



# **UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA**

*La Universidad Católica de Loja*

## **ÁREA BIOLÓGICA Y BIOMÉDICA**

**TÍTULO DE MAGÍSTER EN GERENCIA DE SALUD PARA EL  
DESARROLLO LOCAL**

**Evaluación financiera de los establecimientos de salud de Primer Nivel de  
Atención: Palmira, San Miguel de Pomachaca, San Vicente de Tipin distrito  
de salud 06D04 zona 3, 2014**

TRABAJO DE TITULACIÓN

AUTORA: Escudero Vilema, Elizabeth Del Rocío

DIRECTOR: Reyes Velastegui, Luis Ernesto, Dr.

CENTRO UNIVERSITARIO RIOBAMBA

2016

## APROBACIÓN DEL DIRECTOR DE TRABAJO DE TITULACIÓN

Doctor

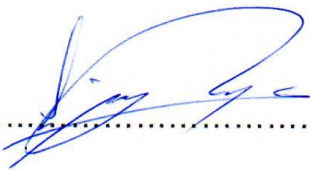
Luis Ernesto Reyes Velastegui.

**DOCENTE DE LA TITULACIÓN**

De mi consideración:

El presente trabajo de titulación denominado: “Evaluación financiera de los establecimientos de salud de Primer Nivel de Atención: Palmira, San Miguel de Pomachaca, San Vicente de Tipin; distrito de salud 06D04, zona 3, 2014”, realizado por Escudero Vilema Elizabeth del Rocío, ha sido orientado y revisado durante su ejecución, ajustándose a las normas establecidas por la Universidad Técnica Particular de Loja, por lo que autorizo su presentación.

Loja, Julio de 2016

f).....

Doctor Luis Ernesto Reyes Velastegui.

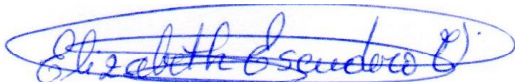
## DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS

Yo, Elizabeth del Rocío Escudero Vilema, como autora del presente trabajo de titulación: “Evaluación financiera de los establecimientos de salud de Primer Nivel de Atención: Palmira, San Miguel de Pomachaca, San Vicente de Tipin distrito de salud 06D04 zona 3, 2014”. De la titulación: Gerencia de salud para el desarrollo local, siendo Luis Ernesto Reyes Velastegui director del trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales.

Además certifico que las ideas, conceptos, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art. 88 del estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja, que en su parte pertinente textualmente dice: “Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado que se realicen a través o con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad”.

Loja, Julio del 2016



f).....

Autora: Escudero Vilema Elizabeth del Rocío

CI. 0602750127

## DEDICATORIA

Este trabajo lo dedico con todo mi corazón y con mucho cariño a mi familia en especial a mi esposo Freddy a mis hijas Camila, Arellys, Cristina pilar fundamental en mi vida por ser las personas que han compartido y acompañaron en todo momento y a su lado las desavenencias se convierten en oportunidades para aprender, la tristeza se transforma en alegría y la soledad no existe.

Camila, Arellys y Cristina razones de amor e inspiración para seguir forjando lo sublime de la vida.

Dedico este esfuerzo a mis padres Sofía y Carlos † por haberme enseñado que con trabajo y sacrificio se alcanzan los sueños. Papi sé que desde el cielo compartes la alegría del logro alcanzado.

**Elizabeth**

## AGRADECIMIENTOS

Mi agradecimiento a Dios, porque él es quien guía mis pasos y está permanentemente en mi vida.

Expreso mi agradecimiento al personal docente y administrativo de la Universidad Técnica Particular de Loja por la oportunidad brindada para el mejoramiento y capacitación profesional.

Al Dr. Luis Ernesto Reyes Velastegui, quien con su capacidad y conocimientos, ha sabido orientarme constantemente para alcanzar mi objetivo y meta profesional.

Al Ministerio de Salud Pública del Ecuador - Zona – 3 de Salud - Dirección Distrital 06D04 - Colta - Guamote – Salud, por las facilidades y el apoyo brindado para el desarrollo de esta investigación.

## INDICE

APROBACIÓN DEL DIRECTOR DE TRABAJO DE FIN DE TITULACIÓN .....	II
DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS .....	III
DEDICATORIA .....	IV
AGRADECIMIENTOS .....	V
INDICE .....	VI
RESUMEN .....	1
ABSTRACT .....	2
PROBLEMATIZACIÓN .....	3
JUSTIFICACIÓN .....	5
OBJETIVOS .....	7
OBJETIVO GENERAL .....	7
OBJETIVOS ESPECIFICOS .....	7
CAPITULO I .....	8
1    MARCO TEÓRICO .....	8
1.1    Marco institucional .....	9
1.1.1    Unidad de salud Palmira .....	9
1.1.2    Unidad de Salud San Miguel de Pomachaca .....	19
1.1.3    Unidad de salud San Vicente de Tipin .....	20
1.1.4    Misión .....	21
1.1.5    Visión .....	21
1.1.6    Valores .....	21
1.1.7    Objetivos Estratégicos del Ministerio de Salud Pública .....	22
1.1.8    Organización Administrativa .....	22
1.1.9    Servicios que presta la unidad de salud .....	28
1.1.10    Datos estadísticos de cobertura .....	28
1.1.11    Características geofísicas de la institución .....	31
1.1.12    Políticas de la Institución .....	32
1.2    Marco conceptual .....	33
1.2.1    Modelo de atención integral de salud familiar comunitario e intercultural (MAIS-FCI) .....	33

1.2.2	Red pública de salud .....	34
1.2.3	Atención primaria de salud.....	35
1.2.4	Primer nivel de atención.....	36
1.2.5	Tarifario del Sistema Nacional de Salud.....	36
1.2.6	Sistema de información gerencial en salud .....	37
1.2.7	Financiamiento del Sistema de Salud.....	38
1.2.8	Gestión de salud.....	38
CAPITULO II.....		41
2	DISEÑO METODOLÓGICO .....	41
2.1	Matriz de involucrados.....	42
2.2	Árbol de problemas.....	43
2.3	Árbol de objetivos .....	44
2.4	Matriz del marco lógico.....	45
CAPITULO III.....		48
3	RESULTADOS .....	48
3.1	RESULTADO 1.- SERVICIOS DE SALUD COSTEADOS .....	49
Actividad 1.1 Socialización del proyecto.....		49
Actividad 1.2 Taller de inducción al proceso de costos.....		50
Actividad 1.3 Recolección de información .....		51
Actividad 1.4 Procesamiento de datos.....		54
Actividad 1.5 Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción....		55
1.	Costo de atención.....	55
2.	Costo por población asignada.....	56
3.	Costos de servicios .....	56
4.	Costos Directos .....	57
5.	Costos Indirectos.....	59
6.	Costos netos.....	60
7.	Costos Fijos.....	61
8.	Costos variables .....	62
3.2	RESULTADO 2.- SERVICIOS DE SALUD FACTURADOS .....	64
Actividad 2.1 Socialización del Tarifario del Sistema Nacional de Salud. ....		64
Actividad 2.2 Recolección de información. ....		65

Actividad 2.3 Valorción de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.	67
.....	67
3.3 RESULTADO 3: ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO.....	69
Actividad 3.1 Cálculo del punto de equilibrio.....	69
Actividad 3.2 Socialización de los resultados.....	70
Actividad 3.3 Diseño de estrategias de mejoramiento.....	70
Actividad 3.4 Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación.....	73
CONCLUSIONES.....	84
RECOMENDACIONES.....	85
BIBLIOGRAFÍA.....	86
ANEXOS.....	88
Anexo 1: Comunicaciones Quipux.....	89
Anexo 2: Listas de asistencia a taller.....	97
Anexo 3: Matrices Producción costos SC. Palmira, San Vicente de Tipin.....	100
Anexo 4: Matriz validación del Rdacaa SC. Palmira, PS: San Miguel de Pomachaca, San Vicente de Tipin.....	113
Anexo 5: Cuadros gerenciales WinSig SC. Palmira.....	137
Anexo 6: Matriz Facturación morbilidad SC. Palmira.....	158
Anexo 7: Certificado del Distrito 06D04 Colta-Guamote-salud.....	188
Anexo 8: Fotografías.....	189



## RESUMEN

En el proyecto Evaluación financiera de los establecimientos de salud de primer nivel realizado en las unidades de Palmira, San Miguel de Pomachaca y San Vicente de Tipin pertenecientes al Distrito 06D04 Colta Guamote – Salud, Zona 3, los objetivos planteados se cumplieron, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud , los datos obtenidos se procesaron y evaluaron en el programa gerencial WingSig que realiza un análisis de costos, producción rendimientos, costos de operación y del recurso humano, generando resultados gerenciales que revelan los costos de los servicios de salud, permite calcular el punto de equilibrio y con base en su resultado desarrollar indicadores de monitoreo, productividad y rendimiento para mejorar la gestión financiera.

La metodología utilizada fue el marco lógico. La evaluación de los resultados nos indica que las unidades de salud no tienen sostenibilidad económica, ante este resultado se demuestra la necesidad de tener registros de las todas las actividades médicas realizadas, ya que los registros son una falencia de las unidades de salud analizadas.

**Palabras claves:** Primer nivel de atención, evaluación financiera, sostenibilidad económica, punto de equilibrio.

## ABSTRACT

In the project financial evaluation of health facilities first class performed in units of Palmira, San Miguel de Pomachaca and San Vicente de Tipin belonging to the District 06D04 Colta Guamote - Health, Zone 3, the objectives were met, by analyzing cost, billing health benefits based on the rate of the national health system, the data obtained were processed and evaluated in the management program WingSig performing a cost analysis, production yields, operating costs and human resources, generating managerial results that reveal the costs of health services, to calculate the breakeven point and based on its result develop monitoring indicators, productivity and performance to improve financial management.

The methodology used was the logical framework. The evaluation of the results indicates that the health units do not have economic sustainability, to this result the need to have records of all medical activities is demonstrated, because records are a shortcoming of the health units analyzed.

**Keywords:** First level of care, financial evaluation, economic sustainability, balance point.

## PROBLEMATIZACIÓN

Las unidades de salud de Palmira, San Miguel de Pomachaca y San Vicente de Tipin del Distrito 06D04 Colta Guamote, Zona 3, no disponen de evaluación financiera del rendimiento, productividad y eficacia de las prestaciones de servicios de salud de la unidad operativa, y por lo tanto no disponen de estrategias de mejoramiento de la gestión.

La falta de un sistema gerencial apropiado desencadena ineficiencia en el manejo de los recursos, débil capacidad de autogestión operativa, desorganización en el acceso a los servicios de salud y por lo tanto el usuario tiene una incorrecta percepción de los servicios de salud, como resultado del uso inadecuado de los recursos asignados a la unidad de salud.

El sistema nacional de salud al depender de la asignación presupuestaria del estado, históricamente no ha diseñado y aplicado herramientas que le permitan medir los costos de producción de los servicios y la rentabilidad de los mismos en el primer nivel de atención. Las unidades de primer nivel de atención son las que representan el mayor porcentaje de los establecimientos de salud en el país y constituyen la base del Sistema Nacional de Salud, siendo la puerta de entrada del usuario a los servicios de salud. Estas al presentar un inadecuado registro de consultas y servicios de salud prestados, nos dan una percepción de que las unidades de salud no son sostenibles económicamente generando aumento de costos en los servicios de salud, inadecuada percepción de la calidad de los servicios por parte de los usuarios, débil capacidad de autogestión de las unidades de salud y de este modo causar un impacto en todo el primer nivel de atención.

Los profesionales de la salud al no tener conocimiento de procesos gerenciales y de gestión administrativa afectan el desempeño de las unidades de salud, por lo que las autoridades de salud deben capacitar a su personal en registro de atenciones y procedimientos médicos para disponer de todos los elementos necesarios para implementar evaluaciones financieras en las unidades de salud.

El Ministerio de Salud Pública expide mediante acuerdo ministerial No 4928 del 26 de Julio del 2014 El Tarifario del Sistema Nacional de Salud, instrumento técnico que permite el reconocimiento económico a los prestadores de salud, por los servicios prestados en el contexto de la red pública y complementaria y si no disponemos la información real con los datos validados de la cobertura y las consultas médicas en los servicios de las prestaciones

como podemos solicitar la compensación económica y relativa de las mismas para equiparar el gasto por el consumo.

Todos estos aspectos influyen directamente de una manera negativa en la prestación de servicios de la unidad operativa que no es la adecuada muchas veces evidenciándose el impedimento del desarrollo local. Además al establecer la valoración de las atenciones podemos tener una idea del valor que el MSP emplea en la atención a sus usuarios así como también a los afiliados a otras instituciones de la red pública integral de salud.

Es importante que las unidades de salud sean revisadas con parámetros financieros y se establezcan conceptos como la sostenibilidad de las mismas. Es decir hacer un análisis de la Evaluación Financiera de las unidades y llegar a establecer los valores, para definir los indicadores que nos ayudan a medir las metas anuales del desempeño de las Unidades Operativas y así dar cumplimiento a los objetivos planteados en base al Modelo de Atención Integral de Salud del enfoque familiar, cultural e intercultural. Los sistemas de información actualmente no nos permiten que mediante la consulta a estas instancias se tengan datos concentrados, clasificados que nos permitan tener mayores facultades para planificar la gestión administrativa

## JUSTIFICACIÓN

Con la ejecución del proyecto de evaluación financiera de los establecimientos de salud de primer nivel Palmira, San Miguel de Pomachaca y San Vicente de Tipin se pretende contribuir al uso adecuado de los recursos de la unidad lo cual va a producir una disminución de costos de los servicios, mediante la capacidad de autogestión, acceso a los servicios de salud, a través de los indicadores obtenidos implementar estrategias de mejoramiento económico y de la calidad del servicio de salud a los usuarios.

Para facilitar y garantizar el acceso de la población a los servicios de salud que ofrece las Red Pública Integral de Salud que lo conforman Ministerio de Salud, Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas – ISSFA, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social – IESS, Instituto de Seguridad Social de la Policía – ISSPOL, a través del sistema de referencia entre las diferentes unidades de salud, la Autoridad Sanitaria Nacional implementó el Tarifario del Sistema Nacional de Salud, desde Enero del 2012.

El tarifario permite a la ciudadanía atenderse en cualquier unidad de salud pública del país sin afectar el presupuesto del usuario. El tarifario es una herramienta técnica que permite el cruce de cuentas estandarizado entre las instituciones de la Red Pública de Salud por servicios prestados.

El lineamiento 3 del Plan Nacional del Buen Vivir, estipula “mejorar la calidad de vida de la población”, enfocado como sección prioritaria el acceso universal y permanente a los servicios de salud. En la política 3.3 PNBV se delinea: “Garantizar la prestación universal y gratuita de los servicios de atención en salud”; en el lineamiento J “Diseñar e implementar el cofinanciamiento dentro del sistema nacional de salud, promoviendo la aplicación de un tarifario único de servicios médicos de salud”.

La realización de la gestión financiera en la unidad de salud, genera elementos necesarios para un análisis institucional de eficiencia y calidad, que permita intervenir en el establecimiento, con el fin de maximizar la capacidad de producción y racionalizar los costos. La evaluación financiera es eficiente siempre que se cuente con los registros de información detallada de los servicios de salud con respecto a los insumos, productividad, talento humano, infraestructura de las unidades de salud.

Una vez concluida la evaluación financiera las unidades de salud intervenidas tendrán a disposición la información pertinente que fundamentará la toma de decisiones administrativas y financieras respecto a la asignación de recursos y la demanda de servicios por la población.

## **OBJETIVOS**

### **OBJETIVO GENERAL.**

Evaluar el componente financiero de los establecimientos de salud de primer nivel Palmira, San Vicente de Tipin, San Miguel de Pomachaca del distrito 06D04 Zona 3, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la formación de Gerencia en Salud

### **OBJETIVOS ESPECIFICOS.**

- 1.-Realizar costeo de los servicios de salud.
2. Valorar las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud
- 3.- Formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

## **CAPITULO I**

### **1 MARCO TEÓRICO**



## 1.1 Marco institucional

### 1.1.1 Unidad de salud Palmira.

#### 1.1.1.1 Aspecto geográfico del lugar.

El Centro de Salud de Palmira se encuentra ubicado en la Parroquia Palmira. Palmira es Parroquia rural del Cantón Guamote Provincia de Chimborazo, se encuentra 13 Km de Guamote; y a 75 Km de la ciudad de Riobamba. El acceso principal es a través de la vía Panamericana que atraviesa al norte hacia Riobamba y al sur a Alausi.



Figura: 1 Mapa de la Provincia de Chimborazo

Fuente: <http://www.chimborazo.gob.ec>

Las características geográficas se detallan a continuación

Tabla: 1 Características geográficas de la Parroquia Palmira

Población	12.297 habitantes
Extensión	27.451,29 ha
Límite Político Administrativo	Norte: Parroquia Cebadas y Guamote Sur: Parroquia Tixán Este: Parroquia Cebadas Oeste: Cantón Guamote y Pallatanga

Rango latitudinal	Latitud: 1 73 30 Longitud: 78 46 49 Altitud: 3.259 m.s.n.m
Clima	Invierno húmedo frío octubre a mayo, junio, septiembre verano cálido seco y ventoso

Fuente: <http://www.municipiodeguamote.gob.ec/index.php/guamote/sistema-economico-ambiental>

El Subcentro de Salud de Palmira se encuentra ubicado en la Región Sierra del Ecuador Provincia de Chimborazo Cantón Guamote Parroquia Palmira, calle José Coba S/N Carlos Tello. El Subcentro de Salud de Palmira se encuentra en la zona de planificación 3 en el Distrito 06D04-Colta-Guamote-Salud, su código de circuito es 06D04C09.

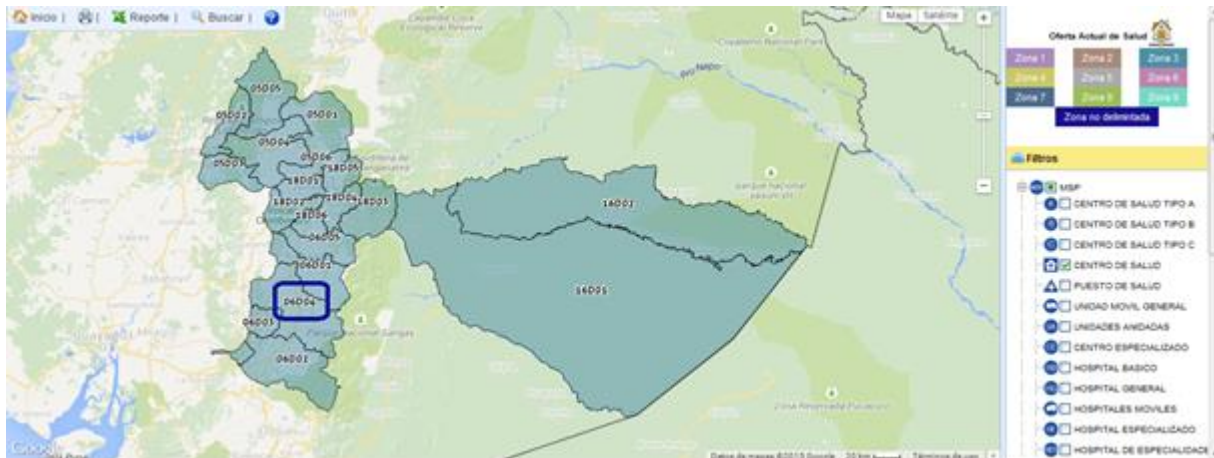


Figura: 2 Mapa de la Zona de Planificación 3 y distribución de Distritos

Fuente: Ministerio de Salud Pública del Ecuador GEOSALUD

Palmira cuenta con la unidad operativa del Ministerio de Salud Pública la misma que es un Centro de Salud rural, además forma parte de la red de atención pública de la parroquia, un dispensario de salud del Seguro Social Campesino el mismo que se localiza en Atapo Santa Elena, Galte Laime y 1 dispensarios del Ilustre Municipio del cantón Guamote en Atapo Quillotoro.

La parroquia Palmira se encuentra atravesada por la carretera panamericana sur la misma que es altamente transitada pues constituye unión entre el centro y sur del país.

El obstáculo para solicitar atención médica son las características de las carreteras que unen a las comunidades con el centro de salud pues las mismas son de segundo y tercer nivel sumado a esto la escases de transporte de servicio público pues los pobladores de la comunidad se desarrollan en quintiles de pobreza uno.

### 1.1.1.1 Población.

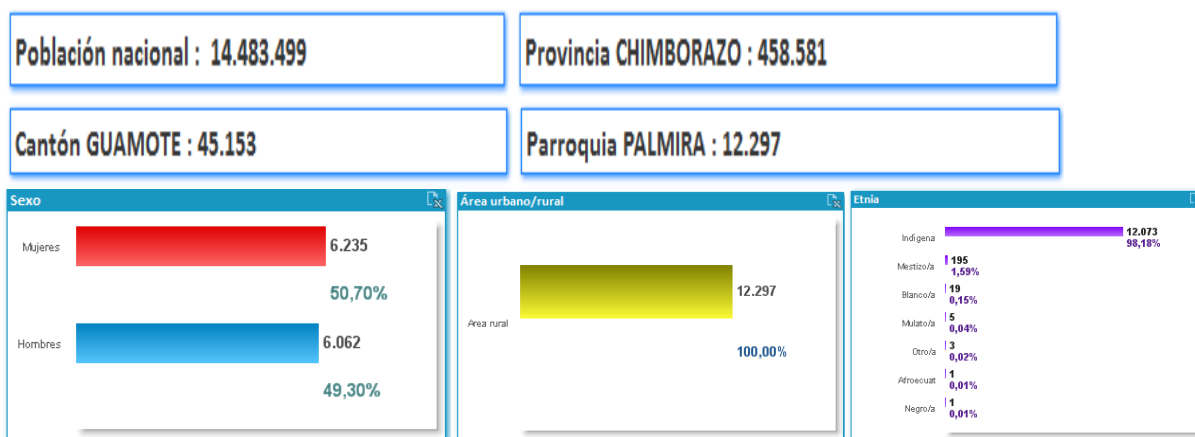


Figura: 3 Indicadores Básicos de Población (Censo Población y Vivienda 2010). Parroquia Palmira Cantón Guamote Provincia del Chimborazo.

Fuente: Sistema Nacional de Información, Censo Población y Vivienda 2010. Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo

La población rural de Palmira según el Censo del 2010 realizado por el INEC es de 12.297 habitantes, el 49,29% hombres y 50,70% mujeres. Es una población multiétnica el 98,18% se autoidentifica como es indígena, mestizo el 1,59%, blanco 0,15%, mulato /a 0,04%, otro 0,02%, afroecuatoriano y negro con el 0,01%.

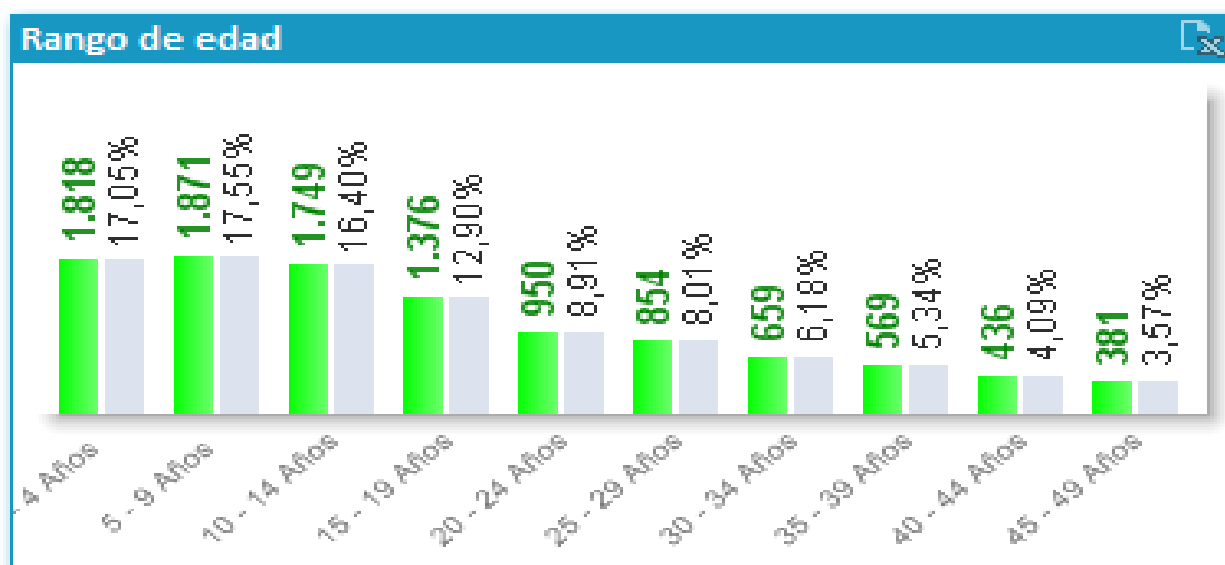


Figura:4 Rango poblacional por edad Parroquia Palmira (Censo Población y Vivienda 2010).

Fuente: Sistema Nacional de Información, Censo Población y Vivienda 2010. Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo

En el rango poblacional los grupos etarios mayoritarios son de 5 - 9 años con el 17,55%, el grupo de 0 - 4 años con un 17,05%, el grupo 10 – 14 años con un 16,40% y el grupo de 14 – 19 años con un 12,90%, otorgando la categoría de población infantil y juvenil.

La proyección de la población del Cantón Guamote para el año 2020 es de 58.291 mencionamos los datos debido a que Palmira es una Parroquia rural del Cantón.

Tabla: 2. Proyección de Población de Guamote

Proyección de la población del Cantón Guamote			
<b>2010</b>	46.640	2016	53.571
<b>2011</b>	47.773	2017	54.746
<b>2012</b>	48.920	2018	55.105
<b>2013</b>	50.073	2019	57.105
<b>2014</b>	51.233	2020	58.291
<b>2015</b>	52.398		

Fuente: INEC Censo de población y vivienda 2010

Palmira cuenta 33 comunidades de las cuales 28 son legalmente reconocidas. Las comunidades intervenidas se pueden dividir en dos grupos según accesibilidad por transportación, distancia, vialidad, terreno y clima:

a. Comunidades de fácil acceso:

Atapo Santa Cruz, Atapo Culebrillas, Chuctus, Palmira Dávalos, Palla pamba.

b. Comunidades de difícil acceso:

- Transportación y distancia: Atapo Quichalán, Atapo Santa Elena, Atapo El Carmen, Atapo Quilloto, Atapo Larcapamba, Chausan San Alfonso, Asociación Letra, Galte Miraloma, GaltePatiapag, Galte Laime, GalteCachipata, Galte Jatunloma, Galte Sersel, Galte Bisniag, Galte Yanarrumi, Galte Yaguachi, Galte Ambrosio Laso, Galte Talampala, Galte San Juan.
- Terreno, vialidad, transporte y clima: Atapo Cilla cajas, Atapo San Francisco Alto y Bajo.

La población de la parroquia Palmira es una población que vive con un quintil de pobreza 1 únicamente el de la población el 3 % de la población cuenta con un empleo formal, el 23 por ciento esta subempleado y 42 de la población se dedica a la agricultura de sus propios minifundios y el 22 por ciento de la población está desempleada. El 95 por ciento de las mujeres que realizan labores de su hogar es decir son amas de casa y el 98 % de las mismas reciben el bono de desarrollo humano. (Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Guamote GADMG 2014-2019)

La migración temporal y definitiva es otros rasgos característicos de la población de Palmira. Este fenómeno ocasionado, en gran parte, por los bajos ingresos y la falta de fuentes de empleo en el ámbito rural, se ha extendido en los últimos años a tal punto que en la actualidad emigran, no solamente la población de edad, sino también los niños /as. Lo hacen posterior a las siembras y cosechas.

Se estiman que alrededor del 18% de la población del área rural emigran hacia la cabecera provincial y hacia otras ciudades del país. Las ciudades de destino de los emigrantes son:

- Quito
- Riobamba

- Machachí
- Salcedo
- Ambato
- Cuenca
- Guayaquil
- Milagro
- Naranjito

En dichas ciudades trabajan en la industria de la construcción y en el comercio informal, acarreando bultos en los mercados y el ingreso promedio es de 20 dólares mensuales. Siendo la construcción la que mejor ingreso genera.

Tabla No. 3 Indicadores de salud. Chimborazo año 2010

<b>Indicadores de salud Provincia de Chimborazo 2010</b>			
<b>Lugar</b>	<b>Indicador</b>	<b>Total</b>	<b>Promedio nacional Censo 2010</b>
<b>Provincia Chimborazo</b>	Tasa global de Fecundidad	2,33	2,4
<b>Provincia Chimborazo</b>	Tasa de natalidad (por 100 habitantes)	20,36	
<b>Provincia Chimborazo</b>	Tasa de mortalidad general (por 1000 habitantes)	4,85	5,01
<b>Provincia Chimborazo</b>	Tasa de mortalidad infantil (por 1000 nacidos vivos)	32,97	19,06
<b>Provincia Chimborazo</b>	Razón de mortalidad materna (por 10.000 nacidos vivos)	128,9	110
<b>Provincia Chimborazo</b>	Razón de mortalidad infantil (por 10.000 nacidos vivos)	10,68	8,64
<b>Provincia Chimborazo</b>	Índice de envejecimiento	23,42	21

<b>Provincia Chimborazo</b>	Población con discapacidad mental	3547	
<b>Provincia Chimborazo</b>	Población con Discapacidad física- motora	5070	
<b>Provincia Chimborazo</b>	Tasa de embarazos adolescentes	15,33%	
<b>Provincia Chimborazo</b>	Mortalidad materna	14 muertes en el 2013	

Fuente: Sistema Nacional de Información INEC 2010, Indicadores Nacionales de Salud 2012

Los mestizos del área Urbana salen mayormente a las ciudades de:

- Riobamba
- Quito
- Cuenca
- Guayaquil

Insertándose en el sector público-privado, o a negocios propios; y también emigran al exterior:

- Estados Unidos
- Venezuela
- Italia
- España.

#### **1.1.1.2 Indicadores de salud.**

##### **Tasa Global de fecundidad**

La tasa global de fecundidad del cantón Guamote al año 2013 fue de 4,61. Esta información fue extraída del Sistema Nacional de Información – INFOPLAN.

## Tasa de mortalidad

Según la información del INEC - Estadísticas Vitales - Defunciones 2013, la tasa de mortalidad general (por 100.000 habitantes) en el cantón Guamote fue de 399.

## Embarazo en adolescentes

El porcentaje de embarazo en adolescentes es alto con el 15,24%

### Indicadores- determinantes sociales.

Tabla No. 4 Indicadores de los determinantes de salud Provincia de Chimborazo

<b>Indicadores de los determinantes de salud. Chimborazo año 2010</b>				
<b>Lugar</b>	<b>Indicador</b>	<b>Total</b>	<b>Urbano</b>	<b>Rural</b>
<b>Provincia Chimborazo</b>	Pobreza por NBI (hogares)	64,88	25,98	91,71
<b>Provincia Chimborazo</b>	Pobreza por NBI (personas)	66,54	28,25	92,09
<b>Provincia Chimborazo</b>	Tasa de analfabetismo	13,51%	3,47	21,13
<b>Provincia Chimborazo</b>	% Acceso agua potable	43,98%		
	Luz eléctrica	91,8		
	Alcantarillado	51,9		
	Internet	40%		
<b>Provincia Chimborazo</b>	% Eliminación de desechos a través de carro recolector	49,69		

Fuente: Sistema Nacional de Información 2010

Usualmente, la insatisfacción de necesidades se evalúa en base a algunas características de la vivienda, tales como tipo de materiales, acceso a agua potable, a sistema de eliminación de excretas o al número de cuartos y a ciertos rasgos demográficos del hogar, como por ejemplo el número de miembros del hogar, la asistencia escolar de los menores, la edad, el nivel educativo y la condición de ocupación del jefe de familia, características de identificación que no tienen necesariamente que verse reflejadas en el nivel de ingreso en los hogares.

En base a lo expuesto se ha realizado un análisis de pobreza por necesidades básicas insatisfechas (NBI) en el cantón Guamote, tomando como punto de partida la información generada por instituciones públicas como el INEC y o información del SIISE de los censos 2001



y 2010. Del análisis comparativo entre los censos de población y vivienda realizados por el INEC en el año 2001 y en el año 2010 podemos indicar que, el nivel de pobreza por NBI para el cantón Guamote es del 97,7% y del 95,5%; respectivamente, con un variación del 2,2 %, en casi una década. Como se observa el nivel de la pobreza por NBI en el cantón es alarmante.

Tabla: No.5 Necesidades Básicas Insatisfechas

<b>Porcentaje de necesidades básicas insatisfechas (NBI)</b>			
<b>PARROQUIA</b>	<b>2001</b>	<b>2010</b>	<b>Variación 2001 - 2010</b>
Guamote	95,5%	95,5%	-2,2

Fuente: INEC Censo de población y vivienda 2010

### **Analfabetismo**

De acuerdo a la información extraída del Sistema de Indicadores Sociales (SIISE edición 2010) el analfabetismo en Palmira es del 22,61%.

Tabla: No.6 Tasa de analfabetismo Guamote

<b>Tasa de analfabetismo Guamote</b>	
<b>Parroquia</b>	<b>2010</b>
Guamote	18,92%
Cebadas	20,42%
Palmira	22,61%

Fuente: SIISE, Censos INEC 2010

### **Servicios básicos**

#### **Cobertura de agua por red pública y alcantarillado**

Tabla: No. 7 Cobertura de agua por red pública

<b>Cantón</b>	<b>Cobertura de agua por red pública</b>	<b>Cobertura de alcantarillado</b>
Penipe	76,6%	41,5%
Riobamba	76,1%	71%

Cumandá	67,5%	53,6%
Guano	58,1%	27,2%
Chunchi	58%	42,4%
Chambo	56,6%	55%
Alausi	46%	26,6%
Guamote	45,3%	36%
Pallatanga	44,8%	36%
Colta	41,2%	11,1%

Fuente: Sistema Nacional de Información (Senplades) en base al Censo de Población y Vivienda 2010 (INEC).

La cobertura de agua por red pública en el cantón Guamote es del 45,3%, la cobertura de alcantarillado es del 10,1%.

En la información del censo del año 2010, se nota que el acceso a servicios básicos en el cantón Guamote, ha sido mínimo; en la actualidad este hecho no ha cambiado, tomando en cuenta que no es lo mismo que exista el servicio dentro de un territorio y el hecho de que se pueda acceder al mismo.

El servicio de abastecimiento de agua en el área rural mediante red pública es del 45,30 %, que es menor al porcentaje que corresponde al abastecimiento mediante río, vertiente, acequia o canal representando el 47,36 %, lo que deja ver que el agua probablemente no sea segura para el consumo humano.

El 79,58% de la población de Guamote dispone del servicio de energía eléctrica. En el caso de la eliminación de la basura cabe mencionar que el 74,49 % la quema.

En cuanto al desecho de excretas el 36 % no tiene sus instalaciones sanitarias conectadas a alcantarilla alguna, el 25,54 % de la población tiene conectadas sus instalaciones sanitarias a un pozo ciego, el 20,68 % a un pozo séptico, el 17,44% a una letrina y tan sólo el 4,17 % tiene conectada sus instalaciones sanitarias a la red pública de alcantarillado lo que es realmente alarmante.

**Acceso a servicio telefónico.-** Solo convencional y celular a nivel de la cabecera parroquial, en las comunidades la mayoría utiliza telefonía celular en las comunidades donde hay cobertura.

**Acceso a internet.-** A nivel de la junta parroquial, a través del infocentro, pero por las condiciones climáticas no siempre hay cobertura.

**Disponibilidad de computadoras.-** Este servicio encontramos disponible en la mayoría de instituciones públicas y de educativas.

## **1.1.2 Unidad de Salud San Miguel de Pomachaca.**

### **1.1.2.1 Aspecto geográfico del lugar.**

La Comunidad San Miguel de Pomachaca forma parte de la Parroquia rural de Palmira del Cantón Guamote, antiguamente poblada por grupos aborígenes de la raza Puruhá.

La Comunidad San Miguel de Pomachaca fue creada en el año 1777, pero es reconocida legalmente en el año 1913. Para el año de 1777, pero es reconocida legalmente en el año de 1913. Para el año 1946 se da una limitación geográfica definida del sector. El nombre a la comunidad es por el río Pomachaca y por el santo patrono del lugar.

Los límites son:

Al Norte: Comunidad Galte Jatunloma

Al Sur: Comunidad Sara Chupa y línea férrea

Al este: Río Pomachaca

Al oeste: Comunidad San Francisco de Bishud

Su extensión 7.000 Km<sup>2</sup>

Clima: Frío su temperatura varía desde 4 a 15 grados centígrados.

Se encuentra a una altura de 3.260 m.s.n.m

Su suelo es árido ya que pertenece a una zona desértica.

### 1.1.2.2 Población.

Tabla: No. 8 Población por grupos etáreos

<b>Edad por grupos etareos</b>	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>	<b>Total de la Población</b>
Menores de 1 año	20	18	38
De 1 a 4 años	121	126	247
De 5 a 14 años	184	203	387
De 15 a 19 años	208	251	459
De 20 años a más	489	612	1074
<b>TOTAL</b>	<b>1022</b>	<b>1178</b>	<b>2250 Habitantes</b>

Fuente: Datos estadísticos INEC, área de salud

La comunidad en su mayoría tiene como idioma el quichua de la Sierra, sin embargo las generaciones más jóvenes son bilingües. Total de población: 2250 habitantes. Su población es netamente indígena.

### 1.1.3 Unidad de salud San Vicente de Tipin.

#### 1.1.3.1 Aspecto geográfico del lugar.

Al norte: Comunidades de Galte Jatunloma

Al sur: Comunidad San José de Tipin perteneciente al cantón Alausi

Al este: Galte Cachi pata

Al oeste: Comunidades de Guamazo y Rodeo Vaquería

Su superficie 36.562 Km.

Altitud: 3.260 m.s.n.m

Clima frío, Temperatura entre 12 – 8 °C.

Los regímenes de lluvia y seguía, de octubre a mayo es invierno, húmedo y frio; de junio a septiembre es cálido, seco y ventoso.

#### **1.1.4 Misión.**

Ejercer la rectoría, regulación, planificación, coordinación, control y gestión de la Salud Pública ecuatoriana a través de la gobernanza y vigilancia y control sanitario y garantizar el derecho a la Salud a través de la provisión de servicios de atención individual, prevención de enfermedades, promoción de la salud e igualdad, la gobernanza de salud, investigación y desarrollo de la ciencia y tecnología; articulación de los actores del sistema, con el fin de garantizar el derecho a la Salud.

#### **1.1.5 Visión.**

El Ministerio de Salud Pública, ejercerá plenamente la gobernanza del Sistema Nacional de Salud, con un modelo referencial en Latinoamérica que priorice la promoción de la salud y la prevención de enfermedades, con altos niveles de atención de calidad, con calidez, garantizando la salud integral de la población y el acceso universal a una red de servicios, con la participación coordinada de organizaciones públicas, privadas y de la comunidad.

#### **1.1.6 Valores.**

- Respeto.- Entendemos que todas las personas son iguales y merecen el mejor servicio, por lo que nos comprometemos a respetar su dignidad y a atender sus necesidades teniendo en cuenta, en todo momento, sus derechos.
- Inclusión.- Reconocemos que los grupos sociales son distintos y valoramos sus diferencias.
- Vocación de servicio.- Nuestra labor diaria lo hacemos con pasión.
- Compromiso.- Nos comprometemos a que nuestras capacidades cumplan con todo aquello que se nos ha confiado.
- Integridad.- Tenemos la capacidad para decidir responsablemente sobre nuestro comportamiento.

- Justicia.- Creemos que todas las personas tienen las mismas oportunidades y trabajamos para ello.
- Lealtad.- Confianza y defensa de los valores, principios y objetivos de la entidad, garantizando los derechos individuales y colectivos” (Ministerio de Salud Pública, 2015)

Comentario: los valores que guían el accionar del Ministerio de Salud, se basan en los principios básicos de la humanidad, además fomentan la igualdad y la justicia para todas las personas. En la práctica diaria el MSP no ha restringido sus servicios a ninguna persona. Con respaldos en grupos de riesgo, busca optimizar los servicios de salud prestados a la población ecuatoriana.

### **1.1.7 Objetivos Estratégicos del Ministerio de Salud Pública.**

Objetivo 1: Incrementar la eficiencia y efectividad del Sistema Nacional de Salud.

Objetivo 2: Incrementar el acceso de la población a servicios de salud.

Objetivo 3: Incrementar la vigilancia, la regulación, la promoción y prevención de la salud.

Objetivo 4: Incrementar la satisfacción de los ciudadanos con respecto a los servicios de salud.

Objetivo 5: Incrementar las capacidades y competencias del talento humano.

Objetivo 6: Incrementar el uso eficiente del presupuesto.

Objetivo 7: Incrementar la eficiencia y efectividad de las actividades operacionales del Ministerio de Salud Pública y entidades adscritas.

Objetivo 8: Incrementar el desarrollo de la ciencia y la tecnología en base a las prioridades sanitarias de la salud” (Ministerio de Salud Pública, 2015)

### **1.1.8 Organización Administrativa.**

La organización administrativa de las unidades operativas de Palmira, San Miguel de Pomachaca y San Vicente de Tipin se encuadra en los parámetros establecidos por el Ministerio de Salud Pública que es el organismo rector de la salud.

Administrativamente están dirigidas por el Director Distrital 06D04 Colta Guamote – Salud, administradas directamente por un profesional de la salud que labore en la misma, en los puestos de salud generalmente es el médico u odontólogo que están en su año de rural. El departamento financiero y de talento humano está dirigida por el Distrito 06D04 Colta Guamote – Salud



Figura: No.5 Estructura Orgánica de los Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención Tipo A, Tipo B y Tipo C.

Fuente: Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de los Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención del MSP 2013.

Este diagrama demuestra la estructura organizacional de unidades de salud de primer nivel mediante la gestión por procesos identificando los procesos de base y los de apoyo con sus productos.



Figura No. 6 Establecimientos de primer nivel de atención

Fuente: Ministerio de Salud Pública 2013

El Subcentro de salud Palmira es una unidad operativa de primer nivel tipo A según la denominación actual.

**Centro de Salud tipo A:** Es un establecimiento del Sistema Nacional de Salud que atiende a una población de 2.000 a 10.000 habitantes, asignados o adscritos, que brinda acciones de salud de promoción, prevención, recuperación de la salud y cuidados paliativos, atención médica, atención odontológica, enfermería y actividades de participación comunitaria; tiene farmacia / botiquín institucional; cumple con las normas de atención del Ministerio de Salud Pública. El Cálculo de población rige por el sector público” (Dirección Nacional de Articulación y Manejo del Sistema Nacional de Salud y de la Red Pública, 2012)

De acuerdo a la densidad poblacional la unidad operativa de Palmira es de tipo A de 2.000 a 10.000 habitantes asignados para su atención en coberturas.



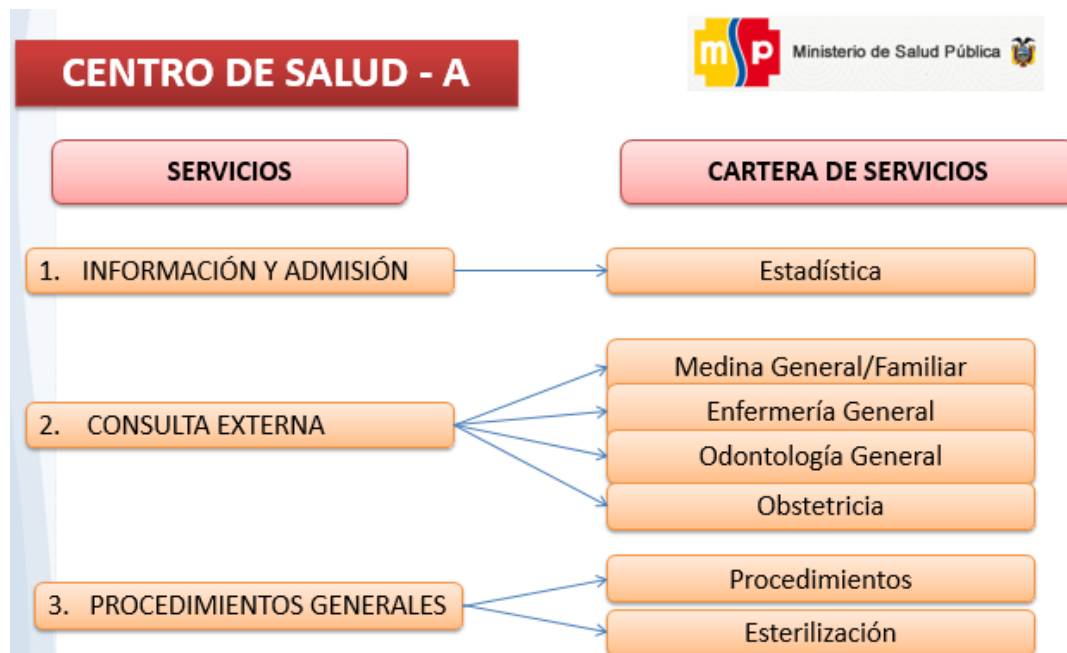


Figura No. 7 Establecimientos de primer nivel de atención

Fuente: Ministerio de Salud Pública 2013

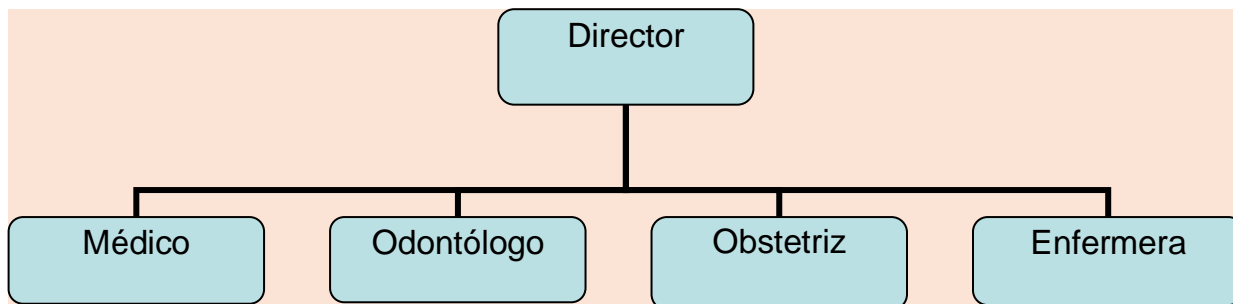


Figura No. 8 Organización administrativa S.C.S Palmira

Fuente: Dirección y administración. S.C.S. Palmira.

La unidad de salud está dirigida por un director que se encarga del desempeño administrativo y técnico del mismo aunque el área financiera, administrativa y de talento humano lo maneja el Distrito 06D04 al que pertenece.

El personal de la S.C.S Palmira, laboran de lunes a viernes de 7:30 a 16:00 horas todos los profesionales laboran en el mismo horario.

Tabla No. 9 Talento humano de S.C.S. Palmira

TALENTO HUMANO	CANTIDAD	
	CONTRATO	RURAL
Médicos	1	3
Odontólogos	1	1
Enfermeras	1	3
Obstetriz	1	

Fuente: Talento Humano Distrito 06D04

**Puesto de salud:** Es un establecimiento del Sistema Nacional de salud, que presta servicios intra y extramural de promoción de salud, prevención de enfermedades, fomentando actividades de participación comunitaria, está ubicado en la zona rural de amplia dispersión poblacional. (Dirección Nacional de Articulación y Manejo del Sistema Nacional de Salud y de la Red Pública, 2012)

El puesto de salud San Miguel de Pomachaca y San Vicente de Tipin se enmarcan dentro de esta tipología por encontrarse en la zona rural y tener cobertura a la población dispersa de la zona.

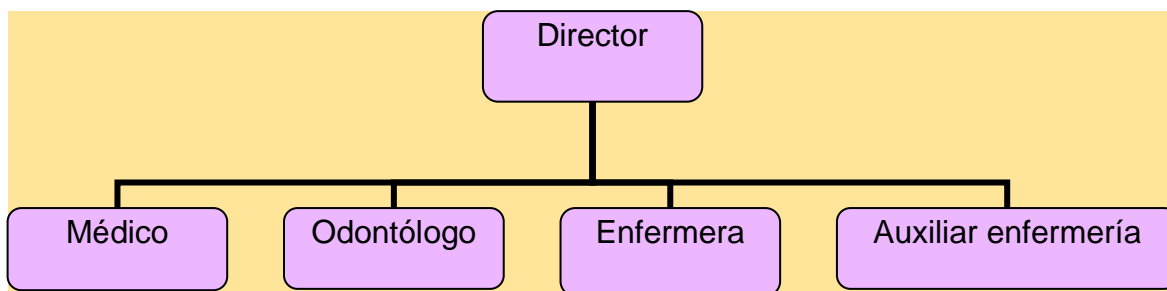


Figura No. 9 Organización administrativa de Puesto de salud San Miguel de Pomachaca

Fuente: Dirección y administración. Puesto de salud MSP 2013

Talento humano que trabaja en Puesto de salud San Miguel de Pomachaca

Tabla No. 10 Talento humano de Puesto de salud San Miguel de Pomachaca

<b>TALENTO HUMANO</b>	<b>CANTIDAD</b>
Médicos	2
Médico rural	1
Odontólogos	1
Enfermeras	1
Auxiliar de enfermería	1

Fuente: Talento Humano Distrito 06D04

La organización administrativa del Puesto de salud de San Vicente de Tipin es la siguiente:

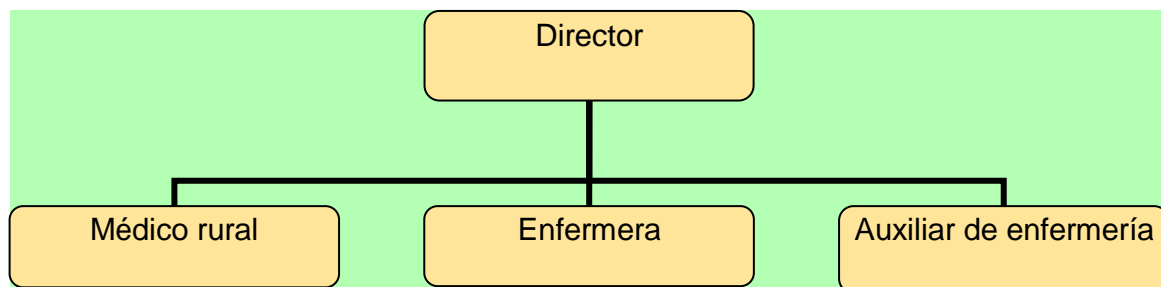


Figura No. 10 Organización administrativa de Puesto de salud San Vicente de Tipin

Fuente: Dirección y administración. Puesto de salud MSP 2013

El personal del Puesto de salud San Vicente de Tipin, laboran de lunes a viernes de 7:30 a 16:00 horas todos los profesionales laboran en el mismo horario.

El recurso humano que trabaja en Puesto de salud San Vicente de Tipin

Tabla No. 11 Talento humano de Puesto de salud San Vicente de Tipin

<b>TALENTO HUMANO</b>	<b>CANTIDAD</b>
Médico rural	1
Enfermeras	1
Auxiliar de enfermería	1

Fuente: Dirección y administración Puesto de salud San Vicente de Tipin

### 1.1.9 Servicios que presta la unidad de salud.

La cartera de servicios del S.C.S. Palmira son los siguientes:

- Medicina general y familiar
- Obstetricia
- Odontología
- Enfermería
- Procedimientos

Los servicios que presta el puesto de salud de San Miguel de Pomachaca

- Medicina general y familiar
- Odontología
- Enfermería general
- Procedimientos

Los servicios que presta el puesto de salud de San Vicente de Tipin

- Medicina general y familiar
- Enfermería general

### 1.1.10 Datos estadísticos de cobertura.

## UNIDAD OPERATIVA DE PALMIRA PERFIL EPIDEMIOLOGICO 2014

Tabla No. 12 Perfil epidemiológico S.C.S Palmira

N°	DESCRIPCION	N°	%
1	J00X  - RINOFARINGITIS AGUDA [RESFRIADO COMÚN]	297	3,976
2	J029  - FARINGITIS AGUDA NO ESPECIFICADA	253	3,387
3	A09X - DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	194	2,597
4	B829 - PARASITOSIS INTESTINAL SIN OTRA ESPECIFICACION	151	2,022
5	J189 - NEUMONIA NO ESPECIFICADA	132	1,767
6	M159 - POLIARTROSIS NO ESPECIFICADA	112	1,5

7	J209 - BRONQUITIS AGUDA NO ESPECIFICADA	108	1,446
8	J206 - BRONQUITIS AGUDA DEBIDA A RINOVIRUS	69	0,924
9	R51X - CEFALEA	41	0,549
10	K297 - GASTRITIS NO ESPECIFICADA	41	0,549
11	OTROS	6071	81,28

Fuente: Rdacaa 2014 S.C.S Palmira

De la morbilidad del año 2014, las patologías prevalentes son la rinfaringitis aguda seguido muy de cerca por faringitis aguda no especificada, diarrea y gastroenteritis de posible origen infeccioso, el tratamiento de enfermedades infecciosas es una de las actividades de resolución en el primer nivel de atención.

#### UNIDAD OPERATIVA DE SAN MIGUEL DE POMACHACA PERFIL EPIDEMIOLOGICO 2014

Tabla No. 13 Perfil epidemiológico Puesto de salud San Miguel de Pomachaca

N°	DESCRIPCION	N°	%
1	J00X - RINOFARINGITIS AGUDA [RESFRIADO COMUN]	80	2,754
2	J039 - AMIGDALITIS AGUDA NO ESPECIFICADA	61	2,1
3	A09X - DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	53	1,824
4	E46X - DESNUTRICION PROTEICOALORICA NO ESPECIFICADA	51	1,756
5	D539 - ANEMIA NUTRICIONAL NO ESPECIFICADA	37	1,274
6	I10X - HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)	34	1,17
7	B369 - MICOSIS SUPERFICIAL SIN OTRA ESPECIFICACION	30	1,033
8	J029 - FARINGITIS AGUDA NO ESPECIFICADA	28	0,964
9	B368 - OTRAS MICOSIS SUPERFICIALES ESPECIFICADAS	20	0,688

<b>10</b>	R51X - CEFALEA	17	0,585
<b>11</b>	OTROS	2494	85,85

Fuente: Rdacaa 2014 Puesto de salud San Miguel de Pomachaca

Las enfermedades prevalentes en el Puesto de salud de San Miguel de Pomachaca son la rinofaringitis aguda, amigdalitis aguda no especificada, diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso, las enfermedades infecciosas se detallan con prevalentes esto puede deberse a que la población no dispone de servicio de agua potable, ni de eliminación de excretas, en el caso de las enfermedades respiratorias las malas condiciones climáticas del sector influyen en la salud de la población.

### UNIDAD OPERATIVA DE SAN VICENTE DE TIPIN PERFIL EPIDEMIOLOGICO 2014

Tabla No. 14 Perfil epidemiológico Puesto de salud San Vicente de Tipin

<b>N°</b>	<b>DESCRIPCION</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
<b>1</b>	B829 - PARASITOSIS INTESTINAL SIN OTRA ESPECIFICACION	114	11,32
<b>2</b>	J00X - RINOFARINGITIS AGUDA [RESFRIADO COMUN]	88	8,739
<b>3</b>	R51X - CEFALEA	56	5,561
<b>4</b>	J029 - FARINGITIS AGUDA NO ESPECIFICADA	46	4,568
<b>5</b>	A09X - DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	25	2,483
<b>6</b>	E45X - RETARDO DEL DESARROLLO DEBIDO A DESNUTRICION PROTEICOALORICA	25	2,483
<b>7</b>	J189 - NEUMONIA NO ESPECIFICADA	20	1,986
<b>8</b>	J039 - AMIGDALITIS AGUDA NO ESPECIFICADA	19	1,887
<b>9</b>	D508 - OTRAS ANEMIAS POR DEFICIENCIA DE HIERRO	17	1,688
<b>10</b>	M546 - DOLOR EN LA COLUMNA DORSAL	10	0,993
<b>11</b>	OTROS	587	58,29

Fuente: Rdacaa 2014 Puesto de salud San Vicente de Tipin

La parasitosis es la patología prevalente en San Vicente de Tipin las condiciones de servicio de agua entubada y la eliminación de excretas influye en la prevalencia de la patología.

### **1.1.11 Características geofísicas de la institución.**

#### **Subcentro de salud Palmira**

**Infraestructura:** La unidad de salud es una construcción de cemento de un solo piso, de aproximadamente 20 metros cuadrados, la edificación está en comodato al Distrito 06D04 Colta Guamote-Salud

**Estado de la edificación:** El estado de la construcción es regular pues se evidencia las paredes con pintura en estado regular, existe un lugar para la disposición de desechos de la unidad y también una cisterna que requiere mantenimiento, servicios higiénicos para uso del personal de salud y el otro para uso de los pacientes. Existe el área de espera dispuesto con asientos para el público que asiste a la unidad. Dispone de agua entubada, luz eléctrica.

Servicios que están distribuidos en la unidad de salud:

Consulta externa

Obstetricia

Odontología

Enfermería y vacunación

Estadística y farmacia

#### **Puesto de Salud San Miguel de Pomachaca**

**Infraestructura:** El Puesto de salud San Miguel de Pomachaca está construido de cemento armado cuenta con una sola planta es adecuado para la atención de los pacientes, el piso es de baldosa, sus puertas son de madera y ventanas de vidrio con su respectivo refuerzo metálico. Dispone de agua entubada, luz eléctrica.

**Estado de la edificación:** la edificación está en buen estado y tiene las seguridades en buen estado.

Servicios que están distribuidos en la unidad de salud:

Consultorios 3  
Farmacia  
Vacunación  
Estadística  
Sala de espera  
Baños 2  
Microbodega  
Cocina

### **Puesto de Salud San Vicente de Tipin**

Infraestructura: La construcción es de cemento armado con techo de eternit aproximadamente tiene un área de 20 metros cuadrados, consta sus áreas son reducidas, puertas de madera y dispone de agua entubada y luz eléctrica.

Servicios que están distribuidos en la unidad de salud:

Consultorio 1  
Enfermería  
Sala de espera  
Baño 1

#### **1.1.12 Políticas de la Institución.**

- Fortalecimiento de la Atención Primaria de Salud políticas
- Optimización de recursos
- Estándares de calidad en infraestructura, equipamiento y talento humano
- Modelos de atención y gestión estandarizados
- Distribución equitativa de recursos en los territorios
- Coordinación intersectorial (ICO, SENPLADES, MRL, etc.)
- Alineamiento y sinergia entre los miembros de la RIPS.
- La construcción, remodelación y ampliación emergente de la infraestructura física de hospitales y centros de salud a nivel nacional.

<http://www.buenvivir.gob.ec/objetivo-3.-mejorar-la-calidad-de-vida-de-la-poblacion#tabs2>



## 1.2 Marco conceptual

La salud es un derecho que garantiza el Estado, cuya realización se vincula al ejercicio de otros derechos, entre ellos el derecho al agua, la alimentación, la educación, la cultura física, el trabajo, la seguridad social, los ambientes sanos y otros que sustentan el buen vivir. (“Constitución de la República 2008. “Art. 32.)

El Estado garantizará este derecho mediante políticas económicas, sociales, culturales, educativas y ambientales; y el acceso permanente, oportuno y sin exclusión a programas, acciones y servicios de promoción y atención integral de salud, salud sexual y salud reproductiva. La prestación de los servicios de salud se regirá por los principios de equidad, universalidad, solidaridad, interculturalidad, calidad, eficiencia, eficacia, precaución y bioética, con enfoque de género y generacional”. (MAIS Cap. II Sección 7 Art. 32) pág. 29.

El cuidado de la salud es un eje estratégico del desarrollo individual y colectivo, un elemento clave para la consecución del buen vivir. Como señala Betancourt Z. (2011) *“la salud y la enfermedad son formas de caminar por la vida”*

### 1.2.1 Modelo de atención integral de salud familiar comunitario e intercultural (MAIS-FCI).

El MAIS-FCI asume el concepto de salud dado por la Organización Mundial de la Salud (OMS) en su Constitución de 1948, define salud como el estado de completo bienestar físico, mental, espiritual, emocional y social, y no solamente la ausencia de afecciones o enfermedades. La salud implica que todas las necesidades fundamentales de las personas estén cubiertas: afectivas, sanitarias, nutricionales, sociales y culturales. (Dirección Nacional de articulación y Manejo del Sistema Nacional de Salud y de la Red Pública, 2012)

La Ley del Sistema Nacional de Salud en el Art. 6 suscribe un *“Modelo de atención con énfasis en la Atención Primaria y Promoción de la Salud, basado en procesos continuos y coordinados de atención a personas y su entorno; gestión desconcentrada descentralizada y participativa. Se desarrollará en los ambientes familiar, laboral y comunitario, promoviendo la interrelación con la medicina tradicional y medicinas alternativas”*.

El derecho a la salud significa que la persona y la colectividad, tienen el derecho de que el Estado se abstenga de todo acto que ponga en riesgo la salud de la persona o de la comunidad. Incluye el derecho a la vida, a la integridad física y mental.

El Estado ecuatoriano para cumplir con lo descrito debe proponer medidas para prevenir las enfermedades y proveer el tratamiento de las mismas, medidas de prevención, promoción e intervención para enfrentar las epidemias, vacunaciones, creación de condiciones para impulsar el desarrollo y el mantenimiento de la infraestructura sanitaria y médica; medidas para conservar el medio ambiente seguro saludable y la atención médica a toda la población con énfasis en los grupos vulnerables. Por lo tanto, el requerimiento de una acción positiva del Estado para el cumplimiento del derecho a la salud, ratifica la naturaleza social de este derecho y resalta las características postuladas en la constitución que en la realidad no se cumple en su totalidad. (OMS 1946)

El bienestar significa la satisfacción de necesidades materiales y espirituales, la potenciación de las capacidades humanas, la libertad, el ejercicio de derechos, la participación, el cuidado de los recursos naturales y los ecosistemas, el reconocimiento y respeto a la diversidad, es decir, el mejoramiento de la calidad de vida. Citando a Max N. (1986), *“el mejor proceso de desarrollo será aquel que permita elevar más la calidad de vida de las personas”*

### **1.2.2 Red pública de salud.**

Una de las estrategias para lograr el acceso de los usuarios a los servicios de salud y, por tanto, al ejercicio de su derecho a la salud consagrado en la Constitución de la República del Ecuador, constituye la estructuración e implementación de la Red Pública Integral de Salud (RPIS) y su relacionamiento con la Red Privada Complementaria (RPC), cuyo objetivo es mejorar el acceso de los usuarios a servicios de salud sin barreras geográficas, organizacionales, institucionales, económicas en el punto de pago o de cualquier otra índole, de manera que los ciudadanos y ciudadanas ejerzan plenamente el derecho a la salud.

Con la participación de la Red Pública Integral de Salud (RPIS) y la Red Privada Complementaria (RPC), el Ministerio de Salud Pública, se encuentra elaborando la Política

Nacional de Cuidados Paliativos, estos son el apoyo y soporte médico para mejorar la calidad de vida de los pacientes y sus familias, tratar el dolor en los pacientes con enfermedades crónicas avanzadas o con pronóstico de vida limitado. El propósito de esta Política Nacional, es incorporar efectivamente en el Sistema Nacional de Salud los cuidados paliativos, de manera que el sistema brinde atención integral a los ciudadanos y ciudadanas durante todo su ciclo vital.

### **1.2.3 Atención primaria de salud.**

La atención primaria de salud es la asistencia sanitaria esencial accesible a todos los individuos y familias de la comunidad a través de medios aceptables para ellos, con su plena participación y a un costo asequible para la comunidad y el país. Es el núcleo del sistema de salud del país y forma parte integral del desarrollo socioeconómico general de la comunidad.

La Atención Primaria de Salud Renovada (APS-R) La APS-R es una estrategia que orienta el desarrollo de los sistemas de salud. Su implementación como todo proceso social, ha estado sujeta a las contradicciones e intereses económicos y políticos que configuran las formas de organización de las sociedades. La APS-R tiene sus raíces en la APS formulada en Alma Ata (1978) que esta, a su vez recogió el pensamiento y práctica de la medicina social que inicio la reflexión y demostración de los determinantes sociales de la salud y la inequidad en el acceso a los servicios que en la década de los setentas toma mucho impulso sobre todo en América Latina, unida a los procesos libertarios y de cambio social, surgiendo así valiosas experiencias locales que desde la reivindicación del derecho a la salud, pusieron sobre el tapete la necesidad de trabajar en torno al mejoramiento de la calidad de vida y la participación como elementos sustanciales para el logro de la salud. (MAIS Dirección Nacional de Articulación y Manejo del Sistema Nacional de Salud y de la Red Pública, pág. 42).

Para esta construcción se toman en cuenta cinco líneas estratégicas:

- Desarrollo de un marco jurídico.
- Implementación de las prestaciones de cuidados paliativos.
- Disponibilidad y acceso a medicamentos.
- Participación de la sociedad.
- Investigación.

(Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012, p. 62)

El Modelo de Atención Integral de Salud (MAIS) incorpora políticas, objetivos y normas para la organización, prestación, gestión y financiamiento, con el fin de normar la prestación de servicios, el funcionamiento en red, asegura la articulación e intercambio entre instituciones y/o personas prestadoras y financiadoras, para complementar sus esfuerzos, experiencias y conocimientos para el logro de fines comunes. El funcionamiento en red es obligatorio para todos los integrantes del Sistema Nacional de Salud. De igual manera, define la importancia de la incorporación de la comunidad con competencias propias para resolver problemas de salud, que incluyen las prácticas de salud ancestrales y alternativas. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012, p. 90)

#### **1.2.4 Primer nivel de atención.**

El primer nivel de atención se constituye en la puerta de entrada obligatoria al sistema de salud y debe resolver el 80% de las necesidades de salud de la población y a través del sistema de referencia-contrarreferencia se garantiza el acceso a unidades y servicios de mayor complejidad hasta la resolución de la necesidad o problema. El Acuerdo Ministerial No 0.01203 establece que en todos los establecimientos de salud se aplicará la Estrategia de Atención Primaria de Salud acorde a las necesidades de la población. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012, p. 85)

El objetivo es el cuidado de la salud a través de medidas que se orienten a la identificación y control de riesgos a nivel individual, familiar, comunitario y del entorno, implementación de estrategias y acciones de prevención, promoción de la salud, educación sanitaria, fortalecimiento de la participación ciudadana y de la coordinación intersectorial para actuar sobre los determinantes de la salud y contribuir al desarrollo integral a nivel local. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012, p. 66)

#### **1.2.5 Tarifario del Sistema Nacional de Salud.**

La Autoridad Sanitaria Nacional, liderando un proceso participativo de construcción con los diferentes actores del Sistema Nacional de Salud, ha coordinado el desarrollo de un instrumento técnico que permita regular el sistema de compensación económica por los servicios de salud que se intercambian entre los subsistemas, el mismo que se apoya en el marco constitucional

vigente, en el Plan Nacional del Buen Vivir y en otras leyes y reglamentos del sector. La presente normativa, en sus componentes de: servicios institucionales, servicios odontológicos y servicios profesionales médicos, será expresada en UNIDADES DE VALOR RELATIVO, que es el puntaje que se asigna a cada procedimiento clínico o quirúrgico indicados en las secciones B, C y D del tarifario. En el caso de existan procedimientos realizados en establecimientos de salud de primer y segundo nivel de atención, que no registre unidades de valor relativo en la columna pertinente, se utilizará para el reconocimiento económico lo siguiente: si el establecimiento de salud es de II nivel, el valor de unidades de valor relativo del III nivel menos el 10%, si el establecimiento de salud es de I nivel y solo existe unidades de valor relativo del II nivel menos el 10%. (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2011, p.18-19)

#### **1.2.5.1 Tarifa de cada procedimiento.**

Es el valor monetario (expresado en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica), que se reconoce por cada procedimiento indicado en la presente normativa, que resulta de multiplicar las Unidades de Valor Relativo (UVC) de cada procedimiento y/o servicio, por el Factor de Conversión Monetario (FCM), representa el valor techo máximo de pago. Vigencia y Modificaciones del Tarifario La actualización, revisión, inclusión, modificación, exclusión de procedimientos y el factor de conversión monetario, será realizada anualmente, las modificaciones del tarifario, se harán vigentes en la nueva versión de tarifario expedido por la Autoridad Sanitaria.

#### **1.2.6 Sistema de información gerencial en salud.**

El sistema de información gerencial apoya los procesos administrativos, es fundamentalmente un instrumento de gerencia. Ello implica que la responsabilidad por la aplicación y el uso compete a los directores y niveles superiores de la gerencia, sin perjuicio de delegar responsabilidades en el nivel operativo. Por otro lado, tampoco se trata de un instrumento estadístico, o una herramienta de costo, ni mucho menos de facturación. Es una herramienta diseñada para quienes toman decisiones sobre el uso de recursos (humanos, materiales, financieros) en la producción de servicios de salud y que influyen sobre los costos y los resultados finales. Por tanto, el usuario final es el Gerente de Salud. (Organización Panamericana de la Salud, 2010, p. 38)

### **1.2.7 Financiamiento del Sistema de Salud.**

El financiamiento suministra recursos financieros, a partir de diversas fuentes, destinadas a la producción o compra de servicios de salud, tiene por objeto cubrir todas las necesidades del proceso productivo, para alcanzar las metas deseadas en cantidad, calidad, tanto de las prestaciones de salud como de los servicios de salud.

El financiamiento en salud, engloba todas las actividades relacionadas con la salud, esto es servicios de salud y sus determinantes. La preocupación principal será garantizar la sostenibilidad financiera con acceso equitativo a servicios de salud de calidad. El financiamiento debe ser responsable, oportuno, eficiente y suficiente.

Las fuentes de financiamiento son públicas, privadas y externas y los mecanismos de financiamiento pueden ser seguridad o social o seguros privados. (Pesantez, M. 2012, p.39-42).

### **1.2.8 Gestión de salud.**

El fortalecimiento de las capacidades de organización y gestión de las instituciones y redes de prestación de servicios de salud es un elemento básico para el mejoramiento del desempeño de los sistemas de salud.

La gestión y organización óptima son elementos fundamentales para asumir la transformación gerencial en la implementación de Sistemas de Salud Basados en la Atención Primaria (Román, 2012)

Son cuatro los pilares fundamentales de la metodología:

- Producción como la expresión operativa del cumplimiento.
- Recursos o los insumos necesarios para generar productos
- Eficiencia como un factor de relación de insumos y productos
- Costos como la expresión financiera del proceso, enmarcados todos en los objetivos institucionales y las metas de salud. (Organización Panamericana de la Salud,2010)

## **Eficiencia**

La eficiencia es un criterio económico que revela la capacidad administrativa de producir el máximo de los resultados con el mínimo de los recursos, energía y tiempo. (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

### **Eficacia**

Es el grado en que un procedimiento o servicio puede lograr el mejor resultado posible. Es la relación objetivos/resultados bajo condiciones ideales (Lam Díaz & Hernández Ramírez, 2008).

### **Efectividad**

Es un criterio que refleja la capacidad administrativa de satisfacer las demandas planteadas por la comunidad. (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

### **Recursos**

Se refiere a los recursos físicos, humanos y materiales involucrados en la producción de bienes o servicios; incluye combinaciones y pesos relativos relacionados con su provisión. Todos los recursos deben generar un producto o servicio. (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

### **Costos en servicios de salud**

Monto de recursos que intervienen en todos los aspectos del proceso de atención a la salud. Los insumos tales como recursos materiales, trabajo humano, tecnología médica, infraestructura física, capital, etc. son utilizados para la generación de bienes y/o servicios dirigidos a la salud. Es la expresión monetaria de los recursos y procesos productivos y su relación con el financiamiento institucional y sectorial. (Organización Panamericana de la Salud, 2010)

### **Clasificación de los costos**

**Costos directos.-** Aquel que intervienen directamente en el proceso de producción.

**Costos indirectos.**- Costo que apoyo al producto final.

**Costo fijo.**- Aquel que debo pagar, independientemente del volumen de producción.

**Costo variable.**- Su valor depende directamente del volumen de producción. (Pesantez, M. 2012, p 48-49).

**Punto de equilibrio.**- Es el punto en el cual los ingresos totales recibidos se igualan a los costos asociados con la venta de un producto. Un punto de equilibrio es usado para determinar la posible rentabilidad. (Pesantez, M. 2012, p.90-91).



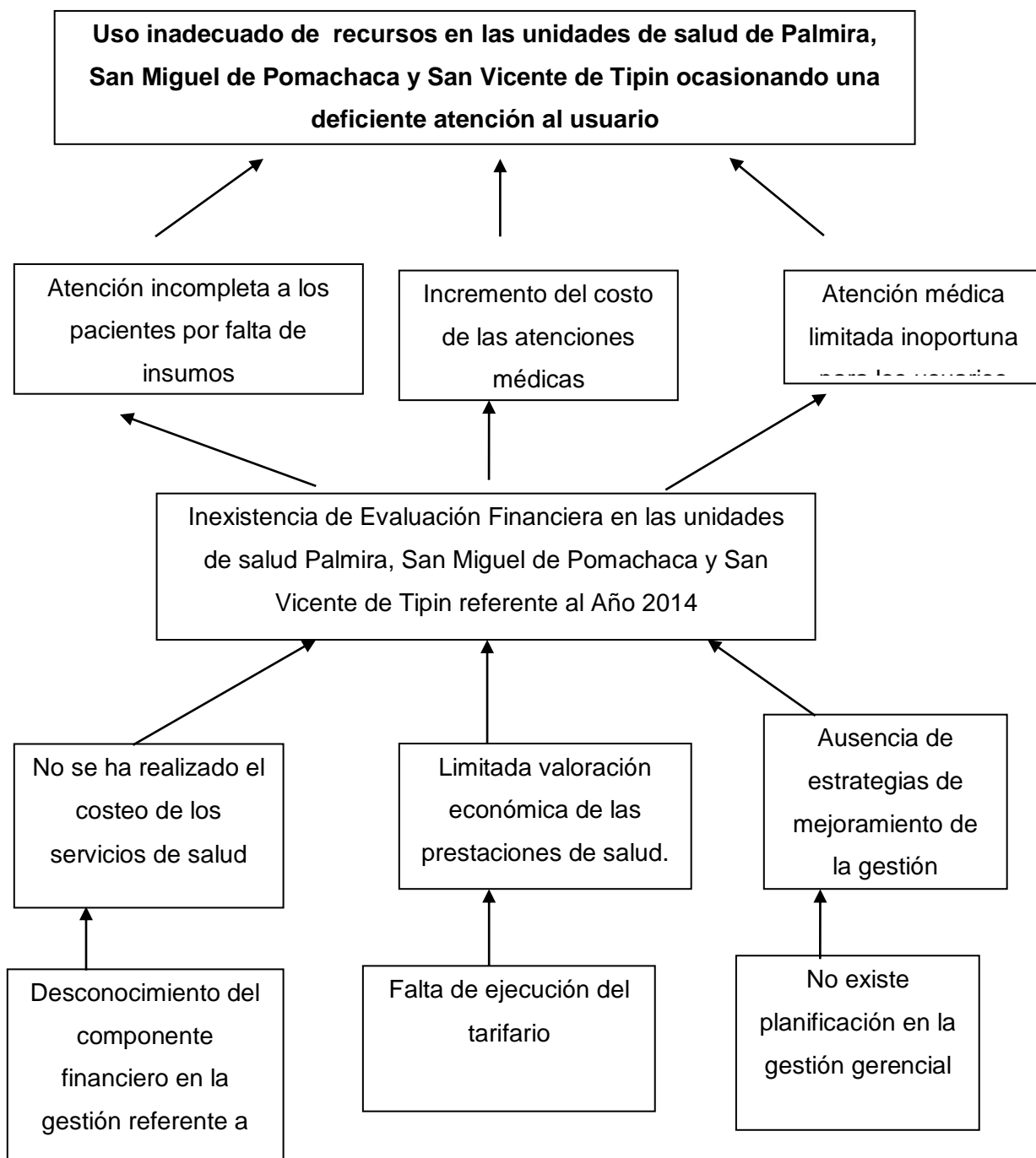
## **CAPITULO II**

### **2 DISEÑO METODOLÓGICO**

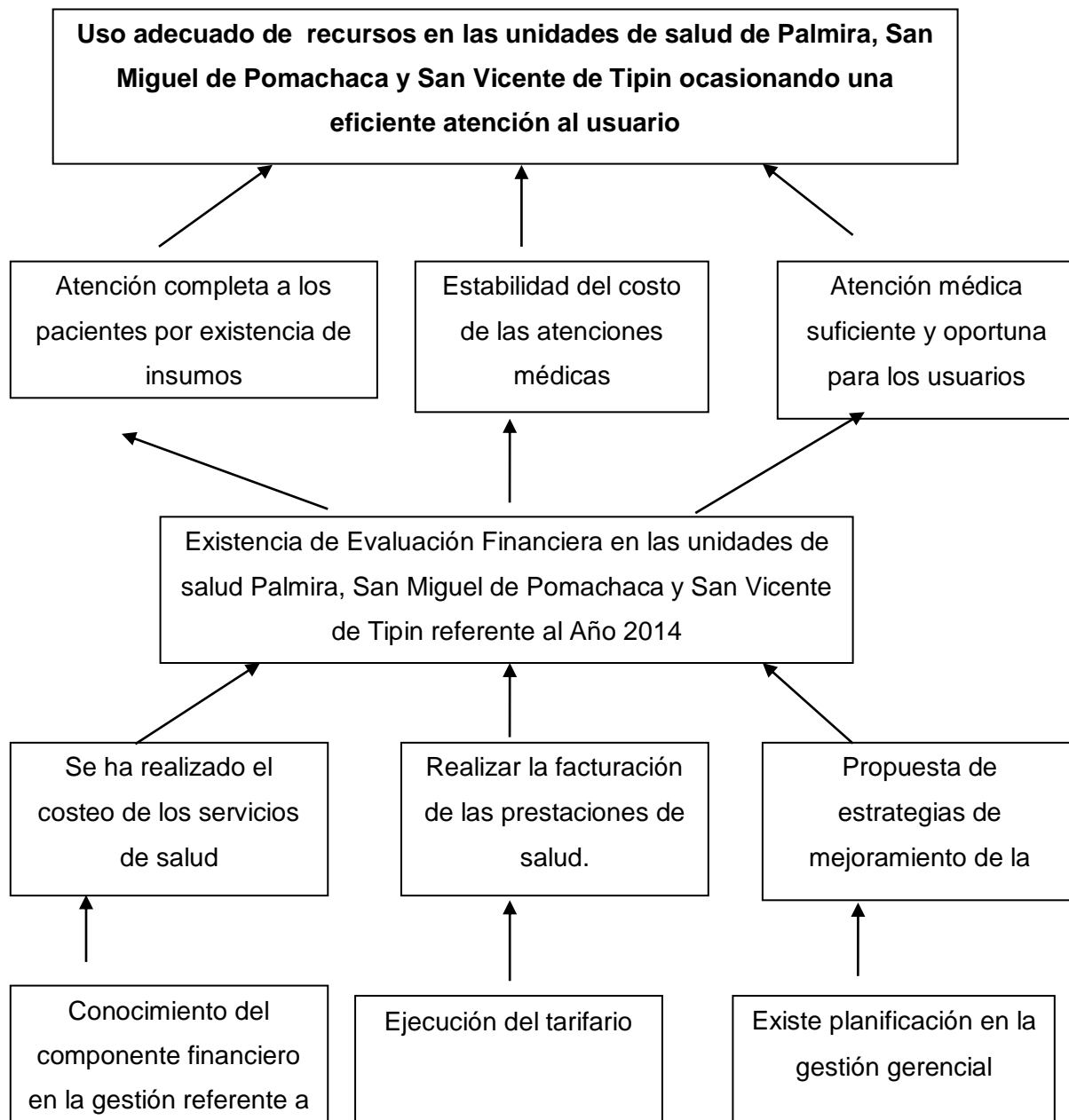
## 2.1 Matriz de involucrados

GRUPOS Y/O INSTITUCIONES	INTERESES	RECURSOS Y MANDATOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS
Director de la Unidad Medica	Contar con información y respaldos para la Evaluación Financiera y toma de decisiones	Dirigir y controlar la gestión de recursos financieros con eficiencia y eficacia. Recursos humanos. Recursos materiales	Inexistencia de evaluación financiera.
Unidad Financiera	Trabajar en equipo para poder obtener información y resultados reales del estado financiero.	Certificar e implementar una estructura de gestión de costos Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de evaluación financiera en la unidad de salud del MSP
Personal de la unidad	Trabajar por mejorar la calidad de los servicios de salud prestados	Servicios de salud con calidad, calidez y eficiencia Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de análisis para conocer si sus prestaciones son de eficientes efectivas
Egresado/a de la Maestría	Utilizar la información obtenida para el análisis de la evaluación financiera de los servicios de salud de la unidad de salud.	Contribuir a consolidar la estructura de análisis de gestión financiera en la unidad de salud. Recursos humanos. Recursos materiales. Recursos económicos	Falta de coordinación interinstitucional y comunicación entre las áreas. Demora debido a la dificultad de obtener la información pertinente.

## 2.2 Árbol de problemas



## 2.3 Árbol de objetivos



## 2.4 Matriz del marco lógico

OBJETIVOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<b>FIN:</b> Contribuir al uso óptimo de recursos en las unidades de salud Palmira, San Miguel de Pomachaca y San Vicente de Tipin	Niveles de productividad de los servicios de salud. 100% evaluación financiera realizada	Informes de producción de los servicios de salud	Alto compromiso del nivel directivo para facilitar los recursos en la ejecución de las actividades
<b>PROPÓSITO</b> Evaluación Financiera de las unidades de salud Palmira, San Miguel de Pomachaca y San Vicente de Tipin ejecutada.	Evaluación financiera realizada el 100%	Informe presentado de la evaluación financiera	Apoyo político, administrativo y técnico para obtener la información y realizar el análisis
<b>RESULTADOS ESPERADOS</b>			
Servicios de Salud costeados.	100 % de servicios de salud costeados a diciembre 2014	Informe de las prestaciones de servicios costeados	Entrega de información necesaria
Prestaciones de salud valoradas.	100 % de prestaciones de salud valoradas a diciembre 2014	Informe de la valoración de los centros de costo	Entrega de información necesaria
Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas	Indicadores de gestión financiera expuestos del análisis de la unidad operativa	Informes de los indicadores de la gestión financiera obtenidos	Apoyo de las autoridades de la unidad para la implementación

<b>ACTIVIDADES</b>	<b>RESPONSABLES</b>	<b>CRONOGRAMA</b>	<b>PRESUPUESTO UDS</b>
<b>RE 1. Servicios de Salud costeados.</b>			
1.1.Socialización del Proyecto	Maestranteros UTPL, Tutores, Directivos	07-marzo 2015	100 dólares
1.2.Taller de inducción al proceso de costos	Maestranteros UTPL, Tutores	11-junio 2015	100 dólares
1.3Recolección de información.	Maestranteros UTPL	Marzo-Mayo 2015	250 dólares
1.4Instalación de programa WinSig para procesamiento de datos.	Maestranteros UTPL, Tutores	Mayo 2015	60 dólares
1.4 Generación de resultados de costos	Maestranteros UTPL Tutores	Julio 2015	100 dólares
<b>RE2. Prestaciones de salud planilladas</b>			
2.1 Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud.	Maestranteros UTPL, Tutores, Directivos	5- Junio 2015	200 dólares
2.2. Recolección de información de producción del establecimiento de salud	Maestranteros UTPL, Tutores	Marzo-mayo 2015	200 dólares
2.3.Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual	Maestranteros UTPL, Tutores	10 Junio 2015	50 dólares

<b>RE3. Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas</b>				
3.1. Cálculo de punto de equilibrio	Maestranteros UTPL, Tutores		15 Enero 2016	
3.2. Socialización de resultados	Maestranteros UTPL, Tutores, Directivos		22 marzo 2016	100 dólares
3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos	Maestranteros UTPL, Directivos		5 Abril 2016	
3.4. Presentación de informe final a autoridades zonales.	Maestranteros UTPL, Directivos		Julio 2016	

## **CAPITULO III**

### **3 RESULTADOS**



### **3.1 RESULTADO 1.- SERVICIOS DE SALUD COSTEADOS**

Para el cumplimiento del resultado 1, fue necesario realizar cronológicamente las actividades propuestas en el plan, las mismas que tuvieron el siguiente desarrollo:

#### **Actividad 1.1 Socialización del proyecto**

Considerando que el tema planteado en el proyecto es nuevo en las unidades de primer nivel como es el caso del Subcentro de Salud Palmira, Puesto de Salud San Miguel de Pomachaca y San Vicente de Tipin del Distrito 06D04 Colta-Guamote-Salud perteneciente al Sistema Nacional de Salud, fue necesario solicitar el apoyo del nivel central y zonal para socializar el proyecto en la institución, para el efecto se realizaron las siguientes acciones:

- Mediante Quipux No. MSP-VAIS-2015-0129-O se socializó con las coordinaciones zonales, la suscripción del convenio con la UTPL para el desarrollo de proyecto denominado Evaluación financiera de los establecimientos del primer nivel.
- Se suscribió con el MSP, la carta de confidencialidad para garantizar el buen uso de la información solicitada.
- La viceministra de salud mediante Quipux No. MSP-VAIS-2015-0118-O, autorizo que los maestrantes puedan ingresar a las unidades operativas a fin de recabar información para el desarrollo del proyecto denominado Evaluación Financiera de los Establecimientos del primer nivel.
- La Coordinación zonal 3, mediante Quipux No. MSP-CZONAL3-2015-1414, socializa con los Directores distritales el alcance del proyecto, y solicita el apoyo del personal de los distritos para el desarrollo del mismo.
- Con la carta y oficio de la viceministra, con fecha 05 de marzo de 2015 , mantuvimos una reunión de trabajo con el Director Distrital, a fin de explicar el proyecto, sus objetivos, alcances, resultados esperados, metas, despertando gran expectativa e interés a nivel directivo por el impacto del mismo y fundamentalmente por
  - Conocer el costo de los servicios de salud de su distrito para evaluar de mejor manera el uso de los mismos en las unidades de salud que están a su cargo
  - Evaluar el uso de los recursos de las unidades de primer nivel de cada distrito, facilitando un balance de gastos y producción.

- Se propone indicadores para calificar el uso actual de los recursos de las unidades.
  - Se socializa el tarifario nacional de salud herramienta necesaria para la evaluación financiera.
  - Impulsar el proceso de recuperación de costos de servicios brindados en el primer nivel
  - Desarrollar herramientas útiles y eficaces para la evaluación financiera de las unidades de salud.
  - Valorar el cumplimiento de los objetivos y metas planteados en el Modelo de Atención Integral de Salud Familiar y Comunitario para el tratamiento integral de los usuarios.
  - Evaluar el balance de producción, oferta y demanda de las distintas unidades de primer nivel, para aportar herramientas de mejoramiento en cada unidad de salud.
- El director distrital se comprometió a apoyar en la ejecución del proyecto, brindando las facilidades para obtener la información necesaria.

La socialización del proyecto se cumplió, para el efecto adjunto comunicaciones referidas.

(Anexo 1)

### **Resultado del indicador de la actividad.**

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta.

**Indicador:** Número de distritos informados sobre el proyecto /Total de distritos seleccionados para el proyecto.

### **Actividad 1.2 Taller de inducción al proceso de costos**

Con el apoyo del Director zonal 3 de Provisión de servicios de salud, Director zonal 3 de calidad, Analista responsable del primer nivel de atención de la zona 3, y apoyo técnico de especialista en costos, se mantuvo en la ciudad de Riobamba con fecha 11 de Junio de 2015, sesiones de trabajo con el personal operativo responsable de Talento Humano, Financiero, Estadística de los Distritos pertenecientes a la zona 3 y responsables administrativo de la gestión de las unidades médicas intervenidas.

Se socializó en ellos la metodología de costeo, con énfasis en los siguientes componentes:

- Conceptualización general de la economía de la salud, su importancia, alcance.
- Beneficios de contar con costos de los servicios médicos de las unidades de salud
- Conceptos generales de costos, gasto, costo fijo, costo variable, costo directo, costos indirectos y explicación detallada de los componentes de costo.
- Características de los centros de costos o centros de gestión.
- Importancia de un sistema de información adecuado.
- Explicación detallada de cómo llenar las matrices que se utilizaran para recolectar la información para el costo, de manera especial: Mano de obra, uso de medicamentos, insumos, materiales, servicios básicos, depreciación de bienes, uso de infraestructura, producción, etc.
- Se suscribieron compromisos de entrega de información en los plazos previstos

Se realizó el taller de inducción al proceso de costos, adjunto lista de asistentes. (Anexo 2)

#### **Resultado del indicador de la actividad.**

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta, se adjunta el acta de trabajo mantenida con el personal involucrado del Distrito.

**Indicador:** Total de funcionarios que asistieron al taller/total de funcionarios invitados.

#### **Actividad 1.3 Recolección de información**

Se inició el proceso de recolección de información con el apoyo técnico del tutor, para lo cual se siguieron los lineamientos planteados en el documento suscrito con el MSP “Procedimientos para levantamiento de información de costos en el primer nivel”.

Se utilizaron las matrices diseñadas para cada componente del costo y se llenan las matrices por cada unidad y por cada mes, de enero a diciembre del año 2014.

**a) Mano de obra:**

Se recolectaron los datos, en base al siguiente lineamiento:

“Remuneraciones.- Este rubro vamos a utilizar para calcular el gasto de la mano de obra del personal de planta y contratos. Este valor estará compuesto además de la remuneración o salario mensual unificado otros rubros tales como el aporte patronal, fondos de reserva, horas extras, subsidios de antigüedad y familiar, etc.; además se incluirá la parte proporcional mensualizados del décimo tercero y cuarto sueldo. Es importante recalcar que la principal fuente de información para estructurar mensualmente el gasto de la mano de obra son el distributivo presupuestario y rol de pagos.”

Se utilizaron 2 matrices para el efecto.

La primera distribuye el tiempo del personal en los diferentes centros de gestión, haciendo el seguimiento durante una semana de trabajo, utilizando para el efecto los estándares propuestos por la OPS para jornadas de 8 horas con sus respectivas variaciones, para la obtención de esta información se trabaja con el apoyo de talento humano y coordinación médica del Distrito.

La segunda, una matriz en la cual se detallan los centros de gestión, el personal que labora en cada uno de ellos, con sus respectivos tiempo y la valoración de todos los componentes de la remuneración anual, mensualizandolo y luego calculando el costo hora hombre, mismo que multiplicado por las horas de atención en servicio nos permite conocer el total del costo que por concepto de mano de obra se contabiliza en cada centro de gestión.

Se informa que este proceso de construcción sufrió serios inconvenientes debido a la falta de información ordenada, completa y precisa que ubica a cada trabajador en los diferentes centros de gestión, debido a que la mayoría del personal se encuentran realizando su año de medicatura rural por lo que su permanencia en las unidades operativas varía continuamente, sin embargo se pudo realizar el llenado correcto de las matrices.

#### **b) Medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo, imprenta etc.**

Se inicia el proceso de recolección de la información llenando la matriz, misma que pretende recopilar el consumo de medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo etc. consumidos por la unidad operativa durante el mes, por cada uno de los centros de gestión. Se aclara que se registrara datos sobre consumos reales y no requerimientos. Se advierte que existen limitaciones de recolectar la información por centros de gestión, ya que las unidades únicamente mantienen un control del consumo mensual general, como reporte y documento para justificar la nueva requisición.

#### **c) Depreciaciones de bienes y uso de inmueble**

Se prepara una matriz que pretenda tener información sobre los inventarios de activos de todos los centros de costo, su valor residual y depreciación mensual.

En caso de inmuebles, se demanda el total de metros cuadrados por centro de gestión, con el valor del avalúo actualizado y su depreciación mensual, se trabaja en la recolección de la información directamente con el personal del Distrito.

#### **d) Gastos fijos generales**

Se solicita información de gastos de servicios básicos, servicios, vigilancia, aseo, combustibles, y otros gastos operativos que tenga la unidad.

En el proceso de recolección de datos se trabaja tanto con la analista administrativa financiera del distrito como con las respectivas unidades médicas.

#### **e) Datos de producción**

Se solicita información en estadística para lo cual se trabaja directamente con el analista de admisiones quien proporciona los consolidados de cada unidad operativa.

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta, recalcando que la información entregada no es lo suficientemente completa ni se encuentra con la especificidad que el proyecto demanda, ya que no se dispone de un sistema de información técnicamente diseñado y orientado a obtener

resultados como los que pretendemos alcanzar, sin embargo reconocemos que es muy orientador, ya que el 80% aproximadamente de la carga del costo está en mano de obra, información que si fue posible obtener.

Sin lugar a dudas, este fue el proceso más complejo que se tuvo que enfrentar, por las siguientes limitaciones:

- Limitado interés sobre el impacto del presente proyecto por parte de algunos directivos y especialmente del personal operativo.
- Poco compromiso de autoridades zonales, distritales y de unidades especialmente en el MSP
- Falta de información real de los distritos y unidades se evidenció la inexistencia de un sistema de información.

Se adjuntan las matrices correspondientes (Anexo 3)

#### **Actividad 1.4 Procesamiento de datos**

Para el procesamiento de datos, se inició con la sistematización de la información, utilizando las directrices preparadas por la universidad en el documento "Procedimientos para levantamiento de costos en el primer nivel", (Anexo 4)

Se validó la información y se ingresaron los datos al programa WinSig, herramienta desarrollado por la OPS, para la obtención de los datos relacionados con los costos de los servicios, para el efecto se contó con el apoyo de profesional informático para la instalación del programa como para la parametrización del mismo en función de la realidad de la unidad. El programa nos permitió alcanzar la siguiente información:

- Costos total de los servicios
- Costo unitario de la unidad de producción de cada servicio
- Costos fijos y variables
- Costos directos e indirectos
- Costo total de la unidad.

Con los datos del programa, se sistematiza la información en una matriz que nos permite definir:

- Costos integrales de los servicios
- Costos netos.

Para enlazar el costo de los servicios y poder evaluar con objetividad el comportamiento del uso de los recursos, fue necesario procesar los datos de producción constantes en el RDACAA, utilizando para el efecto una matriz orientada a conocer el comportamiento de las siguientes variables:

### **Actividad 1.5 Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción.**

Del procesamiento de datos de las unidades asignadas del Distrito 06D04 Colta-Guamote Subcentro de salud Palmira, Puesto de Salud San Miguel de Pomachaca y San Vicente de Tipin durante el ejercicio económico 2014, (Anexo 5)

Se concluyen los siguientes resultados:

#### **1. Costo de atención**

Tabla No. 15 Costo de atención

<b>Unidad</b>	<b>Costo total anual</b>	<b>Número de atenciones</b>	<b>Costo promedio por atención</b>
Palmira	333.367,94	11986	27,81
San Miguel de Pomachaca	117.010,19	4257	27,48
San Vicente de Tipin	80.940,79	1007	80,37

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de Información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

De acuerdo al gasto anual y al volumen de producción de cada una de las unidades asignadas se determina los siguientes costos promedio por atención: Subcentro de salud Palmira \$ 27,81, Puesto de salud San Miguel de Pomachaca \$ 27,48 y San Vicente de Tipin \$ 80,91, en este costo se incluye preparación por el personal de enfermería, toma de signos vitales, atención del profesional de la salud con diagnóstico y plan de tratamiento integral, entrega de medicamentos, de acuerdo a su nivel de atención. El costo de atención de consulta por morbilidad según el tarifario nacional de salud del MSP es de \$ 24,297 ya sea médicas, odontológicas, prevención o morbilidad, por lo tanto se podrían concluir que el costo promedio

de atención generado en la unidad de salud es superior al costo promedio establecido en el tarifario nacional. Estos datos podrían deberse a que las unidades de salud se encuentran ubicadas en zona de alta migración de sus pobladores, ya sea a nivel nacional como hacia el extranjero, además se debería registrar todas las actividades de salud para tener registros reales de las actividades desarrolladas en las unidades de salud.

## 2. Costo por población asignada

Tabla No. 16 Costo por población asignada

Unidad de salud	Costo total anual	Población asignada	Costo per cápita
Palmira	333.367,94	13.637	24,45
San Miguel de Pomachaca	117.010,19	3.912	29,91
San Vicente de Tipin	80.940,79	2.009	40,28

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig. Proyección de población Chimborazo 2013 MSP.

Elaborado por: Elizabeth Escudero

## 3. Costos de servicios

Tabla No. 17 Costos de servicios 2014

Unidad de salud	Centro de costo	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	Costo indirecto del servicio
Palmira	Consulta externa	147.038,15	142.647,56	4.390,59
	Odontología	164.040,90	83.017,38	80.796,53
San Miguel de Pomachaca	Consulta externa	41.032,10	38.700,85	2.331,25
	Odontología	71.266,28	22.573,02	48.693,26
San Vicente de Tipin	Consulta externa	75.931,10	22.369,95	53.561,15

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

El costo indirecto calculado en el servicio en odontología es alto ya que registra más producción en el servicio



#### 4. Costos Directos

Los costos directos del servicio son los que se aplican directamente durante la prestación del servicio, que se obtienen a través del cálculo del programa WinSig.

Los costos directos corresponden a la remuneración del personal sanitario, insumos médicos y odontológicos.

Los costos fijos comprenden los gastos de personal, sueldos de personal, médicos, obstetras, enfermeras, auxiliar de enfermería, administrativo, personal de aseo, guardianía, costos de depreciación, uso de edificio.

Los costos variables es igual al costo total menos el costo fijo.

Del procesamiento de datos, se determinan que los costos directos de los servicios son:

Tabla No. 18 Costos directos del Subcentro de salud de Palmira 2014

<b>SUBCENTRO DE SALUD PALMIRA</b>			
<b>Servicio</b>	<b>Costo total del servicio</b>	<b>Costo directo del servicio</b>	<b>% del costo directo</b>
Consulta Externa	147.038,15	142.647,56	60,95
Odontología	163.813,91	83.017,38	35,47
Administración	8357,16	8.357,16	3,57
<b>TOTAL</b>	<b>319.209,22</b>	<b>234.022,10</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Se puede observar que el servicio con mayor porcentaje de costo directo es la consulta externa con un porcentaje de 60,95%, seguido de odontología con el 35,47 %, que son los servicios de oferta en la unidad de salud en estudio.

Tabla No. 19 Costos directos del Puesto de salud de San Miguel de Pomachaca 2014

<b>PUESTO DE SALUD SAN MIGUEL DE POMACHACA</b>			
<b>Servicio</b>	<b>Costo total del servicio</b>	<b>Costo directo del servicio</b>	<b>% del costo directo</b>
Consulta Externa	41.032,10	38.700,85	60,26
Odontología	71.266,28	22.573,02	35,15
Administración	2.944,66	2.944,66	4,59
<b>TOTAL</b>	<b>115.243,04</b>	<b>64.218,53</b>	<b>100</b>

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

De los datos obtenidos se determina que el mayor porcentaje de costo directo corresponde a consulta externa con el 60,26%, seguido de odontología con el 35,15 %, el menor porcentaje corresponde a administración con el 4,59 %.

Tabla No. 20 Costos directos del Puesto de salud de San Vicente de Tipin 2014

<b>PUESTO DE SALUD SAN VICENTE DE TIPIN</b>			
<b>Servicio</b>	<b>Costo total del servicio</b>	<b>Costo directo del servicio</b>	<b>% del costo directo</b>
Consulta Externa	75.931,10	22.369,95	91,27
Administración	2.139,08	2.139,08	8,73
<b>TOTAL</b>	<b>78.070,18</b>	<b>24.509,03</b>	<b>100</b>

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

De los datos obtenidos se determina el porcentaje de costo directo de consulta externa con el 91,27 %, el menor porcentaje corresponde a administración con el 8,73 %.

## 5. Costos Indirectos

Los costos indirectos son gastos que no son identificables con una producción o servicio dado relacionándose en forma indirecta, se originan principalmente en áreas organizativas de apoyo a la unidad operativa, como por ejemplo costos administrativos de toda índole, reparación, mantenimiento, los cuales se ejecutan con la finalidad de apoyar las acciones. Son recursos consumidos necesarios para obtener el servicio final

Tabla No. 21 Costos indirectos Subcentro de salud Palmira 2014

<b>SUBCENTRO DE SALUD PALMIRA</b>			
<b>Servicio</b>	<b>Costo total del servicio</b>	<b>Costo indirecto del servicio</b>	<b>% del costo indirecto</b>
Consulta Externa	147.038,15	4.390,59	5,15
Odontología	163.813,91	80.796,53	94,85
Administración	8357,16	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>319.209,22</b>	<b>85.187,12</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

De los datos se obtiene el costo indirecto, el servicio que registra mayor producción es odontología con el 94,85%.

Tabla No. 22 Costos indirectos Puesto de salud San Miguel de Pomachaca 2014

<b>PUESTO DE SALUD SAN MIGUEL DE POMACHACA</b>			
<b>Servicio</b>	<b>Costo total del servicio</b>	<b>Costo indirecto del servicio</b>	<b>% del costo indirecto</b>
Consulta Externa	41.032,10	2.331,25	4,57
Odontología	71.266,28	48.693,26	95,43
Administración	2.944,66	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>115.243,04</b>	<b>51.024,51</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

De la tabla se obtiene que odontología con el 95,43 % presentan mayor porcentaje de costo indirecto lo cual indica mayor producción en el servicio.

Tabla No. 23 Costos indirectos Puesto de salud San Vicente de Tipin 2014

<b>PUESTO DE SALUD SAN VICENTE DE TIPIN</b>			
<b>Servicio</b>	<b>Costo total del servicio</b>	<b>Costo indirecto del servicio</b>	<b>% del costo indirecto</b>
Consulta Externa	75.931,10	53.561,15	100
Administración	2.139,08	0	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>78.070,18</b>	<b>53.561,15</b>	<b>100</b>

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

De los datos se obtiene que el costo indirecto de consulta externa representa el 100 %, esto debido a que funciona solo este servicio.

## 6. Costos netos

Tabla No. 24 Costos netos del Subcentro de salud de Palmira 2014

<b>SUBCENTRO DE SALUD PALMIRA</b>				
<b>Servicio</b>	<b>Costo total del servicio</b>	<b>Costo integral</b>	<b>Costo directo del servicio</b>	<b>Costo neto</b>
Consulta Externa	147.038,15	13,47	142.647,56	7,72
Odontología	163.813,91	64,34	83.017,38	9,68

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Tabla No. 25 Costos netos del Puesto de salud de San Miguel de Pomachaca 2014

<b>PUESTO DE SALUD SAN MIGUEL DE POMACHACA</b>				
<b>Servicio</b>	<b>Costo total del servicio</b>	<b>Costo integral</b>	<b>Costo directo del servicio</b>	<b>Costo neto</b>
Consulta Externa	41.032,10	9,53	38.700,85	5,55
Odontología	71.266,28	68,19	22.573,02	7,44

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Tabla No. 26 Costos netos del Puesto de salud de San Vicente de Tipin 2014

<b>PUESTO DE SALUD SAN VICENTE DE TIPIN</b>				
<b>Servicio</b>	<b>Costo total del servicio</b>	<b>Costo integral</b>	<b>Costo directo del servicio</b>	<b>Costo neto</b>
Consulta Externa	75.931,10	41,35	22.369,95	4,13

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

En el servicio de consulta externa y odontología se calculó el costo integral que corresponde al costo total del servicio dividido para el número de atenciones realizadas. El costo neto corresponde a la diferencia del costo directo del servicio con las medicinas a este resultado se suma el costo de administración y se divide para el número de atenciones realizadas.

## 7. Costos Fijos

Tabla No.27 Costos fijos de Subcentro de salud de Palmira 2014.

<b>SUBCENTRO DE SALUD PALMIRA</b>		
<b>Descripción</b>	<b>Valor</b>	<b>% con respecto al costo total</b>
Remuneración	258.665,08	77,59
Servicios básicos	362,54	0,11
Depreciación	3.342,43	1,00
Uso del inmueble	472,29	0,14
<b>Total</b>	<b>262.842,34</b>	<b>78,84</b>

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Tabla No. 28 Costos fijos de Puesto de salud de San Miguel de Pomachaca 2014.

<b>PUESTO DE SALUD SAN MIGUEL DE POMACHACA</b>		
<b>Descripción</b>	<b>Valor</b>	<b>% con respecto al costo total</b>
Remuneración	96.131,11	82,16
Servicios básicos	298,42	0,26

Depreciación	1.004,04	0,86
Uso del inmueble	252	0,22
<b>Total</b>	<b>97.685,57</b>	<b>83,50</b>

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Tabla No. 29 Costos fijos de Puesto de salud de San Vicente de Tipin 2014.

<b>PUESTO DE SALUD SAN VICENTE DE TIPIN</b>		
<b>Descripción</b>	<b>Valor</b>	<b>% con respecto al costo total</b>
Remuneración	62.485,55	77,20
Servicios básicos	42,30	0,05
Depreciación	1.011,84	1,25
Uso del inmueble	126,00	0,16
<b>Total</b>	<b>63.665,69</b>	<b>78,66</b>

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Los costos fijos corresponden al gasto que permanece constante no varía en el desempeño de la unidad de salud, en Palmira el ítem remuneración del personal tiene mayor gasto corresponde el 77,59%, en San Miguel de Pomachaca el 82,16 % y en San Vicente de Tipin corresponde el 77,20 %, un menor porcentaje de costo corresponde a servicios básicos, depreciación y uso de inmueble.

## **8. Costos variables**

Tabla No. 30 Distribución de costos variables del Subcentro de salud Palmira 2014

<b>SUBCENTRO DE SALUD PALMIRA</b>		
<b>Componentes</b>	<b>Valor</b>	<b>% participación en relación al costo total</b>
Material de oficina	580,02	0,17
Material de aseo limpieza	739,72	0,22
Medicinas	66.716,63	20,01

Insumos médicos y odontológicos	2.489,23	0,75
<b>Total</b>	<b>70.525,60</b>	<b>21,15</b>

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Tabla No. 31 Distribución de costos variables del Puesto de salud San Miguel de Pomachaca 2014

<b>PUESTO DE SALUD SAN MIGUEL DE POMACHACA</b>		
<b>Componentes</b>	<b>Valor</b>	<b>% participación en relación al costo total</b>
Material de oficina	331,48	0,28
Material de aseo limpieza	424,68	0,36
Medicinas	17.738,61	15,16
Insumos médicos y odontológicos	829,85	0,71
<b>Total</b>	<b>19.324,62</b>	<b>16,51</b>

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Tabla No. 32 Distribución de costos variables del Puesto de salud San Vicente de Tipin 2014

<b>PUESTO DE SALUD SAN VICENTE DE TIPIN</b>		
<b>Componentes</b>	<b>Valor</b>	<b>% participación en relación al costo total</b>
Material de oficina	145,52	0,18
Material de aseo limpieza	201,43	0,25
Medicinas	16.911,00	20,89
Insumos médicos y odontológicos	17,15	0,02
<b>Total</b>	<b>17.275,10</b>	<b>21,32</b>

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

El costo variable del Subcentro de salud de Palmira es del 21,15%, del Puesto de salud de San Miguel de Pomachaca es del 16,51% y del Puesto de Salud de San Vicente de Tipin es del 21,32% del total de costo del servicio.

### **Resultado de las actividades**

Se cumplió el 100% de las actividades propuestas de los servicios de salud costeados de las unidades de salud asignadas del año 2014.

La recolección de datos de costos se realizó en base al Rdacca que proporcionaron cada distrito, estos datos fueron tabulados mediante tablas dinámicas para llenar las matrices de Excel de validación del Rdacca, costos, facturación, matriz de validación y punto de equilibrio, existieron algunos inconvenientes especialmente en la obtención de información de datos de la producción de eventos de promoción de salud, adjuntamos los resultados del procesamiento de datos de costos, mes por mes y por unidad médica. (Anexo 5).

El Sistema de información gerencial WinSig es una herramienta útil para obtener los costos finales para el análisis gerencial y cumplir con los objetivos planteados.

## **3.2 RESULTADO 2.- SERVICIOS DE SALUD FACTURADOS**

### **Actividad 2.1 Socialización del Tarifario del Sistema Nacional de Salud.**

Con el apoyo de las autoridades de la Coordinación Zonal<sup>3</sup>, se procedió a convocar al Director Distrital, Director médico, responsable financiero del distrito, a fin de socializar sobre la estructura y manejo de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Dicha capacitación se realizó el 11 de Junio en la ciudad de Riobamba con la siguiente temática: Programa de capacitación sobre el tarifario del sistema nacional de salud

- a. Aspectos generales y conceptuales básicos: Tarifario, objetivo, alcance, Unidades relativas de valor, factor de conversión.
- b. Estructura y reglas básicas del manejo de tarifario del sistema nacional de salud
  - El tarifario de honorarios médicos en unidades de primer nivel
  - Tarifario de servicios institucionales.



- Tarifario de visitas domiciliarias
- Tarifario de acciones de prevención y promoción de la salud
- Tarifario de monitoreo
- Hotelería hospitalaria
- Laboratorio
- Imagen
- Rehabilitación y medicina física
- Ambulancias

c. Ejercicios prácticos.

El evento se realizó con normalidad, despertando gran interés en los participantes, teniendo un tiempo de duración de 6 horas, en el cual se contó con la presencia de los Directores Distritales de toda la zona 3 y los responsables del proceso financiero

El personal técnico especializado en el uso del Tarifario del Sistema Nacional de Salud de la coordinación zonal 3, fueron quienes impartieron esta capacitación.

Se realizó la socialización del Tarifario del Sistema Nacional de Salud para el efecto, adjunto la lista de asistentes (Anexo 6)

**Actividad 2.2 Recolección de información.**

Para la recolección de datos que permitan la facturación o valoración de los servicios prestados por la unidad médica, se procesa la información de producción, teniendo al Rdacaa como fuente de información. Utilizando filtros y tablas dinámicas, fue posible obtener los siguientes datos:

**a) Honorarios médicos**

- Consultas de morbilidad, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas de prevención, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas primeras y subsecuentes, clasificadas por el lugar de la atención
- Visitas domiciliarias seleccionadas por tipo de atención.
- Procedimientos médicos realizados por personal médico.

## **b) Acciones de promoción y prevención**

Se solicitó a la unidad reporte de todos los eventos realizados durante el año 2014 de estudio que sirvieron como promoción y prevención de la salud, debidamente clasificados por el tiempo de duración de los mismos. Sin embargo esta información no la tenían archivada y el personal que se encontraba laborando en ese periodo de tiempo actualmente ya no se encuentra en la unidad por lo que no se pudo recolectar información acerca de estas actividades.

Con la producción de los diferentes servicios, se valoró de acuerdo al Tarifario del Sistema Nacional de Salud vigente en el 2014, utilizando el siguiente esquema, con los siguientes criterios:

- Consultas morbilidad:
- Primeras: 20 minutos
- Subsecuentes: 15 minutos
- Consultas preventivas: 30 minutos
- Consultas de control (solo para revisión de exámenes): 10 minutos
- Visita domiciliaria de mediana complejidad

Para las visitas domiciliarias se consideró como de mediana complejidad, porque la mayoría de atenciones son a pacientes crónicos y/o discapacitados, la producción se obtuvo de la matriz de procesamiento del Rdacaa.

Para las consultas de odontología solo se facturaron las primeras consultas, ya que en odontología la secuencia del tratamiento se considera como un procedimiento odontológico.

Los procedimientos se facturaron aquellos que no son parte de la consulta, y los datos se filtraron del Rdacaa. No se facturó las actividades de rutina de enfermería en consulta externa.

(Anexo 7)

### **Resultado del indicador de la actividad.**

El Distrito 06D04 – Colta-Guamote- salud entregó información de las Unidades de salud de Palmira, San Miguel de Pomachaca y San Vicente de Tipin, cumplieron el 100% de la actividad propuesta, recalando que la información entregada no es lo suficientemente completa ni se

encuentra con la especificidad que el proyecto demanda, no se dispone de un sistema de información técnicamente diseñado y orientado a obtener resultados como los que pretendemos alcanzar, sin embargo reconocemos que es muy orientador, ya que el Rdaca contiene la producción de las atenciones, sin embargo es importante puntualizar que existe serias deficiencias en su registro. En el distrito como en las unidades no existían registros de las actividades que se habían realizado de eventos de promoción de salud, por lo que la información entregada no es totalmente confiable.

Las unidades del MSP, no reportan la producción detallada de cada uno de los servicios, en los Distritos, solo se consolidan datos globales, hecho que constituye una serie limitación en el ámbito gerencial.

**Indicador:** Servicios que se obtuvo información/Total de servicios

### **Actividad 2.3 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.**

Utilizando la metodología señalada en la actividad 2.2, se obtuvieron los valores de la facturación de cada servicio, siendo los siguientes los resultados obtenidos:

#### **Resumen de la planillaje anual de prestaciones de salud año 2014:**

Tabla No. 33 Planillaje anual del Subcentro de salud Palmira

<b>SUBCENTRO DE SALUD DE PALMIRA</b>		
<b>Prestación</b>	<b>Valor planillado anual</b>	<b>% de participación</b>
Consultas de morbilidad	9.622,235	3,62
Consultas de prevención	182.983,02	68,86
Visita domiciliaria	19.775,51	7,44
Odontología	53.336,65	20,07
<b>Total</b>	<b>265.717,415</b>	<b>100</b>

Fuente: Rdaca-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Tabla No. 34 Planillaje anual del Puesto de salud San Miguel de Pomachaca

<b>PUESTO DE SALUD DE SAN MIGUEL DE POMACHACA</b>		
<b>Prestación</b>	<b>Valor planillado anual</b>	<b>% de participación</b>
Consultas de morbilidad	5.410,755	4,81
Consultas de prevención	68.276,79	60,77
Visita domiciliaria	19.953,51	17,76
Odontología	18.712,19	16,65
<b>Total</b>	<b>112.353,25</b>	<b>100</b>

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Tabla No. 35 Planillaje anual del Puesto de salud San Vicente de Tipin

<b>PUESTO DE SALUD DE SAN VICENTE DE TIPIN</b>		
<b>Prestación</b>	<b>Valor planillado anual</b>	<b>% de participación</b>
Consultas de morbilidad	1.016,113	0,63
Consultas de prevención	15.9592,78	99,25
Visita domiciliaria	187,11	0,12
<b>Total</b>	<b>160.796,00</b>	<b>100</b>

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

De la información obtenida en las tablas de planillaje deduce que el valor mayor lo tiene prevención en las unidades analizadas, esto es importante ya que en el MAIS-FC en el primer nivel de atención prioriza la prevención y promoción de la salud de la población como modelo de atención, además la salud preventiva debe constituir la base de la atención en salud. Es importante el registro de todas las actividades realizadas, ya que es el único medio de evidenciar la producción de los profesionales y realizar la facturación real de los servicios de las unidades de salud.

### **Indicador del componente**

No se logró cumplir ya que las actividades de promoción de la salud no son registradas en las unidades de salud analizadas.

### 3.3 RESULTADO 3: ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO

#### Actividad 3.1 Cálculo del punto de equilibrio.

El cálculo del punto de equilibrio nos permite determinar el valor que debe facturar la unidad de salud para recuperar los costos de producción sin generar ni pérdidas ni utilidades.

De donde:

$$PEUSD = \frac{CF}{1 - \frac{CV}{VT}}$$

$$PE\% = 100 - \left( 100 \times \left( \frac{CF}{VT - CV} \right) \right)$$

**PE** = Punto de Equilibrio

**CF** = Costos Fijos

**CV** = Costos Variables

**VT** = Ventas Totales – Facturación

Tabla No. 36 Resumen del punto de equilibrio de las unidades intervenidas

<b>Unidades de salud</b>			
<b>Componentes</b>	<b>Palmira</b>	<b>San Miguel de Pomachaca</b>	<b>San Vicente de Tipin</b>
Costos fijos	262.842,34	97.685,57	63.665,69
Costos variables	70.525,60	19.324,62	17.275,10
Costos totales	333.367,94	117.010,19	80.940,79
Valoración del ingreso según tarifario	265.717,41	112.353,25	160.796,00
PE USD	357.811,04	117.977,59	71.328,90
PE%	(34,66)	(5,01)	55,64

Fuente: Rdacaa-2014 Sistema de información Gerencial Win Sig

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Las unidades de salud de Palmira y San Miguel de Pomachaca reportan un valor negativo en el punto de equilibrio es decir la facturación por servicios prestados es inferior a los costos de producción, por lo cual no tiene sostenibilidad económica.

La unidad de salud de San Vicente de Tipin tiene sostenibilidad económica ya que tiene ingresos superiores a los costos de producción, por lo tanto recupera los costos de producción.

### **Resultados del indicador.**

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta.

Se obtuvieron los resultados de la facturación y puntos de equilibrio de los servicios de las 3 unidades propuestas durante el período enero- diciembre 2014.

**Indicador:** Número de unidades facturadas /número de unidades propuestas

Numerador 3 Denominador 3

### **Actividad 3.2 Socialización de los resultados.**

Una vez que el presente proyecto esté revisado y sea debidamente valorado, se socializará con las autoridades de la Dirección Distrital y su equipo técnico, con el fin de motivar y sensibilizar sobre la importancia de la temática, y buscando establecer un diálogo y profunda reflexión sobre:

- Resultados de los costos y valoración de los servicios y su comparación con el mercado y/o con otras unidades similares.
- Importancia e impacto del manejo eficiente de los recursos
- Importancia de mantener un sistema de información efectivo
- Importancia de evaluar la productividad y rendimiento del personal de la unidad.
- Necesidad de tener una planificación orientada a la búsqueda de la eficiencia

Se aspira cumplir esta actividad en el mes de agosto del presente ejercicio económico.

### **Actividad 3.3 Diseño de estrategias de mejoramiento.**

Considerando que el sistema de información, falta de planificación y de evaluación objetiva han sido las más grandes debilidades, proponemos estrategias de trabajo orientadas al mejoramiento de dichos temas, siendo lo más importante los siguientes:

**A. Implementar un sistema de monitoreo de la atención médica.**

- La producción de las unidades médicas, por médico
- La atención médica brindada por sexo y edad
- Atención médica por tipo de profesionales
- Atención médica por tipo de afiliación
- Atención médica por tipo de consulta: Prevención y morbilidad
- Atención médica por tipo de consultas: Primeras, subsecuentes
- Promedio de atención por médico
- Frecuencia de uso de consultas
- Atención médica según lugar de atención
- Atención médica según diagnóstico
- Procedimientos realizados en el primer nivel
- Referencias desde el primer nivel
- Interconsultas realizadas desde el primer nivel.

Para el efecto, recomendamos utilizar la matriz de monitoreo utilizada en el desarrollo de este proyecto.

**B. Implementar el monitoreo permanente del componente de gestión de las unidades médicas.**

Para el monitoreo del componente de gestión, relacionado con los productos que debe generar las unidades del primer nivel se ha preparado la siguiente matriz, misma que recoge los elementos más importantes consideramos en el nuevo modelo de atención MAIS y relacionados con:

- Organización comunitaria
- Comités de usuarios o grupos organizados
- Diagnósticos situacionales
- Diagnósticos dinámicos
- Sala situacional
- Planes de salud
- Compromisos de gestión

- Acciones de salud monitoreadas y evaluadas

Los resultados del trabajo de monitoreo realizado en las unidades intervenidas son las siguientes:

Tabla No. 37 Monitoreo de los productos de los equipos de salud de primer nivel

<b>COMPONENTES</b>	<b>Palmira</b>	<b>San Miguel de Pomachaca</b>	<b>San Vicente de Tipin</b>
<b>ORGANIZACIÓN COMUNITARIA</b>			
Comités de salud local funcionando	SI	SI	SI
<b>COMITES DE USUARIOS O GRUPOS ORGANIZADOS Y FUNCIONANDO</b>			
Grupos de adultos mayores	SI	SI	SI
Grupos de diabéticos	NO	NO	NO
Grupos juveniles	NO	NO	NO
Grupos de personas con discapacidad	NO	NO	NO
Otros especifique			
<b>DIAGNOSTICOS SITUACIONAL INICIAL</b>	SI	SI	SI
<b>DIANGOSTICOS DINAMICOS</b>	NO	NO	NO
<b>SALA SITUACIONAL IMPLEMENTADA Y ACTUALIZADA</b>	SI	SI	SI
<b>PLANES DE SALUD LOCAL FORMULADOS DE ACUERDO A NORMATIVA Y HERRAMIENTAS DE PLANIFICACIÓN ESTABLECIDAS POR EL MSP</b>	SI	SI	SI
<b>COMPROMISOS DE GESTIÓN</b>	SI	SI	SI
<b>ACCIONES DE SALUD MONITOREADAS Y EVALUADAS</b>	SI	SI	SI

Fuente: Información del personal del Subcentro de salud Palmira

Elaborado por: Elizabeth Escudero



La información se obtiene en las unidades de salud, en los distritos no existe constancia de la información. Se debería coordinar actividades de formación y funcionamiento de grupos organizados de usuarios para actividades de fomento y prevención, para intervenir en grupos vulnerables.

**C. Implementar el monitoreo de la producción, productividad y rendimiento del personal profesional.**

Considerando que más del 80% del costo de los servicios de salud son imputables al talento humano, se diseñó una matriz que permita evaluar la producción, productividad y rendimiento del talento humano, de manera específica del personal profesional, por constituir este el motor del sistema. Para el efecto es necesario utilizar los estándares que para el trabajo de estos profesionales son utilizados oficialmente:

<b>Profesionales</b>	<b>Estándares aceptados</b>
Consulta médica primera	20 minutos
Consulta médica subsecuente	15 minutos
Consulta odontológica	30 minutos
Consulta de psicología	60 minutos
Visita domiciliaria	40 minutos

Fuente: Ministerio de Salud Pública

En base a la producción de los profesionales y estándares generalmente aceptados, se evalúa el comportamiento de los profesionales de la salud, comparando las horas contratadas contra las horas laboradas y determinando su productividad y rendimiento.

**Actividad 3.4 Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación**

Con el fin contar con un sistema de evaluación coherente, sistemático y de fácil comprensión, se procedió a construir un banco de indicadores de estructura, procesos y resultados, orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos.

## 1.- INDICADORES DE ESTRUCTURA

Tabla No. 38 Indicadores de disponibilidad

INDICADORES DE DISPONIBILIDAD						
INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	META	Palmira	San Miguel de Pomachaca	San Vicente de Tipin
Razón horas médico contratadas al año x habitante	No horas médico contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas médico por habitante	0,03	0,16	0,85	1,79
Razón horas odontólogo contratadas al año x habitante	No horas odontólogo contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas odontólogo por habitante	0,03	0,16	0,85	1,79
Razón horas enfermera contratadas al año x habitante	No horas enfermera contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas enfermera por habitante	0,03	0,16	0,85	1,79

Fuente: Rdacaa

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Si consideramos que el personal médico labora 8 horas diarias, 160 horas mensuales al año laborara un promedio de 1920 horas. Relacionando el número de horas laboradas al año con la población asignada para las unidades de salud de Palmira (11297 habitantes), San Miguel de Pomachaca (2250 Habitantes), San Vicente de Tipin (1067 habitantes), tenemos que el personal médico debe cumplir con una meta de Razón horas médico contratadas al año x habitante de 0,03

Correlacionando los datos obtenidos podemos concluir que tanto el médico como el odontólogo alcanzan una Razón horas médico contratadas al año x habitante de en Palmira 0,16, en San Miguel de Pomachaca 0,85 y en San Vicente de Tipin 1,79 por lo tanto la disponibilidad de horas médico por habitante es superior a la meta deseada.

Tabla No. 39 Indicador de accesibilidad

INDICADORES DE ACCESIBILIDAD						
INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	META	Palmira	San Miguel de Pomachaca	San Vicente de Tipin
% de cumplimiento de citas	Citas asignadas/total de consultas	Acceso a servicios de salud	100%	No se cuenta con información	No se cuenta con información	No se cuenta con información
% de referencias solicitadas por la unidad	Número de referencias médicas solicitadas a nivel superior/total de atenciones médicas	Capacidad resolutive de la unidad	100%	No se cuenta con información	No se cuenta con información	No se cuenta con información

Fuente: Rdacaa

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Este indicador no fue posible calcularlo por cuanto no disponemos del número de citas asignadas, ni número de referencias solicitadas a nivel superior consecuentemente no se pudo determinar el porcentaje de incumplimiento de citas ni el porcentaje de referencias solicitadas por la unidad.

## 2.- INDICADORES DE PROCESO

Tabla No. 40 Indicadores de extensión de uso

INDICADORES DE EXTENSIÓN DE USO					
INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	Palmira	San Miguel de Pomachaca	San Vicente de Tipin
% de consulta en menores de 28 días	Total de consultas a menores de 28 días/total de consultas	Uso de servicios de consulta en neonatos	2,0	1,0	4,0
% de consultas entre 29 días a	Total de consultas de 29 días a 11 meses/total de consultas	Uso de servicios de consulta en lactantes	15,0	9,0	4,15

11 meses					
% de consultas de 1 a 4 años	Total de consultas a menores de 1 a 4 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en niños de 1 a 4 años	23,0	18,0	18,0
% de consultas de 5 a 9 años	Total de consultas a menores de 5 a 9 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en escolares	8,0	15,0	14,0
N% de consultas de 10 a 19 años	Total de consultas a menores de 10 a 19 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adolescentes	14,0	15,0	15,0
% de consultas de 20 a 64 años	Total de consultas a personas de 20 a 64 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos	33,0	26,0	29,0
% de consultas de mayores de 65 años	Total de consultas a pacientes mayores a 65 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos mayores	4,0	6,0	4,0
% de atención a mujeres	Total de consultas a mujeres /total de consultas	Uso de servicios de consulta en mujeres	60,54	56,12	62,06
% de atención a hombres	Total de consultas a hombres /total de consultas	Uso de servicios de consulta en hombres	39,44	43,88	37,83
% Consultas de prevención	Total de consultas de prevención /total de	Comportamiento de consultas de prevención	55,36	57,29	91,36

	consultas				
% Consultas de recuperación	Total de consultas de morbilidad /total de consultas	Comportamiento de consultas de recuperación	6,94	10,94	8,63
% consultas primeras	Total de consultas primeras/total de consultas	Comportamiento de consultas primeras	37,86	44,42	87,28
% Consultas subsecuentes	Total de consultas a subsecuentes /total de consultas	Comportamiento de consultas subsecuentes	24,45	23,81	12,71
% consultas en establecimiento	Total de consultas brindadas en establecimiento /total de consultas	Cobertura de atención en establecimiento	58,98	36,36	59,98
% consultas en comunidad	Total de consultas brindadas en comunidad /total de consultas	Cobertura de atención en comunidad	5,94	4,86	39,32
% visitas domiciliarias	Total de consultas brindadas en domicilio /total de consultas	Cobertura de atención en domicilio	6,73	18,58	0,7
% de consultas en otros centros	Total de consultas brindadas en otros centros /total de consultas	Cobertura de atención en centros	28,34	40,19	No tiene consultas
% de atenciones brindadas por	Total de consultas brindadas por	Cobertura de atenciones brindadas por médico	48,91	68,24	100

médicos: generales, especialistas, rurales	médicos /total de consultas				
% de atenciones brindadas por odontólogo	Total de consultas a brindadas por odontólogos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por odontólogo	37,68	31,75	0
% de atenciones brindadas por obstetrix	Total de consultas a brindadas por obstetrix /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por obstetrix	13,40	0	0
% de atenciones brindadas por otros profesionales	Total de consultas a brindadas por otros profesionales /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por otros profesionales	No se cuenta con información	No se cuenta con información	No se cuenta con información

Fuente: Rdacaa

Elaborado por: Elizabeth Escudero

**Porcentaje de atención de acuerdo a los ciclos de vida.-** De las 11986 atenciones que se realizan en el SC Palmira durante el año 2014 el 33% correspondieron atenciones de adultos entre 20 a 64 años, en el PS San Miguel de Pomachaca de 4257 atenciones el 26% de atenciones corresponden a adultos entre 20 a 64 años y en el PS San Vicente de Tipin el 29% en el mismo grupo etario.

**Porcentaje de atención según el sexo.-** La población mayormente atendida en el SC Palmira durante el año 2014 fueron mujeres con un 60,54 %, en el PS San Miguel de Pomachaca el 56,12% y en el PS San Vicente de Tipin el 62,06%

**Porcentaje de atención de acuerdo al tipo de consulta.-** En el SC de Palmira el 6,94%, en PS San Miguel de Pomachaca el 10,94 % y en el PS San Vicente de Tipin el 8,63 de consultas fueron consultas de morbilidad, mientras que el 55,36% SC Palmira, el 57,29 % en el PS San Miguel de Pomachaca y el 91,36% en el PS San Vicente de Tipin fueron consultas de

prevención. En este aspecto se cumple que el Modelo de Atención Integral de Salud (MAIS) y el fortalecimiento del primer nivel de atención cambian la perspectiva de lo curativo hacia un modelo de prevención y promoción en salud.

**Porcentaje de consultas según su comportamiento.-** En cuanto al comportamiento de consultas tenemos que el 37,86 % en el SC Palmira, el 44,42% el PS San Miguel de Pomachaca, y el 87,28 en el PS San Vicente de Tipin fueron primeras consultas.

**Porcentaje de consultas según el lugar de atención.-** La mayor parte de consultas fueron atendidas en el establecimiento con un 58,98 % en SC Palmira, 36,36 % en el PS San Miguel de Pomachaca y el 59,98% en el PS San Vicente de Tipin. Un menor porcentaje fue atendido en su domicilio.

**Porcentaje de atención según el tipo de profesional.-** La mayor parte de consultas en el SC Palmira, en el PS San Miguel de Pomachaca y en el PS San Vicente de Tipin fueron atendidas por médicos generales y rurales con un 48,91%, 68,24% y 100% respectivamente.

Las consultas atendidas por odontólogos el 37,68% en el SC Palmira y el 31,75% en el PS San Miguel de Pomachaca. El 13,40% de atenciones obstétricas en el SC Palmira.

## INDICADORES DE INTENSIDAD DE USO

Tabla No. 41 Indicadores de intensidad de uso

INDICADORES DE INTENSIDAD DE USO					
INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	Palmira	San Miguel de Pomachaca	San Vicente de Tipin
Concentración de consultas	Total de consultas/total primeras consultas	Veces que un paciente acudió a la unidad por la misma enfermedad, intensidad de uso de la consulta anual	1,91	1,58	1,14
Frecuencia de uso en consulta	Número de atenciones/tot al de pacientes	Número de veces que el paciente recibe atención durante el año	1,8	0,57	0,91

	atendidos				
Frecuencia de uso de consulta 1	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 1 vez en el año	6273	2684	879
Frecuencia de uso de consulta 2	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 2 vez en el año	116	83	9
Frecuencia de uso de consulta 3	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 3 vez en el año	38	8	3
Frecuencia de uso de consulta 4 y mas	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 4 y mas vez en el año	51	12	No tiene consultas
Promedio de recetas en consulta	Total recetas despachada en consulta / No consultas	No. recetas recibidas por cada consulta	No se cuenta con información	No se cuenta con información	No se cuenta con información

Fuente: Rdacaa

Elaborado por: Elizabeth Escudero

**Concentración de consultas.-** Los pacientes que fueron atendidos en las unidades analizadas acudieron en promedio 2 veces por la misma enfermedad.

**Frecuencia de uso en consulta.-** En promedio el paciente recibió 2 atenciones en el año en el SC Palmira y 1 atención en el PS San Miguel de Pomachaca y en San Vicente de Tipin.

**Porcentaje de consultas según el comportamiento.-** En el SC Palmira se atienden por primera consulta 6273 pacientes, en el PS San Miguel de Pomachaca se atienden por primera consulta 2684 y en el PS San Vicente de Tipin se atienden 879 por primera consulta.

**Promedio de recetas en consulta.-** No se obtuvo de las unidades de salud analizadas información sobre las recetas despachadas.



## INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENDIMIENTO

Tabla No. 42 Indicadores de productividad y rendimiento

INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENDIMIENTO					
INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	Palmira	San Miguel de Pomachaca	San Vicente de Tipin
% cumplimiento de horas contratadas en consulta	Horas laboradas en consulta/horas contratadas para consulta	Rendimiento de tiempo de consulta	2,67	1,04	0,56
Productividad en consulta	No consultas / horas contratadas para consulta	Productividad de consulta por hora contratada	6,24	2,21	0,52
Productividad en consulta por hora laborada	No consultas/horas laboradas en consulta	Productividad de consulta por hora laborada	2,33	5,97	0,93
Promedio diario de Consultas	(No. consultas realizadas/total días laborados en consulta)	No. de consultas realizadas por día en la unidad	10,22	11,79	7,45
Productividad en consulta odontológica por hora	No consultas odontológicas/horas contratadas para consulta odontológicas	Productividad de consulta odontológica por hora contratada	2,35	0,70	No dispone del servicio
Rendimiento hora odontólogo	Total pacientes atendidos/total horas laboradas	No. atenciones por hora odontólogo	1,06	1,53	No dispone del servicio

Fuente: Rdaca

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Al obtener el porcentaje de pacientes atendidos, el porcentaje de cumplimiento de las horas contratadas, permite evaluar la demanda frente a la capacidad de prestación del servicio, en base al cumplimiento del trabajo dentro del tiempo de horas contratadas, además permite conocer si la demanda del servicio está siendo atendida, y permite desarrollar estrategias de mejoramiento.

### 3.- INDICADORES DE RESULTADOS

#### INDICADORES DE EFICIENCIA

Tabla No. 43 Indicadores de eficiencia

INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	Palmira	San Miguel de Pomachaca	San Vicente de Tipin
Costo por atención	Gasto total/total de atenciones	Establece costo por atención en la unidad	27,81	24,48	80,37
Costo atención odontología	Gastos en odontología/No pacientes atendidos	Establece costo por atención odontológica	36,26	16,74	No dispone del servicio
Costo de visita domiciliaria	Gastos visita domiciliaria /No. De visitas	Establece costo por atención domiciliaria	No se reporta en costos de mano de obra	No se reporta en costos de mano de obra	No se reporta en costos de mano de obra

Fuente: Rdaca

Elaborado por: Elizabeth Escudero

Se realizó la evaluación financiera de las unidades de salud: Palmira, San Miguel de Pomachaca, San Vicente de Tipin, mediante el cálculo de costos, facturación de servicios, en base a esto se diseñó estrategias de mejoramiento para las unidades de primer nivel de atención, como el cálculo del punto de equilibrio y se plantea herramientas para el monitoreo de producción y rendimiento de las unidades analizadas

## **ENTREGA DE INFORMES A AUTORIDADES DISTRITALES**

Culminadas las actividades propuestas en el trabajo de tesis y posterior a su aprobación, se procederá a presentar el informe final al Director Distrital, el mismo que constará con todos los documentos anexos que reflejaran el desarrollo de las actividades propuestas y los resultados obtenidos. De esta manera generamos el compromiso de socializar los resultados obtenidos en la investigación con todos los trabajadores del distrito y hacer extensiva esta experiencia a las otras unidades del primer nivel del Distrito de salud, para lo cual se cuenta con el apoyo de la Dirección Distrital 06D04.

### **Análisis con Autoridades Distritales**

Esta actividad se realizará con la entrega del informe a las autoridades.

## CONCLUSIONES

1. Se ha ejecutado la valoración económica del Subcentro de Salud Palmira, Puesto de Salud San Miguel de Pomachaca y Puesto de Salud San Vicente de Tipin que pertenecen al Distrito 06D04 Colta-Guamote-Salud Chimborazo de la Zona 3, para lo cual se validó la información del Rdacca (Registro diario automatizado de consultas y atenciones ambulatorias), la información obtenida fue aplicada en las matrices de facturación que nos permite tener una valoración económica de los servicios prestados por las unidades según el tarifario de salud. .
2. Se trabajó la matriz de costos en la cual se evidencia el costo de mano de obra de los profesionales de salud, medicinas e insumos, materiales de oficina y aseo, bienes y servicios, uso del inmueble y depreciaciones de los equipos, muebles y enseres, cada uno de estos valores están mensualizados; este proceso nos permitió conocer la realidad económica en base a la producción de atención médica y odontológica.
3. De la valoración económica realizada a las unidades de salud se reporta que las unidades de Palmira y San Miguel de Pomachaca, se obtiene puntos de equilibrio negativos por lo que se concluye que no tienen sostenibilidad económica, que nos indica que sus costos de producción son mayores a los ingresos por facturación según el tarifario de salud. La unidad de San Vicente de Tipin reporta un punto de equilibrio positivo por lo que se deduce que tiene sostenibilidad económica.
4. Las estrategias de mejoramiento planteadas como la implementación de un sistema de monitoreo de la atención médica, implementar el monitoreo de la gestión de las unidades médicas, implementar el monitoreo de la producción, productividad y rendimiento del personal profesional; permitirá la toma de decisiones en salud, eficiencia de la distribución presupuestaria y a su vez promoviendo el uso eficiente de los recursos para maximizar el bienestar social en beneficio de los usuarios.

## RECOMENDACIONES

1. El sistema de información de los datos de producción Rdacca tiene deficiencias en el registro de la información, al igual que la información financiera y administrativa es incompleta y limitada, los datos de promoción de salud no se obtuvo debido a que no existen registros.
2. La productividad de las unidades de salud se mejoraría si se tuviera registros apropiados del Rdacca, de los costos en los que incurre la unidad de salud para la venta de los servicios de salud.
3. Fortalecer e institucionalizar la implementación de los procesos de costos y facturación de los recursos de las unidades de salud analizadas para mejorar la gestión.
4. Implementar el monitoreo de rendimiento del personal que labora en las unidades de salud para determinar su porcentaje de productividad, así como el monitoreo de los costos de cada servicio en la unidad de salud.
5. Capacitar al personal de salud en promocionar el tratamiento de enfermedades crónicas, ya que no hay evidencias de seguimiento en estas patologías.

## BIBLIOGRAFÍA

- Armijos, N. (2009). Guía Didáctica de Planificación Estratégica. Loja Ecuador. Universidad Técnica Particular de Loja.
- Aquilla, X. &Pérez, M. & Hidalgo, M. &Fernández, V. & Tenorio, J. (2014). Diagnóstico Situacional correspondiente al área de cobertura del Centro de Salud Coca II. Orellana.
- Gallo, E. H. (2011). Metodología de Gestión Productiva de los Servicios de Salud. Washington, D.C.: OPS.
- Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Guamote. (2014). División Política. Recuperado de <http://www.guamote.gob.ec/canton/division-politica.html>
- Instituto Nacional de Estadística y Censo. (2010). Censo de población y vivienda. Ecuador
- Ministry of Public Health. (2012). Manual del Modelo de Atención Integral del Sistema Nacional de Salud Familiar Comunitario e Intercultural (MAIS-FCI)
- Ministerio de Salud Pública del Ecuador. (2013). Manual operativo equipo de trabajo; red integrada de servicios de salud red, 1-82.
- Ministerio de Salud Pública del Ecuador (2012).Manual Del Modelo De Atención Integral Del Sistema Nacional De Salud Familiar Comunitario E Intercultural (MAIS-FCI). Dirección Nacional de Articulación de la Red Pública y Complementaria de Salud. Quito- Ecuador: MSP
- Ministerio de Salud Pública del Ecuador (2012).Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud. Quito-Ecuador: MSP
- Ministerio de Salud Pública del Ecuador (2012).Tipología para homologar los Establecimientos de Salud por Niveles de Atención del Sistema Nacional de Salud. Quito-Ecuador: MSP
- Ministerio de Salud Pública. (2013). Información estadística de producción de salud. Ecuador. MSP. Recuperado de [https://public.tableausoftware.com/profile/javier.gaona#!/vizhome/DEFUNCIONES\\_2013/Presentacin](https://public.tableausoftware.com/profile/javier.gaona#!/vizhome/DEFUNCIONES_2013/Presentacin)
- Ministerio de Salud Pública. (2014). Planificación Estratégica. Ecuador. MSP. Recuperado de <http://www.salud.gob.ec/valores-mision-vision/>
- Ministerio de Salud Pública del Ecuador (2014). Lineamientos Operativos del Modelo de Atención Integral en Salud y de la Red Pública Integral de Salud.
- Dirección Nacional de Articulación de la Red Pública y Complementaria de Salud. Quito- Ecuador: MSP.

- Ministerio de Salud Pública del Perú (2005). Norma Técnica del Sistema de Referencia y Contra referencia de los establecimientos del Ministerio de Salud. Lima-Perú.
- Organización Mundial de la Salud (1946). Documentos oficiales de la Organización Mundial de la Salud. Actas Finales de la Conferencia Sanitaria, N°2, p100-153.
- Organización Mundial de la Salud (2008). Informe sobre la Salud en el mundo. La atención primaria de Salud, más necesaria que nunca. Ginebra-Suiza: Ediciones de la OMS.
- Organización Panamericana de la Salud. (2010). Metodología de Gestión Productiva de los Servicios de Salud - Introducción y Generalidades. Washington, D.C.: OPS.
- Plan Nacional del Buen Vivir. (2013) Objetivos Nacionales para el Buen Vivir. Recuperado de <http://www.buenvivir.gob.ec/objetivo-3.-mejorar-la-calidad-de-vida-de-la-poblacion#tabs2>
- Pesantez León, M. (2012). Guía Didáctica Economía y Salud. Loja-Ecuador: Universidad Técnica particular de Loja.
- Piedra, M. & Buele, N. (2011). Diseño Ejecución y Gerencia de Proyectos para Salud. Loja-Ecuador. Universidad Técnica Particular de Loja.
- Pitisaca, D. & Quizhpe, T. (2012). Evaluación Presupuestaria Al Centro De Salud N° 1 De La Ciudad De Loja, Periodo 2009 – 2010 (Tesis doctoral inédita). Universidad Nacional de Loja, Loja-Ecuador.
- Sistema Nacional de Información. (2010). Indicadores básicos de población. Recuperado de <http://indestadistica.sni.gob.ec/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=SNI.qvw&host=QVS@kukuri&anonymous=truehttp://indestadistica.sni.gob.ec/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=SNI.qvw&host=QVS@kukuri&anonymous=true&bookmark=Document/BM24>
- Valenzuela, G. (2009) Sistema de referencia y contra referencia. Archivos de Salud, 3(3) ,45.
- Vignolio, J. & Vacarezza, M. & Álvarez, C. & Sosa, A. (Marzo 2011). Niveles de atención, de prevención y atención primaria de la salud. Archivos de Medicina Interna, 33 (1), 7-11.
- INEC Resultados del censo 2010 de Población y Vivienda del Ecuador. Recuperado de [http://www.inec.gob.ec/cpv/index.php?option=com\\_content&view=article&id=232&itemid=128&la](http://www.inec.gob.ec/cpv/index.php?option=com_content&view=article&id=232&itemid=128&la)
- Tipología para Homologar los Establecimientos de Salud por niveles de Atención del sistema Nacional de Salud- Acuerdo Ministerial 00001203, 14-06-2012.

## **ANEXOS**



## Anexo 1: Comunicaciones Quipux



Ministerio  
de Salud Pública

Viceministerio de Atención Integral en Salud



Oficio Nro. MSP-VAIS-2014-0409-O

Quito, D.M., 11 de septiembre de 2014

**Asunto:** Informe Técnico de Anuencia para proporcionar información necesaria para el desarrollo de propuesta de investigación Universidad Técnica Particular de Loja

Licenciada

Olga Castillo Costa

**Coordinadora Titulación (e) Maestría en Gerencia de Salud Para El Desarrollo Local**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA**

En su Despacho

De mi consideración:

Un atento saludo en respuesta al documento No. 024-MGS-UTPL suscrito por la Mgs. Olga Castillo Coordinadora de Titulación (e) de la Maestría de Gerencia en Salud para el Desarrollo Local, PH.D Omar Malangón Director del Área Biológica y Biomédica y la Dra. Jana Bobokova Directora del Dpto. de Ciencias de la Salud de la Universidad Técnica Particular de Loja, para que los diversos Distritos de Salud del país, proporcionen información necesaria para el desarrollo de la investigación de "Evaluación de la Gestión Financiera" en la Unidades del Primer Nivel y siendo este un insumo importante para esta Dirección adjunto el criterio técnico para la anuencia a lo propuesto por la Universidad Técnica Particular de Loja, adjunto y remito lo solicitado.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

*Documento firmado electrónicamente*

Dra. Marysol Ruilova Maldonado

**VICEMINISTRA DE ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD**

Referencias:

- MSP-DNGA-SG-10-2014-9412-E

Anexos:

- 9412.pdf

- Solicitud UTPL.pdf

- Informe Técnico.pdf





Ministerio  
de Salud Pública

Viceministerio de Atención Integral en Salud



Oficio Nro. MSP-VAIS-2014-0409-O

Quito, D.M., 11 de septiembre de 2014

**Asunto:** Informe Técnico de Anuencia para proporcionar información necesaria para el desarrollo de propuesta de investigación Universidad Técnica Particular de Loja

Licenciada

Olga Castillo Costa

**Coordinadora Titulación (e) Maestría en Gerencia de Salud Para El Desarrollo Local**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA**

En su Despacho

De mi consideración:

Un atento saludo en respuesta al documento No. 024-MGS-UTPL suscrito por la Mgs. Olga Castillo Coordinadora de Titulación (e) de la Maestría de Gerencia en Salud para el Desarrollo Local, PH.D Omar Malangón Director del Área Biológica y Biomédica y la Dra. Jana Bobokova Directora del Dpto. de Ciencias de la Salud de la Universidad Técnica Particular de Loja, para que los diversos Distritos de Salud del país, proporcionen información necesaria para el desarrollo de la investigación de "Evaluación de la Gestión Financiera" en la Unidades del Primer Nivel y siendo este un insumo importante para esta Dirección adjunto el criterio técnico para la anuencia a lo propuesto por la Universidad Técnica Particular de Loja, adjunto y remito lo solicitado.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

*Documento firmado electrónicamente*

Dra. Marysol Ruilova Maldonado

**VICEMINISTRA DE ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD**

Referencias:

- MSP-DNGA-SG-10-2014-9412-E

Anexos:

- 9412.pdf

- Solicitud UTPL.pdf

- Informe Técnico.pdf



Ministerio  
de Salud Pública



Subsecretaría Nacional de Provisión de Servicios de Salud  
Dirección Nacional de Primer Nivel de Atención en Salud

Memorando Nro. MSP-DNPNAS-2015-0242-M

Quito, D.M., 14 de enero de 2015

**PARA:** Sra. Dra. Yu Ling Reascos Paredes  
**Coordinadora Zonal 1 - Salud**

Sr. Mgs. Edy Rolando Quizhpe Ordoñez  
**Coordinador Zonal 2 - SALUD**

Sra. Dra. Claudia Araceli Avila Molina  
**Coordinadora Zonal 3 Salud**

Sra. Mgs. Carmina Pinargote Quiroz  
**Coordinadora Zonal de Salud 4**

Sr. Dr. Washington Ricardo Beltran Rodriguez  
**Coordinador Zonal de Salud # 5, Encargado**

Sr. Dr. Marco Vinicio Freire Argudo  
**Coordinador Zonal 6 - SALUD**

Sr. Dr. Juan Carlos Ramon Vivanco  
**Coordinador Zonal 7 - SALUD.**

Sr. Dr. José María Palau Duarte  
**Coordinador Zonal 8 - Salud**

Sra. Dra. Patricia Janeth Benavides Vera  
**Coordinadora Zonal 9 - SALUD, Subrogante**

**ASUNTO:** Autorización para la ejecución del proyecto de estudio "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención"

De mi consideración:

En referencia al Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0001-O, mediante el cual la Dra. Marysol Ruilova Maldonado, Viceministra de Atención Integral en Salud, *remite los modelos de acuerdos proporcionado por la Dirección Nacional de Consultoría Legal, mismos que deberán ser suscritos con cada estudiante y deberán ser enviados al despacho del VAIS y a la respectiva Coordinación Zonal, previo a la autorización de ingreso a nuestros Centros de Salud.*

Ante lo expuesto, el suscrito solicita revisar la información detenidamente, a fin de asesorar a las direcciones distritales conforme a lo dispuesto por la Sra. Viceministra.

Av. República de El Salvador 36-64 y Suecia  
Código Postal: 170515 Teléfono: 593 (2) 3814400  
[www.salud.gob.ec](http://www.salud.gob.ec)



Ministerio  
de Salud Pública



Subsecretaría Nacional de Provisión de Servicios de Salud  
Dirección Nacional de Primer Nivel de Atención en Salud

Memorando Nro. MSP-DNPNAS-2015-0242-M

Quito, D.M., 14 de enero de 2015

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Dr. Juan Andres Chuchuca Pillajo  
**DIRECTOR NACIONAL DE PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN EN SALUD,  
SUBROGANTE**

Referencias:

- MSP-VAIS-2015-0001-O

Anexos:

- acuerdo\_de\_uso\_y\_confidencialidad.doc  
- UTPL Tati.pdf  
- Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0001-O.pdf

Copia:

Sra. Lcda. Janeth Alexandra Mejía Tirira  
**Directora Zonal de Provisión y Calidad de los Servicios de Salud - Zona 1.**

Sr. Med. Angel Leonardo Lopez Cordova  
**Medico UMSE**

Sr. Dr. Pablo Washington Álvarez Peña  
**Analista de la Dirección Zonal de Servicios de Salud**

Sr. Dr. Luis Ernesto Reyes Velastegui  
**Director Zonal de Provisión de Servicios de Salud - Zona 3**

Sr. Dr. Victor Fernando Velez Acosta  
**Responsable Zonal de la Gestion de Calidad de Servicios de Salud**

Srta. Dra. Monica Elizabeth Paz Murillo  
**Analista Zonal de Provisión de Servicios de Salud**

Sr. Dr. Diego Oswaldo Alvarado Jimenez  
**Coordinador Unidades Móviles**

Srta. Lcda. Mirta Orlandine Briceño Acaro  
**Directora Zonal de Provisión de Servicios de Salud (E) - Zona 7**

Srta. Dra. Yolanda Ines Salcedo Faytong  
**Directora Zonal de Provisión y Calidad de los Servicios de Salud de la Coordinación Zonal 8 -  
Salud**

Av. República de El Salvador 36-64 y Suecia  
Código Postal: 170515 Teléfono: 593 (2) 3814400  
[www.salud.gob.ec](http://www.salud.gob.ec)



Ministerio  
de Salud Pública



**Subsecretaría Nacional de Provisión de Servicios de Salud**  
**Dirección Nacional de Primer Nivel de Atención en Salud**

**Memorando Nro. MSP-DNPNAS-2015-0242-M**

**Quito, D.M., 14 de enero de 2015**

Sr. Dr. Javier Mauricio Jarrín Ruilova  
**Director Zonal de Provisión y Calidad de Servicios de Salud (E)**

se



Memorando Nro. MSP-CZONAL3-2015-1414

Riobamba, 03 de febrero de 2015

Riobamba, 03 de febrero de 2015

**PARA:** Sr. Dr. Byron Rolando Amaluisa Acosta  
**Director Distrital, Distrito 18D02**

Sr. Dr. Cesar Augusto Intriago Nuñez  
**Director Distrital Distrito 18D01 Ambato Salud**

Sr. Dr. Cesar Leonidas Molina Chifla  
**Director Distrital de Salud 18D03 Baños**

Sr. Dr. Charles Ramon Robles Tejada  
**Director (E) de la Dirección Distrital de Salud N. 05D06 Salcedo**

Sr. Dr. David Abraham Coronel Salazar  
**Director de la Dirección Distrital 06D02 - Alausí - Chunchi - Salud (e)**

Sr. Econ. Fausto Patricio Vizúete Rodríguez  
**Director de la Dirección Distrital 06D05 Guano Penipe Salud**

Sr. Dr. Freddy Bayardo Iza Anguisaca  
**Director del Distrito Sigchos**

Sr. Ing. Galo Xavier Huatato Grefa  
**Director Distrital 16D02 - Arajuno - Salud**

Sr. Dr. Gonzalo Eleodoro Martínez Muñoz  
**Director de la Dirección Distrital 06D04 - Colta - Guamote - Salud**

Sr. Dr. Héctor David Pulgar Haro  
**Director de la Dirección Distrital 05D01-Latacunga-Salud**

Sra. Med. Lorena del Cisne Rivera Samaniego  
**Directora Distrital 16D01 Pastaza Mera Santa Clara Salud (E)**

Srta. Dra. Lorena Elizabeth Espinoza Gomez  
**Directora Distrital 05D03 Pangua-Salud (E)**

Sra. Dra. Mayra Elizabeth Palacios Sanchez  
**Directora Distrital, Distrito 18D06 Salud**

Sr. Dr. Milton Rene Ayala Astudillo  
**Director Distrital 05D02 - LA MANA - SALUD (E)**

Memorando Nro. MSP-CZONAL3-2015-1414

Riobamba, 03 de febrero de 2015

PARA: Sra. Dra. Monica Del Rocío Paredes Viteri  
Directora Distrital, 18D05-Pillaro- Salud

Sra. Dra. Ruth Beatriz Naranjo Granda  
Directora Distrital 06D01 Chambo Riobamba - Salud

Sra. Mgs. Sandra Maribel Suarez Arias  
Directora Distrital 05D04-Pujilí-Saquisilí-Salud

Srta. Ing. Verónica Patricia Martínez Cevallos  
Directora Distrital 06D03 Cumandá Pallatanga

Sr. Lcdo. Marco Vinicio Escobar Rivera  
Director Distrital de Salud Distrito 18D04 (E)

**ASUNTO:** Autorización para la ejecución del proyecto de estudio "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención"

De mi consideración:

La presente tiene como objeto dar a conocer sobre la **Autorización** que se otorga para que estudiantes maestrantes de la Universidad Técnica Particula de Loja, realicen un análisis y estudio financiero del año 2014, siempre y cuando se cumpla la normativa legal vigente y los respectivos estudios sean socializados con los tomadores de decisiones de los diferentes Distritos y esta Coordinación Zonal.

Por tal antecedente, favor brindar las facilidades respectivas para lograr un trabajo exitoso.

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente,

*Documento firmado electrónicamente*

Dra. Claudia Araceli Avila Molina

**COORDINADORA ZONAL 3 SALUD**



Ministerio  
de Salud Pública

**Coordinación Zonal 3 - Salud**



**Memorando Nro. MSP-CZONAL3-2015-1414**

**Riobamba, 03 de febrero de 2015**

Referencias:

- MSP-CZONAL3-2015-1106

Anexos:

- LISTA DE UNIDADES DE SALUD PARA EL PROYECTO PUZZLE 2014.xls

Copia:

Sra. Econ. Mary Graciela Pesantez Leon  
**Directora del Hospital pediátrico Alfonso Villagómez**

Sr. Dr. Wilson Lizardo Nina Mayancela  
**Experto Zonal de Calidad de los Servicios de Salud - Zona 3 Salud**

Sr. Dr. Luis Ernesto Reyes Velastegui  
**Director Zonal de Provisión de Servicios de Salud - Zona 3**

Sr. Dr. Pablo Washington Álvarez Peña  
**Analista de la Dirección Zonal de Servicios de Salud**

Sra. Dra. Mercedes Maria Chicaiza Macas  
**Analista de Provisión de Servicios de Salud de la Coordinación Zonal 3 Salud**

pa/lerv





Anexo 2: Listas de asistencia a taller

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS ZONA 3 DE SALUD 11 DE JUNIO DEL 2015						
N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CECUDIA	CORREO	CELULAR	FIRMA
	Fausto Viluete R	2206D05	0601840325	fviluete90@hotmail.com	0984638929	
	Luzmila Laltio	H.P.6.D.R.	0602051054	luzmilalaltio@gmail.com	0993312119	
	Sandra P. Zumbano A.	H.P.6.D.R.	0602853999-4	sandy.zumbano123@gmail.com	0984638929	
	Elizabeth Torres A	H.P.7.D.A	180311846	elizabeth1981@gmail.com	0987902249	
	Celia Lopez Londero	H.P.11	1800999418	celia.lopez@dist.gob.ec	0980897211	
	Lita Yancho S	18304	1801992334	lita.yancho@dist.gob.ec	1801992338	
	MARGARITA PARRINO C	HOSPITAL PELLICANO PELUSCO - PATATE	0600289436	margarita.parrino@dist.gob.ec	0993444319	
	MARCO ESCOBAR R.	DISTRITO VEDORA Provincia Distrito	180044947-5	marco.escoibar@dist.gob.ec	0998216097	
	Ana Arayona Solano	OSOS Sigchos - Salud	0503063898	ana.arayona@dist.gob.ec	0995630788	
	Maria Chiguan	D. Sigchos OSOS	1001995537	maria.chiguan@dist.gob.ec	0992000003	
	Cesar Infante	18304	1801468032	cesar.infante@dist.gob.ec	0995925268	
	Mónica Paredes	HOSPITAL PELUSCO 18305	180163715-6	monica.paredes@dist.gob.ec	0995081045	
	NORMA S. JAMES Y	POSTPOND MEDICAL	1801266237	norma.james@dist.gob.ec	0995629563	
	Victor Hugo Lumbra	Hospital Baniños Baniños	180454085	victor.zumbano@dist.gob.ec	0996515505	
	Maria Julieta Alvarez	Hospital Baniños	180228045-1	julieta.alvarez@dist.gob.ec	0996514557	

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS  
 ZONA 3 DE SALUD  
 11 DE JUNIO DEL 2015

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CEDULA	CORREO	CELULAR	FIRMA
	Yitha Susana Sandoval	DDIPOR	1801349018	yitha.sandoval@dist.gob.ec	0996107166	
	Bryan Amalia H.	NBOL	1800420227	bryan.amalia.h@gmail.com	0997971779	
	Rafael Lopez	DDN-18005-PALMERA	1801337157	rafael.lopez@dist.gob.ec	0937051115	
	Elizabeth Mejia de Jolya	HOSPITAL CALLE	060113053	gmsc96@hotmail.com	0999256109	
	ING. PACHECO	DISTRITO COAHUMBA	060333301-8	hpacheco@hcho.co	0999349809	
	Yinena Cordera E	DDO6004	1102992930	xlenderay@gmail.com	09384586372	
	Jorge Pacheco	BOCA DE	160000526	jorge.pacheco@hcho.co	0997003093	
	Diana Bustamante de Lopez	COBO	0905717174	dianabustamante@hcho.co	0998098000	
	Veronica Martinez Cuevas	COBO	060298760-4	veroniamartinez@hcho.co	0992881459	
	MERY GONZALEZ BARRA MORALES	COBO	060206010	merygonzalez@hcho.co	099208051	
	Juan Lopez de Lopez	HOSPITAL	01000609	juanlopez@hcho.co	0993585336	
	Hugo Villar	HOSPITAL	0603991412	hugovillar@hcho.co	0983156139	
	DELFIN SUZA GUILLO	HOSPITAL DE ASES	06026560-1	delphin@hcho.co	0994971733	
	Franco Martinez H.	DISTRITO CALLE	060268205	franco.martinez@hcho.co	0994461291	

ASISTENCIA TALLER DE COSTOS  
 ZONA 3 DE SALUD  
 11 DE JUNIO DEL 2015

Nº	NOMBRES Y APELLIDOS	HOSPITAL O DISTRITO	CEDULA	CORREO	CELULAR	FIRMA
1	Eco José Montoya	DISTRITO 16002	160039731-7	joecande_sl@hospmadr.com	0995122343	
2	Morales Elizabeth Palacios	D.D. 181006	1804023204	emorales.palacios@hospmadr.com	0911529097	
3	Talavera Cecilia	D.D. 181006	180513009-1	talavera.c@hospmadr.com	0989497419	
4	Cristina Galoy Tige	Distrito 06002	0609755637	lucio-96@guano.com	0981949733	
5	Cristina Jacqueline Jefferson L.	D.D. 051006	1718561350	justflorencia.jacques@hospmadr.com	0958055012	
6	CHARLES RUISES V	D.D. 05005 S.S	0501552301	charles.ruises@hospmadr.com	0939989529	
7	Yanira Diana Ara	D.D. 051004	1005151565	yanira.diana@hospmadr.com	0952940018	
8	Silvia Vanessa Bernal	D.D. 051004	0501492046	silvia.vanessa@hospmadr.com	0956650923	
9	José Ángel Gallo	D.D. 051005 P.S	0503056031	angel.gallo@hospmadr.com	0915822283	
10	Jessica Elizabeth Espinoza	Distrito 051005	0503062214	jessica.espinosa@hospmadr.com	0915408243	
11	Suleida Calderón	Distrito 051001	1103533406	suleida.calderon@hospmadr.com	0911193400	
12	María Carolina Ramos	Distrito 051001	0501707327	maria.carolina@hospmadr.com	0913037436	
13	Milton R. Rojas P.	D.D. 051002 - P. 11000	11051837-1	milton.rojas@hospmadr.com	0922490091	
14	Cecilia Alejandra Román	Hospital Pangoa	162294443	cecilia.roman@hospmadr.com	0980112244	

### Anexo 3: Matrices Producción costos SC. Palmira, San Vicente de Tipin

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA													
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE													
SERVICIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Consulta medicina general	6771,92	6771,92	8060,49	6771,92	6771,92	7178,58	5008,10	7178,58	2577,15	5890,01	5890,01	5890,01	74760,62
Consulta especializada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Consulta obstetricia	2170,48	2170,48	0,00	2170,48	2170,48	2170,48	2170,48	2170,48	2170,48	2170,48	2170,48	2170,48	23875,33
Consulta psicologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Visita domiciliaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Promoción de salud	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Odontología	5629,54	5629,54	5629,54	5629,54	5629,54	5629,54	3459,06	3459,06	4747,63	4747,63	4747,63	4747,63	59685,89
Vacunas	59,00	59,00	59,00	59,00	59,00	59,00	59,00	70,82	59,00	59,00	59,00	59,00	719,78
Procedimiento	2094,85	2094,85	2094,85	2094,85	2094,85	2094,85	2094,85	991,47	678,46	2094,85	2094,85	2094,85	22618,40
Emergencia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Laboratorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Atención de parto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rehabilitación	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ambulancia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Farmacia	442,47	442,47	442,47	442,47	442,47	442,47	442,47	354,10	442,47	442,47	442,47	442,47	5221,31
Administración	197,10	197,10	197,10	197,10	197,10	197,10	197,10	197,10	0,00	197,10	197,10	197,10	2168,15
<b>TOTAL</b>	<b>17365,37</b>	<b>17365,37</b>	<b>16483,46</b>	<b>17365,37</b>	<b>17365,37</b>	<b>17772,03</b>	<b>13431,06</b>	<b>14421,62</b>	<b>10675,19</b>	<b>15601,55</b>	<b>15601,55</b>	<b>15601,55</b>	<b>189049,49</b>

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL													
COORDINACION ZONAL 3													
SUBCENTRO DE SALUD PALMIRA													
	0	2014											
DESCRIPCION	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CONSUMO INSUMOS DE MEDICAMENTOS	1666,73	805,05	0,00	2927,09	1984,34	88,72	178,19	1056,06	0,00	559,14	1737,88	107,87	11.111,07
CONSUMO DE INSUMOS DE ENFERMERIA	828,87	35,96	0,00	339,07	159,91	0,00	14,00	41,09	0,00	72,67	498,83	0,00	1.990,40
CONSUMO DE BIOMATERIALES ODONTOLOGICOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE MATERIAL DE LABORATORIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

COORDINACION ZONAL 3													
DISTRITO 06D04 UNIDAD OPERATIVA PALMIRA													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CONSUMO DE MATERIAL DE OFICINA	35,51	3,60		4,49	8,11	187,97	-	38,48	-	17,44	36,37	-	331,97
CONSUMO DE MATERIAL DE ASEO	71,16	23,70		25,46	112,05	-	-	205,88	-	40,79	18,29	-	497,33
CONSUMO DE MATERIAL DE IMPRESIÓN Y FOTOGRAFIA	48,07	3,00		1,15	34,50	-	14,14	14,48	-	39,78	0	-	155,12
CONSUMO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICNATES	-	-		-		-	-	-	-	-	0	-	-
CONSUMO DE LUZ ELECTRICA	23,64	23,46	23,48	23,64	30,09	35,07	35,07	35,07	9,69	9,69	21,75	21,75	292,40
CONSUMO DE AGUA POTABLE	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE TELEFONO	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALIMENTOS Y BEBIDAS	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

USO DEL INMUEBLE( EN CASO DE QUE LA UNIDAD SEA PROPIA)					
NOMBRE DE LA UNIDAD: SUB CENTRO DE SALUD DE PALMIRA					
SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avaluo	USO ANUAL	USO MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	11,5	300,00	3.450,00	62,10	5,18
CONSULTA ESPECIALIZADA			-	-	-
CONSULTA OBSTETRICIA	10,5	300,00	3.150,00	56,70	4,73
CONSULTA PSICOLOGIA			-	-	-
VISITAS DOMICILIARIAS			-	-	-
PROMOCION DE LA SALUD			-	-	-
ODONTOLOGIA	15,74	300,00	4.722,00	85,00	7,08
VACUNAS	10,5	300,00	3.150,00	56,70	4,73
PROCEDIMIENTOS	10,5	300,00	3.150,00	56,70	4,73
EMERGENCIA			-	-	-
LABORATORIO			-	-	-
IMAGEN			-	-	-
ATENCION DE PARTO			-	-	-
REHABILITACION/MEDICINA FISICA			-	-	-
AMBULANCIA			-	-	-
FARMACIA	15	300,00	3.450,00	62,10	5,18
ADMINISTRACION	10,5	300,00	3.150,00	56,70	4,73
<b>Total</b>	<b>84,24</b>	<b>2100</b>	<b>24.222,00</b>	<b>436,00</b>	<b>36,33</b>

**SUB CENTRO DE SALUD DE PALMIRA**

**MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES**

<b>No.</b>	<b>CENTROS DE COSTOS</b>	<b>VALOR INVENTA</b>	<b>DEPRECIACION ANUAL</b>	<b>DEPRECIACION</b>
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	34280,8	3085,27	257,11
2	ODONTOLOGIA		0,00	0,00
3	LABORATORIO		0,00	0,00
	<b>Total</b>		<b>3085,27</b>	<b>257,11</b>

**MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE OFICINA Y EQUIPO MEDICO**

<b>No.</b>	<b>CENTROS DE COSTOS</b>	<b>VALOR INVENTA</b>	<b>DEPRECIACION ANUAL</b>	<b>DEPRECIACION</b>
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL		0,00	0,00
2	ODONTOLOGIA		0,00	0,00
3	LABORATORIO		0,00	0,00
	<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO**

<b>No.</b>	<b>CENTROS DE COSTOS</b>	<b>VALOR INVENTA</b>	<b>DEPRECIACION ANUAL</b>	<b>DEPRECIACION</b>
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL		0,00	0,00
2	ODONTOLOGIA		0,00	0,00
3	LABORATORIO		0,00	0,00
	<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Matrices Producción costos PS San Miguel de Pomachaca, San Vicente de Tipin

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA													
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE													
SERVICIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Consulta medicina general	2116,22	1256,36	1256,36	1256,36	1256,36	1256,36	1256,36	1256,36	3884,42	3884,42	3884,42	3884,42	26448,39
Consulta especializada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Consulta obstetricia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Consulta psicologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Visita domiciliaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Promoción de salud	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Odontología	1302,29	1302,29	1302,29	1302,29	1302,29	1302,29	0,00	1302,29	1302,29	1302,29	1302,29	2170,48	15193,39
Vacunas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Procedimiento	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1179,93	1881,84	21880,18
Emergencia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Laboratorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Atención de parto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rehabilitación	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ambulancia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Farmacia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Administración	54,26	32,21	32,21	32,21	32,21	32,21	32,21	32,21	32,21	32,21	32,21	32,21	408,62
<b>TOTAL</b>	<b>5354,62</b>	<b>4472,70</b>	<b>4472,70</b>	<b>4472,70</b>	<b>4472,70</b>	<b>4472,70</b>	<b>3170,41</b>	<b>4472,70</b>	<b>7100,76</b>	<b>7100,76</b>	<b>6398,85</b>	<b>7968,96</b>	<b>63930,59</b>



PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL													
COORDINACION ZONAL 3													
DISTRITO 06D04 PUESTO DE SALUD DE SAN MIGUEL DE POMACHACA													
2014													
DESCRIPCION	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CONSUMO INSUMOS DE MEDICAMENTOS	277,02	383,24	0	532,75	809,8	0	0	0	5,04	90,67	184,94	0	2.283,46
CONSUMO DE INSUMOS DE ENFERMERIA	48,07	0	0	492,34	244,21	0	0	0	26,88	18,35	0	0	829,85
CONSUMO DE BIOMATERIALES ODONTOLOGICOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE MATERIAL DE LABORATORIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL													
COORDINACION ZONAL 3													
DISTRITO 06D04 PUESTO DE SALUD DE SAN MIGUEL DE POMACHACA													
Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CONSUMO DE MATERIAL DE OFICINA	13,87	-	-	6,98	6,26	-	-	12,61	0,64	6,26	3,90	41,00	91,52
CONSUMO DE MATERIAL DE ASEO	69,17	-	-	10,70	42,47	100,77	-	46,30	38,14	6,50	9,86	-	323,91
CONSUMO DE MATERIAL DE IMPRESIÓN Y FOTOGRAFIA	1,92	-	-	-	116,40	-	-	-	2,54	-	10,61	41,00	172,47
CONSUMO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICNATES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	806,12
CONSUMO DE LUZ ELECTRICA	1,72	1,72	1,72	1,73	28,66	28,66	28,66	28,66	28,66	4,93	4,93	4,93	164,98
CONSUMO DE AGUA POTABLE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE TELEFONO	-	-	-	-	-	-	-	3,47	3,47	-	-	-	6,94
ALIMENTOS Y BEBIDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**USO DEL INMUEBLE( EN CASO DE QUE LA UNIDAD SEA PROPIA)**

**NOMBRE DE LA UNIDAD: PUESTO DE SALUD DE SAN MIGUEL DE POMACHACA**

SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avalúo	USO ANUAL	USO MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	12,7	200,00	3.500,00	63,00	5,25
CONSULTA ESPECIALIZADA			-	-	-
CONSULTA OBSTETRICIA			-	-	-
CONSULTA PSICOLOGIA			-	-	-
VISITAS DOMICILIARIAS			-	-	-
PROMOCION DE LA SALUD			-	-	-
ODONTOLOGIA	12,7	200,00	3.500,00	63,00	5,25
VACUNAS			-	-	-
PROCEDIMIENTOS	12,0	200,00	3.500,00	63,00	5,25
EMERGENCIA			-	-	-
LABORATORIO			-	-	-
IMAGEN			-	-	-
ATENCION DE PARTO			-	-	-

REHABILITACION/MEDICINA FISICA			-	-	-
AMBULANCIA			-	-	-
FARMACIA			-	-	-
ADMINISTRACION	12,7	200,00	3.500,00	63,00	5,25
<b>Total</b>	<b>50,1</b>	<b>800</b>	<b>14.000,00</b>	<b>252,00</b>	<b>21,00</b>

<b>DISTRITO 06D04 PUESTO DE SALUD DE SAN MIGUEL DE POMACHACA</b>				
<b>MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES</b>				
<b>No.</b>	<b>CENTROS DE COSTOS</b>	<b>VALOR INVENTARIO</b>	<b>DEPRECIACION ANUAL</b>	<b>DEPRECIACION MENSUAL</b>
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	11156,4286	1004,08	83,67
2	ODONTOLOGIA		0,00	0,00
3	LABORATORIO		0,00	0,00
	<b>Total</b>		<b>1004,08</b>	<b>83,67</b>

<b>MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE OFICINA Y EQUIPO MEDICO</b>				
<b>No.</b>	<b>CENTROS DE COSTOS</b>	<b>VALOR INVENTARIO</b>	<b>DEPRECIACION ANUAL</b>	<b>DEPRECIACION MENSUAL</b>
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL		0,00	0,00
2	ODONTOLOGIA		0,00	0,00
3	LABORATORIO		0,00	0,00
	<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO

No.	CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL		0,00	0,00
2	ODONTOLOGIA		0,00	0,00
3	LABORATORIO		0,00	0,00
	<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### PS. San Vicente de Tipin

INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA													
MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE													
SERVICIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Consulta medicina general	1241,94	1241,94	1241,94	1241,94	0,00	1241,94	1241,94	1241,94	1241,94	1241,94	1241,94	0,00	12419,36
Consulta especializada	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Consulta obstetricia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Consulta psicologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Visita domiciliaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Promoción de salud	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Odontología	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vacunas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Procedimiento	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	1881,84	22582,09
Emergencia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Laboratorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Atención de parto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rehabilitación	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ambulancia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Farmacia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Administración	32,21	32,21	32,21	32,21	0,00	32,21	32,21	32,21	32,21	32,21	32,21	0,00	322,14
<b>TOTAL</b>	<b>3155,99</b>	<b>3155,99</b>	<b>3155,99</b>	<b>3155,99</b>	<b>1881,84</b>	<b>3155,99</b>	<b>3155,99</b>	<b>3155,99</b>	<b>3155,99</b>	<b>3155,99</b>	<b>3155,99</b>	<b>1881,84</b>	<b>35323,60</b>

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL

COORDINACION ZONAL 3

PUESTO DE SALUD SAN VICENTE DE TIPIN

DESCRIPCION	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CONSUMO INSUMOS DE MEDICAMENTOS	226	318	53,75	215	196,91	120,12	242,8	149,59	174,8	153,14	153,54	80,5	2.084,15
CONSUMO DE INSUMOS DE ENFERMERIA	0,74	0,98	0,68	1,41	0,83	0,67	1,34	0,47	1,22	1,17	1,08	0,98	11,57
CONSUMO DE BIOMATERIALES ODONTOLOGICOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE MATERIAL DE LABORATORIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

PROYECTO: EVALUACION FINANCIERA DEL PRIMER NIVEL

COORDINACION ZONAL 3

PUESTO DE SALUD SAN VICENTE DE TIPIN

Nombre de la unidad medica	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
CONSUMO DE MATERIAL DE OFICINA	20,50	-	-	20,50	-	-	20,50	7,06	10,31	0	3,24	20,50	102,61
CONSUMO DE MATERIAL DE ASEO	52,68	-	-	11,95	-	-	-	1,18	28,16	6,63	8,04	-	108,64
CONSUMO DE MATERIAL DE IMPRESIÓN Y FOTOGRAFIA	6,8	-	-	-	-	-	-	5,30	-	-	-	-	12,10
CONSUMO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICNATES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE LUZ ELECTRICA	3,38	3,38	1,7	1,7	1,69	1,69	1,69	1,69	1,69	1,69	1,69	1,69	23,68
CONSUMO DE AGUA POTABLE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE TELEFONO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALIMENTOS Y BEBIDAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

USO DEL INMUEBLE( EN CASO DE QUE LA UNIDAD SEA PROPIA)

NOMBRE DE LA UNIDAD: PUESTO DE SALUD SAN VICENTE DE TIPIN

SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avaluó	USO ANUAL	USO MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	10	200,00	3.500,00	63,00	5,25
CONSULTA ESPECIALIZADA			-	-	-
CONSULTA OBSTETRICIA			-	-	-
CONSULTA PSICOLOGIA			-	-	-
VISITAS DOMICILIARIAS			-	-	-
PROMOCION DE LA SALUD			-	-	-
ODONTOLOGIA			-	-	-
VACUNAS			-	-	-
PROCEDIMIENTOS	12	200,00	3.500,00	63,00	5,25
EMERGENCIA			-	-	-
LABORATORIO			-	-	-
IMAGEN			-	-	-
ATENCION DE PARTO			-	-	-
REHABILITACION/MEDICINA FISICA			-	-	-
AMBULANCIA			-	-	-
FARMACIA			-	-	-
ADMINISTRACION			-	-	-
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>400</b>	<b>7.000,00</b>	<b>126,00</b>	<b>10,50</b>

<b>PUESTO DE SALUD DE SAN VICENTE DE TIPIN</b>				
<b>MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES</b>				
<b>No.</b>	<b>CENTROS DE COSTOS</b>	<b>VALOR INVENTARIO</b>	<b>DEPRECIACION ANUAL</b>	<b>DEPRECIACION MENSUAL</b>
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	10377,5665	933,98	77,83
2	ODONTOLOGIA		0,00	0,00
3	LABORATORIO		0,00	0,00
	<b>Total</b>		<b>933,98</b>	<b>77,83</b>

<b>MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS DE OFICINA Y EQUIPO MEDICO</b>				
<b>No.</b>	<b>CENTROS DE COSTOS</b>	<b>VALOR INVENTARIO</b>	<b>DEPRECIACION ANUAL</b>	<b>DEPRECIACION MENSUAL</b>
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL		0,00	0,00
2	ODONTOLOGIA		0,00	0,00
3	LABORATORIO		0,00	0,00
	<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION DE EQUIPOS  
DE COMPUTO**

No.	CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL		0,00	0,00
2	ODONTOLOGIA		0,00	0,00
3	LABORATORIO		0,00	0,00
	Total		0,00	0,00



**Anexo 4:** Matriz validación del Rdacaa SC. Palmira, PS: San Miguel de Pomachaca, San Vicente de Tipin

ATENCIÓN MÉDICA POR UNIDAD. TABLA ANUAL							
Nombre de la unidad	Número de profesionales que realizan consulta y reportan en RDACAA	Número de días de atención	Número de personas atendidas	Número de consultas	Hombre	Mujer	Total
PALMIRA	12	265	11986	6478	4728	7258	11986
SAN MIGUEL DE POMACHACA	4	223	4257	2787	1868	2389	4257
SAN VICENTE DE TIPIN	2	135	1007	891	381	626	1007
			<b>17250</b>	<b>10156</b>	<b>6977</b>	<b>10273</b>	<b>17250</b>

**ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - ENERO 2014 ( ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MATRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL ( EXLCUYE ODONTOLOGIA)**

PALMIRA	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos		Adulto mayor	Total
	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a10 años	11 a 19 años	20 a 49años	50 a 64 años	65 años y mas	
ENERO	12	39	106	54	56	76	10	4	<b>357</b>
FEBRERO	10	38	54	22	28	84	20	14	<b>270</b>
MARZO	10	65	83	27	46	38	15	11	<b>295</b>
ABRIL	12	54	138	30	51	147	41	37	<b>510</b>
MAYO	10	47	53	17	24	65	21	15	<b>252</b>
JUNIO	4	35	30	34	80	83	15	21	<b>302</b>
JULIO	8	35	60	74	80	70	16	14	<b>357</b>
AGOSTO	11	41	58	58	78	103	22	23	<b>394</b>
SEPTIEMBRE	6	23	46	61	96	97	10	9	<b>348</b>
OCTUBRE	14	17	41	50	90	95	15	27	<b>349</b>
NOVIEMBRE	6	21	73	27	52	82	21	39	<b>321</b>
DICIEMBRE	7	27	108	39	33	65	26	27	<b>332</b>
<b>TOTAL</b>	110	442	850	493	714	1005	232	241	<b>4087</b>

**ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - ENERO 2014 ( ESTA TABLA DEBE HACERSE  
CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MATRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL  
( EXCLUYE ODONTOLOGIA)**

PALMIRA	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos		Adulto mayor	Total
	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
ENERO	5	47	33	8	18	92	1	0	<b>204</b>
FEBRERO	5	42	54	4	15	104	0	0	<b>224</b>
MARZO	3	30	38	1	1	2	1	0	<b>76</b>
ABRIL	4	55	69	1	22	82	0	1	<b>234</b>
MAYO	5	59	61	2	12	81	1	1	<b>222</b>
JUNIO	3	64	65	13	18	98	4	17	<b>282</b>
JULIO	3	63	57	3	27	54	1	2	<b>210</b>
AGOSTO	0	62	74	4	22	61	5	3	<b>231</b>
SEPTIEMBRE	2	33	40	3	20	98	0	0	<b>196</b>
OCTUBRE	1	53	42	8	34	149	4	8	<b>299</b>
NOVIEMBRE	1	20	42	5	22	63	7	8	<b>168</b>
DICIEMBRE	2	34	84	3	12	67	0	1	<b>203</b>
<b>TOTAL</b>	<b>34</b>	<b>562</b>	<b>659</b>	<b>55</b>	<b>223</b>	<b>951</b>	<b>24</b>	<b>41</b>	<b>2549</b>

<b>ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - ENERO 2014 ( ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MATRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL ( EXLCUYE ODONTOLOGIA)</b>									
<b>SAN MIGUEL DE POMACHACA</b>	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos		Adulto mayor	<b>Total</b>
	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
ENERO	3	5	22	81	21	17	3	5	<b>157</b>
FEBRERO	3	10	15	11	5	24	4	2	<b>74</b>
MARZO	2	14	39	53	16	31	7	4	<b>166</b>
ABRIL	4	10	9	4	14	18	7	14	<b>80</b>
MAYO	1	9	32	65	13	35	8	15	<b>178</b>
JUNIO	4	9	28	33	14	28	5	15	<b>136</b>
JULIO	1	7	31	18	23	28	8	13	<b>129</b>
AGOSTO	4	11	21	9	10	17	4	9	<b>85</b>
SEPTIEMBRE	2	7	11	5	13	22	10	15	<b>85</b>
OCTUBRE	3	4	41	10	75	45	8	12	<b>198</b>
NOVIEMBRE	2	6	11	21	57	42	7	7	<b>153</b>
DICIEMBRE	4	12	48	19	11	41	8	10	<b>153</b>
<b>TOTAL</b>	33	104	308	329	272	348	79	121	<b>1594</b>

**ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - ENERO 2014 ( ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MATRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL ( EXCLUYE ODONTOLOGIA)**

SAN MIGUEL DE POMACHACA	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos		Adulto mayor	Total
	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
ENERO	0	1	1	0	0	7	0	0	9
FEBRERO	0	2	6	0	2	7	1	0	18
MARZO	1	16	7	15	3	19	0	9	70
ABRIL	1	14	6	0	2	16	0	3	42
MAYO	0	10	7	3	3	12	3	2	40
JUNIO	1	11	4	0	6	13	1	1	37
JULIO	0	18	38	2	6	15	1	2	82
AGOSTO	1	10	15	9	6	13	2	3	59
SEPTIEMBRE	1	4	17	11	14	12	8	1	68
OCTUBRE	3	28	38	10	14	23	4	5	125
NOVIEMBRE	1	25	20	11	54	22	2	9	144
DICIEMBRE	2	28	41	39	4	33	3	1	151
<b>TOTAL</b>	11	167	200	100	114	192	25	36	845

**ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD PRIMERAS - ENERO 2014 ( ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MATRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL ( EXLCUYE ODONTOLOGIA)**

SAN VICENTE DE TIPIN	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos		Adulto mayor	Total
	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a 10 años	11 a 19 años	20 a 49 años	50 a 64 años	65 años y mas	
ENERO	11	18	19	21	7	23	1	2	<b>102</b>
FEBRERO	16	15	16	1	8	18	3	3	<b>80</b>
MARZO	6	9	9	3	3	5	1	2	<b>38</b>
ABRIL	2	15	25	3	7	22	0	4	<b>78</b>
MAYO	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
JUNIO	0	0	0	2	0	12	3	1	<b>18</b>
JULIO	4	12	23	16	17	19	5	5	<b>101</b>
AGOSTO	2	3	15	18	13	17	1	6	<b>75</b>
SEPTIEMBRE	0	4	14	8	15	32	13	11	<b>97</b>
OCTUBRE	1	7	13	31	39	21	3	2	<b>117</b>
NOVIEMBRE	0	6	10	25	26	24	14	3	<b>108</b>
DICIEMBRE	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>									<b>814</b>

**ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN POR EDAD SUBSECUENTES - ENERO 2014 ( ESTA TABLA DEBE HACERSE CADA MES, PARA DE AQUÍ PASAR A MATRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL ( EXCLUYE ODONTOLOGIA)**

SAN VICENTE DE TIPIN	Neonatos	Lactantes	Niños	Escolares	Adolescentes	Adultos		Adulto mayor	Total
	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	5 a10 años	11 a 19 años	20 a 49años	50 a 64 años	65 años y mas	
ENERO	2	2	5	0	1	3	0	0	13
FEBRERO	0	6	3	0	0	2	0	0	11
MARZO	0	1	0	0	0	1	0	0	2
ABRIL	0	5	1	0	0	4	0	0	10
MAYO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
JUNIO	0	0	0	0	0	1	0	0	1
JULIO	0	8	2	0	1	4	0	0	15
AGOSTO	0	9	3	2	0	5	0	0	19
SEPTIEMBRE	1	10	7	0	0	7	0	0	25
OCTUBRE	0	1	0	1	0	2	0	0	4
NOVIEMBRE	0	1	1	0	1	3	0	0	6
DICIEMBRE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	3	43	22	3	3	32	0	0	106

<b>INFORMACIÓN ODONTOLOGIA PALMIRA</b>			
<b>MESES</b>	<b>PRIMERAS</b>	<b>SUBSECUENTES</b>	<b>TOTAL</b>
Enero	223	133	356
Febrero	209	97	306
Marzo	57	318	375
Abril	120	260	380
Mayo	86	319	405
Junio	159	169	328
Julio	177	197	374
Agosto	179	135	314
Septiembre	131	332	463
Octubre	180	400	580
Noviembre	103	288	391
Diciembre	111	134	245
<b>Total</b>	<b>1735</b>	<b>2782</b>	<b>4517</b>

<b>INFORMACIÓN ODONTOLOGIA SAN MIGUEL DE POMACHACA</b>			
<b>MESES</b>	<b>PRIMERAS</b>	<b>SUBSECUENTES</b>	<b>TOTAL</b>
Enero	96	13	109
Febrero	54	53	107
Marzo	109	23	132
Abril	75	24	99
Mayo	55	64	119
Junio	39	92	131
Julio	0	0	0
Agosto	24	50	74
Septiembre	86	138	224
Octubre	139	47	186
Noviembre	92	28	120
Diciembre	24	27	51
<b>Total</b>	<b>793</b>	<b>559</b>	<b>1352</b>



ATENCION MÉDICA SEGÚN TIPO DE AFILIACIÓN ENERO DICIEMBRE 2014 TABLA ANUAL									
Nombre de la unidad	IESS	Seguro social campesino	ISFFA	ISPOL	No Aporta	Seguro privado	Seguro indirecto	Jubilado	Total
PALMIRA	100	699	4	10	11118	4	6	45	<b>11986</b>
SAN MIGUEL DE POMACHACA	37	62	0	0	4156	2	0	0	<b>4257</b>
SAN VICENTE DE TIPIN	2	6	1	0	995	0	0	3	<b>1007</b>

EXCLUYE ODONTOLOGIA

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA ENERO 2014 ( ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A MATRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL							
SUBCENTRO DE SALUD PALMIRA	Prevención		Morbilidad		Total prevención	Total Morbilidad	Total general
	Primeras	Subsecuentes	Primeras	Subsecuentes			
ENERO	357	204	13	11	561	24	<b>585</b>
FEBRERO	270	224	14	21	494	35	<b>529</b>
MARZO	295	76	7	18	371	25	<b>396</b>
ABRIL	510	234	10	36	744	46	<b>790</b>
MAYO	252	222	19	16	474	35	<b>509</b>
JUNIO	302	282	184	17	584	201	<b>785</b>
JULIO	357	210	108	40	567	148	<b>715</b>
AGOSTO	394	231	17	76	625	93	<b>718</b>
SEPTIEMBRE	348	196	17	15	544	32	<b>576</b>
OCTUBRE	349	299	27	23	648	50	<b>698</b>
NOVIEMBRE	321	168	12	85	489	97	<b>586</b>
DICIEMBRE	332	203	23	24	535	47	<b>582</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4087</b>	<b>2549</b>	451	382	6636	833	<b>7469</b>

EXCLUYE ODONTOLOGIA

<b>NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA ENERO 2014 ( ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A MATRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL</b>							
<b>PUESTO DE SALUD SAN MIGUEL DE POMACHACA</b>	<b>Prevención</b>		<b>Morbilidad</b>		<b>Total prevención</b>	<b>Total Morbilidad</b>	<b>Total general</b>
	<b>Primeras</b>	<b>Subsecuentes</b>	<b>Primeras</b>	<b>Subsecuentes</b>			
ENERO	157	9	0	0	166	0	<b>166</b>
FEBRERO	74	18	4	0	92	4	<b>96</b>
MARZO	166	70	54	7	236	61	<b>297</b>
ABRIL	80	42	26	15	122	41	<b>163</b>
MAYO	178	40	90	10	218	100	<b>318</b>
JUNIO	136	37	2	23	173	25	<b>198</b>
JULIO	129	82	7	20	211	27	<b>238</b>
AGOSTO	85	59	2	26	144	28	<b>172</b>
SEPTIEMBRE	85	68	27	16	153	43	<b>196</b>
OCTUBRE	198	125	28	12	323	40	<b>363</b>
NOVIEMBRE	153	144	32	9	297	41	<b>338</b>
DICIEMBRE	153	151	25	31	304	56	<b>360</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1594</b>	<b>845</b>	<b>297</b>	<b>169</b>	<b>2439</b>	<b>466</b>	<b>2905</b>

EXCLUYE ODONTOLOGIA

<b>NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA ENERO 2014 ( ESTA TABLA DEBE HACERSE MENSUAL, PARA QUE AQUÍ PASAR A MATRIZ DE FACTURACION) TABLA MENSUAL</b>							
<b>PUESTO DE SALUD SAN VICENTE DE TIPIN</b>	<b>Prevención</b>		<b>Morbilidad</b>		<b>Total prevención</b>	<b>Total Morbilidad</b>	<b>Total general</b>
	<b>Primeras</b>	<b>Subsecuentes</b>	<b>Primeras</b>	<b>Subsecuentes</b>			
ENERO	102	13	14	2	115	16	<b>131</b>
FEBRERO	80	11	12	5	91	17	<b>108</b>
MARZO	38	2	6	2	40	8	<b>48</b>
ABRIL	78	10	3	1	88	4	<b>92</b>
MAYO	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
JUNIO	18	1	4	2	19	6	<b>25</b>
JULIO	101	15	4	1	116	5	<b>121</b>
AGOSTO	75	19	5	2	94	7	<b>101</b>
SEPTIEMBRE	97	25	9	3	122	12	<b>134</b>
OCTUBRE	117	4	5	2	121	7	<b>128</b>
NOVIEMBRE	108	6	3	2	114	5	<b>119</b>
DICIEMBRE	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>814</b>	<b>106</b>	<b>65</b>	<b>22</b>	<b>920</b>	<b>87</b>	<b>1007</b>

CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION : CUADRO MENSUAL															
PALMIRA	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Creciendo con nuestros hijos	Centro de educacion inicial	Escuelas interculturales	Emergencia ambulatoria	Centro de rehabilitación	Grupos laborales, fábricas y empresas	Centros de recuperacion de adicciones	Otros	Total
<b>PALMIRA</b>															
ENERO	595	41	280	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	941
FEBRERO	585	7	163	74	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	835
MARZO	423	0	312	0	0	36	0	0	0	0	0	0	0	0	771
ABRIL	654	24	259	182	0	51	0	0	0	0	0	0	0	0	1170
MAYO	648	10	237	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	914
JUNIO	646	21	311	77	0	57	1	0	0	0	0	0	0	0	1113
JULIO	502	149	360	0	0	71	0	9	0	0	0	0	0	0	1091
AGOSTO	806	144	0	82	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1032
SEPTIEMBRE	510	144	279	38	0	68	0	0	0	0	0	0	0	0	1039
OCTUBRE	645	35	425	166	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	1278
NOVIEMBRE	554	69	225	89	0	20	0	20	0	0	0	0	0	0	977
DICIEMBRE	502	68	95	55		72	0	26		7	0	0	0	0	825
	<b>7070</b>	<b>712</b>	<b>2946</b>	<b>807</b>	<b>0</b>	<b>381</b>	<b>1</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11986</b>

CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION : CUADRO MENSUAL															
SAN MIGUEL DE POMACHACA	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Creciendo con nuestros hijos	Centro de educacion inicial	Escuelas interculturales	Emergencia ambulatoria	Centro de rehabilitación	Grupos laborales, fábricas y empresas	Centros de recuperacion de adicciones	Otros	Total
<b>SAN MIGUEL DE POMACHACA</b>															
ENERO	76	1	235	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	312
FEBRERO	76	31	108	7	0	14	0	0	0	0	0	0	0	0	236
MARZO	133	19	182	47	0	24	0	0	0	0	0	0	0	0	405
ABRIL	134	9	16	99	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	258
MAYO	110	21	205	34	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	374
JUNIO	108	7	164	41	0	3	0	18	0	0	0	0	0	0	341
JULIO	165	0	19	49	0	0	0	15	0	0	0	0	0	0	248
AGOSTO	154	33	0	68	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	255
SEPTIEMBRE	167	42	100	105	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	414
OCTUBRE	153	0	231	140	0	28	0	16	0	0	0	0	0	0	568
NOVIEMBRE	137	2	210	105	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	454
DICIEMBRE	135	42	110	96	0	0	0	9	0	0	0	0	0	0	392
	<b>1548</b>	<b>207</b>	<b>1580</b>	<b>791</b>	<b>0</b>	<b>73</b>	<b>0</b>	<b>58</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4257</b>

CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION : CUADRO MENSUAL															
SAN VICENTE DE TIPIN	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Creciendo con nuestros hijos	Centro de educacion inicial	Escuelas interculturales	Emergencia ambulatoria	Centro de rehabilitación	Grupos laborales, fábricas y empresas	Centros de recuperacion de adicciones	Otros	Total
<b>SAN VICENTE DE TIPIN</b>															
ENERO	85	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	129
FEBRERO	76	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	105
MARZO	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40
ABRIL	88	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	88
MAYO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
JUNIO	16	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19
JULIO	91	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	130
AGOSTO	47	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	94
SEPTIEMBRE	62	75	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	137
OCTUBRE	63	73	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	136
NOVIEMBRE	36	86	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	122
DICIEMBRE	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7
	<b>604</b>	<b>396</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1007</b>

ATENCIÓN POR PROFESIONAL (MORBILIDAD-PREVENTIVAS, PRIMERAS-SUBSECUENTES) 2014 TABLA MENSUAL			ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL		
Nombre del médico	Profesión	Unidad	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día
BERMEO CABRERA MARIANA LETICIA	MEDICO	PALMIRA	12	199	16,58	16	241	15,06	12	197	16,42	17	214	12,59
SILVA MAGI IRMA YOJANA	MEDICO	PALMIRA	15	254	16,93	7	98	14,00	14	172	12,29	20	275	13,75
VALENCIA OLALLA SANDRA DEL ROCIO	MEDICO	PALMIRA	1	10	10,00	1	1	1,00	1	1	1,00	15	125	8,33
ALMEIDA ALVARADO JHOANNA CRISTINA	MEDICO RURAL	PALMIRA	0	0	0,00	0	0	0,00	1	26	26,00	0	0	0,00
TOAPANTA TERAN MARIA ALEJANDRA	MEDICO RURAL	PALMIRA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0		0	0	0,00
ZAMBRANO BONILLA DIANA CAROLINA	MEDICO RURAL	PALMIRA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0		0	0	0,00
NAULA MEJIA DIEGO NAPOLEON	ODONTOLOGO	PALMIRA	19	117	6,16	17	136	8,00	18	144	8,00	11	74	6,73
SALINAS CARDENAS ROSA MARLENE	ODONTOLOGO	PALMIRA	18	131	7,28	8	40	5,00	15	124	8,27	18	132	7,33
CHAVEZ CHICA GEMA DEL CISNE	ODONTOLOGO RURAL	PALMIRA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
MACHADO ORTIZ ADRIANA ELIZABETH	ODONTOLOGO RURAL	PALMIRA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
ROBLES AUCAPINA ROSA DEL CARMEN	ODONTOLOGO RURAL	PALMIRA	9	108	12,00	18	130	7,22	17	107	6,29	18	174	9,67
NAUNAY GUAMAN ADELA	OBSTETRIZ	PALMIRA	14	122	8,71	18	189	10,50	0	0		17	176	10,35
ALMEIDA ALVARADO JHOANNA CRISTINA	MEDICO	SAN MIGUEL DE POMACHACA	0	0		10	129	12,90	18	273	15,17	13	159	12,23
CHOTO YUPANQUI CESAR	MEDICO	SAN MIGUEL DE POMACHACA	10	203	20,30	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
LADRON DE GUEVARA BAHÍ VÍCTOR	MEDICO	SAN MIGUEL DE POMACHACA	0	0		0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
PALACIOS MOYOTA JUDITH ELISA	ODONTOLOGO	SAN MIGUEL DE POMACHACA	11	109	9,91	10	107	10,70	10	132	13,20	8	99	12,38
PUETATE DONOSO SANDRA PAOLA	MEDICO RURAL	SAN VICENTE DE TIPIN	12	129	10,75	17	105	6,18	9	40	4,44	13	88	6,77
MEDINA MORALES ANDREA CAROLINA	MEDICO RURAL	SAN VICENTE DE TIPIN	0	0		0	0		0	0	0,00	0	0	0,00

ATENCIÓN POR PROFESIONAL (MORBILIDAD- PREVENTIVAS, PRIMERAS-SUBSECUENTES) 2014 TABLA MENSUAL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO		
Nombre del médico	Profesión	Unidad	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día
BERMEO CABRERA MARIANA LETICIA	MEDICO	PALMIRA	20	345	17,25	14	259	18,50	7	70	10,00	11	107	9,73
SILVA MAGI IRMA YOJANA	MEDICO	PALMIRA	2	7	3,50	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
VALENCIA OLALLA SANDRA DEL ROCIO	MEDICO	PALMIRA	1	1	1,00	17	89	5,24	0	0	0,00	10	97	9,70
ALMEIDA ALVARADO JHOANNA CRISTINA	MEDICO RURAL	PALMIRA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
TOAPANTA TERAN MARIA ALEJANDRA	MEDICO RURAL	PALMIRA	0	0	0,00	7	130	18,57	20	258	12,90	16	158	9,88
ZAMBRANO BONILLA DIANA CAROLINA	MEDICO RURAL	PALMIRA	0	0	0,00	8	156	19,50	20	269	13,45	16	178	11,13
NAULA MEJIA DIEGO NAPOLEON	ODONTOLOGO	PALMIRA	17	166	9,76	18	138	7,67	18	178	9,89	17	148	8,71
SALINAS CARDENAS ROSA MARLENE	ODONTOLOGO	PALMIRA	19	151	7,95	18	144	8,00	0	0	0,00	0	0	0,00
CHAVEZ CHICA GEMA DEL CISNE	ODONTOLOGO RURAL	PALMIRA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
MACHADO ORTIZ ADRIANA ELIZABETH	ODONTOLOGO RURAL	PALMIRA	0	0	0,00	7	46	6,57	19	196	10,32	18	166	9,22
ROBLES AUCAPIÑA ROSA DEL CARMEN	ODONTOLOGO RURAL	PALMIRA	11	88	8,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
ÑAUÑAY GUAMAN ADELA	OBSTETRIZ	PALMIRA	16	156	9,75	17	151	8,88	10	120	12,00	17	178	10,47
ALMEIDA ALVARADO JHOANNA CRISTINA	MEDICO	SAN MIGUEL DE POMACHACA	15	255	17,00	14	210	15,00	21	248	11,81	19	181	9,53
CHOTO YUPANQUI CESAR	MEDICO	SAN MIGUEL DE POMACHACA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
LADRON DE GUEVARA BAHÍ VICTOR	MEDICO	SAN MIGUEL DE POMACHACA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
PALACIOS MOYOTA JUDITH ELISA	ODONTOLOGO	SAN MIGUEL DE POMACHACA	10	119	11,90	11	131	11,91	0	0	0,00	11	74	6,73
PUETATE DONOSO SANDRA PAOLA	MEDICO RURAL	SAN VICENTE DE TIPIN	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
MEDINA MORALES ANDREA CAROLINA	MEDICO RURAL	SAN VICENTE DE TIPIN	0	0	0,00	4	19	4,75	20	130	6,50	12	94	7,83

ATENCIÓN POR PROFESIONAL (MORBILIDAD-PREVENTIVAS, PRIMERAS-SUBSECUENTES) 2014 TABLA MENSUAL			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
Nombre del médico	Profesión	Unidad	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día
BERMEO CABRERA MARIANA LETICIA	MEDICO	PALMIRA	0	0	0,00	17	191	11,24	13	181	13,92	11	160	14,55	150	2164	14,43
SILVA MAGI IRMA YOJANA	MEDICO	PALMIRA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	58	806	13,90
VALENCIA OLALLA SANDRA DEL ROCIO	MEDICO	PALMIRA	0	0	0,00	16	139	8,69	14	125	8,93	11	61	5,55	87	649	7,46
ALMEIDA ALVARADO JHOANNA CRISTINA	MEDICO RURAL	PALMIRA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	1	26	26,00
TOAPANTA TERAN MARIA ALEJANDRA	MEDICO RURAL	PALMIRA	21	256	12,19	17	182	10,71	0	0	0,00	12	105	8,75	93	1089	11,71
ZAMBRANO BONILLA DIANA CAROLINA	MEDICO RURAL	PALMIRA	17	167	9,82	0	0	0,00	16	201	12,56	14	157	11,21	91	1128	12,40
NAULA MEJIA DIEGO NAPOLEON	ODONTOLOGO	PALMIRA	4	42	10,50	16	160	10,00	13	103	7,92	15	91	6,07	183	1497	8,18
SALINAS CARDENAS ROSA MARLENE	ODONTOLOGO	PALMIRA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	96	722	7,52
CHAVEZ CHICA GEMA DEL CISNE	ODONTOLOGO RURAL	PALMIRA	20	196	9,80	21	171	8,14	10	142	14,20	12	83	6,92	63	592	9,40
MACHADO ORTIZ ADRIANA ELIZABETH	ODONTOLOGO RURAL	PALMIRA	20	225	11,25	21	249	11,86	15	146	9,73	14	71	5,07	114	1099	9,64
ROBLES AUCAPIÑA ROSA DEL CARMEN	ODONTOLOGO RURAL	PALMIRA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	73	607	8,32
ÑAUÑAY GUAMAN ADELA	OBSTETRIZ	PALMIRA	18	153	8,50	18	186	10,33	7	79	11,29	11	97	8,82	163	1607	9,86
ALMEIDA ALVARADO JHOANNA CRISTINA	MEDICO	SAN MIGUEL DE POMACHACA	10	58	5,80	21	208	9,90	12	163	13,58	17	165	9,71	170	2049	12,05
CHOTO YUPANQUI CESAR	MEDICO	SAN MIGUEL DE POMACHACA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	10	203	20,30
LADRON DE GUEVARA BAHÍ VICTOR	MEDICO	SAN MIGUEL DE POMACHACA	16	132	8,25	19	174	9,16	17	171	10,06	19	176	9,26	71	653	9,20
PALACIOS MOYOTA JUDITH ELISA	ODONTOLOGO	SAN MIGUEL DE POMACHACA	12	224	18,67	12	186	15,50	9	120	13,33	6	51	8,50	110	1352	12,29
PUETATE DONOSO SANDRA PAOLA	MEDICO RURAL	SAN VICENTE DE TIPIN	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	51	362	7,10
MEDINA MORALES ANDREA CAROLINA	MEDICO RURAL	SAN VICENTE DE TIPIN	21	137	6,52	17	136	8,00	10	129	12,90	0	0	0,00	84	645	7,68



**FRECUENCIA DE USO DE ATENCIONES: ENERO DICIEMBRE 2014 TABLA ANUAL**

**Número de pacientes acude a unidad en el año 2014, según frecuencia de uso ( veces que acudió a recibir atención durante el año)**

<b>Nombre de la unidad</b>	<b>1 consulta</b>	<b>2 consultas</b>	<b>3 consultas</b>	<b>4 consultas</b>	<b>5 consultas o mas</b>	<b>Total personas atendidas</b>
PALMIRA	6273	116	38	47	4	<b>6478</b>
SAN MIGUEL DE POMACHACA	2684	83	8	7	5	<b>2787</b>
SAN VICENTE DE TIPIN	879	9	3	0	0	<b>891</b>

**PROCEDIMIENTOS SUBCENTRO DE SALUD PALMIRA 2014**

<b>NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: 2014</b>													
<b>Nombre de procedimientos</b>	<b>ENERO</b>	<b>FEBRERO</b>	<b>MARZO</b>	<b>ABRIL</b>	<b>MAYO</b>	<b>JUNIO</b>	<b>JULIO</b>	<b>AGOSTO</b>	<b>SEPTIEMBRE</b>	<b>OCTUBRE</b>	<b>NOVIEMBRE</b>	<b>DICIEMBRE</b>	<b>Total</b>
0 - NO APLICA	11	4	2	47	95	399	581	435	347	296	75	198	<b>2490</b>
1 - ACTIVIDAD FISICA	0	0	0	0	0	12	2	2	0	0	1	8	<b>25</b>
10 - CERTIFICADOS DE SALUD	0	0	0	0	1	7	6	5	13	0	2	3	<b>37</b>
11 - CIRUGIA MENOR	0	1	0	0	0	2	0	2	0	0	0	0	<b>5</b>
16 - CURACIONES	5	0	0	0	0	1	1	1	0	11	4	7	<b>30</b>
22 - DRENAJE DE ABSCESOS	2	0	4	1	0	5	0	0	5	7	1	0	<b>25</b>
23 - DRENAJE Y LIMPIEZA QUIRURGICA	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>1</b>
25 - ENTREGA SUPLEMENTO	21	10	6	13	0	0	0	1	1	0	0	0	<b>52</b>
26 - ESTIMULACION	2	9	16	2	2	0	0	0	0	0	0	0	<b>31</b>

TEMPRANA														
27 - EVALUACION ALIMENTARIA NUTRICIONAL	141	171	149	186	287	189	62	126	36	177	161	129		<b>1814</b>
3 - ADMINISTRACION DE AEROSOLTERAPIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0		<b>1</b>
30 - EXTRACCION CUERPO EXTRAÑO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0		<b>1</b>
32 - HIDRATACION ORAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0		<b>3</b>
35 - INSERCIÓN DE DIU	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0		<b>1</b>
35 - INSERCIÓN O RETIRO DIU	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0		<b>2</b>
36 - INSERCIÓN DE IMPLANTES	0	0	0	0	0	1	4	6	3	7	1	0		<b>22</b>
36 - INSERCIÓN/RETIRO IMPLANTES	3	6	0	7	3	0	0	0	0	0	0	0		<b>19</b>
37 - INVESTIGACION DE PROTEINURIA	0	1	0	0	1	0	0	0	3	3	2	1		<b>11</b>
38 - INYECCIONES	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0		<b>5</b>
39 - LAVADO DE OIDO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1		<b>1</b>
4 - ADMINISTRACION DE MEDICAMENTOS	157	154	138	204	20	2	1	7	150	8	113	115		<b>1069</b>
43 - OBTURACION PROVISIONAL	5	16	59	14	26	26	35	33	21	51	64	40		<b>390</b>
5 - ADMINISTRACION DE OXIGENTERAPIA	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		<b>1</b>
55 - SELLANTES	6	0	28	124	7	54	84	2	66	132	58	0		<b>561</b>
57 - SUTURAS Y RETIRO DE PUNTOS	0	0	0	1	0	1	2	0	1	0	0	0		<b>5</b>
58 - TAMIZAJE AUDITIVO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	1	1		<b>9</b>
59 - TAMIZAJE METABOLICO	7	4	9	5	0	0	0	0	0	0	0	0		<b>25</b>
60 - TAMIZAJE	0	0	2	0	0	0	6	7	4	4	3	5		<b>31</b>

NEONATAL														
61 - TOMA CITOLOGIA CERVICO VAGINAL	9	35	0	20	13	14	20	27	22	18	12	3	<b>193</b>	
63 - TOMA MUESTRAS LABORATORIO CLINICO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	<b>2</b>	
65 - TOMA MEDIDAS ANTROPOMETRICAS	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	63	33	<b>100</b>	
68 - OTROS	232	140	79	315	99	179	88	131	0	155	141	70	<b>1629</b>	
69 - RETIRO DE DIU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	<b>1</b>	
7 - APLICACION DE VENDAJES Y FERULA	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	1	1	<b>5</b>	
70 - RETIRO DE IMPLANTES	0	0	0	0	0	2	1	0	2	20	1	8	<b>34</b>	
8 - CATETERISMO VESICAL	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	<b>3</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>603</b>	<b>554</b>	<b>493</b>	<b>940</b>	<b>555</b>	<b>899</b>	<b>893</b>	<b>786</b>	<b>678</b>	<b>896</b>	<b>712</b>	<b>625</b>	<b>8634</b>	

**PROCEDIMIENTOS PUESTO DE SALUD SAN MIGUEL DE POMACHACA 2014**

NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: 2014													
Nombre de procedimientos	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	Total
0 - NO APLICA	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	<b>2</b>
10 - CERTIFICADOS DE SALUD	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	<b>3</b>
15 - CONSEJOS DIETOTERAPEUTICOS	0	0	0	0	0	0	0	0	24	50	20	28	<b>122</b>
16 - CURACIONES	0	0	3	2	0	8	3	1	3	4	0	2	<b>26</b>
22 - DRENAJE DE ABSCESOS	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>1</b>
25 - ENTREGA SUPLEMENTO	0	19	14	10	0	0	1	0	16	9	14	8	<b>91</b>
26 - ESTIMULACION TEMPRANA	0	0	0	0	0	0	0	0	9	27	15	43	<b>94</b>
27 - EVALUACION ALIMENTARIA	0	0	0	0	0	0	0	0	19	59	143	129	<b>350</b>

NUTRICIONAL														
32 - HIDRATACION ORAL	0	5	2	1	0	0	0	0	2	1	0	1		12
36 - INSERCIÓN DE IMPLANTES	0	0	0	0	0	3	0	1	2	1	0	2		9
36 - INSERCIÓN/RETIRO IMPLANTES	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0		3
37 - INVESTIGACIÓN DE PROTEINURIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0		1
4 - ADMINISTRACIÓN DE MEDICAMENTOS	12	32	9	3	18	11	0	18	107	77	60	62		409
5 - ADMINISTRACIÓN DE OXIGENOTERAPIA	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0		1
57 - SUTURAS Y RETIRO DE PUNTOS	0	0	1	0	0	0	0	1	0	2	0	0		4
59 - TAMIZAJE METABOLICO	0	0	1	1	1	3	1	4	1	3	1	1		17
60 - TAMIZAJE NEONATAL	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0		1
61 - TOMA CITOLOGIA CERVICO VAGINAL	0	0	0	0	0	2	0	1	0	2	1	0		6
68 - OTROS	204	80	250	151	254	193	242	179	70	171	90	70		1954
70 - RETIRO DE IMPLANTES	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	3		5
<b>TOTAL</b>	216	138	281	171	274	221	248	205	254	407	346	350		3111

PROCEDIMIENTOS PUESTO DE SALUD SAN VICENTE DE TIPIN 2014

NUMERO DE PROCEDIMIENTOS POR UNIDAD: 2014													
Nombre de procedimientos	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	Total
0 - NO APLICA	19	2	1	1	0	19	129	94	137	129	128	0	659
16 - CURACIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	1	0	8
4 - ADMINISTRACION DE MEDICAMENTOS	55	80	34	76	0	0	0	0	0	0	0	0	245
59 - TAMIZAJE METABOLICO	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
60 - TAMIZAJE NEONATAL	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
68 - OTROS	50	23	5	11	0	0	1	0	0	0	0	0	90
<b>TOTAL</b>	129	105	40	88	0	19	130	94	137	136	129	0	1007

**PROCEDIMIENTOS ODONTOLÓGICOS SUBCENTRO DE SALUD PALMIRA 2014**

PROCEDIMIENTOS	MES DE ATENCIÓN												TOTAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
0 - NO APLICA	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	2
10 - CERTIFICADOS DE SALUD	0	0	0	0	1	4	5	0	8	0	0	0	18
11 - CIRUGIA MENOR	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	3
14 - CONTROL OCLUSAL	0	0	0	0	4	2	0	0	0	0	1	0	7
17 - DETARTRAJE SUPRAGINGIVAL	0	0	0	2	2	0	0	6	0	6	0	2	18
19 - DETARTRAJE SUPRA Y SUBGINGIVAL	0	1	0	0	2	1	0	3	8	0	16	0	31
23 - DRENAJE Y LIMPIEZA QUIRURGICA	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
24 - ENDODONCIA	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
29 - EXODONCIA	25	14	29	17	99	16	10	15	29	39	27	14	334
43 - OBTURACION PROVISIONAL	5	16	59	14	26	26	35	33	21	51	64	40	390
48 - PROFILAXIS ODONTOLÓGICAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	111	111
48 - PROFILAXIS ODONTOLÓGICAS	245	237	110	146	145	145	141	162	196	200	89	0	1816
52 - RESTAURACION DE AMALGAMA	3	0	1	8	1	14	3	12	17	8	0	2	69

53	-													
RESTAURACION CON IONOMERO	61	11	72	39	54	26	42	19	30	23	25	10	412	
54	-													
RESTAURACION DE RESINA	3	18	66	18	52	10	2	29	80	106	106	61	551	
55 - SELLANTES	6	0	28	124	7	54	84	2	66	132	58	0	561	
68 - OTROS	2	0	0	0	0	23	50	22	0	0	0	0	97	

**PROCEDIMIENTOS ODONTOLÓGICOS PUESTO DE SALUD SAN MIGUEL DE POMACHACA 2014**

PROCEDIMIENTOS	MES DE ATENCIÓN												TOTAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
0 - NO APLICA	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
10 - CERTIFICADOS DE SALUD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
14 - CONTROL OCLUSAL	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
17 - DETARTRAJE SUPRAGINGIVAL	1	0	7	1	4	6	0	6	10	9	3	1	48
22 - DRENAJE DE ABSCESOS	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
29 - EXODONCIA	1	1	6	11	11	16	0	5	24	8	8	6	97
31 - FLUORIZACION	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
43 - OBTURACION PROVISIONAL	1	1	8	4	10	19	0	8	24	14	8	10	107
48 - PROFILAXIS ODONTOLÓGICAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24	24
48 - PROFILAXIS ODONTOLÓGICAS	91	96	101	71	70	71	0	27	100	118	88	0	833
49 - RADIOGRAFIA DENTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2
52 - RESTAURACION DE AMALGAMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	6
53 - RESTAURACION CON IONOMERO	2	0	2	0	5	6	0	4	0	6	1	1	27
68 - OTROS	1	3	1	8	1	0	0	6	36	11	2	4	73
<b>TOTAL</b>	97	102	125	96	101	120	0	56	196	172	110	47	<b>1222</b>



Anexo 5: Cuadros gerenciales WinSig SC. Palmira

Configuración de Cuadros Gerenciales		Consulta de Cuadros Gerenciales			
# 1	# 4				
Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional
			Servicio	Unitario	
<b>CONSULTA EXTERNA</b>	CONSULTA	10.915,00	143.370,18	13,14	
<b>Subtotal</b>	<b>CONSULTA</b>	<b>10915</b>	<b>143.370,18</b>	<b>13,14</b>	
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	1.127,00	0,00	0,00	
<b>Subtotal</b>	<b>CONSULTA</b>	<b>1127</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
ODONTOLOGIA	CONSULTA	2.546,00	161.679,24	63,50	
	TOT	0,00		0,00	
<b>Total</b>			<b>305.049,42</b>		
<b>Apoyo</b>					
IMAGEN	PLACAS	0,00	293,44	0,00	
	ESTUDIO	0,00		0,00	
	\$Produc.		0,00	15,00	
FARMACIA	RECETAS	0,00	19.667,92	0,00	
	\$Produc.		66.716,63	15,00	
VACUNAS	VACUNAS	9.473,00	53.992,74	5,70	
	\$Produc.		0,00	0,00	
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	4.614,00	79.384,48	17,21	

# 1

# 4

Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	IMAGEN ▲
REM.PERSO.PLANTA	140.158,33		83.017,38	
<b>Total GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>140.158,33</b>		<b>83.017,38</b>	
MAT. OFICINA				
MATE. ASEO LIMPIEZA				
INS.MEDICO/ODONTOLOG	2.489,23			
MEDICINAS				
<b>Total BIENES D USO/CONSUMO</b>	<b>2.489,23</b>			
SERVICIOS BASICOS				
<b>Total SERVICIOS BASICOS</b>				
DEPRECIACIONES				
<b>Total DEPRECIACIONES</b>				
COSTO USO EDIFICIO				
<b>Total COSTO USO EDIFICIO</b>				
<b>Total c. directo</b>	<b>142.647,56</b>		<b>83.017,38</b>	
Porcentaje	42,79		24,90	
LABORATORIO	0,00	0,00	0,00	▼

**Establecimiento : PALMIRA**

**Período : 01-2014 al 12-2014**

**Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos**

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo	
			Servicio	Unitario
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	10,915.00	143,370.18	13.14
Subtotal	CONSULTA	10,915.00	143,370.18	13.14
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	1,127.00	0.00	0.00
Subtotal	CONSULTA	1,127.00	0.00	0.00
ODONTOLOGIA	CONSULTA	2,546.00	161,679.24	63.50
	TOT	0.00		0.00
Total			305,049.42	
Apoyo				
IMAGEN	PLACAS	0.00	293.44	0.00
	ESTUDIO	0.00		0.00
	\$Produc.		0.00	15.00
FARMACIA	RECETAS	0.00	19,667.92	0.00
	\$Produc.		66,716.63	15.00
VACUNAS	VACUNAS	9,473.00	53,992.74	5.70
	\$Produc.		0.00	0.00
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	4,614.00	79,384.48	17.21
	\$Produc.		0.00	0.00

**Establecimiento : PALMIRA**

**Período : 01-2014 al 12-2014**

**Cuadro #4: Costos de operación**

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	IMAGEN	FARMACIA	VACUNAS
REM.PERSO.PLANTA	140.158,33		83.017,38		6.106,21	837,82
Total GASTOS DE PERSONAL	140.158,33		83.017,38		6.106,21	837,82
MAT. OFICINA						
MATE. ASEO LIMPIEZA						
INS.MEDICO/ODONTOLOG	2.489,23					
MEDICINAS					13.561,71	53.154,92
Total BIENES D USO/CONSUMO	2.489,23				13.561,71	53.154,92
SERVICIOS BASICOS						
DEPRECIACIONES				257,11		
Total DEPRECIACIONES				257,11		
COSTO USO EDIFICIO				36,33		
Total COSTO USO EDIFICIO				36,33		
Total c. directo	142.647,56		83.017,38	293,44	19.667,92	53.992,74
Porcentaje	42,79		24,90	0,09	5,90	16,20
LABORATORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	PROCEDIMIENTOS	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	25.391,74	255.511,48	78,65
Total GASTOS DE PERSONAL	25.391,74		
MAT. OFICINA		0,00	0,00
MATE. ASEO LIMPIEZA		0,00	0,00
INS.MEDICO/ODONTOLOG		2.489,23	0,75
MEDICINAS		66.716,63	20,01
Total BIENES D USO/CONSUMO			
SERVICIOS BASICOS		0,00	0,00
DEPRECIACIONES		257,11	0,08
Total DEPRECIACIONES			
COSTO USO EDIFICIO		36,33	0,01
Total COSTO USO EDIFICIO			
Total c. directo	25.391,74	333.367,94	100,00
Porcentaje	7,62		
LABORATORIO	0,00	0,00	

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	IMAGEN	FARMACIA	VACUNAS
LIMPIEZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANTENIMIENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRANSPORTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ADMINISTRACION	3.667,97	0,00	2.134,67	7,55	505,73	1.388,34
Total c. indirecto	4.390,59		80.796,53	7,55	505,73	1.388,34
Total costos	147.038,15		163.813,91	300,99	20.173,65	55.381,08
Porcentaje	44,11		49,14			
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT			VACUNAS
Producción primaria	10915	1127	2546			9473
Producción secundaria	0	0	0			0
	TOTAL COSTOS DIRECTOS	SUMATORIA COSTOS TOTALES SERVI	Diferencia			
	333.367,94	310.852,06	22.515,88			

	PROCEDIMIENTOS	Total	Porcentaje
LIMPIEZA	0,00	0,00	
MANTENIMIENTO	0,00	0,00	
TRANSPORTE	0,00	0,00	
ADMINISTRACION	652,91	8.357,17	
Total c. indirecto	54.645,65		
Total costos	80.037,39		
Porcentaje			
Unidades de producción	PROCESOS		
Producción primaria	4614		
Producción secundaria	0		

### Cuadros gerenciales San Miguel de Pomachaca

Configuración de Cuadros Gerenciales		Consulta de Cuadros Gerenciales			
# 1	# 4				
Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional
			Servicio	Unitario	
<b>CONSULTA EXTERNA</b>	CONSULTA	4.305,00	40.033,02	9,30	
<b>Subtotal</b>	<b>CONSULTA</b>	<b>4305</b>	<b>40.033,02</b>	<b>9,30</b>	
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	1.201,00	0,00	0,00	
<b>Subtotal</b>	<b>CONSULTA</b>	<b>1201</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
ODONTOLOGIA	CONSULTA	1.045,00	70.683,55	67,64	
	TOT	0,00		0,00	
<b>Total</b>			<b>110.716,57</b>		
<b>Apoyo</b>					
FARMACIA	RECETAS	0,00	3.348,96	0,00	
	\$Produc.		17.738,61	15,00	
VACUNAS	VACUNAS	2.677,00	14.389,65	5,38	
	\$Produc.		0,00	0,00	
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	1.299,00	49.442,70	38,06	
	\$Produc.		0,00	0,00	
ADMINISTRACION	#Servs.	2.104,15	2.944,66	1,40	



**Establecimiento : SAN MIGUEL DE P**

**Período : 01-2014 al 12-2014**

**Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos**

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo	
			Servicio	Unitario
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	4,305.00	40,033.02	9.30
Subtotal	CONSULTA	4,305.00	40,033.02	9.30
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	1,201.00	0.00	0.00
Subtotal	CONSULTA	1,201.00	0.00	0.00
ODONTOLOGIA	CONSULTA	1,045.00	70,683.55	67.64
	TOT	0.00		0.00
Total			110,716.57	
Apoyo				
FARMACIA	RECETAS	0.00	3,348.96	0.00
	\$Produc.		17,738.61	15.00
VACUNAS	VACUNAS	2,677.00	14,389.65	5.38
	\$Produc.		0.00	0.00
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	1,299.00	49,442.70	38.06
	\$Produc.		0.00	0.00
ADMINISTRACION	#Servs.	2,104.15	2,944.66	1.40

Establecimiento: SAN MIGUEL DE POMACHACA

Periodo: 01-2014 al 12-2015

Cuadro #4: Costos de operación

Configuración de Cuadros Gerenciales		Consulta de Cuadros Gerenciales		
# 1	# 4			
Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	FARMACIA
REM.PERSO.PLANTA	37.871,00		22.573,02	
<b>Total GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>37.871,00</b>		<b>22.573,02</b>	
MAT. OFICINA				
MATE. ASEO LIMPIEZA				
INS.MEDICO/ODONTOLOG	829,85			
MEDICINAS				
<b>Total BIENES D USO/CONSUMO</b>	<b>829,85</b>			
SERVICIOS BASICOS				
<b>Total SERVICIOS BASICOS</b>				
DEPRECIACIONES				
<b>Total DEPRECIACIONES</b>				
COSTO USO EDIFICIO				
<b>Total COSTO USO EDIFICIO</b>				
<b>Total c. directo</b>	<b>38.700,85</b>		<b>22.573,02</b>	
Porcentaje	33,07		19,29	
LABORATORIO	0,00	0,00	0,00	

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	FARMACIA	VACUNAS	PROCEDIMIENTOS
REM.PERSO.PLANTA	37.871,00		22.573,02			35.053,05
<b>Total GASTOS DE PERSONAL</b>	37.871,00		22.573,02			35.053,05
MAT. OFICINA						
MATE. ASEO LIMPIEZA						
INS.MEDICO/ODONTOLOG	829,85					
MEDICINAS				3.348,96	14.389,65	
<b>Total BIENES D USO/CONSUMO</b>	829,85			3.348,96	14.389,65	
SERVICIOS BASICOS						
<b>Total SERVICIOS BASICOS</b>						
DEPRECIACIONES						
<b>Total DEPRECIACIONES</b>						
COSTO USO EDIFICIO						
<b>Total COSTO USO EDIFICIO</b>						
<b>Total c. directo</b>	38.700,85		22.573,02	3.348,96	14.389,65	35.053,05
Porcentaje	33,07		19,29	2,88	12,30	29,96
LABORATORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMAGEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FARMACIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VACUNAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.389,65

	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	634,04	96.131,11	82,16
Total GASTOS DE PERSONAL	634,04		
MAT. OFICINA	331,48	331,48	0,28
MATE. ASEO LIMPIEZA	424,68	424,68	0,36
INS.MEDICO/ODONTOLOG		829,85	0,71
MEDICINAS		17.738,61	15,16
Total BIENES D USO/CONSUMO	756,16		
SERVICIOS BASICOS	298,42	298,42	0,26
Total SERVICIOS BASICOS	298,42		
DEPRECIACIONES	1.004,04	1.004,04	0,86
Total DEPRECIACIONES	1.004,04		
COSTO USO EDIFICIO	252,00	252,00	0,22
Total COSTO USO EDIFICIO	252,00		
Total c. directo	2.944,66	117.010,19	100,00
Porcentaje	2,52		
LABORATORIO	0,00	0,00	
IMAGEN	0,00	0,00	
FARMACIA	0,00	0,00	
VACUNAS	0,00	14.389,65	

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	FARMACIA	VACUNAS	PROCEDIMIENTOS
PROCEDIMIENTOS	1.332,17	0,00	48.110,53	0,00	0,00	0,00
LIMPIEZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANTENIMIENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRANSPORTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ADMINISTRACION	999,08	0,00	582,73	88,48	371,48	904,91
Total c. indirecto	2.331,25		48.693,28	88,48	371,48	15.294,58
Total costos	41.032,10		71.286,28	3.435,42	14.781,13	50.347,81
Porcentaje	35,07		80,91			
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT		VACUNAS	PROCESOS
Producción primaria	4305	1201	1045		2877	1299
Producción secundaria	0	0	0		0	0
	TOTAL COSTOS DIRECTOS	SUMATORIA COSTOS TOTALES SERVI	Diferencia			
	117.010,19	112.298,38	4.711,81			

	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
PROCEDIMIENTOS	0,00	49.442,70	
LIMPIEZA	0,00	0,00	
MANTENIMIENTO	0,00	0,00	
TRANSPORTE	0,00	0,00	
ADMINISTRACION		2.944,66	
Total c. indirecto			
Total costos	2.944,66		
Porcentaje			
Unidades de producción			
Producción primaria			
Producción secundaria			

## Cuadros gerenciales San Vicente de Tipin

Configuración de Cuadros Gerenciales		Consulta de Cuadros Gerenciales			
# 1	# 4				
Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional
			Servicio	Unitario	
<b>CONSULTA EXTERNA</b>	CONSULTA	1.836,00	75.323,87	41,03	
<b>Subtotal</b>	<b>CONSULTA</b>	<b>1836</b>	<b>75.323,87</b>	<b>41,03</b>	
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	7,00	0,00	0,00	
<b>Total</b>			<b>75.323,87</b>		
<b>Apoyo</b>					
FARMACIA	RECETAS	0,00	3.477,84	0,00	
	\$Produc.		16.911,00	15,00	
VACUNAS	VACUNAS	2.269,00	13.435,28	5,92	
	\$Produc.		0,00	0,00	
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	8,00	52.953,92	6.619,24	
	\$Produc.		0,00	0,00	
ADMINISTRACION	#Servs.	1.708.59	2.139.08	1.25	

**Establecimiento : SAN VICENTE DE T**

**Período : 01-2014 al 12-2014**

**Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos**

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo	
			Servicio	Unitario
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	1,836.00	75,323.87	41.03
Subtotal	CONSULTA	1,836.00	75,323.87	41.03
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	7.00	0.00	0.00
Total			75,323.87	
Apoyo				
FARMACIA	RECETAS	0.00	3,477.84	0.00
	\$Produc.		16,911.00	15.00
VACUNAS	VACUNAS	2,269.00	13,435.28	5.92
	\$Produc.		0.00	0.00
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	8.00	52,953.92	6,619.24
	\$Produc.		0.00	0.00
ADMINISTRACION	#S ervs.	1,708.59	2,139.08	1.25



Establecimiento: San Vicente de Tipin

Periodo: 01-2014 al 12-2015

Cuadro #4: Costos de operación

Configuración de Cuadros Gerenciales		Consulta de Cuadros Gerenciales		
# 1	# 4			
Insumos/Servicios	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	FARMACIA	VACUNA
REM.PERSO.PLANTA	22.354,92			
<b>Total GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>22.354,92</b>			
MAT. OFICINA				
MATE. ASEO LIMPIEZA				
INS.MEDICO/ODONTOLOG	14,36		2,79	
MEDICINAS	0,67		3.475,05	
<b>Total BIENES D USO/CONSUMO</b>	<b>15,03</b>		<b>3.477,84</b>	
SERVICIOS BASICOS				
<b>Total SERVICIOS BASICOS</b>				
DEPRECIACIONES				
<b>Total DEPRECIACIONES</b>				
COSTO USO EDIFICIO				
<b>Total COSTO USO EDIFICIO</b>				
Total c. directo	<b>22.369,95</b>		<b>3.477,84</b>	
Porcentaje	27,64		4,30	
LABORATORIO	0,00	0,00	0,00	

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	FARMACIA	VACUNAS	PROCEDIMIENTOS	ADMINISTRACION
REM.PERSO.PLANTA	22.354,92				39.518,64	611,99
<b>Total GASTOS DE PERSONAL</b>	22.354,92				39.518,64	611,99
MAT. OFICINA						145,52
MATE. ASEO LIMPIEZA						201,43
INS.MEDICO/ODONTOLOG	14,36		2,79			
MEDICINAS	0,67		3.475,05	13.435,28		
<b>Total BIENES D USO/CONSUMO</b>	15,03		3.477,84	13.435,28		346,95
SERVICIOS BASICOS						42,30
<b>Total SERVICIOS BASICOS</b>						42,30
DEPRECIACIONES						1.011,84
<b>Total DEPRECIACIONES</b>						1.011,84
COSTO USO EDIFICIO						126,00
<b>Total COSTO USO EDIFICIO</b>						126,00
<b>Total c. directo</b>	22.369,95		3.477,84	13.435,28	39.518,64	2.139,08
<b>Porcentaje</b>	27,64		4,30	16,60	48,82	2,64
LABORATORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMAGEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FARMACIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VACUNAS	0,00	0,00	0,00	0,00	13.435,28	0,00

	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	62.485,55	77,20
Total GASTOS DE PERSONAL		
MAT. OFICINA	145,52	0,18
MATE. ASEO LIMPIEZA	201,43	0,25
IN S.MEDICO/ODONTOLOG	17,15	0,02
MEDICINAS	16.911,00	20,89
Total BIENES D USO/CONSUMO		
SERVICIOS BASICOS	42,30	0,05
Total SERVICIOS BASICOS		
DEPRECIACIONES	1.011,84	1,25
Total DEPRECIACIONES		
COSTO USO EDIFICIO	126,00	0,16
Total COSTO USO EDIFICIO		
Total c. directo	80.940,79	100,00
Porcentaje		
LABORATORIO	0,00	
IMAGEN	0,00	
FARMACIA	0,00	
VACUNAS	13.435,28	

	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	FARMACIA	VACUNAS	PROCEDIMIENTOS	ADMINISTRACION
PROCEDIMIENTOS	52.953,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIMPIEZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANTENIMIENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRANSPORTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ADMINISTRACION	807,23	0,00	94,41	384,70	1.072,74	
Total c. indirecto	53.581,15		94,41	384,70	14.508,02	
Total costos	75.931,10		3.572,25	13.799,98	54.028,88	2.139,08
Porcentaje	93,81					
Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA		VACUNAS	PROCESOS	
Producción primaria	1836	7		2289	8	
Producción secundaria	0	0		0	0	
	TOTAL COSTOS DIRECTOS	SUMATORIA COSTOS TOTALES SERVI	Diferencia			
	80.940,79	75.931,10	5.009,69			

10/07/20

	Total	Porcentaje
PROCEDIMIENTOS	52.953,92	
LIMPIEZA	0,00	
MANTENIMIENTO	0,00	
TRANSPORTE	0,00	
ADMINISTRACION	2.139,08	
Total c. indirecto		
Total costos		
Porcentaje		
Unidades de producción		
Producción primaria		
Producción secundaria		

## Anexo 6: Matriz Facturación morbilidad SC. Palmira

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS PARA FACTURACION DE CONSULTA EXTERNA DE MORBILIDAD																		
NO INCLUYE ODONTOLOGIA																		
DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO	ENERO 2014			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL
CONSULTA POR MORBILIDAD																		
VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1- HISTORIA DETALLADA 2- EXAMEN DETALLADO 3- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS	13	11,837	153,881	14	11,837	165,718	7	11,837	82,859	10	11,837	118,37	19	11,837	224,903	184	11,837	2178,008
VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COMPONENTES: 1- HISTORIA DETALLADA 2- EXAMEN DETALLADO 3- DECISION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS.	11	11,214	123,354	21	11,214	235,494	18	11,214	201,852	36	11,214	403,704	16	11,214	179,424	17	11,214	190,638
	24		277,235	35		401,212	25		284,711	46		522,074	35		404,327	201		2368,646

JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
108	11,837	1278,396	17	11,837	201,229	17	11,837	201,229	27	11,837	319,599	12	11,837	142,044	23	11,837	272,251	451	11,837	5338,49
40	11,214	448,56	76	11,214	852,264	15	11,214	168,21	23	11,214	257,922	85	11,214	953,19	24	11,214	269,136	382	11,214	4283,75
148		1726,956	93		1053,493	32		369,439	50		577,521	97		1095,234	47		541,387	833		9622,24

TOTAL COSTO: 9622,24
TOTAL ATENCIONES: 833

## Matriz Facturación prevención SC. Palmira

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCION <b>NO USAR PARA ODONTOLOGIA</b>																		
ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTIC(MENOR DE UN AÑO); 30-45 MIN.	51,00	25,03	1276,53	48,00	25,03	1201,44	75,00	25,03	1877,25	66,00	25,03	1651,98	57,00	25,03	1426,71	39,00	25,03	976,17
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTIC(1 A 4 AÑOS); 30-45 MIN.	106,00	22,43	2377,58	54,00	22,43	1211,22	83,00	22,43	1861,69	138,00	22,43	3095,34	53,00	22,43	1188,79	30,00	22,43	672,90
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTIC(5 A 10 AÑOS); 30-45 MIN.	54,00	29,05	1568,70	22,00	29,05	639,10	27,00	29,05	784,35	30,00	29,05	871,50	17,00	29,05	493,85	34,00	29,05	987,70
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTIC(11 A 19 AÑOS); 30-45 MIN.	56,00	31,66	1772,96	28,00	31,66	886,48	46,00	31,66	1456,36	51,00	31,66	1614,66	24,00	31,66	759,84	80,00	31,66	2532,80

JULIO		AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
25,03	1076,29	52,00	25,03	1301,56	29,00	25,03	725,87	31,00	25,03	775,93	27,00	25,03	675,81	34,00	25,03	851,02	552	25,03	13816,56
22,43	1345,80	58,00	22,43	1300,94	46,00	22,43	1031,78	41,00	22,43	919,63	73,00	22,43	1637,39	108,00	22,43	2422,44	850	22,43	19065,5
29,05	2149,70	58,00	29,05	1684,90	61,00	29,05	1772,05	50,00	29,05	1452,50	27,00	29,05	784,35	39,00	29,05	1132,95	493	29,05	14321,65
31,66	2532,80	78,00	31,66	2469,48	96,00	31,66	3039,36	90,00	31,66	2849,40	52,00	31,66	1646,32	33,00	31,66	1044,78	714	31,66	22605,24



**MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCIÓN NO USAR PARA ODONTOLOGIA**

ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			NUMERO
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI(20 A 49 ANOS); 30-45 MIN.	76,00	34,27	2604,52	84,00	34,27	2878,68	38,00	34,27	1302,26	147,00	34,27	5037,69	65,00	34,27	2227,55	83,00	34,27	2844,41	70,00
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI(50 A 64 ANOS); 30-45 MIN.	10,00	35,61	356,10	20,00	35,61	712,20	15,00	35,61	534,15	41,00	35,61	1460,01	21,00	35,61	747,81	15,00	35,61	534,15	16,00
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI(MAYORES DE 65 ANOS); 30-45 MIN.	4,00	38,29	153,16	14,00	38,29	536,06	11,00	38,29	421,19	37,00	38,29	1416,73	15,00	38,29	574,35	21,00	38,29	804,09	14,00
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ( MENOR DE UN AÑO); 30 MINUTOS	52,00	21,09	1096,68	47,00	21,09	991,23	33,00	21,09	695,97	59,00	21,09	1244,31	64,00	21,09	1349,76	67,00	21,09	1413,03	66,00

ATENCIÓN PREVENTIVA	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI(20 A 49 ANOS); 30	70,00	34,27	2398,90	103,00	34,27	3529,81	97,00	34,27	3324,19	95,00	34,27	3255,65	82,00	34,27	2810,14	65,00	34,27	2227,55	1005	34,27	34441
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI(50 A 64 ANOS);	16,00	35,61	569,76	22,00	35,61	783,42	10,00	35,61	356,10	15,00	35,61	534,15	21,00	35,61	747,81	26,00	35,61	925,86	232	35,61	8261,5
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI(MAYORES DE 65	14,00	38,29	536,06	23,00	38,29	880,67	9,00	38,29	344,61	27,00	38,29	1033,83	39,00	38,29	1493,31	27,00	38,29	1033,83	241	38,29	9227,9
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS. PRIMERA VEZ( MENOR DE UN	66,00	21,09	1391,94	62,00	21,09	1307,58	35,00	21,09	738,15	54,00	21,09	1138,86	21,00	21,09	442,89	36,00	21,09	759,24	596	21,09	12570
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA																					

**MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCIÓN NO USAR PARA ODC**

ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			NUMERO	TOTAL	MAYO			JUNIO			JULIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL			NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(1 A 4 ANOS); 30	33,00	22,43	740,19	54,00	22,43	1211,22	38,00	1547,67	61,00	22,43	1368,23	65,00	22,43	1457,95	57,00	22,43	1278,51
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(5 A 10 ANOS); 30 MINUTOS	8,00	25,03	200,24	4,00	25,03	100,12	1,00	25,03	2,00	25,03	50,06	13,00	25,03	325,39	3,00	25,03	75,09
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(11 A 19 ANOS); 30	18,00	25,03	450,54	15,00	25,03	375,45	1,00	550,66	12,00	25,03	300,36	18,00	25,03	450,54	27,00	25,03	675,81
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(20 A 49 ANOS); 30	92,00	26,37	2426,04	104,00	26,37	2742,48	2,00	2162,34	81,00	26,37	2135,97	98,00	26,37	2584,26	54,00	26,37	1423,98
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA																	

ATENCIÓN PREVENTIVA	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ ( <u>1 A 4 AÑOS</u> ); 30	57,00	22,43	1278,51	74,00	22,43	1659,82	40,00	22,43	897,20	42,00	22,43	942,06	42,00	22,43	942,06	84,00	22,43	1884,12	659	22,43	14781
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ ( <u>5 A 10 AÑOS</u> ); 30 MINUTOS	3,00	25,03	75,09	4,00	25,03	100,12	3,00	25,03	75,09	8,00	25,03	200,24	5,00	25,03	125,15	3,00	25,03	75,09	55	25,03	1376,7
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ ( <u>11 A 19 AÑOS</u> ); 30	27,00	25,03	675,81	22,00	25,03	550,66	20,00	25,03	500,60	34,00	25,03	851,02	22,00	25,03	550,66	12,00	25,03	300,36	223	25,03	5581,7
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ ( <u>20 A 49 AÑOS</u> ); 30	54,00	26,37	1423,98	61,00	26,37	1608,57	98,00	26,37	2584,26	149,00	26,37	3929,13	63,00	26,37	1661,31	67,00	26,37	1766,79	951	26,37	25078
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA																					

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCION **NO USAR PARA ODC**

ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			NUMERO	TOTAL	MAYO			JUNIO			JULIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL			NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFA	TOTAL
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ (20 A 49 ANOS); 30	92,00	26,37	2426,04	104,00	26,37	2742,48	2,00	2162,34	81,00	26,37	2135,97	98,00	26,37	2584,26	54,00	26,37	1423,98
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ (50 A 64 ANOS); 30	1,00	27,71	27,71	0,00	27,71	0,00	1,00	0,00	1,00	27,71	27,71	4,00	27,71	110,84	1,00	27,71	27,71
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ (MAYORES DE 65 ANOS); 30 MINUTOS	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	1,00	29,05	29,05	17,00	29,05	493,85	2,00	29,05	58,10
<b>TOTAL</b>	<b>561,00</b>		<b>15050,95</b>	<b>494,00</b>		<b>13485,68</b>	<b>371,00</b>	<b>20706,97</b>	<b>474,00</b>		<b>12680,04</b>	<b>584,00</b>		<b>16188,08</b>	<b>567,00</b>		<b>15540,45</b>

ATENCIÓN PREVENTIVA	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL NUMERO	VALOR	TOTAL
	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO	TOTAL			
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ (20 A 49 ANOS); 30	54,00	26,37	1423,98	61,00	26,37	1608,57	98,00	26,37	2584,26	149,00	26,37	3929,13	63,00	26,37	1661,31	67,00	26,37	1766,79	951	26,37	25077,87
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ (50 A 64 ANOS); 30	1,00	27,71	27,71	5,00	27,71	138,55	0,00	27,71	0,00	4,00	27,71	110,84	7,00	27,71	193,97	0,00	27,71	0,00	24	27,71	665,04
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ (MAYORES DE 65 ANOS); 30 MINUTOS	2,00	29,05	58,10	3,00	29,05	87,15	0,00	29,05	0,00	8,00	29,05	232,40	8,00	29,05	232,40	1,00	29,05	29,05	41	29,05	1191,05
<b>TOTAL</b>	<b>567,00</b>		<b>15540,45</b>	<b>625,00</b>		<b>17403,23</b>	<b>544,00</b>		<b>15389,26</b>	<b>648,00</b>		<b>18225,64</b>	<b>489,00</b>		<b>13943,57</b>	<b>535,00</b>		<b>14453,08</b>	<b>6636</b>		<b>182983,02</b>

**TOTAL COSTO:182983,02**  
**TOTAL DE ATENCIONES: 6636**

## Matriz Facturación visita domiciliaria SC. Palmira

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS																	
VISITA DOMICILIARIA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO	
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS	7,00	26,73	187,11	38,00	26,73	1015,74	0,00	26,73	0,00	132,00	26,73	3528,36	12,00	26,73	320,76	44,00	26,73
VISITA SUBSECUENTE, ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS	18,00	21,37	384,66	36,00	21,37	769,32	0,00	21,37	0,00	50,00	21,37	1068,50	7,00	21,37	149,59	33,00	21,37
<b>TOTAL</b>			<b>571,77</b>			<b>1785,06</b>			<b>0,00</b>			<b>4596,86</b>			<b>470,35</b>		

PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
26,73	0,00	51,00	26,73	1363,23	24,00	26,73	641,52	83,00	26,73	2218,59	47,00	26,73	1256,31	34,00	26,73	908,82	472	26,73	12616,56
21,37	0,00	31,00	21,37	662,47	14,00	21,37	299,18	83,00	21,37	1773,71	42,00	21,37	897,54	21,00	21,37	448,77	335	21,37	7158,95
	<b>0,00</b>			<b>2025,70</b>			<b>940,70</b>			<b>3992,30</b>			<b>2153,85</b>			<b>1357,59</b>	<b>807,00</b>		<b>19775,51</b>

TOTAL COSTO: 19775,51
TOTAL ATENCIONES: 807



## Matriz facturación procedimientos SC Palmira

USAR SOLO LOS PROCEDIMIENTOS QUE SON AJENOS A UNA CONSULTA																		
PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
CAMBIO SONDA VESICAL		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00
RETIRO DE PUNTOS	0,00	2,40	0,00	0,00	2,40	0,00	0,00	2,40	0,00	1,00	2,40	2,40	0,00	2,40	0,00	1,00	2,40	2,40
RETIRO DE YESO		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00
NEBULIZACION		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00
ELECTROCARDIOGRAMA		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00
DERECHOS DE SALA PARA CURACIONES, SI HAY ESPACIO ESPECIFICO (PRIMERO, SEGUNDO Y TERCER NIVEL)	5,00	7,05	35,25	0,00	7,05	0,00	0,00	7,05	0,00	0,00	7,05	0,00	0,00	7,05	0,00	1,00	7,05	7,05
			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
<b>TOTAL</b>			35,25			0,00			0,00			2,40			0,00			9,45

JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
	2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00		2,96	0,00	0	2,96	0
2,00	2,40	4,80	0,00	2,40	0,00	1,00	2,40	2,40	0,00	2,40	0,00	0,00	2,40	0,00	0,00	2,40	0,00	5	2,4	12
	3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00		3,60	0,00	0	3,6	0
	5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00		5,43	0,00	0	5,43	0
	16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00		16,22	0,00	0	16,22	0
1,00	7,05	7,05	1,00	7,05	7,05	0,00	7,05	0,00	11,00	7,05	77,55	4,00	7,05	28,20	7,00	7,05	49,35	30,00	7,05	211,50
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00	0	0	0
		11,85			7,05			2,40			77,55			28,20			49,35	35,00		223,50

TOTAL COSTO: 223,50  
TOTAL ATENCIONES: 35

## Matriz Facturación morbilidad PS San Miguel de Pomachaca

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS PARA FACTURACION DE CONSULTA EXTERNA DE MORBILIDAD																				
NO INCLUYE ODONTOLOGIA																				
DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO	ENERO 2014			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO				
	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL		
CONSULTA POR MORBILIDAD																				
VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS	0	11,837	0	4	11,837	47,348	54	11,837	639,198	26	11,837	307,762	90	11,837	1065,33	2	11,837	23,674		
VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS.	0	11,214	0	0	11,214	0	7	11,214	78,498	15	11,214	168,21	10	11,214	112,14	23	11,214	257,922		
	0		0	4		47,348	61		717,696	41		475,972	100		1177,47	25		281,596		
NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	TOTAL		
																		NUMERO	VALOR	TOTAL
7	11,837	82,859	2	11,837	23,674	27	11,837	319,599	28	11,837	331,436	32	11,837	378,784	25	11,837	295,925	297	11,837	3515,1
20	11,214	224,28	26	11,214	291,564	16	11,214	179,424	12	11,214	134,568	9	11,214	100,926	31	11,214	347,634	169	11,214	1895,1
27		307,139	28		315,238	43		499,023	40		466,004	41		479,71	56		643,559	466		5410,

TOTAL COSTO: 5410,755  
TOTAL COSTO: 466



## Matriz facturación prevención PS San Miguel de Pomachaca

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCIÓN																		
ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL
CONDUCTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE	8,00	25,03	200,24	13,00	25,03	325,39	16,00	25,03	400,48	14,00	25,03	350,42	10,00	25,03	250,30	13,00	25,03	325,39
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI (1 A 4 AÑOS); 30-	22,00	22,43	493,46	15,00	22,43	336,45	39,00	22,43	874,77	9,00	22,43	201,87	32,00	22,43	717,76	28,00	22,43	628,04
CONDUCTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI (5 A 10 AÑOS); 30-	81,00	29,05	2353,05	11,00	29,05	319,55	53,00	29,05	1539,65	4,00	29,05	116,20	65,00	29,05	1888,25	33,00	29,05	958,65
CONDUCTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI (11 A 19 AÑOS); 30-	21,00	31,66	664,86	5,00	31,66	158,30	16,00	31,66	506,56	14,00	31,66	443,24	13,00	31,66	411,58	14,00	31,66	443,24
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE																		

**MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS I**

ATENCIÓN PREVENTIVA	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI	8,00	25,03	200,24	15,00	25,03	375,45	9,00	25,03	225,27	7,00	25,03	175,21	8,00	25,03	200,24	16,00	25,03	400,48	137	25,03	342
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI	31,00	22,43	695,33	21,00	22,43	471,03	11,00	22,43	246,73	41,00	22,43	919,63	11,00	22,43	246,73	48,00	22,43	1076,64	308	22,43	690
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI	18,00	29,05	522,90	9,00	29,05	261,45	5,00	29,05	145,25	10,00	29,05	290,50	21,00	29,05	610,05	18,00	29,05	551,95	329	29,05	955
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI	23,00	31,66	728,18	10,00	31,66	316,60	13,00	31,66	411,58	75,00	31,66	2374,50	57,00	31,66	1804,62	11,00	31,66	348,26	272	31,66	861
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI	28,00	34,27	959,56	17,00	34,27	582,59	22,00	34,27	753,94	45,00	34,27	1542,15	42,00	34,27	1439,34	41,00	34,27	1405,07	348	34,27	1192
(PRECONSULTA, CONSULTA,																					

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCIÓN <b>NO USAR PARA ODONTOLOGIA</b>																		
ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTIC	3,00	35,61	106,83	4,00	35,61	142,44	7,00	35,61	249,27	7,00	35,61	249,27	8,00	35,61	284,88	5,00	35,61	178,05
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED	5,00	38,29	191,45	2,00	38,29	76,58	4,00	38,29	153,16	14,00	38,29	536,06	15,00	38,29	574,35	15,00	38,29	574,35
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.,	1,00	21,09	21,09	2,00	21,09	42,18	17,00	21,09	358,53	15,00	21,09	316,35	10,00	21,09	210,90	12,00	21,09	253,08
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.,	1,00	22,43	22,43	6,00	22,43	134,58	7,00	22,43	157,01	6,00	22,43	134,58	7,00	22,43	157,01	4,00	22,43	89,72
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ ( <b>5 A 10 AÑOS</b> ); 30 MINUTOS	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	15,00	25,03	375,45	0,00	25,03	0,00	3,00	25,03	75,09	0,00	25,03	0,00
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA,																		

**MATRIZ PARA RECOLECCION DE**

ATENCIÓN PREVENTIVA	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTOCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS; INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICOS ( <del>11 A 14 AÑOS</del> ); 30-45 MIN.	8,00	35,61	284,88	4,00	35,61	142,44	10,00	35,61	356,10	8,00	35,61	284,88	7,00	35,61	249,27	8,00	35,61	284,88	79	35,61	2813,19
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTOCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS; INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTICOS ( <del>MAYORES DE 44</del> );	13,00	38,29	497,77	9,00	38,29	344,61	15,00	38,29	574,35	12,00	38,29	459,48	7,00	38,29	268,03	10,00	38,29	382,90	121	38,29	4633,09
INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ ( <del>MEMOR DE UN AÑO</del> ); 30 MINUTOS	18,00	21,09	379,62	11,00	21,09	231,99	5,00	21,09	105,45	31,00	21,09	653,79	26,00	21,09	548,34	30,00	21,09	632,70	178	21,09	3754,02
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ ( <del>14 AÑOS</del> ); 30 MINUTOS	38,00	22,43	852,34	15,00	22,43	336,45	17,00	22,43	381,31	38,00	22,43	852,34	20,00	22,43	448,60	41,00	22,43	919,63	200	22,43	4486
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ ( <del>14 A 16 AÑOS</del> ); 30 MINUTOS	2,00	25,03	50,06	9,00	25,03	225,27	11,00	25,03	275,33	10,00	25,03	250,30	11,00	25,03	275,33	39,00	25,03	976,17	100	25,03	2503
INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ ( <del>11 A 14 AÑOS</del> ); 30 MINUTOS	6,00	25,03	150,18	6,00	25,03	150,18	14,00	25,03	350,42	14,00	25,03	350,42	54,00	25,03	1351,62	4,00	25,03	100,12	114	25,03	2853,42

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCIÓN <b>NO USAR PARA ODONTOLOGIA</b>																	
ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO	
	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.,	0,00	25,03	0,00	2,00	25,03	50,06	3,00	25,03	75,09	2,00	25,03	50,06	3,00	25,03	75,09	6,00	25,03
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.,	7,00	26,37	184,59	7,00	26,37	184,59	19,00	26,37	501,03	16,00	26,37	421,92	12,00	26,37	316,44	13,00	26,37
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.,	0,00	27,71	0,00	1,00	27,71	27,71	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	3,00	27,71	83,13	1,00	27,71
CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ <b>(MAYORES DE</b>	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	9,00	29,05	261,45	3,00	29,05	87,15	2,00	29,05	58,10	1,00	29,05
<b>TOTAL</b>	<b>166,00</b>		<b>4820,59</b>	<b>92,00</b>		<b>2620,31</b>	<b>236,00</b>		<b>6514,82</b>	<b>122,00</b>		<b>3523,98</b>	<b>218,00</b>		<b>6302,33</b>	<b>173,00</b>	

**MAtriz PARA RECOLECCION DE DATOS I**

ATENCIÓN PREVENTIVA	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.,	6,00	25,03	150,18	6,00	25,03	150,18	14,00	25,03	350,42	14,00	25,03	350,42	54,00	25,03	1351,62	4,00	25,03	100,12	114	25,03	2853,42
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.,	15,00	26,37	395,55	13,00	26,37	342,81	12,00	26,37	316,44	23,00	26,37	606,51	22,00	26,37	580,14	33,00	26,37	870,21	192	26,37	5063,04
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.,	1,00	27,71	27,71	2,00	27,71	55,42	8,00	27,71	221,68	4,00	27,71	110,84	2,00	27,71	55,42	3,00	27,71	83,13	25	27,71	692,75
CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ <b>(MAYORES DE</b>	2,00	29,05	58,10	3,00	29,05	87,15	1,00	29,05	29,05	5,00	29,05	145,25	9,00	29,05	261,45	1,00	29,05	29,05	36	29,05	1045,8
<b>TOTAL</b>	<b>211,00</b>		<b>5802,42</b>	<b>144,00</b>		<b>3923,44</b>	<b>153,00</b>		<b>4392,90</b>	<b>323,00</b>		<b>9015,80</b>	<b>297,00</b>		<b>8339,18</b>	<b>304,00</b>		<b>8061,19</b>	<b>2439,00</b>		<b>68276,79</b>

**TOTAL COSTO:68276,79**  
**TOTAL ATENCIONES:2439**

## Matriz visitas domiciliarias PS San Miguel de Pomachaca

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS																	
VISITA DOMICILIARIA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO	
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE PROMOCION Y PREVENCION INDIVIDUAL Y FAMILIAR BAJA COMPLEJIDAD		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28
VISITA DOMICILIARIA SUBSECUENTE: EVALUACION DE CAMBIOS BAJA COMPLEJIDAD		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS	0,00	26,73	0,00	4,00	26,73	106,92	44,00	26,73	1176,12	86,00	26,73	2298,78	26,00	26,73	694,98	35,00	26,73
VISITA SUBSECUENTE, ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS	0,00	21,37	0,00	3,00	21,37	64,11	3,00	21,37	64,11	13,00	21,37	277,81	8,00	21,37	170,96	6,00	21,37
VISITA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIENTOS COMO CONTROL COSTOMIZADOS, DIABETICOS, ENTRE OTROS.		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73
VISITA SUBSECUENTE, ENFOQUE DE INTERVENCION CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIENTOS COMO CONTROL COSTOMIZADOS, DIABETICOS, ENTRE OTROS.		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37
TOTAL			0,00			171,03			1240,23			2576,59			865,94		

JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
	22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00		22,28	0,00	0	22,28	0
	17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00		17,84	0,00	0	17,84	0
35,00	26,73	935,55	42,00	26,73	1122,66	77,00	26,73	2058,21	92,00	26,73	2459,16	68,00	26,73	1817,64	60,00	26,73	1603,80	569	26,73	15209,37
14,00	21,37	299,18	26,00	21,37	555,62	28,00	21,37	598,36	48,00	21,37	1025,76	37,00	21,37	790,69	36,00	21,37	769,32	222	21,37	4744,14
	26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00		26,73	0,00	0	26,73	0
	21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00		21,37	0,00	0	21,37	0
		1234,73			1678,28			2656,57			3484,92			2608,33			2373,12	791,00		19953,51

TOTAL COSTO: 19953,51

TOTAL ATENCIONES: 791



## Matriz procedimientos odontológicos PS San Miguel de Pomachaca

PROCEDIMIENTOS	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
GENERAL																		
CONSULTA ODONTOLÓGICA, GENERAL	96,00	10,44	1002,24	54,00	10,44	563,76	109,00	10,44	1137,96	75,00	10,44	783,00	55,00	10,44	574,20	39,00	10,44	407,16
EXODONCIA			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
EXODONCIA PIEZA ERUPCIONADA	1,00	18,76	18,76	1,00	18,76	18,76	6,00	18,76	112,56	11,00	18,76	206,36	11,00	18,76	206,36	16,00	18,76	300,16
PERIDONCIA			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
PERIDONCIA PROFILAXIS	91,00	10,01	910,91	96,00	10,01	960,96	101,00	10,01	1011,01	71,00	10,01	710,71	70,00	10,01	700,70	71,00	10,01	710,71
RESTAURACIONES CON AMALGAMA			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
RESTAURACIONES CON AMALGAMA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	0,00	4,96	0,00	0,00	4,96	0,00	0,00	4,96	0,00	0,00	4,96	0,00	0,00	4,96	0,00	0,00	4,96	0,00
OTROS TRATAMIENTOS			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00
FLUORIZACION	0,00	5,22	0,00	0,00	5,22	0,00	0,00	5,22	0,00	0,00	5,22	0,00	0,00	5,22	0,00	1,00	5,22	5,22
TOTAL			1931,91			1543,48			2261,53			1700,07			1481,26			1423,25

JUNIO		JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		NOVIEMBRE		DICIEMBRE		TOTAL								
VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL						
10,44	407,16	0,00	10,44	0,00	24,00	10,44	250,56	86,00	10,44	897,84	139,00	10,44	1451,16	92,00	10,44	960,48	24,00	10,44	250,56	793	10,44	8278,92
0,00	0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00	0		0
18,76	300,16	0,00	18,76	0,00	5,00	18,76	93,80	24,00	18,76	450,24	8,00	18,76	150,08	8,00	18,76	150,08	6,00	18,76	112,56	97	18,76	1819,72
0,00	0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00	0		0
10,01	710,71	0,00	10,01	0,00	27,00	10,01	270,27	100,00	10,01	1001,00	118,00	10,01	1181,18	88,00	10,01	880,88	24,00	10,01	240,24	857	10,01	8578,57
0,00	0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00	0		0
4,96	0,00	0,00	4,96	0,00	0,00	4,96	0,00	0,00	4,96	0,00	6,00	4,96	29,76	0,00	4,96	0,00	0,00	4,96	0,00	6	4,96	29,76
0,00	0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00	0		0
5,22	5,22	0,00	5,22	0,00	0,00	5,22	0,00	0,00	5,22	0,00	0,00	5,22	0,00	0,00	5,22	0,00	0,00	5,22	0,00	1	5,22	5,22
1423,25				0,00			614,63			2349,08			2812,18			1991,44			603,36	1754,00		18712,19

TOTAL COSTO: 18712,19  
 TOTAL ATENCIONES: 1754

## Matriz procedimientos PS San Miguel de Pomachaca

USAR SOLO LOS PROCEDIMIENTOS QUE SON AJENOS A UNA CONSULTA

PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
RETIRO DE PUNTOS	0,00	2,40	0,00	0,00	2,40	0,00	1,00	2,40	2,40	0,00	2,40	0,00	0,00	2,40	0,00	0,00	2,40	0,00
DERECHOS DE SALA PARA CURACIONES, SI HAY ESPACIO ESPECIFICO (PRIMERO, SEGUNDO Y TERCER NIVEL)	0,00	7,05	0,00	0,00	7,05	0,00	3,00	7,05	21,15	2,00	7,05	14,10	0,00	7,05	0,00	8,00	7,05	56,40
TOTAL			0,00			0,00			23,55			14,10			0,00			56,40

JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
0,00	2,40	0,00	1,00	2,40	2,40	0,00	2,40	0,00	2,00	2,40	4,80	0,00	2,40	0,00	0,00	2,40	0,00	4	2,4	9,6
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00	0	0	0
		21,15			9,45			21,15			33,00			0,00			14,10	30,00		192,90
94,05																				

TOTAL COSTO: 192,90  
TOTAL ATENCIONES: 30

## Matriz facturación Morbilidad PS San Vicente de Tipin

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS PARA FACTURACION DE CONSULTA EXTERNA DE MORBILIDAD

NO INCLUYE ODONTOLOGIA

DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO	ENERO 2014			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL
CONSULTA POR MORBILIDAD																		
VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1- HISTORIA DETALLADA 2- EXAMEN DETALLADO 3- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS	14	11,837	165,718	12	11,837	142,044	6	11,837	71,022	3	11,837	35,511	0	11,837	0	4	11,837	47,348
VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COMPONENTES: 1- HISTORIA DETALLADA 2- EXAMEN DETALLADO 3- DECISION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS.	2	11,214	22,428	5	11,214	56,07	2	11,214	22,428	1	11,214	11,214	0	11,214	0	2	11,214	22,428
	16		188,146	17		198,114	8		93,45	4		46,725	0		0	6		69,776

JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
4	11,837	47,348	5	11,837	59,185	9	11,837	106,533	5	11,837	59,185	3	11,837	35,511	0	11,837	0	65	11,837	769,405
1	11,214	11,214	2	11,214	22,428	3	11,214	33,642	2	11,214	22,428	2	11,214	22,428	0	11,214	0	22	11,214	246,708
5		58,562	7		81,613	12		140,175	7		81,613	5		57,939	0		0	87		1016,113

TOTAL COSTO: 1016,113  
TOTAL ATENCIONES: 87

## Matriz facturación prevención PS San Vicente de Tipin

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCION																		NO USAR PARA ODONTOLOGIA		
ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO				
	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL		
CONDUCTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE	29,00	25,03	725,87	31,00	25,03	775,93	15,00	25,03	375,45	17,00	25,03	425,51	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00		
CONDUCTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST (1 A 4 AÑOS); 30-	19,00	22,43	426,17	16,00	22,43	358,88	9,00	22,43	201,87	25,00	22,43	560,75	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00		
CONDUCTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST (5 A 10 AÑOS); 30-	21,00	29,05	610,05	1,00	29,05	29,05	3,00	29,05	87,15	3,00	29,05	87,15	0,00	29,05	0,00	2,00	29,05	58,10		
CONDUCTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST (11 A 19 AÑOS); 30-	7,00	31,66	221,62	8,00	31,66	253,28	3,00	31,66	94,98	7,00	31,66	221,62	0,00	31,66	0,00	0,00	31,66	0,00		

JUNIO		JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		NOVIEMBRE		DICIEMBRE		TOTAL								
PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL			
25,03	0,00	16,00	25,03	400,48	5,00	25,03	125,15	4,00	25,03	100,12	8,00	25,03	200,24	6,00	25,03	150,18	0,00	25,03	0,00	131	25,03	3278,93
22,43	0,00	23,00	22,43	515,89	15,00	22,43	336,45	14,00	22,43	314,02	13,00	22,43	291,59	10,00	22,43	224,30	0,00	22,43	0,00	144	22,43	3229,92
29,05	58,10	16,00	29,05	464,80	18,00	29,05	522,90	8,00	29,05	232,40	31,00	29,05	900,55	25,00	29,05	726,25	0,00	29,05	0,00	128	29,05	3718,4
31,66	0,00	17,00	31,66	538,22	13,00	31,66	411,58	15,00	31,66	474,90	39,00	31,66	1234,74	26,00	31,66	823,16	0,00	31,66	0,00	135	31,66	4274,1

ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			aparezcan los nombres de las pestanas.				
	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI <b>(20 A 49 AÑOS)</b> ; 30	23,00	34,27	788,21	18,00	34,27	616,86	5,00	34,27	171,35	22,00	34,27	753,94	0,00	34,27	0,00	12,00	34,27	411,24	19,00	
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI <b>(50 A 64 AÑOS)</b> ;	1,00	35,61	35,61	3,00	35,61	106,83	1,00	35,61	35,61	0,00	35,61	0,00	0,00	35,61	0,00	3,00	35,61	106,83	5,00	
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOSTI <b>MAYORES DE 65</b>	2,00	38,29	76,58	3,00	38,29	114,87	2,00	38,29	76,58	4,00	38,29	153,16	0,00	38,29	0,00	1,00	38,29	38,29	5,00	
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ <b>(MENOR DE UN</b>	4,00	21,09	84,36	6,00	21,09	126,54	1,00	21,09	21,09	5,00	21,09	105,45	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	8,00	
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED.																				

**MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCIÓN NO USAR PARA ODONTOLOGIA**

ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS, ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(20	23,00	34,27	788,21	18,00	34,27	616,86	5,00	34,27	171,35	22,00	34,27	753,94	0,00	34,27	0,00	12,00	34,27	411,24	19,00	34,27	651,13
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS, ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(150	1,00	35,61	35,61	3,00	35,61	106,83	1,00	35,61	35,61	0,00	35,61	0,00	0,00	35,61	0,00	3,00	35,61	106,83	5,00	35,61	178,05
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS, ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED	2,00	38,29	76,58	3,00	38,29	114,87	2,00	38,29	76,58	4,00	38,29	153,16	0,00	38,29	0,00	1,00	38,29	38,29	5,00	38,29	191,45
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.	4,00	21,09	84,36	6,00	21,09	126,54	1,00	21,09	21,09	5,00	21,09	105,45	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	8,00	21,09	168,72
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS, Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.	5,00	22,43	112,15	3,00	22,43	67,29	0,00	22,43	0,00	1,00	22,43	22,43	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	2,00	22,43	44,86
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA.																					

ATENCIÓN PREVENTIVA	HE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCION																				
	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
CONSULTA PREVENTIVA ESPECIAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(20.	19,00	34,27	651,13	17,00	34,27	582,59	32,00	34,27	1096,64	21,00	34,27	719,67	24,00	34,27	822,48	0,00	34,27	0,00	193	34,27	6614,11
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(50.	5,00	35,61	178,05	1,00	35,61	35,61	13,00	35,61	462,93	3,00	35,61	106,83	14,00	35,61	498,54	0,00	35,61	0,00	44	35,61	1566,84
(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED	5,00	38,29	191,45	6,00	38,29	229,74	11,00	38,29	421,19	2,00	38,29	76,58	3,00	38,29	114,87	0,00	38,29	0,00	39	38,29	1493,31
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.,	8,00	21,09	168,72	9,00	21,09	189,81	11,00	21,09	231,99	1,00	21,09	21,09	1,00	21,09	21,09	0,00	21,09	0,00	46	21,09	970,14
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.,	2,00	22,43	44,86	3,00	22,43	67,29	7,00	22,43	157,01	0,00	22,43	0,00	1,00	22,43	22,43	0,00	22,43	0,00	22	22,43	493,46
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA,																					

ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ (5 A 10 AÑOS); 30 MINUTOS	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL	1,00	25,03	25,03	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	1,00	25,03	25,03
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL	3,00	26,37	79,11	2,00	26,37	52,74	1,00	26,37	26,37	4,00	26,37	105,48	0,00	26,37	0,00	1,00	26,37	26,37	4,00	26,37	105,48
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ (MAYORES DE	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>115,00</b>		<b>3184,76</b>	<b>91,00</b>		<b>2502,27</b>	<b>40,00</b>		<b>1090,45</b>	<b>88,00</b>		<b>2435,49</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>19,00</b>		<b>640,83</b>	<b>116,00</b>		<b>3284,11</b>



ATENCIÓN PREVENTIVA	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARI	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ <b>(5 A 10 AÑOS)</b> ; 30 MINUTOS	0,00	25,03	0,00	2,00	25,03	50,06	0,00	25,03	0,00	1,00	25,03	25,03	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	3	25,03	75,09
SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.,	1,00	25,03	25,03	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	1,00	25,03	25,03	0,00	25,03	0,00	3	25,03	75,09
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.,	4,00	26,37	105,48	5,00	26,37	131,85	7,00	26,37	184,59	2,00	26,37	52,74	3,00	26,37	79,11	0,00	26,37	0,00	757	26,37	19962,09
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS.,	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	0,00	27,71	0,00	1370	27,71	37962,7
CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ <b>(MAYORES DE</b>	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	2612	29,05	75878,6
<b>TOTAL</b>	<b>116,00</b>		<b>3284,11</b>	<b>94,00</b>		<b>2683,03</b>	<b>122,00</b>		<b>3675,79</b>	<b>121,00</b>		<b>3629,06</b>	<b>114,00</b>		<b>3507,44</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>920,00</b>		<b>159592,78</b>

TOTAL COSTO: 159592,78

TOTAL ATENCIONES: 920

### Matriz facturación visita domiciliaria PS San Vicente de Tipin

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS																		
VISITA DOMICILIARIA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS	0,00	26,73	0,00	0,00	26,73	0,00	0,00	26,73	0,00	0,00	26,73	0,00	0,00	26,73	0,00	0,00	26,73	0,00
VISITA SUBSECUENTE, ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS	0,00	21,37	0,00	0,00	21,37	0,00	0,00	21,37	0,00	0,00	21,37	0,00	0,00	21,37	0,00	0,00	21,37	0,00
<b>TOTAL</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS																					
VISITA DOMICILIARIA	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS	0,00	26,73	0,00	0,00	26,73	0,00	7,00	26,73	187,11	0,00	26,73	0,00	0,00	26,73	0,00	0,00	26,73	0,00	7	26,73	187,11
VISITA SUBSECUENTE, ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS	0,00	21,37	0,00	0,00	21,37	0,00	0,00	21,37	0,00	0,00	21,37	0,00	0,00	21,37	0,00	0,00	21,37	0,00	0	21,37	0
<b>TOTAL</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>			<b>187,11</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>7,00</b>		<b>187,11</b>

<b>TOTAL COSTO:187,11</b>
<b>TOTAL ATENCIONES: 7</b>

### Matriz facturación procedimientos PS San Vicente de Tipin

USAR SOLO LOS PROCEDIMIENTOS QUE SON AJENOS A UNA CONSULTA																		
PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
DERECHOS DE SALA PARA CURACIONES, SI HAY ESPACIO ESPECIFICO (PRIMERO, SEGUNDO Y TERCER NIVEL)	0,00	7,05	0,00	0,00	7,05	0,00		7,05	0,00	0,00	7,05	0,00	0,00	7,05	0,00	0,00	7,05	0,00
			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00

JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
0,00	7,05	0,00	0,00	7,05	0,00	0,00	7,05	0,00	7,00	7,05	49,35	1,00	7,05	7,05	0,00	7,05	0,00	8,00	7,05	56,40
		0,00			0,00			0,00			0,00			0,00			0,00	0	0	0

TOTAL COSTOS: 56,40
TOTAL ATENCIONES: 8

**Anexo 7: Certificado del Distrito 06D04 Colta-Guamote-salud**



MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA  
DIRECCIÓN DISTRITAL 06D04 COLTA GUAMOTE-SALUD  
GESTIÓN FINANCIERA

**CERTIFICADO**

NO. CP-028-2015

A petición verbal de la DRA. ESCUDERO VILEMA ELIZABETH ROCIO, me permito CERTIFIAR que fue proporcionados los datos la doctora de las unidades que pertenecen al distrito: Palmira, San Vicente de Tipin, San Miguel de Pomachaca, para tesis estudiantil de la universidad UTPL datos proporcionados gastos corrientes del año 2014.

Es todo cuanto puedo certificar en honor a la verdad.

Guamote, 16 de Diciembre del 2015

Atentamente,

  
Dra. Inés Pacheco  
ANALISTA ADMINISTRATIVO FINANCIERO



*Recibo  
16/12/2015  
Acs*

Dirección: Av. Simón Bolívar y Guayaquil S/N  
Teléfonos: 032916-198 032916-589 032916-552 Ext. 103 Fax: 032916-064  
Email: [itpachecoy@yahoo.es](mailto:itpachecoy@yahoo.es)

GUAMOTE-ECUADOR

Anexo 8: Fotografías  
SC Palmira



## PS San Miguel de Pomachaca



## PS San Vicente de Tipin

Ministerio de Salud Pública

P.F. N° 2014-DPSCH-ESP-103

### CERTIFICADO DE PERMISO DE FUNCIONAMIENTO

SERVICIOS DE SALUD  
CLASE DE RIESGO **A**

De conformidad a lo establecido en la Ley Orgánica de Salud, y al informe de inspección N°: **MSP-0075** emitido por la Comisión Técnica, se confiere el presente Certificado a:

**PUESTO DE SALUD TIPIN (DIRECCION DISTRITAL 06D04 COLTA GUAMOTE SALUD)**

Nombre o razón social del establecimiento: **MARTINEZ MUÑOZ GONZALO ELEODORO** 0650801100001

Propietario o representante legal del servicio de salud

Código: **4.1.1** Tipo: **Puesto de Salud**

Responsable técnico: **SILVA BUNAY VERONICA MARGARITA**

Dirección:  
Provincia: **CHIMBORAZO** Cantón: **GUAMOTE** Parroquia: **PALMIRA**  
Sector: **TIPIN** Calle principal: **S/N**  
Nro.: **S/N** Intersecciones: **S/N**

Actividad (es) del servicio: **CONSULTA Y TRATAMIENTO MEDICO - ODONTOLOGICO AMBULATORIO**

Fecha de emisión: **miércoles, 31 de diciembre de 2014** Fecha de vencimiento: **jueves, 31 de diciembre de 2015**

Dr. SILVIA PACHECO  
Directora Provincial de Salud