477,00	16,64	24577,28	0,00	16,64	0,00	282,00	16,64	4692,48	0,00	16,64	0,00
0,00	11,71	0,00	0,00	11,71	0,00	0,00	11,71	0,00	0,00	11,71	0,00	118,00	11,71	1381,78	204,00	11,71	2388,84
	8,74	0,00		8,74	0,00		8,74	0,00		8,74	0,00		8,74	0,00		8,74	0,00
	19,60	0,00		19,60	0,00		19,60	0,00		19,60	0,00		19,60	0,00		19,60	0,00
	15,51	0,00		15,51	0,00		15,51	0,00		15,51	0,00		15,51	0,00		15,51	0,00

EXAMEN FRESCO	262,00	1,27	332,74	202,00	1,27	256,54	245,00	1,27	311,15	183,00	1,27	232,41	126,00	1,27	160,02	216,00	1,27	274,32
EXAMEN GRAM		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
EXAMEN KOH		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
GRAM Y FRESCO		2,82	0,00		2,82	0,00		2,82	0,00		2,82	0,00		2,82	0,00		2,82	0,00
QUÍMICA			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
CURVA DE TOLERANCIA EMBAR 3H		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00
ACIDO URICO		3,10	0,00		3,10	0,00		3,10	0,00		3,10	0,00		3,10	0,00		3,10	0,00
ALT (SGPT)		4,72	0,00		4,72	0,00		4,72	0,00		4,72	0,00		4,72	0,00		4,72	0,00
AMILASA		5,71	0,00		5,71	0,00		5,71	0,00		5,71	0,00		5,71	0,00		5,71	0,00
AST (SGOT)		2,26	0,00		2,26	0,00		2,26	0,00		2,26	0,00		2,26	0,00		2,26	0,00
BILIRRUBINA TOTAL DIRECTA		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
CALCIO TOTAL		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
COLESTEROL		3,38	0,00		3,38	0,00		3,38	0,00		3,38	0,00		3,38	0,00		3,38	0,00
CREATININA		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00
CURVA DE TOLERANCIA 2H		5,08	0,00		5,08	0,00		5,08	0,00		5,08	0,00		5,08	0,00		5,08	0,00
FOSFATASA-ALKALINA		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
GLUCOSA	306,00	2,05	627,30	302,00	2,05	619,10	400,00	2,05	820,00	323,00	2,05	662,15	133,00	2,05	272,65	210,00	2,05	430,50
GLUCOSA 2H POSTPRANDIAL		2,54	0,00		2,54	0,00		2,54	0,00		2,54	0,00		2,54	0,00		2,54	0,00
HDL-LDL COLESTEROL		8,51	0,00		8,51	0,00		8,51	0,00		8,51	0,00		8,51	0,00		8,51	0,00
LIPASA		4,37	0,00		4,37	0,00		4,37	0,00		4,37	0,00		4,37	0,00		4,37	0,00
TRIGLICERIDOS		2,61	0,00		2,61	0,00		2,61	0,00		2,61	0,00		2,61	0,00		2,61	0,00
TIPIFICACIÓN SANGUÍNEA, ANTÍGENOS ANTI GLÓBULOS ROJOS, NO ABO O RH (D), CADA UNA		1,83	0,00		1,83	0,00		1,83	0,00		1,83	0,00		1,83	0,00		1,83	0,00
COPROPARASITARIO		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00
COPROPARASITARIO SERIADO		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00
REP. CUANTITATIVO																		

216,00	1,27	274,32	217,00	1,27	275,59	187,00	1,27	237,49	182,00	1,27	231,14	230,00	1,27	292,10	217,00	1,27	275,59	146,00	1,27	185,42
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
	1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00		1,61	0,00
	2,82	0,00		2,82	0,00		2,82	0,00		2,82	0,00		2,82	0,00		2,82	0,00		2,82	0,00
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00
	3,10	0,00		3,10	0,00		3,10	0,00		3,10	0,00		3,10	0,00		3,10	0,00		3,10	0,00
	4,72	0,00		4,72	0,00		4,72	0,00		4,72	0,00		4,72	0,00		4,72	0,00		4,72	0,00
	5,71	0,00		5,71	0,00		5,71	0,00		5,71	0,00		5,71	0,00		5,71	0,00		5,71	0,00
	2,26	0,00		2,26	0,00		2,26	0,00		2,26	0,00		2,26	0,00		2,26	0,00		2,26	0,00
	3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
	3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
	3,38	0,00		3,38	0,00		3,38	0,00		3,38	0,00		3,38	0,00		3,38	0,00		3,38	0,00
	3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00
	5,08	0,00		5,08	0,00		5,08	0,00		5,08	0,00		5,08	0,00		5,08	0,00		5,08	0,00
	3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00		3,31	0,00
210,00	2,05	430,50	136,00	2,05	278,80	174,00	2,05	356,70	131,00	2,05	268,55	354,00	2,05	725,70	335,00	2,05	686,75	405,00	2,05	830,25
	2,54	0,00		2,54	0,00		2,54	0,00		2,54	0,00		2,54	0,00		2,54	0,00		2,54	0,00
	8,51	0,00		8,51	0,00		8,51	0,00		8,51	0,00		8,51	0,00		8,51	0,00		8,51	0,00
	4,37	0,00		4,37	0,00		4,37	0,00		4,37	0,00		4,37	0,00		4,37	0,00		4,37	0,00
	2,61	0,00		2,61	0,00		2,61	0,00		2,61	0,00		2,61	0,00		2,61	0,00		2,61	0,00
	1,83	0,00		1,83	0,00		1,83	0,00		1,83	0,00		1,83	0,00		1,83	0,00		1,83	0,00
	3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00		3,17	0,00
	5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00

COPROPARASITARIO SERIADO		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00
PCR CUANTITATIVO ULTRASENSIBLE		4,57	0,00		4,57	0,00		4,57	0,00		4,57	0,00		4,57	0,00		4,57	0,00
PSA LIBRE		10,25	0,00		10,25	0,00		10,25	0,00		10,25	0,00		10,25	0,00		10,25	0,00
PSA LIBRE Y TOTAL		19,04	0,00		19,04	0,00		19,04	0,00		19,04	0,00		19,04	0,00		19,04	0,00
PSA TOTAL		11,74	0,00		11,74	0,00		11,74	0,00		11,74	0,00		11,74	0,00		11,74	0,00
TOTAL			8010,03			6735,21			14281,44			8894,69			6622,76			11487,05
	1932,00	363,31	16020,06	2125,00	363,31	13470,42	2520,00	363,31	28562,88	1981,00	363,31	17789,38	1643,00	363,31	13245,52	2545,00	363,31	22974,10

	5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00		5,64	0,00
	4,57	0,00		4,57	0,00		4,57	0,00		4,57	0,00		4,57	0,00		4,57	0,00
	10,25	0,00		10,25	0,00		10,25	0,00		10,25	0,00		10,25	0,00		10,25	0,00
	19,04	0,00		19,04	0,00		19,04	0,00		19,04	0,00		19,04	0,00		19,04	0,00
	11,74	0,00		11,74	0,00		11,74	0,00		11,74	0,00		11,74	0,00		11,74	0,00
		7227,07			9784,15			28405,35			3848,49			8797,89			5578,74
1851,00	363,31	14454,14	1867,00	363,31	19568,30	2876,00	363,31	56810,70	1513,00	363,31	7696,98	1541,00	363,31	17595,78	1474,00	363,31	11157,48

TOTALES VALOR PLANEADO

TOTAL LABORATORIO	119.672,87
-------------------	------------

TOTAL VOLUMEN DE PRODUCCIÓN

TOTAL LABORATORIO	23.868,00
-------------------	-----------

Anexo N°10 Consumo mensual de medicinas en insumos médicos Centro de Salud Enrique Ponce Luque

	<b>Medicinas</b>	<b>Insumos o dispositivos Médicos</b>	<b>Reactivos de laboratorio</b>	<b>Reactivos de Imagen</b>	<b>Biomateriales s odonológicos</b>
<b>CONSULTA MEDICINA GENERAL</b>	3.189,00	1.336,00			
<b>CONSULTA ESPECIALIZADA</b>	4.680,00	938,00			
<b>CONSULTA OBSTETRICIA</b>	4.800,00	678,00			
<b>CONSULTA PSICOLOGIA</b>		220,00			
<b>VISITAS DOMICILIARIAS</b>	4.550,00	90,00			
<b>PROMOCION DE LA SALUD</b>	1.560,00	91,00			
<b>ODONTOLOGIA</b>	3.500,00	1.626,00			6.502,00
<b>VACUNAS</b>	2.160,00	1.299,00			
<b>PROCEDIMIENTOS</b>	860,00	1.070,00			
<b>EMERGENCIA</b>	x	x			
<b>LABORATORIO</b>		1.980,00	5.622,00		
<b>IMAGEN</b>		x		x	
<b>SALA DE PARTOS</b>	x	x			
<b>REHABILITACION/MEDICINA FISICA</b>		x			
<b>AMBULANCIA</b>	x	x			
<b>FARMACIA</b>		308,00			
<b>ADMINISTRACION</b>					

Anexo N°11 Distribucion personal médico Centro de Salud Enrique Ponce Luque

Formato auxiliar

N	Nombres	Denominacion	SERVICIO	Consulta medicina general					Consulta especializada					Consulta obstetricia					Consulta psicologia					Visita domiciliaria														
				L	M	M	J	V	S	To	L	M	M	J	V	S	To	L	M	M	J	V	S	To	L	M	M	J	V	S	To	L	M	M	J	V	S	To
1	MARIN ONOFRE ROSA ELIZABETH	LIDER DE ENFERMERIA	PROCEDIMIENTOS						0							0	0	0	0	0	0	0	0							0							0	
2	BENITEZ RICAURTE ROSALIA COLOMB	ANALISTA DE LAS UATH	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
3	HAZ VALERO SUSANA DEL PILAR	ESTADISTICO	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
4	ORTIZ VARGAS NIDIA AURORA	ASISTENTE DE ADMISIONES Y ATENCION AL USUARIO	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
5	OLIVO GAMARRA ROMULO DAVID	ASISTENTE DE ADMISIONES Y ATENCION AL USUARIO	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
6	MEDINA VILLON CRISTINA MERCEDES	ASISTENTE DE ADMISIONES Y ATENCION AL USUARIO	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
7	ROMERO JACOME AMADA GRISELDA	ASISTENTE DE ADMISIONES Y ATENCION AL USUARIO	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
8	MORALES TORRES JOCONDA ELIZABE	AGENDADOR	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
9	FILIAN GUEVARA HEACKEL ALBERTO	PROMOTOR DE SALUD	PROMOCION						0							0							0							0							0	
10	RODRIGUEZ CALDERON CECILIA ALEX	ASISTENTE DE ADMISIONES Y ATENCION AL USUARIO	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
11	BRAVO CABEZA VICTOR DANIEL	ASISTENTE DE ADMISIONES Y ATENCION AL USUARIO	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
12	VITERI GONZALEZ ERIKA PATRICIA	TAC	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
13	LITARDO BASTIDAS VANESSA NOEMI	TAC	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
14	RODRIGUEZ SANCHEZ AZUCENA ALEX	TAC	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
14	MIRANDA JIMENEZ JUAN WLADIMIR	TAC	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
15	MANTUANO MILLAN WASHINGTON A	GUARDIAN	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
16	BEILLA JUSTILLO RAMON IVAN	GUARDIAN	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
17	RODRIGUEZ BADILLO JULIO SEGUND	CONSERJE	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
18	MALIZA TUFÍÑO EDUARDO RAFAEL	CONSERJE	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
19	GUERRERO DELGADO MERCEDES EM	CONSERJE	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
20	MORAN BUSELO ROSA DEL CARMEN	CONSERJE	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	
21	SANTOS ROBAYO JACINTO RAFAEL	CONSERJE	ADMINISTRACION						0							0							0							0							0	















Anexo N°12 Matriz para Costo Mano de obra Centro de Salud Enrique Ponce Luque

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MENSUAL SERVICIO	RMU	AS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
<b>CONSULTA EXTERNA</b>				<b>27721</b>														<b>72</b>	
INFANTE CAICEDO ANNIHE YANETH	8	173	173	2628	2034				170	28	227	163						2628	15
SUAREZ CHANG ROCIO DEL CARMEN	8	173	173	2170	1676				140	28	187	140						2170	13
VERA VERA MISAEL PANTALEON	8	173	173	2628	2034				170	28	227	163						2628	15
PASMAY DIAS ORLANDO XAVIER	8	173	173	2170	1676				140	28	187	140						2170	13
JUNCO SUAREZ EUGENIA DEL CARMEN	8	173	173	3188	2472				206	28	276	206						3188	18
PINTADO NUÑEZ BETTY GEORGINA	8	173	173	3188	2472				206	28	276	206						3188	18
CRUZ LOPEZ ANA CECILIA	8	173	173	1833	1412				118	28	157	118						1833	11
MORA GAMARRA KERLIN YADIRA	8	173	173	2170	1676				140	28	187	140						2170	13
MAN - GIN MORQUECHO FELIX MANUEL	8	173	173	2170	1676				140	28	187	140						2170	13
ALVAREZ ANGULO DIANA GERALDINA	8	173	173	2170	1676				140	28	187	140						2170	13
MOREIRA MEJIA CAROLINA MARIANELLA	8	173	173	776	585				43	28	65	43						776	4
RAMIREZ MOSQUERA JHONNY EDUARDO	8	173	173	2628	2034				170	28	227	163						2628	15
<b>CONSULTA ESPECIALIZADA</b>			173	<b>10212</b>					0		0	0						0	<b>59</b>
1 HERNANDEZ BERITAN MARIO LIVAN	8	173	173	3404	2641				220	28	294	220						3404	20
2 ORELLANA GAIBOR LIBER ULISES	8	173	173	3404	2641				220	28	294	220						3404	20
3 SOTOVILLA SOLANO NELLY JUDITH	8	173	173	3404	2641				220	28	294	220						3404	20
<b>CONSULTA OBSTETRICA</b>	8	173	173	<b>6532</b>					0		0	0						0	<b>30</b>
1 VIVAS LUNA ROSA MARIA	8	173	173	1833	1412				118	28	157	118						1833	11
2 DE LA CRUZ CASTILLO NURIS YOLANDA	8	173	173	1833	1412				118	28	157	118						1833	11
3 VERGARA ECHEGARAY IVONNE KATIUSH	8	173	173	1577	1212				101	28	135	101						1577	9
3 ZAMBRANO ROMERO HAYDEE MATILDE	8	173	173	1289	986				82	28	110	82						1289	7
<b>CONSULTA PSICOLÓGICA</b>	8	173	173	<b>1833</b>					0		0	0						0	<b>11</b>
1 LEON MONCAYO JAIME EDUARDO	8	173	173	1833	1412				118	28	157	118						1833	11
<b>VISITAS DOMICILIARIAS</b>	8	130	130	<b>2112</b>					0		0	0						0	<b>7</b>
1 GARCIA VERA FLOR MARIA	8	173	173	1289	986				82	28	110	82						1289	7
2 ORTIZ FRANCO BLANCA FLOR	8	173	173	823	622				52	28	63	52						823	5
<b>PROMOCION DE LA SALUD</b>	8	130	130	<b>7250</b>					0		0	0						0	<b>215</b>
FILIAN GUEVARA HEACKEL ALBERTO	8	173	173	776	585				43	28	65	43						776	4
3 RIQUERO ROSADO BLANCA AZUCENA	8	173	173	1289	986				82	28	110	82						1289	7
4 VIZUETA ARCINIEGAS JIMMY DAVID	8	173	173	968	735				61	28	82	61						968	6
5 ALVARADO CRESPO WILFRIDO JACINTO	8	173	173	859	650				54	28	72	54						859	5
6 ARAGUNDI CASTRO VICENTE EDUARDO	8	173	173	879	666				55	28	74	55						879	5

7	FLORENCIA URBINA GUILLERMO	8	173	173	821	620			52	28	69	52			821	5
8	CHIPANTIZA LLERENA MANUEL MARIA	8	173	173	883	668			56	28	75	56			883	5
9	AVILES MENDOZA MARIA FERNANDA	8	173	173	776	585			49	28	65	49			776	4
	<b>ODONTOLOGIA</b>	8	130	130	11750				0		0	0			0	90
	FLOR PALMA UBERLINDA DE CASTILLO	8	173	173	2278	1760			147	28	196	147			2278	13
	CARRASCO NIETO ITALIA CECIBEL	8	173	173	2278	1760			147	28	196	147			2278	13
	VALENCIA RODRIGUEZ MARIA VICTORIA	8	173	173	2278	1760			147	28	196	147			2278	13
	LOPEZ LARREA ALEXI DAVID	8	173	173	1833	1412			118	28	157	118			1833	11
	ZAMBRANO AGUILON JENNY HAI	8	173	173	776	585			49	28	65	49			776	4
	VIEJO PLACENCIO FANNY EMILIA	8	173	173	1019	775			65	28	86	65			1019	6
	ISLAN VILLEGAS ELIAS ALFONSO	8	173	173	1289	986			82	28	110	82			1289	7
	<b>YACUNAS</b>	8	130	130	5516				0		0	0			0	7
	PULECIO VITE MARIA EUGENIA	8	173	173	1289	986			82	28	110	82			1289	7
	MORENO CEVALLO LIGIA LORENA	8	173	173	1289	986			82	28	110	82			1289	7
	CARRASCO GAIBOR JESSENIA LUISA	8	173	173	1289	986			82	28	110	82			1289	7
	VITERI VERDEZOTO JOHANA JUDITH	8	173	173	776	585			49	28	65	49			776	4
	ORTIZ MIRANDA GRECIA MARINA	8	173	173	874	662			55	28	74	55			874	5
	<b>PROCEDIMIENTOS</b>	8	130	130	8				0		0	0			0	41
	MARIN ONOFRE ROSA ELIZABETH	4	87	87	2170	1676			140	28	187	140			2170	25
	FREIRE CORREA ISaura LEONOR	8	173	173	1416	1086			91	28	121	90			1416	8
	ZAMBRANO ALMEIDA MARTHA ELENA	8	173	173	1416	1086			91	28	121	90			1416	8
	PALMA TORRES ROSA REGINA	8	173	173	1289	986			82	28	110	82			1289	7
	RUIZ ROJAS CLEOTILDE GENOVEVA	8	173	173	1019	775			65	28	86	65			1019	6
	CASTRO BRAVO MARIANA AURORA	8	173	173	702	527			44	28	59	44			702	4
	SILVA ARREAGA NORMA ISABEL	8	173	173	823	622			52	28	69	52			823	5
	<b>EMERGENCIA</b>	8	130	130	57				0		0	0			0	0
		8	173	173	28				0	28	0	0			28	0
		8	173	173	28				0	28	0	0			28	0
	<b>LABORATORIO</b>	8	130	130	13927				0		0	0			0	16
	OLVERA GOMEZ JORGE VICENTE	8	173	173	1416	1086			91	28	121	90			1416	8
	MOLINA MANZO CECIL RAFFAELLA	8	173	173	1416	1086			91	28	121	90			1416	8
	BARROS VERA KAREN LISSETH	8	173	173	1416	1086			91	28	121	90			1416	8
	AGUILAR RODRIGUEZ BOLIVAR ADALBER	8	173	173	1416	1086			91	28	121	90			1416	8
	ROBI VERA LORENA ELIZABETH	8	173	173	1416	1086			91	28	121	90			1416	8
	SALINAS OCHOA ADRIAN EDUARDO	8	173	173	1416	1086			91	28	121	90			1416	8
	CEVALLOS NIETO LENCY LORENA	8	173	173	776	585			49	28	65	49			776	4
	GARCIA MENDOZA LOIDA ELIZABETH	8	173	173	690	518			43	28	58	43			690	4
	YEPEZ TROYA IDA DEL CARMEN	8	173	173	738	555			46	28	62	46			738	4
	ZAMBRANO VERA JOSELY NICOL	8	173	173	823	622			52	28	69	52			823	5
	AVEGNO MARQUEZ IMELDA MARIA	8	173	173	823	622			52	28	69	52			823	5

VERA SOLIS GALO DARIO	8	173	173	1577	1212			101	28	135	101				1577	9
IMAGEN	8	130	130	57				0		0	0				0	0
	8	173	173	28				0	28	0	0				28	0
	8	173	173	28				0	28	0	0				28	0
SALA DE PARTOS	8	130	130	28				0		0	0				0	0
	8	173	173	28				0	28	0	0				28	0
REHABILITACION	8	130	130	2705				0		0	0				0	7
ARIAS BURGO PAULO CESAR	8	173	173	1289	386			82	28	110	82				1289	7
GONZALES JUSTILLO WILSON PATRICIO	8	173	173	1416	1086			91	28	121	90				1416	8
AMBULANCIA	8	130	130	28				0		0	0				0	0
	8	173	173	28				0	28	0	0				28	0
FARMACIA	8	130	130	6810				0		0	0				0	REF!
OLVERA GOMEZ GINA LORENA	8	173	173	776	585			49	28	65	49				776	4
VERA ROMERO EDITH KETERIME	8	173	173	1180	901			75	28	100	75				1180	7
TROYA MAZACON BRIGIDA ELVIRA	8	173	173	1833	1412			118	28	157	118				1833	11
YANEZ PEREZ SALOME	8	173	173	1159	885			74	28	99	74				1159	7
SANDOVAL VALDOSPIN CARLOS HUMBE	8	173	173	702	527			44	28	59	44				702	4
COELLO VALVERDE CARLOS XAVIER	8	173	173	1159	885			74	28	99	74				1159	7
ADMINISTRACION	8	130	130	21231				0		0	0				0	4
BENITEZ RICARTE ROSALIA COLOMBIA	8	173	173	1416	1086			91	28	121	90				1416	8
HAZ VALERO SUSANA DEL PILAR	8	173	173	1416	1086			91	28	121	90				1416	8
ORTIZ VARGAS NIDIA AURORA	8	173	173	823	622			52	28	69	52				823	5
OLIYO GAMARRA ROMULO DAVID	8	173	173	779	587			49	28	65	49				779	4
MEDINA VILLON CRISTINA MERCEDES	8	173	173	776	585			49	28	65	49				776	4
ROMERO JACOME AMADA GRISELDA	8	173	173	1180	901			75	28	100	75				1180	7
MORALES TORRES JOCONDA ELIZABETH	8	173	173	776	585			49	28	65	49				776	4
RODRIGUEZ CALDERON CECILIA ALEXAN	8	173	173	776	585			49	28	65	49				776	4
BRAVO CABEZA VICTOR DANIEL	8	173	173	776	585			49	28	65	49				776	4
VITERI GONZALEZ ERIKA PATRICIA	8	173	173	776	585			49	28	65	49				776	4
LITARDO BASTIDAS VANESSA NOEMI	8	173	173	776	585			49	28	65	49				776	4
RODRIGUEZ SANCHEZ AZUCENA ALEXAN	8	173	173	776	585			49	28	65	49				776	4
MIRANDA JIMENEZ JUAN WLADIMIR	8	173	173	776	585			49	28	65	49				776	4
MANTUANO MILLAN WASHINGTON ALFR	8	173	173	776	585			49	28	65	49				776	4
BECILLA JUSTILLO RAMON IVAN	8	173	173	673	504			42	28	56	42				673	4
RODRIGUEZ BADILLO JULIO SEGUNDO	8	173	173	702	527			44	28	59	44				702	4
MALIZA TUFINO EDUARDO RAFAEL	8	173	173	673	504			42	28	56	42				673	4
GUERRERO DELGADO MERCEDES EMPE	8	173	173	707	531			44	28	59	44				707	4
MORAN BUSELO ROSA DEL CARMEN	8	173	173	707	531			44	28	59	44				707	4
SANTOS ROBAYO JACINTO RAFAEL	8	173	173	673	504			42	28	56	42				673	4
MOREIRA VELEZ JOSEPH ALEXIS	8	173	173	776	585			49	28	65	49				776	4
MOREIRA VELEZ JOSEPH ALEXIS	8	173	173	776	585			49	28	65	49				776	4
ICAZA DUEÑAS ENA VIVIANA	8	173	173	776	585			49	28	65	49				776	4
NUQUEZ CAMACHO JESSENIA ARACELI	8	173	173	776	585			49	28	65	49				776	4
MARIN ONOFRE ROSA ELIZABETH	4	87	87	2170	1676			140	28	187	140				2170	25

**Anexo N°13** Matriz consumo de bienes Salud Enrique Ponce Luque

	Material de oficina	Material de aseo	Material de impresión y fotografía	Material de uso informático	Combustibles y lubricantes	Repuestos y accesorios	Lencería	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL	146.00	169.00	52.00	38.00		x	13.00	x	x
CONSULTA ESPECIALIZADA	x	x	x	x		x	x	x	x
CONSULTA OBSTETRICIA	39.00	67.00	34.00	27.00		x	9.00	x	x
CONSULTA PSICOLOGIA	50.00	69.00	39.00	25.00		x	x	x	x
VISITAS DOMICILIARIAS	86.00	x	73.00	x		x	x	x	x
PROMOCION DE LA SALUD	111.00	x	78.00	x		x	x	x	x
ODONTOLOGIA	51.00	107.00	40.00	35.00		x	7.00	x	x
VACUNAS	91.00	125.00	47.00	32.00		x	6.00	x	x
PROCEDIMIENTOS	87.00	115.00	46.00	29.00		x	6.00	x	x
EMERGENCIA	x	x	x	x		x	x	x	x
LABORATORIO	84.00	79.00	46.00	x		x	x	x	x
IMAGEN	x	x	x	x		x	x	x	x
SALA DE PARTOS	x	x	x	x		x	x	x	x
REHABILITACION/MEDICINA FISICA	x	x	x	x		x	x	x	x
AMBULANCIA	x	x	x	x	x	x	x	x	x
FARMACIA	108.00	55.00	44.00	x		x	9.00	x	x
ADMINISTRACION	316.00	199.00	77.00	78.00	x	x		264.00	73.00

**Anexo N°14** Matriz Uso de Inmueble del Centro de Salud Enrique Ponce Luque

<b>MATRIZ PARA COSTEO DE USO DE INFRAESTRUCTURA</b>					
<b>SERVICIO</b>	<b>m2</b>	<b>Costo metro cuadrado</b>	<b>Total avaluo</b>	<b>USO ANUAL</b>	<b>USO MENSUAL</b>
CONSULTA MEDICINA GENERAL	63	140,00	8820	158,76	13
CONSULTA ESPECIALIZADA	52	140,00	7280	131,04	11
CONSULTA OBSTETRICIA	42	140,00	5880	105,84	9
CONSULTA PSICOLOGIA	28	140,00	3920	70,56	6
VISITAS DOMICILIARIAS	18	140,00	2520	45,36	4
PROMOCION DE LA SALUD		140,00	0	0,00	0
ODONTOLOGIA	50	140,00	7000	126,00	11
VACUNAS	32	140,00	4480	80,64	7
PROCEDIMIENTOS	47	140,00	6580	118,44	10
EMERGENCIA		140,00	0	0,00	0
LABORATORIO	27	140,00	3780	68,04	6
IMAGEN		140,00	0	0,00	0
SALA DE PARTOS		140,00	0	0,00	0
REHABILITACION/MEDICINA FISICA		140,00	0	0,00	0
AMBULANCIA		140,00	0	0,00	0
FARMACIA	22	140,00	3080	55,44	5
ADMINISTRACION	156	140,00	21840	393,12	33
<b>Total</b>	<b>537</b>				<b>113</b>

**Anexo N°15** Matriz de Depreciaciones del Centro de Salud Enrique Ponce Luque

<b>MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES</b>				
<b>No.</b>	<b>CENTROS DE COSTOS</b>	<b>VALOR INVENTARIO</b>	<b>DEPRECIACION ANUAL</b>	<b>DEPRECIACION MENSUAL</b>
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	2386	214,74	18
2	CONSULTA ESPECIALIZADA		0,00	0
3	CONSULTA OBSTETRICIA	611	54,99	5
4	CONSULTA PSICOLOGIA	564	50,76	4
5	VISITAS DOMICILIARIAS		0,00	0
6	PROMOCION DE LA SALUD	539	48,51	4
7	ODONTOLOGIA	933	83,97	7
8	VACUNAS	816	73,44	6
9	PROCEDIMIENTOS	692	62,28	5
10	EMERGENCIA		0,00	0
11	LABORATORIO	558	50,22	4
12	IMAGEN		0,00	0
13	SALA DE PARTO		0,00	0
14	REHABILITACION/MEDICINA FISICA		0,00	0
18	AMBULANCIA		0,00	0
19	FARMACIA	1076	96,84	8
20	ADMINISTRACION	1972	177,48	15
	<b>Total</b>	<b>10147</b>	<b>638,91</b>	<b>53</b>

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE OFICINA y EQUIPO MEDICO				
	CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	4560	410,40	34
2	CONSULTA ESPECIALIZADA		0,00	0
3	CONSULTA OBSTETRICIA	1467	132,03	11
4	CONSULTA PSICOLOGIA	1075	96,75	8
5	VISITAS DOMICILIARIAS		0,00	0
6	PROMOCION DE LA SALUD	1039	93,51	8
7	ODONTOLOGIA	44509	4005,81	334
8	VACUNAS		0,00	0
9	PROCEDIMIENTOS		0,00	0
10	EMERGENCIA		0,00	0
11	LABORATORIO	5523	497,07	41
12	IMAGEN		0,00	0
13	SALA DE PARTO		0,00	0
14	REHABILITACION/MEDICINA FISICA		0,00	0
18	AMBULANCIA		0,00	0
19	FARMACIA		0,00	0
20	ADMINISTRACION		0,00	0
18	AMBULANCIA		0,00	0
19	FARMACIA		0,00	0
20	ADMINISTRACION	3332	299,88	25
	<b>Total</b>	<b>58173</b>	<b>5235,57</b>	<b>436</b>

MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO				
	CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	2979	536,22	45
2	CONSULTA ESPECIALIZADA		0,00	0
3	CONSULTA OBSTETRICIA	1075	193,50	16
4	CONSULTA PSICOLOGIA	992	178,56	15
5	VISITAS DOMICILIARIAS		0,00	0
6	PROMOCION DE LA SALUD	865	155,70	13
7	ODONTOLOGIA	1240	223,20	19
8	VACUNAS		0,00	0
9	PROCEDIMIENTOS	1448	260,64	22
10	EMERGENCIA		0,00	0
11	LABORATORIO		0,00	0
12	IMAGEN		0,00	0
13	SALA DE PARTO		0,00	0
14	REHABILITACION/MEDICINA FISICA		0,00	0
18	AMBULANCIA		0,00	0
19	FARMACIA	1579	284,22	24
20	ADMINISTRACION		0,00	0
18	AMBULANCIA		0,00	0
19	FARMACIA		0,00	0
20	ADMINISTRACION	7039	633,51	53
	<b>Total</b>	<b>8599</b>	<b>1547,82</b>	<b>129</b>

**Anexo N°16** Matriz Gastos Permanentes del Centro de Salud Enrique Ponce Luque

CONTROL MENSUAL DE GASTOS PERMANTENES ( VALORE EN DOLARES)												
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Agua potable	84	81	83	92	86	84	80	90	86	81	85	88
Luz electrica	602	530	580	577	534	612	588	600	569	519	525	557
Telecomunicaciones( Internet, call center)	122	119	133	139	125	140	136	137	131	129	138	134
Correo	17	16	22	17	22	19	25	24	16	18	22	28
Vigilancia ( Si se encuentra tercerizado)												
Servicio de limpieza ( Se se encuentra tercerizado)												
Arriendos												
Seguros												
Viaticos												
Pasajes	82	89	79	93	89	83	81	90	74	85	87	99
Otros												

Anexo N°17 Cuadro 1 de Winsig del Centro de Salud Enrique Ponce Luque

**Establecimiento : C.M.I  
ENRIQUE PONCE**

**Período : 01-2014 al 12-2014**

**Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos**

	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo Servicio	Unidad	Indice ocupacional	Estancia promedio	Indice rotación	Interv. Sustituc.	Dotación de camas
<b>Servicios</b>									
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	48.246,00	1.436.734,73	29,78					
Subtotal	CONSULTA	48.246,00	1.436.734,73	29,78					
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	307,00	87.770,95	285,90					
Subtotal	CONSULTA	307,00	87.770,95	285,90					
ODONTOLOGIA	CONSULTA	10.250,00	426.642,45	41,62					
	TOT	0,00		0,00					
Subtotal	CONSULTA	10.250,00	426.642,45	41,62		0,00		0,00	0,00
	TOT	0,00							
PSICOLOGIA	CONSULTA	1.294,00	30.546,20	23,61					
Subtotal	CONSULTA	1.294,00	30.546,20	23,61					
PROMOCION EN	EVENTOS	5.309,00	131.851,	24,84					

SALUD			66	
EMERGENCIA	CONSULTA	0,00	0,00	0,00
Subtotal	CONSULTA	5.309,00	131.851,66	24,84
Total			2.113.546,00	
Apoyo				
LABORATORIO	EXAMENES	23.868,00	292.968,75	12,27
	DETER	0,00		0,00
	\$Produc.		67.464,00	2,83
IMAGEN	PLACAS	0,00	0,00	0,00
	ESTUDIO	0,00		0,00
	\$Produc.		0,00	15,00
FARMACIA	RECETAS	43.368,00	94.033,15	2,17
	\$Produc.		287.028,00	6,62
VACUNAS	VACUNAS	7.334,00	128.385,97	17,51
	\$Produc.		0,00	0,00
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	47.289,00	151.283,24	3,20
	\$Produc.		0,00	0,00
LIMPIEZA	METROS CUA	0,00	0,00	0,00
MANTENIMIENTO	ORDENES	0,00	0,00	0,00
	\$Produc.		0,00	15,00
TRANSPORTE	KILOMETROS	0,00	0,00	0,00
	\$Produc.		0,00	15,00
ADMINISTRACION	#Servs.	34.896,93	278.511,00	7,98

**Anexo N°18** Cuadro 4 de Winsig del Centro de Salud Enrique Ponce Luque

Establecimiento : C.M.I ENRIQUE PONCE

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #4: Costos de operación

	1,00	2,00	3,00	4,00	5,00	6,00	7,00	8,00	9,00	10,00	11,00	12,00	13,00	14,00	15,00	16,00	17,00
	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTO LOGIA	PSICO LOGIA	PROMOCIO N EN SALUD	EMER GENCI A	LABOR ATORIO	IMA GE N	FAR MACI A	VAC UNA S	PROCEDI MIENTOS	LIMP IEZA	MANTEN IMIENTO	TRANS PORTE	ADMINIS TRACION	Total	Porc entaj e
1,00	REM.PERSO.PL ANTA	566.040,00	23.232,00	141.000,00	20.165,00	93.677,00	160.007,00		74.910,00	66.192,00	106.032,00				254.772,00	1.506.027,00	71,26
2,00	Total GASTOS DE PERSONAL	566.040,00	23.232,00	141.000,00	20.165,00	93.677,00	160.007,00		74.910,00	66.192,00	106.032,00				254.772,00		
3,00	MAT. OFICINA	2.220,00	1.046,00	612,00	550,00	1.332,00	1.008,00		1.296,00	1.092,00	1.044,00				3.792,00	13.992,00	0,66
4,00	MATE. ASEO LIMPIEZA	2.832,00		1.284,00	759,00		948,00		660,00	1.500,00	1.380,00				2.388,00	11.751,00	0,56
5,00	INS.MEDICO/OD ONTOLOG	35.424,00	990,00	19.512,00	2.420,00	1.092,00	23.760,00		3.696,00	15.588,00	11.770,00					114.252,00	5,41
6,00	MEDICINAS	140.628,00	50.090,00	42.000,00	1.560,00	17.160,00				25.920,00	9.670,00					287.028,00	13,58
7,00	MAT. LABORATORIO						67.464,00									67.464,00	3,19
8,00	BIOMETERIALES ODONTO			78.034,00												78.034,00	3,69
9,00	OTROS DE USO Y CONSU	264,00		77,00					108,00	72,00	108,00					629,00	0,03
10,00	Total BIENES D USO/CONSUMO	181.368,00	52.126,00	141.519,00	5.289,00	19.584,00	93.180,00		5.760,00	44.172,00	23.972,00				6.180,00		
11,00	SERVICIOS BASICOS														9.152,00	9.152,00	0,43
12,00	Total SERVICIOS BASICOS														9.152,00		
13,00	INT.MANT Y REPARA														4.044,00	4.044,00	0,19
14,00	GASTOS INFORMATICOS	1.812,00	803,00	900,00	704,00	936,00	552,00		528,00	948,00	900,00				1.820,00	9.903,00	0,47



,0	<b>N</b>			0		5	1,15	7,97			1,00
0											
33											
,0											
0											
34											
,0	<b>Total c. indirecto</b>	685.582,74	11.565,95	138.783,45	4.025,20	17.374,66	38.605,75	12.391,15	16.917,97	19.935,24	
0											
35											
,0	<b>Total costos</b>	1.436.734,74	87.770,95	426.642,45	30.546,20	131.851,66	292.968,75	94.033,15	128.385,97	151.283,24	278.511,00
0											
36											
,0	<b>Porcentaje</b>	67,98	4,15	20,19	1,45	6,24					
0											
37											
,0	<b>Unidades de producción</b>	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT	CONSULTA	EVENTOS	EXAMENES DETER	RECE TAS	VAC UNAS	PROCES OS	
0											
38											
,0	<b>Producción primaria</b>	48246	307	10250	1294	5309	23868	43368	7334	47289	
0											
39											
,0	<b>Producción secundaria</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0											
40											
,0		TOTAL COSTOS DIRECTOS	SUMATORIA COSTOS TOTALES SERVI	Diferencia							
0											
41											
,0		2.113.546,00	2.113.546,00	0,00							
0											