



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA
La Universidad Católica de Loja

ÁREA BIOLÓGICA Y BIOMÉDICA

**TÍTULO DE MAGÍSTER EN GERENCIA DE SALUD PARA EL
DESARROLLO LOCAL**

**Evaluación financiera de los dispensarios de Quillopungo, Corozapal,
Hornapala, Jatumpamba y Cachipamba del Seguro Social Campesino de la
provincia del Cañar- 2014**

TRABAJO DE TITULACIÓN

AUTORA: Ullauri Zambrano, María Susana, Dra.

DIRECTORA: Maldonado Buele Norita Angelita, Mgtr.

CENTRO UNIVERSITARIO CUENCA

2016

APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DE TRABAJO DE TITULACIÓN

Magister.

Norita Angelita Buele Maldonado

DOCENTE DE LA TITULACIÓN

De mi consideración:

El presente trabajo de titulación denominado “Evaluación financiera de los dispensarios de Quillopungo, Corozapal, Hornapala, Jatumpamba y Cachipamba del Seguro Social Campesino de la provincia del Cañar - 2014”, realizado por la Dra. María Susana Ullauri Zambrano, ha sido orientada y revisada durante su ejecución, por cuanto se aprueba la presentación del mismo.

Loja, septiembre 2016.

Mgtr. Norita Angelita Buele Maldonado

DECLARATORIA DE AUTORIA Y SECIÓN DE DERECHOS

“Yo, María Susana Ullauri Zambrano, declaro ser autora del presente trabajo de titulación Evaluación Financiera de los Dispensarios de Quillopungo, Corozapal, Hornapala, Jatumpamba y Cachipamba del Seguro Social Campesino de la provincia del Cañar- 2014, de la Titulación de Magíster en Gerencia de Salud para el Desarrollo Local, siendo la Mgtr. Norita Angelita Buele Maldonado directora del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art. 88 del Estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja que en su parte pertinente textualmente dice: “Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado o trabajos de titulación que se realicen con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad”

F:.....

Autora: Ullauri Zambrano María Susana

Cédula: 0103951299

DEDICATORIA

El siguiente trabajo investigativo está dedicado a Dios por brindarme vida, salud y bendecirme día a día.

A mis hijas Dayanna y Erika por ser el principal motor para emprender este proyecto, por brindarme comprensión y apoyo en el transcurso de mi carrera, al dejar muchas actividades y oportunidades para estar juntas y supieron sacrificar tiempo y espacio para la superación profesional de su madre.

.

AGRADECIMIENTO

Como persona creyente debo primeramente agradecer a Dios, por permitirme día a día abrir mis ojos y desarrollar mis actividades, a mi familia sobretodo mi madre que con su entrega, apoyo y dedicación me ha permitido triunfar en la vida.

No puedo dejar de lado a mis amigos, familiares y compañeros que con sus conocimientos y experiencia aportaron ideas que forman parte de este gran trabajo, la Institución en la que con mucho orgullo laboro y represento en este proyecto investigativo, al IESS- Seguro Social Campesino de la provincia del Cañar y la Universidad Particular de Loja que siempre está educando y promocionando carreras que nos permiten surgir.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARATULA	i
APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DE TRABAJO DE TITULACIÓN.....	ii
DECLARATORIA DE AUTORIA Y SECIÓN DE DERECHOS.....	iii
DEDICATORIA	iv
AGRADECIMIENTO	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	vi
RESUMEN.....	1
ABSTRACT	2
INTRODUCCIÓN.....	3
PROBLEMATIZACIÓN	5
JUSTIFICACIÓN.....	8
OBJETIVOS	10
OBJETIVO GENERAL	10
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	10

CAPÍTULO I

MARCO TEORICO

1.1 Marco Institucional.....	11
1.1.1 Aspectos geográficos del lugar.....	11
1.1.2 Dinámica poblacional.	11
1.1.3 Misión Institucional.	13
1.1.4 Visión Institucional.	13
1.1.5 Organización administrativa del IESS.	14
1.1.6. Estructura del Seguro Social Campesino Provincia del Cañar.....	15
1.1.7 Servicios que prestan los Dispensarios del Seguro Social Campesino.	15
1.1.8 Datos Estadísticos de Cobertura de la Unidad de Salud.	18
1.1.9 Características Geofísicas de la Unidad de Salud.	22
1.1.10 Políticas de la Institución.	22
1.2 MARCO CONCEPTUAL.....	23
1.2.1 El Financiamiento	24
1.2.2 La Política de Salud	24
1.2.3 Eficiencia, eficacia, efectividad.....	25
1.2.4 Costos	26
1.2.5 Punto de equilibrio	27

CAPITULO II
DISEÑO METODOLÓGICO

2.1. Matriz de Involucrados	14
INTERESES	14
2.2. Árbol de Problemas	30
2.3 Árbol de Objetivos	31
2.4 Matriz del Marco Lógico.	32
2.5 Actividades.....	33

CAPITULO II
RESULTADOS

RESULTADO ESPERADO I	34
3.1 Servicios de Salud costeados	34
3.1.1 Socialización del Proyecto	34
3.1.2. Taller de inducción al proceso de costos.....	35
3.1.3 Recolección de información.	36
3.1.4 Instalación de programa Winsig	38
3.1.5 Generación de resultados de costos	38
3.1.6 Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción.....	39
RESULTADO ESPERADO II	61
3.2 Servicios de Salud Planilladas	61
3.2.1 Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.....	61
3.2.2 Recolección de información	62
3.2.3 Resultado del indicador de la actividad.....	63
3.2.4 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.	63
3.2.5 Análisis del indicador del resultado esperado N° 2	68
RESULTADO ESPERADO III	69
3.3 Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas.....	69
3.3.1 Calculo de punto de equilibrio.....	69
3.3.2 Resumen de Punto de Equilibrio de los Dispensarios Intervenido.....	69
3.3.3 Socialización de resultados.....	72
3.3.4 Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos.....	72
3.3.5 Análisis del indicador del resultado esperado N° 3.....	78
CONCLUSIONES	79
RECOMENDACIONES.....	82
BIBLIOGRAFIA.....	83
ANEXOS	84

RESUMEN

El Seguro Social Campesino a nivel nacional por cuestiones políticas y de centralización no ha distribuido de manera adecuada los recursos económicos, y al no haber un análisis de costos, se consideró realizar este proyecto.

La Universidad Técnica particular de Loja plantea un proyecto titulado “**Evaluación financiera de los establecimientos de salud nivel I de atención - 2014**”, lo que me incentivó a desarrollar este tema en los Dispensarios de Quillopungo, Corozapal, Hornapala, Jatumpamba y Cachipamba del Seguro Social Campesino de la provincia del Cañar; durante enero a diciembre 2014” y facilitar la información a las autoridades provinciales para optimizar los recursos financieros.

El trabajo se cumplió empleando herramientas como marco lógico, análisis de costos y facturación de las prestaciones de las unidades. Esta información se ingresó el programa WINSIG que permitió obtener el costo de los servicios de salud y planillar las prestaciones en base al tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Los resultados finales permitieron la formulación de estrategias de mejoramiento de la gestión financiera del Seguro Social Campesino que contribuirá a mejorar los servicios en salud.

Palabras claves: Evaluación financiera, salud, costos de los servicios.

ABSTRACT

The Rural Social Security at national level due to political issues and as of centralization has not distributed in a properly way the economic resources as well as by the absence of a cost analysis, was aimed to do the following study.

Universidad Técnica Particular de Loja proposes a research entitled "**Financial evaluation in health institutions level 1 of attention-2014**", which encouraged me to develop this topic in the Dispensaries of Quillopungo, Corozapal, Hornapala, Jatumpamba and Cachipamba of the Rural Social Security in the province of Cañar, during January to December 2014 and to provide the information to the provincial authorities, in order to ensure the best use of the financial resources.

This research work was done using tools such as logical framework, cost analysis, and invoicing of allowances of the units. This information was entered in the WINSIG program which made possible to obtain the costs of health care and to payroll the benefits on the basis of the National Public Health system tariff.

The final results allowed the formulation of the financial management improvement strategies in the Rural Social Security which will contribute to improve health services.

Keywords: Financial evaluation, health service costs.

INTRODUCCIÓN

Son beneficiarios de las prestaciones del Seguro Social Campesino, el jefe de familia asegurado, su cónyuge o conviviente con derecho, sus hijos y familiares que viven bajo su dependencia, conforme el artículo 128 de la Ley de Seguridad Social, acreditados al momento de la afiliación o en algún otro momento anterior a la solicitud de prestación con una antelación de tres meses.

El Ministerio De Salud Pública del Ecuador como ente rector de la Salud ha realizado con la Universidad Técnica Particular de Loja un convenio para analizar el estado financiero de los establecimientos de primer nivel de salud. Por ser el Seguro Social Campesino una institución que brinda servicios de este nivel consideré una oportunidad para evaluar y con los resultados obtenidos planteamos recomendaciones para mejorar este servicio.

El proyecto investigativo fue realizado en cinco dispensarios del SSC de la provincia del Cañar, para cumplir con los objetivos de este proyecto vamos a describir los servicios que se brinda en cada uno de los dispensarios del SSC a nivel provincial y son: medicina, odontología y enfermería, además los afiliados a este programa tienen como beneficios adicionales las jubilaciones por invalidez o vejez y auxilio de funerales.

Los Dispensarios de Salud intervenidos fueron Quillopungo, Cachipamba, Jatumpamba, Corozapal y Hornapala del cantón Azogues, los mismos están ubicados en zonas alejadas de los centros parroquiales; la población vive dispersa en todas las zonas a las que pertenecen cada uno de los dispensarios de salud. Debo mencionar que estas Unidades Operativas fueron seleccionadas por que engloban poblaciones de afiliados con características propias y que ofrecerían resultados diferentes para realizar una comparación y evaluar de mejor manera.

En cada uno de los dispensarios labora de lunes a viernes un médico y un odontólogo con un horario de 08:00 a 16:30 y una auxiliar de enfermería de 08:00 a 16:00, se brindan además servicio de entrega de medicación, visitas domiciliarias, fomento, promoción y prevención de la salud.

El presente trabajo investigativo se encuentra dividido en cuatro capítulos, el primero donde encontramos el marco teórico que detalla el marco institucional y el marco conceptual; en el capítulo dos tenemos el diseño metodológico con su respectiva matriz de involucrados, el árbol de problemas, el árbol de objetivos, la matriz de marco lógico; en el capítulo tres

exponemos los resultados obtenidos del proyecto de investigación y en el capítulo cuatro tenemos las recomendaciones para obtener un mejoramiento de la gestión financiera.

La información se obtuvo de los registros diarios y mensuales, registro de egresos y saldos de medicación, biomateriales odontológicos e insumos médicos de cada uno de los dispensarios en estudio; además esta información fue recolectada en las oficinas centrales en la ciudad de Azogues y otras directamente en cada una de las unidades operativas al no existir registros anuales detallados en la Unidad Médica.

El realizar este análisis fue muy beneficioso ya que gracias al mismo pudimos descubrir falencias en la forma de llevar los registros de las actividades médicas, odontológicas, sobre todo enfermería al no tener espacio exclusivo para registrar actividades cotidianas, de suma importancia y de gran valor, lo que nos permitió tener una idea real de las actividades, pero que a la vez no se pudieron colocar en las plantillas elaboradas en este proyecto.

Con los resultados obtenidos y las recomendaciones realizadas esperamos mejorar la forma de llevar la información, para que a futuro los datos sean más fáciles de obtener y con la implementación de un departamento financiero exclusivo a nivel provincial se incrementará el control y monitoreo de la forma y llenado de formularios y registros donde la información sea más verificable y de esta manera mantener un control exacto de las planillas de pago que se realiza en cada una de las unidades operativas.

PROBLEMATIZACIÓN

Al presentarse la oportunidad de realizar este estudio se socializó a nivel de coordinación provincial con el encargado del mismo, supervisores médico, odontológico y enfermería, para indicar el tema a estudiar y pedir su colaboración a fin de que faciliten la información y recolección de los mismos y poder realizar el trabajo investigativo.

Como se tenía que intervenir en cinco unidades se hizo el escogimiento de los mismos y se realizó de acuerdo a distancia y población afiliada para que los datos sean variados y obtener resultados diferentes para que el trabajo de investigación sea satisfactorio.

Los dispensarios a ser intervenidos tiene como factor común: número de personas que laboran, llenado de formularios, registros diarios, mensuales, servicios y prestaciones de salud que se brindan a los afiliados al programa, y como los aspectos económicos a investigar son también similares detallamos a continuación las actividades mediante las cuales pudimos evaluar a los cinco dispensarios:

- Costos
- Facturación
- Utilización de parámetros financieros en la administración
- otros

En el Seguro Social Campesino no existe un análisis económico por lo que ha provocado un desconocimiento del gasto que se hace mensualmente en cada servicio que se brinda en las unidades operativas, existiendo un mal manejo de recursos, la entrega de medicación a nivel central se realiza sin un criterio técnico provocando en las unidades médicas un desabastecimiento de medicinas, biomateriales odontológicos e insumos médicos y en muchos casos se han invertido en cosas que no son tan importantes dejando de lado lo indispensable.

En la actualidad con la Constitución del Estado Ecuatoriano que determina que la salud en el país tiene que cambiar y mejorar sus servicios, se están ejecutando procesos de reingeniería en el ámbito económico, sobre todo de las instituciones públicas entre ellas las de salud, lo que ha provocado que se cuantifique con valores reales los costos de cada unidad y de las atenciones que se realizan en ellas a nivel del país con la esperanza de que la población valore las atenciones recibidas, con lo que se pretende demostrar que la

atención de salud si bien es un derecho y es gratuita para los usuarios, tiene un costo para el estado, por lo que debe ser valorada por todas las personas que usamos estos servicios.

Con la implementación de la Red Pública de Salud, el Ministerio de Salud Pública mediante el tarifario del Sistema Nacional de Salud, regula de manera directa la facturación y costos de las atenciones, lo que permite monitorear los valores exactos en cada una de las atenciones de salud brindadas en la población general.

Como en la Institución y SSC no se ha realizado esta intervención y con la oportunidad que ofrece la UTPL, por una parte para obtener el Título de estudio de cuarto nivel y por otra aportar con un estudio de costos en la institución que laboro, decidí emprender este proyecto. Realizamos el análisis en cinco dispensarios del SSC de la provincia del Cañar, en el periodo enero a diciembre del 2014 donde teníamos un aporte grande de datos para realizar este proyecto.

Luego de obtenidos los datos, éstos fueron ingresados en las matrices a fin de obtener resultados mensuales y anuales e ir validando la información y realizando los cálculos correspondientes para obtener los resultados finales.

Al realizar este estudio podemos identificar que hay una limitada capacidad gerencial, un manejo ineficiente de recursos, falta desarrollar una cultura de mejora continua, implementar estrategias para mejorar la gestión y como resultado tenemos una desvalorización de los servicios de salud, el usuario exigiendo una mejor calidad de servicios de salud en primer nivel y afectando al desarrollo local de cada uno de los sectores que pertenecen a las unidades operativas del SSC.

Recordemos que el Art. 32 de la Constitución de la República, trata sobre el derecho a la salud, al manifestar lo siguiente: “Art. 32.- La salud es un derecho que garantiza el Estado, cuya realización se vincula al ejercicio de otros derechos, entre ellos el derecho al agua, la alimentación, la educación, la cultura física, el trabajo, la seguridad social, los ambientes sanos y otros que sustentan el buen vivir”.

El Estado garantizará este derecho mediante políticas económicas, sociales, culturales, educativas y ambientales; y el acceso permanente, oportuno y sin exclusión a programas, acciones y servicios de promoción y atención integral de salud, salud sexual y salud reproductiva. La prestación de los servicios de salud se regirá por los principios de equidad,

universalidad, solidaridad, interculturalidad, calidad, eficiencia, eficacia, precaución y bioética, con enfoque de género y generacional”. (Asamblea Nacional. 2008)

El Objetivo 3 del Plan Nacional de Desarrollo “Plan Nacional para el Buen Vivir 2013 2017”, establece: “Mejorar la calidad de vida de la población es un reto amplio que demanda la consolidación de los logros alcanzados en los últimos seis años y medio, mediante el fortalecimiento de políticas intersectorial y la consolidación del Sistema Nacional de Inclusión y Equidad Social”. (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. 2013).

En el Seguro Social Campesino hemos identificado varios problemas que indica que hay un desconocimiento sobre la evaluación financiera de los servicios brindados en las distintas unidades operativas que brindan los servicios de salud en el primer nivel, no se maneja el tarifario existente por lo tanto no hay procesos de facturación y una falta de conocimiento sobre los valores planillados en cada atención brindada y en cada transferencia emitida, por lo que es una gran oportunidad el hacer este ejercicio para cuantificar estos gastos en cada unidad operativa.

Para llegar a modificar todo esta situación debemos buscar una metodología para ir resolviendo estos problemas, luego debemos llenar matrices y aplicar un programa informático para detallar los datos e ir sacando los costos y así ir facturando cada prestación de salud.

JUSTIFICACIÓN

Fin

Contribuir al uso óptimo de recursos en las unidades de salud del primer nivel de atención.

Propósito

Evaluación Financiera de los Cinco dispensarios del SSC.

El proyecto para obtener el título de cuarto nivel en la Maestría de Gerencia de Salud para el Desarrollo Local tiene como tema la “Evaluación financiera de los establecimientos de salud del primer nivel de atención”, en el que su objetivo general es Evaluar el componente financiero de cinco Dispensarios del Seguro Social Campesino de la provincia del Cañar, mediante el análisis de costos, facturación de las prestaciones de salud y formulación de estrategias de mejoramiento para un uso adecuado de los recursos de los establecimientos del Seguro Social Campesino.

Como objetivos específicos realizamos el costeo de los servicios de salud, planillamos las prestaciones de salud en base al tarifario del Sistema Nacional de Salud y formulamos estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

Este proyecto tiene una justificación valedera a nivel institucional, hasta el año 2014 no se tiene registros de haber realizado este análisis, por lo que esta herramienta gerencial ayudará a valorar los servicios de salud a nivel de usuarios internos y externos, al poner un valor a cada servicio que se brinda en las unidades operativas ya que en la actualidad es considerada como servicios gratuitos o con un costo mínimo por el pequeño aporte que realizan mensualmente los afiliados al programa del SSC.

Además en el SSC la falta de evaluación financiera hace que se asignen presupuestos no adecuados con la realidad de cada una de las unidades operativas, con el desarrollo de este proyecto de acción se genera beneficios tanto al usuario externo como al interno, además de contribuir al uso óptimo de recursos y tener una evaluación financiera de la facturación ejecutada.

Con el estudio realizado esperamos que el impacto en la salud y en el desarrollo local sea beneficioso para la institución y usuarios, vamos a contar con un presupuesto real, además

el personal necesario, los recursos materiales y tecnológicos será de acuerdo a sus verdaderas necesidades, dando la oportunidad de aumentar servicios y fortalecer los existentes, para tener servicios de salud efectivos y eficaces.

Con el cumplimiento de los objetivos propuestos se fortalecen los servicios de salud, se contribuye a la gestión y se mejora progresivamente la atención a los afiliados al SSC. Estas acciones permitirán que los pacientes sientan que tienen una mejor atención, valoren los servicios de salud y mejore la gestión financiera en base a estrategias y planificación.

OBJETIVOS

Objetivo General

Evaluar el componente financiero de cinco Dispensarios de Salud de primer nivel del Seguro Social Campesino de la provincia del Cañar, mediante el análisis de costos, valoración económica de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la formación de Gerencia en Salud.

Objetivos Específicos

- 1.- Realizar costeo de los servicios de salud.
- 2.- Valorar económicamente las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud.
- 3.- Formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

CAPÍTULO I

MARCO TEORICO

1.1 Marco Institucional

1.1.1 Aspectos geográficos del lugar.

La ciudad de Azogues, capital de la Provincia del Cañar, se encuentra localizada en la Hoya del río Paute limitado al Norte por el Nudo de Curiquingue y al Sur el Nudo de Portete, en el flanco Oeste la Cordillera respectiva donde se elevan los cerros Soldados y el Minas y en el flanco Oriental la cordillera con tres elevaciones que: Allcuquiru, Patacocha y Pan de Azúcar.

El Cantón Azogues, cuyos límites se extienden en aproximadamente 1200 Km², está ubicada geográficamente hacia el norte de la cuenca del río Paute limita políticamente al Norte con la provincia de Chimborazo y Morona Santiago, al Este y Sur con la provincia del Azuay y al Oeste con los cantones Déleg y Biblián. (Censo, 2010). Orográficamente se desarrolla la Cordillera Oriental y el nudo del Azuay al Norte del cantón como límites naturales; su altura máxima es de 4385 msnm. Se ubica sobre el cerro Patia Patia en las nacientes del río Juval dentro del Parque Nacional Sangay; la altura mínima de 1800 msnm la encontramos en el cauce del río Paute aguas abajo de la represa Daniel Palacios.

Morfológicamente existe una gran variación debido a diferentes agentes de modelamiento superficial y la naturaleza geológica de los terrenos, encontrándose paisajes y ambientes glaciares sobre los 3200 msnm, valles fluviales amplios con laderas abruptas como las de los ríos Dudas, Pindilig y Mazar, valles fluviales con pendientes medias y bajas como el del Burgay en su zona baja.

1.1.2 Dinámica poblacional.

El cantón Azogues consta de 7 parroquias: Rivera, Pindilig, Taday, Luis Cordero, San Miguel, Guapán, Javier Loyola (gráfico N° 1). La población total del cantón Azogues según datos del Censo 2010 es de 70064 habitantes, de las cuales el 54,2% son mujeres y el 45,8% son varones, el 49,33% de la población está entre las edades de 15 a 49 años, con una población menor de 15 años que representa el 30,28% (tabla N° 1, figura N° 2).



Figura N°. 1 PARROQUIA DEL CANTÓN AZOGUES

Fuente: GAD Municipal Azogues censo 2010
 Elaborado por: Ullauri, Susana 2015

Tabla N°. 1 DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN SEGÚN GRUPOS DE EDAD Y SEXO AZOGUES 2010

GRUPOS DE EDAD	CANTON AZOGUES				
	HOMBRES		MUJERES		SUBTOTAL
	N	%	N	%	
Menor 1 año	570	1,78	605	1,59	1.175
1 a 4	2.843	8,86	2.616	6,89	5.459
5 a 14	7.336	22,86	7.248	19,09	14.584
15-49	15.382	47,94	19.186	50,52	34.568
50 a 64	3.091	9,63	4.356	11,47	7.447
Más 65 años	2.866	8,93	3.965	10,44	6.831
TOTAL	32.088	100%	37.976	100%	70.064

Fuente: INEC, Censo 2010
 Elaborado por: Ullauri, Susana 2015

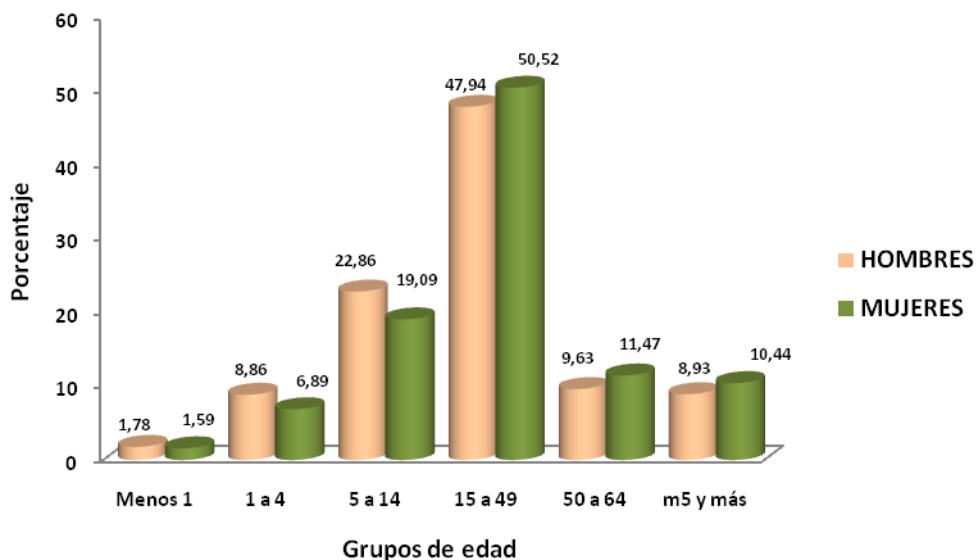


Figura N°. 2 DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN SEGÚN GRUPOS DE EDAD Y SEXO AZOGUES 2010

Fuente: Cuadro N° 1
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015

1.1.3 Misión institucional.

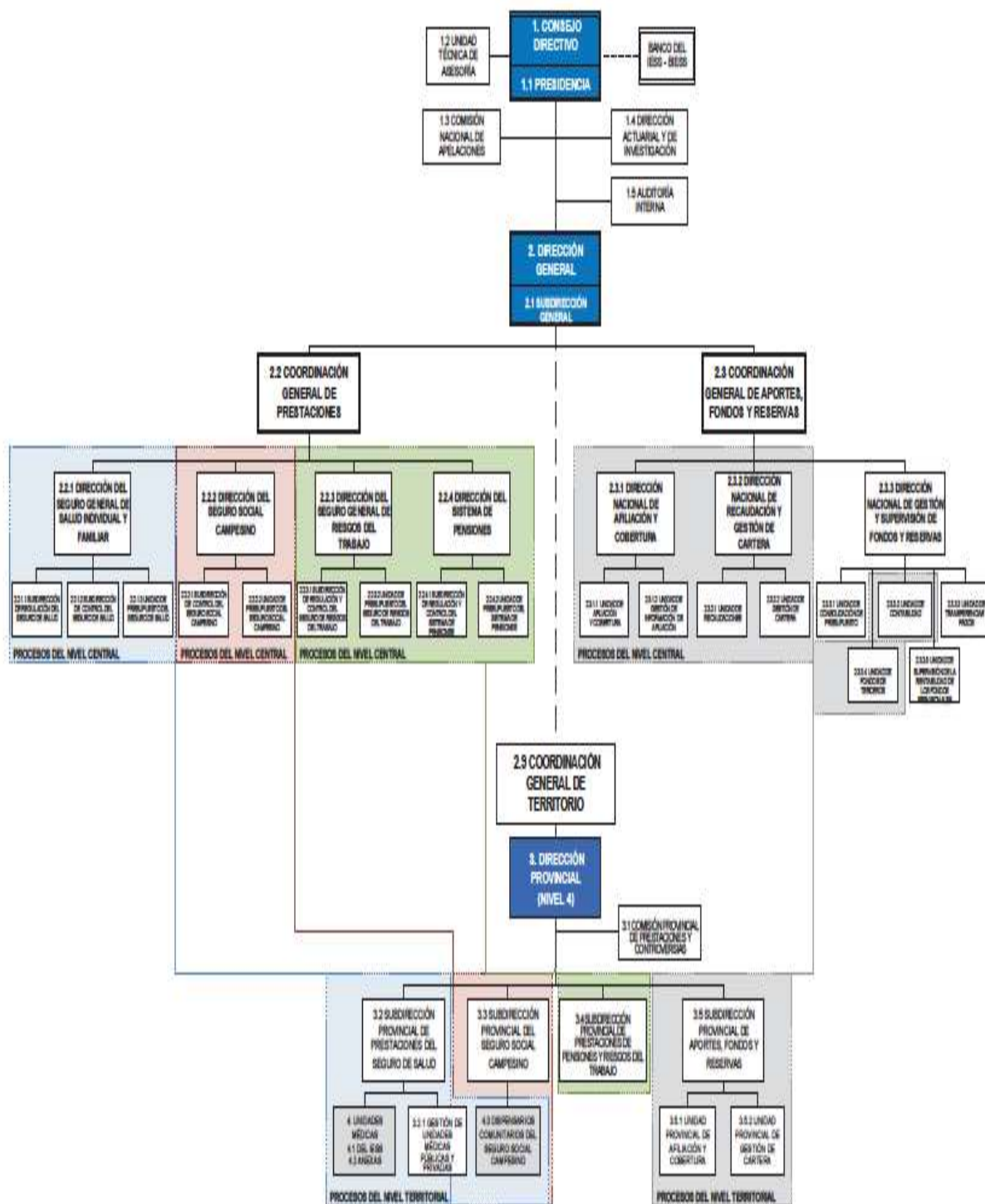
El Seguro Social Campesino, conforme a la Ley de Seguridad Social, protege permanentemente a la población del sector rural y pescador artesanal del Ecuador, en sus estados de necesidad vulnerables, mediante la ejecución de programas de salud integral, discapacidad, vejez e invalidez y muerte de la población campesina con el fin de elevar el nivel y calidad de vida.

1.1.4 Visión institucional.

El Seguro Social Campesino, régimen especial solidario del IESS, es el líder de la protección a la población campesina y pescador artesanal del país y reconocido promotor del desarrollo de comunidades y del mejoramiento permanente de la calidad de vida de sus afiliados.

1.1.5 Organización administrativa del IESS.

Estructura Orgánica de los Procesos Operativos



1.1.6. Estructura del Seguro Social Campesino provincia del Cañar.

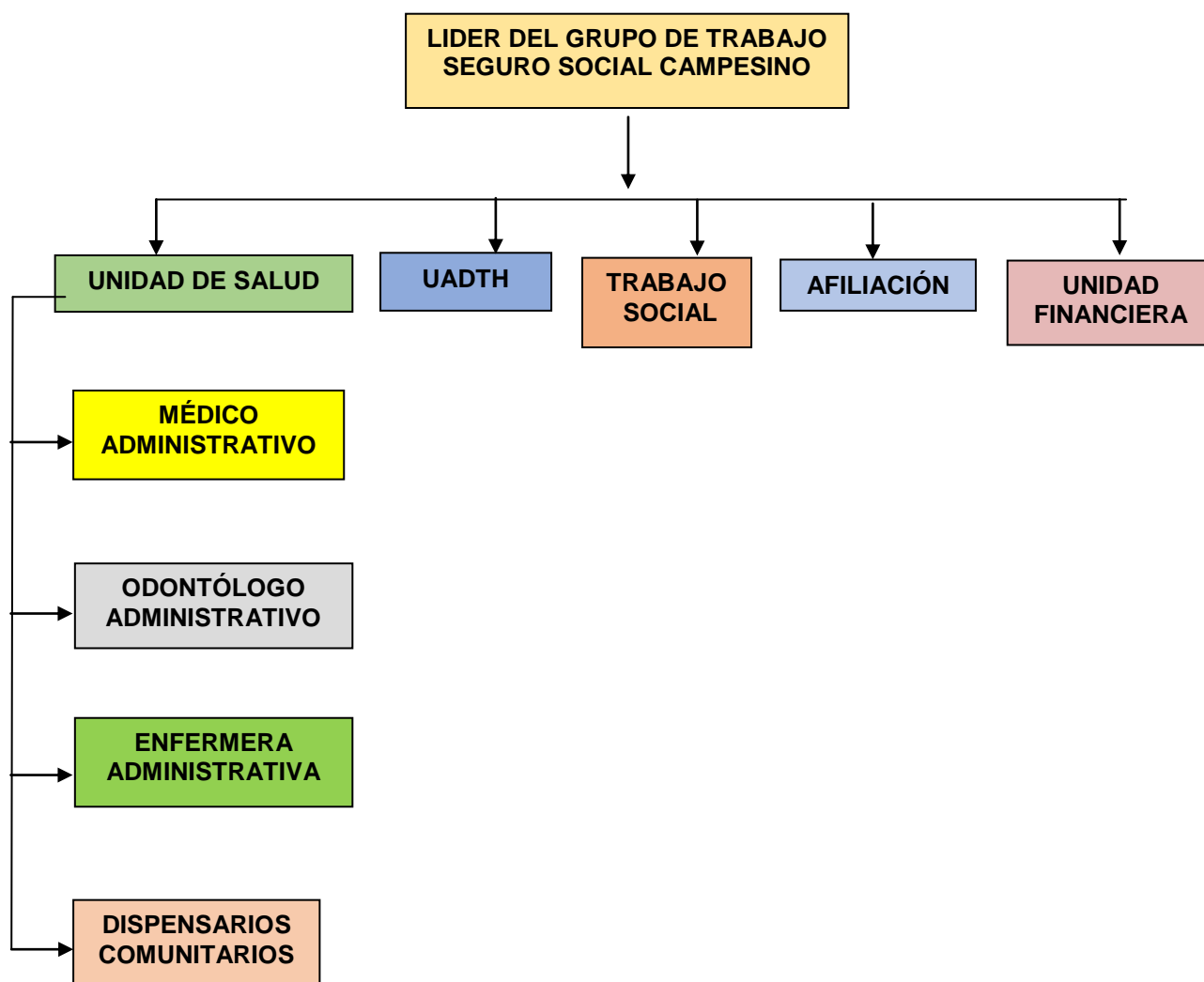


Figura N°. 3 ESTRUCTURA DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO DEL GRUPO DE TRABAJO CAÑAR

Fuente: Datos Seguro Social Campesino
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

1.1.7 Servicios que prestan los Dispensarios del Seguro Social Campesino.

El Seguro Social Campesino brinda las prestaciones de salud, jubilación y auxilio de funerales, a cada uno de los afiliados al programa. Todas las actividades de salud que se realizan en los Dispensarios del S.S.C. serán detalladas a continuación:

Actividades preventivas: Se realizan actividades de control de niño sano, desparasitación, prevención y detección oportuna de cáncer uterino, en pacientes que acuden a consulta médica, profilaxis, fluoración y aplicación de sellantes en pacientes de odontología.

Curativas: A los dispensarios acuden pacientes con molestias respiratorias ocasionadas por variaciones del clima, infecciones producidas por virus, bacterias, hongos, etc. y otras afecciones no complejas que pueden ser tratadas en las unidades por los médicos que se encuentran laborando en cada dispensario y en cuanto a odontología se realizan tratamientos de restauración y exodoncias. Cuando el caso lo amerita y los pacientes requieren otro tipo de valoración médica u odontológica, éstos son transferidos a niveles de atención superiores para que los especialistas complementen los tratamientos, a los pacientes crónicos se les mantiene con su respectiva medicación.

Actividades comunitarias: Se realiza visitas domiciliarias a pacientes que por diversas situaciones no pueden acudir a las unidades de salud. También se realiza visitas para promocionar y fomentar la afiliación al programa del Seguro Social Campesino, entregar y solicitar documentación para jubilaciones y otras actividades preventivas de acuerdo a las necesidades de cada persona y comunidad.

Actividades educativas: Se realizan actividades educativas con los grupos de personas que padecen enfermedades crónicas, pacientes que acuden a consulta diaria en medicina y odontología y sus familiares. También realizamos actividades educativas con los niños y madres de CNH y escuelas aledañas a los dispensarios.

Otras actividades: Se desarrolla mediante la atención extramural en coordinación con otras instituciones que colaboran en la mejora de la salud de los habitantes de cada comunidad, esto se complementa con actividades como promoción de la salud, prevención de la enfermedad, recuperación, rehabilitación y cuidados paliativos, con enfoque familiar, comunitario, intercultural, de género y generacional, interviniendo sobre los determinantes de la salud.

Listado del personal operativo de cada uno de los Dispensarios en estudio del Seguro Social Campesino.

Tabla N°. 2 PERSONAL OPERATIVO DISPENSARIO QUILLOPUNGO

NOMBRE	CARGO	CARGA HORARIA
DR. FABIÁN VELASCO	MÉDICO TRATANTE	8 HORAS
ODONT. SUSANA ULLAURI	ODONTÓLOGA TRATANTE	8 HORAS
LCDA. PIEDAD CADME	AUXILIAR ENFERMERÍA	8 HORAS

Fuente: Distributivo de Talento Humano
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015

Tabla N°. 3 PERSONAL OPERATIVO DISPENSARIO COROZAPAL

NOMBRE	CARGO	CARGA HORARIA
DR. DIEGO SALAS	MEDICO TRATANTE	8 HORAS
ODONT. FELIPE BOJORQUE	ODONTÓLOGO TRATANTE	8 HORAS
AUX. LIDA JAPON	AUXILIAR ENFERMERÍA	8 HORAS

Fuente: Distributivo de Talento Humano
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015

Tabla N°. 4 PERSONAL OPERATIVO DISPENSARIO HORNAPALA

NOMBRE	CARGO	CARGA HORARIA
DRA. JAIME CHÁVEZ	MÉDICO TRATANTE	8 HORAS
ODONT. CATHERINE PAREDES	ODONTÓLOGA TRATANTE	8 HORAS
AUX. LAURA MONTESDEOCA	AUXILIAR ENFERMERÍA	8 HORAS

Fuente: Distributivo de Talento Humano
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tabla N°. 5 PERSONAL OPERATIVO DISPENSARIO JATUMPAMBA

NOMBRE	CARGO	CARGA HORARIA
DRA. SONIA FAICAN	MÉDICO TRATANTE	8 HORAS
ODONT. VIVIANA GALLEGOS	ODONTÓLOGA TRATANTE	8 HORAS
LCDA. YOLANDA MUYULEMA	AUXILIAR ENFERMERÍA	8 HORAS

Fuente: Distributivo de Talento Humano
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015

Tabla N°. 6 PERSONAL OPERATIVO DISPENSARIO CACHIPAMBA

NOMBRE	CARGO	CARGA HORARIA
DR. FRANCISCO ARAUJO	MÉDICO TRATANTE	8 HORAS
ODONT. JORGE PAUCAR	ODONTÓLOGO TRATANTE	8 HORAS
AUX. CECILIA CARDENAS	AUXILIAR ENFERMERÍA	8 HORAS

Fuente: Distributivo de Talento Humano
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

1.1.8 Datos estadísticos de cobertura de la unidad de salud.

En referencia a la cobertura de salud el perfil epidemiológico en las unidades operativas presenta cierta clase de similitud, la se expresa en las tablas N° 7, 8, 9, 10 y 11.

Tabla N°. 7 PERFIL EPIDEMIOLÓGICO DE QUILLOPUNGO

ORD.	CIE10	DIAGNÓSTICO	N° DE CASOS	%
1	J00-J06	Infecciones agudas de las vías respiratorias superiores	373	38.06
2	B82	Parasitosis intestinal sin otra especificación	33	3.37
3	M54	Dorsalgia	106	10.82
4	I10	Hipertensión esencial	211	21.53
5	K29	Gastritis y duodenitis	42	4.29
6	N30-N39	Otras enfermedades del sistema urinario	65	6.63
7	E10-E14	Diabetes Mellitus	45	4.59
8	M15-M19	Artrosis	77	7.86
9	E 46	Desnutrición proteico calórica, no especificada	53	5.50
10	S00-T98	Traumatismos, Envenenamientos	28	2.86
TOTAL			980	100

Fuente: Partes diarios de consulta externa 2014.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tabla N°. 8 PERFIL EPIDEMIOLÓGICO DE COROZAPAL

ORD.	CIE10	DIAGNÓSTICO	N° DE CASOS	%
1	J00	Infecciones agudas de las vías respiratorias superiores	277	23.84
2	B82	Parasitosis intestinal sin otra especificación	110	9.47
3	M54	Dorsalgia	94	8.09
4	I10	Hipertensión esencial	135	11.62
5	K29	Gastritis y duodenitis	77	6.63
6	N30-N39	Otras enfermedades del sistema urinario	99	8.52
7	E10-E14	Diabetes Mellitus	46	3.96
8	M15-M19	Artrosis	241	20.74
9	E 46	Desnutrición proteico calórica, no especificada	2	0.17
10	S00-T98	Traumatismos, Envenenamientos	81	6.97
TOTAL			1162	100

Fuente: Partes diarios de consulta externa 2014
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tabla N°. 9 PERFIL EPIDEMIOLÓGICO DE HORNAPALA

ORD.	CIE10	DIAGNÓSTICO	N° DE CASOS	%
1	J00-J06	Infecciones agudas de las vías respiratorias superiores	215	16.69
2	B82	Parasitosis intestinal sin otra especificación	101	7.84
3	M54	Dorsalgia	140	10.87
4	I10	Hipertensión esencial	261	20.26
5	K29	Gastritis y duodenitis	159	12.34
6	N30-N39	Otras enfermedades del sistema urinario	43	3.34
7	E10-E14	Diabetes Mellitus	89	6.91
8	M15-M19	Artrosis	112	8.70
9	E 46	Desnutrición proteico calórica, no especificada	19	1.48
10	S00-T98	Traumatismos, Envenenamientos	149	11.57
TOTAL			1288	100

Fuente: Partes diarios de consulta externa 2014.

Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tabla N°. 10 PERFIL EPIDEMIOLÓGICO DE JATUMPAMBA

ORD	CIE10	DIAGNÓSTICO	N° DE CASOS	%
1	J00-J06	Infecciones agudas de las vías respiratorias superiores	112	19.34
2	B82	Parasitosis intestinal sin otra especificación	17	2.94
3	M54	Dorsalgia	69	11.92
4	I10	Hipertensión esencial	103	17.79
5	K29	Gastritis y duodenitis	41	7.08
6	N30-N39	Otras enfermedades del sistema urinario	42	7.25
7	E10-E14	Diabetes Mellitus	36	6.22
8	M15-M19	Artrosis	2	0.35
9	E 46	Desnutrición proteico calórica, no especificada	2	0.35
10	S00-T98	Traumatismos, Envenenamientos	7	1.21
TOTAL			579	100

Fuente: Partes diarios de consulta externa 2014

Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tabla N°. 11 PERFIL EPIDEMIOLÓGICO DE CACHIPAMBA

ORD.	CIE10	DIAGNÓSTICO	N° DE CASOS	%
1	I10	Hipertensión Arterial (primaria)	214	16.19
2	J00-J06	Infecciones Agudas de las vías respiratorias agudas	205	15.51
3	M15-M19	Artrosis	179	13.54
4	E10-E14	Diabetes Mellitus	154	11.65
5	K29	Gastritis y Duodenitis	145	10.97
6	K52	Otras colitis y gastroenteritis no infecciosas	144	10.89
7	M54	Dorsalgia	142	10.74
8	N30-N39	Otras enfermedades del sistema urinario	77	5.82
9	S00-T98	Traumatismos, envenenamientos	33	2.50
10	B82	Parasitosis intestinal sin otra especificación	29	2.19
TOTAL			1322	100

Fuente: Partes diarios de consulta externa 2014

Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Haciendo un análisis entre los dispensarios en estudio podemos observar a continuación en la tabla N° 12 que el 60% de dispensarios tienen como primera causa de morbilidad los problemas que afectan las vías respiratorias superiores, la segunda causa de morbilidad en el 40% de dispensarios lo constituye la HTA y los problemas que afectan a las vías respiratorias superiores y como tercera causa de morbilidad en el 60% de dispensarios los constituyen las enfermedades que afectan al sistema osteo-muscular.

Tabla N°. 12 TRES PRIMERAS CUASAS DE MORBILIDAD SEGÚN DISPENSARIO

CAUSAS DE MORBILIDAD						
DISPENSARIO	1° CAUSA DE MORBILIDAD		2° CAUSA DE MORBILIDAD		3° CAUSA DE MORBILIDAD	
	CAUSA	%	CAUSA	%	CAUSA	%
QUILLOPUNGO	Infecciones agudas de las vías respiratorias superiores	38,06	Hipertensión esencial	21,53	Dorsalgia	10,82
COROZAPAL	Infecciones agudas de las vías respiratorias superiores	23,84	Artrosis	20,74	Hipertensión esencial	11,62
HORNAPALA	Hipertensión Arterial (primaria)	20,26	Infecciones agudas de las vías respiratorias superiores	16,69	Gastritis y duodenitis	12,34
JATUMPAMBA	Infecciones agudas de las vías respiratorias superiores	19,34	Hipertensión esencial	17,79	Artralgias	12,78
CACHIPAMBA	Hipertensión Arterial (primaria)	16,19	Infecciones Agudas de las vías respiratorias superiores	15,51	Artrosis	13,54

Fuente: Concentrados de morbilidad por dispensario año 2014
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

1.1.9 Características geofísicas de la unidad de salud.

Los cinco dispensarios del Seguro Social Campesino que se encuentran en estudio, Quillopungo, Corozapal, Hornapala, Jatumpamba y Cachipamba, se encuentran ubicados en la zona rural del cantón Azogues, los cuales en la actualidad cuentan con fácil acceso a sus unidades operativas. Su construcción es de una planta, con disponibilidad de un consultorio de Medicina General, un consultorio para Odontología, un área para la realización de procedimientos de enfermería, cuarto de observación, sala de espera, están dotadas de infraestructura sanitaria, tres servicios higiénicos por cada dispensario, como diseño general y adicional a este cuentan la gran mayoría de dispensarios con un salón de uso múltiple, el mismo se encuentra ubicado fuera de la construcción del área de atención.

1.1.10 Políticas de la institución.

- Brindar protección permanente a la población del sector rural y pescador artesanal del Ecuador.

- Prestar ayuda en los estados de necesidad vulnerables, mediante la ejecución de programas de salud integral, saneamiento ambiental, desarrollo comunitario, discapacidad, vejez, invalidez y muerte de la población campesina.
- Elevar el nivel y calidad de vida, proteger su historia, organización y cultura.
- Entregar jubilaciones de vejez e invalidez y auxilio de funerales. (www.iess.gob.ec)

1.2 Marco conceptual

La Constitución de la República del Ecuador del año 2008 define al término de Atención Primaria de Salud (APS), en su Art. 360: “El sistema garantizará, a través de las instituciones que lo conforman, la promoción de la salud, prevención y atención integral, familiar y comunitaria, con base en la atención primaria de salud; articulará los diferentes niveles de atención; y promoverá la complementariedad con las medicinas ancestrales y alternativas.” (Constitución. 2008).

Política que está orientada a establecer una nueva relación entre el Estado y la sociedad, la misma integra cambios sustanciales dirigidos a la población y, en consecuencia, en la forma de accionar de sus instituciones. De esta manera radica la importancia económica para la asignación correcta de recursos en la actividad de salud y la toma de decisiones acertadas para la distribución de los mismos en los diferentes procesos de la salud pública como una de las acciones más frecuentes y necesarias a las que deben enfrentarse sus responsables en todos los ámbitos del sistema.

Así también en la Constitución contempla los elementos de la Atención Primaria de Salud: El derecho a la salud y su garantía por el Estado Art. 3.- deberes primordiales del Estado: 1. Garantizar sin discriminación alguna el efectivo goce de los derechos establecidos en la Constitución y en los instrumentos internacionales, en particular la educación, la salud, la alimentación, la seguridad social y el agua para sus habitantes.

En este sentido, al contar con el conocimiento y la utilización de técnicas y herramientas que se vean plasmadas en el buen uso de los recursos tienen relevante importancia. Por este motivo, entre los principales lineamientos de las estrategias del Sistema Nacional de Salud (SNS), está lograr un sistema con eficiencia, calidad.

Entonces toda investigación científica que se efectúe en relación a economía y salud debe tener como principal objetivo solucionar los problemas relacionados a los desafíos que afronta la eficiencia en este sector.

1.2.1 El financiamiento.

Una base para la correcta toma de decisiones es precisamente la utilización de estrategias que permitan alcanzar la eficacia y eficiencia tanto en las decisiones administrativas como gerenciales en donde es precisa la Evaluación Financiera, lo que ayudará a la entrega igualitaria de los recursos. A más de esto hay que tener en cuenta lo que señala el Art. 366 de la Constitución de 2008, “El financiamiento público en salud será oportuno, regular y suficiente, y deberá provenir de fuentes permanentes del Presupuesto General del Estado. Los recursos públicos serán distribuidos con base en criterios de población y en las necesidades de salud”. (Constitución 2008)

1.2.2 La política de salud.

La Política de Salud hace referencia al funcionamiento en red, la misma que incorpora políticas, objetivos y normas para la organización, prestación y financiamiento. En la prestación de servicios, el funcionamiento en red que asegura la articulación e intercambio entre instituciones y/o personas prestadoras y financiadoras, que deciden asociar sus esfuerzos, experiencias y conocimientos para el logro de fines comunes.

En este contexto podemos notar que la salud y la economía conforman una relación inseparable. Toda acción que se efectúan en el área sanitaria tiene una repercusión económica, pues en todas las actividades intervienen la utilización de recursos (costos). Actividades como son: formación, atención, capacitación de personal, investigación, promoción, prevención, todas ellas implican el uso de recursos económicos. (Blanco, H. Fundamentos de la Salud Pública. Tomo I, 2da edición, Medellín, 2005).

La red de Salud se conforma por un grupo de personas u organizaciones, las cuales independientes de su tamaño, o nivel de complejidad, comparten objetivos comunes, una misión clara y generan actividades suficientemente definidas, diferenciadas y complementarias entre sí.

1.2.3 Eficiencia, eficacia, efectividad.

En el ámbito de la gerencia en salud, los términos eficiencia, eficacia y efectividad son esgrimidas frecuentemente, y existe una predisposición a la interpretación de estos como sinónimos, sin embargo son diferentes. (Mokate, K. M. 2001).

Eficiencia.

La palabra **Eficiencia** es de origen latín **efficientia**. La palabra eficiencia se puede utilizar en varios contextos. La **eficiencia** en administración se refiere a la utilización correcta y con la menor cantidad de recursos para conseguir un objetivo o cuando se alcanza más objetivos con los mismos o menos recursos. (www.significados.com)

La eficiencia en salud es el grado en que el procedimiento de salud efectúa el máximo tributo a los fines sociales definidos dados los recursos disponibles del procedimiento de salud y de aquellos que no pertenecen al procedimiento de salud. Implica la relación favorable entre resultados obtenidos y costos de los recursos empleados. (López Puig, P., y otros. 2009).

Eficacia

El término **Eficacia** proviene del latín **efficacia**, la eficacia es la capacidad de alcanzar el efecto que se espera o se desea tras la realización de una acción. No debe confundirse este concepto con el de eficiencia (del latín *efficientia*), que se refiere al uso racional de los medios para alcanzar un objetivo predeterminado (es decir, cumplir un objetivo con el mínimo de recursos disponibles y tiempo). (www.significados.com)

La eficacia se refiere a los resultados en relación con los fines y cumplimiento de los objetivos organizacionales. Para ser eficaz se deben priorizar las tareas y realizar ordenadamente aquellas que permiten alcanzarlos mejor y más. Es el grado en que un procedimiento o servicio puede lograr el mejor resultado posible. Dicho término hace énfasis a los resultados, promueve el hacer las cosas correctas y sobretodo en lograr objetivos sin importar el costo o el uso o mal uso de los recursos. (Conde García, F. J. 2003).

Efectividad

Proveniente del verbo latino **efficere** cuyo significado es “ejecutar, llevar a cabo, efectuar, producir, obtener como resultado”.

Efectividad son los resultados según objetivos; grado en que se aplican los resultados. Se refiere a los efectos de una actividad y sus resultados finales, beneficios y consecuencias para una población en relación con los objetivos establecidos. (Sarandría, R., & Augustovski, F. 2006).

1.2.4 Costos.

En la realización de actividades es preciso conocer la característica principal que permita identificar los factores que determinan los costos y utilizarlos para una utilización más correcta del mismo.

Con la información contable se agrupa elementos de costo los cuales son fijados a las actividades de la empresa, y si es que los mismos son bien identificados serán de gran ayuda para la toma de decisiones.

Constituye aquella fracción del precio de adquisición de artículos, propiedades o servicios, que ha sido diferida o que todavía no se ha aplicado a la realización de ingresos, tales como los activos fijos e inventarios. (Contextualización, P., & de Apoyo, L. 2010).

Winsig

El programa Winsig, es una herramienta informática desarrollado por la OPS (Organización Panamericana de la Salud), es un sistema de gerencial de costos que permite producir información para la toma de decisiones estratégicas en las Unidades Médicas, siendo una de sus aplicaciones el módulo de costos de los servicios médicos.

Programa que está compuesto de tres partes, la primera relacionada con todo lo que es dinero (remuneraciones, medicinas, materiales de curación, odontología, servicios básicos, depreciaciones, costos de uso de edificio, etc.

La segunda parte que hace referencia a la producción: número de consultas, (médicas, odontológicas), despacho de Medicinas (recetas).

Y la tercera parte que tiene que ver con el tiempo, que cada persona dedica a sus actividades dentro de los diferentes centros de costos.

Tarifario de Prestaciones para el Sistema Nacional de Salud

Es un instrumento técnico que regula el reconocimiento económico que tiene los servicios de salud que prestan los establecimientos que conforman el Sistema Nacional de Salud.

1.2.5 Punto de equilibrio.

Es aquel en que la suma de los ingresos obtenidos es igual a la suma de los costos fijos más los costos variables, es decir es el punto en donde no existe ni utilidad ni pérdida.

Ingresos = costos fijos + costos variables.

Pe punto equilibrio= CF costos fijos / (PVU precio de venta unitario – CVU costo variable unitario).

El resultado de la fórmula será en unidades físicas; si queremos hallar el punto de equilibrio en unidades monetarias, simplemente debemos multiplicar el resultado por el precio de venta.

MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD FAMILIAR COMUNITARIO E INTERCULTURAL (MAIS-FCI)

En el sector salud se emprendió una reforma con la finalidad de garantizar el acceso universal a servicios de salud de calidad. Con esta reforma se fortaleció la red de servicios públicos, se ejecutó un modelo de atención integral que canaliza la demanda de una forma lógica y ordenada. Una de estas reformas es la posibilidad de usar redes complementarias.

El MAIS está orientado a garantizar el derecho a la salud para toda la población, También incorpora la estrategia de Atención Primaria en Salud, la misma que permite acercar los servicios integrales de salud a los hogares y la comunidad en general, además de la excelencia en los servicios públicos de salud fortaleciendo el talento humano, busca la descentralización en la salud y evitar la fragmentación institucional y la segmentación de los servicios.

El MAIS también tiene como objetivos fortalecer y articular acciones preventivas de la enfermedad, intensificar la promoción y cuidado integral de la salud, comprendiendo la participación ciudadana en el cuidado de la salud y la contribución de las instituciones locales en función del mejoramiento de las condiciones de vida y salud de la población.

(MINISTERIO DE SALUD PUBLICA DEL ECUADOR, Lineamientos operativos para implementar MAIS y RPIS, 2014)

Este modelo trabaja en los ejes de promoción, prevención y curación y tiene un enfoque familiar, comunitario e intercultural.

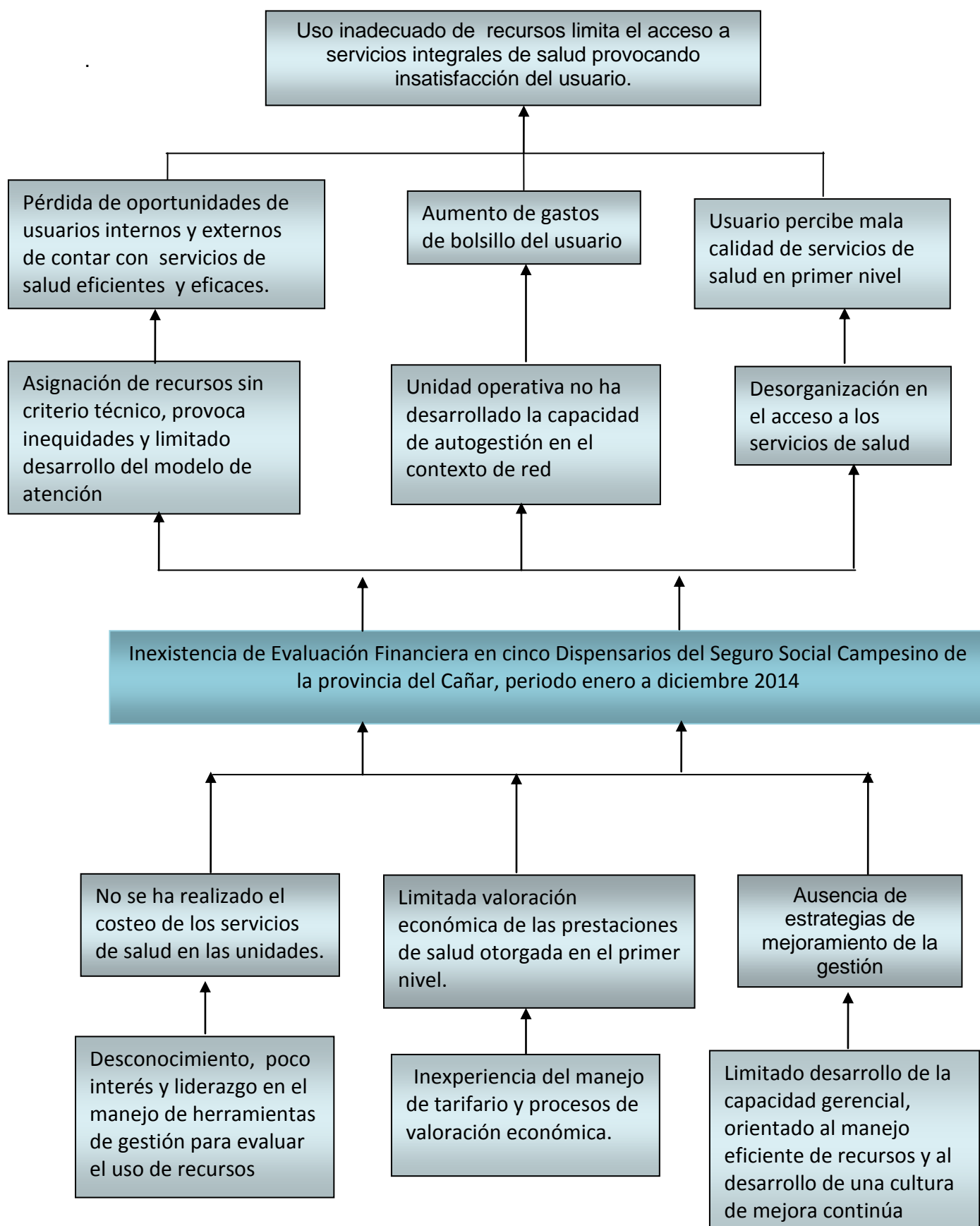
CAPITULO II

DISEÑO METODOLÓGICO

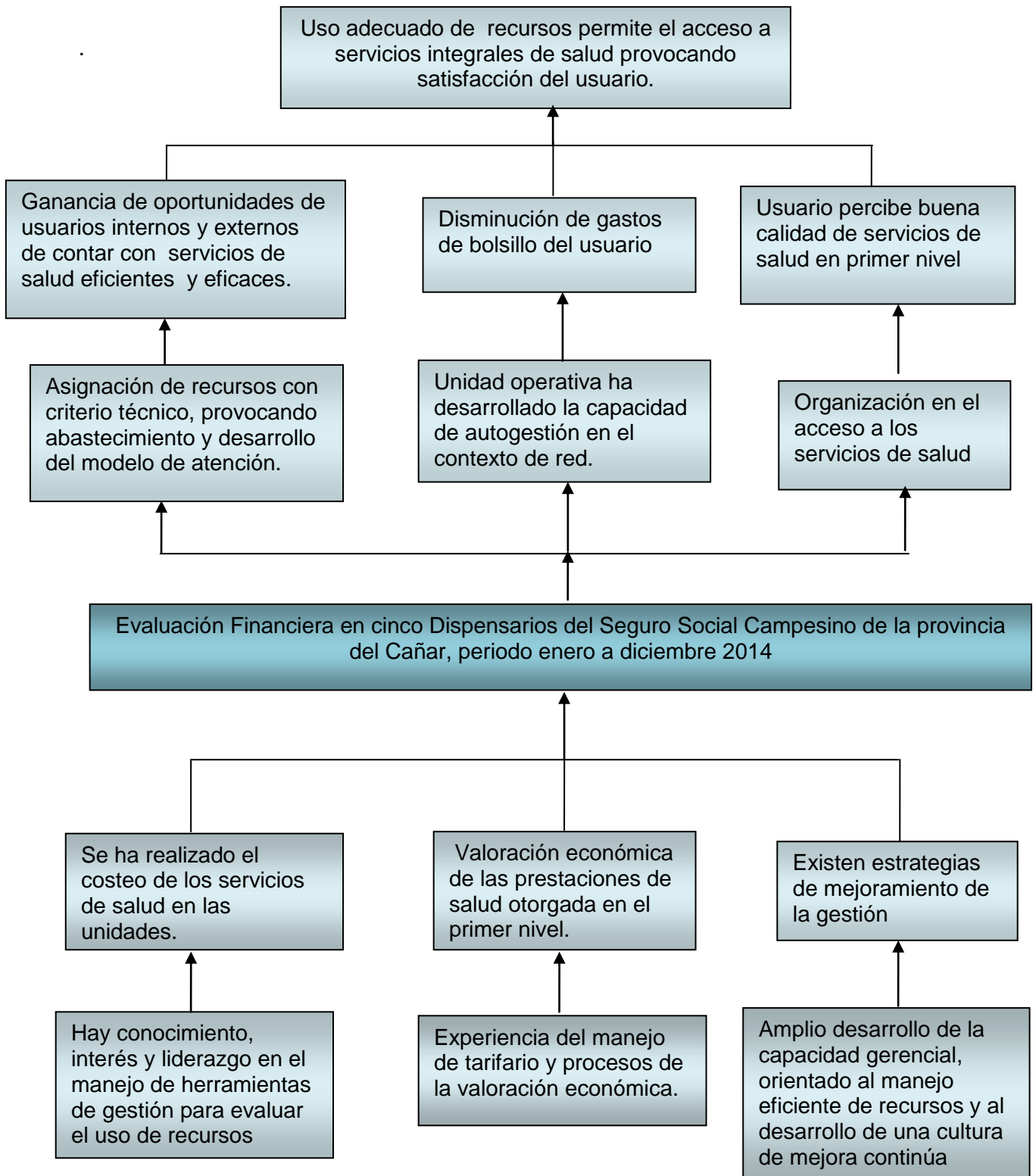
2.1. Matriz de Involucrados

GRUPOS Y/O INSTITUCIONES	INTERESES	RECURSOS Y MANDATOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS
Coordinador Provincial	Contribuir y evaluar el uso financiero óptimo del recurso económico de los dispensarios.	Cumplir el Médico, Odontólogo y Auxiliar de Enfermería Administrativos y Operativos en la entrega de información. Mandato: Constitución de la República, Ley Orgánica de Salud, Ley de Seguridad Social, Acuerdos Ministeriales.	Falta de coordinación para recolectar los datos.
Unidad Financiera	Realizar un levantamiento de datos sobre los costos de los servicios de salud y llevar in registro de estos servicios y mejorar el manejo del estado financiero de la institución.	Personal Administrativo del SSC. Mandato: Ley Orgánica de Servicio Público.	.No existe en esa fecha departamento financiero que lleve este registro, se maneja a nivel zonal en la ciudad de Cuenca
Personal de la unidad	Manejar un adecuado protocolo de atención y brindar los servicios con calidad y calidez, llevar un control interno del costo de cada una de las atenciones realizadas.	Médicos, odontólogos y auxiliares de enfermería. Mandato: Constitución de la República, Ley Orgánica de Salud, Ley de Seguridad Social, Acuerdos Ministeriales.	No existe suficiente información, los informes tiene muy pocos casilleros para registrar información
Usuarios	Ser atendidos de una manera cordial y digna, recibir cada uno de los beneficios que tiene de acuerdo a ley de la institución.	Jefes y miembros de familia pertenecientes a cada uno de los dispensarios, Jubilados. Mandato: Ley Orgánica de Salud, Ley de Seguridad Social, Acuerdos ministeriales	Falta de interés de los usuarios.
Universidad Técnica Particular de Loja	Brindar docencia, y facilidades para seguir realizando estudios	Coordinación provincial, Unidad de Salud, Personal Operativo, Director, Tutores, Mandato: Constitución de la República, Ley Orgánica de Educación Superior	Falta de coordinación con la institución SSC. Poca ayuda por parte de los tutores.
Egresado/a de la Maestría	Cumplir con la elaboración del proyecto para obtener el Título de cuarto nivel.	Información. Mandato: Constitución de la República, Ley Orgánica de Educación Superior,	Falta de motivación, poca información.

2.2. Árbol de problemas



2.3 Árbol de objetivos



2.4 Matriz del Marco Lógico

OBJETIVOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN: Contribuir al uso óptimo de recursos en las unidades de salud del primer nivel de atención	.		Cambio de paradigma. Participación de los actores de salud
PROPOSITO Evaluación Financiera de los Cinco dispensarios del SSC.			La colaboración de los actores en el proceso del proyecto
RESULTADOS ESPERADOS			
Servicios de Salud costeados.	100 % de servicios de salud costeados a diciembre 2014	Matrices de costos.	Fortalecer la capacitación de equipo del proyecto en socialización, recolección de información y costeo
Prestaciones de salud planilladas.	100 % de prestaciones de salud valoradas económicamente a diciembre 2014	Matrices de Facturación	Empoderamiento en la capacitación de equipo del proyecto en socialización, recolección de información y facturación
Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas	Formular estrategias hasta marzo de 2016	Matrices de Mejoramiento	Estudiar y analizar información recolectada y plantear mejoras en la gestión financiera

2.5 Actividades

ACTIVIDADES	RESPONSABLES	CRONOGRAMA	PRESUPUESTO \$
Resultado 1. Servicios de Salud costeados.			
1.1.Socialización del Proyecto	Coordinador del Proyecto, director de tesis, maestrante	Enero	20
1.2.Taller de inducción al proceso de costos	Coordinador del Proyecto, director de tesis, maestrante	Febrero	30
1.3Recolección de información.	Maestrante	Marzo – Abril	10
1.4 Instalación de programa Winsig para procesamiento de datos.	Maestrante	Mayo	50
1.4 Generación de resultados de costos	Maestrante	Junio	10
Resultado 2. Prestaciones de salud planilladas			
2.1 Socialización del manejo del tarifario del Sistema Nacional de Salud.	Maestrante	Julio	10
2.2. Recolección de información de producción del establecimiento de salud	Maestrante	Julio	10
2.3.Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual	Maestrante	Agosto	10
Resultado 3. Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas			
3.1.Calculo de punto de equilibrio	Maestrante	Agosto	10
3.2.Socialización de resultados	Maestrante	Septiembre	50
3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos	Maestrante	Septiembre	30
3.4. Presentación de informe final a autoridades zonales.	Maestrante	Octubre	50

CAPITULO III

RESULTADOS

RESULTADO ESPERADO I

3.1 Servicios de salud costeados

Para el cumplimiento de los resultados, fue necesario realizar las actividades propuestas, las mismas que tuvieron el siguiente desarrollo:

3.1.1 Socialización del proyecto.

Considerando que el tema a ejecutar es nuevo en los Dispensarios del Seguro Social Campesino, fue necesario solicitar el apoyo del Coordinador provincial y personal administrativo para socializar el proyecto con el personal operativo de los dispensarios a estudiar, para el efecto se realizaron las siguientes acciones:

- Mediante Quipux No. Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0001-O Quito, D.M., 05 de enero de 2015, la viceministra de salud socializó con las coordinaciones zonales, la suscripción del convenio con la UTPL para el desarrollo de proyecto denominado Evaluación financiera de los establecimientos del primer nivel. **Anexo N° 1.**
- Suscribimos con el MSP y SSC, la carta de confidencialidad para garantizar el buen uso de la información solicitada. **Anexo N° 2.**
- Con la carta y oficio de la viceministra, con fecha 25 de febrero 2015, mantuvimos una sesión de trabajo con el personal de la Unidad de Salud, a fin de explicar el proyecto, sus objetivos, alcances, resultados esperados, metas, despertando gran expectativa e interés a nivel directivo por el impacto del mismo y fundamentalmente por:
 - Conocer una metodología de costeo de servicios de salud.
 - La posibilidad de conocer el costo de los servicios de su distrito.
 - Evaluar el uso de los recursos de las unidades de primer nivel a su cargo
 - Tener un acercamiento con el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.
 - Impulsar el proceso de recuperación de costos de servicios brindados en el primer nivel.
 - Conocer un modelo financiero que incentive la eficiencia.
 - Evaluar la gestión frente a las demandas impuestas en el Modelo Integral de Salud MAIS.
 - - Evaluar la oferta y demanda de los servicios de primer nivel dentro de su competencia.

- Propuestas de mejoramiento de la gestión.
- El personal de la Unidad de Salud se comprometieron a colaborar en la ejecución del proyecto, brindando las facilidades para obtener la información necesaria.

Previamente fueron convocados y asistieron a la capacitación del proyecto, el Coordinador Dr. Joel Abad V, Médico, Odontólogo y Auxiliar de Enfermería Administrativos, donde se les dio a conocer el proyecto en estudio mediante socialización del mismo, se realizó recolección de información y costeo, se instaló el programa Winsig para procesamiento de datos, la generación de resultados de costos, además se indicó los beneficios de la investigación, se despejaron algunas dudas y se invitó a formar parte del proyecto y colaborar dando la información necesaria para llenar las respectivas matrices de costos y facturación.

3.1.2. Taller de inducción al proceso de costos.

Con el apoyo del Coordinador, Unidad de Salud, Unidad de Talento Humano se coordinó para que el personal operativo de cada una de los Dispensarios en estudio acuda a la socialización del proyecto a ejecutarse en cada una de las Unidades Operativas, el mismo que se desarrolló en la ciudad de Azogues con fecha 15 de abril del 2015.

- Se socializó las matrices de costeo y facturación, con énfasis en los siguientes componentes:
- Beneficios de contar con costos de los servicios médicos en cada una de las unidades de salud.
- Conceptos generales de costos, gasto, costo fijo, costo variable, costo directo, costos indirectos.
- Características de los centros de costos o centros de gestión.
- Importancia de un sistema de información adecuado.
- Explicación de cómo llenar las matrices que se utilizaran para recolectar la información para el costeo, de manera especial: Mano de obra, uso de medicamentos, insumos, depreciación de bienes, uso de infraestructura, producción, etc.
- Se comprometieron a entregar la información en los plazos previstos.

3.1.3 Recolección de información.

Se realizó un oficio a al Coordinador provincial del Grupo de Trabajo Cañar solicitando que las Unidades de Salud de apertura a los maestrantes para recolectar la información.

Colaboraron con esta información el Dr. Guillermo Molina Médico Administrativo, Dra. Cindy Ortiz Odontólogo Administrativo, Lcda. Miriam Espinoza Enfermera Administrativa y Lcda. Mónica Delgado Trabajadora Social. Se inició el proceso de recolección de información, para lo cual se siguieron los lineamientos planteados en el documento suscrito con el MSP “Procedimientos para levantamiento de información de costos en el primer nivel”, para el efecto se utilizaron las matrices diseñadas para cada componente del costo.

Se llenaron las matrices por cada unidad y por cada mes, de enero a diciembre del año 2014.

a) Mano de obra:

Se recolectaron los datos, en base al siguiente lineamiento:

“Remuneraciones.- Este rubro sirve para calcular el gasto de la mano de obra del personal de planta y contratos. Este valor estará compuesto además de la remuneración o salario mensual unificado otros rubros tales como el aporte patronal, fondos de reserva, horas extras, además se incluirá la parte proporcional mensualizada del décimo tercero y cuarto sueldo. Es importante recalcar que la principal fuente de información para estructurar mensualmente el gasto de la mano de obra son el distributivo presupuestario y rol de pagos.”

Se utilizaron 2 matrices para el efecto:

La primera distribuye el tiempo del personal en los diferentes centros de gestión, haciendo el seguimiento durante una semana de trabajo, utilizando para el efecto los estándares propuestos por la OPS para jornadas de 8 horas con sus respectivas variaciones. Se trabaja con el apoyo de talento humano.

La segunda, una matriz en la cual se detallan los centros de gestión, el personal que labora en cada uno de ellos, con sus respectivos tiempo y la valoración de todos los componentes de la remuneración anual, mensualizando y luego calculando el costo hora hombre, mismo

que multiplicado por las horas de atención en servicio nos permite conocer el total del costo que por concepto de mano de obra se contabiliza en cada centro de gestión.

Se informa que este proceso de construcción sufrió serios inconvenientes por la falta de información ordenada, completa y precisa y muchas veces la negativa de entregar información por parte de Enfermera Administrativa y además en la provincia no se cuenta con el personal encargado de manejar el área financiera ya que dependemos económicamente a nivel zonal en la ciudad de Cuenca y esto dificultó la recolección de datos.

b) Medicamentos e insumos médicos, odontológicos, etc.

Para obtener estos datos se utilizó una matriz que contiene casilleros preestablecidos y se procedió a llenar, en la misma se ingresan los datos que identifiquen el consumo de la unidad operativa durante el mes y por cada uno de los dispensarios, de medicamentos e insumos médicos y odontológicos, etc.

Se advierte que existen limitaciones de recolectar la información de medicinas e insumos médicos ya que no se lleva un control efectivo de los datos solicitados en las matrices y la poca colaboración de Enfermería.

c) Depreciaciones de bienes y uso de inmueble

Igualmente se elabora una matriz que permita obtener información sobre los inventarios de activos de todos los centros de costo, su valor residual y depreciación mensual. En caso de inmuebles, se demanda el total de metros cuadrados por centro de gestión, con el valor del avalúo actualizado y su depreciación mensual.

d) Gastos fijos generales

Se solicita información de gastos de servicios básicos, aseo, y otros gastos operativos que tenga la unidad. En el proceso de recolección de datos se trabaja tanto con la Unidad de Salud como con las respectivas unidades médicas, con la novedad que los servicios básicos son cubiertos por la misma comunidad, por lo que este rubro no está considerado dentro de los costos fijos, así como tampoco disponen de gastos en combustible, aseo, vigilancia y otros gastos.

e) Datos de producción

Resultado del indicador de la actividad

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta, recalcando que la información entregada no es lo suficientemente completa, ni se encuentra con la especificidad que el proyecto demanda, ya que no se dispone de un sistema de información técnicamente diseñado y orientado a obtener resultados como los que pretendemos alcanzar, sin embargo reconocemos que es muy orientador, ya que el 80% aproximadamente de la carga del costo está en mano de obra, información que si fue posible obtener y los datos de afiliación para saber el número de personas afiliadas a cada dispensario en la fecha que se realizó el estudio. **Anexo N° 3.**

Sin lugar a dudas, este fue el proceso más complejo que se tuvo que afrontar, por las siguientes limitaciones:

- Limitado interés sobre el impacto del presente proyecto por parte de la Unidad de Salud y especialmente del personal operativo.
- Poco compromiso de la Unidad de Salud y algunos dispensarios.
- Falta de información real y en los Dispensarios se evidenció la inexistencia de un sistema de información.

3.1.4 Instalación de programa winsig.

Se asistió al taller el 30 de mayo del 2015 de 8h00 a 16h00 previa convocatoria de asistencia a la instalación del programa Winsig, el mismo que fue instalado por el Ing. Argenys Valdivieso, actividad obligatoria en el centro asociado UTPL de Cuenca, con un portátil y la información de costos.

3.1.5 Generación de resultados de costos.

Para el procesamiento de datos, se inició con la sistematización de la información, utilizando las directrices preparadas por la universidad en el documento “Procedimientos para levantamiento de costos en el primer nivel”, adicionalmente se procesó información en una matriz que fue preparada para validar la información del winsig (**Anexo N° 4** cuadros N°1 y N° 4: Winsig).

Se validó la información y se ingresaron los datos al programa winsig, herramienta desarrollado por la OPS, para la obtención de los datos relacionados con los costos de los servicios; para el efecto se contó con el apoyo de profesional informático para la instalación

del programa como para la parametrización del mismo en función de la realidad de la unidad.

El programa nos permitió alcanzar la siguiente información:

- Costo total de los servicios
- Costo unitario de la unidad de producción de cada servicio
- Costos fijos y variables
- Costos directos e indirectos
- Costo total de la unidad.

Con los datos del programa, se sistematiza la información en una matriz que nos permite definir:

- Costos integrales de los servicios
- Costos netos.

Para enlazar el costo de los servicios y poder evaluar con objetividad el comportamiento del uso de los recursos, fue necesario procesar los datos de producción registrados en los concentrados mensuales, utilizando para el efecto una matriz orientada a conocer el comportamiento de las siguientes variables:

3.1.6 Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción.

Del procesamiento de datos de los cinco dispensarios del SSC del Cañar, durante el ejercicio económico 2014, se concluyen los siguientes resultados:

1.- Servicios de salud costeados

1.1 Costo de atención

Tabla N°. 13 COSTOS DE ATENCIÓN POR DISPENSARIO

Nombre de la Unidad	Costo total	Número atenciones	Costo por atención
QUILLOPUNGO	93688.18	3398.00	27.57
COROZAPAL	68310.09	3082.00	22.16
HORNAPALA	74880.26	4116.00	18.19
JATUMPAMBA	65809.47	1810.00	36.36
CACHIPAMBA	84895.31	4424.00	19.19
Total	387583.31	16830.00	23.03

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

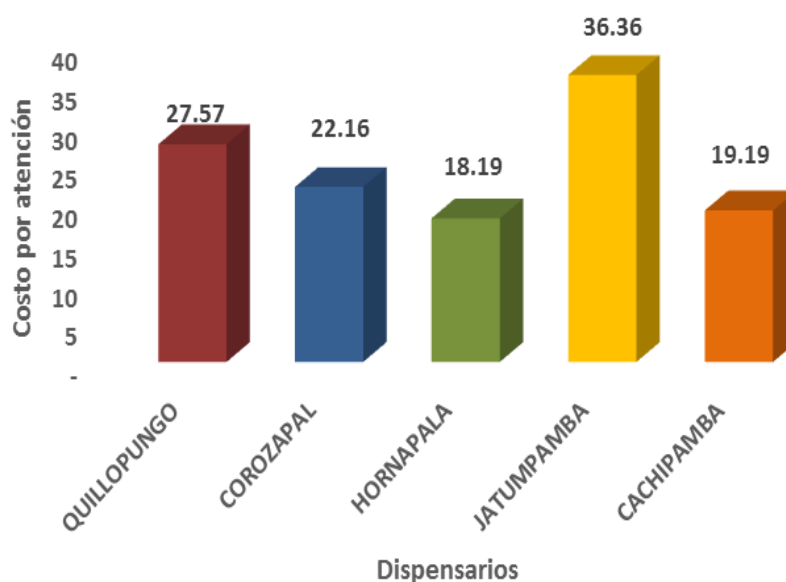


Figura N°. 4 COSTO DE ATENCIÓN POR DISPENSARIO 2014

Fuente: Cuadro N° 13
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En el costo total de los dispensarios analizados están considerados los siguientes rubros “Consulta Externa, Visita Domiciliaria, Odontología y Promoción de Salud”, según los

resultados, los costos más altos se dan en el dispensario de Jatumpamba (\$ 36,36) y el más barato en el dispensario de Hornapala (\$ 18,19).

- Quillopungo presenta un costo de \$ 93.688.18 en el año 2014, un total de 3398.00 atenciones lo que da un valor de costo por atención brindada en este año de \$ 27,57.
- Corozapal presenta un costo de \$ 68,310.09 en el año 2014, un total de 3082.00 atenciones lo que da un valor de costo por atención brindada de \$ 22,16.
- Hornapala presenta un costo de \$ 74,880.26 en el año 2014, un total de 4116.00 atenciones dando un valor de costo por atención brindada de \$ 18,19.
- Jatumpamba presenta un costo de \$ 65,809.47 en el año 2014, un total de 1810.00 atenciones lo que da un valor de costo por atención brindada de \$ 36,36.
- Cachipamba presenta un costo de \$ 84,895.31 en el año 2014, con un total de 4424.00 atenciones dando un valor de costo por atención brindada de \$ 19,19.
- El costo total anual de todos los dispensarios en estudio es de \$ 387,583.31 dólares, la producción total (consulta externa, odontología, visitas domiciliarias y promoción de salud) es de 16830.00 atenciones, lo que da un costo promedio por atención brindada de \$ 23,03 dólares, en el año 2014.

2.- Costo por población asignada

Tabla N°. 14 COSTOS DE ATENCIÓN PER CÁPITA

Nombre de la Unidad	Costo Total	Población Asignada	Costo por Habitante
QUILLOPUNGO	93688.18	1190.00	78.73
COROZAPAL	68310.09	890.00	76.75
HORNAPALA	74880.26	1290.00	58.05
JATUMPAMBA	65809.47	791.00	83.20
CACHIPAMBA	84895.31	1855.00	45.77
Total	387583.31	6016.00	64.43

Fuente: Matrices del proyecto y Datos entregados por personal de afiliación.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.



Figura N°. 5 COSTO DE ATENCIÓN PER CÁPITA 2014

Fuente: Cuadro N° 14
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En la población beneficiaria de los servicios de salud de estas cinco Unidades del Seguro Campesino, el costo por habitante más alto se da en el dispensario de Jatumpamba con \$ 83,20, y el más bajo en el dispensario de Cachipamba con \$45,77. Y un costo total de los cinco dispensarios de estudio de \$64.43 de una población total afiliada de 6016.

3.- Costo de servicios

4.- Componentes del costo de servicios

5.- Costos directos

Del procesamiento de datos, se determinan que los costos directos de los servicios son:

Tabla N°. 15 COSTOS DIRECTOS DE ATENCIÓN DEL DISPENSARIO QUILLOPUNGO

Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	46,389.04	36,128.44	77.88
Visita domiciliaria	12,702.28	11,431.56	90.00
Odontología	23,488.39	21,138.63	90.00
Promoción de la salud	10,414.32	9,372.48	90.00
Total	92994.03	78071.11	347.87

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En el Dispensario Quillopungo el servicio de consulta externa tiene un porcentaje del 77.88%, la visita domiciliaria, el servicio de odontología y la promoción de salud tiene cada uno un porcentaje del 90% en relación al costo directo. Estos costos se obtienen directamente en el proceso de producción: mano de obra, equipos (depreciación) y materiales e insumos.

Tabla N°. 16 COSTOS DIRECTOS DE ATENCIÓN DEL DISPENSARIO COROZAPAL

Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	30,400.27	22,099.58	72.70
Visita domiciliaria	10,757.99	9,571.56	88.97
Odontología	18,018.80	16,031.62	88.97
Promoción de la salud	8,443.68	7,512.48	88.97
Total	67620.74	55215.24	339.61

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En el Dispensario Corozapal el servicio de consulta externa tiene un porcentaje del 72.70%, la visita domiciliaria, el servicio de odontología y la promoción de salud tiene cada uno un porcentaje del 88.97% en relación al costo directo. Estos costos se obtienen directamente en el proceso de producción: mano de obra, equipos (depreciación) y materiales e insumos.

Tabla N°. 17 COSTOS DIRECTOS DE ATENCIÓN DEL DISPENSARIO HORNAPALA

Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	34,754.10	26,050.60	74.96
Visita domiciliaria	11,933.25	10,575.96	88.63
Odontología	17,895.09	15,859.70	88.63
Promoción de la salud	9,609.91	8,516.88	88.63
Total	74192.35	61003.14	340.83

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En el Dispensario Hornapala el servicio de consulta externa tiene un porcentaje del 74.96%, la visita domiciliaria, el servicio de odontología y la promoción de salud tiene cada uno un porcentaje del 88.63% en relación al costo directo. Estos costos se obtienen directamente en el proceso de producción: mano de obra, equipos (depreciación) y materiales e insumos.

Tabla N°. 18 COSTOS DIRECTOS DE ATENCIÓN DEL DISPENSARIO JATUMPAMBA

Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	28,323.82	20,564.77	72.61
Visita domiciliaria	10,808.90	9,571.56	88.55
Odontología	17,533.75	15,526.59	88.55
Promoción de la salud	8483.64	7512.48	88.55
Total	65150.11	53175.40	338.26

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En el Dispensario Hornapala servicio de consulta externa tiene un porcentaje del 72.61%, la visita domiciliaria, el servicio de odontología y la promoción de salud tiene cada uno un porcentaje del 88.55% en relación al costo directo. Estos costos se obtienen directamente en el proceso de producción: mano de obra, equipos (depreciación) y materiales e insumos.

Tabla N°. 19 COSTOS DIRECTOS DE ATENCIÓN DEL DISPENSARIO CACHIPAMBA

Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	36,667.58	28,139.47	76.74
Visita domiciliaria	12,850.23	11,431.56	88.96
Odontología	24,216.91	21,543.35	88.96
Promoción de la salud	10,535.62	9,372.48	88.96
Total	84270.34	70486.86	343.62

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En el Dispensario Cachipamba servicio de consulta externa tiene un porcentaje del 76.74%, la visita domiciliaria, el servicio de odontología y la promoción de salud tiene cada uno un porcentaje del 88.96% en relación al costo directo. Estos costos se obtienen directamente en el proceso de producción: mano de obra, equipos (depreciación) y materiales e insumos.

En la tabla N° 20 podemos apreciar que el mayor porcentaje de costo directo en consulta externa se da en el dispensario de Quillopungo (77.88%), en tanto que el menor porcentaje de este rubro se da en el dispensario de Jatumpamba (72.61%).

Tabla N°. 20 COSTOS DIRECTOS DEL SERVICIO CONSULTA EXTERNA

Dispensario	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
QUILLOPUNGO	46,389.04	36,128.44	77.88
COROZAPAL	30,400.27	22,099.58	72.70
HORNAPALA	34,754.10	26,050.60	74.96
JATUMPAMBA	28,323.82	20,564.77	72.61
CACHIPAMBA	36,667.58	28,139.47	76.74
Total	176534.81	132982.86	374.88

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En la tabla N° 21 se aprecia que el porcentaje de costo directo de las visitas domiciliarias es más alto en el dispensario de Quillopungo (90%) y más bajo en el dispensario de Jatumpamba (88.96%).

Tabla N°. 21 COSTOS DIRECTOS DEL SERVICIO DE VISITA DOMICILIARIA

Dispensario	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
QUILLOPUNGO	12,702.28	11,431.56	90.00
COROZAPAL	10,757.99	9,571.56	88.97
HORNAPALA	11,933.25	10,575.96	88.63
JATUMPAMBA	10,808.90	9,571.56	88.55
CACHIPAMBA	12,850.23	11,431.56	88.96
Total	59052.65	52582.2	445.11

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En cuanto a los costos directos del servicio de odontología, el costo más elevado se da en el dispensario de Quillopungo (90%) y el costo más bajo en el dispensario de Jatumpamba (88.55%) esto lo podemos apreciar en la tabla N°22.

Tabla N°. 22 COSTOS DIRECTOS SERVICIO DE ODONTOLOGÍA

Dispensario	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
QUILLOPUNGO	23,488.39	21,138.63	90.00
COROZAPAL	18,018.80	16,031.62	88.97
HORNAPALA	17,895.09	15,859.70	88.63
JATUMPAMBA	17,533.75	15,526.59	88.55
CACHIPAMBA	24,216.91	21,543.35	88.96
Total	101152.94	90099.89	445.11

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Finalmente en relación a la promoción de la salud el costo directo en esta actividad de todos los cinco dispensarios tiene un porcentaje similar a las tablas anteriores. Tabla N° 23.

Tabla N°. 23 COSTOS DIRECTOS SERVICIO DE PROMOCIÓN DE LA SALUD

Dispensario	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
QUILLOPUNGO	10,414.32	9,372.48	90.00
COROZAPAL	8,443.68	7,512.48	88.97
HORNAPALA	9,609.91	8,516.88	88.63
JATUMPAMBA	8483.64	7512.48	88.55
CACHIPAMBA	10,535.62	9,372.48	88.96
Total	47487.17	42286.8	445.11

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

6.- Costos indirectos

Tabla N°. 24 COSTOS INDIRECTOS DEL DISPENSARIO QUILLOPUNGO

Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo directo
Consulta externa	46,389.04	10,260.60	22.12
Visita domiciliaria	12,702.28	1,270.72	10.00
Odontología	23,488.39	2,349.76	10.00
Promoción de la salud	10,414.32	1,041.84	10.00
Total	92994.03	14922.92	52.13

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Los costos indirectos en el dispensario de Quillopungo el servicio de consulta externa tiene un porcentaje del 22.12%, la visita domiciliaria, el servicio de odontología y la promoción de salud tiene el 10% del costo indirecto. Los costos indirectos son los que apoyan al producto final como gastos en administración y gastos en servicios generales.

Tabla N°. 25 COSTOS INDIRECTOS DEL DISPENSARIO COROZAPAL

Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo directo
Consulta externa	30,400.27	8,300.69	27.30
Visita domiciliaria	10,757.99	1,186.43	11.03
Odontología	18,018.80	1,987.18	11.03
Promoción de la salud	8,443.68	931.2	11.03
Total	67620.74	12405.50	60.39

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Los costos indirectos en el dispensario de Corozapal el servicio de consulta externa tiene un porcentaje del 27.30%, %, la visita domiciliaria, el servicio de odontología y la promoción de salud tiene el 11.03% del costo indirecto. Los costos indirectos son los que apoyan al producto final como gastos en administración y gastos en servicios generales.

Tabla N°. 26 COSTOS INDIRECTOS DEL DISPENSARIO HORNAPALA

Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo directo
Consulta externa	34,754.10	8,703.50	25.04
Visita domiciliaria	11,933.25	1,357.29	11.37
Odontología	17,895.09	2,035.39	11.37
Promoción de la salud	9,609.91	1,093.03	11.37
Total	74192.35	13189.21	59.17

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En el dispensario de Hornapala el servicio de consulta externa tiene un porcentaje del 25.04%, %, la visita domiciliaria, el servicio de odontología y la promoción de salud tiene el 11.37% del costo indirecto. Los costos indirectos son los que apoyan al producto final como gastos en administración y gastos en servicios generales.

Tabla N°. 27 COSTOS INDIRECTOS DEL DISPENSARIO JATUMPAMBA

Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo directo
Consulta externa	28,323.82	7,759.05	27.39
Visita domiciliaria	10,808.90	1,237.34	11.45
Odontología	17,533.75	2,007.16	11.45
Promoción de la salud	8483.64	971.16	11.45
Total	65150.11	11974.71	61.74

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En el dispensario de Jatumpamba el servicio de consulta externa tiene un porcentaje del 27.39%, la visita domiciliaria, el servicio de odontología y la promoción de salud tiene el 11.45% del costo indirecto. Los costos indirectos son los que apoyan al producto final como gastos en administración y gastos en servicios generales.

Tabla N°. 28 COSTOS INDIRECTOS DEL DISPENSARIO CACHIPAMBA

Servicio	Costo total del servicio	Costo indirecto del servicio	% del costo directo
Consulta externa	36,667.58	8,528.11	23.26
Visita domiciliaria	12,850.23	1,418.67	11.04
Odontología	24,216.91	2,673.56	11.04
Promoción de la salud	10,535.62	1,163.14	11.04
Total	84270.34	13783.48	56.38

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En el dispensario de Cachipamba el servicio de consulta externa tiene un porcentaje del 23.26%, la visita domiciliaria, el servicio de odontología y la promoción de salud tiene el 11.04% del costo indirecto. Los costos indirectos son los que apoyan al producto final como gastos en administración y gastos en servicios generales.

Tabla N°. 29 COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO DE CONSULTA EXTERNA

Dispensario	Costo total del servicio	Costo Indirecto del servicio	% del costo directo
QUILLOPUNGO	46,389.04	10,260.60	22.12
COROZAPAL	30,400.27	8,300.69	27.30
HORNAPALA	34,754.10	8,703.50	25.04
JATUMPAMBA	28,323.82	7,759.05	27.39
CACHIPAMBA	36,667.58	8,528.11	23.26
Total	176534.81	43551.95	125.12

Fuente: Matrices del proyecto.

Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Los porcentajes más elevados en costos indirectos en consulta externa se dan en el dispensario de Jatumpamba con el 27.39% y el más bajo en el dispensario de Quillopungo con el 22.12%.

Tabla N°. 30 COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO DE VISITAS DOMICILIARIAS

Dispensario	Costo total del servicio	Costo Indirecto del servicio	% del costo directo
QUILLOPUNGO	12,702.28	1,270.72	10.00
COROZAPAL	10,757.99	1,186.43	11.03
HORNAPALA	11,933.25	1,357.29	11.37
JATUMPAMBA	10,808.90	1,237.34	11.45
CACHIPAMBA	12,850.23	1,418.67	11.04
Total	59052.65	6470.45	54.89

Fuente: Matrices del proyecto.

Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En cuanto a las visitas domiciliarias los valores más elevados en relación al costo indirecto es en el dispensario de Jatumpamba con el 11.45% y el más bajo en el dispensario de Quillopungo con 10%.

Tabla N°. 31 COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO DE ODONTOLOGIA

Dispensario	Costo total del servicio	Costo Indirecto del servicio	% del costo directo
QUILLOPUNGO	23,488.39	2,349.76	10.00
COROZAPAL	18,018.80	1,987.18	11.03
HORNAPALA	17,895.09	2,035.39	11.37
JATUMPAMBA	17,533.75	2,007.16	11.45
CACHIPAMBA	24,216.91	2,673.56	11.04
Total	101152.94	11053.05	54.89

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En relación a Odontología podemos indicar que el dispensario con el porcentaje más elevado es el de Jatumpamba con 11.45% y el más bajo es el de Quillopungo con el 10%.

Tabla N°. 25 COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO DE PROMOCION DE SALUD

Dispensario	Costo total del servicio	Costo Indirecto del servicio	% del costo directo
QUILLOPUNGO	10,414.32	1,041.84	10.00
COROZAPAL	8,443.68	931.2	11.03
HORNAPALA	9,609.91	1,093.03	11.37
JATUMPAMBA	8483.64	971.16	11.45
CACHIPAMBA	10,535.62	1,163.14	11.04
Total	47487.17	5200.37	54.89

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En relación a la promoción de salud tenemos que los porcentajes más elevados se produce en el dispensario de Jatumpamba 11.45% y el más bajo en el dispensario de Quillopungo con 10%.

7.- Costos netos

Considerando que el costo neto es aquel que expresa la erogación exclusiva para producir la consulta externa, es decir sin los apoyos de farmacia, y otros, su relación y/o comparación debe hacerse con el Tarifario del Sistema Nacional de Salud, su análisis es determinante en un proceso de toma de decisiones. En este análisis las unidades se comparan en igualdad de condiciones con respecto a la cartera de servicios, siendo la producción y los recursos utilizados para ello, lo que determina la diferencia.

El costo integral es el costo de producción del servicio dividido para la Producción servicio.

Tabla N°. 33 COSTO INTEGRAL Y COSTOS NETO DE CONSULTA EXTERNA 2014

NOMBRE DE LA UNIDAD	Servicio	Costo Integral	Costo Neto
QUILLOPUNGO	Consulta	17.04	16.04
COROZAPAL	Consulta	13.78	16.11
HORNAPALA	Consulta	11.53	13.47
JATUMPAMBA	Consulta	56.15	29.04
CACHIPAMBA	Consulta	10.17	11.19
Total		108.67	85.85

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Analizando entre los cinco dispensarios en el servicio de consulta externa el costo neto es de \$85.85 dólares, el costo integral es de \$108.67 dólares.

Tabla N°. 34 COSTO INTEGRAL Y COSTOS NETO DE VISITA DOMICILIARIA 2014

NOMBRE DE LA UNIDAD	Servicio	Costo Integral	Costo Neto
QUILLOPUNGO	Visita	65.81	62.48
COROZAPAL	Visita	35.62	36.39
HORNAPALA	Visita	56.56	58.89
JATUMPAMBA	Visita	41.10	42.95
CACHIPAMBA	Visita	57.11	60.85
TOTAL		256.20	261.56

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En las visitas domiciliarias el costo neto es de \$261.56 dólares y el costo integral es de \$256.20 dólares.

Tabla N°. 35 COSTO INTEGRAL Y COSTOS NETO DE ODONTOLOGÍA 2014

NOMBRE DE LA UNIDAD	Servicio	Costo Integral	Costo Neto
QUILLOPUNGO	Odontología	48.63	50.70
COROZAPAL	Odontología	31.39	31.72
HORNAPALA	Odontología	20.08	20.81
JATUMPAMBA	Odontología	46.76	47.99
CACHIPAMBA	Odontología	40.91	42.24
TOTAL		187.77	193.46

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

En el servicio de odontología el costo neto es de \$193.46 dólares, el costo integral es de \$187.77 dólares.

8.- Costos fijos

Tabla N°. 36 COSTOS FIJOS DISPENSARIO QUILLOPUNGO

Componentes	Valor	% Participación en relación al costo total
Remuneraciones	76051.8	81.78
Depreciaciones	1259.84	1.35
Uso edificio	135.99	0.15
Total	77447.63	83.28

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tabla N°. 37 COSTOS FIJOS DISPENSARIO COROZAPAL

Componentes	Valor	% Participación en relación al costo total
Remuneraciones	60,202.68	89.03
Depreciaciones	1936.32	2.86
Uso edificio	254.65	0.38
Total	62393.65	92.27

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tabla N°. 38 COSTOS FIJOS DISPENSARIO HORNAPALA

Componentes	Valor	% Participación en relación al costo total
Remuneraciones	68,135.40	91.84
Depreciaciones	1,412.28	1.90
Uso edificio	210.6	0.28
Total	69758.28	94.02

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tabla N°. 39 COSTOS FIJOS DISPENSARIO JATUMPAMBA

Componentes	Valor	% Participación en relación al costo total
Remuneraciones	60202.68	92.41
Depreciaciones	1143.24	1.75
Uso edificio	122.4	0.19
Total	61468.32	94.35

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tabla N°. 40 COSTOS FIJOS DISPENSARIO CACHIPAMBA

Componentes	Valor	% Participación en relación al costo total
Remuneraciones	76,051.80	90.25
Depreciaciones	1373.4	1.63
Uso edificio	164.81	0.20
Total	77590.01	83.08

Fuente: Matrices del proyecto.
 Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Siendo el costo fijo aquel que se mantiene constante independientemente del volumen de producción, este representa un porcentaje mayor en los sueldos del talento humano con el 81.78%, 89.03%, 91.84%, 92.41%,90.25% respectivamente de las tablas anteriores de ahí la importancia de cuidar dicho recurso a través de varias estrategias que garanticen su satisfacción, motivación, productividad, rendimiento, empoderamiento y compromiso institucional.

Tabla N°. 41 COSTOS FIJOS EN RELACION COSTO TOTAL

Componentes	Valor	% Participación en relación al costo total
Quillopungo	77447.63	83.28
Corozapal	62393.65	92.27
Hornapala	69758.28	94.02
Jatumpamba	61468.32	94.35
Cachipamba	77590.01	92.07
Total	348657.89	456.00

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

9.- Costos variables

Tabla N°. 42 COSTOS VARIABLES QUILLOPUNGO

Componentes	Valor	% Participación en relación al costo total
Medicinas	12,976.41	13.95
Materiales de curación	1,913.82	2.06
Biomateriales odontológicos	1,350.32	1.45
Total	16240.55	17.46

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tabla N°. 43 COSTOS VARIABLES COROZAPAL

Componentes	Valor	% Participación en relación al costo total
Medicinas	3164.9	4.68
Materiales de curación	954.35	1.41
Biomateriales odontológicos	1797.19	2.66
Total	5916.44	8.75

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tabla N°. 44 COSTOS VARIABLES HORNAPALA

Componentes	Valor	% Participación en relación al costo total
Medicinas	2869.96	3.87
Materiales de curación	864.2	1.16
Biomateriales odontológicos	1387.82	1.87
Total	5121.98	6.90

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tabla N°. 45 COSTOS VARIABLES JATUMPAMBA

Componentes	Valor	% Participación en relación al costo total
Medicinas	2044.93	3.14
Materiales de curación	750.35	1.15
Biomateriales odontológicos	1545.87	2.37
Total	4341.15	6.66

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tabla N°. 46 COSTOS VARIABLES CACHIPAMBMA

Componentes	Valor	% Participación en relación al costo total
Medicinas	4842.07	5.75
Materiales de curación	578.4	0.69
Biomateriales odontológicos	1884.83	2.24
Total	7305.3	8.67

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Su valor depende directamente del volumen de producción: medicamentos, insumos y materiales de aseo, oficina, etc. El costo de las medicinas a nivel de los cinco dispensarios en estudio representa el 31.39% de los costos variables, el 6.47% corresponde a insumos y el 10.59 % a biomateriales odontológicos.

Tabla N°. 47 COSTOS TOTALES POR DISPENSARIO

NOMBRE UNIDAD	COSTO TOTAL	COSTO FIJO	COSTO VARIABLE
QUILLOPUNGO	93688.18	77447.63	16240.55
COROZAPAL	68310.09	62393.65	5916.44
HORNAPALA	74880.26	69758.28	5121.98
JATUMPAMBA	65809.47	61468.32	4341.15
CACHIPAMBA	84895.31	77590.01	7305.3
Total	387583.31	348657.89	38925.42

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Análisis del indicador del resultado esperado

Una vez realizada la recolección de la información y su posterior ubicación en las respectivas matrices, tenemos como resultado que se obtuvo el 100% de generación de costos. Los resultados corresponden al período de enero a diciembre de 2014 de los cinco dispensarios del Seguro Social Campesino de la provincia del Cañar.

RESULTADO ESPERADO II

3.2 Servicios de salud planillados

En los dispensarios del Seguro Social Campesino hasta el año 2015 el sistema en el que registran las actividades los profesionales en cada área no es el más adecuado e incompleto, los servicios de salud no tienen costos a nivel de dispensarios, razón por la cual para este proyecto se utilizó el Tarifario del Sistema Nacional de Salud, pues si se contó con la producción de cada dispensario, eso facilitó la realización de las matrices de facturación.

3.2.1 Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Con el apoyo de las autoridades de la Coordinación del Grupo de Trabajo Cañar, se procedió a convocar al Supervisor médico, a fin de socializar sobre la estructura y manejo de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Dicha capacitación se realizó el 27 de marzo del 2015 en la ciudad de Cuenca con la siguiente temática:

Programa de capacitación sobre el tarifario del Sistema Nacional de Salud:

1.- Aspectos generales y conceptuales básicos: Tarifario, objetivo, alcance, Unidades relativas de valor, factor de conversión.

2.- Estructura y reglas básicas del manejo de tarifario del sistema nacional de salud.

- El tarifario de honorarios médicos en unidades de primer nivel
- Tarifario de servicios institucionales.
- Tarifario de visitas domiciliarias
- Tarifario de acciones de prevención y promoción de la salud
- Tarifario de monitoreo

3.- Ejercicios prácticos.

3.2.2 Recolección de información.

Para la recolección de datos que permitan la facturación o Planillaje de los servicios prestados por los dispensarios médicos se procedió a procesar la información de la producción, teniendo los informes mensuales de producción de cada uno de los cinco dispensarios en estudio, los mismos que son recolectados para su consolidación y validación en las oficinas del Seguro Social Campesino en la ciudad de Azogues. Se solicita además en afiliación un documento con los datos de población afiliada a cada dispensario en estudio existente en el año 2014. **Anexo N°4.**

a) Honorarios médicos

- Consultas de morbilidad, clasificadas en primeras, subsecuentes
- Consultas de prevención, clasificadas en primeras, subsecuentes
- Consultas de odontología, clasificadas en primeras, subsecuentes
- Visitas domiciliarias, clasificadas en primeras y subsecuentes
- Promoción de la Salud, eventos

b) Acciones de promoción y prevención

- Se solicitó a la unidad reporte de todos los eventos realizados durante el año de estudio que sirvieron como promoción y prevención de la salud, debidamente clasificados por el tiempo de duración de los mismos.
-

c) Servicios institucionales

- Se solicitaron reportes mensuales de la producción detallada por cada prueba de las determinaciones de laboratorio, tipo de exámenes de imagen, tipo de terapias brindadas en servicio de rehabilitación.

Con la producción de los diferentes servicios, se valoró de acuerdo al Tarifario del Sistema Nacional de Salud vigente en el 2014, utilizando el siguiente esquema, con los siguientes criterios:

- Consultas morbilidad:
Primeras: 20 minutos
Subsecuentes: 15 minutos
- Consultas preventivas: 30 minutos
- Consultas de control (solo para revisión de exámenes): 10 minutos
- Visita domiciliaria de 45 minutos

3.2.3 Resultado del indicador de la actividad.

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta, pero se debe manifestar que la información entregada no es lo suficientemente completa ni se encuentra con la especificidad que el proyecto demanda, no se dispone de un sistema de información técnicamente diseñado el mismo que ayude a la obtención de resultados y la toma de decisiones en las actividades a emprender.

El resto de los servicios fue valorado en base a los reportes adicionales de cada uno de ellos. Las unidades del Seguro Social Campesino, no reportan la producción detallada de cada uno de los servicios, además no disponen de un programa informático de kardex que permita realizar el control de los inventarios, los mismos se los llevan de forma manual y presentan muchos errores, ya que en la oficina central ubicada en la ciudad de Azogues se consolidan estos datos pero sin ninguna validación de ellos.

3.2.4 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Utilizando la metodología señalada en la actividad anterior, se obtuvieron los valores del planillaje de cada servicio, los mismos que fueron plasmados en las matrices entregadas por la Universidad. Resumen de facturación. **Anexo N°5.**

Tabla N°. 48 RESUMEN DE PLANILLAJE POR DISPENSARIO 2014

DESCRIPCIÓN	QUILLOPUNGO	% participación
Morbilidad	25535.52	42.60
Prevención	7687.00	12.83
Promoción	327.98	0.55
Visita Domiciliaria	2581.94	4.31
Odontología	18456.66	30.79
Procedimientos	5346.90	8.92
Total	59936.00	100.00

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

La facturación anual en el Dispensario Quillopungo por consulta externa es 55.43 %, el servicio de Promoción con 0.55%, las visitas domiciliarias con el 4.31%, Odontología con el 30.79 % y procedimientos con el 8.92%.

Tabla N°. 49 RESUMEN DE PLANILLAJE POR DISPENSARIO 2014

DESCRIPCIÓN	COROZAPAL	% participación
Morbilidad	4448.22	7.17
Prevención	946.91	1.53
Promoción	17429.33	28.08
Visita Domiciliaria	4960.55	7.99
Odontología	28457.45	45.84
Procedimientos	5833.12	9.40
Total	62075.58	100.00

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

La facturación anual en el Dispensario Corozapal por consulta externa es 8.7%, el servicio de Promoción con 28.08%, las visitas domiciliarias con el 7.99%, Odontología con el 45.84 % y procedimientos con el 9.40%.

Tabla N°. 50 RESUMEN DE PLANILLAJE POR DISPENSARIO 2014

DESCRIPCIÓN	HORNAPALA	% participación
Morbilidad	11655.08	15.39
Prevención	423.20	0.56
Promoción	13756.98	18.16
Visita Domiciliaria	3346.52	4.42
Odontología	38353.10	50.64
Procedimientos	8203.40	10.83
Total	75738.28	100.00

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

La facturación anual en el Dispensario Hornapala por consulta externa es 15.95%, el servicio de Promoción con 18.16%, las visitas domiciliarias con el 4.42%, Odontología con el 50.64 % y procedimientos con el 10.83%.

Tabla N°. 51 RESUMEN DE PLANILLAJE POR DISPENSARIO 2014

DESCRIPCIÓN	JATUMPAMBA	% participación
Morbilidad	3162.34	5.28
Prevención	6345.09	10.59
Promoción	661.25	1.10
Visita Domiciliaria	3605.15	6.01
Odontología	13277.11	22.15
Procedimientos	2920.09	4.87
Total	29971.03	50.01

Fuente: Matrices del proyecto.

Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

La facturación anual en el Dispensario Jatumpamba por consulta externa es 15.87 %, el servicio de Promoción con 1.10%, las visitas domiciliarias con el 6.01%, Odontología con el 22.15 % y procedimientos con el 4.87%.

Tabla N°. 52 RESUMEN DE PLANILLAJE POR DISPENSARIO 2014

DESCRIPCIÓN	CACHIPAMBA	% participación
Morbilidad	31563.67	50.85
Prevención	878.14	1.41
Promoción	23450.97	37.78
Visita Domiciliaria	3441.27	5.54
Odontología	18079.88	29.13
Procedimientos	10180.44	16.40
Total	87594.37	141.11

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

La facturación anual en el Dispensario Cachipamba por consulta externa es 52.26 %, el servicio de Promoción con 37.78%, las visitas domiciliarias con el 5.54%, Odontología con el 29.13 % y procedimientos con el 16.40%.

3.2.5 Análisis del indicador del resultado esperado N° 2.

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta. Se obtuvieron los resultados de la facturación de los servicios de los dispensarios de Quillopungo, Corozapal. Hornapala, Jatumpamba y Cachipamba durante el período enero- diciembre 2014.

RESULTADO ESPERADO III

3.3 Estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas

3.3.1 Cálculo del punto de equilibrio.

Siguiendo con la metodología propuesta, se procede al cálculo del punto de equilibrio, es decir aquel punto en el cual se recupera los costos de producción, sin generar ni utilidad ni pérdida.

The image shows two handwritten formulas on a piece of lined paper. The top formula is $PEUSD = \frac{CF}{1 - \frac{CV}{VT}}$ and the bottom formula is $PE\% = 100 - 100 \left(\frac{CF}{VT - CV} \right)$.

Donde

PE= Punto de equilibrio

CF = Costos Fijos

CV = Costos Variables

CT = Costos Totales- Facturación

3.3.2 Resumen de punto de equilibrio de los dispensarios intervenidos.

Tabla N°. 53 PUNTO DE EQUILIBRIO: QUILLOPUNGO

COSTOS FIJOS	77447.63
COSTOS VARIABLES	16240.55
COSTOS TOTALES	93688.18
VALORACION DE INGRESOS SEGÚN TARIFARIO	59936.00
PE USD	106233.06
PE %	-77.24

Fuente: Matrices del proyecto.

Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

QUILLOPUNGO PIERDE

Tabla N°. 54 PUNTO DE EQUILIBRIO: COROZAPAL

COSTOS FIJOS	62393.65
COSTOS VARIABLES	5916.44
COSTOS TOTALES	68310.09
VALORACION DE INGRESOS SEGÚN TARIFARIO	62075.58
PE USD	68966.90
PE %	-11.10

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

COROZAPAL PIERDE

Tabla N°. 55 PUNTO DE EQUILIBRIO: HORNAPALA

COSTOS FIJOS	69758.28
COSTOS VARIABLES	5121.98
COSTOS TOTALES	74880.26
VALORACION DE INGRESOS SEGÚN TARIFARIO	75738.28
PE USD	74818.03
PE %	1.22

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

HORNAPALA GANA CON EL 1.22%.

Tabla N°. 56 PUNTO DE EQUILIBRIO: JATUMPAMBA

COSTOS FIJOS	61468.32
COSTOS VARIABLES	4341.15
COSTOS TOTALES	65809.47
VALORACION DE INGRESOS SEGÚN TARIFARIO	29971.03
PE USD	71879.73
PE %	-139.83

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

JATUMPAMBA PIERDE

Tabla N°. 5726 PUNTO DE EQUILIBRIO: CACHIPAMBA

COSTOS FIJOS	77590.01
COSTOS VARIABLES	7305.30
COSTOS TOTALES	84895.31
VALORACION DE INGRESOS SEGÚN TARIFARIO	87594.37
PE USD	84649.73
PE %	3.36

Fuente: Matrices del proyecto.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

CACHIPAMBA GANA CON EL 3.36%.

En los cuadros anteriores del punto de equilibrio podemos notar que dos de los cinco dispensarios generan ganancias Cachipamba y Hornapala, y tres de ellos trabajan a pérdida, Quillopungo, Corozapal y Jatumpamba, la producción de esos dispensarios no fue buena lo que ocasiono que el planillaje también tenga disminuciones siendo los ingresos

menores a sus costos fijos los mismos que se presentan iguales todos los meses, por esta razón no alcanzan el punto de equilibrio en su Unidad.

3.3.3 Socialización de resultados.

Una vez que este proyecto sea revisado y debidamente valorado, se procederá a la socialización con las autoridades de los Dispensarios del Seguro Social Campesino y el personal operativo de cada una de las unidades, con la finalidad de motivar y sensibilizar sobre la importancia de la temática, y buscando establecer un diálogo y profunda reflexión sobre:

- Resultados de los costos y planillaje de los servicios y su comparación con el mercado y/o con otras unidades similares.
- Importancia e impacto del manejo eficiente de los recursos
- Importancia de mantener un sistema de información efectivo
- Importancia de contar con sistema de Kardex.
- Importancia de evaluar la productividad y rendimiento del personal de la unidad.
- Necesidad de tener una planificación orientada a la búsqueda de la eficiencia.

3.3.4 Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos.

Considerando que el sistema de información, falta de planificación y de evaluación objetiva han sido las más grandes debilidades, proponemos estrategias de trabajo orientadas al mejoramiento de dichos temas, siendo lo más importante los siguientes:

- **Implementar un sistema de monitoreo de la atención médica.**
 - La producción de las unidades médicas, por médico
 - La atención médica brindada por sexo y edad
 - Atención médica por tipo de profesionales
 - Atención médica por tipo de consulta: Prevención y morbilidad
 - Atención médica por tipo de consultas: Primeras, subsecuentes
 - Promedio de atención por médico
 - Atención médica según diagnóstico
 - Procedimientos realizados en el primer nivel
 - Referencias desde el primer nivel
 - Interconsultas realizadas desde el primer nivel

Para el efecto, recomendamos utilizar la matriz de monitoreo utilizada en el desarrollo de este proyecto.

- **Implementar el monitoreo permanente del componente de gestión de las unidades médicas.**

Para el monitoreo del componente de gestión, relacionado con los productos que debe generar las unidades del primer nivel se ha preparado la siguiente matriz, misma que recoge los elementos más importantes consideramos en el nuevo modelo de atención MAIS y relacionados con:

- Organización comunitaria
- Comités de usuarios o grupos organizados
- Diagnósticos situacionales
- Diagnósticos dinámicos
- Sala situacional
- Planes de salud
- Compromisos de gestión
- Acciones de salud monitoreadas y evaluadas

Tabla N°. 58 MONITOREO DE LOS PRODUCTOS DE LOS EQUIPOS DE SALUD DE PRIMER NIVEL

COMPONENTES	QUILLOPUNGO	COROZAPAL	HORNAPALA	JATUMPAMBA	CACHIPAMBA
ORGANIZACIÓN COMUNITARIA					
Comités de salud local funcionando	SI	SI	SI	SI	NO
COMITES DE USUARIOS O GRUPOS ORGANIZADOS Y FUNCIONANDO					
Grupos de adultos mayores	SI	SI	SI	SI	SI
Grupos de diabéticos	SI	SI	NO	NO	SI
Grupos juveniles	NO	NO	NO	NO	NO
Grupos de personas con discapacidad	SI	SI	SI	SI	SI
Otros especifique HTA y madres adolescentes	SI	SI	SI	SI	SI
DIAGNOSTICOS SITUACIONAL INICIAL	NO	NO	NO	NO	SI
DIANGOSTICOS DINAMICOS	NO	NO	NO	NO	NO
SALA SITUACIONAL IMPLEMENTADA Y ACTUALIZADA	NO	NO	NO	NO	NO
PLANES DE SALUD LOCAL FORMULADOS DE ACUERDO A NORMATIVA Y HERRAMIENTAS DE PLANIFICACIÓN ESTABLECIDAS POR EL MSP	SI	SI	SI	SI	SI
COMPROMISOS DE GESTIÓN	NO	NO	NO	NO	NO
ACCIONES DE SALUD MONITOREADAS Y EVALUADAS	SI	SI	SI	SI	SI

Fuente: Personal operativo de los dispensarios.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

- **Implementar el monitoreo de la producción, productividad y rendimiento del personal profesional.**

Como se ha podido observar en los cinco dispensarios del Seguro Social Campesino más del 80% del costo de los servicios de salud son provienen de las remuneraciones del personal que en ellos laboran, se diseñó una matriz que permita evaluar la producción, productividad y rendimiento del talento humano, de manera específica del personal profesional, por constituir este el motor del sistema.

Para el efecto es necesario utilizar los estándares que para el trabajo de estos profesionales son utilizados oficialmente:

Tabla N°. 59 ATENCIÓN POR MÉDICO 2014

Profesionales	Estándares aceptados
Consulta médica primera	20 minutos
Consulta médica subsecuente	15 minutos
Consulta odontológica	30 minutos
Visita domiciliaria	40 minutos

Fuente: Archivos del Seguro Social Campesino.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

De acuerdo a la producción de los profesionales y estándares generalmente aceptados, se evalúa el comportamiento de los profesionales de la salud, comparando las horas contratadas contra las horas laboradas y determinando su productividad y rendimiento.

Además con la premisa aceptada que en una hora se ve cuatro pacientes se valida la matriz, con la información procesada de un médico, odontólogo, y cuyos resultados son los siguientes:

Tabla N°. 60 ATENCIÓN POR MÉDICO POR DISPENSARIO 2014

NOMBRE DEL MÉDICO	No DÍAS DE ATENCIONES	NÚMERO DE ATENCIONES	PROMEDIO DE ATENCIÓN POR DÍA	PROMEDIO DE ATENCIÓN POR HORA
QUILLOPUNGO				
DR. FABIAN VELASCO	220	2820,00	12,82	1,60
COROZAPAL				
DR. DIEGO SALAS	220	2206,00	10,03	1,25
HORNAPALA				
DR. JAIME CHAVEZ	220	3014,00	13,70	1,71
JATUMPAMBA				
DRA. SONIA FAICAN	220	1172,00	5,33	0,67
CACHIPAMBA				
DR. FRANCISCO ARAUJO	220	3607,00	16,40	2,05

Fuente: Archivos del Seguro Social Campesino.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tal y como lo demuestra el cuadro de resultados encontramos al personal de salud en su mayoría con un porcentaje de productividad deficiente, no está dentro de los rangos esperados que son de 70 a 100% aquellos que se encuentran con un porcentaje menor al 70 por ciento son catalogados con una productividad deficiente y necesitan ser monitoreados.

- **Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación.**

Con el fin contar con un sistema de evaluación coherente, sistemático y de fácil comprensión, se procedió a construir un banco de indicadores de estructura, procesos y resultados, orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos banco de indicadores.

1.- INDICADORES DE ESTRUCTURA

Tabla N°. 61 INDICADORES DE DISPONIBILIDAD

INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	QUILLOPUNGO	COROZAPAL	HORNAPALA	JATUMPAMBA	CACHIPAMBA
Razón horas médico contratadas al año x habitante	Nº horas médico contratadas/ población asignada	Disponibilidad de horas médico por habitante	1,48	1,98	1,36	2,23	0,95
Razón horas odontólogo contratadas al año x habitante	Nº horas odontólogo contratadas/ población asignada	Disponibilidad de horas odontólogo por habitante	1,48	1,96	1,36	2,23	0,95
Razón horas enfermera contratadas al año x habitante	Nº horas enfermera contratadas/ población asignada	Disponibilidad de horas enfermera por habitante	1,48	1,96	1,36	2,23	0,95

Fuente: Archivos del Seguro Social Campesino.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

Tabla N°. 62 INDICADORES DE ACCESIBILIDAD

INDICADOR	FORMULA	QUE MIDE	QUILLOPUNGO	COROZAPAL	HORNAPALA	JATUMPAMBA	CACHIPAMBA
% de cumplimiento de citas	Citas asignadas/total de consultas	Acceso a servicios de salud	NO SE DISPONE DE ESTA INFORMACIÓN				
% de referencias solicitadas por la unidad	Número de referencias médicas solicitadas a nivel superior/total de atenciones médicas	Capacidad resolutive de la unidad	0,15	0,05	0,03	0,13	0,24

Fuente: Archivos del Seguro Social Campesino.
Elaborado por: Ullauri, Susana 2015.

- **Entrega de informes a las autoridades del Grupo de Trabajo Cañar.**

Una vez que se ha terminado con la realización de las actividades planteadas en este trabajo de tesis y luego de su aprobación, se presentará el informe final al Líder del Grupo de trabajo del Seguro Social Campesino en la provincia del Cañar , con todos los documentos, anexos que evidencien el desarrollo de las actividades propuestas y los resultados obtenidos, generando el compromiso de socializar con los servidores de los

Dispensarios Médicos involucrados y hacer extensiva esta experiencia a las otras unidades del Seguro Campesino.

El informe tendrá los componentes del proyecto.

3.3.5 Análisis del indicador del resultado esperado N° 3.

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta.

Se obtuvieron los resultados de los puntos de equilibrio de los cinco Dispensarios del que conforman este proyecto correspondiente al año 2014.

Análisis general

Todos son resultados esperados se han cumplido en un 100 %. Los servicios de salud han sido costeados, se ha realizado la valoración económica de los servicios prestados en los cinco dispensarios Médicos del Seguro Social Campesino, como también se han planteado estrategias de mejoramiento que permitirán realizar una evaluación financiera de sus unidades para contribuir al uso óptimo de los recursos.

Análisis con Autoridades del Grupo de Trabajo Cañar

Luego de la aprobación por parte de la tutora se va organizar la socialización de los resultados a las diferentes autoridades que conforman el Grupo de Trabajo del Seguro Social Campesino Cañar.

CONCLUSIONES

Con los registros diarios de las atenciones médicas y odontológicas que se manejan en los dispensarios de todos los meses del año 2014, se procedió a organizar y validar esta información, posterior a ello se realizó el ingreso en las matrices de facturación y winsig de los Dispensarios de Quillopungo, Corozapal, Hornapala, Jatumpamba, Cachipamba.

Obteniéndose un total de 12.721,00 atenciones, distribuidas de la siguiente manera: Quillopungo 2722, Corozapal 2206, Hornapala 3014, Jatumpamba 1172 y Cachipamba 3607.

1. Con la socialización al personal de los dispensarios del Seguro Social Campesino sobre el proyecto se logró obtener una base de información sobre las remuneraciones, medicamentos, insumos, materiales odontológicos, depreciaciones, costo de uso de edificio y los servicios básicos en este caso los mismos son cancelados por los mismos afiliados, lo que permitió un conocimiento más apegado a la realidad económica de las unidades en estudio.
2. Se diseñó e implementó el proceso de monitoreo, control y supervisión de los recursos, validando cada componente, se lo hizo a través del monitoreo de: Productos que genera el primer nivel, productividad y rendimiento de los recursos humanos.
3. Se ha podido evidenciar que en los dispensarios de primer nivel de atención no genera un sistema de información confiable y completa que permita evaluar con objetividad el comportamiento de los diferentes elementos del proceso productivo, tanto en el campo administrativo como financiero. La información a más de ser limitada ha sido deficiente en muchos casos.
4. Con estos antecedentes se procedió a realizar el ingreso de datos en la matriz de facturación, lo que permitió valorar la producción de acuerdo al Tarifario del Sistema Nacional de Salud, luego realizar los costos de producción por servicios y finalmente el punto de equilibrio de cada unidad, de lo cual se obtuvo lo siguiente:
 - El Dispensario Quillopungo alcanzó un planillaje de 59.936,00.
 - El Dispensario de Corozapal alcanzo un planillaje de 62.075,58.
 - El Dispensario de Hornapala alcanzo un planillaje de 75.738,28.
 - El Dispensario de Jatumpamba alcanzo un planillaje de 29.971,03.

- El Dispensario de Cachipamba alcanzo un planillaje de 87.594,37.
5. Ya con estos datos se realizó el ingreso al programa gerencial de costos Winsig mismo que está compuesto de tres partes, la primera que se refiere a dinero (remuneraciones, costos medicinas, depreciaciones, costo uso edificio, etc.), la segunda parte que tiene que ver con la producción (número de atenciones médicas y odontológicas) y la tercera parte que hace referencia al tiempo (número de horas distribuidas en cada servicio de costo).
 6. El análisis gerencial se lo realiza en base a los cuadros 1 y 4 que arroja el sistema Winsig en donde se reflejan los costos directos, indirectos, costos totales, producción por centros de costos, como los costos unitarios de cada servicio.
 7. En las consultas médicas los valores varían entre los 0,42 hasta los 0.95, siendo esta la más alta en la unidad médica de Jatumpamba debido a la baja producción que allí se registra, las citas odontológicas van desde los 0.24 hasta los 0.59, siendo esta la más alta en la unidad de Jatumpamba, siendo valores demasiado altos, igual sucede en las visitas domiciliarias en donde también se presentan valores altos.
 8. Ya con todos estos datos se procedió al cálculo del Punto de Equilibrio, el mismo que significa cuanto debe facturar una unidad para alcanzar el equilibrio entre sus ingresos y sus gastos, con este antecedente los resultados que se obtuvieron fueron los siguientes:
 - El dispensario de Quillopungo tiene un porcentaje negativo **-77.24**, sus ingresos están por debajo de sus costos de producción y al no recuperar los mismos estos no tienen una sostenibilidad económica.
 - El dispensario de Corozapal tiene un porcentaje negativo del **-12,95**, sus ingresos son superiores a sus costos de producción, por lo tanto no tiene sostenibilidad económica.
 - El dispensario de Hornapala tiene un porcentaje del **1,22%** de ganancia, sus ingresos son superiores a sus costos de producción, por lo tanto tiene sostenibilidad económica.
 - El dispensario de Jatumpamba tiene un porcentaje negativo del **-139,83**, sus ingresos están por debajo de sus costos de producción y al no recuperar los mismos estos no tienen una sostenibilidad económica.

- El dispensario de Cachipamba tiene un porcentaje del **3,36%** de ganancia, sus ingresos son superiores a sus costos de producción por lo tanto tienen una sostenibilidad económica.
9. Existe una falta de planificación de los recursos, hecho que provoca serias dificultades de asignación del talento humano en los diferentes centros de gestión tales como, consulta en establecimientos, visitas domiciliarias, acciones de promoción de la salud.

RECOMENDACIONES

- ✓ Es necesario realizar la implementación de un proceso de costos y facturación en los dispensarios de Quillopungo, Corozapal, Hornapala, Jatumpamba y Cachipamba.
- ✓ Implementar un sistema digital de Kardex para un adecuado manejo de: Medicinas, Materiales Odontológicos y de Curación los cuales en la actualidad son llevados de forma manual lo que provoca que estos sean susceptibles de errores.
- ✓ Con la presencia de una verdadera gerencia en salud se dará respuesta a la problemática financiera de la institución, esto mejorará el desempeño de los servicios de salud.
- ✓ La institución debería realizar una evaluación financiera a los procesos de costos y facturación de las Unidades Médicas, que permita conocer la utilización de sus recursos y medir el nivel de ingresos a través de su planillaje.
- ✓ La Institución debería implementar un sistema de evaluación a la producción de cada uno de profesionales, que obligue a que los mismos cumplan al menos con los estándares mínimos requeridos en atenciones del primer nivel.
- ✓ En unidades como las del Seguro Social Campesino sería de gran ayuda la utilización del sistema gerencial de costos Winsig, que con su correcto uso el mismo ayudaría a resolver problemas de la administración y una adecuada toma de decisiones.
- ✓ Implementar un sistema de promoción a cerca de los servicios que brinda la Unidad Médica a la comunidad.
- ✓ Mejorar el sistema de registro de la información para que sea uniforme y completa, que genere datos verídicos, mas apegados a la realidad, para que la evaluación y planificación de los recursos asignados a las unidades sean evaluados correctamente.

BIBLIOGRAFIA

1. (https://es.wikipedia.org/wiki/Cantón_Azogues) Aspectos geográficos e hidrográficos del cantón Azogues.
2. INEC. (2010). Actividades y Recursos de Salud. enero 24,2015, de El Instituto Nacional de Estadística y Censos Sitio web: <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/actividades-y-recursos-de-salud/>
3. www.iess.gob.ec. Misión, Visión Seguro Social Campesino
4. Asamblea Nacional. (2008). Constitución 2008. Quito: Registro Oficial N° 449.
5. Blanco Humberto; (2005) Fundamentos de Salud Pública, Tomo I, 2da Edición, Medellín, Fondo Editorial CIB.
6. Mokate, K. M. (2001). Eficacia, eficiencia, equidad y sostenibilidad:¿ qué queremos decir?. Inter-American Development Bank.
7. (www.significados.com) Significado de eficacia y eficiencia.
8. Conde García, F. J. (2003). Efectividad, eficacia y eficiencia de la consulta externa de medicina interna en un hospital general básico.
9. Sarandría, R., & Augustovski, F. (2006). Reflexiones acerca del uso de evaluaciones de costo- efectividad para la toma de decisiones sanitarias: a propósito de un caso. Evid. actual. práct. ambul, 9(3), 66-67.
10. Contextualización, P., & de Apoyo, L. (2010). Entornos Laborales Saludables: Fundamentos y Modelo de la OMS.
11. Ministerio de Salud Pública del Ecuador. 2014, Lineamientos Operativos para implementar el MAIS y la RPIS.

ANEXOS

ANEXO 1
OFICIO DE AUTORIZACIÓN

Viceministerio de Atención Integral en Salud

Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0001-O

Quito, D.M., 05 de enero de 2015

Asunto: Autorización para la ejecución del proyecto de estudio "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención"

Magister
Olga Guillermina Castillo Costa
Coordinadora Titulación
UNIVERSIDAD TECNICA PARTICULAR DE LOJA
En su Despacho

De mi consideración:

Con sentimientos de distinguida consideración.
En referencia a su solicitud de autorización para realizar un proyecto de estudio con el nombre de "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención" y en base al criterio técnico emitido por la Coordinación General de Desarrollo Estratégico en Salud a través de memorando No MSP-CGDES-2014-0873, en el cual sugiere la suscripción de acuerdos de confiabilidad y confidencialidad; adjunto sírvase encontrar los modelos de acuerdos proporcionado por la Dirección Nacional de Consultoría Legal, mismos que deberán ser suscritos con cada estudiante y deberán ser enviados a este despacho y a la respectiva Coordinación Zonal, previo a la autorización de ingreso a nuestros Centros de Salud.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Dra. Marysol Ruilova Maldonado
VICEMINISTRA DE ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD

Anexos:
- acuerdo_de_uso_y_confidencialidad.doc
- UTPL Tati.pdf

ANEXO 2
ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD

ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD

COMPARECIENTES:

Comparecen a la celebración del presente instrumento por una parte, el Ministerio de Salud Pública, debidamente representado por la doctora Marysol Ruilova Maldonado, en su calidad de Viceministra de Atención Integral en Salud, de conformidad con el Acuerdo Ministerial de delegación No.00005211 de fecha 24 de diciembre 2014, el cual se adjunta como documento habilitante, parte a la cual de ahora en adelante y para los efectos jurídicos del presente instrumento se podrá denominar "EL MINISTERIO"; y, por otra parte MARIA SUSANAN ULLAURI ZAMBRANO, en calidad de maestrante de la Universidad Técnica Particular de Loja, a quien para los efectos de este documento se denominará "EL ESTUDIANTE".

Los comparecientes, a quienes en conjunto se les podrá denominar "las Partes", capaces para contratar y obligarse, en las calidades que representan, libre y voluntariamente acuerdan suscribir el presente acuerdo, al tenor de las siguientes cláusulas:

CLÁUSULA PRIMERA.- ANTECEDENTES:

1. La Constitución de la República del Ecuador ordena:

"Art 66.- Se reconoce y garantizará a las personas: (...) 19.- El derecho a la protección de datos de carácter personal, que incluye el acceso y la decisión sobre información y datos de este carácter, así como su correspondiente protección. La recolección, archivo, procesamiento, distribución o difusión de estos datos o información requerirán la autorización del titular o el mandato de la Ley";

2. El Código Orgánico Integral Penal dispone:

"Art. 178.- Violación a la intimidad.- La persona que, sin contar con el consentimiento o la autorización legal, acceda, intercepte, examine, retenga, grabe, reproduzca, difunda o publique datos personales, mensajes de datos, voz, audio y vídeo, objetos postales, información contenida en soportes informáticos, comunicaciones privadas o reservadas de otra persona por cualquier medio, será sancionada con pena privativa de libertad de uno a tres años.

No son aplicables estas normas para la persona que divulgue grabaciones de audio y vídeo en las que interviene personalmente, ni cuando se trata de información pública de acuerdo con lo previsto en la ley.

Art. 180.- Difusión de información de circulación restringida.- La persona que difunda información de circulación restringida será sancionada con pena privativa de libertad de uno a tres años.

Es información de circulación restringida:

1. La información que está protegida expresamente con una cláusula de reserva previamente prevista en la ley. (...)". (Énfasis fuera de texto).

3. La Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública prescribe:

"Art. 6.- Información Confidencial.- Se considera información confidencial aquella información pública personal, que no está sujeta al principio de publicidad y comprende aquella derivada de sus derechos personalísimos y fundamentales, especialmente aquellos señalados en los artículos 23 y 24 de la Constitución Política de la República.

El uso ilegal que se haga de la información personal o su divulgación, dará lugar a las acciones legales pertinentes.

No podrá invocarse reserva, cuando se trate de investigaciones que realicen las autoridades, públicas competentes, sobre violaciones a derechos de las personas que se encuentren establecidos en la Constitución Política de la República, en las declaraciones, pactos, convenios, instrumentos internacionales y el ordenamiento jurídico interno. Se exceptiona el procedimiento establecido en las indagaciones previas.

Art. 10.- Custodia de la Información.- Es responsabilidad de las instituciones públicas, personas jurídicas de derecho público y demás entes señalados en el artículo 1 de la presente Ley, crear y mantener registros públicos de manera profesional, para que el derecho a la información se pueda ejercer a plenitud, por lo que, en ningún caso se justificará la ausencia de normas técnicas en el manejo y archivo de la información y documentación para impedir u obstaculizar el ejercicio de acceso a la información pública, por aún su destrucción.

Quienes administren, manejen, archiven o conserven información pública, serán personalmente responsables, solidariamente con la autoridad de la dependencia a la que pertenece dicha información y/o documentación, por las consecuencias civiles, administrativas o penales a que pudiera haber lugar, por sus acciones u omisiones, en la ocultación, alteración, pérdida y/o desmembración de documentación e información pública. Los documentos originales deberán permanecer en las dependencias a las que pertenezcan, hasta que sean transferidas a los archivos generales o Archivo Nacional.

El tiempo de conservación de los documentos públicos, lo determinará la Ley del Sistema de Archivo Nacional y las disposiciones que regulen la conservación de la información pública confidencial.

Los documentos de una institución que desapareciere, pasarán bajo inventario al Archivo Nacional y en caso de fusión interinstitucional, será responsable de aquello la nueva entidad.

4. La Ley del Sistema Nacional de Registro de Datos Públicos preceptúa:

"Art. 4.- Las instituciones del sector público y privado y las personas naturales que actualmente o en el futuro administren bases o registros de datos públicos, son responsables de la integridad, protección y control de los registros y bases de datos a su cargo. Dichas instituciones responderán por la veracidad, autenticidad, custodia y debida conservación de los registros. La responsabilidad sobre la veracidad y autenticidad de los datos registrados, es exclusiva de la o el declarante cuando esta o este provee toda la información (...).

Art. 29.- El Sistema Nacional de Registro de Datos Públicos estará conformado por los registros: civil, de la propiedad, mercantil, societario, datos de conectividad electrónica, vehicular, de naves y aeronaves, patentes de propiedad intelectual registros de datos crediticios y todos los registros de datos de las instituciones públicas y privadas que mantuvieren y administren por disposición legal información registral de carácter público".

5. El Ministerio de Salud Pública del Ecuador, como autoridad sanitaria, ejerce la rectoría, regulación, planificación, gestión, coordinación y control de la salud pública ecuatoriana a través de la vigilancia y control sanitario, atención integral a personas, promoción y prevención, investigación y desarrollo de la ciencia y tecnología, articulación de los actores del sistema nacional, con el fin del garantizar el goce efectivo del derecho a la salud. El Ministerio de Salud Pública es el custodio de la información pública personal que reposa en sus unidades, por lo que debe garantizar su confidencialidad.

6. La UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA, a través de "EL ESTUDIANTE" ejecutará el Proyecto "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención" en virtud del cual "EL ESTUDIANTE" tendrá acceso a información administrativa que reposa en las unidades administrativas y asistenciales de "EL MINISTERIO" y eventualmente podrá tener acceso a información confidencial.

7. Mediante memorando No. MSP-VAIS-2014-1501-M de 3 de diciembre de 2014, la Viceministra de Atención Integral en Salud, Subrogante, solicitó a la Coordinadora de Asesoría Jurídica del Ministerio de Salud Pública la elaboración del presente Acuerdo de Confidencialidad respecto de la ejecución del Proyecto "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención".

CLÁUSULA SEGUNDA.- OBJETO:

Las partes suscriben el presente Acuerdo con el objeto de proteger la información que reposa en las unidades administrativas y operativas del "MINISTERIO", a la cual el "ESTUDIANTE" tendrá acceso en virtud de la ejecución del Proyecto "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención", así como garantizar la confiabilidad de la información de dicho Proyecto.

CLÁUSULA TERCERA.- OBLIGACIONES:

OBLIGACIONES DEL "MINISTERIO:

3.1. Autorizar el ingreso del "ESTUDIANTE" a las instalaciones del Ministerio de Salud Pública y a sus Unidades Operativas.

3.2. Permitir el acceso del "ESTUDIANTE" a la información que reposa en sus unidades, para la ejecución del Proyecto "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención".

OBLIGACIONES DEL "ESTUDIANTE"

3.1. Guardar la confidencialidad respecto de la información de pacientes y cualquier otro tipo de información pública personal a la que pueda tener acceso.

3.2. Hacer uso de la información que reposa en el "MINISTERIO", únicamente con fines académicos relacionados con el Proyecto "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención".

3.3. "EL ESTUDIANTE" ha sido informado y acepta que en atención a la naturaleza de la información y a los riesgos que el mal uso y/o divulgación de la misma implican para el Ministerio de Salud Pública y para los usuarios de los servicios de salud, está obligado a mantener en forma estrictamente reservada y confidencial toda la información a la que en la ejecución del Proyecto "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención" tendrá acceso. Por lo tanto, se obliga a abstenerse de usar, disponer, divulgar y/o publicar por cualquier medio, oral, escrito, y/o tecnológico y en general aprovecharse de ella en cualquier forma que difiera de los intereses académicos del Proyecto.

3.4. Garantizar la confiabilidad de la información que constará en el Proyecto "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud de Primer Nivel de Atención" para lo cual el "ESTUDIANTE" se compromete a no alterar los datos en el Proyecto a los que tenga acceso en las unidades del "MINISTERIO".

CLÁUSULA CUARTA.- SANCIONES:

En caso de incumplimiento de las obligaciones de uso de la información y confidencialidad, "EL ESTUDIANTE" conoce que será juzgado y sancionado, de ser el caso, conforme lo dispuesto en los artículos 178 y 180 del Código Orgánico Integral Penal y, en las demás Leyes y reglamentos relacionados con la materia.

CLÁUSULA QUINTA.- DECLARACIÓN:

"EL ESTUDIANTE" declara conocer que los registros de datos públicos personales a los que tendrá acceso son confidenciales, por lo que se abstendrá de utilizar tal información y la utilizará exclusivamente con fines académicos.

CLÁUSULA SEXTA.- VIGENCIA:

Los compromisos establecidos en el presente Acuerdo de Uso y Confidencialidad tendrán una duración indefinida, a partir de la fecha de su suscripción.

CLÁUSULA SÉPTIMA.- ACEPTACIÓN:

Las partes aceptan el contenido de todas y cada una de las cláusulas del presente acuerdo y en consecuencia se compromete a cumplirlas en toda su extensión, en fe de lo cual y para los fines legales correspondientes, lo firma en cuatro ejemplares del mismo tenor y valor, en la ciudad de Quito.

Dra. Marysol Ruilova Maldonado

VICEMINISTRA DE ATENCIÓN

INTEGRAL EN SALUD

Firma.....

María Susana Ullauri Zambrano

**Cedula 0103951299
ESTUDIANTE UTPL**

ANEXO 3
DATOS DE AFILIACIÓN



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
SEGURO SOCIAL CAMPESINO DEL CAÑAR

DATOS DE AFILIACION DEL SSC-CÑ 2014

NOMBRE DEL DISPENSARIO	POBLACION BENEFICIARIA
QUILLOPUNGO	1.190
COROZAPAL	890
HORNAPALA	1.290
JATUMPAMBA	791
CACHIPAMBA	1.855


Lic. Monica Delgado
TRABAJADORA SOCIAL SSC-CÑ

ANEXO 4
CUADROS 1 Y 4 WINSIG

CUADRO 1

Establecimiento: QUILLOPUNGO

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional	Estancia promedio	Incidencia rotacional
			Servicio	Unitario			
Servicios							
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	2.722,00	42.373,03	15,57			
Subtotal	CONSULTA	2.722,00	42.373,03	15,57			
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	193,00	11.431,56	59,23			
Subtotal	CONSULTA	193,00	11.431,56	59,23			
ODONTOLOGIA	CONSULTA	483,00	21.138,63	43,77			
	TOT	0,00		0,00			
Subtotal	CONSULTA	483,00	21.138,63	43,77		0,00	
	TOT	0,00					
PSICOLOGIA	CONSULTA	0,00	0,00	0,00			
Subtotal	CONSULTA	0,00	0,00				
PROMOCION EN SALUD	EVENTOS	1.245,00	9.372,48	7,53			
EMERGENCIA	CONSULTA	0,00	0,00	0,00			
Total			74.943,22				
Apoyo							
LABORATORIO	EXAMENES	0,00	0,00	0,00			
	DETER	0,00		0,00			
	\$Produc.		0,00	15,00			
IMAGEN	PLACAS	0,00	0,00	0,00			
	ESTUDIO	0,00		0,00			
	\$Produc.		0,00	15,00			
FARMACIA	RECETAS	8.574,00	0,00	1,51			
	\$Produc.		12.976,41	1,51			

Establecimiento : COROZAPAL

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional	Estancia promedio
			Servicio	Unitario		
Servicios						
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	2.206,00	27.660,95	12,54		
Subtotal	CONSULTA	2.206,00	27.660,95	12,54		
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	302,00	9.571,56	31,69		
Subtotal	CONSULTA	302,00	9.571,56	31,69		
ODONTOLOGIA	CONSULTA	574,00	16.031,62	27,93		
	TOT	0,00	0,00	0,00		
Subtotal	CONSULTA	574,00	16.031,62	27,93		0,00
	TOT	0,00	0,00	0,00		
PSICOLOGIA	CONSULTA	0,00	0,00	0,00		
Subtotal	CONSULTA	0,00	0,00	0,00		
PROMOCION EN SALUD	EVENTOS	1.007,00	7.512,48	7,46		
EMERGENCIA	CONSULTA	0,00	0,00	0,00		
Total			53.264,13			
Apoyo						
LABORATORIO	EXAMENES	0,00	0,00	0,00		
	DETER	0,00		0,00		
	\$Produc.		0,00	15,00		
IMAGEN	PLACAS	0,00	0,00	0,00		
	ESTUDIO	0,00		0,00		
	\$Produc.		0,00	15,00		

Establecimiento : HORNAPALA

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo	Indice ocupacional	Estancia promedio
			<u>Servicio</u>		
	Servicios		Unitario		
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	3.014,00	31.410,84	10,42	
Subtotal	CONSULTA	3.014,00	31.410,84	10,42	
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	211,00	10.575,96	50,12	
Subtotal	CONSULTA	211,00	10.575,96	50,12	
ODONTOLOGIA	CONSULTA	891,00	15.859,70	17,80	
	TOT	0,00	0,00		
Subtotal	CONSULTA	891,00	15.859,70	17,80	0,00
	TOT	0,00			
PSICOLOGIA	CONSULTA	0,00	0,00	0,00	
Subtotal	CONSULTA	0,00	0,00		
PROMOCION EN SALUD	EVENTOS	269,00	8.516,88	31,66	
EMERGENCIA	CONSULTA	0,00	0,00	0,00	
Total			57.846,50		
Apoyo					
LABORATORIO	EXAMENES	0,00	0,00	0,00	
	DETER	0,00		0,00	
	\$Produc.		0,00	15,00	
IMAGEN	PLACAS	0,00	0,00	0,00	
	ESTUDIO	0,00		0,00	
	\$Produc.		0,00	15,00	
FARMACIA	RECETAS	9.306,00	0,00	0,31	
	\$Produc.		2.869,96	0,31	
VACUNAS	VACUNAS	0,00	0,00	0,00	

Establecimiento : JATUMPAMBA

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo		Indice ocupacional	Estancia promedio
			Servicio	Unitario		
Servicios						
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	1.172,00	25.665,36	21,90		
Subtotal	CONSULTA	1.172,00	25.665,36	21,90		
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	263,00	9.571,56	36,39		
Subtotal	CONSULTA	263,00	9.571,56	36,39		
ODONTOLOGIA	CONSULTA	375,00	15.526,59	41,40		
	TOT	0,00		0,00		
Subtotal	CONSULTA	375,00	15.526,59	41,40		0,00
	TOT	0,00				
PSICOLOGIA	CONSULTA	0,00	0,00	0,00		
Subtotal	CONSULTA	0,00	0,00			
PROMOCION EN SALUD	EVENTOS	308,00	7.512,48	24,39		
EMERGENCIA	CONSULTA	0,00	0,00	0,00		
Total			50.763,51			
Apoyo						
LABORATORIO	EXAMENES	0,00	0,00	0,00		
	DETER	0,00		0,00		
	\$Produc.		0,00	15,00		
IMAGEN	PLACAS	0,00	0,00	0,00		
	ESTUDIO	0,00		0,00		
	\$Produc.		0,00	15,00		

Establecimiento : CACHIPAMBA

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

	Unidad de producción	Volumen de producción	Costo	Indice ocupacional	Estancia promedio
			<u>Servicio</u>	Unitario	
Servicios					
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	3.607,00	33.175,44	9,20	
Subtotal	CONSULTA	3.607,00	33.175,44	9,20	
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	225,00	11.431,56	50,81	
Subtotal	CONSULTA	225,00	11.431,56	50,81	
ODONTOLOGIA	CONSULTA	592,00	21.543,35	36,39	
	TOT	0,00	0,00		
Subtotal	CONSULTA	592,00	21.543,35	36,39	0,00
	TOT	0,00			
PSICOLOGIA	CONSULTA	0,00	0,00	0,00	
Subtotal	CONSULTA	0,00	0,00		
PROMOCION EN SALUD	EVENTOS	707,00	9.372,48	13,26	
EMERGENCIA	CONSULTA	0,00	0,00	0,00	
Total			66.150,35		
Apoyo					
LABORATORIO	EXAMENES	0,00	0,00	0,00	
	DETER	0,00		0,00	
	\$Produc.		0,00	15,00	
IMAGEN	PLACAS	0,00	0,00	0,00	
	ESTUDIO	0,00		0,00	
	\$Produc.		0,00	15,00	
FARMACIA	RECETAS	11.866,00	0,00	0,41	
	\$Produc.		4.842,07	0,41	
VACUNAS	VACUNAS	0,00	0,00	0,00	
	\$Produc.		578,40	15,00	

CUADRO 4

Establecimiento : QUILLOPUNGO

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #4: Costos de operación

	\$1.00	\$2.00	\$3.00	\$5.00	\$9.00
	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PROMOCION EN SALUD	FARMACIA
\$1.00 REM.PERSO.PLANTA	22,637.64	11,431.56	19,119.48	9,372.48	
\$2.00 Total GASTOS DE PERSONAL	22,637.64	11,431.56	19,119.48	9,372.48	
\$3.00 MEDICINAS	12,976.41				
\$4.00 MAT. CURACION					
\$5.00 BIOMETERIALES ODONTO			1,350.32		
\$6.00 Total BIENES D USO/CONSUMO	12,976.41		1,350.32		
\$7.00 DEPRECIACIONES	470.74		624.19		
\$8.00 Total DEPRECIACIONES	470.74		624.19		
\$9.00 COSTO USO EDIFICIO	43.65		44.64		
\$10.00 Total COSTO USO EDIFICIO	43.65		44.64		
\$11.00 Total c. directo	36,128.44	11,431.56	21,138.63	9,372.48	
\$13.00	38.56	12.20	22.56	10.00	
\$14.00 LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$15.00 IMAGEN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$16.00 FARMACIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$17.00 VACUNAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$18.00 PROCEDIMIENTOS	6,244.59	0.00	0.00	0.00	0.00
\$19.00 LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$20.00 MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$21.00 TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$22.00 ADMINISTRACION	4,016.01	1,270.72	2,349.76	1,041.84	0.00
\$23.00					
\$24.00 Total c. indirecto	10,260.60	1,270.72	2,349.76	1,041.84	
\$25.00 Total costos	46,389.04	12,702.28	23,488.39	10,414.32	
\$26.00 Porcentaje	49.51	13.56	25.07	11.12	
\$27.00 Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT	EVENTOS	RECETAS
\$28.00 Producción primaria	2722	193	483	1245	8574

Establecimiento : COROZAPAL

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #4: Costos de operación

	\$1.00	\$2.00	\$3.00	\$5.00	\$9.00
	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PROMOCION EN SALUD	FARMACIA
\$1.00 REM.PERSO.PLANTA	17,887.92	9,571.56	13,497.12	7,512.48	
\$2.00 Total GASTOS DE PERSONAL	17,887.92	9,571.56	13,497.12	7,512.48	
\$3.00 MEDICINAS	3,164.90				
\$4.00 MAT. CURACION					
\$5.00 BIOMETERIALES ODONTO			1,797.19		
\$6.00 Total BIENES D USO/CONSUMO	3,164.90		1,797.19		
\$7.00 DEPRECIACIONES	953.16		656.76		
\$8.00 Total DEPRECIACIONES	953.16		656.76		
\$9.00 COSTO USO EDIFICIO	93.60		80.55		
\$10.00 Total COSTO USO EDIFICIO	93.60		80.55		
\$11.00 Total c. directo	22,099.58	9,571.56	16,031.62	7,512.48	
\$13.00	32.35	14.01	23.47	11.00	
\$14.00 LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$15.00 IMAGEN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$16.00 FARMACIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$17.00 VACUNAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$18.00 PROCEDIMIENTOS	5,561.37	0.00	0.00	0.00	0.00
\$19.00 LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$20.00 MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$21.00 TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$22.00 ADMINISTRACION	2,739.32	1,186.43	1,987.18	931.20	0.00
\$23.00					
\$24.00 Total c. indirecto	8,300.69	1,186.43	1,987.18	931.20	
\$25.00 Total costos	30,400.27	10,757.99	18,018.80	8,443.68	
\$26.00 Porcentaje	44.50	15.75	26.38	12.36	
\$27.00 Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT	EVENTOS	RECETAS

Establecimiento : HORNAPALA

Período : 01-2014 al 12-2014

**Cuadro #4: Costos de
operación**

	\$1.00 CONSULTA EXTERNA	\$2.00 VISITA DOMICILIARIA	\$3.00 ODONTOLOGIA	\$5.00 PROMOCION EN SALUD	\$9.00 FARMACIA
\$1.00 REM.PERSO.PLANTA	22,637.64	10,575.96	13,769.88	8,516.88	
\$2.00 Total GASTOS DE PERSONAL	22,637.64	10,575.96	13,769.88	8,516.88	
\$3.00 MEDICINAS	2,869.96				
\$4.00 MAT. CURACION					
\$5.00 BIOMETERIALES ODONTO			1,387.82		
\$6.00 Total BIENES D USO/CONSUMO	2,869.96		1,387.82		
\$7.00 DEPRECIACIONES	472.80		631.80		
\$8.00 Total DEPRECIACIONES	472.80		631.80		
\$9.00 COSTO USO EDIFICIO	70.20		70.20		
\$10.00 Total COSTO USO EDIFICIO	70.20		70.20		
\$11.00 Total c. directo	26,050.60	10,575.96	15,859.70	8,516.88	
\$13.00	34.79	14.12	21.18	11.37	
\$14.00 LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$15.00 IMAGEN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$16.00 FARMACIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$17.00 VACUNAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$18.00 PROCEDIMIENTOS	5,360.24	0.00	0.00	0.00	0.00
\$19.00 LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$20.00 MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$21.00 TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$22.00 ADMINISTRACION	3,343.26	1,357.29	2,035.39	1,093.03	0.00
\$23.00					
\$24.00 Total c. indirecto	8,703.50	1,357.29	2,035.39	1,093.03	
\$25.00 Total costos	34,754.10	11,933.25	17,895.09	9,609.91	
\$26.00 Porcentaje	46.41	15.94	23.90	12.83	
\$27.00 Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT	EVENTOS	RECETAS

Establecimiento : JATUMPAMBA

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #4: Costos de operación

	\$1.00 CONSULTA EXTERNA	\$2.00 VISITA DOMICILIARIA	\$3.00 ODONTOLOGIA	\$5.00 PROMOCION EN SALUD	\$9.00 FARMACIA
\$1.00 REM.PERSO.PLANTA	17,887.92	9,571.56	13,497.12	7,512.48	
\$2.00 Total GASTOS DE PERSONAL	17,887.92	9,571.56	13,497.12	7,512.48	
\$3.00 MEDICINAS	2,044.93				
\$4.00 MAT. CURACION					
\$5.00 BIOMETERIALES ODONTO			1,545.87		
\$6.00 Total BIENES D USO/CONSUMO	2,044.93		1,545.87		
\$7.00 DEPRECIACIONES	591.12		442.80		
\$8.00 Total DEPRECIACIONES	591.12		442.80		
\$9.00 COSTO USO EDIFICIO	40.80		40.80		
\$10.00 Total COSTO USO EDIFICIO	40.80		40.80		
\$11.00 Total c. directo	20,564.77	9,571.56	15,526.59	7,512.48	
\$13.00	31.25	14.54	23.59	11.42	
\$14.00 LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$15.00 IMAGEN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$16.00 FARMACIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$17.00 VACUNAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$18.00 PROCEDIMIENTOS	5,100.59	0.00	0.00	0.00	0.00
\$19.00 LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$20.00 MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$21.00 TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$22.00 ADMINISTRACION	2,658.46	1,237.34	2,007.16	971.16	0.00
\$23.00					
\$24.00 Total c. indirecto	7,759.05	1,237.34	2,007.16	971.16	
\$25.00 Total costos	28,323.82	10,808.90	17,533.75	8,483.64	
\$26.00 Porcentaje	43.04	16.42	26.64	12.89	
\$27.00 Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT	EVENTOS	RECETAS
\$28.00 Producción primaria	1172	263	375	308	3648

Establecimiento : CACHIPAMBA

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #4: Costos de operación

	\$1.00	\$2.00	\$3.00	\$5.00	\$9.00
	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PROMOCION EN SALUD	FARMACIA
\$1.00 REM.PERSO.PLANTA	22,637.64	11,431.56	19,119.48	9,372.48	
\$2.00 Total GASTOS DE PERSONAL	22,637.64	11,431.56	19,119.48	9,372.48	
\$3.00 MEDICINAS	4,842.07				
\$4.00 MAT. CURACION					
\$5.00 BIOMATERIALES ODONTO			1,884.83		
\$6.00 Total BIENES D USO/CONSUMO	4,842.07		1,884.83		
\$7.00 DEPRECIACIONES	598.20		492.24		
\$8.00 Total DEPRECIACIONES	598.20		492.24		
\$9.00 COSTO USO EDIFICIO	61.56		46.80		
\$10.00 Total COSTO USO EDIFICIO	61.56		46.80		
\$11.00 Total c. directo	28,139.47	11,431.56	21,543.35	9,372.48	
\$13.00	33.15	13.47	25.38	11.04	
\$14.00 LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$15.00 IMAGEN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$16.00 FARMACIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$17.00 VACUNAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$18.00 PROCEDIMIENTOS	5,035.97	0.00	0.00	0.00	0.00
\$19.00 LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$20.00 MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$21.00 TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
\$22.00 ADMINISTRACION	3,492.14	1,418.67	2,673.56	1,163.14	0.00
\$23.00					
\$24.00 Total c. indirecto	8,528.11	1,418.67	2,673.56	1,163.14	
\$25.00 Total costos	36,667.58	12,850.23	24,216.91	10,535.62	
\$26.00 Porcentaje	43.19	15.14	28.53	12.41	
\$27.00 Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT	EVENTOS	RECETAS
\$28.00 Producción primaria	3607	225	592	707	11866

ANEXO 5
MATRICES DE COSTOS

QUILLOPUNGO

ENERO

**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	559,85		
ODODNTOLOGIA			175,07
PROCEDIMIENTOS		385,97	

FEBRERO

**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	1088,6		
ODODNTOLOGIA			31,33
PROCEDIMIENTOS		35,09	

MARZO

**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	1431,21		
ODODNTOLOGIA			141,18
PROCEDIMIENTOS		90,13	

ABRIL

**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	1987,25		
ODODNTOLOGIA			35,05
PROCEDIMIENTOS		56,97	

MAYO
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	802,93		
ODODNTOLOGIA			70,83
PROCEDIMIENTOS		73,21	

JUNIO
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	872,65		
ODODNTOLOGIA			76,39
PROCEDIMIENTOS		114,82	

JULIO
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	1303,23		
ODODNTOLOGIA			37,53
PROCEDIMIENTOS		352,22	

AGOSTO
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	278,6		
ODODNTOLOGIA			49,4
PROCEDIMIENTOS		92,22	

SEPTIEMBRE
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	225,21		
ODODNTOLOGIA			211,72
PROCEDIMIENTOS		63,28	

OCTUBRE
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	926,75		
ODODNTOLOGIA			150,45
PROCEDIMIENTOS		61,98	

NOVIEMBRE
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	1748,79		
ODODNTOLOGIA			167
PROCEDIMIENTOS		96,1	

DICIEMBRE
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	1751,34		
ODODNTOLOGIA			60,63
PROCEDIMIENTOS		140,95	

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
QUILLOPUNGO	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO															
CONSULTA EXTERNA				1886,47															22,18
DR. FABIAN VELASCO	8	173,20	108,25	1543,29	2348,00				48,92	7,08	16,37	48,90						2469,27	14,26
AUX. LCDA. PIEDAD CADME	8	173,20	43,30	343,18	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57						1372,70	7,93
VISITAS DOMICILIARIAS	8			952,63					0,00		0,00	0,00						0,00	14,26
DR. FABIAN VELASCO	8	173,20	21,65	308,66	2348,00				48,92	7,08	16,37	48,90						2469,27	14,26
DRA. SUSANA ULLAURI	8	173,20	21,65	300,79	2288,00				47,66	7,08	15,94	47,66						2406,34	13,89
AUX. LCDA. PIEDAD CADME	8	173,20	43,30	343,18	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57						1372,70	7,93
PROMOCION DE LA SALUD	8			781,04					0,00		0,00	0,00						0,00	36,08
DR. FABIAN VELASCO	8	173,20	21,65	308,66	2348,00				48,92	7,08	16,37	48,90						2469,27	14,26
DRA. SUSANA ULLAURI	8	173,20	21,65	300,79	2288,00				47,66	7,08	15,94	47,66						2406,34	13,89
AUX. LCDA. PIEDAD CADME	8	173,20	21,65	171,59	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57						1372,70	7,93
ODONTOLOGIA	8			1593,29					0,00		0,00	0,00						0,00	14,72
DRA. SUSANA ULLAURI	8	173,20	108,25	1593,29	2288,00				47,66	7,08	15,94	190,59						2549,27	14,72
PROCEDIMIENTOS	8			343,18					0,00		0,00	0,00						0,00	7,93
AUX. LCDA. PIEDAD CADME	8	173,20	43,30	343,18	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57						1372,70	7,93
ADMINISTRACION	8			781,04					0,00		0,00	0,00						0,00	7,93
DR. FABIAN VELASCO	8	173,20	21,65	308,66	2348,00				48,92	7,08	16,37	48,90						2469,27	14,26
DRA. SUSANA ULLAURI	8	173,20	21,65	300,79	2288,00				47,66	7,08	15,94	47,66						2406,34	13,89
AUX. LCDA. PIEDAD CADME	8	173,20	21,65	171,59	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57						1372,70	7,93

CLASIFICACION DEL TIEMPO DEL PERSONAL QUE LABORA EN VARIOS CENTROS

Formato auxiliar para calcular la distribución de las horas medicas en los diferentes servicios del establecimiento

N	Nombres QUILLOPUNGO	Denominacion	SERVICIO	Distribucion de horas por servicios																													
				Consulta medicina general					Visita domiciliaria					Promocion de salud					Odontologia					Procedimiento									
				L	M	M	J	V	Total	L	M	M	J	V	Total	L	M	M	J	V	TOTAL	L	M	M	J	V	TOTAL	L	M	M	J	V	TOT
1	Dr. Fabian Velasco	MEDICO 8HD	Medico General	5	5	5	5	5	25	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5						0						0
2	Dra. Susana Ullauri	ODONTOLOGO 8HD	Odontologo General						0	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	5	5	5	5	5	25						0
3	Aux. Piedad Cadme	AUXILIAR. 8HD	Aux. enfermeria	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	10	1	1	1	1	1	5						0	2	2	2	2	2	10

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)

QUILLOPUNGO	Materia l de oficina	Materia l de aseo	Lencería	Mantenimient o de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL					
VISITAS DOMICILIARIAS					
PROMOCION DE LA SALUD					
ODONTOLOGIA					
ADMINISTRACION					
NO SE LLENAN ESTAS MATRICES POR NO EXISTIR INFORMACION					

QUILLOPUNGO**MATRIZ PARA COSTEO DE USO DE INFRAESTRUCTURA**

SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avalúo	USO ANUAL	USO MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	8	300,00	2400	43,20	3,6
ODONTOLOGIA	8,2	300,00	2460	44,28	3,69
PROCEDIMIENTOS	8	300,00	2400	43,20	3,6
FARMACIA	5,12	300,00	1536	27,65	2,304
ADMINISTRACION	294,57	300,00	88371	1590,68	132,5565
Total	323,89	1.500,00	97,167.00	1749.006	145.7505

CONTROL MENSUAL DE GASTOS PERMANTENES (VALOR EN DOLARES)												
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Agua potable												
Luz electrica												
ESTOS VALORES SON CANCELADOS POR LOS AFILIADOS CORRESPONDIENTES DE CADA DISPENSARIO												

QUILLOPUNGO**DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES**

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	1876,98	168,93	14,08
ODONTOLOGIA	900	81,00	6,75
PROCEDIMIENTOS	945,98	85,14	7,09
Total	3722,96	335,0664	27,9222

DEPRECIACION EQUIPO OFICINA Y EQUIPO MEDICO

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	1508,87	135,80	11,32
ODONTOLOGIA	3679,67	331,17	27,60
PROCEDIMIENTOS	587,09	52,84	4,40
Total	5775,63	519,8067	43,317225

DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	947,9	170,62	14,22
ODONTOLOGIA	1264,92	227,69	18,97
PROCEDIMIENTOS	0	0,00	0,00
Total	2212,82	398,3076	33,1923

QUILLOPUNGO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	227	33	2	39
Evento de promoción				
Total procedimientos	540			
Recetas despachadas	681			7

FEBRERO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	247	21	3	54
Evento de promoción				
Total procedimientos	600			
Recetas despachadas	741			6

MARZO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	262	9	5	53
Evento de promoción				
Total procedimientos	431			
Recetas despachadas	786			3

ABRIL

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	231	8	3	39
Evento de promoción				
Total procedimientos	291			
Recetas despachadas	693			5

MAYO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	261	9	1	29
Evento de promoción				
Total procedimientos	500			
Recetas despachadas	783			5

JUNIO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	215	8	0	26
Evento de promoción				
Total procedimientos	0			
Recetas despachadas	645			6

JULIO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	218	4	0	28
Evento de promoción				
Total procedimientos	51			
Recetas despachadas	654			4

AGOSTO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	196	21	4	54
Evento de promoción				
Total procedimientos	522			
Recetas despachadas	784			9

SEPTIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	207	21	13	53
Evento de promoción				
Total procedimientos	0			
Recetas despachadas	828			10

OCTUBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	230	13	15	45
Evento de promoción				
Total procedimientos	0			
Recetas despachadas	920			5

NOVIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	283	20	8	43
Evento de promoción				
Total procedimientos	441			
Recetas despachadas	849			7

DICIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	243	21	8	33
Evento de promoción				
Total procedimientos	463			
Recetas despachadas	729			4

COROZAPAL

ENERO

**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	208,09		
ODODNTOLOGIA			81,14
PROCEDIMIENTOS		76,23	

FEBRERO

**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	428,87		
ODODNTOLOGIA			295,93
PROCEDIMIENTOS		113,54	

MARZO

**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	383,74		
ODODNTOLOGIA			58,37
PROCEDIMIENTOS		67,74	

ABRIL

**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	382,09		
ODODNTOLOGIA			289,75
PROCEDIMIENTOS		97,45	

MAYO
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	251,23		
ODODNTOLOGIA			22,39
PROCEDIMIENTOS		84,43	

JUNIO
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	209,45		
ODODNTOLOGIA			37,28
PROCEDIMIENTOS		95,34	

JULIO
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	175,07		
ODODNTOLOGIA			183,07
PROCEDIMIENTOS		67,45	

AGOSTO
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	81,04		
ODODNTOLOGIA			193,04
PROCEDIMIENTOS		34.93	

SEPTIEMBRE
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	105,92		
ODODNTOLOGIA			247,28
PROCEDIMIENTOS		87,23	

OCTUBRE
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	188,02		
ODODNTOLOGIA			177,75
PROCEDIMIENTOS		98,02	

NOVIEMBRE
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	491,17		
ODODNTOLOGIA			122,54
PROCEDIMIENTOS		60,33	

DICIEMBRE
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	260,21		
ODODNTOLOGIA			88,65
PROCEDIMIENTOS		71.66	

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																			
COROZAPAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
				SERVICIO															
CONSULTA EXTERNA				1490,66															18,53
DR. DIEGO SALAS	8	173,20	108,25	1147,49	1710,00				35,62	7,08	47,66	35,62						1835,98	10,60
SRA. LIDA JAPON	8	173,20	43,30	343,18	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57						1372,70	7,93
VISITAS DOMICILIARIAS				797,63															
DR. DIEGO SALAS	8	173,20	21,65	229,50	1710,00				35,62	7,08	47,66	35,62						1835,98	10,60
SRA. LIDA JAPON	8	173,20	43,30	343,18	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57						1372,70	7,93
DR. FELIPE BOJORQUE	8	173,20	21,65	224,95	1676,00				34,92	7,08	46,72	34,90						1799,62	10,39
PROMOCION DE LA SALUD				626,04															
DR. DIEGO SALAS	8	173,20	21,65	229,50	1710,00				35,62	7,08	47,66	35,62						1835,98	10,60
SRA. LIDA JAPON		173,20	21,65	171,59	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57						1372,70	7,93
DR. FELIPE BOJORQUE	8	173,20	21,65	224,95	1676,00				34,92	7,08	46,72	34,90						1799,62	10,39
ODONTOLOGIA				1124,76															
DR. FELIPE BOJORQUE	8	173,20	108,25	1124,76	1676,00				34,92	7,08	46,72	34,90						1799,62	10,39
PROCEDIMIENTOS				350,01															
SRA. LIDA JAPON	8	173,20	43,30	350,01	1295,00				48,92	5,67	28,88	21,57						1400,04	8,08
ADMINISTRACION				627,79															
DR. DIEGO SALAS	8	173,20	21,65	229,50	1710,00				35,62	7,08	47,66	35,62						1835,98	10,60
SRA. LIDA JAPON	8	173,20	21,65	171,59	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57						1372,70	7,93
DR. FELIPE BOJORQUE	8	173,20	21,65	226,70	1676,00				48,92	7,08	46,72	34,90						1813,62	10,47

CLASIFICACION DEL TIEMPO DEL PERSONAL QUE LABORA EN VARIOS CENTROS DE GESTION

Formato auxiliar para calcular la distribucion de las horas medicas en los diferentes servicios del establecimiento

N	Nombres COROZAPAL	Denominacion	SERVICIO	Distribucion de horas por servicios																				Total horas / semana					Total horas / mes																							
				Consulta medicina general					Visita domiciliaria					Promocion de salud					Odontologia					Procedimiento					Administracion					Consulta medicina general	Visita domiciliaria	Promocion de salud	Odontologia	Administracion														
				L	M	M	J	V	Total	L	M	M	J	V	Total	L	M	M	J	V	TOTAL	L	M	M	J	V	TOTAL	L	M	M	J	V	TOTAL						Consult	Visita	Promocion	Odontologia	Administracion	Total horas programadas	HORAS CONTRATADAS							
1	Dr. Diego Salas	MEDICO 8HD	Medico General	5	5	5	5	5	25	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5							0						0	1	1	1	1	1	5	25	5	5	0	5	40	40,0	62,50	12,50	12,50	0,00	12,50
2	Dr. Felipe Bojorque	ODONTOLOGO 8HD	Odontologo General					0		1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	5	5	5	5	5	25						0	1	1	1	1	1	5	0	5	5	25	5	40		0,00	12,50	12,50	62,50	12,50	
3	Aux. Lida Japon	AUXILIAR. 8HD	Aux. enfermeria	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	10	1	1	1	1	1	5						0	2	2	2	2	2	10	1	1	1	1	1	5	10	10	5	0	5	30		25,00	25,00	12,50	0,00	12,50	

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)

COROZAPAL	Material de oficina	Material de aseo	Lencería	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL					
VISITAS DOMICILIARIAS					
PROMOCION DE LA SALUD					
ODONTOLOGIA					
ADMINISTRACION					

NO SE LLENAN ESTAS MATRICES POR NO EXISTIR INFORMACION

COROZAPAL

MATRIZ PARA COSTEO DE USO DE INFRAESTRUCTURA

SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avalúo	USO ANUAL	USO MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	17,5	300,00	5250	94,50	7,875
ODONTOLOGIA	15	300,00	4500	81,00	6,75
PROCEDIMIENTOS	15	300,00	4500	81,00	6,75
FARMACIA	7,5	300,00	2250	40,50	3,375
ADMINISTRACION	452,4	300,00	135720	2442,96	203,58
Total	507,4	1,500.00	152,220.00	2739.96	228.33

CONTROL MENSUAL DE GASTOS PERMANTENES (VALOR EN DOLARES)

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Agua potable												
Luz eléctrica												

ESTOS VALORES SON CANCELADOS POR LOS AFILIADOS CORRESPONDIENTES DE CADA DISPENSARIO

COROZAPAL

DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	621,98	55,98	4,66
ODONTOLOGIA	876,23	78,86	6,57
PROCEDIMIENTOS	1078,21	97,04	8,09
Total	2576,42	231,8778	19,32315

DEPRECIACION EQUIPO OFICINA Y EQUIPO MEDICO

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	8097,39	728,77	60,73
ODONTOLOGIA	3890,65	350,16	29,18
PROCEDIMIENTOS	568,9	51,20	4,27
Total	12556,94	1130,1246	94,17705

DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	935,87	168,46	14,04
ODONTOLOGIA	1264,92	227,69	18,97
PROCEDIMIENTOS	989,76	178,16	14,85
Total	3190,55	574,299	47,85825

COROZAPAL

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	227	22	15	76
Evento de promoción				
Total procedimientos	442			
Recetas despachadas	681			6

FEBRERO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	213	19	18	80
Evento de promoción				
Total procedimientos	470			
Recetas despachadas	639			5

MARZO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	153	31	13	47
Evento de promoción				
Total procedimientos	295			
Recetas despachadas	459			7

ABRIL

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	202	11	7	53
Evento de promoción				
Total procedimientos	430			
Recetas despachadas	606			5

MAYO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	155	55	16	37
Evento de promoción				
Total procedimientos	307			
Recetas despachadas	465			10

JUNIO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	146	32	18	34
Evento de promoción				
Total procedimientos	283			
Recetas despachadas	438			7

JULIO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	340	32	18	67
Evento de promoción				
Total procedimientos	437			
Recetas despachadas	1020			12

AGOSTO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	175	12	11	55
Evento de promoción				
Total procedimientos	426			
Recetas despachadas	525			5

SEPTIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	186	23	17	44
Evento de promoción				
Total procedimientos	365			
Recetas despachadas	744			8

OCTUBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	186	19	17	29
Evento de promoción				
Total procedimientos	345			
Recetas despachadas	558			8

NOVIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	126	17	12	28
Evento de promoción				
Total procedimientos	217			
Recetas despachadas	378			8

DICIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	97	29	12	24
Evento de promoción				
Total procedimientos	229			
Recetas despachadas	291			5

HORNAPALA

ENERO

**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	160,25		
ODODNTOLOGIA			204,68
PROCEDIMIENTOS		43.75	

FEBRERO

**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	188,74		
ODODNTOLOGIA			115,95
PROCEDIMIENTOS		73,74	

MARZO

**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	261,40		
ODODNTOLOGIA			91,40
PROCEDIMIENTOS		70,4	

ABRIL

**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	330,92		
ODODNTOLOGIA			89,96
PROCEDIMIENTOS		92.42	

MAYO
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	329,88		
ODODNTOLOGIA			169,85
PROCEDIMIENTOS		60,9	

JUNIO
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	259,16		
ODODNTOLOGIA			130,56
PROCEDIMIENTOS		72	

JULIO
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	322,71		
ODODNTOLOGIA			152,97
PROCEDIMIENTOS		97,7	

AGOSTO
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	180,79		
ODODNTOLOGIA			74,68
PROCEDIMIENTOS		112,67	

SEPTIEMBRE
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	205,90		
ODODNTOLOGIA			80,93
PROCEDIMIENTOS		75,23	

OCTUBRE
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	230,63		
ODODNTOLOGIA			167,88
PROCEDIMIENTOS		63,56	

NOVIEMBRE
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	274,88		
ODODNTOLOGIA			62,59
PROCEDIMIENTOS		30,83	

DICIEMBRE
**CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS
 MEDICOS (DOLARES)**

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	124,70		
ODODNTOLOGIA			46,37
PROCEDIMIENTOS		71	

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE

HORNAPALA	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre	
																			SERVICIO
CONSULTA EXTERNA				1893,30															22,34
DR JAIME CHAVEZ	8	173,20	108,25	1543,29	2348,00				48,92	7,08	16,37	48,90						2469,27	14,26
SRA. LAURA MONTESDEOCA	8	173,20	43,30	350,01	1295,00				48,92	5,67	28,88	21,57						1400,04	8,08
VISITAS DOMICILIARIAS				888,17															
DR JAIME CHAVEZ	8	173,20	21,65	308,66	2348,00				48,92	7,08	16,37	48,90						2469,27	14,26
SRA. LAURA MONTESDEOCA	8	173,20	43,30	350,01	1295,00				48,92	5,67	28,88	21,57						1400,04	8,08
DRA CATHERINE PAREDES	8	173,20	21,65	229,50	1710,00				35,62	7,08	47,66	35,62						1835,98	10,60
PROMOCION DE LA SALUD				713,16															
DR JAIME CHAVEZ	8	173,20	21,65	308,66	2348,00				48,92	7,08	16,37	48,90						2469,27	14,26
SRA. LAURA MONTESDEOCA		173,20	21,65	175,01	1295,00				48,92	5,67	28,88	21,57						1400,04	8,08
DRA CATHERINE PAREDES	8	173,20	21,65	229,50	1710,00				35,62	7,08	47,66	35,62						1835,98	10,60
ODONTOLOGIA				1147,49															
DRA CATHERINE PAREDES	8	173,20	108,25	1147,49	1710,00				35,62	7,08	47,66	35,62						1835,98	10,60
PROCEDIMIENTOS				350,01															
SRA. LAURA MONTESDEOCA	8	173,20	43,30	350,01	1295,00				48,92	5,67	28,88	21,57						1400,04	8,08
ADMINISTRACION				713,16															
DR JAIME CHAVEZ	8	173,20	21,65	308,66	2348,00				48,92	7,08	16,37	48,90						2469,27	14,26
SRA. LAURA MONTESDEOCA	8	173,20	21,65	175,01	1295,00				48,92	5,67	28,88	21,57						1400,04	8,08
DRA CATHERINE PAREDES	8	173,20	21,65	229,50	1710,00				35,62	7,08	47,66	35,62						1835,98	10,60

CLASIFICACION DEL TIEMPO DEL PERSONAL QUE LABORA EN VARIOS CENTROS D

Formato auxiliar para calcular la distribucion de las horas medicas en los diferentes servicios del establecimiento

Distribucion de horas por servicios

N	Nombres HORNAPALA	Denominacion	SERVICIO	Consulta medicina general						Visita domiciliaria					Promocion de salud					Odontologia					Procedimiento					A										
				L	M	M	J	V	Total	L	M	M	J	V	Total	L	M	M	J	V	TOTAL	L	M	M	J	V	TOTAL	L	M		M	J	V	TOTAL	L	M	M	J	V	TOTAL
1	Dr. Jaime Chavez	MEDICO 8HD	Medico General	5	5	5	5	5	25	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5						0						0	1						
2	Dra. Catherine Paredes	ODONTOLOGO 8HD	Odontologo General						0	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	5	5	5	5	5	25						0	1						
3	Aux. Laura Montesdeoca	AUXILIAR. 8HD	Aux. en enfermeria	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	10	1	1	1	1	1	5						0	2	2	2	2	2	10	1						

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)

HORNAPALA	Material de oficina	Material de aseo	Lencería	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL					
VISITAS DOMICILIARIAS					
PROMOCION DE LA SALUD					
ODONTOLOGIA					
ADMINISTRACION					

NO SE LLENAN ESTAS MATRICES POR NO EXISTIR INFORMACION

HORNAPALA

MATRIZ PARA COSTEO DE USO DE INFRAESTRUCTURA

SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avalúo	USO ANUAL	USO MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	13	300,00	3900	70,20	5,85
ODONTOLOGIA	13	300,00	3900	70,20	5,85
PROCEDIMIENTOS	13	300,00	3900	70,20	5,85
FARMACIA	9	300,00	2700	48,60	4,05
ADMINISTRACION	480	300,00	144000	2592,00	216
Total	528	1.500,00	158,400.00	2851.2	237.6

CONTROL MENSUAL DE GASTOS PERMANTENES (VALOR EN DOLARES)

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Agua potable												
Luz eléctrica												

ESTOS VALORES SON CANCELADOS POR LOS AFILIADOS CORRESPONDIENTES DE CADA DISPENSARIO

HORNAPALA**DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES**

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	1489,32	134,04	11,17
ODONTOLOGIA	900	81,00	6,75
PROCEDIMIENTOS	876,09	78,85	6,57
Total	3265,41	293,8869	24,490575

DEPRECIACION EQUIPO OFICINA Y EQUIPO MEDICO

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	1789,34	161,04	13,42
ODONTOLOGIA	3590,55	323,15	26,93
PROCEDIMIENTOS	567,78	51,10	4,26
Total	5947,67	535,2903	44,607525

DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	987,34	177,72	14,81
ODONTOLOGIA	1264,92	227,69	18,97
PROCEDIMIENTOS	987,34	177,72	14,81
Total	3239,6	583,128	48,594

HORNAPALA

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	308	18	10	104
Evento de promoción				
Total procedimientos	687			
Recetas despachadas	924			10

FEBRERO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	257	13	9	100
Evento de promoción				
Total procedimientos	563			
Recetas despachadas	771			10

MARZO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	264	21	10	65
Evento de promoción				
Total procedimientos	529			
Recetas despachadas	792			5

ABRIL

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	295	28	6	78
Evento de promoción				
Total procedimientos	699			
Recetas despachadas	885			8

MAYO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	244	19	5	63
Evento de promoción				
Total procedimientos	481			
Recetas despachadas	732			9

JUNIO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	276	19	2	58
Evento de promoción				
Total procedimientos	693			
Recetas despachadas	828			10

JULIO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	265	18	3	63
Evento de promoción				
Total procedimientos	658			
Recetas despachadas	795			6

AGOSTO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	232	11	3	72
Evento de promoción				
Total procedimientos	218			
Recetas despachadas	696			5

SEPTIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	170	21	14	99
Evento de promoción				
Total procedimientos	392			
Recetas despachadas	680			9

OCTUBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	268	15	9	81
Evento de promoción				
Total procedimientos	590			
Recetas despachadas	804			9

NOVIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	244	14	5	55
Evento de promoción				
Total procedimientos	565			
Recetas despachadas	732			5

DICIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	191	14	4	53
Evento de promoción				
Total procedimientos	323			
Recetas despachadas	573			8

JATUMPAMBA

ENERO

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	222,45		
ODODNTOLOGIA			199,26
PROCEDIMIENTOS		42,19	

FEBRERO

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	183,23		
ODODNTOLOGIA			142,50
PROCEDIMIENTOS		48,27	

MARZO

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	143,29013		
ODODNTOLOGIA			103,98
PROCEDIMIENTOS		98,34	

ABRIL

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	342,43		
ODODNTOLOGIA			83,62
PROCEDIMIENTOS		94,56	

MAYO

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	242,46977		
ODODNTOLOGIA			84,98
PROCEDIMIENTOS		138,59	

JUNIO

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	166,43		
ODODNTOLOGIA			66,77
PROCEDIMIENTOS		69,96	

JULIO

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	99,6		
ODODNTOLOGIA			78,23
PROCEDIMIENTOS		29.60	

AGOSTO

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	142,84		
ODODNTOLOGIA			183,90
PROCEDIMIENTOS		41	

SEPTIEMBRE
CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	119,35		
ODODNTOLOGIA			145,54
PROCEDIMIENTOS		26,54	

OCTUBRE
CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	135,03		
ODODNTOLOGIA			159,13
PROCEDIMIENTOS		23,97	

NOVIEMBRE
CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	152,23		
ODODNTOLOGIA			200,40
PROCEDIMIENTOS		47,77	

DICIEMBRE
CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	95,58		
ODODNTOLOGIA			97,56
PROCEDIMIENTOS		89,56	

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																		
JATUMPAMBA	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO														
CONSULTA EXTERNA				1490,66														18,53
DRA. SONIA FAICAN	8	173,20	108,25	1147,49	1710,00				35,62	7,08	47,66	35,62					1835,98	10,60
SRA. YOLANDA MUYULEMA	8	173,20	43,30	343,18	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57					1372,70	7,93
VISITAS DOMICILIARIAS				797,63														
DRA. SONIA FAICAN	8	173,20	21,65	229,50	1710,00				35,62	7,08	47,66	35,62					1835,98	10,60
SRA. YOLANDA MUYULEMA	8	173,20	43,30	343,18	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57					1372,70	7,93
DRA . VIVIANA GALLEGOS	8	173,20	21,65	224,95	1676,00				34,92	7,08	46,72	34,90					1799,62	10,39
PROMOCION DE LA SALUD				626,04														
DRA. SONIA FAICAN	8	173,20	21,65	229,50	1710,00				35,62	7,08	47,66	35,62					1835,98	10,60
SRA. YOLANDA MUYULEMA		173,20	21,65	171,59	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57					1372,70	7,93
DRA . VIVIANA GALLEGOS	8	173,20	21,65	224,95	1676,00				34,92	7,08	46,72	34,90					1799,62	10,39
ODONTOLOGIA				1124,76														
DRA . VIVIANA GALLEGOS	8	173,20	108,25	1124,76	1676,00				34,92	7,08	46,72	34,90					1799,62	10,39
PROCEDIMIENTOS				350,01														
SRA. YOLANDA MUYULEMA	8	173,20	43,30	350,01	1295,00				48,92	5,67	28,88	21,57					1400,04	8,08
ADMINISTRACION				627,79														
DRA. SONIA FAICAN	8	173,20	21,65	229,50	1710,00				35,62	7,08	47,66	35,62					1835,98	10,60
SRA. YOLANDA MUYULEMA	8	173,20	21,65	171,59	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57					1372,70	7,93
DRA . VIVIANA GALLEGOS	8	173,20	21,65	226,70	1676,00				48,92	7,08	46,72	34,90					1813,62	10,47

CLASIFICACION DEL TIEMPO DEL PERSONAL QUE LABORA EN VARIOS CENTROS D

Formato auxiliar para calcular la distribucion de las horas medicas en los diferentes servicios del establecimiento

N	Nombres JATUMPAMBA	Denominacion	SERVICIO	Distribucion de horas por servicios																															
				Consulta medicina general						Visita domiciliaria					Promocion de salud					Odontologia					Procedimiento				A						
				L	M	M	J	V	Total	L	M	M	J	V	Total	L	M	M	J	V	TOTAL	L	M	M	J	V	TOTAL	L	M	M	J	V	TOTAL	L	M
1	Dra. Sonia Faican	MEDICO 8HD	Medico General	5	5	5	5	5	25	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5						0						0	1	
2	Dra. Viviana Gallegos	ODONTOLOGO 8HD	Odontologo General						0	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	5	5	5	5	5	25						0	1	
3	Aux. Yolanda Muyulema	AUXILIAR. 8HD	Aux. enfermeria	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	10	1	1	1	1	1	5						0	2	2	2	2	2	10	1	

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)

JATUMPAMBA	Material de oficina	Material de aseo	Lencería	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL					
VISITAS DOMICILIARIAS					
PROMOCION DE LA SALUD					
ODONTOLOGIA					
ADMINISTRACION					

NO SE LLENAN ESTAS MATRICES POR NO EXISTIR INFORMACION

JATUMPAMBA

MATRIZ PARA COSTEO DE USO DE INFRAESTRUCTURA

SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avalúo	USO ANUAL	USO MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	7,56	300,00	2268	40,82	3,402
ODONTOLOGIA	7,56	300,00	2268	40,82	3,402
PROCEDIMIENTOS	7,56	300,00	2268	40,82	3,402
FARMACIA	4,95	300,00	1485	26,73	2,2275
ADMINISTRACION	158,19	300,00	47457	854,23	71,1855
Total	185,82	1,500.00	55,746.00	1003.428	83.619

CONTROL MENSUAL DE GASTOS PERMANTENES (VALOR EN DOLARES)

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Agua potable												
Luz eléctrica												

ESTOS VALORES SON CANCELADOS POR LOS AFILIADOS CORRESPONDIENTES DE CADA DISPENSARIO

JATUMPAMBA

DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	1367,45	123,07	10,26
ODONTOLOGIA	890,43	80,14	6,68
PROCEDIMIENTOS	560,34	50,43	4,20
Total	2818,22	253,6398	21,13665

DEPRECIACION EQUIPO OFICINA y EQUIPO MEDICO

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	1600	144,00	12,00
ODONTOLOGIA	1500,34	135,03	11,25
PROCEDIMIENTOS	654,374	58,89	4,91
Total	3754,714	337,92426	28,160355

DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	1800	324,00	27,00
ODONTOLOGIA	1264,92	227,69	18,97
PROCEDIMIENTOS	0	0,00	0,00
Total	3064,92	551,6856	45,9738

JATUMPAMBA

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	132	25	13	39
Evento de promoción				
Total procedimientos	458			
Recetas despachadas	396			3

FEBRERO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	102	15	13	28
Evento de promoción				
Total procedimientos	84			
Recetas despachadas	306			3

MARZO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	87	14	12	34
Evento de promoción				
Total procedimientos	139			
Recetas despachadas	261			3

ABRIL

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	86	28	7	42
Evento de promoción				
Total procedimientos	328			
Recetas despachadas	258			4

MAYO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	98	25	13	34
Evento de promoción				
Total procedimientos	362			
Recetas despachadas	294			7

JUNIO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	103	26	11	40
Evento de promoción				
Total procedimientos	421			
Recetas despachadas	309			4

JULIO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	135	32	10	37
Evento de promoción				
Total procedimientos	433			
Recetas despachadas	405			9

AGOSTO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	118	14	13	41
Evento de promoción				
Total procedimientos	136			
Recetas despachadas	354			5

SEPTIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	99	39	11	27
Evento de promoción				
Total procedimientos	287			
Recetas despachadas	297			9

OCTUBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	61	30	7	12
Evento de promoción				
Total procedimientos	205			
Recetas despachadas	244			3

NOVIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	80	9	9	29
Evento de promoción				
Total procedimientos	0			
Recetas despachadas	256			2

DICIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	71	6	6	12
Evento de promoción				
Total procedimientos				
Recetas despachadas	213			3

CACHIPAMBA

ENERO

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	190,73		
ODODNTOLOGIA			209,24
PROCEDIMIENTOS		51,18	

FEBRERO

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	596,35		
ODODNTOLOGIA			103,67
PROCEDIMIENTOS		89,57	

MARZO

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	831,55		
ODODNTOLOGIA			143,32
PROCEDIMIENTOS		57,37	

ABRIL

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	487,83		
ODODNTOLOGIA			71,97
PROCEDIMIENTOS		58,64	

MAYO

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	385,51		
ODODNTOLOGIA			343,29
PROCEDIMIENTOS		42,22	

JUNIO

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	149,69		
ODODNTOLOGIA			79,34
PROCEDIMIENTOS		70,35	

JULIO

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	139,06		
ODODNTOLOGIA			93,33
PROCEDIMIENTOS		19,36	

AGOSTO

CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	71,89		
ODODNTOLOGIA			266,45
PROCEDIMIENTOS		47,2	

SEPTIEMBRE
CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	95,89		
ODODNTOLOGIA			101,17
PROCEDIMIENTOS		24,11	

OCTUBRE
CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	577,71		
ODODNTOLOGIA			159,89
PROCEDIMIENTOS		34,81	

NOVIEMBRE
CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	775,5		
ODODNTOLOGIA			177,16
PROCEDIMIENTOS		49,86	

DICIEMBRE
CONSUMO MENSUAL DE MEDICINAS EN INSUMOS MEDICOS (DOLARES)

	Medicinas	Insumos o dispositivos Médicos	Biomateriales odontológicos
MEDICINA GENERAL	540,87		
ODODNTOLOGIA			136
PROCEDIMIENTOS		33.73	

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE																		
CACHIPAMBA	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO	COSTO MES	RMU	HORAS EXTRAS	SUBSIDIO FAMILIAR	SUBSIDIO ANTIGÜEDAD	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	JORNADAS NOCTURNAS	TOTAL	Costo hora hombre
				SERVICIO														
CONSULTA EXTERNA				1886,47														22,18
DR. FRANCISCO ARAUJO	8	173,20	108,25	1543,29	2348,00				48,92	7,08	16,37	48,90					2469,27	14,26
AUX. CECILIA CARDENAS	8	173,20	43,30	343,18	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57					1372,70	7,93
VISITAS DOMICILIARIAS	8			952,63					0,00		0,00	0,00					0,00	14,26
DR. FRANCISCO ARAUJO	8	173,20	21,65	308,66	2348,00				48,92	7,08	16,37	48,90					2469,27	14,26
DR. JORGE PAUCAR	8	173,20	21,65	300,79	2288,00				47,66	7,08	15,94	47,66					2406,34	13,89
AUX. CECILIA CARDENAS	8	173,20	43,30	343,18	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57					1372,70	7,93
PROMOCION DE LA SALUD	8			781,04					0,00		0,00	0,00					0,00	36,08
DR. FRANCISCO ARAUJO	8	173,20	21,65	308,66	2348,00				48,92	7,08	16,37	48,90					2469,27	14,26
DR. JORGE PAUCAR	8	173,20	21,65	300,79	2288,00				47,66	7,08	15,94	47,66					2406,34	13,89
AUX. CECILIA CARDENAS	8	173,20	21,65	171,59	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57					1372,70	7,93
ODONTOLOGIA	8			1593,29					0,00		0,00	0,00					0,00	14,72
DR. JORGE PAUCAR	8	173,20	108,25	1593,29	2288,00				47,66	7,08	15,94	190,59					2549,27	14,72
PROCEDIMIENTOS	8			343,18					0,00		0,00	0,00					0,00	7,93
AUX. CECILIA CARDENAS	8	173,20	43,30	343,18	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57					1372,70	7,93
ADMINISTRACION	8			781,04					0,00		0,00	0,00					0,00	7,93
DR. FRANCISCO ARAUJO	8	173,20	21,65	308,66	2348,00				48,92	7,08	16,37	48,90					2469,27	14,26
DR. JORGE PAUCAR	8	173,20	21,65	300,79	2288,00				47,66	7,08	15,94	47,66					2406,34	13,89
AUX. CECILIA CARDENAS	8	173,20	21,65	171,59	1295,00				21,58	5,67	28,88	21,57					1372,70	7,93

CLASIFICACION DEL TIEMPO DEL PERSONAL QUE LABORA EN VARIOS CENTROS DE GESTION

Formato auxiliar para calcular la distribucion de las horas medicas en los diferentes servicios del establecimiento

N	Nombres CACHIPAMBA	Denominacion	SERVICIO	Distribucion de horas por servicios																																			
				Consulta medicina general						Visita domiciliaria						Promocion de salud					Odontologia					Procedimiento													
				L	M	M	J	V	Total	L	M	M	J	V	Total	L	M	M	J	V	TOTAL	L	M	M	J	V	TOTAL	L	M	M	J	V	TOTAL	L	M	M	J	V	TOTAL
1	Dr. Fransico Araujo	MEDICO 8HD	Medico General	5	5	5	5	5	25	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5						0						0	1					
2	Dr. Jorge Paucar	ODONTOLOGO 8HD	Odontologo General						0	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	5	5	5	5	5	25						0	1					
3	Aux. Cecilia Cardenas	AUXILIAR. 8HD	Aux. enfermeria	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	10	1	1	1	1	1	5						0	2	2	2	2	2	10	1					

CONSUMO DE MATERIALES POR CENTRO DE COSTOS (VALORES EN DOLARES)

CACHIPAMBA	Material de oficina	Material de aseo	Lencería	Mantenimiento de bienes	Materiales varios
CONSULTA MEDICINA GENERAL					
VISITAS DOMICILIARIAS					
PROMOCION DE LA SALUD					
ODONTOLOGIA					
ADMINISTRACION					

NO SE LLENAN ESTAS MATRICES POR NO EXISTIR INFORMACION

CACHIPAMBA

MATRIZ PARA COSTEO DE USO DE INFRAESTRUCTURA

SERVICIO	m2	Costo metro cuadrado	Total avalúo	USO ANUAL	USO MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	11,4	300,00	3420	61,56	5,13
ODONTOLOGIA	8,75	300,00	2625	47,25	3,9375
PROCEDIMIENTOS	10,56	300,00	3168	57,02	4,752
FARMACIA	7,5	300,00	2250	40,50	3,375
ADMINISTRACION	262,03	300,00	78609	1414,96	117,9135
Total	300,24	1,500.00	90,072.00	1621.296	135.108

CONTROL MENSUAL DE GASTOS PERMANTENES (VALOR EN DOLARES)

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Agua potable												
Luz eléctrica												

ESTOS VALORES SON CANCELADOS POR LOS AFILIADOS CORRESPONDIENTES DE CADA DISPENSARIO

CACHIPAMBA

DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	1598,34	143,85	11,99
ODONTOLOGIA	350	31,50	2,63
PROCEDIMIENTOS	956,45	86,08	7,17
Total	2904,79	261,4311	21,785925

DEPRECIACION EQUIPO OFICINA y EQUIPO MEDICO

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	1890,34	170,13	14,18
ODONTOLOGIA	2589,34	233,04	19,42
PROCEDIMIENTOS	987,45	88,87	7,41
Total	5467,13	492,0417	41,003475

DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO

CENTROS DE COSTOS	VALOR INVENTARIO	DEPRECIACION ANUAL	DEPRECIACION MENSUAL
CONSULTA MEDICINA GENERAL	1578,98	284,22	23,68
ODONTOLOGIA	1264,92	227,69	18,97
PROCEDIMIENTOS	600	108,00	9,00
Total	3443,9	619,902	51,6585

CACHIPAMBA

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	90	15	3	73
Evento de promoción				
Total procedimientos	378			
Recetas despachadas	270			7

FEBRERO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	258	18	10	75
Evento de promoción				
Total procedimientos	622			
Recetas despachadas	774			5

MARZO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	386	22	11	64
Evento de promoción				
Total procedimientos	952			
Recetas despachadas	1158			4

ABRIL

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	394	23	19	49
Evento de promoción				
Total procedimientos	916			
Recetas despachadas	1182			9

MAYO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	353	16	17	63
Evento de promoción				
Total procedimientos	683			
Recetas despachadas	1059			6

JUNIO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	350	35	12	36
Evento de promoción				
Total procedimientos	652			
Recetas despachadas	1050			9

JULIO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	277	10	13	26
Evento de promoción				
Total procedimientos	719			
Recetas despachadas	1108			6

AGOSTO

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	302	12	17	45
Evento de promoción				
Total procedimientos	798			
Recetas despachadas	906			9

SEPTIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	344	35	19	49
Evento de promoción				
Total procedimientos	534			
Recetas despachadas	1376			9

OCTUBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	332	15	16	55
Evento de promoción				
Total procedimientos	774			
Recetas despachadas	1328			5

NOVIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	265	8	14	31
Evento de promoción				
Total procedimientos	589			
Recetas despachadas	795			5

DICIEMBRE

PRODUCCION DE LOS CENTROS DE COSTOS				
SERVICIOS FINALES/SERVICIOS APOYO	CONSULTA MEDICINA GENERAL	VISITA DOMICILIARIA	PROMOCION DE LA SALUD	ODONTOLOGIA
Total consulta	261	16	15	26
Evento de promoción				
Total procedimientos	480			
Recetas despachadas	783			3

ANEXO 6
MATRICES DE FACTURACION

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS PARA FACTURACION DE CONSULTA EXTERNA DE MORBILIDAD QUILLOPUNGO

CODIGO	DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO	ENERO 2014			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO				
		NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL		
	CONSULTA POR MORBILIDAD																							
99202	VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS	99	11,84	1171,863	107	11,84	1266,559	130	11,84	1538,81	107	11,84	1266,559	134	11,84	1586,158	105	11,84	1242,885	105	11,84	1242,885	83	11,84
99212	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE AL MENOS DOS DE LOS TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 10 MINUTOS. USUALMENTE EL PROBLEMA ES AUTOLIMITADO O MENOR	120	7,476	897,12	118	7,476	882,168	111	7,476	829,836	105	7,476	784,98	111	7,476	829,836	101	7,476	755,076	103	7,476	770,028	89	7,476
	TOTAL			2068,983			2148,727			2368,646			2051,539			2415,994			1997,961			2012,913		

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE ACTIVIDADES DE PROMOCION QUILLOPUNGO

ACCIONES DE PROMOCIÓN A GRUPOS DE FAMILIAS	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A UN INDIVIDUO CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO); TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS	2,00	5,29	10,58	3,00	5,29	15,87	5,00	5,29	26,45	3,00	5,29	15,87	1,00	5,29	5,29	0,00	5,29	0,00	0,00	5,29	0,00	4,00	5,29	21,16	13,00	5,29	68,77	15,00	5,29	79,35	8,00	5,29	42,32	8,00	5,29	42,32
TOTAL			10,58			15,87			26,45			15,87			5,29			0,00			0,00			21,16			68,77			79,35			42,32			42,32

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE PREVENTIVO QUILLOPUNGO

VISITA DOMICILIARIA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
VISITA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIENTOS COMO CONTROL COSTOMIZADOS, DIABETICOS, ENTRE OTROS.	7,00	26,73	187,11	8,00	26,73	213,84	3,00	26,73	80,19	4,00	26,73	106,92	3,00	26,73	80,19	2,00	26,73	53,46	2,00	26,73	53,46	5,00	26,73	133,65	8,00	26,73	213,84	5,00	26,73	133,65	3,00	26,73	80,19	6,00	26,73	160,38

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE CURATIVO

VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE CURATIVO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
CUIDADO SUBSECUENTE, POR DIA, PARA EVALUACIÓN Y MANEJO DE UN PACIENTE, QUE REQUIERE DE AL MENOS DOS DE ESTOS TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA FOCALIZADA AL PROBLEMA 2.- EXAMEN FOCALIZADO AL PROBLEMA 3.- DECISIÓN MÉDICA DE BAJA COMPLEJIDAD. USUALMENTE, EL PACIENTE ESTÁ ESTABLE, MEJORANDO Y RECUPERÁNDOSE. EL MÉDICO PASA HABITUALMENTE 15 MINUTOS EN LA HABITACIÓN	7	9,345	65,42	10	9,345	93,45	19	9,345	177,56	19	9,345	177,56	13	9,345	121,49	6	9,345	56,07	2	9,345	18,69	16	9,345	149,52	13	9,345	121,49	8	9,345	74,76	17	9,345	158,87	15	9,345	140,18

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE PROCEDIMIENTOS QUILLOPUNGO

CODIGO	PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
	CONTROL DE PRESION ARTERIAL	227	0,56	127,12	247	0,56	138,32	262	0,56	146,72	231	0,56	129,36	261	0,56	146,16	0,00	0,56	0,00	0,00	0,56	0,00	196	0,56	109,76	0,00	0,56	0,00	0,00	0,56	0,00	283	0,56	158,48	243	0,56	136,08
	CONTROL DE SIGNOS VITALES	227	1,41	320,07	247	1,41	348,27	262	1,41	369,42	231	1,41	325,71	261	1,41	368,01	0,00	1,41	0,00	0,00	1,41	0,00	196	1,41	276,36	0,00	1,41	0,00	0,00	1,41	0,00	283	1,41	399,03	243	1,41	342,63
	CONTROL PESO Y TALLA	227	0,56	127,12	247	0,56	138,32	262	0,56	146,72	231	0,56	129,36	261	0,56	146,16	0,00	0,56	0,00	0,00	0,56	0,00	196	0,56	109,76	0,00	0,56	0,00	0,00	0,56	0,00	283	0,56	158,48	243	0,56	136,08
	INYECCION INTRAMUSCULAR	82,00	0,78	63,96	87,00	0,78	67,86	47,00	0,78	36,66	44,00	0,78	34,32	100,00	0,78	78,00	0,00	0,78	0,00	0,00	0,78	0,00	118,00	0,78	92,04	0,00	0,78	0,00	0,00	0,78	0,00	19,00	0,78	14,82	33,00	0,78	25,74
	TOTAL	763		638,27	828		692,77	833		699,52	737		618,75	883		738,33	0		0,00	0		0,00	706		587,92	0		0,00	0		0,00	868		730,81	762		640,53

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCION COROZAPAL

CODIGO	ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO		
		NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(MENOR DE UN AÑO); 30-45 MIN.	1,00	25,03	25,03	2,00	25,03	50,06	0,00	25,03	0,00	2,00	25,03	50,06	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(1 A 5 AÑOS); 30-45 MIN.	0,00	26,37	0,00	0,00	26,37	0,00	0,00	26,37	0,00	0,00	26,37	0,00	0,00	26,37	0,00	0,00	26,37	0,00	2,00	26,37	52,74	0,00	26,37	0,00
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(6 A 14 AÑOS); 30-45 MIN.	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	2,00	29,05	58,10	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	11,00	29,05	319,55	0,00	29,05	0,00
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(15 A MAS AÑOS); 30-45 MIN.	1,00	31,66	31,66	2,00	31,66	63,32	1,00	31,66	31,66	1,00	31,66	31,66	0,00	31,66	0,00	1,00	31,66	31,66	132,00	31,66	4179,12	32,00	31,66	103,66
														0,00											
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(MENOR DE UN AÑO); 30 MINUTOS	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	1,00	21,09	21,09	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(1 A 5 AÑOS); 30 MINUTOS	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(6 A 14 AÑOS); 30 MINUTOS	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(15 A MAS AÑOS); 30 MINUTOS	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00
		2,00			4,00			1,00			6,00			0,00			1,00			145,00			32,00		
	CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (1 A 4 AÑOS);30 MINUTOS*	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	1,00	21,09	21,09	2,00	21,09	42,18	2,00	21,09	42,18	0,00	21,09	0,00
	CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO, INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (5 A 9 AÑOS); 30 MINUTOS	5,00	23,77	118,85	9,00	23,77	213,93	4,00	23,77	95,08	7,00	23,77	166,39	6,00	23,77	142,62	4,00	23,77	95,08	6,00	23,77	142,62	7,00	23,77	166,39
	CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (10 A 14 AÑOS); 30 MINUTOS	5,00	25,03	125,15	6,00	25,03	150,18	0,00	25,03	0,00	1,00	25,03	25,03	1,00	25,03	25,03	0,00	25,03	0,00	6,00	25,03	150,18	2,00	25,03	50,06
	CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EL EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ	44,00	26,37	1160,28	25,00	26,37	659,25	21,00	26,37	553,77	21,00	26,37	553,77	18,00	26,37	474,66	12,00	26,37	316,44	22,00	26,37	580,14	15,00	26,37	395,55

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE ACTIVIDADES DE PROMOCION COROZAPAL

CODIGO	ACCIONES DE PROMOCIÓN A GRUPOS DE FAMILIAS	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
	INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A UN INDIVIDUO CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO); TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS	15,00	5,29	79,35	19,00	5,29	100,51	13,00	5,29	68,77	8,00	5,29	42,32	17,00	5,29	89,93	18,00	5,29	95,22	20,00	5,29	105,80	11,00	5,29	58,19	17,00	5,29	89,93	17,00	5,29	89,93	12,00	5,29	63,48	12,00	5,29	63,48
	TOTAL			79,35			100,51			68,77			42,32			89,93			95,22			105,80			58,19			89,93			89,93			63,48			63,48

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE PREVENTIVO COROZAPAL

VISITA DOMICILIARIA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
VISITA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIENTOS COMO CONTROL COSTOMIZADOS, DIABETICOS, ENTRE OTROS.	8,00	26,73	213,84	13,00	26,73	347,49	8,00	26,73	213,84	5,00	26,73	133,65	25,00	26,73	668,25	12,00	26,73	320,76	7,00	26,73	187,11	5,00	26,73	133,65	15,00	26,73	400,95	9,00	26,73	240,57	9,00	26,73	240,57	7,00	26,73	187,11

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE CURATIVO

VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE CURATIVO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
CUIDADO SUBSECUENTE, POR DIA, PARA EVALUACIÓN Y MANEJO DE UN PACIENTE, QUE REQUIERE DE AL MENOS DOS DE ESTOS TRES COMPONENTES:- 1.- HISTORIA FOCALIZADA AL PROBLEMA 2.- EXAMEN FOCALIZADO AL PROBLEMA 3.- DECISIÓN MÉDICA DE BAJA COMPLEJIDAD. USUALMENTE, EL PACIENTE ESTÁ ESTABLE.	14	9,345	130,83	6	9,345	56,07	23	9,345	214,94	6	9,345	56,07	30	9,345	280,35	20	9,345	186,90	25	9,345	233,63	7	9,345	65,42	8	9,345	74,76	10	9,345	93,45	8	9,345	74,76	22	9,345	205,59

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE ODONTOLOGIA COROZAPAL

CODIGO	PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
	CONTROL DE PRESION ARTERIAL	227,00	0,56	127,12	213,00	0,56	119,28	153,00	0,56	85,68	202,00	0,56	113,12	155,00	0,56	86,80	146,00	0,56	81,76	340,00	0,56	190,40	175,00	0,56	98,00	186,00	0,56	104,16	186,00	0,56	104,16	126,00	0,56	70,56	97,00	0,56	54,32
	CONTROL DE SIGNOS VITALES	227,00	1,41	320,07	213,00	1,41	300,33	153,00	1,41	215,73	202,00	1,41	284,82	155,00	1,41	218,55	146,00	1,41	205,86	340,00	1,41	479,40	175,00	1,41	246,75	186,00	1,41	262,26	186,00	1,41	262,26	126,00	1,41	177,66	97,00	1,41	136,77
	CONTROL PESO Y TALLA	227,00	0,56	127,12	213,00	0,56	119,28	153,00	0,56	85,68	202,00	0,56	113,12	155,00	0,56	86,80	146,00	0,56	81,76	340,00	0,56	190,40	175,00	0,56	98,00	186,00	0,56	104,16	186,00	0,56	104,16	126,00	0,56	70,56	97,00	0,56	54,32
	INYECCION INTRAMUSCULAR	15,00	0,78	11,70	15,00	0,78	11,70	3,00	0,78	2,34	14,00	0,78	10,92	6,00	0,78	4,68	24,00	0,78	18,72	17,00	0,78	13,26	46,00	0,78	35,88	74,00	0,78	57,72	45,00	0,78	35,10	29,00	0,78	22,62	35,00	0,78	27,30
	INYECCION INTRAVENOSA		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00		0,99	0,00
	TOTAL	696,00		586,01	654,00		550,59	462,00		389,43	620,00		521,98	471,00		396,83	462,00		388,10	1037,00		873,46	571,00		478,63	632,00		528,30	603,00		505,68	407,00		341,40	326,00		272,71

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS PARA FACTURACION DE CONSULTA EXTERNA DE MORBILIDAD HORNAPALA

CODIGO	DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO	ENERO 2014			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL			
	CONSULTA POR MORBILIDAD																																				
99202	VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS	133	11,84	1574,32	101	11,84	1195,54	112	11,84	1325,74	114	11,84	1349,42	76	11,84	899,61	78	11,84	923,286	101	11,84	1195,54	83	11,84	982,47	126	11,84	1491,46	89	11,84	1053,49	73	11,84	864,1	43	11,84	508,99
99212	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE AL MENOS DOS DE LOS TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 10 MINUTOS. USUALMENTE EL PROBLEMA ES AUTOLIMITADO O MENOR	162	7,476	1211,11	131	7,476	979,356	134	7,476	1001,78	171	7,476	1278,4	140	7,476	1046,6	149	7,476	1113,92	127	7,476	949,452	125	7,476	934,5	39	7,476	291,564	131	7,476	979,356	131	7,476	979,36	119	7,476	889,64
	TOTAL			2785,43			2174,89			2327,53			2627,81			1946,3			2037,21			2144,99			1917			1783,03			2032,85			1843,5			1398,6

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCION HORNAPALA

CODIGO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO					
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
	ATENCIÓN PREVENTIVA																										
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(MENOR DE UN AÑO); 30-45 MIN.																										
	1,00	25,03	25,03	1,00	25,03	25,03	2,00	25,03	50,06	2,00	25,03	50,06	1,00	25,03	25,03	2,00	25,03	50,06	2,00	25,03	50,06	2,00	25,03	50,06	2,00	25,03	50,06
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(1 A 5 ANOS); 30-45 MIN.																										
	3,00	26,37	79,11	0,00	26,37	0,00	4,00	26,37	105,48	3,00	26,37	79,11	3,00	26,37	79,11	20,00	26,37	527,40	0,00	26,37	0,00	2,00	26,37	53,74	2,00	26,37	53,74
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(6 A 14 ANOS); 30-45 MIN.																										
	4,00	29,05	116,20	5,00	29,05	145,25	2,00	29,05	58,10	0,00	29,05	0,00	1,00	29,05	29,05	3,00	29,05	87,15	1,00	29,05	29,05	6,00	29,05	174,30	6,00	29,05	174,30
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(15 A MAS ANOS); 30-45 MIN.																										
	19,00	31,66	601,54	22,00	31,66	696,52	14,00	31,66	443,24	18,00	31,66	569,88	9,00	31,66	284,94	15,00	31,66	474,90	28,00	31,66	886,48	15,00	31,66	474,90	15,00	31,66	474,90
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(MENOR DE UN AÑO); 30 MINUTOS																										
		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(1 A 5 ANOS); 30 MINUTOS																										
	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	2,00	22,43	44,86	1,00	22,43	22,43	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00	0,00	22,43	0,00
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(6 A 14 ANOS); 30 MINUTOS																										
	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	1,00	23,77	23,77	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	1,00	23,77	23,77
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(15 A MAS ANOS); 30 MINUTOS																										
	2,00	25,03	50,06	0,00	25,03	0,00	1,00	25,03	25,03	0,00	25,03	0,00	1,00	25,03	25,03	1,00	25,03	25,03	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00
	CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (1 A 4 ANOS);30 MINUTOS*																										
	2,00	21,09	42,18	0,00	21,09	0,00	1,00	21,09	21,09	1,00	21,09	21,09	0,00	21,09	0,00	1,00	21,09	21,09	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	2,00	21,09	42,18
	CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO, INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (5 A 9 ANOS); 30 MINUTOS																										
	7,00	23,77	166,39	5,00	23,77	118,85	4,00	23,77	95,08	3,00	23,77	71,31	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	1,00	23,77	23,77	6,00	23,77	142,62	6,00	23,77	142,62
	CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (10 A 14 ANOS); 30 MINUTOS																										
	10,00	25,03	250,30	3,00	25,03	75,09	1,00	25,03	25,03	1,00	25,03	25,03	1,00	25,03	25,03		25,03	0,00	1,00	25,03	25,03	2,00	25,03	50,06	2,00	25,03	50,06
	CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EL EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (15 A MAS ANOS); 30 MINUTOS																										
	10,00	26,37	263,70	4,00	26,37	105,48	3,00	26,37	79,11	4,00	26,37	105,48	4,00	26,37	105,48	3,00	26,37	79,11	5,00	26,37	131,85	3,00	26,37	79,11	3,00	26,37	79,11

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE ACTIVIDADES DE PROMOCION

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE PROMOCION DE LA SALUD HORNAPALA

CODIGO	ACCIONES DE PROMOCIÓN A GRUPOS DE FAMILIAS	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
	CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A UN INDIVIDUO CON	10,00	5,29	52,90	9,00	5,29	47,61	10,00	5,29	52,90	6,00	5,29	31,74	5,00	5,29	26,45	2,00	5,29	10,58	3,00	5,29	15,87	3,00	5,29	15,87	14,00	5,29	74,06	9,00	5,29	47,61	5,00	5,29	26,45	4,00	5,29	21,16
	TOTAL			52,90			47,61			52,90			31,74			26,45			10,58			15,87			15,87			74,06			47,61			26,45			21,16

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE PREVENTIVO HORNAPALA

CODIGOS	VISITA DOMICILIARIA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
	VISITA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIENTOS COMO CONTROL COSTOMIZADOS, DIABETICOS, ENTRE OTROS.	8,00	26,73	213,84	5,00	26,73	133,65	5,00	26,73	133,65	8,00	26,73	213,84	5,00	26,73	133,65	7,00	26,73	187,11	12,00	26,73	320,76	6,00	26,73	160,38	4,00	26,73	106,92	6,00	26,73	160,38	8,00	26,73	213,84	4,00	26,73	106,92

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE CURATIVO

CODIGOS	VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE CURATIVO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
99231	CUIDADO SUBSECUENTE, POR DÍA, PARA EVALUACIÓN Y MANEJO DE UN PACIENTE, QUE REQUIERE DE AL MENOS DOS DE ESTOS TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA FOCALIZADA AL PROBLEMA 2.- EXAMEN FOCALIZADO AL PROBLEMA 3.- DECISIÓN MÉDICA DE BAJA COMPLEJIDAD. USUALMENTE, EL PACIENTE ESTÁ ESTABLE, MEJORANDO Y RECUPERÁNDOSE. EL MÉDICO PASA HABITUALMENTE 15 MINUTOS EN LA HABITACIÓN	10	9,345	93,45	8	9,345	74,76	16	9,345	149,52	20	9,345	186,90	14	9,345	130,83	12	9,345	112,14	6	9,345	56,07	7	9,345	65,42	17	9,345	158,87	9	9,345	84,11	6	9,345	56,07	10	9,345	93,45

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE PROCEDIMIENTOS HORNAPALA

CODIGO	PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
	CONTROL DE PRESION ARTERIAL	308,00	0,56	172,48	257,00	0,56	143,92	264,00	0,56	147,84	295,00	0,56	165,20	244,00	0,56	136,64	276,00	0,56	154,56	265,00	0,56	148,40	232,00	0,56	129,92	170,00	0,56	95,20	268,00	0,56	150,08	244,00	0,56	136,64	191,00	0,56	106,96
	CONTROL DE SIGNOS VITALES	308,00	1,41	434,28	257,00	1,41	362,37	264,00	1,41	372,24	295,00	1,41	415,95	244,00	1,41	344,04	276,00	1,41	389,16	265,00	1,41	373,65	232,00	1,41	327,12	170,00	1,41	239,70	268,00	1,41	377,88	244,00	1,41	344,04	191,00	1,41	269,31
	CONTROL PESO Y TALLA	308,00	0,56	172,48	257,00	0,56	143,92	264,00	0,56	147,84	295,00	0,56	165,20	244,00	0,56	136,64	276,00	0,56	154,56	265,00	0,56	148,40	232,00	0,56	129,92	170,00	0,56	95,20	268,00	0,56	150,08	244,00	0,56	136,64	191,00	0,56	106,96
	INYECCION INTRAMUSCULAR	75,00	0,78	58,50	78,00	0,78	60,84	69,00	0,78	53,82	82,00	0,78	63,96	64,00	0,78	49,92	83,00	0,78	64,74	70,00	0,78	54,60	19,00	0,78	14,82	39,00	0,78	30,42	72,00	0,78	56,16	60,00	0,78	46,80	30,00	0,78	23,40
	TOTAL	999,00		837,74	849,00		711,05	861,00		721,74	967,00		810,31	796,00		667,24	911,00		763,02	865,00		725,05	715,00		601,78	549,00		460,52	876,00		734,20	792,00		664,12	603,00		506,63

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE ACTIVIDADES DE PROMOCION JATUMPAMBA

CODIGO	ACCIONES DE PROMOCIÓN A GRUPOS DE FAMILIAS	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
	INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A UN INDIVIDUO CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO); TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS	13,00	5,29	68,77	13,00	5,29	68,77	12,00	5,29	63,48	7,00	5,29	37,03	13,00	5,29	68,77	11,00	5,29	58,19	10,00	5,29	52,90	13,00	5,29	68,77	11,00	5,29	58,19	7,00	5,29	37,03	9,00	5,29	47,61	6,00	5,29	31,74
	TOTAL			68,77			68,77			63,48			37,03			68,77			58,19			52,90			68,77			58,19			37,03			47,61			31,74

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCION JATUMPAMBA

CODIGO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
	ATENCIÓN PREVENTIVA																				
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(MENOR DE UN ANO); 30-45 MIN.																				
	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(1 A 5 ANOS); 30-45 MIN.																				
	2,00	26,37	52,74	0,00	26,37	0,00	0,00	26,37	0,00	0,00	26,37	0,00	0,00	26,37	0,00	1,00	26,37	26,37	2,00	26,37	52,74
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(6 A 14 ANOS); 30-45 MIN.																				
	4,00	29,05	116,20	1,00	29,05	29,05	0,00	29,05	0,00	2,00	29,05	58,10	0,00	29,05	0,00	0,00	29,05	0,00	2,00	29,05	58,10
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(15 A MAS ANOS); 30-45 MIN.																				
	6,00	31,66	189,96	8,00	31,66	253,28	6,00	31,66	189,96	5,00	31,66	158,30	9,00	31,66	284,94	9,00	31,66	284,94	5,00	31,66	158,30
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE																				
	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(6 A 14 ANOS); 30 MINUTOS																				
	1,00	23,77	23,77	4,00	23,77	95,08	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	0,00	23,77	0,00	2,00	23,77	47,54
	CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(15 A MAS ANOS); 30 MINUTOS																				
	3,00	25,03	75,09	0,00	25,03	0,00	0,00	25,03	0,00	1,00	25,03	25,03	1,00	25,03	25,03	0,00	25,03	0,00	2,00	25,03	50,06
	CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (1 A 4 ANOS);30 MINUTOS*																				
	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	1,00	21,09	21,09	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00	0,00	21,09	0,00
	CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO, INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES PREVENTIVAS, CONSEJERIA; Y ENTREGA DE ORDENES DE REFERENCIA A CONSULTA ODONTOLOGICA CURATIVA, PRIMERA VEZ (5 A 9 ANOS); 30 MINUTOS																				
	1,00	23,77	23,77	4,00	23,77	95,08	1,00	23,77	23,77	0,00	23,77	0,00	1,00	23,77	23,77	0,00	23,77	0,00	1,00	23,77	23,77
	CONSULTA PREVENTIVA ODONTOLOGICA DE UN INDIVIDUO QUE INCLUYE; HISTORIA POR EDAD SEXO, EXAMEN, INTERVENCIONES																				

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE PREVENTIVO JATUMPAMBA

CODIGOS

VISITA DOMICILIARIA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
VISITA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIENTOS COMO CONTROL COSTOMIZADOS, DIABETICOS, ENTRE OTROS.	6,00	26,73	160,38	3,00	26,73	80,19	3,00	26,73	80,19	2,00	26,73	53,46	5,00	26,73	133,65	5,00	26,73	133,65	9,00	26,73	240,57	6,00	26,73	160,38	8,00	26,73	213,84	11,00	26,73	294,03	5,00	26,73	133,65	3,00	26,73	80,19

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE CURATIVO

#####

VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE CURATIVO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
PARA EVALUACIÓN Y MANEJO DE UN PACIENTE, QUE REQUIERE DE AL MENOS DOS DE ESTOS TRES COMPONENTES:- 1.- HISTORIA FOCALIZADA AL PROBLEMA 2.- EXAMEN FOCALIZADO AL PROBLEMA 3.- DECISIÓN MÉDICA DE BAJA	19,00	9,35	177,56	12,00	9,35	112,14	11,00	9,35	102,80	26,00	9,35	242,97	20,00	9,35	186,90	21,00	9,35	196,25	23,00	9,35	214,94	8,00	9,35	74,76	31,00	9,35	289,70	19,00	9,35	177,56	4,00	9,35	37,38	3,00	9,35	28,04

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE PROCEDIMIENTOS JATUMPAMBA

CODIGO	PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
	CONTROL DE PRESION ARTERIAL	132,00	0,56	73,92	102,00	0,56	57,12	87,00	0,56	48,72	86,00	0,56	48,16	98,00	0,56	54,88	103,00	0,56	57,68	135,00	0,56	75,60	118,00	0,56	66,08	99,00	0,56	55,44	61,00	0,56	34,16	0,00	0,56	0,00	0,00	0,56	0,00
	CONTROL DE SIGNOS VITALES	132,00	1,41	186,12	102,00	1,41	143,82	87,00	1,41	122,67	86,00	1,41	121,26	98,00	1,41	138,18	103,00	1,41	145,23	135,00	1,41	190,35	118,00	1,41	166,38	99,00	1,41	139,59	61,00	1,41	86,01	0,00	1,41	0,00	0,00	1,41	0,00
	CONTROL PESO Y TALLA	132,00	0,56	73,92	102,00	0,56	57,12	87,00	0,56	48,72	86,00	0,56	48,16	98,00	0,56	54,88	103,00	0,56	57,68	135,00	0,56	75,60	118,00	0,56	66,08	99,00	0,56	55,44	61,00	0,56	34,16	0,00	0,56	0,00	0,00	0,56	0,00
	INYECCION INTRAMUSCULAR	75,00	0,78	58,50	9,00	0,78	7,02	24,00	0,78	18,72	47,00	0,78	36,66	70,00	0,78	54,60	52,00	0,78	40,56	39,00	0,78	30,42	17,00	0,78	13,26	46,00	0,78	35,88	53,00	0,78	41,34	0,00	0,78	0,00	0,00	0,78	0,00
	TOTAL	471,00		392,46	315,00		265,08	285,00		238,83	305,00		254,24	364,00		302,54	361,00		301,15	444,00		371,97	371,00		311,80	343,00		286,35	236,00		195,67	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE PROMOCIÓN DE SALUD CACHIPAMBA

CODIGO	ACCIONES DE PROMOCIÓN A GRUPOS DE FAMILIAS	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
	INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/ O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A UN INDIVIDUO CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO); TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS	3,00	5,29	15,87	10,00	5,29	52,90	11,00	5,29	58,19	19,00	5,29	100,51	17,00	5,29	89,93	12,00	5,29	63,48	13,00	5,29	68,77	17,00	5,29	89,93	19,00	5,29	100,51	16,00	5,29	84,64	14,00	5,29	74,06	15,00	5,29	79,35

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE PREVENTIVO CACHIPAMBA

CODIGOS	VISITA DOMICILIARIA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
			VISITA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIENTOS COMO CONTROL COSTOMIZADOS, DIABETICOS, ENTRE OTROS.	1,00	26,73	26,73	5,00	26,73	133,65	6,00	26,73	160,38	8,00	26,73	213,84	12,00	26,73	320,76	12,00	26,73	320,76	2,00	26,73	53,46	6,00	26,73	160,38	15,00	26,73	400,95	4,00	26,73	106,92	2,00	26,73	53,46	4,00

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE CURATIVO

99231	VISITAS DOMICILIARIAS CON ENFOQUE CURATIVO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
			CUIDADO SUBSECUENTE, POR DIA, PARA EVALUACION Y MANEJO DE UN PACIENTE, QUE REQUIERE DE AL MENOS DOS DE ESTOS TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA FOCALIZADA AL PROBLEMA 2.- EXAMEN FOCALIZADO AL PROBLEMA 3.- DECISION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD. USUALMENTE, EL PACIENTE ESTÁ ESTABLE, MEJORANDO Y RECUPERÁNDOSE. EL MÉDICO PASA HABITUALMENTE 15 MINUTOS EN LA HABITACIÓN	14	9,345	130,83	13	9,345	121,49	16	9,345	149,52	15	9,345	140,18	4	9,345	37,38	23	9,345	214,94	8	9,345	74,76	6	9,345	56,07	20	9,345	186,90	11	9,345	102,80	6	9,345	56,07	12

MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS DE PROCEDIMIENTOS CACHIPAMBA

CODIGO	PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL			
	CONTROL DE PRESION ARTERIAL	90,00	0,56	50,40	258,00	0,56	144,48	386,00	0,56	216,16	394,00	0,56	220,64	353,00	0,56	197,68	350,00	0,56	196,00	277,00	0,56	155,12	302,00	0,56	169,12	344,00	0,56	192,64	332,00	0,56	185,92	265,00	0,56	148,40	261,00	0,56	146,16
	CONTROL DE SIGNOS VITALES	90,00	1,41	126,90	258,00	1,41	363,78	386,00	1,41	544,26	394,00	1,41	555,54	353,00	1,41	497,73	350,00	1,41	493,50	277,00	1,41	390,57	302,00	1,41	425,82	344,00	1,41	485,04	332,00	1,41	468,12	265,00	1,41	373,65	261,00	1,41	368,01
	CONTROL PESO Y TALLA	90,00	0,56	50,40	258,00	0,56	144,48	386,00	0,56	216,16	394,00	0,56	220,64	353,00	0,56	197,68	350,00	0,56	196,00	277,00	0,56	155,12	302,00	0,56	169,12	344,00	0,56	192,64	332,00	0,56	185,92	265,00	0,56	148,40	261,00	0,56	146,16
	INYECCION INTRAMUSCULAR	100,00	0,78	78,00	124,00	0,78	96,72	218,00	0,78	170,04	198,00	0,78	154,44	87,00	0,78	67,86	74,00	0,78	57,72	70,00	0,78	54,60	96,00	0,78	74,88	85,00	0,78	66,30	113,00	0,78	88,14	94,00	0,78	73,32	77,00	0,78	60,06
	TOTAL	370,00		305,70	898,00		749,46	1376,00		1146,62	1380,00		1151,26	1146,00		960,95	1124,00		943,22	901,00		755,41	1002,00		838,94	1117,00		936,62	1109,00		928,10	889,00		743,77	860,00		720,39

ANEXO 6
MEMORIA FOTOGRÁFICA

DISPENSARIO QUILLOPUNGO



DISPENSARIO COROZAPAL



DISPENSARIO HORNAPALA



DISPENSARIO JATUMPAMBA



DISPENSARIO CACHIPAMBA

