UNIVERSIDAD TECNICA PARTICULAR DE LOJA

La Universidad Católica de Loja

AREA BIOLOGICA

PROYECTO COLABORATIVO

TITULACIÓN DE MAGÍSTER EN GERENCIA DE SALUD PARA EL DESARROLLO LOCAL

EVALUACION FINANCIERA DEL CENTRO DE SALUD SANTA CLARA DEL DISTRITO 16D01 PASTAZA DE ENERO A DICIEMBRE 2014

TRABAJO DE TITULACION

AUTOR: Changoluisa Pilaguano, Yolanda Jakeline

DIRECTOR: Pesantez León, Mary Graciela, Econ.

CENTRO UNIVERSITARIO QUITO

2015

APROBACIÓN

APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DE TRABAJO DE FIN DE TITULACIÓN

Dra.

Econ Mary Pesantez León.....

DIRECTORA DE TRABAJO DE FIN DE TITULACION

CERTIFICA:

Que el presente trabajo de fin de titulación titulado "EVALUACION FINANCIERA DEL DISTRITO 6D01-PASTAZA, SANTA CLARA ENERO-DICIEMBRE 2014realizado por la Lcda. YOLANDA JAKELINE CHANGOLUISA PILAGUANO. ha sido orientado y revisado durante su ejecución, ajustándose a las normas establecidas por la Universidad Técnica Particular de Loja, por lo que autorizo su presentación.

2015

Econ. Mary Pesántez León

AUTORIA

Yo, Yolanda Jakeline Changoluisa Pilaguano, como autor del presente trabajo de intervención, soy responsable de las ideas, conceptos, procedimientos y resultados vertidos en el mismo.

Quito, Septiembre del 2015

DECLARACION DE AUTORIA Y CESION DE DERECHOS

“Yo Yolanda Jakeline Changoluisa Pilaguano declaro ser autor (a) del presente trabajo de titulación siendo la economista Mary pesantes León director (a) del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales. Además certifico que las ideas, concepto, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la disposición del Art. 88 del Estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja que en su parte pertinente textualmente dice: “Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado o trabajos de titulación que se realicen con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad”

Quito, Septiembre del 2015

DEDICATORIA

El presente trabajo dedico primordialmente a Dios quien me ha guiado en mi camino, a mi familia, mi esposo Iván, mis Hijos: Luis Iván, Lidia Jacqueline y Kerly Estefanía quienes con su comprensión y sacrificio supieron ayudarme para concluir satisfactoriamente mi tesis

Yolanda Jakeline

.

AGRADECIMIENTO

Expreso mi agradecimiento primero a Dios a mi esposo, mis hijos, amigos, y demás personas quienes me han brindado su apoyo incondicional así como también al personal académico de la UTPL, quienes con su paciencia coadyuvaron para el desarrollo de la Maestría y en forma muy especial a la Economista Mary Pesantes León quien pacientemente dirigió el desarrollo de la presente tesis con su meritoria asesoría para concluir satisfactoriamente.

INDICE

APROBACIÓN I

AUTORIA II

DECLARACION DE AUTORIA Y CESION DE DERECHOS III

DEDICATORIA IV

AGRADECIMIENTO V

INDICE DE FIGURAS X

INDICE DE TABLAS XII

RESUMEN. 1

ABSTRACT 2

INTRODUCCIÓN 3

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 5

JUSTIFICACIÓN 6

OBJETIVOS 7

CAPITULO I 8

1. MARCO TEORICO 8

1.1.1. Aspecto geográfico del lugar. 8

1.1.2. DINÁMICA POBLACIONAL 9

1.1.3. MISIÓN 12

1.1.4. VISIÓN 12

1.1.5. ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA 13

1.1.6. SERVICIOS QUE PRESTA LA UNIDAD DE SALUD. 14

1.1.7. DATOS ESTADISTICOS DE COBERTURA DE LA UNIDAD DE SALUD 17

1.1.8. CARACTERÍSTICAS GEOFÍCAS DEL SCS DE SANTA CLARA 20

1.1.9. POLÍTICAS DE LA INSTITUCIÓN 22

1.2 MARCO CONCEPTUAL 23

1.2.1. MAIS 23

1.2.2. RED PÚBLICA DE SALUD 24

1.2.3. PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN 26
1.2.4. COSTOS HOSPITALARIOS 26
1.2.5. EFICACIA 27
1.2.6. GESTIÓN PRODUCTIVA DE LAS UNIDADES DE SALUD. 27
1.2.7. TARIFARIO NACIONAL 28
1.2.8. SISTEMA DE INFORMACIÓN GERENCIAL EN SALUD. 28
1.2.9. FINANCIAMIENTO DEL SISTEMA DE SALUD 29

CAPITULO II 30

2. DISEÑO METODOLÓGICO 30

2.1 MATRIZ DE INVOLUCRADOS 30

2.2. ÁRBOL DE PROBLEMAS 32

USO INADECUADO DE RECURSOS EN LA UNIDAD DE SALUD DE SANTA CLARA PROVOCA INSATISFACCIÓN EN EL USUARIO 32

2.3. ÁRBOL DE OBJETIVOS 33

USO ADECUADO DE RECURSOS EN LA UNIDAD DE SANTA CLARA, QUE GENERA SATISFACCIÓN EN EL USUARIO 33

2.4. MATRIZ DEL MARCO LÓGICO. 34

CONTRIBUIR AL USO ADECUADO DE RECURSOS EN LA UNIDAD DE SALUD DE SANTA CLARA. 34

CAPITULO III 37

RESULTADOS 37

RESULTADO 1.- SERVICIOS DE SALUD COSTEADOS. 37

ACTIVIDAD 1.1 SOCIALIZACIÓN DEL PROYECTO. 37

3.4.1.- INDICADORES DE ESTRUCTURA 59

3.4.2 INDICADORES DE PROCESO 63

INDICADORES DE EXTENSIÓN DE USO 63

3.4.2.2.- INDICADORES DE INTENSIDAD DE USO 63

3.4.2.3. INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENDIMIENTO 64

3.4.3.- INDICADORES DE RESULTADOS 65

ANALISIS DEL INDICADOR DEL RESULTADO ESPERADO 67

CONCLUSIONES 68

RECOMENDACIONES 69

BIBLIOGRAFÍA 70

ANEXOS 73

ANEXO 1 COSTOS 73

ANEXO 1.1.-RESULTADO WINSINGCUADRO #1. PRODUCCIÓN, RENDIMIENTOS Y COSTOS 73

ANEXO 1.2.- CUADRO # 4 COSTOS DE OPERACIÓN 74

ANEXO 1.3.- COSTO HORA HOMBRE 76

ANEXO1.4 MATRIZ DE CONSUMOS 91

ANEX0 1.5.- MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION 92

ANEXO 1.6.-CONSUMO DE BIENES Y SERVICIOS SUB CENTRO DE SALUD SANTA CLARA 94

ANEXO 1.7.- PRODUCCIÓN ..... **¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.**

RECETAS DESPACHADAS DE ENERO A DICIEMBRE 2014 SUB CENTRO DE SALUD SANTA CLARA ..... **¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.**

ANEXO 2.- FACTURACIÓN SUB CENTRO SALUD SANTA CLARA 98

ANEXO 2.2.-MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCION SUB CENTRO SANTA CLARA 2014 104

ANEXO 2.3.- MATRIZ DATOS ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN 144

ANEXO 2.4.-MATRIZ PARA RECOLECCION DE VISITAS DOMICILIARIAS SUBCENTRO DE SALUD SANTA CLARA DE ABRIL A DICIEMBRE 144

ANEXO 2.6.- MATRIZ PARA RECOLECCIÓN DE DATOS DE PROCEDIMIENTOS SUBCENTRO DE SALUD SANTA CLARA DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2015 148

ANEXO 3 ESTRATEGIA DE MEJORA 152

ANEXO 3.1.- MATRIZ PROCESAMIENTO REDACCA SUB CENTRO SALUD SANTA CLARA152

ANEXO 3.2.- ATENCIONES DE MORBILIDAD MEDICOS, OBSTETRIZ Y ODONTOLOGOS153

ANEXO 3.3 ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCION POR EDAD PRIMERAS Y SUBSECUENTES ENERO DICIEMBRE 2014 153

ANEXO 3. 4.- ATENCION MÉDICA SEGÚN TIPO DE AFILIACION 158

ANEXO 3.5. - NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA 159

ANEXO 3. 6.- ATENCIÓN POR PROFESIONAL (MORBILIDAD-PREVENTIVAS, PRIMERAS-SUBSECUENTES) 160

ANEXO 3. 7.- FRECUENCIA DE USO DE ATENCIONES ENERO A DICIEMBRE DEL 2014165

ANEXO 3. 8.- CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION ENERO –DICIEMBRE 2014. 165

SUB CENTRO DE SALUD SANTA CLARA 165

ANEXO 3. 9.- NUMERO DE PROCEDIMIENTOS: ENERO -DICIEMBRE 2014 166

SUB CENTRO DE SALUD SANTA CLARA 166

ANEXO 3.10.- REFENCIAS POR UNIDAD Y EDAD (SE DETALLAN REFERENCIAS CON MAYOR NUMERO) 169

ANEXO 3. 11.-INTERCONSULTA POR UNIDAD Y EDAD: ENERO- DICIEMBRE 2014..... 171

ANEXO 3.12.- INFORME AL DIRECTOR DISTRITAL 176

CONCLUSIONES 177

ANEXO 4 CERTIFICACIONES 179

INDICE DE FIGURAS

Figura 1. Mapa del Cantón Santa Clara..... 8
Figura 2 Organigrama de la Unidad Operativo 14
Figura 3 . Cartera de Servicios de la Unidad de Salud..... 15
Figura 4. Prestaciones de salud. 16
Figura 5 Centro de salud Santa Clara..... 20
Figura 6 Croquis de ubicación del centro de salud Santa Clara 22
Figura 7 Estructura de Gestión para el Funcionamiento de la Red Integrada de Servicios de Salud. 26

INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Indicadores Básicos de Población 9
Tabla 2. Proyección de la población, por años calendario 2010 – 2020..... 10
Tabla 3 Indicadores Demográficos / Salud.2013 10
Tabla 4Indicadores de los determinantes de la Salud. Cantón Santa Clara..... 11
Tabla 5Producción años 2013 – 2014 del centro de salud Santa Clara 17
Tabla 6. Perfil de Morbilidad 2013 del Centro de Salud de Santa Clara..... 18
Tabla 7 Primeras causas de morbilidad según perfil epidemiológico 2014 19
Tabla 8 Resumen de la valoración anual de prestaciones de salud año 2014:..... 47
Tabla 9 Componente: evaluacion de produccion, productividad del personal..... 52
Tabla 10 Indicadores de estructura..... 59
Tabla 11 Indicadores de resultados 65

RESUMEN.

El proyecto de Evaluación financiera se realizó en el distrito 16D01 zona 3 en el Sub centro de Salud de Santa Clara de la Provincia de Pastaza del primer nivel de Atención durante el periodo de enero a diciembre del 2014, Los objetivos propuestos se cumplieron satisfactoriamente mediante el análisis de costos de los servicios de salud, prestaciones de salud valoradas y estrategias de mejoramiento de gestión financiera formuladas. Para lo cual se procesó el REDACCA obteniéndose datos como: atenciones de morbilidad, prevención, producción, procedimientos de los centros de gestión; se recabo información financiera sobre sueldos del personal incluido el ECU 911; así como consumos de medicinas e insumos,de bienes y servicios, depreciaciones de equipos médico, oficina y cómputo, muebles y enseres, uso de inmueble; una vez procesada la información fue ingresada al programa WINSIG que definió los costos de los servicios; estos nos permitieron detallarlos costos netos y los integrales de los servicios. Se calcula el punto de equilibrio y se determina que la unidad trabaja a pérdida, sus costos son superiores a los ingresos que generan.

Palabras Claves: evaluación financiera, costos de los servicios de salud, prestaciones de salud valoradas, y estrategias de mejoramiento WINSIG.

.

ABSTRACT

SUMMARY

The project financial evaluation was conducted in the district 16D01 zone 3 in Sub Health Center of Santa Clara of the Province of Pastaza the first level of care during the period January to December 2014, The objectives were successfully met by cost analysis of health services, health benefits valued and strategies to improve financial management made. For which it was processed the data obtained REDACCA as attentions of disease prevention, production, procedures de management centers; Financial information was collected on staff salaries including ECU 911; and consumption of medicines and supplies, goods and services, depreciation of medical equipment, computer and office furniture and fixtures, use of property; once processed the information was entered into the WINSIG program that defined the cost of services; these allowed us to detail: net and comprehensive service costs. The breakeven point is calculated and determined that the unit operates at a loss, their costs are higher than the income they generate.

Keywords: financial evaluation costs of health services, health benefits valued and improvement WINSIG strategies

INTRODUCCIÓN

Este proyecto de investigación está apreciando la utilización de los recursos financieros asignados a la unidad para la atención de la morbilidad, prevención y promoción verificando de esta manera la aplicación del Modelo de Atención Integral de salud. La salud exige de una oferta y demanda variada creando un serio problema que no permite establecer los costos de producción de los servicios de salud por falta de facturación y de un sistema de información para de esta manera tener datos confiables que estén basados en la evidencia y por ende la toma de decisiones acertadas.

La temática planteada en el proyecto es calcular los costos mediante la facturación de las prestaciones de salud dotando de elementos y herramientas que permitan avalar el manejo de los recursos asignados a la unidad.

La presente tesis está constituida por capítulos:

Capítulo I a borda aspectos como: marco institucional del Sub centro de Salud Santa Clara, aspectos geográficos del lugar, dinámica y proyección poblacional, misión, visión institucional, organización administrativa, cartera de servicios, políticas de la institución y aspectos conceptuales.

El capítulo II contiene la fundamentación y la metodología, desarrollada en el diseño del marco lógico, con la matriz de involucrados, árbol de problemas, objetivos y matriz del marco lógico.

En el capítulo III se encuentra el análisis e interpretación de los resultados

Finalmente se concluye con las conclusiones, recomendaciones, bibliografía y anexos

El proyecto es de tal relevancia ya que los recursos financieros y salud se encuentran muy fusionados es imprescindible que todos los profesionales de la salud, financieros, administrativos y clientes externos conozcamos la inversión financiera que realiza el estado en cada atención sanitaria para que orienten sus tareas en la producción y calidad de sus servicios mejorando sus prestaciones y en cuanto al cliente externo sea parte integradora de su atención.

La respuesta al problema planteado me dio la oportunidad de desarrollar destrezas y habilidades para conocer los recursos financieros destinados a la unidad y que estos son entregados para obtener beneficios deseados como calidad, calidez, eficiencia y eficacia. Al obtener los costos reales mediante la valoración realizada en base al tarifario nacional de las

prestaciones de salud de la unidad nos permite realizar correcciones mediante la formulación de estrategias financieras haciendo relación entre lo invertido y lo producido

Los objetivos planteados se cumplieron a cabalidad la información obtenida se ingresó al programa winsig, herramienta desarrollado por la OPS, el mismo que sirvió para la obtención de los costos, Se tomó en cuenta para el estudio información a través de datos provenientes del REDACCA archivos que reposan en la unidad y el distrito a pesar de varios inconvenientes que se presentó en la recolección de la información.

El período de estudio estuvo comprendido entre Enero a Diciembre del 2014 Se realizó un estudio tipo descriptivo.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En la Unidad de Salud Santa Clara se ha identificado que no hay un programa de gestión de control y monitoreo financiero por lo que afecta a las cuentas del gasto y de inversiones, que necesariamente y en forma urgente se deben realizar con respecto a los costos y valoración de las prestaciones de los servicios realizados en beneficio de los usuarios externos.

La prestación contable no aporta con cifras exactas sobre los costos de producción por lo que no se puede determinar cuál es el punto de equilibrio financiero utilizado en talento humano, infraestructura, equipamiento y demás gastos realizados en la atención sanitaria, ya que la información no es ágil y oportuna a la hora de toma de decisiones por lo que cualquier esfuerzo que se haga para brindar una mejor atención a los usuarios se anule o no se resuelva los problemas poniendo en peligro lo que estipula la Constitución del Estado Ecuatoriano en su capítulo II, sección 7, Art. 32 , que dice. “La salud es un derecho que garantiza el Estado” mediante el fortalecimiento del Modelo de Atención Integral de Salud con enfoque Familiar, Comunitario e Intercultural que señala que la atención no va solo a la persona sino también a los riesgos que atentan contra la salud en cada etapa de su ciclo de vida, considerando que el ser humano es un ser bio-psico-social, inmerso en la política, cultura, social. Mediante actividades de promoción, prevención, recuperación y rehabilitación, el mismo que debe ser continuo e integrado. Basándose la atención en normas, lineamientos y protocolos construidos por la autoridad sanitaria nacional.

(Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012. Manual del Modelo de Atención Integral de Salud – MAIS, pp. 53 - 61 – 66)

El derecho constitucional a la salud, 2011, recuperado de:

http://www.derechoecuador.com/articulos/detalle/archive/doctrinas/derechoconstitucional/2011/01/17/el-derecho-constitucional-a-la-salud

JUSTIFICACIÓN

La inexistencia de evaluaciones financieras a nivel nacional ha generado serios inconvenientes en la partida presupuestaria ocasionando graves problemas en la gestión contable financiera, este hecho, hace que se presente dificultades en mejorar la oferta y la demanda de servicios a los usuarios de las Unidades del primer nivel de atención.

El presupuesto al no estar diseñado de acuerdo al requerimiento y necesidades de las unidades, muy difícilmente se puede ofrecer un buen servicio, por falta de equipamiento, la descoordinación en la falta de talento humano, adquisición de medicinas e insumos hacen que las Unidades no alcancen la confianza en la prestación de los servicios que reclaman los usuarios.

Por tanto se justifica realizar un análisis de las evaluaciones financieras profundas de las consecuencias que impactan en la atención sanitaria de los clientes externos del sub centro de salud Santa Clara para ello se realiza una propuesta para mejorar la administración financiera mediante el costeo de las prestaciones servicios de esta manera alcanzando niveles óptimos de eficiencia, eficacia y efectividad.

De este modo el talento humano encargado de la gestión administrativa y financiera realizará la ejecución presupuestaria correcta cubriendo de esta manera la demanda existente y garantizando el acceso universal de los servicios de la población beneficiando a la Comunidad de Santa Clara con la prestación de servicios de salud de calidad, eficiencia y la seguridad del paciente. El fin de este proyecto está encaminado a conocer la inversión económica que el estado invierte en la atención sanitaria de los clientes externos mediante las prestaciones de los servicios de salud costeados y valorados buscando estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

OBJETIVOS

1.1 OBJETIVO GENERAL.

Evaluar el componente financiero del centro de salud Santa Clara del Distrito-16D01 Pastaza Zona 3. Mediante el análisis de costos, planillaje de las prestaciones y formulación de estrategias de mejoramiento, para fortalecer la formación en Gerencia de Salud

1.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS.

1. Realizar costeo de los servicios de salud.
2. Valorar las prestaciones de salud en base al tarifario del sistema nacional de salud
3. Formular estrategias de mejoramiento de la gestión financiera.

CAPITULO I

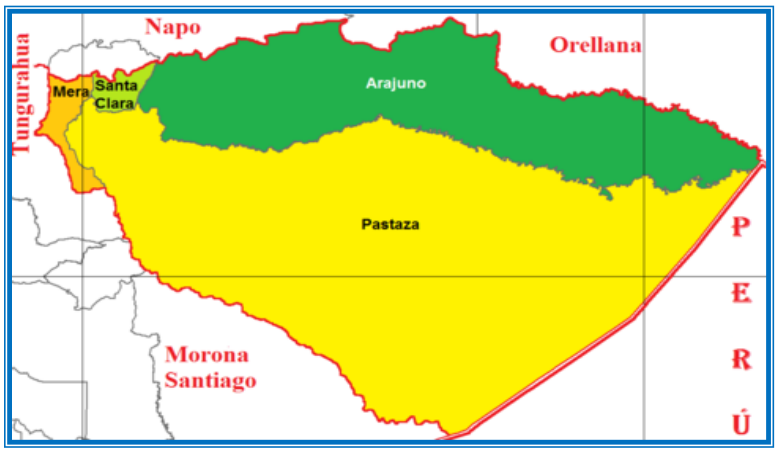
1. MARCO TEORICO

1.1.1. Aspecto geográfico del lugar.

El centro de salud se encuentra situado en la provincia de Pastaza en el cantón Santa Clara constituida por dos parroquias la urbana Santa Clara la rural San José; ubicada a 40 Km. de la ciudad del puyo tiene una superficie de , 400.2 Km2, su clima es ecuatorial, posee una temperatura entre 18 y 24 grados durante todo el año, su accesibilidad es la principal vía de conexión terrestre la troncal amazónica que une la ciudad del puyo con el tena, además de los ejes viales secundarios que unen a los 12 poblados en la actualidad los proyectos viales ejecutados por GADP-Pastaza ha impulsado el desarrollo vial, sus distancias son accesibles existe transporte con largos intervalos de tiempo, las comunidades más distantes y de difícil acceso son Jatún vinillo, Jatún Packcha, su acceso se lo realiza por caminos de tercer orden son partes empedrado, lastrado y empalizado en mal estado no existe transporte permanente lo que dificulta el acceso al centro de salud; la distancia de las comunidades al SCS Santa Clara es de 10 minutos a 4 horas caminando.

Al encontrarse en la amazonia ecuatoriana tienen un importante aporte en la generación de la agroindustria, turismo, atractivos turísticos y gastronómicos.

*Figura 1**. Mapa del Cantón Santa Clara***



Fuente: Mapas de Cantones de Pastaza 2011

Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Pastaza 2015

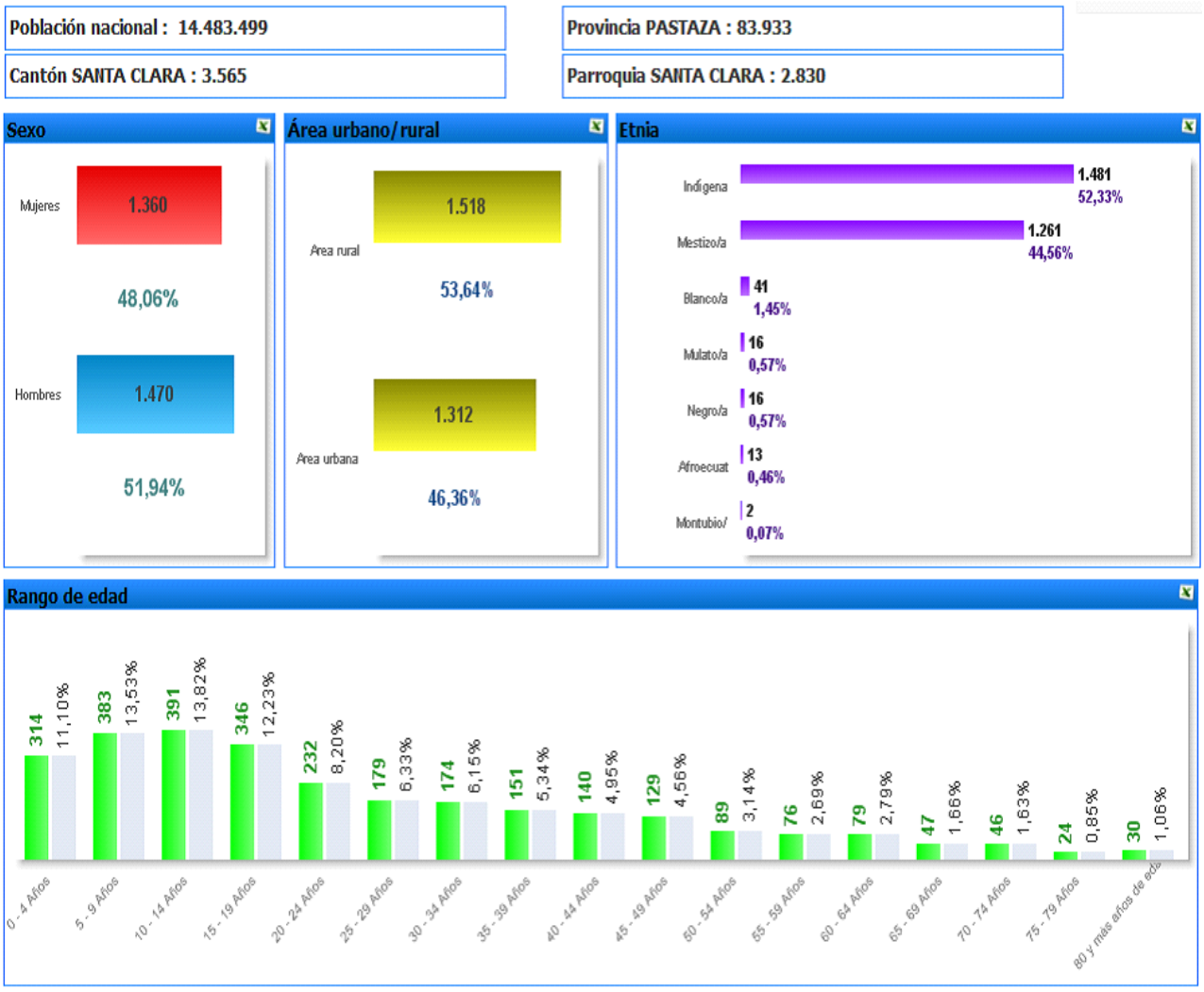
http://www.pastaza.gob.ec/pastaza/santa-clara

1.1.2. Dinámica poblacional

Según datos del INEC del 2010, registra una población total de 3.565 habitantes de los cuales 1470 con el 51.94% son hombres y 1360 con el 48.06% son mujeres; presentando una distribución casi proporcionada en relación al género.

La población está asentada en el área rural cuenta con 1518 habitantes con el 53.64%, mientras tanto la población urbana tiene 1312 habitantes con el 46,36%. Con una densidad poblacional bruta de 11 habitantes por Km2. Para el año 2014 la población es de 3892 habitantes.

Tabla 1. Indicadores Básicos de Población



Fuente : Sistema Nacional de Información 2013http://indestadistica.sni.gob.ec/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=SNI.qvw&host=QVS@kukuri&anonymous=truehttp://indestadistica.sni.gob.ec/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=SNI.qvw&host=QVS@kukuri&anonymous=true

La población de Santa Clara está auto identificada como indígena con 1481 habitantes con un 52,33% y la población mestiza con 1261habitantes con un 44.56% en su gran mayoría, mientras que en menor escala están las poblaciones blanco/a 41 habitantes con un 1,45%, mulato/a con 16 habitantes con un 0.57%, afro ecuatoriana con 16 habitantes con un 0.57% y la población montubia 2 habitantes con un 0.07% situación dada a la migración interna.

Tabla 2**.** Proyección de la población, por años calendario 2010 – 2020

Año	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Población	3.697	3.747	3.796	3844	3892	3937	3983	4027	4069	4110	4150

Fuente: INEC. Censo de población y vivienda 2010

La proyección de crecimiento de la población del cantón santa clara hasta el 2020 es de 1.014% anual, avizora una línea de base para la unidad de salud con respecto a la programación de atención sanitaria

Tabla 3 Indicadores Demográficos / Salud.2013

Lugar	**Indicador**	**Total**
Provincia Pastaza	Tasa global de fecundidad	3.7%
	Tasa de natalidad x por 1000 habitantes	15.67%
	Tasa de mortalidad general x 1000 habitantes	2.78%
	Tasa de mortalidad materna x 100.000 nacidos vivos	38,45%
	Tasa de mortalidad infantil x 1000 nacidos vivos	7.29%
Cantón Santa Clara	Mujeres en edad fértil	1.838
	Población con discapacidad física	47.37%
	Población con discapacidad auditiva	17.54%
	Población con discapacidad intelectual	14.42%
	Población con discapacidad psico-social	0.88%
	Población con discapacidad visual	12.28%

Fuente: CONADIS Y MSP 2013.

La natalidad y fecundidad son guías importantes en la transformación demográfica de esta región como es en el crecimiento de la población, la misma que se asienta en el área rural por ende su nivel de aceptación para utilizar métodos anticonceptivos no son efectivos debido a

sus conocimientos ancestrales, tradiciones, nivel de educación, vías acceso, etc. Estos aspectos también intervienen claramente en los altos índices de mortalidad materna y personas con capacidades especiales.

Tabla 4Indicadores de los determinantes de la Salud. Cantón Santa Clara.

Indicador	**Urbano**	**Rural**	**Mujeres**	**Hombres**	**Total**
Pobreza por necesidades básicas insatisfechas			83.3%	84.6%	
Tasa de Analfabetismo			10.2%	4,2%	
Escolaridad			8,6%	8.7%	
Cobertura de alcantarillado	83%	17%			
Telefonía celular					38%
Eliminación de desechos	97%	46%			
Cobertura de agua	72%	28,0%			

Fuente: Sistema Nacional de Información 2010

Los determinantes de salud del cantón Santa Clara indican que la pobreza por necesidades insatisfechas y las tasas de analfabetismo constituyen un obstáculo para el progreso y desarrollo del cantón.

La eliminación de basura en el área urbana lo realizan por medio del carro recolector alcanza el 97% y el 2% lo realiza a un terreno baldío o quebrada y el 1% lo quema, en el área rural eliminan en el carro recolector el 46% y el 24% realizan en terrenos baldíos quebradas, el 9% arrojan a los ríos, el 25% lo queman y el 5% lo entierran.

En el área urbana el consumo de agua es entubada en un 72%, mientras tanto en el área rural utilizan recolectada de la lluvia o pozos o directamente de los ríos y quebradas sin ningún tratamiento.

En el área urbana el sistema de alcantarillado alcanza el 83%, el 4% lo hace a un pozo séptico y un 2% lo hace a un pozo ciego y el 10% lo hace a una quebrada, río o campo abierto; mientras que en el área rural tienen alcantarillado en un 17%, utilizan pozo séptico en un 21%, el 20% recurren al pozo ciego y en un alto porcentaje lo realiza a una quebrada, río o campo abierto en un 42%. El porcentaje de acceso al sistema de alcantarillado público está por debajo de la media nacional (48,5%)

Todos estos factores son grandes determinantes en la salud de la población sobre todo en el área rural.

1.1.3. MISIÓN

Según el Ministerio de Salud Pública del Ecuador es el órgano rector que establece su plataforma estratégica a la cual está alineada la unidad de atención sanitaria de Santa Clara.

"Ejercer la rectoría, regulación, planificación, coordinación, control y gestión de la Salud Pública ecuatoriana a través de la gobernanza y vigilancia y control sanitario y garantizar el derecho a la Salud a través de la provisión de servicios de atención individual, prevención de enfermedades, promoción de la salud e igualdad, la gobernanza de salud, investigación y desarrollo de la ciencia y tecnología, articulación de los actores del sistema con el fin de garantizar el derecho a la Salud.

1.1.4. VISIÓN

El Ministerio de Salud Pública, ejercerá plenamente la gobernanza del Sistema Nacional de Salud, con un modelo referencial en Latinoamérica que priorice la promoción de la salud y la prevención de enfermedades, con altos niveles de atención de calidad, con calidez, garantizando la salud integral de la población y el acceso universal a una red de servicios, con la participación coordinada de organizaciones públicas, privadas y de la comunidad."

Valores

- **Respeto.-** Entendemos que todas las personas son iguales y merecen el mejor servicio, por lo que nos comprometemos a respetar su dignidad y a atender sus necesidades teniendo en cuenta, en todo momento, sus derechos.
- **Inclusión.-** Reconocemos que los grupos sociales son distintos y valoramos sus diferencias.
- **Vocación de servicio.-** Nuestra labor diaria lo hacemos con pasión.
- **Compromiso.-** Nos comprometemos a que nuestras capacidades cumplan con todo aquello que se nos ha confiado.
- **Integridad.-** Tenemos la capacidad para decidir responsablemente sobre nuestro comportamiento".
- **Justicia.-** Creemos que todas las personas tienen las mismas oportunidades y trabajamos para ello.
- **Lealtad.-** Confianza y defensa de los valores, principios y objetivos de la entidad, garantizando los derechos individuales y colectivos.

Objetivos estratégicos

- Objetivo 1: Incrementar la eficiencia y efectividad del Sistema Nacional de Salud.
- Objetivo 2: Incrementar el acceso de la población a servicios de salud.
- Objetivo 3: Incrementar la vigilancia, la regulación, la promoción y prevención de la salud.
- Objetivo 4: Incrementar la satisfacción de los ciudadanos con respecto a los servicios de salud.
- Objetivo 5: Incrementar las capacidades y competencias del talento humano.
- Objetivo 6: Incrementar el uso eficiente del presupuesto.
- Objetivo 7: Incrementar la eficiencia y efectividad de las actividades operacionales del Ministerio de Salud Pública y entidades adscritas.
- Objetivo 8: Incrementar el desarrollo de la ciencia y la tecnología en base a las prioridades sanitarias de la salud.

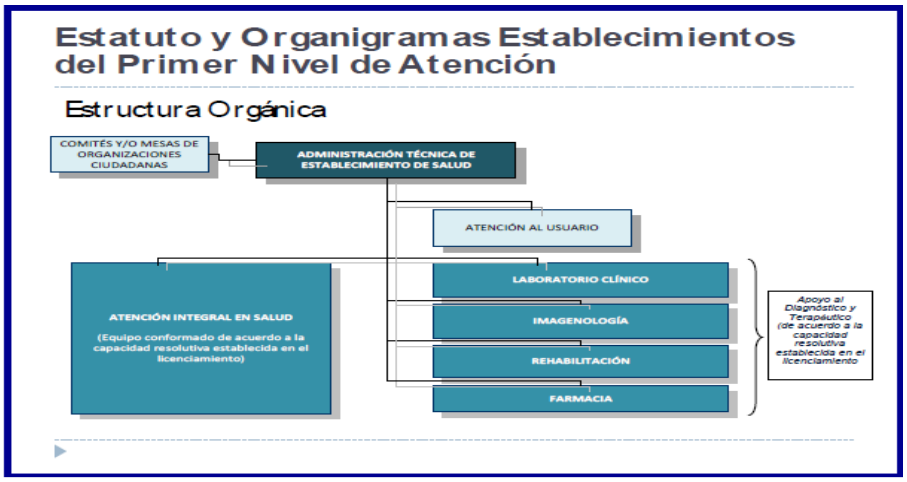
  Ministerio de Salud Pública del Ecuador 2013

1.1.5. ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA

El centro de salud de Santa Clara es una unidad del Ministerio de Salud Pública que sigue los lineamientos establecidos a nivel nacional en cuanto a la tipología de los establecimientos de los servicios de salud clasificándose por su nivel de atención en centro de salud tipo A del primer nivel de atención, de acuerdo a su capacidad resolutiva atendiendo a un población de 3565 habitantes.

Regido por la dirección distrital que coordina y controla la ejecución de los principios, normas y lineamientos, apoyándose en el Director de la unidad quien supervisa las actividades que realiza su equipo de salud en promoción, prevención y recuperación permitiendo de esta forma la satisfacción del cliente y proporcionando de esta forma igualdad y equidad para todos los ciudadanos.

Figura 2Organigrama de la Unidad Operativo



Fuente: Estatuto del MSP 2013

1.1.6. Servicios que presta la unidad de salud.

El Centro de Salud de Santa Clara por ser una unidad del primer nivel de atención cuenta con los servicios de Consulta Externa en Medicina General, Obstetricia y Odontología.

El departamento de estadística funciona las 12 horas es atendido por el personal que corresponde a este departamento realizando funciones de archivos de los registros médicos, elaboración de datos estadísticos y la agenda de citas médicas.

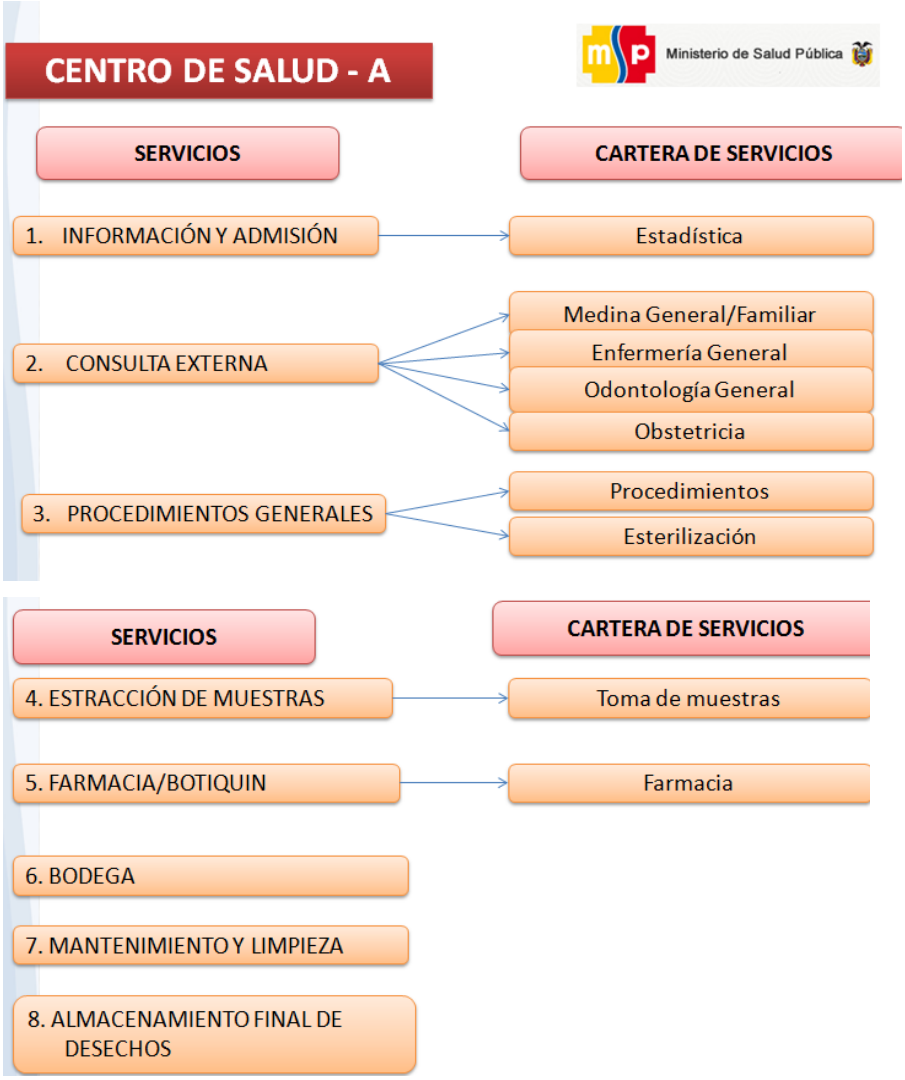
La farmacia está disponible las 12 horas, durante la jornada laboral de ocho horas es atendido por personal destinado a este departamento, luego atiende el personal de enfermería para el despacho de los diferentes insumos y medicinas.

El Servicio de vacunas es otro departamento que da atención a niños y adultos es atendido por personal de enfermería funciona las 12 horas.

Participa en el programa de control de tuberculosis captando y dando tratamiento adecuado y oportuno.

Laboratorio realiza test rápido contra la malaria, VDRL, dengue, leishmaniasis, VIH, chaga y toma muestras laboratorio las mismas que son procesadas para ser enviadas al laboratorio central en el puyo debido a la falta de equipamiento y personal.

Figura 3. Cartera de Servicios de la Unidad de Salud.



Fuente: Ministerio de Salud Pública**,** Cartera de Servicios del Primer Nivel del SNS.

Según el Modelo de Atención Primaría en Salud las prestaciones se desarrollan en base a las necesidades y realidad epidemiológica por falta de talento humano destinado para este fin no se cumple a cabalidad, cabe recalcar que la participación de la comunidad ha sido un aliciente en el cumplimiento de algunas prácticas saludables como: actividad física, alimentación adecuada entre otras.

Figura 4. Prestaciones de salud.

1. PRÁCTICAS DE VIDA SALUDABLES	CONTENIDO
• Incorporación progresiva y sistemática de la población a prácticas saludables	Promoción de la actividad física/ejercicio físico
	Enseñando la práctica del ejercicio físico colectivo
	Creación de espacios recreativos, ejercicio físico y otros
	Actividades lúdicas y artísticas, juegos tradicionales y otros
• Desarrollo de estrategias para la construcción de espacios de diálogo sobre prácticas saludables	• Derechos (salud, diversidad, aceptación de la discapacidad)
	Promoviendo los derechos de las personas a los servicios de salud
	• Derechos sexuales y reproductivos, equidad de género, planificación familiar, métodos anticonceptivos,
	• Interculturalidad
	• Prácticas de higiene,
	• Salud mental: uso del tiempo libre, fomento de la autoestima
	• Alimentación saludable con énfasis en grupo prioritarios; lactancia materna exclusiva y continuada, mujeres embarazadas, preescolares, escolares, adolescentes, adulto mayor etc.
	• No al consumo de sustancias adictivas : tabaco, alcohol y drogas
	• Campañas para fomentar auto identificación étnica
mercados, parques	Baterías sanitaria
	Agua segura
	Espacios recreativos
	Espacios verdes y jardines
	Huertos familiares, comunitarios, escolares, etc. de alimentos saludables ancestrales y de otros que demuestren poder terapéutico y nutricional según territorio.
	Riesgos ambientales y efectos en la salud
	Disposición adecuada de desechos sólidos, y líquidos,
PARTICIPACION SOCIAL	**CONTENIDO**
. Participación ciudadana en la toma de decisiones en salud	Identificación actores sociales
	Inventario de medios de comunicación locales.
	Conformación de Consejos locales de salud, según territorio
	Elaboración del diagnóstico local en salud
	Elaboración, implementación y evaluación del Plan Local de Salud
	Elaboración, implementación y evaluación del Plan Distrital de Salud
	Elaboración, implementación y evaluación del Plan Zonal de Salud
• Fomento del seguimiento y control social a la gestión de lo público	Rendición de Cuentas,
	Libre acceso y Transparencia de la Información,
	Observatorios y Consulta Previa.
	Encuentros, cumbres, mítines, otros
	Vigilancia de los servicios de salud
	Veedurías
• Participación en espacios de coordinación intersectorial	Promover participación de todos los actores en los procesos de desarrollo integral del territorio y específicamente de Salud, a través de mesas intersectoriales conformadas por los diferentes ministerios desconcentrados y los GAD.
	• Promover la acción intersectorial para incidir en los determinantes de la salud y mejorar así las condiciones de salud de la población.

Fuente: Ministerio de Salud Pública (2014). Lineamientos Operativos del Modelo de Atención Integral en Salud y de la Red Pública Integral de Salud. Dirección Nacional de Articulación de la Red Pública y Complementaria de Salud.

1.1.7. DATOS ESTADISTICOS DE COBERTURA DE LA UNIDAD DE SALUD

Tabla 5 Producción años 2013 – 2014 del centro de salud Santa Clara

Año	2013	2014
Total de Atenciones	7463	19056

Fuente: Estadística del centro de Salud de Santa Clara.

Elaborado por: Lcda. Yolanda Changoluisa.

En el centro de salud de Santa Clara se evidencia que en los años 2013 y 2014 los datos recopilados de producción son muy marcados esto indica la aceptabilidad por parte de los clientes externos es el logro alcanzado al esfuerzo de todo el equipo de salud a pesar de que se presenta varios inconvenientes como: médicos y enfermeras que realizan su año rural, personal de contrato ocasional y algunos factores de saneamiento ambiental.

Tabla 6**.** Perfil de Morbilidad 2013 del Centro de Salud de Santa Clara

ORDEN	LISTA TABULAR DE 298 CAUSAS	CONSULTAS	% CONSULTAS
1	167 Rinofaringitis aguda	1216	16.92%
2	165 Amigdalitis aguda	1002	15.24%
3	53 Parasitosis intestinal, sin otra especificación	672	9.00%
4	207 Otros trastornos de los tejidos blandos.	429	5.76%
5	42 Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso	330	4.82%
6	5 Otros trastornos del sistema urinario	246	4.40%
7	217 Candidiasis	201	3.30%
8	198 Otras micosis superficiales	154	2.32%
9	206 Dorsalgia	144	1.93%
10	199 Faringitis aguda	135	1.51%
11	125 Migraña y ortos síndromes de cefalea	104	1.39%
12	170 Bronquitis y bronquiolitis aguda	101	1.35%
13	270 Otros síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio	81	1.09%
14	184 Gastritis y duodenitis	55	0.74%
15	97 Anemia por deficiencia de hierro	51	0.68%
16	169 Neumonía	49	0.66%
17	233 Otros trastornos de las vías genito urinarias	47	0.63%
18	216 Cistitis	43	0.58%
19	281 Otros traumatismos de regiones especificadas	37	0.50%
20	266 Otras enfermedades inflamatorias de los órganos pélvicos femeninos	33	0.44%
	TOTAL GENERAL	7463	100%

Fuente: INFORMACIÓN ESTADISTICA. REDACA. MSP.2013

Tabla 7Primeras causas de morbilidad según perfil epidemiológico 2014

N°	DESCRIPCION	N°	%
1	J030| - AMIGDALITIS ESTREPTOCOCICA	991	9.70%
2	J00X| - RINOFARINGITIS AGUDA [RESFRIADO COMÚN]	804	7.87%%
3	B829| - PARASITOSIS INTESTINAL, SIN OTRA ESPECIFICACIÓN	698	6.83%%
4	J039| - AMIGDALITIS AGUDA NO ESPECIFICADA	689	6.75%%
5	A09X| - DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	643	6.30%
6	J209| - BRONQUITIS AGUDA NO ESPECIFICADA	383	3.75%
7	M791| - MIALGIA	301	2.95%
8	N390| - INFECCION DE VIAS URINARIAS SITIO NO ESPECIFICADO	270	2.64%
9	B373| - CANDIDIASIS DE LA VULVA Y DE LA VAGINA	220	2.15%
10	B369| - MICOSIS SUPERFICIAL SIN OTRA ESPECIFICACION	198	1.94%%
11	J029| - FARINGITIS AGUDA NO ESPECIFICADA	117	1.15%
12	M545| - LUMBAGO NO ESPECIFICADO	109	1.07%
13	R51X| - CEFALEA	105	1.03%
14	H109| - CONJUNTIVITIS, NO ESPECIFICADA	101	0.99%
15	N390| - INFECCIÓN DE VÍAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	87	0.85%
16	G442| - CEFALEA DEBIDA A TENSION	86	0.84%
17	M549| - DORSALGIA NO ESPECIFICADA	73	0.71%
18	L303| - DERMATITIS INFECCIOSA	71	0.70%
19	N300| - CISTITIS AGUDA	70	0.69%
20	D509| - ANEMIA POR DEFICIENCIA DE HIERRO SIN OTRA ESPECIFICACION	65	0.64%
	OTROS	4132	40.46%

Fuente: REDACA del Centro de Salud Santa Clara

Elaborado: Lcda. Yolanda Changoluisa.

En el análisis comparativo del perfil de morbilidad las causas que más impactan son las afecciones respiratorias debido a los cambios constantes de temperatura y el clima, seguido de las afecciones gastrointestinales que se presenta por el consumo inadecuado del agua y contaminación de los ríos por falta de alcantarillado sanitario.

1.1.8. CARACTERÍSTICAS GEOFÍCAS DEL SCS DE SANTA CLARA

El centro de salud de Santa Clara funcionaba en una edificación pequeña inaugurada en el año 1998 en la actualidad funciona en sus nuevas instalaciones.

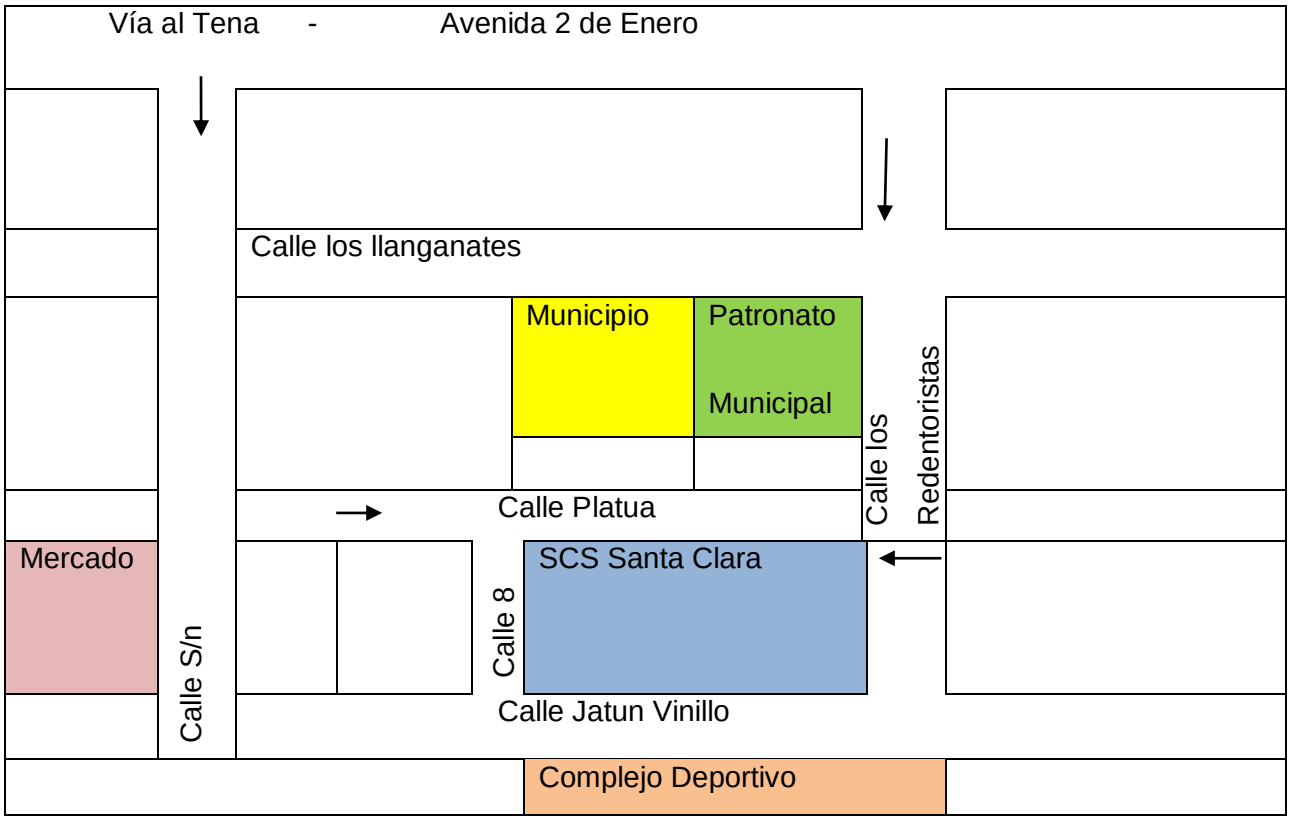
Es un área propia y moderna de cemento armado de una planta de 410,62 mts2 de construcción y una área total de1200 mts2 inaugurada el 14 de septiembre del 2012, su costo es de $132.443,80 con un evaluó comercial de 22,23 dólares el metro cuadrado, beneficiara alrededor de 5.000 habitantes. Esta obra se realizó con convenio entre el Municipio quien doto el terreno y realizó los estudios correspondientes, el Ministerio de Salud entrego implementos y recursos humanos y el ECORAE realizo la construcción de la infraestructura. Posee todos los servicios básicos como: agua potable, luz eléctrica, telefonía fija, alcantarillado, recolección de basura.

Figura 5Centro de salud Santa Clara

La infraestructura comprende de:

- Estadística
- Farmacia
- Preparación
- Sala de partos y post parto
- Recuperación
- Vacunas
- Laboratorio
- Bodega
- Lavandería
- Servicios higiénicos: 1 para hombres, 1 para mujeres, 1 para discapacitados, 1 para el personal.
- Servicio de ambulancia.
- Consultorios médicos: 1 para obstetricia, 2 para medicina general y 2 para odontología.
- Residencia ECU 911
- Sala de reuniones
- Desechos finales.

Figura 6Croquis de ubicación del centro de salud Santa Clara



Fuente: Diagnóstico situacional del centro se salud Santa Clara.

1.1.9. Políticas de la Institución

El centro de salud está basado en el tercer objetivo del buen vivir que busca que las condiciones de vida sean mejores para todas las personas, familias y comunidad respetando su diversidad.

"Mejorar la calidad de vida de la población.

Metas

- Reducir la razón de Mortalidad materna en 29.0%
- Reducir la tasa de mortalidad infantil en 41,0%
- Erradicar la desnutrición crónica en niños/as menores de 2 años
- Revertir la tendencia de la incidencia de obesidad y sobrepeso en niños/as de 5 a 11 años y alcanzar el 26,0%
- Reducir y mantener la letalidad por dengue al 0,08%

- Aumentar al 64,0% la prevalencia de lactancia materna exclusiva en los primeros 6 meses de vida.
- Eliminar las infecciones por VIH en recién nacidos.

  Plan Nacional del Buen Vivir. (2013) Objetivos Nacionales para el Buen Vivir.

1.2 MARCO CONCEPTUAL

1.2.1. MAIS

"Modelo de Atención Integral de Salud Familiar, Comunitario e Intercultural (MAIS-FCI) es el conjunto de estrategias, normas, procedimientos, herramientas y recursos que al complementarse, organiza el Sistema Nacional de Salud para responder a las necesidades de salud de las personas, familias, comunidad y su entorno, permitiendo la integralidad en los niveles de atención en la red de salud."

Este modelo busca que la oferta se base de acuerdo a las necesidades de la población priorizando y tratando de manera integral. Considerando que el ser humano es un ser bio-psico-social, inmerso en la política, cultura, social. Mediante actividades de promoción, prevención, recuperación y rehabilitación, el mismo que es continuo e integrado combinando metodología científica y tradicional respetando de esta manera la diversidad étnica. . Basándose la atención en normas, lineamientos y protocolos construidos por la autoridad sanitaria nacional.

(Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012. Manual del Modelo de Atención Integral de Salud – MAIS, p. 53).

1.2.2. Red pública de salud.

Objetivo del proyecto.-"Promover e implementar mecanismos para el acceso universal de la población a servicios de salud de calidad, equitativos, gratuitos y eficientes optimizando la organización y gestión en red en todos los niveles de atención del Sistema Nacional de Salud."

Ministerio de Salud Pública. (2014). Lineamientos Operativos del Modelo de Atención Integral en Salud y de la Red Pública Integral de Salud. Dirección Nacional de Articulación de la Red Pública y Complementaria de Salud. p.22)

Funcionamiento de la Red Pública de Salud

"Para el funcionamiento en Red, tiene como propósito lograr una mayor capacidad resolutiva, a un aumento de la eficiencia y la eficacia, mediante el intercambio y la colaboración e implica la nivelación, y actualización continua de la formación de sus equipos de salud."

Instancias:

"A nivel nacional.- Comité Directivo: integrado por las máximas autoridades de las instituciones, que conforman la Red Pública Integral de Salud (RPIS), y es presidido por la máxima autoridad del Ministerio de Salud Pública. Tiene a su cargo la coordinación y articulación de los establecimientos de salud para el cumplimiento de las definiciones estratégicas como políticas, lineamientos para su regulación, coordinación y articulación emitidas por la ASN, para la integración y desarrollo de RPIS y su complementariedad con los prestadores privados de servicios de salud, garantizando el respeto de los derechos, dignidad de las personas, equidad en la atención integral de salud, y exigiendo el cumplimiento de los estándares de calidad establecidos."

Ministerio de Salud Pública. (2014). Lineamientos Operativos del Modelo de Atención Integral en Salud y de la Red Pública Integral de Salud. Dirección Nacional de Articulación de la Red Pública y Complementaria de Salud, p.31, 32.)

“A nivel central del MSP.- Es responsable de elaborar la normativa y lineamientos operativos para ser aprobados por el Comité Interinstitucional de Gestión de la RPIS en el nivel nacional y valida las propuestas técnico-normativas de cualquier instancia del nivel central del MSP.”

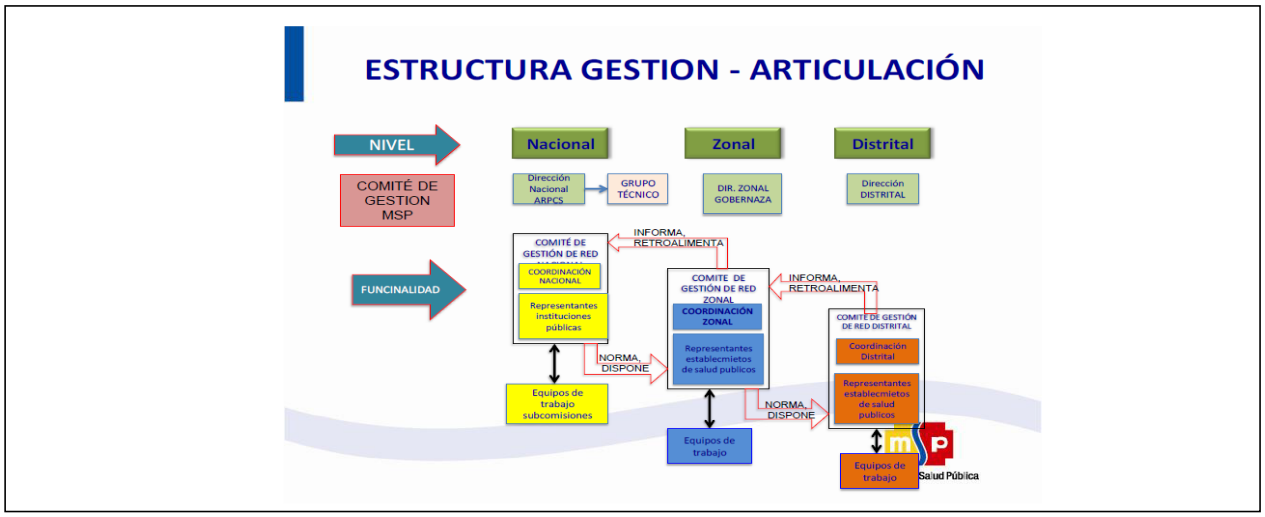
“**A nivel zonal.-** La Coordinación Zonal de Salud, a través de la Dirección Zonal de Gobernanza y Dirección Zonal de Provisión y Calidad de Servicios, coordinan la Gestión de la Red Zonal, analizan, gestionan y armonizan la oferta y demanda, en función de los requerimientos de salud de la población y presentan el plan anual de desarrollo de la RPIS respectiva.”

“A nivel distrital.- Comité de Gestión de la Red Pública Integral de Salud – Distrital: con carácter asesor y coordinador, proponiendo todas las medidas que se consideren necesarias para optimizar la adecuada y eficiente articulación y desarrollo de los diferentes establecimientos de salud tanto públicos como privados.”

“El Comité será liderado por el Director de la Dirección Distrital de Salud, su alterno será el Responsable Distrital de Provisión, quien estará a cargo de la Gestión de la Red; Su función es analizar, armonizar y gestionar la oferta y demanda, en función de los requerimientos de salud de la población y presentar el plan anual de desarrollo de las Micro redes respectivas a la Coordinación Zonal de Salud correspondiente.”

(Ministerio de Salud Pública. (2014). Lineamientos Operativos del Modelo de Atención Integral en Salud y de la Red Pública Integral de Salud. Dirección Nacional de Articulación de la Red Pública y Complementaria de Salud, p.32, 33, 34)

Figura 7Estructura de Gestión para el Funcionamiento de la Red Integrada de Servicios de Salud.



Elaboración: equipo de trabajo DNARPCS. 2014.

1.2.3. Primer nivel de atención

"Es la puerta de entrada obligatoria al Sistema Nacional de Salud" Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012, p.4), el mismo que facilita y coordina su ingreso a los servicios de salud. Resuelve problemas de baja complejidad. El MSP ha implementado el sistema de referencia y contra referencia lo que permite la continuidad y complementariedad en las prestaciones de atención primaria. El primer nivel de atención comprende: Puesto de salud, consultorio general, centro de salud tipo A, B Y C.

(Tejerina. H. (2014). Mapeo y Análisis de los Modelos de Atención Primaria en Salud en los Países de América del Sur, Rio de Janeiro, pp. 32 – 36)

1.2.4. Costos hospitalarios

Clasificación de costos:

Por la relación con la actividad.

Costos directos.- Intervienen en el proceso de producción mano de obra, insumos y materiales de cirugía, equipos (depreciación).

Costos indirectos.- No intervienen directamente en la producción pero si es muy necesario para su funcionamiento son los gastos administrativos, gastos en servicios generales.

Por el volumen de producción.

Costos fijos.- Son recursos económicos que se utiliza para el pago de sueldos, servicios básicos, depreciación, etc. Independientemente del volumen de producción

Costo variable.- Depende del volumen de producción como: medicamentos, insumos, materiales de aseo, etc.

1.2.5. EFICACIA

Mide la capacidad de alcanzar el efecto en un individuo beneficiándose tras la realización de una atención médica o de un medicamento en la resolución de su problema.

EFICIENCIA

Alcanzar un objetivo con el mínimo de recursos adecuados y tiempo; se refiere con el desempeño de un sistema de salud, el mismo que debe evaluarse sobre la base de objetivos.

CALIDAD

Resultados deseados los mismos que están ligados con la accesibilidad, el conocimiento profesional científico técnica produciendo en el usuario externo satisfacción por la atención recibida.

(Hidalgo, A., Corugedo, I. & Llano, J. (2011). Economía de la Salud, p. Madrid: Ediciones Pirámide, p. 38.)

(Pesantez, M. (2012).Guía Didáctica Economía y salud. Loja-Ecuador: UTPL, p. 49)

1.2.6. GESTIÓN PRODUCTIVA DE LAS UNIDADES DE SALUD.

Son procesos gerenciales que permiten identificar y medir la producción y servicios esperados de acuerdo a la demanda. Supervisa, monitorea, evalúa y ayuda a definir metas y coberturas. Además proporciona insumos para realizar los procedimientos necesarios garantizando el cumplimiento de los objetivos y metas, con las características y estándares de calidad esperados.

(Organización Panamericana de la Salud. (2010). Metodología de gestión productiva de los servicios de salud, p. 14)

1.2.7. TARIFARIO NACIONAL

"Es un elemento técnico que regula el aspecto económico de la prestación de servicios de salud.

- **Organización del Tarifario.** El tarifario incluye las siguientes secciones:

Sección A: Normas Generales y Específicas.

Sección B: Servicios institucionales ambulatorios, hospitalarios, auxiliares de diagnóstico y tratamiento.

Sección C: Servicios odontológicos, que incluye tanto servicios institucionales como servicios profesionales.

Sección D: Honorarios médicos denominado servicios profesionales.

Sección E: Prestaciones Integrales que incluyen tanto servicios institucionales como servicios profesionales

Sección F: Disposiciones normativas y reglas de facturación.

Sección G: Disposiciones para actualización del tarifario."

1.2.8. SISTEMA DE INFORMACIÓN GERENCIAL EN SALUD.

La información actúa como un instrumento al servicio de la estrategia para la toma de decisiones y control efectivo, para su efectividad la información debe realizarse en base a las necesidades locales y nacionales, tiene que ser de calidad, oportuna y estar al alcance de los directivos por esta razón, los datos deben registrarse en un lugar donde aparece la información, es decir en los servicios de atención médica. La efectividad de la información debe basarse en procesos de gestión y en las necesidades informativas de cada institución, es importante analizar los costos beneficios derivados de la organización de los sistemas de información. Se aseguran cuando se ha desarrollado un sistema de información y evaluación sobre su propio sistema de información (meta-información).

Ministerio de Salud Pública. (2012). Tarifario de prestaciones para el sistema nacional de salud, p. 13.)

Organización Panamericana de la Salud. (2001). La transformación de la gestión de hospitales en América latina y el caribe. Washington: Aníbal Guirado, p. 295 – 303.

1.2.9. FINANCIAMIENTO DEL SISTEMA DE SALUD

Es la forma como se abastece de fondos de varias fuentes para la producción o compra de servicios de salud garantizando calidad, equidad, acceso universal. La asignación de recursos depende de la producción de servicios.

Las fuentes de financiamiento para la salud son:

- Públicas
- Privadas
- Externas

Instrumentos de política del sistema de salud.

Económicos.- Contribuciones a la seguridad social, Incentivos tributarios, regulación de los precios de los servicios de salud y medicinas, impuestos subsidios a la oferta o a la demanda de servicios de salud,

No económicos.- Provisión directa de los servicios de salud."

(León, M., Ministerio de coordinación de la política económica Financiamiento de la salud en Ecuador.)

(Pesantez, M. (2012). Guía Didáctica Economía y Salud. Loja-Ecuador: Universidad Técnica Particular de Loja.p.4

CAPITULO II

2. DISEÑO METODOLÓGICO

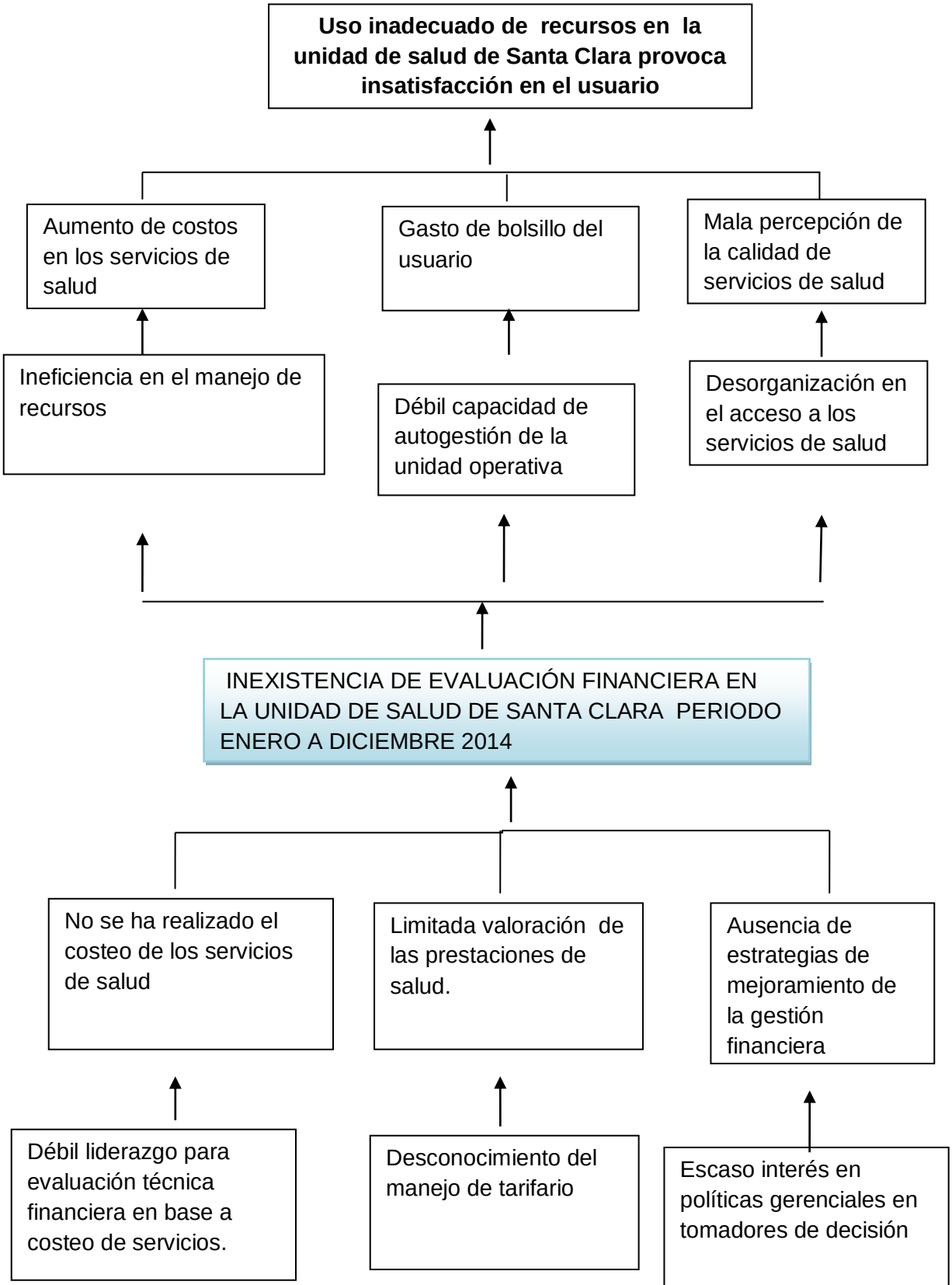
2.1 MATRIZ DE INVOLUCRADOS

Análisis de involucrados

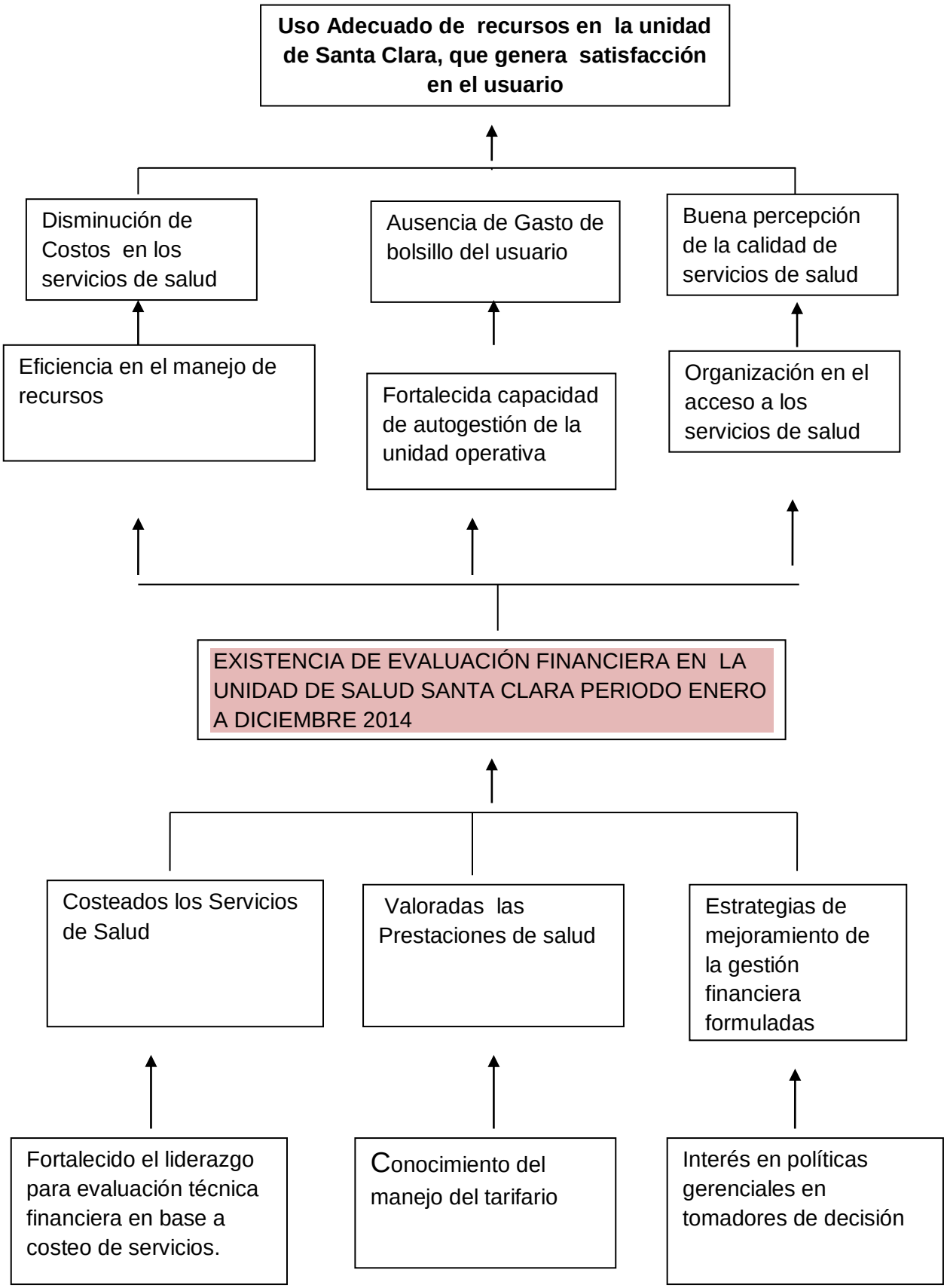
GRUPOS O INSTITUCIONES	INTERESES	RECURSOS Y MANDATOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS
Director de la Unidad Médica	Contar con información y respaldos para la Evaluación Financiera y toma de decisiones	Dirigir y controlar la gestión de recursos financieros con eficiencia y eficacia. Recursos humanos. Recursos materiales	Inexistencia de evaluación financiera.
Unidad Financiera	Trabajar como equipo para poder obtener información y resultados reales del estado financiero.	Certificar e implementar una estructura de gestión de costos Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de evaluación financiera en la unidad Médico del MSP
Personal de la Unidad	Trabajan por la mejora de la calidad de salud de los funcionarios.	Servicios de salud con calidad, calidez y eficiencia Recursos	Falta de análisis para conocer si sus prestaciones son de eficientes

		humanos. Recursos materiales.	efectivas
Egresado de la Maestría	Proponer el plan para evaluación financiera del departamento médico del Ministerio de Finanzas	Contribuir a consolidar la estructura de análisis de gestión financiera en la unidad de salud. Recursos humanos. Recursos materiales.	Falta de coordinación interinstitucional y comunicación entre las áreas.

2.2. ÁRBOL DE PROBLEMAS



2.3. ÁRBOL DE OBJETIVOS



2.4. MATRIZ DEL MARCO LÓGICO.

OBJETIVOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN: Contribuir al uso adecuado de recursos en la unidad de salud de Santa Clara.	Niveles de productividad de los servicios de salud: alto => 80% medio = 60 y 80% bajo < 60%	Informe de producción de los servicios de salud	Alto compromiso del nivel directivo para facilitar los recursos en la ejecución de las actividades**.**
PROPOSITO Evaluación financiera de la unidad ejecutada.	100% Evaluación financiera realizada.	Informe presentado de la EF.	Apoyo político, técnico para obtener información y realizar el estudio.
RESULTADOS ESPERADOS			
SERVICIOS DE SALUD COSTEADOS.	100 % de servicios de salud costeados a diciembre 2014.	Informe de las prestaciones costeadas.	Entrega de información necesaria y oportuna.
PRESTACIONES DE SALUD VALORADAS.	100 % de prestaciones de salud Valoradas a	Informes de valores de los centros de costos	Entrega de información requerida

	diciembre 2014		
ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO DE GESTIÓN FINANCIERA FORMULADAS	No de indicadores de gestión financiera formuladas en la Unidad de Salud.	Informes de indicadores de gestión financiera presentados	Apoyo de los directores de la unidad para su implementación.
ACTIVIDADES	**RESPONSABLES**	**CRONOGRAMA**	**PRESUPUESTO $**
RE 1. Servicios de Salud costeados.			
1.1.Socialización del Proyecto	Maestrantes UTPL, Tutores	07 de Marzo 2015	100 dólares
1.2.Taller de inducción al proceso de costos	Maestrantes UTPL, Tutores	24 de Marzo 2015	100 dólares
1.3.Recolección de información.	Maestrantes UTPL	5 de Mayo a 20 de Agosto 2015	300 dólares
1.4Instalación de programa winsig para procesamiento de datos.	Maestrantes UTPL Directivos de la unidad	Mayo 2015	150 dólares
1.4 Generación de resultados de costos	Maestrantes UTPL, Tutores	Agosto 2015	50 dólares
RE2. Prestaciones de salud valoradas			
2.1Socialización del manejo del tarifario del sistema nacional de salud.	Maestrantes UTPL Directivos de la unidad	Mayo 2015	200 dólares
2.2. Recolección de información de producción del	Maestrantes UTPL, Tutores	Junio 2015	400 dólares

establecimiento de salud			
2.3.Valoración económica de las prestaciones de salud según el tarifario del sistema nacional de salud actual	Maestrantes UTPL, Tutores	2 julio al 2 de agosto del 2015	100 dólares
RE3. Estrategias de mejoramiento de Gestión Financiera formuladas			
3.1.Calculo de punto de equilibrio	Maestrantes UTPL, Tutores	Agosto 15 al 31 del 2015	50 dólares
3.2.Socialización de resultados	Maestrantes UTPL Directivos de la unidad	1 septiembre al 15 de septiembre 2015	100 dólares
3.3. Diseño de estrategias de mejoramiento, según resultados obtenidos	Maestrantes UTPL Directivos de la unidad	Septiembre 2015	50 dólares
3.4. Presentación de informe final a autoridades zonales.	Maestrantes UTPL Directivos de la unidad	Septiembre 2015	50 dólares

CAPITULO III

RESULTADOS

RESULTADO 1.- SERVICIOS DE SALUD COSTEADOS.

Para el cumplimiento del resultado 1, fue necesario realizar cronológicamente las actividades propuestas en el plan, las mismas que tuvieron el siguiente desarrollo:

Actividad 1.1 Socialización del proyecto.

Considerando que la temática planteada en el proyecto es un tema completamente nuevo en las unidades de primer nivel del Sistema Nacional de Salud, fue necesario solicitar el apoyo del nivel central y zonal para socializar el proyecto en la institución, para el efecto se realizaron las siguientes acciones:

- La viceministra de salud socializo con las coordinaciones zonales, la suscripción del convenio con la UTPL para el desarrollo de proyecto denominado Evaluación financiera de los establecimientos del primer nivel.
- Suscribimos con el MSP, la carta de confidencialidad para garantizar el buen uso de la información solicitada.
- La Coordinación zonal 3, socializa con los Directores distritales el alcance del proyecto, y solicita el apoyo del personal de los distritos para el desarrollo del mismo.
- Con la carta y oficio de la viceministra, con y con el apoyo del tutor, mantuvimos una sesión de trabajo con la Dirección Distrital, a fin de explicar el proyecto, sus objetivos, alcances, resultados esperados, metas, despertando gran expectativa e interés a nivel directivo por el impacto del mismo y fundamentalmente por:
    - Conocer una metodología de costeo de servicios de salud.
    - La posibilidad de conocer el costo de los servicios de su distrito.
    - Evaluar el uso de los recursos de las unidades de primer nivel a su cargo
    - Tener un acercamiento con el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.
    - Impulsar el proceso de recuperación de costos de servicios brindados en el primer nivel.
    - Conocer un modelo financiero que incentive la eficiencia.
    - Evaluar la gestión frente a las demandas impuestas en el Modelo Integral de Salud MAIS.

    - Evaluar la oferta y demanda de los servicios de primer nivel dentro de su competencia.
    - Propuestas de mejoramiento de la gestión.
- El director de la unidad y/o distrital se ha comprometido apoyar en la ejecución del proyecto, brindando las facilidades para obtener la información necesaria.

Actividad 1.2 Taller de inducción al proceso de costos

- Con el apoyo del Director zonal de Provisión de servicios de salud, Director zonal de calidad, Analista responsable del primer nivel de atención de la zona 3, y apoyo técnico de especialista en costos, se mantuvo sesiones de trabajo con el personal operativo responsable de Talento Humano, Financiero, Estadística del Distrito No 16D01 responsables administrativo de la gestión de las unidades médicas intervenidas.
- Se socializó en ellos la metodología de costeo, con énfasis en los siguientes componentes:
    - Conceptualización general de la economía de la salud, su importancia, alcance.
    - Beneficios de contar con costos de los servicios médicos
    - Conceptos generales de costos, gasto, costo fijo, costo variable, costo directo, costos indirectos.
    - Características de los centros de costos o centros de gestión.
    - Explicación amplia de los componentes de costos
    - Importancia de un sistema de información adecuado
    - Explicación de cómo llenar las matrices que se utilizaran para recolectar la información para el costeo, de manera especial: Mano de obra, uso de medicamentos, insumos, materiales, servicios básicos, depreciación de bienes, uso de infraestructura, producción, etc.
    - Se suscribieron compromisos de entrega de información en los plazos previstos

Actividad 1.3 Recolección de información

Con el apoyo técnico del tutor, se inició el proceso de recolección de información, para lo cual se siguieron los lineamientos planteados en el documento suscrito con el MSP “Procedimientos para levantamiento de información de costos en el primer nivel”, para el efecto se utilizaron las matrices diseñadas para cada componente del costo.

Se llenan las matrices por cada unidad y por cada mes, de enero a diciembre del año 2014

a) Mano de obra:

Se recolectaron los datos, en base al siguiente lineamiento:

"Remuneraciones.- Este rubro vamos a utilizar para calcular el gasto de la mano de obra del personal de planta y contratos. Este valor estará compuesto además de la remuneración o salario mensual unificado otros rubros tales como el aporte patronal, fondos de reserva, horas extras, subsidios de antigüedad y familiar, etc.; además se incluirá la parte proporcional mensualizada del décimo tercero y cuarto sueldo Es importante recalcar que la principal fuente de información para estructurar mensualmente el gasto de la mano de obra son el distributivo presupuestario y rol de pagos."

Se utilizaron 2 matrices para el efecto.

La primera distribuye el tiempo del personal en los diferentes centros de gestión, haciendo el seguimiento durante una semana de trabajo, utilizando para el efecto los estándares propuestos por la OPS para jornadas de 8 horas con sus respectivas variaciones.
Se trabaja con el apoyo de talento humano y coordinación médica del Distrito.

La segunda, una matriz en la cual se detallan los centros de gestión, el personal que labora en cada uno de ellos, con sus respectivos tiempo y la valoración de todos los componentes de la remuneración anual, mensualizada y luego calculando el costo hora hombre, mismo que multiplicado por las horas de atención en servicio nos permite conocer el total del costo que por concepto de mano de obra se contabiliza en cada centro de gestión.

Se informa que este proceso de construcción sufrió serios inconvenientes por la falta de información ordenada, completa y precisa y muchas veces la negativa de entregar información de parte de la Dirección Distrital. **(ANEXO 1)**

b) Medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo, imprenta etc.

Para el efecto, se prepara la matriz, misma que pretende recopilar el consumo de medicamentos e insumos médicos, material de oficina, aseo etc. consumidos por la unidad

operativa durante el mes, por cada uno de los centros de gestión. Se aclara que se registrara datos sobre consumos reales y no requerimientos.

Se advierte que existen limitaciones de recolectar la información por centros de gestión, ya que las unidades únicamente mantienen un control del consumo mensual general, como reporte y documento para justificar la nueva requisición.

c) Depreciaciones de bienes y uso de inmueble.

Igualmente se prepara una matriz que pretenda tener información sobre los inventarios de activos de todos los centros de costo, su valor residual y depreciación mensual.

En caso de inmuebles, se demanda el total de metros cuadrados por centro de gestión, con el valor del avalúo actualizado y su depreciación mensual.

d) Gastos fijos generales

Se solicita información de gastos de servicios básicos, servicios, vigilancia, aseo, combustibles, y otros gastos operativos que tenga la unidad.

En el proceso de recolección de datos se trabaja tanto con el distrito como con las respectivas unidades médicas.

e) Datos de producción

Se recopilo información sobre datos relacionados a recetas despachadas en el año, vacunas administradas durante el año y los kilómetros que recorrió la ambulancia ya que se encuentra anclada en la unidad.

Se cumplió con el 100% de la actividad propuesta, pero la información que se obtuvo no fue confiable debido a que en el primer nivel de atención no se dispone de un sistema de información técnicamente diseñado para tener datos precisos y obtener resultados de lo que nos proyectamos, en cuanto a los datos de mano de obra la información que se alcanzo fue de mucha utilidad ya que se fundamentó en un 80% para la realización de los costos.

En lo referente al proceso de recolección de datos de producción si se encontraron algunos obstáculos especialmente por la falta de comunicación entre el nivel distrital y la unidad operativa, pues a pesar de que había compromiso de proporcionar información; en la unidad de salud no lo entregaban en su totalidad, no se encontraban en el momento que se requería o tenían desconfianza en hacerlo; para conseguir todos los datos fue necesario acudir por varias ocasiones a la unidad de salud y al distrito este fue el proceso más complicado ya que se evidenció que no existía un sistema de información.

Actividad 1.4 Generación de Resultados de Costos

Para el procesamiento de datos, se inició con la sistematización de la información, utilizando las directrices preparadas por la universidad en el documento Procedimientos para levantamiento de costos en el primer nivel, adicionalmente se procesó información en una matriz que preparada para validar la información. **(Anexo 2)**

Se validó la información y se ingresaron los datos al programa winsig, herramienta desarrollado por la OPS, para la obtención de los datos relacionados con los costos de los servicios, para el efecto se contó con el apoyo de profesional informático para la instalación del programa como para la parametrización del mismo en función de la realidad de la unidad.

El programa nos permitió alcanzar la siguiente información:

- Costos total de los servicios
- Costo unitario de la unidad de producción de cada servicio
- Costos fijos y variables
- Costos directos e indirectos
- Costo total de la unidad.

Con los datos del programa, se sistematiza la información en una matriz que nos permite definir:

- Costos integrales de los servicios
- Costos netos.

Para enlazar el costo de los servicios y poder evaluar con objetividad el comportamiento del uso de los recursos, fue necesario procesar los datos de producción constantes en el REDDACA, utilizando para el efecto una matriz orientada a conocer el comportamiento de las siguientes variables:

Análisis de resultados de procesamiento de datos de costos y de producción.

Del procesamiento de datos de la unidad Santa Clara, durante el ejercicio económico 2014, se concluyen los siguientes resultados:

1.- Costo de atención

Costo total anual	Número de atenciones	Costo promedio por atención
411.014,56	19056	21,56

El número de atenciones está constituida por la sumatoria de las atenciones de morbilidad y prevención tanto primera como subsecuentes, obteniéndose que el costo promedio de atención en el Centro de Salud Santa Clara es de 21,56 dólares.

2.- Costo por población asignada

Costo total anual	Población asignada	Costo per cápita
411.014,56	3892	105,60

La relación del costo total anual con la población asignada según la proyección de la población por años calendario 2010-2020 es de 3892 habitantes se determina que el costo per cápita es de 105,60

3.- Costo de servicios

Componentes del costo de servicios

3.1.- Costos directos.

Del procesamiento de datos, se determinan que los costos directos de los servicios son:

Servicio	Costo total del servicio	Costo directo del servicio	% del costo directo
Consulta externa	87249,71	118.678,87	28,87
Visita domiciliaria	1.705,90	1705,90	0,42
Odontología	44.491,55	48.453,67	11,79
Farmacia	87.150,15	87.491,90	21,29
Promoción de la salud	11275,07	11.275,07	2,74
Vacunas	18.872,03	19,201,18	4,67
Procedimiento	424,50	424,50	0,10
Transporte	73.583,91	74.243,55	18,06
Administración	39.977,81	49.539,92	12,05
Total	364730,63	411014,56	99.99

Este costo interviene en el proceso de producción constituyendo el 28,87% en consulta externa con el porcentaje más alto, seguido de farmacia que es 21,29%.

3.2.- Costos indirectos

Servicio	**Costo total del servicio**	**Costo indirecto del servicio**	**% del costo indirecto**
Consulta externa	87249,71	222.481,4	83
Visita domiciliaria	1.705,90	233,79	0,47
Odontología	44.491,55	6.640,55	13,40
Farmacia	87.150,15	11990,72	3,12
Total	220597,31	241346,46	99,59

El costo indirecto de la consulta externa está representado por el 83% del costo total del servicio y entre visita domiciliaria, odontología y farmacia alcanzan un porcentaje de 99,99%

3.3.- Costos netos

Servicio	**Costo total**	**Costo neto**
Consulta externa	87249,71	11,19
Odontología	48453,67	14,85

El costo neto es el que se emplea para originar la atención de los servicios.

3.4.- Costos fijos

Concepto	**Valor**	**% con respecto a costo total.**
Remuneración de personal	364.730,63	88,74
Servicios básicos	323,78	0,08
Depreciación de muebles y enseres	5712,62	1,39
Uso del edificio	3472,13	0,84
Total	374239,16	91,05%

Estos costos están conformados por los costos de remuneración del personal, servicios básicos, depreciación de muebles y enseres, uso del edificio, representando el 91,73 % del costo total. Empleándose el costo más alto en la remuneración del personal.

3.5.- Costos variables.

Concepto	**Valor**	**% con respecto a costo total.**
Costo variable	36775,4	8,9%

Este costo depende de la producción de los servicios que se brinda en la atención sanitaria este costo está relacionado con respecto al costo total y la producción alcanzando un porcentaje de 8,15.

ANALISIS DEL INDICADOR DEL RESULTADO ESPERADO.

Esta actividad fue cumplida en un 100% se recabo información tanto en la unidad como en el distrito la misma que sirvió para el levantamiento de la información de los costos utilizados en el Sub Centro de Salud de Santa Clara durante el año 2014.

RESULTADO 2.- SERVICIOS DE SALUD VALORADOS.

Actividad 2.1 Socialización de Tarifario del Sistema Nacional de Salud

Con el apoyo de las autoridades de la Coordinación Zonal 3, se procedió a convocar al Director Distrital, Director médico, responsable financiero del distrito, a fin de socializar sobre la estructura y manejo de Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Dicha capacitación se realizó con la siguiente temática:

Programa de capacitación sobre el tarifario del sistema nacional de salud

1.- Aspectos generales y conceptuales básicos: Tarifario, objetivo, alcance, Unidades relativas de valor, factor de conversión.

2.- Estructura y reglas básicos del manejo de tarifario del sistema nacional de salud

- El tarifario de honorarios médicos en unidades de primer nivel
- Tarifario de servicios institucionales.
- Tarifario de visitas domiciliarias
- Tarifario de acciones de prevención y promoción de la salud
- Tarifario de monitoreo
  - Hotelería hospitalaria
  - Laboratorio
  - Imagen
  - Rehabilitación y medicina física
  - Ambulancias

3.- Ejercicios prácticos.

Tutores: Personal técnico especializado en el uso del Tarifario del Sistema Nacional de Salud de la coordinación zonal 3.

Tiempo de duración: 6 horas.

El evento se realizó con normalidad, despertando gran interés en los participantes.

Fue un taller colectivo, en el que se contó con la presencia de los Directores Distritales de toda la zona 3 y los responsables del proceso financiero.

Actividad 2.2 Recolección de información

Para la recolección de datos que permitan la facturación o planillaje de los servicios prestados por la unidad médica, procedimos a procesar la información de la producción, teniendo al REDACCA como fuente de información. Utilizando filtros y tablas dinámicas, fue posible obtener los siguientes datos:

a) Honorarios médicos

- Consultas de morbilidad, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas de prevención, clasificadas en primeras, subsecuentes y por ciclos de vida
- Consultas primeras y subsecuentes, clasificadas por el lugar de la atención
- Visitas domiciliarias seleccionadas por tipo de atención.
- Procedimientos médicos realizados por personal médico.

b) Acciones de promoción y prevención

- Se solicitó a la unidad reporte de todos los eventos realizados durante el año 2014 de estudio que sirvieron como promoción y prevención de la salud, debidamente clasificados por el tiempo de duración de los mismos.

c) Servicios institucionales

- Se solicitaron reportes mensuales de la producción detallada por cada prueba de las determinaciones de laboratorio, tipo de exámenes de imagen, tipo de terapias brindadas en servicio de rehabilitación.

Con la producción de los diferentes servicios, se valoró de acuerdo al Tarifario del Sistema Nacional de Salud vigente en el 2014, utilizando el siguiente esquema, con los siguientes criterios:

- Consultas morbilidad:
- Primeras: 20 minutos
- Subsecuentes: 15 minutos
-
- Consultas preventivas: 30 minutos

- Consultas de control (solo para revisión de exámenes): 10 minutos
- Visita domiciliaria de 45 minutos

Resultado del indicador de la actividad.

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta, recalcando que la información entregada no es lo suficientemente completa ni se encuentra con la especificidad que el proyecto demanda, existe mucha incoherencia en los datos, no se dispone de un sistema de información técnicamente diseñado y orientado a obtener resultados como los que pretendemos alcanzar, sin embargo reconocemos que es muy orientador, ya que RDACAA contiene toda la producción de las atenciones, sin embargo es importante puntualizar que existe serias deficiencias en su registro.

El resto de los servicios fue valorado en base a los reportes adicionales de cada uno de ello. Las unidades del MSP, no reportan la producción detallada de cada uno de los servicios, en los Distritos, solo se consolidan datos globales, hecho que constituye una serie limitación en el ámbito gerencial.

Actividad 2.3 Valoración de las prestaciones según el Tarifario del Sistema Nacional de Salud.

Utilizando la metodología señalada en la actividad 2.2, se obtuvieron la valoración de cada servicio, siendo los siguientes los resultados obtenidos:**(ANEXO 3)**

*Tabla 8**Resumen de la valoración anual de prestaciones de salud año 2014:***

Sub centro de salud Santa Clara

Prestaciones	Valoración anual	% de participación.
Consultas de morbilidad	126.145,50	**8,83**
Consultas de prevención	85.366,67	**17,85**
Promoción de la salud	154,04	**11,85**
Visita domiciliaria	1.603,80	**26,7g3**
Odontología	38.308,81	**7,20**
Procedimientos	1.376,04	**3,99**
Sala de partos	298,30	**23,65**
Total	253.223,16	**100%**

Fuente: REDACCA 2014 Sub Centro de Salud Santa Clara

Elaborado: Lcda. Yolanda Changoluisa.

Del análisis de la información, podemos concluir lo siguiente:

Según la valoración anual de las prestaciones de salud de la unidad se determina que el rubro más alto lo constituye la visita domiciliaria con el 26,73%, y el rubro más bajo lo compone procedimientos con el 3,99%.

ANALISIS DEL INDICADOR DEL RESULTADO ESPERADO II.

Las prestaciones de los servicios costeados así como la valoración se cumplió en un 100% fueron evaluadas de acuerdo al tarifario nacional, determinándose que el valor del año 2014 es de 593.883,77 dólares tomando en cuenta que la información en muchos casos no fue fidedigna ya que carecen de un sistema de información.

RESULTADO 3.- ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO

Actividad 3.1 Calculo del punto de equilibrio.

Siguiendo con la metodología propuesta, se procede al cálculo del punto de equilibrio, es decir aquel punto en el cual se recupera los costos de producción, sin generar ni utilidad ni pérdida.

$$PEUSD = \frac{CF}{1 - \frac{CV}{VT}}$$

$$PE\% = 100 - \left(100 \times \left(\frac{CF}{VT - CV}\right)\right)$$

Dónde:

PE = Punto de Equilibrio

CF = Costos Fijos

CV = Costos Variables

VT = Ventas Totales – Facturación

Resumen de punto de equilibrio de unidades intervenidas

COSTOS FIJOS	374238,16
COSTOS VARIABLES	36775,4
COSTOS TOTALES	411014,56
VALORACION DE INGRESOS SEGÚN TARIFARIO	253.253,16

PE USD	374238.071

PE %	(99.99)

La unidad trabaja con un costo total es de 411014,56 realizando el cálculo del punto de equilibrio el valor es de 374238,071dolares con un porcentaje de 99,99%

Actividad 3.2 Socialización de resultados

Una vez que el presente proyecto esté revisado y sea debidamente valorado, se socializará con las autoridades de la Dirección Distrital y su equipo técnico, con el de motivar y sensibilizar sobre la importancia de la temática, y buscando establecer un diálogo y profunda reflexión sobre:

- Resultados de los costos y valoración de los servicios y su comparación con el mercado y/o con otras unidades similares.
- Importancia e impacto del manejo eficiente de los recursos
- Importancia de mantener un sistema de información efectivo
- Importancia de evaluar la productividad y rendimiento del personal de la unidad.
- Necesidad de tener una planificación orientada a la búsqueda de la eficiencia

Se aspira cumplir esta actividad en el mes de agosto del presente ejercicio económico.

Actividad 3.3 Diseño de estrategias de mejoramiento.

Para implementar estrategias de mejoramiento

Los problemas encontrados en la recolección de la información fueron que no hay un sistema de información adecuado en muchos casos no hay datos para poder evaluar y por ende realizar una planificación futura y oportuna**.**

Considerando que el sistema de información, falta de planificación y de evaluación objetiva han sido las más grandes debilidades, proponemos estrategias de trabajo orientadas al mejoramiento de dichos temas, siendo lo más importante los siguientes:

1.1.1Implementar un sistema de monitoreo de la atención médica

- La producción de las unidades médicas, por médico
- La atención médica brindada por sexo y edad
- Atención médica por tipo de profesionales
- Atención médica por tipo de afiliación
- Atención médica por tipo de consulta: Prevención y morbilidad
- Atención médica por tipo de consultas: Primeras, subsecuentes
- Promedio de atención por médico
- Frecuencia de uso de consultas
- Atención médica según lugar de atención
- Atención médica según diagnóstico
- Procedimientos realizados en el primer nivel
- Referencias desde el primer nivel
- Interconsultas realizadas desde el primer nivel.

Para el efecto, recomendamos utilizar la matriz de monitoreo utilizada en el desarrollo de este proyecto.

1.1.2 Implementar el monitoreo permanente del componente de gestión de las unidades médicas.

Para el monitoreo del componente de gestión, relacionado con los productos que debe generar las unidades del primer nivel se ha preparado la siguiente matriz, misma que recoge los

elementos más importantes consideramos en el nuevo modelo de atención MAIS y relacionados con:

- Organización comunitaria
- Comités de usuarios o grupos organizados
- Diagnósticos situacionales
- Diagnósticos dinámicos
- Sala situacional
- Planes de salud
- Compromisos de gestión
- Acciones de salud monitoreadas y evaluadas

3.1.3 RESULTADO 3.- ESTRATEGIAS DE MEJORAMIENTO

Considerando que más del 80% del costo de los servicios de salud son imputables al talento humano, se diseñó una matriz que permita evaluar la producción, productividad y rendimiento del talento humano, de manera específica del personal profesional, por constituir este el motor del sistema.

Para el efecto es necesario utilizar los estándares que para el trabajo de estos profesionales son utilizados oficialmente:

Tabla N°10

Profesionales	**Estándares aceptados**
Consulta médica primera	20 minutos
Consulta médica subsecuente	15 minutos
Consulta odontológica	30 minutos
Consulta de psicología	60 minutos
Visita domiciliaria	40 minutos

En base a la producción de los profesionales y estándares generalmente aceptados, se evalúa el comportamiento de los profesionales de la salud, comparando las horas contratadas contra las horas laboradas y determinando su productividad y rendimiento. Para el efecto, se prepara la siguiente herramienta:

*Tabla 9**COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL***

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA

NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA.

COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO

PERSONAL MEDICO

PERIODO DE EVALUACION: ENERO-DICIEMBRE 2014

MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de visitas domiciliarias	Número de consultas en comunidad	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de dias contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total dias laborados	
Enero	584			67	3	11	46	368	42	
Febrero	476			4		10	40	320	35	
Marzo	569	99		17		148	51	408	44	
Abril	679	10	16	1	4	210	91	728	57	
Mayo	1037	160	4	39		546	53	424	47	
Junio	848	11		21		264	96	768	62	
Julio	1024	41	5			144	98	784	77	
Agosto	1041	17	2	41		164	100	800	77	
Septiembre	1176	53	13	26		293	13	744	80	
Octubre	1081	115	1	56		399	97	776	76	
Noviembre	978	20		31		286	95	760	60	
Diciembre	940			50		298	51	408	45	
Total	10433	526	38	353	7	2773	831	7288	702	

MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros		Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Total horas laboradas	Horas ausentismo (vacaciones)	Total horas justificadas	Productividad
Enero	189.33	0		22,33	3	2,75	336,00	0,00	56,00	15,22
Febrero	153,16	0		1,33		2,5	280,00	0,00	48,00	15,00
Marzo	182,33	33		5,66		37	352,00	8,00	72,00	17,65
Abril	217,16	3,33	10.66	0,33	2	52,5	456,00	8,00	272,00	37,36
Mayo	333,33	53,33	2,66	13,00		136,5	376,00	0,00	158,00	37,26
Junio	306,75	3,66		7,00		66	496,00	72,00	312,00	40,63
Julio	318	16,66	3,33	0,00		36	616,00	0,00	168,00	21,43
Agosto	326,5	5,66	1,33	13,66		41	616,00	8,00	216,00	27,00
Septiembre	450,66	17,66	8,66	8,66		73,25	640,00	8,00	244,00	32,80
Octubre	287,16	38,33	0,66	18,66		99,75	608,00	8,00	168,00	21,65
Noviembre	303,66	6,66		19,33		71,5	480,00	16,00	280,00	36,84
Diciembre	494	0		16,66		74,5	360,00	0,00	148,00	36,27
Total	3372,71	0		126,62		693,25	5616,00	128,00	2142,00	29,39
Director Distrital					Lider Talento Humano			Responsable de estadistica		

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA

NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA

COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO

ODONTOLOGO/A:

PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014

MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de visitas domiciliarias	Número de consultas en comunidad	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de dias contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total dias laborados	
Enero	356	132		13	2	818	46	368	41	
Febrero	373	51				650	40	320	34	
Marzo	353	179		8		899	46	368	36	
Abril	421	37				676	44	352	37	
Mayo	428	181		28	2	1190	55	440	42	
Junio	451	61		7		831	44	352	21	
Julio	524	99		8		880	46	368	42	
Agosto	426			11		565	67	536	67	
Septiembre	407	39		17		671	57	456	47	
Octubre	384	298		2		1210	47	376	38	
Noviembre	293	81		7		620	44	352	16	
Diciembre	417	71		3		685	46	360	39	
Total	4833	1229		104	0	9695	582	4648	460	

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS										
MES	**Horas laboradas en establecimiento**	**Horas laboradas en centros educativos y otros**	**Número de horas visitas domiciliarias**	**Horas laboradas en comunidad**	**Horas laboradas en eventos de promoción**	**Horas laboradas en procedimientos medicos**	**Total horas laboradas**	**Horas ausentismo**	**Total horas justificadas**	**Productividad**
Enero	107,16	44		3,33	6	204,5	328,00	8,00	40,00	10,87
Febrero	109,16	17		0,00		224,75	272,00	8,00	48,00	15,00
Marzo	101,5	59,66		5,33		162,5	288,00	8,00	80,00	21,74
Abril	117,41	12,33		0,00		169	296,00	0,00	99,00	28,13
Mayo	117,75	60,33		2,33	2	297,5	336,00	8,00	104,00	23,64
Junio	124,41	20,33		0,00		207,75	168,00	0,00	184,00	52,27
Julio	144,83	33		1,33		220	336,00	16,00	152,00	41,30
Agosto	118,66	0		0,00		241,25	536,00	8,00	72,00	13,43
Septiembre	109,41	13		8,33		167,75	376,00	0,00	152,00	33,33
Octubre	104,25	99,33		5,00		302,5	304,00	0,00	72,00	19,15
Noviembre	83,83	27		4,00		155	128,00	24,00	200,00	56,82
Diciembre	115,33	23,66		0,00		171,25	312,00	0,00	56,00	15,56
Total	1353,7	409,64		29,65	0	2523,75	3680,00	80,00	1259,00	27,09
Director Distrital					Lider Talento Humano			Responsable de estadistica		

MINISTERIO DE SALUD PUBLICA

NOMBRE DE LA UNIDAD MÉDICA

COMPONENTE: EVALUACION DE PRODUCCION, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL MEDICO

OBSTETRIZ

PERIODO DE EVALUACION: ENERO- DICIEMBRE 2014

MES	Número de consultas en establecimiento	Número de consultas en centros educativos y otros centros	Número de visitas domiciliarias	Número de consultas en comunidad	Número de eventos de promoción	Número de procedimientos médicos	Número de dias contratados al mes	Número de horas contratadas al mes	Total dias laborados	
Enero	135			10		23	23	184	20	
Febrero	96				2	26	20	160	15	
Marzo	87			16		24	23	184	16	
Abril	52		11			11	22	176	9	
Mayo	117			7		32	23	184	18	
Junio	150					22	22	176	13	
Julio	153		3	4		28	23	184	18	
Agosto	87					10	23	184	10	
Septiembre	145	2	7	25		18	22	176	20	
Octubre	152			15		18	23	184	18	
Noviembre	137			12		17	22	176	13	
Diciembre	114					10	23	184	14	
Total	1425	2		89		239	269	2152	184	

COMPORTAMIENTO DE HORAS LABORADAS Y CONTRATADAS

MES	Horas laboradas en establecimiento	Horas laboradas en centros educativos y otros		Horas laboradas en comunidad	Horas laboradas en eventos de promoción	Horas laboradas en procedimientos	Total horas laboradas	Horas ausentismo	Total horas justificadas	Productividad
Enero	39,5	0		0,00	1	0	160,00	0,00	24,00	13,04
Febrero	27,08	0		0,00		0	120,00	0,00	40,00	25,00
Marzo	25,33	0		0,00		0	128,00	8,00	48,00	26,09
Abril	15,5	0	7,33	0,00		0	72,00	0,00	104,00	59,09
Mayo	32,75	0		0,00		0	144,00	0,00	40,00	21,74
Junio	43,33	0		0,00		0	104,00	0,00	72,00	40,91
Julio	45,91	0	2	0,00		0	144,00	0,00	40,00	21,74
Agosto	26,41	0		0,00		0	80,00	16,00	88,00	47,83
Septiembre	43,33	0,66	4,66	0,00		0	160,00	0,00	96,00	54,55
Octubre	35,5	0		0,00		0	144,00	0,00	40,00	21,74
Noviembre	40.83	0		0,00		0	104,00	0,00	205,00	116,48
Diciembre	35,25	0		0,00		0	112,00	0,00	152,00	82,61
Total	0	0	13,99	0,00	0	0	1472,00	24,00	949,00	44,10

Director Distrital			Lider Talento Humano		Responsable de estadistica

Se valida la matriz, con la información procesada de un médico, odontólogo y cuyos resultados son los siguientes: Al realizar esta base de datos se puede determinar que el personal que labora en el sub centro de salud Santa Clara esta dentro del porcentaje de productividad de 79,0% satisfactorio. Cabe recalcar que algunos profesionales realizan itinerancia y el médico del ECU que presta atención la producción es baja, también hay que tomar en cuenta con el alto índice de frecuencias de atenciones de pacientes que acuden y son de 5 consultas o más con un equivalente de 1207 personas se debería verificar si no hay un sobre registro de pacientes.

Actividad 3.2.Cálculo de indicadores de monitoreo y evaluación.

Con el fin contar con un sistema de evaluación coherente, sistemático y de fácil compresión, se procedió a construir un banco de indicadores de estructura, procesos y resultados, orientados a medir el nivel de utilización de los diferentes recursos.

3.4.1.- INDICADORES DE ESTRUCTURA

Tabla 10 Indicadores de estructura

INDICADORES DE DISPONIBILIDAD			
INDICADOR	**FORMULA**	**QUE MIDE**	**Sub centro de Santa Clara**
Razón horas médico contratadas al año x habitante	No horas médico contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas médico por habitante	0.41
Razón horas odontólogo contratadas al año x habitante	No horas odontólogo contratadas/población asignada	Disponibilidad de horas odontólogo por habitante	0,20
INDICADORES DE ACCESIBILIDAD			
% de cumplimiento de citas	Citas asignadas/total de consultas	Acceso a servicios de salud	NO SE CUENTA CON LA INFORMACION
% de referencias solicitas por la unidad	Número de referencias médicas solicitadas a nivel superior/total de atenciones médicas	Capacidad resolutiva de la unidad	0,010

3.4.1.1.-Indicadores de disponibilidad. Relacionando el número de horas laboradas al año con la población asignada para el Sub Centro de Salud Santa Clara (2231 habitantes), tenemos que el personal médico cumple con una meta de horas médico contratadas al año x habitante de 0,4 y el odontólogo alcanza una meta de horas médico contratadas al año x habitante de 0,20 por lo tanto la disponibilidad de horas médico por habitante entre medico y odontólogo es igual a la meta deseada.

3.4.1.2.- Indicadores de accesibilidad.-Este indicador no se calculo debido a que no disponemos del número de citas asignadas por lo que no se pudo determinar el porcentaje de incumplimiento de las mismas, mientras tanto el porcentaje referencias solicitadas a nivel superior 0,010

INDICADORES DE EXTENSIÓN DE USO			
% de consulta en menores de 28 días	Total de consultas a menores de 28 días/total de consultas	Uso de servicios de consulta en neonatos	0,37
% de consultas entre 29 días a 11 meses	Total de consultas de 29 días a 11 meses/total de consultas	Uso de servicios de consulta en lactantes	3,32
% de consultas de 1 a 4 años	Total de consultas a menores de 1 a 4 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en niños de 1 a 4 años	12,25
% de consultas de 5 a 9 años	Total de consultas a menores de 5 a 9 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en escolares	
% de consultas de 10 a 19 años	Total de consultas a menores de 10 a 19 años/total de consultas	Uso de servicios de consulta en adolescentes	17,18
% de consultas de 20 a 64 años	Total de consultas a personas de 20 a 64 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos	44,80
% de consultas de mayores de 65 años	Total de consultas a pacientes mayores a 65 años /total de consultas	Uso de servicios de consulta en adultos mayores	4,78
% de atención a mujeres	Total de consultas a mujeres/total de consultas	Uso de servicios de consulta en mujeres	60,42
% de atención a hombres	Total de consultas a hombres /total de consultas	Uso de servicios de consulta en hombres	39,57
% Consultas de prevención	Total de consultas de prevención /total de consultas	Comportamiento de consultas de prevención	25,08
% Consultas de recuperación	Total de consultas de morbilidad /total de consultas	Comportamiento de consultas de recuperación	0,74
% consultas primeras	Total de consultas primeras/total de consultas	Comportamiento de consultas primeras	64,08
% Consultas subsecuentes	Total de consultas a subsecuentes /total de consultas	Comportamiento de consultas subsecuentes	35,89

% consultas en establecimiento	Total de consultas brindadas en establecimiento /total de consultas	Cobertura de atención en establecimiento	87,65
% consultas en comunidad	Total de consultas brindadas en comunidad /total de consultas	Cobertura de atención en comunidad	2,73
% visitas domiciliarias	Total de consultas brindadas en domicilio /total de consultas	Cobertura de atención en domicilio	0,31
% de consultas en otros centros	Total de consultas brindadas en otros centros /total de consultas	Cobertura de atención en centros	9,29
% de atenciones brindadas por médicos: generales, especialistas, rurales	Total de consultas a brindadas por médicos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por médico	59,58
% de atenciones brindadas por odontólogo	Total de consultas a brindadas por odontólogos /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por odontólogo	30,94
% de atenciones brindadas por obstetriz	Total de consultas a brindadas por obstetriz /total de consultas	Cobertura de atenciones brindadas por obstetriz	0,08

INDICADORES DE EXTENSIÓN DE USO			
Concentración de consultas	Total de consultas/total primeras consultas	Veces que un paciente acudió a la unidad por la misma enfermedad, intensidad de uso de la consulta semestral	156,04
Frecuencia de uso en consulta	Número de atenciones/total de pacientes atendidos	Número de veces que el paciente recibe atención durante el semestre	20,10
Frecuencia de uso de consulta 1 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 1 vez en el semestre	1408
Frecuencia de uso de consulta 2 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 2 vez en el semestre	649
Frecuencia de uso de consulta 3 consulta	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 3 vez en el semestre	441
Frecuencia de uso de consulta 4 y mas	Número de pacientes	Número de pacientes que acudieron al establecimiento 4 y mas vez en el semestre	1502
Promedio de recetas en consulta	Total recetas despachada en consulta / No consultas	No. recetas recibidas por cada consulta	131,82
INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD Y RENDIMIENTO			
% cumplimiento de horas contratadas en consulta	Horas laboradas en consulta/horas contratadas para consulta	Rendimiento de tiempo de consulta	0,80
Productividad en consulta	No consultas / horas contratadas para consulta	Productividad de consulta por hora contratada	1,3
Productividad en consulta por hora laborada	No consultas/horas laboradas en consulta	Productividad de consulta por hora laborada	1,6
Promedio diario de Consultas	(No. consultas realizadas/total días laborados en consulta)	No. de consultas realizadas por día en la unidad	13,38
Productividad en consulta odontológica por hora	No consultas odontológicas/ horas contratadas para consulta odontológicas	Productividad de consulta odontológica por hora contratada	8,3
Rendimiento hora odontólogo	Total pacientes atendidos/total horas laboradas	No. atenciones por hora odontólogo	1,7

3.4.2 Indicadores de Proceso

Indicadores de extensión de uso

Porcentaje de atención de acuerdo a los ciclos de vida.- Según el número de atenciones que se realizaron en el Sub Centro de Salud Santa Clara (Pastaza) durante el año 2014 corresponde a 19056 clientes externos el porcentaje más alto corresponde a la población de 20 a 64 años con un 44,80%, seguido del grupo de edad de 5 a 10 años con el 17,25 y de 11 a 19 años con el 17,18% mientras que el porcentaje más bajo abarca el de neonatos con el 0,37%. Esta cobertura se ve reflejada debido a que es una unidad del primer nivel de atención generalmente acuden mujeres en edad fértil, niños y adolescentes**.**

Porcentaje de atención según el sexo.- Según la atención prestada en el sub centro de salud Santa Clara las mujeres prevalecen con el 60,42% mientras que los hombres ocupan el 39,48%.

Porcentaje de consultas según su comportamiento.- Según la atención brindada a los usuarios externos en cuanto al comportamiento de consultas vemos que el 64,10 fueron primeras consultas, mientras tanto el 35,40% correspondieron a consultas subsecuentes.

Porcentaje de consultas según el lugar de atención.- La atención sanitaria se realizó en el establecimiento con un 87,65%, mientras que el menor porcentaje fue atendido en su domicilio con un 0,31% podría deberse a que la población rural se encuentra muy distante de la unidad de salud.

Porcentaje de atención según el tipo de profesional.- La mayor parte de consultas fueron atendidas por médicos rurales y con el apoyo del médico del Ecu 911 con un 59,58% mientras que el menor porcentaje de consultas fueron atendidas por obstetricia con un 8,06% debido a que no hay más profesionales y la misma desempeñaba la labor de directora del sub centro de salud Santa Clara.

3.4.2.2.- Indicadores de intensidad de uso

Concentración de consultas.- Los pacientes que fueron atendidos en el Sub Centro de Salud Santa Clara acudieron en un promedio 3 veces por la misma enfermedad.

Frecuencia de uso en consulta.- En promedio un mismo paciente recibió 4 atenciones en el año en el Sub Centro de Salud Santa Clara , los que acudieron una sola vez corresponde a 1408 , dos veces 649, tres veces 441, cuatro o más veces 1502

Promedio de recetas en consulta.- En promedio por cada consulta atendida se entregó una receta.

3.4.2.3. Indicadores de productividad y rendimiento

Porcentaje de cumplimiento de horas contratadas en consulta.- La relación entre las horas contratadas y las horas laboradas en el Sub Centro de Salud Santa Clara alcanzó un rendimiento de tiempo de consulta tan solo del 79,05% hay que tomar en cuenta que el resto del tiempo no es utilizado en la atención de los

Productividad en consulta.- Si analizamos el número de pacientes atendidos en todo el año que es de 19056 y las horas contratadas para la consulta; la productividad del Sub centro de Salud de Santa Clara es de 1,7 consultas realizadas por hora contratada.

Productividad en consulta por hora laborada- Las horas laboradas en relación al número de consultas alcanzó una productividad de 1,6 consultas por hora laborada se determina que la productividad de consulta externa es baja en relación al estandarización de consultas que es de 3 consultas por hora.

Promedio diario de Consultas.-El número de consultas realizadas por día en la unidad de salud de Santa Clara fue de 13,38 pacientes; se ve reflejado que la cobertura es baja si relacionamos con la estandarización que es de 24 consultas diarias.

Productividad en consulta odontológica por hora.- La productividad es de 8,3 si relacionamos que por lo tanto se observa que es superior al estándar que tiene un valor de 5,73.

Rendimiento hora odontólogo.-El rendimiento de este servicio en el Centro de Salud Santa Clara es de 1,7 por hora

3.4.3.- INDICADORES DE RESULTADOS

Tabla 11Indicadores de resultados

INDICADORES DE EFICIENCIA			
Costo por atención	Gasto total/total de atenciones	Establece costo por atención en la unidad	31,17
Costo Consulta	Gastos en Consulta / No consultas	Establece costo por consulta médica	16,38
Costo atención Odontológica	Gastos en Odontología / No pacientes atendidos	Establece costo por atención odontológica	10,40
Costo de visita domiciliaria	Gastos vista domiciliaria /No. De visitas	Establece costo por atención domiciliaria	28,43
Costo de eventos de promoción	Gastos en eventos de promoción /No. de eventos realizados	Establece costo por evento de promoción	1101,26
Costo de receta despachada	Gasto en farmacia / No recetas despachadas	Establece costo por receta	6,69

Costo por atención.- El costo por consulta en el Sub Centro de Salud Santa Clara fue de 31,17, según el cálculo promedio de la consulta de prevención y morbilidad del tarifario nacional es de 19,90 dólares reflejándose que el costo valorado de la unidad es superior en relación al del tarifario nacional.

Costo Consulta externa.- El costo del servicio de la consulta externa es de 16,38 generado en la unidad y relacionado con el tarifario nacional es inferior en relación al anterior.

Costo por odontología.- El costo por consulta odontológica es de 10,40 dólares este precio es igual al del tarifario nacional que es de 10,44 dólares.

Costo de visita domiciliaria.- El costo de visita domiciliaria fue de 28,43 dólares por lo tanto es superior al precio establecido por el tarifario nacional que es de 26,73

Costo de eventos de promoción.-La valoración de este costo tiene serios inconvenientes debido a que no hay registros de los eventos de promoción de salud y los pocos que se registran se valoro en costos muy altos que fueron de 1101,26 dólares.

Análisis del resultado del indicador.

Se cumplió el 100% de la actividad propuesta.

Se calcularon indicadores de estructura, procesos y resultados del sub centro de salud Santa Clara.

Indicador: Número de indicadores aplicados/Número total de indicadores

Actividad 3.4

Entrega de informes a las autoridades distritales.

Luego de culminar con todas las actividades propuestas en este trabajo de tesis y luego de su aprobación, se presentará el informe final al Director del Distrito , con todos los documentos anexos que evidencien el desarrollo de las actividades propuestas y los resultados obtenidos, generando el compromiso de socializar con los servidores del Distrito y hacer extensiva esta experiencia a las otras unidades del primer nivel de la zona centro del país, para lo cual se cuenta con el apoyo de la Coordinación zonal. El informe tendrá los componentes del proyecto

ANALISIS DEL INDICADOR DEL RESULTADO ESPERADO

Analizar el indicador que propuso en la matriz de marco lógico

ANALISIS GENERAL.-

La información recopilada para este proyecto se realizó en base a la información emitida por el talento humano de la unidad de salud así como la del distrito, se tabulo de acuerdo a las matrices propuesta por la UTPL se presentaran estos documentos anexos los mismos que evidencian el desarrollo de los resultados obtenidos. La socialización del proyecto es primordial con el personal del Distrito y la unidad para que valoren la atención que brindan y por ende los recursos sean bien utilizados.

CONCLUSIONES

1. Se realizó el proceso de costeo de los recursos gastados en el Sub centro de Salud Santa Clara estableciéndose que el gasto total anual del 2014 es de 411014.56 dólares, para la realización de este propósito se recolecto información del REDACCA y la otorgada por el personal de la unidad operativa y del distrito a su cargo para este efecto se llenaron algunas matrices que se facturaron de acuerdo al tarifario nacional, luego se procesó la información en el programa WINSIG.
2. La valoración económica de todas las prestaciones de salud se cotizo de acuerdo al tarifario nacional vigente para las unidades de salud del primer nivel mediante la aplicación y validación de matrices diseñadas para este proceso determinándose que el costo total anual es de 411014,56 dólares.

3. Se realizaron estrategias de mejoramiento de gestión financiera mediante la aplicación de indicadores como: estructura, procesos y resultados los que permitieron evaluar racionalmente los productos que genera el primer nivel, productividad y rendimiento de los recursos.

4. En cuanto a la recopilación de la información se concluyó que la unidad de salud no posee de un sistema de información confiable y completa impidiendo realizar evaluaciones administrativas por ende financieras esto provoca falencias en la toma de decisiones.

5. Se evidencio que la planificación programada en cuanto a las actividades a desarrollarse no son monitoreadas, supervisadas y evaluadas.

RECOMENDACIONES

1. Realizar normas a nivel nacional la implementación de los procesos de costos y facturación de los recursos financieros para que cumplan con dicha norma todos los establecimientos del primer nivel de atención.
2. Implementar un sistema de información ya que este valor va a proporcionar buena calidad, proporción, cantidad y perfección de la información requerida.
3. Realizar procesos de monitoreo, control y supervisión permanentes para corregir falencias para de esta manera tomar decisiones oportunas lo que permitirá brindar un servicio de calidad, calidez y eficiencia a los usuarios externos utilizando los recursos en forma óptima.
4. La planificación y evaluación de los recursos debe ser implementada de manera urgente para garantizar la utilización de los mismos y de esta manera evitar que el usuario externo sufra el desabastecimiento producido por la falta de estas estrategias de mejoramiento continuo.

BIBLIOGRAFÍA

- Censo de población y vivienda (CPV 2010). Instituto Nacional de Estadística y Censos. Recuperado dehttp://www.inec.gob.ec/cpv/index.php?option=com_content&view=article&id=232&Itemid=128&lang=es

- CONADIS Y MSP 2013 RECPERADO DE:
- https://public.tableau.com/profile/javier.gaona#!/vizhome/DICAPACIDADESECUADOR/Discapacidades
- Ecuador, Ministerio de Salud Pública. Lineamientos Operativos del Modelo de Atención Integral en Salud y de la Red Pública Integral de Salud. Dirección Nacional de Articulación de la Red Pública y Complementaria de Salud, MSP, 1ª Edición, Quito, Ecuador, 2014. Recuperado de http://www.salud.gob.ec
- Eco Amazónico 2012 Recuperado de:http://ecoamazonico.blogspot.com/2012/09/ecorae-entrego-sub-centro-de-salud-en.html
- El derecho constitucional a la salud, 2011, recuperado de: http://www.derechoecuador.com/articulos/detalle/archive/doctrinas/derechoconstitucional/2011/01/17/el-derecho-constitucional-a-la-salud
- Fuente: Sistema Nacional de Información 2013 recuperado de: http://indestadistica.sni.gob.ec/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=SNI.qvw&host=QVS@kukuri&anonymous=truehttp://indestadistica.sni.gob.ec/QvAJAXZfc/opendoc.htm?document=SNI.qvw&host=QVS@kukuri&anonymous=true&bookmark=Document/BM24
- Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Pastaza 2015 Recuperado de :http://www.pastaza.gob.ec/pastaza/santa-clara
- (Hidalgo, A., Corugedo, I. & Llano, J. (2011). Economía de la Salud, p. Madrid: Ediciones Pirámide, p. 38.)
- INEC. (2010). Censo de población y vivienda. Proyecciones poblacionales. Recuperado de http://www.ecuadorencifras.gob.ec/proyecciones-poblacionales/
- INEC - Censo de Población y Vivienda (2010). Recuperado de http://app.sni.gob.ec/sni-link/sni/Portal%20SNI%202014/FICHAS%20F/1603_SANTA%20CLARA_PASTAZA.pdf

- (León, M., Ministerio de coordinación de la política económica Financiamiento de la salud en Ecuador. Recuperado de http://www.orasconhu.org/ckfinder/userfiles/files/003-CASE-Mauricio%20Leon.pdf
- La atención primaria de salud. Recuperado http://www.who.int/whr/2008/08_report_es.pdf
- . Mapas de Cantones de Pastaza 2011 Recuperado de http://www.zonu.com/America-del-Sur/Ecuador/Pastaza/Politicos.html
- Ministerio de Salud Pública; (2013). Manual operativo red nacional integrada de servicios de salud. Recuperado http://www.salud.gob.ec/wpcontent/uploads/downloads/2013/07/DOCBASERED100613.pdf
- Ministerio de Salud Pública. (2014). Planificación Estratégica. Ecuador. Recuperado de. http://www.salud.gob.ec/valores-mision-vision/
- Ministerio de Salud Pública. (2014). Recuperado.http://instituciones.msp.gob.ec/images/Documentos/Ley_de_Transparencia/2014/abril/organigrama_msp2014.p.
- Ministerio de Salud Pública. (2012). Tarifario de prestaciones para el sistema nacional de salud, p. 13.) Recuperado de http://issuu.com/mspecuador/docs/tarifario_prestaciones_sistema_nacional_salud
- Ministerio de Salud Pública del Ecuador. (2013). Información estadística de producción de salud. Recuperado de
- https://public.tableau.com/profile/javier.gaona#!/vizhome/MORBILIDAD_RDACAA_2013_0/Presentacin
- Organización Panamericana de la Salud;(2010). Metodología de Gestión Productiva de los Servicios de Salud. Recuperado de
- http://www2.paho.org/hq/dmdocuments/2010/MET_GEST_PSS_INTRO_GENERL_2010SPA.pdfOrganización Panamericana de la Salud;(2008).
- Organización Panamericana de la Salud. (2001). La transformación de la gestión de hospitales en américa latina y el caribe. Washington: Aníbal Guirado
- *Pesantez, M. (2012).Guía Didáctica Economía y salud.* Loja-Ecuador: UTPL.

- Plan Nacional del Buen Vivir. (2013) Objetivos Nacionales para el Buen Vivir. Recuperado de http://www.buenvivir.gob.ec/objetivo-3.-mejorar-la-calidad-de-vida-de-la-poblacion#tabs3
- Quinteros. D; López. J. (2014). Diagnostico situacional centro de salud Santa Clara.
- Tejerina. H. (2014). Mapeo y Análisis de los Modelos de Atención Primaria en Salud en los Países de América del Sur, Rio de Janeiro, pp. 32 – 36. Recuperado de http://www.isags-unasursalud.org/uploads/biblioteca/7/bb[186]ling[2]anx[560].pdf

ANEXOS

ANEXO 1 COSTOS

Anexo 1.1.-Resultado Winsig Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

Establecimiento : C.S SANTA CLARA

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #1. Producción, Rendimientos y Costos

Servicios	Unidad de producción	Volumen de producción		Costo
			Servicio	Unitario
CONSULTA EXTERNA	CONSULTA	12,891.00	341,160.33	26.47
Subtotal	CONSULTA	12,891.00	341,160.33	26.47
VISITA DOMICILIARIA	CONSULTA	60.00	1,939.69	32.33
Subtotal	CONSULTA	60.00	1,939.69	32.33
ODONTOLOGIA	CONSULTA	6,129.00	55,094.22	8.99
	TOT	322.00		171.10
Subtotal	CONSULTA	6,129.00	55,094.22	8.99
	TOT	322.00		171.10
PSICOLOGIA	CONSULTA	0.00	0.00	0.00
Subtotal	CONSULTA	0.00	0.00	
PROMOCION EN SALUD	EVENTOS	105.00	12,820.31	122.10
EMERGENCIA	CONSULTA	0.00	0.00	0.00
Subtotal	CONSULTA	105.00	12,820.31	122.10
Total			411,014.56	
LABORATORIO	EXAMENES	0.00	0.00	0.00
	DETER	0.00		0.00
	$Produc.		0.00	15.00
IMAGEN	PLACAS	0.00	0.00	0.00
	ESTUDIO	0.00		0.00
	$Produc.		0.00	15.00
FARMACIA	RECETAS	25,120.00	99,482.62	3.96
	$Produc.		26,092.44	1.04
VACUNAS	VACUNAS	2,789.00	21,832.69	7.83
	$Produc.		0.00	0.00
PROCEDIMIENTOS	PROCESOS	337.00	482.68	1.43
LIMPIEZA	METROS CUA	0.00	0.00	0.00
MANTENIMIENTO	ORDENES	0.00	0.00	0.00
TRANSPORTE	KILOMETROS	32,321.60	84,418.59	2.61
ADMINISTRACION	#Servs.	11,521.94	49,539.92	4.30

ANEXO 1.2.- CUADRO # 4 COSTOS DE OPERACIÓN

Establecimiento : C.S SANTA CLARA

Período : 01-2014 al 12-2014

Cuadro #4: Costos de operación

INSUMO/ SERVICIOS	CONSULTA EXTERNA	VISITA DOMICILIARIA	ODONTOLOGIA	PROMOCION EN SALUD	FARMACIA	VACUNAS	PROCEDIMIENTOS	TRANSPORTE	ADMINISTRACION	Total	Porcentaje
REM.PERSO.PLANTA	87,249.71	1,705.90	44,491.55	11,275.07	87,150.15	18,872.03	424.50	73,583.91	39,977.81	364,730.63	88.74
Total GASTOS DE PERSONAL	87,249.71	1,705.90	44,491.55	11,275.07	87,150.15	18,872.03	424.50	73,583.91	39,977.81		
MAT. OFICINA									401.52	401.52	0.10
MATE. ASEO LIMPIEZA									1,065.36	1,065.36	0.26
REPUESTOS Y ACCESORI									2,454.72	2,454.72	0.60
INS.MEDICO/ODONTOLOG	5,688.88		518.08							6,206.96	1.51
MEDICINAS	23,918.07		2,174.37							26,092.44	6.35
Total BIENES D USO/CONSUMO	29,606.95		2,692.45						3,921.60		
SERVICIOS BASICOS									323.78	323.78	0.08
Total SERVICIOS BASICOS									323.78		
OTROS SERVICIOS									554.40	554.40	0.13
Total COMPRA SERVICIOS									554.40		
DEPRECIACIONES	1,020.73		918.84		264.36	228.60		382.56	2,897.53	5,712.62	1.39
Total DEPRECIACIONES	1,020.73		918.84		264.36	228.60		382.56	2,897.53		
COSTO USO EDIFICIO	801.48		350.83		77.39	100.55		277.08	1,864.80	3,472.13	0.84
Total COSTO USO EDIFICIO	801.48		350.83		77.39	100.55		277.08	1,864.80		

Total c. directo	118,678.87	1,705.90	48,453.67	11,275.07	87,491.90	19,201.18	424.50	74,243.55	49,539.92	411,014.56	100.00
	28.87	0.42	11.79	2.74	21.29	4.67	0.10	18.06	12.05		
LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
IMAGEN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
FARMACIA	99,482.62	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	99,482.62	
VACUNAS	21,832.69	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,832.69	
PROCEDIMIENTOS	482.68	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	482.68	
LIMPIEZA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
MANTENIMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
TRANSPORTE	84,418.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	84,418.59	
ADMINISTRACION	16,264.88	233.79	6,640.55	1,545.24	11,990.72	2,631.51	58.18	10,175.04		49,539.91	
Total c. indirecto	222,481.46	233.79	6,640.55	1,545.24	11,990.72	2,631.51	58.18	10,175.04			
Total costos	341,160.33	1,939.69	55,094.22	12,820.31	99,482.62	21,832.69	482.68	84,418.59	49,539.92		
Porcentaje	83.00	0.47	13.40	3.12							

Unidades de producción	CONSULTA	CONSULTA	CONSULTA TOT	EVENTOS	RECETAS	VACUNAS	PROCESOS	KILOMETROS
Producción primaria	12891	60	6129	105	25120	2789	337	32321.6
Producción secundaria	0	0	322	0	0	0	0	0

TOTAL COSTOS DIRECTOS	SUMATORIA COSTOS TOTALES SERVI	Diferencia
411,014.56	411,014.55	0.01

ANEXO 1.3.- COSTO HORA HOMBRE

	INFORMACION DE DISTRIBUCION DE TIEMPO Y COSTO DE MANO DE OBRA														
	MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE ENERO														
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	Consulta medicina general				7574,77										
	JOSE LUIS LOPEZ	8	173,20	168,87	1256,36	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	FABIOLA GUAJAN	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	ALEXANDRA PILLAJO	8	173,20	155,88	1159,72	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DORIS YEPEZZ	8	173,20	82,27	612,07	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	95,26	648,96	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	LAURA SOLIS	8	173,20	86,60	475,78	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	MARLENE CHICAIZA	8	173,20	77,94	243,00	540,00	0,00	0,00	0,00	0,00				540,00	3,12
	MANUEL ARANDA	8	173,20	173,20	888,71	608,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9.16	19,11	888,71	5,13
	ALEXANDRA GARCES	8	173,20	134,32	1001,60	986,00	82,17	28,33	112,89	82,13				1291,52	7,46
2	Promoción de salud				902,66										
	DORIS YEPEZZ	8	173,20	4,33	32,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	4,33	29,50	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	MARLENE CHICAIZA	8	173,20	8.66	27,02	540,00	0,00	0,00	0,00	0,00				540,00	3,12
	SONIA LEON	8	173,20	64,95	813,93	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
3	Odontología				2180,29										
	SONIA LEON	8	173,20	60,62	759,67	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	ALONSSO PINTO	8	173,20	134,23	1420,62	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
4	Vacunas				1891,53										
	DORIS YEPEZZ	8	173,20	86,60	644,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	73,61	501,47	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	LAURA SOLIS	8	173,20	86,60	475,78	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	MARLENE CHICAIZA	8	173,20	86,60	270,00	540,00	0,00	0,00	0,00	0,00				540,00	3,12
5	Atención pre hospitalaria				4735,52										
	PAOLA PAZMIÑO	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	CESAR LISANO	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	ALEXANDRA PILLAJO	8	173,20	17,32	128,86	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	JOSE LUIS LOPEZ	8	173,20	4,33	32,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	EDGAR YUNDA	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	PATRICIO BONILLA	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	WILLIAN AGUILAR	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	YHONSON ROJAS	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
6	Farmacia				823,33										
	CECIBEL VERDESOTO	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
7	Administración				2928,12										
	ALEXANDRA GARCES	8	173,20	38,97	289,93	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	LUIS ALBARADO	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	EDWIN GREFA	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48
	ALONSO PINTO	8	173,20	38,97	412,44	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	LAURA SOLIS		173,20	4,33	29,50	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,14	9,16	19,11	951,53	5,49
	SONIA LEON	8	173,20	47,63	596,88	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53

	MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE FEBRERO														
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	**Consulta medicina general**				**6957,20**										
	JOSE LUI LOPEZ	8	173,20	138,56	1030,86	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	FABIOLA GUAJAN	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	PILLAJO ALEXANDRA	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DORIS YEPEZ	8	173,20	82,27	612,07	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	86,60	590,47	901,00	75,08	29,33	100,46	75,05				1180,93	6,82
	ANGELA CHICAIZA	8	173,20	77,94	324,24	540,00	45,00	30,33	60,21	44,98				720,53	4,16
	MANUEL ARANDA	8	173,20	173,20	897,87	608,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9,16	19,11	897,87	5,18
	LAURA SOLIS	8	173,20	86,60	477,28	650,00	54,17	31,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	954,55	5,51
	SONIA GARCES	8	173,20	60,12	447,28	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
2	**Promoción de salud**				**257,71**										
	JOSE LUI LOPEZ	8	173,20	34,64	257,71	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
3	**Odontología**				**2398,48**										
	SONIA LEON	8	173,20	125,57	1573,60	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	ALONSO PINTO	8	173,20	77,94	824,88	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
4	**Vacunas**				**1582,41**										
	DORIS YEPEZ	8	173,20	86,60	644,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	69,28	471,97	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	ANGELA CHICAIZA	8	173,20	86,60	14,17		0,00	28,33	0,00	0,00				28,33	0,16
	LAURA SOLIS	8	173,20	82,27	451,99	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
5	**Procedimiento**				**11,25**										
	ANGELA CHICAIZA	8	173,20	4,33	11,25	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00				450,00	2,60
6	**Atencion prehospitalaria**				**4587,95**										
	ANGELA CHICAIZA	8	173,20	4,33	13,50	540,00		0,00	0,00	0,00				540,00	3,12
	CESAR LIZANO	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	PAOLO PAZMIÑO	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	EDGAR YUNDA	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	PATRICIO BONILLA	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	WILLIAN AGUILAR	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	YHONSON ROJAS	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
7	**Farmacia**			1043,53	**823,33**										
	CECIBEL VERDESOTO	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
8	**Administración**				**4110,78**										
	SONIA GARCES	8	173,20	112,58	837,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	SONIA LEON	8	173,20	47,63	596,88	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	DORIS YEPEZ	8	173,20	4,33	32,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	ALONSO PINTO	8	173,20	95,26	1008,18	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	LUIS ALVARADO	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	LAURA SOLIS	8	173,20	4,33	34,55	986,00	82,17	29,33	109,94	82,13	64,16	9,16	19,11	1382,00	7,98
	EDWIN GREFA	8	173,20	173,20	778,04	585,00	48,75	30,33	65,23	48,73				778,04	4,49

	MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE MARZO														
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	**Consulta medicina general**				7665,99										
	JOSE LUIS LOPEZ	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	FABIOLA GUAJAN	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	PILLAJO ALEXANDRA	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DORIS YEPEZ	8	173,20	73,61	547,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	95,26	649,51	901,00	75,08	29,33	100,46	75,05				1180,93	6,82
	LAURA SOLIS	8	173,20	173,20	954,55	650,00	54,17	31,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	954,55	5,51
	MANUEL ARANDA	8	173,20	168,87	875,42	608,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9,16	19,11	897,87	5,18
	SONIA GARCES	8	173,20	103,92	773,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
2	**Promoción de salud**				1280,24										
	SONIA LEON	8	173,20	99,59	1248,03	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	DORIS YEPEZ	8	173,20	4,33	32,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
3	**Odontología**				1951,16										
	SONIA LEON	8	173,20	60,62	759,67	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	ALONSO PINTO	8	173,20	112,58	1191,49	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
4	**Vacunas**				1521,62										
	DORIS YEPEZ	8	173,20	77,94	579,86	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	73,61	501,47	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	ANGELA CHICAIZA	8	173,20	141,22	440,29	540,00	0,00	0,00	0,00	0,00				540,00	3,12
5	**Procedimiento**				64,43										
	DORIS YEPEZ	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
6	**Atención pre hospitalaria**				4641,95										
	CESAR LIZANO	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	ANGELA CHICAIZA	8	173,20	25,98	67,50	450,00								450,00	2,60
	PAOLA PAZMIÑO	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	EDGAR YUNDA	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	PATRICIO BONILLA	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	WILIAN AGUILAR	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	YHONSON ROJAS	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
7	**Farmacia**				802,75										
	CECIBEL VERDESOTO	8	173,20	168,87	802,75	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
8	**Administración**				3056,12										
	SONIA GARCES	8	173,20	69,28	515,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	SONIA LEON	8	173,20	12,99	162,79	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	ALONSO PINTO	8	173,20	60,62	641,57	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	CECIBEL VERDESOTO	8	173,20	4,33	20,58	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	LUIS ALBARADO	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	EDWIN GREFA	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48
	MANUEL ARANDA	8	173,20	4,33	22,45	608,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9,16	19,11	897,87	5,18
	DORIS YEPEZ	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	4,33	29,50	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE MAYO

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	Consulta medicina general				6469,65										
	JOSE LOPEZ	8	173,20	147,22	1095,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	SEBASTIAN SALVADOR	8	173,20	164,54	1224,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	ANDRES TAPIA	8	173,20	60,62	759,67	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	DORIS YEPEZ	8	173,20	125,57	934,22	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	82,27	560,47	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	LAURA SOLIS	8	173,20	121,24	666,09	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	SONIA GARCES	8	173,20	47,63	354,36	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	MANUEL ARANDA	8	173,20	168,87	875,42	608,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9,16	19,11	897,87	5,18
2	Visita domiciliaria				431,99										
	DORIS YEPEZ	8	173,20	30,31	225,50	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	30,31	206,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
3	Promoción de salud				1666,81										
	SONIA GARCES	8	173,20	30,31	225,50	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	SONIA LEON	8	173,20	99,59	1248,03	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	JOSE LOPEZ	8	173,20	25,98	193,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
4	Odontología				4383,43										
	SONIA LEON	8	173,20	38,97	488,36	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	ALONSSO PINTO	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	MERCY ORMA	8	173,20	164,54	2062,01	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
5	Vacunas				1400,50										
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	51,96	386,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	MARIA VELEASACA	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48
	LAURA SOLIS	8	173,20	43,30	237,89	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
6	Procedimiento				59,00										
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	8,66	59,00	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
7	Atención pre hospitalaria				6435,26										
	ANGELA CHICAIZA	8	173,20	173,20	450,00	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00				450,00	2,60
	CESAR LIZANO	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	ANDRES TAPIA	8	173,20	112,58	1410,82	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	PAOLA PAZMINO	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	EDGAR YUNDA	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	PATRICIO BONILLA	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	WILLIAN AGUILAR	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	YHONSONROJAS	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
8	Farmacia				802,75										
	CECIBEL VERDESOTO	8	173,20	168,87	802,75	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
9	Administración				4264,96										
	SEBASTIAN SALVADOR	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DORIS YEPEZ	8	173,20	17,32	1263,84	9866,00	822,17	28,33	1100,06	821,84				12638,40	72,97
	SONIA GARCES	8	173,20	95,26	708,72	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	SONIA LEON	8	173,20	34,64	434,10	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	CECIBEL VERDESOTO	8	173,20	4,33	20,58	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	MANUEL ARANDA	8	173,20	4,33	22,45	608,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9,16	19,11	897,87	5,18
	LUIS ALVARADO	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	EDWIN GREFA	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48
	LAURA SOLIS	8	173,20	8,66	42,96	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15				859,12	4,96
	MERCY ORMA	8	173,20	8,66	108,52	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53

	MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE ABRIL														
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	**Consulta medicina general**				8382,74										
	JOSE LOPES	8	173,20	160,21	1191,93	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	FABIOLA GUAJAN	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	ALEXANDRA PILLAJO	8	173,20	147,22	1095,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	164,54	1120,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	DAVID SALVADOR	8	173,20	147,22	1095,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	ANDRES TAPIA	8	173,20	8,66	108,52	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	ANGELA CHICAIZA	8	173,20	86,60	270,00	540,00	0,00	0,00	0,00	0,00				540,00	3,12
	LAURA SOLIS	8	173,20	168,87	927,76	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	SONIA GARCES	8	173,20	51,96	386,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	MANUEL ARANDA	8	173,20	173,20	897,87	608,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9,16	19,11	897,87	5,18
2	**Visita domiciliaria**				477,07										
	SONIA GARCES	8	173,20	43,30	322,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	8,56	58,29	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	JOSE LOPES	8	173,20	12,99	96,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
3	**Promoción de salud**				403,82										
	ALEXANDRA PILLAJO	8	173,20	17,32	128,86	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	ALONSO PINTO	8	173,20	25,98	274,96	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
4	**Odontologia**				4701,65										
	SONIA LEON	8	173,20	173,20	2170,48	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	ALONSO PINTO	8	173,20	121,24	1283,14	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	MERCY ORMA	8	173,20	99,59	1248,03	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
5	**Vacunas**				1172,47										
	DORIS YEPES	8	173,20	155,88	1159,72	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	ANGELA CHICAIZA	8	173,20	77,94	12,75		0,00	28,33	0,00	0,00				28,33	0,16
6	**Procedimiento**				64,43										
	DORIS YEPES	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
7	**Atención pre hospitalaria**				5512,40										
	ALEXANDRA PILLAJO	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	ANDRES TAPIA	8	173,20	164,54	846,52	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	PAOLA PAZMIÑO	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	ANGELA CHICAIZA	8	173,20	8,66	27,00	540,00	0,00	0,00	0,00	0,00				540,00	3,12
	CESAR LIZANO	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	EDGAR YUNDA	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	PATRICIO BONILLA	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	WILIAM AGUILAR	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	YHONSON ROJAS	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
8	**Farmacia**				782,17										
	CECICEL VERDESOTO	8	173,20	164,54	782,17	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
9	**Administración**				2776,86										
	DAVID SALVADOR	8	173,20	25,98	193,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	SONIA GARCES	8	173,20	77,94	579,86	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	ALONSO PINTO	8	173,20	25,98	274,96	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	CECICEL VERDESOTO	8	173,20	8,66	41,17	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	LUIS ALVARADO	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	LAURA SOLIS	8	173,20	4,33	23,79	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	EDWIN GREFA	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48
	DORIS YEPES	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE MAYO

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	Consulta medicina general				6469,65										
	JOSE LOPEZ	8	173,20	147,22	1095,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	SEBASTIAN SALVADOR	8	173,20	164,54	1224,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	ANDRES TAPIA	8	173,20	60,62	759,67	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	DORIS YEPEZ	8	173,20	125,57	934,22	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	82,27	560,47	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	LAURA SOLIS	8	173,20	121,24	666,09	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	SONIA GARCES	8	173,20	47,63	354,36	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	MANUEL ARANDA	8	173,20	168,87	875,42	608,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9,16	19,11	897,87	5,18
2	Visita domiciliaria				431,99										
	DORIS YEPEZ	8	173,20	30,31	225,50	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	30,31	206,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
3	Promoción de salud				1666,81										
	SONIA GARCES	8	173,20	30,31	225,50	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	SONIA LEON	8	173,20	99,59	1248,03	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	JOSE LOPEZ	8	173,20	25,98	193,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
4	Odontología				4383,43										
	SONIA LEON	8	173,20	38,97	488,36	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	ALONSSO PINTO	8	173,20	173,20	1833,06	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	MERCY ORMA	8	173,20	164,54	2062,01	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
5	Vacunas				1400,50										
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	51,96	386,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	MARIA VELEASACA	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48
	LAURA SOLIS	8	173,20	43,30	237,89	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
6	Procedimiento				59,00										
	DIANA QUINTEROS	8	173,20	8,66	59,00	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
7	Atención pre hospitalaria				6435,26										
	ANGELA CHICAIZA	8	173,20	173,20	450,00	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00				450,00	2,60
	CESAR LIZANO	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	ANDRES TAPIA	8	173,20	112,58	1410,82	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	PAOLA PAZMINO	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	EDGAR YUNDA	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	PATRICIO BONILLA	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	WILLIAN AGUILAR	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	YHONSONROJAS	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
8	Farmacia				802,75										
	CECIBEL VERDESOTO	8	173,20	168,87	802,75	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
9	Administración				4264,96										
	SEBASTIAN SALVADOR	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	DORIS YEPEZ	8	173,20	17,32	1263,84	9866,00	822,17	28,33	1100,06	821,84				12638,40	72,97
	SONIA GARCES	8	173,20	95,26	708,72	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	SONIA LEON	8	173,20	34,64	434,10	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	CECIBEL VERDESOTO	8	173,20	4,33	20,58	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	MANUEL ARANDA	8	173,20	4,33	22,45	608,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9,16	19,11	897,87	5,18
	LUIS ALVARADO	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	EDWIN GREFA	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48
	LAURA SOLIS	8	173,20	8,66	42,96	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15				859,12	4,96
	MERCY ORMA	8	173,20	8,66	108,52	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53

	MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE JUNIO														
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	**Consulta medicina general**				7819,68										
	Maria Avalos	8	173,20	129,90	966,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	José Lopez	8	173,20	134,23	998,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sebastian Salvador	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Doris Yepes	8	173,20	86,60	644,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Diana Quinteros	8	173,20	86,60	590,47	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	Laura Solis	8	173,20	173,20	951,55	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	Manuel Aranda	8	173,20	173,20	897,87	608,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9,16	19,11	897,87	5,18
	Maria Portalanza	8	173,20	134,23	998,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Garces	8	173,20	64,95	483,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
2	**Promoción de salud**				967,14										
	Sonia Leon	8	173,20	25,98	325,57	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Alonso Pinto	8	173,20	60,62	641,57	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
3	**Odontología**				2769,67										
	Sonia Leon	8	173,20	144,22	1807,32	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Alonso Pinto	8	173,20	90,93	962,36	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
4	**Vacunas**				1425,08										
	Maria Velesaca	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48
	Doris Yepes	8	173,20	7,94	59,07	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Diana Quinteros	8	173,20	86,60	589,97	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
5	**Atención pre hospitalaria**				7194,93										
	Andres Tapia	8	173,20	173,20	2170,48	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Paola Pazmiño	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Cesar Lizano	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Marlene chicaiza	8	173,20	173,20	450,00	450,00								450,00	2,60
	Edgar Yunda	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Patricio Bonilla	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Wiliam aguilar	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Yhoson Rojas	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
6	**Farmacia**				823,33										
	Cecibel Verdesoto	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
7	**Administración**				3600,29										
	Maria Avalos	8	173,20	43,30	322,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	José Lopez	8	173,20	38,97	289,93	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	38,97	289,93	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Garces	8	173,20	108,25	805,36	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Alonso Pinto	8	173,20	21,65	229,13	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	Luis Alvarado	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	Edgar Grefa	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48
	Doris Yepes	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44

	MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE JULIO														
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	**Consulta medicina general**				8418,68										
	Maria Avalos	8	173,20	116,91	869,79	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Jose Lopes	8	173,20	164,54	1224,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sebastian Salvador	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	125,57	934,22	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Andres Tapia	8	173,20	8,66	108,52	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Doris Yepes	8	173,20	86,60	644,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Diana Quinteros	8	173,20	125,57	855,45	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	Manuel Aranda	8	173,20	173,20	897,87	606,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9,16	19,11	897,87	5,18
	Laura Solis	8	173,20	173,20	951,55	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	Sonia Garces	8	173,20	86,60	644,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
2	**Promoción de salud**				881,89										
	Sonia Garces	8	173,20	30,39	226,10	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Leon	8	173,20	30,39	380,84	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Danny Escobar	8	173,20	25,98	274,96	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
3	**Odontología**				4998,50										
	Sonia Leon	8	173,20	142,89	1790,65	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Alonso Pinto	8	173,20	155,88	1649,75	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	Danny Escobar	8	173,20	147,22	1558,10	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
4	**Vacunas**				1591,89										
	Maria Velesaca	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48
	Doris Yepes	8	173,20	77,94	579,86	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Diana Quinteros	8	173,20	34,64	235,99	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
5	**Procedimiento**				64,43										
	Doris Yepes	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
6	**Atención pre hospitalaria**				5874,19										
	Andres Tapia	8	173,20	164,54	2061,96	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Paola Pazmiño	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Maria Avalos	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Jose Lopes	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Edgar Yunda	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Patricio Bonilla	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Wilian Aguilar	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Yhonson Rojas	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
7	**Farmacia**				802,75										
	Cecibel Verdesoto	8	173,20	168,87	802,75	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
8	**Administración**				3019,26										
	Maria Avalos	8	173,20	47,63	354,36	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	47,63	354,36	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Garces	8	173,20	56,29	418,79	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Diana quinteros	8	173,20	12,99	88,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	Alonso Pinto	8	173,20	17,32	183,31	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	Cecibel Verdesoto	8	173,20	4,33	20,58	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	Luis Alvarado	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	Edwin Grefa	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48

	MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE JULIO														
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	**Consulta medicina general**				8418,68										
	Maria Avalos	8	173,20	116,91	869,79	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Jose Lopes	8	173,20	164,54	1224,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sebastian Salvador	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	125,57	934,22	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Andres Tapia	8	173,20	8,66	108,52	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Doris Yepes	8	173,20	86,60	644,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Diana Quinteros	8	173,20	125,57	855,45	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	Manuel Aranda	8	173,20	173,20	897,87	608,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9,16	19,11	897,87	5,18
	Laura Solis	8	173,20	173,20	951,55	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	Sonia Garces	8	173,20	86,60	644,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
2	**Promoción de salud**				881,89										
	Sonia Garces	8	173,20	30,39	226,10	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Leon	8	173,20	30,39	380,84	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Danny Escobar	8	173,20	25,98	274,96	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
3	**Odontologia**				4998,50										
	Sonia Leon	8	173,20	142,89	1790,65	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Alonso Pinto	8	173,20	155,88	1649,75	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	Danny Escobar	8	173,20	147,22	1558,10	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
4	**Vacunas**				1591,89										
	Maria Velesaca	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48
	Doris Yepes	8	173,20	77,94	579,86	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Diana Quinteros	8	173,20	34,64	235,99	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
5	**Procedimiento**				64,43										
	Doris Yepes	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
6	**Atención pre hospitalaria**				5874,19										
	Andres Tapia	8	173,20	164,54	2061,96	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Paola Pazmiño	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Maria Avalos	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Jose Lopes	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Edgar Yunda	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Patricio Bonilla	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Wilian Aguilar	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Yhonson Rojas	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
7	**Farmacia**				802,75										
	Cecibel Verdesoto	8	173,20	168,87	802,75	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
8	**Administración**				3019,26										
	Maria Avalos	8	173,20	47,63	354,36	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	47,63	354,36	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Garces	8	173,20	56,29	418,79	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Diana quinteros	8	173,20	12,99	88,49	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	Alonso Pinto	8	173,20	17,32	183,31	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	Cecibel Verdesoto	8	173,20	4,33	20,56	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	Luis Alvarado	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	Edwin Grefa	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48

	MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE AGOSTO														
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	**Consulta medicina general**				8676,07										
	Maria Avalos	8	173,20	155,88	1159,72	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Jose Lopez	8	173,20	168,87	1256,36	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sebastian salvador	8	173,20	108,25	805,36	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	116,91	869,79	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Andres Tapia	8	173,20	8,66	108,52	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Doris Yepes	8	173,20	164,54	1224,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Diana Quinteros	8	173,20	86,60	589,97	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	Manuel Aranda	8	173,20	173,20	897,87	608,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9,16	19,11	897,87	5,18
	Laura Solis	8	173,20	86,60	475,78	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	Sonia Garces	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
2	**Promoción de salud**				289,93										
	Jose Lopez	8	173,20	4,33	32,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Silvia Caceres	8	173,20	34,64	257,71	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
3	**Odontologia**				7611,49										
	Sonia Leon	8	173,20	173,20	2170,48	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Alonso Pinto	8	173,20	138,56	1466,45	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	Mercy Orma	8	173,20	173,20	2170,48	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Mayra Montalvo	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Silvia Caceres	8	173,20	69,29	515,50	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
4	**Vacunas**				1782,79										
	Maria Velesaca	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48
	Diana Quinteros	8	173,20	77,94	530,97	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	Laura Solis	8	173,20	86,60	475,78	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
5	**Procedimiento**				59,00										
	Diana Quinteros	8	173,20	8,66	59,00	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
6	**Atención pre hospitalaria**				5938,62										
	Andres Tapia	8	173,20	164,54	2061,96	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Paola Pazmiño	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Maria Avalos	8	173,20	4,33	32,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sebastian salvador	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	12,99	96,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Edgar Yunda	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Patricio Bonilla	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Wiliam Aguilar	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Yhonson Rojas	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
7	**Farmacia**				802,75										
	Cecibel Verdesoto	8	173,20	168,87	802,75	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
17	**Administración**				2888,57										
	Maria Avalos	8	173,20	12,99	96,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sebastian Salvador	8	173,20	56,29	418,79	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	43,30	322,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Doris Yepez	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Alonso Pinto	8	173,20	34,64	366,61	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	Cecibel Verdesoto	8	173,20	4,33	20,58	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	Luis Alvarado	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	Edwin Grefa	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48

	MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE SEPTIEMBRE														
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	**Consulta medicina general**				8942,14										
	Maria Avalos	8	173,20	164,54	1224,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Jose Lopes	8	173,20	160,21	1191,93	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sebastian Salvador	8	173,20	121,24	902,00	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	64,64	480,91	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Manuel Aranda	8	173,20	173,20	891,48	603,00	50,25	28,33	67,23	50,23	64,16	9,16	19,11	891,48	5,15
	Andres Tapia	8	173,20	8,66	108,52	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Doris Yepes	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Diana Quinteros	8	173,20	69,28	471,97	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	Lourdes Guaman	8	173,20	86,60	644,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Laura Solis	8	173,20	77,94	428,20	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	Alexandra Segovia	8	173,20	173,20	859,12	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15				859,12	4,96
	Sonia Garces	8	173,20	60,62	451,00	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
2	**Visita domiciliaria**				476,29										
	Sebastian Salvador	8	173,20	43,30	322,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Diana Quinteros	8	173,20	8,66	59,00	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	Laura Solis	8	173,20	17,32	95,16	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
3	**Promoción de salud**				693,74										
	Maria Portalanza	8	173,20	25,98	193,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Garces	8	173,20	30,31	225,50	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Alonso Pinto	8	173,20	25,98	274,96	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
4	**Odontologia**				5181,58										
	Sonia Leon	8	173,20	134,23	1682,13	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Alonso Pinto	8	173,20	125,57	1328,97	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	MERCY ORMA	8	173,20	173,20	2170,48	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
5	**Vacunas**				1614,87										
	Diana Quinteros	8	173,20	86,60	589,97	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	Laura Solis	8	173,20	69,28	380,62	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	Lourdes Guaman	8	173,20	86,60	644,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
6	**Procedimiento**				59,00										
	Diana Quinteros	8	173,20	8,66	59,00	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
7	**ATENCION PREHOSPITALARIA**				5970,84										
	Maria Portalanza	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	María Avalos	8	173,20	8,60	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Andres Tapia	8	173,20	164,54	2061,96	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Paola Pazmiño	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Jose Lopes	8	173,20	12,99	96,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Edgar Yunda	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Patrico Bonilla	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Wiliam Aguilar	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Yhonson rojas	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
8	**Farmacia**				823,33										
	Cecibel Verdesoto	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
9	**Administración**				3579,81										
	Sebastian Salvador	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	73,61	547,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Garces	8	173,20	82,27	612,07	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Laura Solis	8	173,20	8,66	47,58	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	Sonia Leon	8	173,20	38,27	479,59	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Alonso Pinto	8	173,20	21,65	229,13	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	Luis Alvarado	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	Edwin Grefa	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48

	MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE DICIEMBRE														
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	**Consulta medicina general**				7286,32										
	Maria Avalos	8	173,20	168,87	1256,36	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	164,54	1224,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Andres Tapia	8	173,20	4,33	54,26	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Doris Yepes	8	173,20	77,94	579,86	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Lourdes Guaman	8	173,20	160,21	1191,93	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Alexandra Segovia	8	173,20	86,60	429,56	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15				859,12	4,96
	Laura Solis	8	173,20	77,94	428,20	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	Manuel Aranda	8	173,20	173,20	897,87	608,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9,16	19,11	897,87	5,18
	Sonia Garces	8	173,20	164,54	1224,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
2	**Visita domiciliaria**				95,16										
	Laura Solis	8	173,20	17,32	95,16	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
3	**Promoción de salud**				976,72										
	Sonia Leon	8	173,20	77,94	976,72	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
4	**Odontología**				2634,91										
	Sonia Leon	8	173,20	82,27	1030,98	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Alonso Pinto	8	173,20	151,55	1603,93	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
5	**Vacunas**				1502,04										
	Doris Yepes	8	173,20	86,60	644,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Alexandra Segovia	8	173,20	86,60	429,56	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15				859,12	4,96
	Laura Solis	8	173,20	77,94	428,20	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
6	**Atención pre hospitalaria**				7581,74										
	Wiliam Aguilar	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Andres Tapia	8	173,20	168,87	2116,22	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Paola Pazmiño	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Brayan Medranda	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Hugo Velasco	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Marco Orozco	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Marco Huera	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Manuel Masaquiza	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
7	**Atencion de parto**				172,95										
	Doris Yepes	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	SONIA GARCES	8	173,20	8,66	108,52	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
8	**Farmacia**				782,17										
	Cecibel Verdesoto	8	173,20	164,54	782,17	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
9	**Administración**				2225,74										
	Maria Avalos	8	173,20	4,33	32,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Leon	8	173,20	12,99	162,79	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Lourdes Guaman	8	173,20	12,99	96,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Alonso Pinto	8	173,20	21,65	229,13	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	Cecibel Verdesoto	8	173,20	8,66	41,17	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	Luis Alvarado	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	Edwin Grefa	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48

MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE OCTUBRE

	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	**Consulta medicina general**				7087,51										
	Maria Avalos	8	173,20	77,94	579,86	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Jose Lopes	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sebastian salvador	8	173,20	121,24	902,00	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	77,94	579,86	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Andres Tapia	8	173,20	4,33	54,26	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Doris Yepes	8	173,20	43,30	322,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Diana Quinteros	8	173,20	112,58	766,96	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	Lourdes Guaman	8	173,20	160,21	1191,93	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Alexandra Segovia	8	173,20	77,94	386,60	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15				859,12	4,96
	Laura Solis	8	173,20	86,60	475,78	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	Sonia Garces	8	173,20	56,29	418,79	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Manuel Aranda	8	173,20	173,20	120,76		0,00	28,33	0,00	0,00	64,16	9,16	19,11	120,76	0,70
2	**Visita domiciliaria**				117,99										
	Diana Quinteros	8	173,20	17,32	117,99	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
3	**Promoción de salud**				1544,69										
	Maria Avalos	8	173,20	34,64	257,71	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	30,31	225,50	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Garces	8	173,20	25,98	193,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Leon	8	173,20	69,28	868,19	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
4	**Odontologia**				2835,73										
	Sonia Leon	8	173,20	103,92	1302,29	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Alonso Pinto	8	173,20	144,89	1533,44	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
5	**Vacunas**				1522,46										
	Doris Yepes	8	173,20	43,30	322,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Diana Quinteros	8	173,20	43,30	294,98	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	Alexandra Segovia	8	173,20	86,60	429,56	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15				859,12	4,96
	Laura Solis	8	173,20	86,60	475,78	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
6	**Atención pre hospitalaria**				7583,02										
	Andres Tapia	8	173,20	168,87	2116,22	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Brayan Medranda	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Alberto Aguilar	8	173,20	173,20	892,35	676,00	56,33	28,33	75,37	56,31				892,35	5,15
	Paola Pazmiño	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Hugo Velasco	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Marco Orozco	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Marco Huera	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Manuel Masaquiza	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
7	**Farmacia**				823,33										
	Cecibel Verdesoto	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
8	**Administración**				4701,34										
	Maria Avalos	8	173,20	60,62	451,00	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sebastian salvador	8	173,20	51,96	386,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	64,95	483,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Lourdes Guaman	8	173,20	12,99	96,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Garces	8	173,20	90,93	676,50	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Alonso Pinto	8	173,20	30,31	320,79	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	Luis Alvarado	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	Alexandra Segovia	8	173,20	8,67	42,96	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15				859,12	4,96
	Edwin Grefa	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48
	Doris Yepes	8	173,20	86,60	644,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44

	MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE NOVIEMBRE														
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	**Consulta medicina general**				8737,20										
	Maria Avalos	8	173,20	160,21	1191,93	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Jose Lopes	8	173,20	142,99	1063,07	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Salvador Sebastian	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	134,23	998,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Andres Tapia	8	173,20	8,66	108,52	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Doris Yepes	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Lourdes Guaman	8	173,20	173,20	1288,57	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Alexandra Segovia	8	173,20	86,60	429,56	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15				859,12	4,96
	Laura Solis	8	173,20	86,60	475,78	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	Sonia Garces	8	173,20	64,95	483,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Manuel Aranda	8	173,20	173,20	120,76		0,00	28,33	0,00	0,00	64,16	9,16	19,11	120,76	0,70
2	**Visita domiciliaria**				107,39										
	Laura Solis	8	173,20	21,65	107,39	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15				859,12	4,96
3	**Promoción de salud**				1409,72										
	Jose Lopes	8	173,20	30,31	225,50	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Garces	8	173,20	60,62	451,00	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Alonso Pinto	8	173,20	69,28	733,22	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
4	**Odontologia**				2844,66										
	Sonia Leon	8	173,20	142,99	1790,65	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Alonso Pinto	8	173,20	99,59	1054,01	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
5	**Vacunas**				1864,37										
	Diana Quinteros	8	173,20	164,54	1120,93	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	Alexandra Segovia	8	173,20	77,94	386,60	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15				859,12	4,96
	Laura Solis	8	173,20	64,95	356,83	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
6	**Procedimiento**				42,96										
	Alexandra Segovia	8	173,20	8,66	42,96	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15				859,12	4,96
7	**Atención pre hospitalaria**				7527,48										
	Brayan Medranda	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Alberto Aguilar	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Andres Tapia	8	173,20	164,54	2061,96	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Paola Pazmiño	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Hugo Velasco	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Marco Orozco	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Marco Huera	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Manuel Masaquiza	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
8	**Farmacia**				823,33										
	Cecibel Verdesoto	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
9	**Administración**				2824,96										
	Maria Avalos	8	173,20	12,99	96,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria portalanza	8	173,20	38,97	289,93	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Garces	8	173,20	47,63	354,36	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Diana Quinteros	8	173,20	8,66	59,00	901,00	75,08	28,33	100,46	75,05				1179,93	6,81
	Sonia Leon	8	173,20	30,31	379,83	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Alonso Pinto	8	173,20	4,33	45,83	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	Luis Alvarado	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	Edwin Grefa	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48

	MATRIZ PARA CALCULO DE COSTO HORA HOMBRE DICIEMBRE														
	NOMINA DEL PERSONAL	JORNADA DE TRABAJO (HORAS)	HORAS CONTRATADAS MES (ESTANDAR OPS)	HORAS ASIGNADAS AL SERVICIO(173,20 (8 horas)	COSTO MES/ SERVICIO	RMU	DECIMO TERCERO	DECIMO CUARTO	APORTE PATRONAL	FONDOS RESERVA	ALIMENTACION	TRANSPORTE	UNIFORMES	TOTAL	Costo hora hombre
1	**Consulta medicina general**				7286,32										
	Maria Avalos	8	173,20	168,87	1256,36	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	164,54	1224,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Andres Tapia	8	173,20	4,33	54,26	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Doris Yepes	8	173,20	77,94	579,86	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Lourdes Guaman	8	173,20	160,21	1191,93	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Alexandra Segovia	8	173,20	86,60	429,56	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15				859,12	4,96
	Laura Solis	8	173,20	77,94	428,20	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
	Manuel Aranda	8	173,20	173,20	897,87	608,00	50,67	28,33	67,79	50,65	64,16	9,16	19,11	897,87	5,18
	Sonia Garces	8	173,20	164,54	1224,14	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
2	**Visita domiciliaria**				95,16										
	Laura Solis	8	173,20	17,32	95,16	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
3	**Promoción de salud**				976,72										
	Sonia Leon	8	173,20	77,94	976,72	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
4	**Odontología**				2634,91										
	Sonia Leon	8	173,20	82,27	1030,98	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Alonso Pinto	8	173,20	151,55	1603,93	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
5	**Vacunas**				1502,04										
	Doris Yepes	8	173,20	86,60	644,29	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Alexandra Segovia	8	173,20	86,60	429,56	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15				859,12	4,96
	Laura Solis	8	173,20	77,94	428,20	650,00	54,17	28,33	72,48	54,15	64,16	9,16	19,11	951,55	5,49
6	**Atención pre hospitalaria**				7581,74										
	Wiliam Aguilar	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Andres Tapia	8	173,20	168,87	2116,22	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Paola Pazmiño	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Brayan Medranda	8	173,20	173,20	891,07	675,00	56,25	28,33	75,26	56,23				891,07	5,14
	Hugo Velasco	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Marco Orozco	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Marco Huera	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
	Manuel Masaquiza	8	173,20	173,20	698,08	524,00	43,67	28,33	58,43	43,65				698,08	4,03
7	**Atencion de parto**				172,95										
	Doris Yepes	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	SONIA GARCES	8	173,20	8,66	108,52	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
8	**Farmacia**				782,17										
	Cecibel Verdesoto	8	173,20	164,54	782,17	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
9	**Administración**				2225,74										
	Maria Avalos	8	173,20	4,33	32,21	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Maria Portalanza	8	173,20	8,66	64,43	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Sonia Leon	8	173,20	12,99	162,79	1676,00	139,67	28,33	186,87	139,61				2170,48	12,53
	Lourdes Guaman	8	173,20	12,99	96,64	986,00	82,17	28,33	109,94	82,13				1288,57	7,44
	Alonso Pinto	8	173,20	21,65	229,13	1412,00	117,67	28,33	157,44	117,62				1833,06	10,58
	Cecibel Verdesoto	8	173,20	8,66	41,17	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	Luis Alvarado	8	173,20	173,20	823,33	622,00	51,83	28,33	69,35	51,81				823,33	4,75
	Edwin Grefa	8	173,20	173,20	776,04	585,00	48,75	28,33	65,23	48,73				776,04	4,48

ANEXO1.4 MATRIZ DE CONSUMOS

MATRIZ DE CONSUMOS DEL SUB CENTRO DE SALUD SANTA CLARA

ENERO A DICIEMBRE DEL 2014

CONSUMO DE INSUMOS Y MEDICAMENTOS													
Asignación presupuestaria	**Enero**	**Febrero**	**Marzo**	**Abril**	**Mayo**	**Junio**	**Julio**	**Agosto**	**Septiembre**	**Octubre**	**Noviembre**	**Diciembre**	**Total**
Presupuesto	539,2			768,16			143,96		243,86	6.952,86	1.401,85	1.649,52	11699,41
Maternidad Gratuita				948,2			107		0,85	1.007,15	57,2	573,22	14393,03
Total	539,2	0	0	1716,36	0	0	250,96	0	244,71	7960,01	1459,05	2222,74	26.092,44
	CONSUMO DE INSUMOS DE ENFERMERIA 2014 Sub centro de Salud Santa Clara												
Asignación presupuestaria	**Enero**	**Febrero**	**Marzo**	**Abril**	**Mayo**	**Junio**	**Julio**	**Agosto**	**Septiembre**	**Octubre**	**Noviembre**	**Diciembre**	**Total**
Presupuesto		874,6	850,53	1484,73		1244			59,92	1229,74	69,3		5812,78
Maternidad Gratuita				22,4		321,8			52,88	29,64	57,14		483,82
Total	0	874,6	850,53	1484,73	0	1566	0	0	112,8	1259,38	69,3	0	6217,06
	CONSUMO DE MATERIAL DE IMAGEN 2014												
Asignación presupuestaria	**Enero**	**Febrero**	**Marzo**	**Abril**	**Mayo**	**Junio**	**Julio**	**Agosto**	**Septiembre**	**Octubre**	**Noviembre**	**Diciembre**	**Total**
Presupuesto		324,8											324,84
Total	0	324,8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	324,84

Fuente: Informe mensual de consumo de insumos y medicamentos distrito 16D01 Pastaza

Nota: El Consumo de Biomateriales Odontológicos esta considerados en los gastos de insumos

ANEX0 1.5.- MATRIZ PARA COSTEO DE DEPRECIACION

	DEPRECIACION DE MUEBLES Y ENSERES			
No.	**CENTROS DE COSTOS**	**VALOR INVENTARIO**	**DEPRECIACION ANUAL**	**DEPRECIACION MENSUAL**
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	616,8	55,51	4,63
2	CONSULTA OBSTETRICIA	447,17	40,25	3,35
3	PREPARACIÒN	728,4	65,56	5,46
4	ODONTOLOGIA	562,03	50,58	4,22
5	VACUNAS	481,07	43,30	3,61
6	ESTADÌSICA	1463,56	131,72	10,98
7	EMERGENCIA	180	16,20	1,35
8	LABORATORIO	303,76	27,34	2,28
9	ATENCION DE PARTO	42,15	3,79	0,32
10	FARMACIA	1072,5	96,53	8,04
11	ADMINISTRACION	7194,21	647,48	53,96
	Total	4824,94	430,4511	35,870925
	DEPRECIACION DE EQUIPOS DE OFICINA y EQUIPO MEDICO			
	CENTROS DE COSTOS	**VALOR INVENTARIO**	**DEPRECIACION ANUAL**	**DEPRECIACION MENSUAL**
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	3163,86	284,75	23,73

2	CONSULTA OBSTETRICIA	1299,67	116,97	9,75
3	PREPARACIÒN	1503,89	135,35	11,28
4	ODONTOLOGIA	7709,19	693,83	57,82
5	VACUNAS	121,36	10,92	0,91
6	EMERGENCIA	4071,23	366,41	30,53
7	LABORATORIO	34,9	3,14	0,26
8	ATENCION DE PARTO	999,99	90,00	7,50
9	FARMACIA	85,32	7,68	0,64
10	ADMINISTRACION	283,03	25,47	2,12
	Total	18904,09	1701,3681	141,780675

	DEPRECIACION DE EQUIPOS DE COMPUTO			
	CENTROS DE COSTOS	**VALOR INVENTARIO**	**DEPRECIACION ANUAL**	**DEPRECIACION MENSUAL**
1	CONSULTA MEDICINA GENERAL	1937,8	348,80	29,07
2	CONSULTA OBSTETRICIA	968,9	174,40	14,53
3	PREPARACIÒN	968,9	174,40	14,53
4	ODONTOLOGIA	968,9	174,40	14,53
5	VACUNAS	968,9	174,40	14,53
6	ESTADÌSTICA	6002,27	1080,41	90,03
7	ATENCION DE PARTO	968,9	174,40	14,53
8	FARMACIA	1780,05	160,20	13,35
9	ADMINISTRACION	3751,35	337,62	28,14
	Total	12784,57	2301,2226	191,76855

ANEXO 1.6.-CONSUMO DE BIENES Y SERVICIOS SUB CENTRO DE SALUD SANTA CLARA

ENERO A DICIEMBRE 2014

CONSUMO DE MATERIAL DE OFICINA												
Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
		83,06			318,54							401,6

CONSUMO DE MATERIAL DE ASEO												
Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
			107,3		281,59				597,97		78,59	1065,41

CONSUMO DE MATERIAL DE IMPRESIÓN Y FOTOGRAFIA												
Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	324,84											324,84

CONSUMO DE LUZ ELECTRICA												
Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
1,47	1,47	1,47	1,97	1,47	1,59	1,47	1,55	1,64	3,62	1,76	5,5	24,98

CONSUMO DE TELEFONO												
Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
16,78	22,08	32,8	32,35	27,2	28,82	20,66	24,65	26,12	24,35	22,08	21,36	299,28

LENCERÍA												
Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
		229,63										229,63

CONSUMO DE REPUESTOS Y ACCESORIO ECU 911												
Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	375,45		890,8		215,87	244,1			728,53			2454,83

Nota: * El consumo de Combustibles y lubricantes está considerado en el consumo de repuestos y accesorios.

*El consumo de agua potable esta subsidiado por el municipio de Cantón Santa Clara.

ANEXO 1.7.- PRODUCCIÓN Recetas despachadas durante el año 2014

Total recetas despachadas	**Total atenciones prevención**	**Total atenciones morbilidad**
1474	296	1001
1226	226	774
1527	407	992
1733	297	930
2175	581	1419
2039	378	1171
2038	415	1446
2097	338	1287
2521	435	1475
3055	716	1388
2402	390	11169
2833	301	1294
Total 25120	4780	14267

Atención Pre Hospitalaria ECU 911 Santa Clara 2014												
km Recorrido ambulancia												
Enero	**Febrero**	**Marzo**	**Abril**	**Mayo**	**Junio**	**Julio**	**Agosto**	**Septiembre**	**Octubre**	**Noviembre**	**Diciembre**	**Total**
No hay datos	No hay datos	4682.5	4937.7	3786.1	3655.3	3216.1	1970.2	4221.7	1924	1597	2331	39234,60

Total de vacunas Enero a Diciembre 2014												
Enero	**Febrero**	**Marzo**	**Abril**	**Mayo**	**Junio**	**Julio**	**Agosto**	**Septiembre**	**Octubre**	**Noviembre**	**Diciembre**	**TOTAL**
466	**448**	**510**	**141**	**149**	**121**	**168**	**155**	**189**	**226**	**108**	**108**	**2788**

ANEXO 2.- FACTURACIÓN SUB CENTRO SALUD SANTA CLARA

ANEXO 1.1.- MATRIZ DE RECOLECCION DE DATOS PARA FACTURACION DE CONSULTA EXTERNA DE MORBILIDAD

CODIGO	DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO	ENERO 2014			FEBRERO			MARZO			ABRIL		
		NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL
99202	VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS	577	11,837	6829,95	405	11,837	4793,99	513	11,837	6072,381	523	11,837	6190,751

99213	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS.	26	11,214	291,564	41	11,214	459,774	56	11,214	627,984	48	11,214	538,272
	TOTAL	603		7121,514	446		5253,76	569		6700,365	571		6729,023

CODIGO	DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO	MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO		
99202	VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS	907	11,837	10736,159	519	11,837	6143,403	728	11,837	8617,336	751	11,837	8889,587
99213	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES	99	11,214	1110,186	265	11,214	2971,71	252	11,214	2825,928	174	11,214	1951,236

	COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS.												
	TOTAL	1006		11846,345	784		9115,113	980		11443,264	925		10840,823

CODIGO	DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO	SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
		NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL	NÚMERO	COSTO TARIFARIO	TOTAL
99202	VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS	874	11,837	10345,54	788	11,837	9328	689	11,837	8155,69	763	11,837	9031,631
99213	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE	251	11,214	2814,714	259	11,214	2904	251	11,214	2814,71	159	11,214	1783,026

	TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS.												

CODIGO	DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO DE MORBILIDAD DE ENERO A DICIEMBRE 2014	TOTAL GENERAL	
		NUMERO	TOTAL
99202	VISITA EN LA OFICINA DE UN NUEVO PACIENTE QUE REQUIERE DE TRES	8037	95133,969

	COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA UNICA Y DIRECTA TIEMPO DE DURACION 20 MINUTOS		
99213	VISITA EN LA OFICINA SUBSECUENTE DE UN PACIENTE QUE REQUIERE DOS DE TRES COMPONENTES: 1.- HISTORIA DETALLADA 2.- EXAMEN DETALLADO 3.- DECISION MEDICA DE BAJA COMPLEJIDAD TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS.	1881	21093,534
	TOTAL	9918	126.1145,50

ANEXO 2.2.-MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE FACTURACION DE CONSULTAS DE PREVENCION SUB CENTRO SANTA CLARA 2014

ATENCIÓN PREVENTIVA	ENERO			FEBRERO			MARZO		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL

PRIMERASCONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**MENOR DE UN ANO**); 30-45 MIN.	4,00	25,03	100,12		25,03	0,00	2,00	25,03	50,06
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO,	1,00	26,37	26,37		26,37	0,00	3,00	26,37	79,11

CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(1 A 4 ANOS);** 30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE	33,00	29,05	958,65	6,00	29,05	174,30	52,00	29,05	1510,60

LAB/PROCED DIAGNOST**(5 A 10 ANOS)**; 30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTEVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(11 A 19 ANOS**); 30-45 MIN.	16,00	31,66	506,56	11,00	31,66	348,26	37,00	31,66	1171,42
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA,	30,00	34,27	1028,10	25,00	34,27	856,75	43,00	34,27	1473,61

POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**20 A 49 ANOS)**; 30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES	3,00	35,61	106,83	2,00	35,61	71,22		35,61	0,00

REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(50 A 64 ANOS)**; 30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**MAYORES DE 65 ANOS)**; 30-45 MIN.	1,00	38,29	38,29	1,00	38,29	38,29	1,00	38,29	38,29

SUB SECUENTESCONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**MENOR DE UN AÑO**); 30 MINUTOS	8,00	21,09	168,72	4,00	21,09	84,36		21,09	0,00
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA	4,00	22,43	89,72		22,43	0,00		22,43	0,00

DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(1 A 4 ANOS); 30 MINUTOS									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**5 A 10 ANOS**); 30	3,00	23,77	71,31	1,00	23,77	23,77	2,00	23,77	47,54

MINUTOS									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**11 A 19 ANOS)**; 30 MINUTOS	18,00	25,03	450,54	14,00	25,03	350,42	8,00	25,03	200,24
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO,	71,00	26,37	1872,27	66,00	26,37	1740,42	70,00	26,37	1845,90

CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**20 A 49 ANOS)**; 30 MINUTOS									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED.	1,00	27,71	27,71	1,00	27,71	27,71		27,71	0,00

DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**50 A 64 ANOS)**; 30 MINUTOS									
CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ**(MAYORES DE 65 ANOS)**; 30 MINUTOS		29,05	0,00		29,05	0,00	1,00	29,05	29,05
TOTAL	193,00		5445,19	131,00		3715,50	219,00		6445,82

ATENCIÓN PREVENTIVA	ABRIL			MAYO			JUNIO		
	NUME	PRECIO	TOTAL	NUME	PRE	TOTAL	NUME	PRE	TOTAL

	RO	TARIFARIO		RO	CIO TARIFARIO		RO	CIO TARIFARIO	
PRIMERAS CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGOST(**MENOR DE UN ANO**); 30-45 MIN.	5,00	25,03	125,15	6,00	25,03	150,18	11,00	25,03	275,33
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(1 A 4 ANOS);**30-45 MIN.	8,00	26,37	20,00	20,00	26,37	527,40	12,00	26,37	316,44
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA,	17,00	29,05	493,85	88,00	29,05	2556,40	11,00	29,05	319,55

POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(5 A 10 ANOS)**; 30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(11 A 19 ANOS**); 30-45 MIN.	23,00	31,66	728,18	37,00	31,66	1171,42	18,00	31,66	569,88
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**20 A 49 ANOS)**;	49,00	34,27	1679,23	52,00	34,27	1782,04	51,00	34,27	1747,77

30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(50 A 64 ANOS)**; 30-45 MIN.	6,00	35,61	213,66	9,00	35,61	320,49	1,00	35,61	35,61
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**MAYORES DE 65 ANOS)**; 30-45 MIN.	5,00	38,29	191,45	4,00	38,29	153,16	1,00	38,29	38,29
SUB SECUENTESCONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE	2,00	21,09	42,18	8,00	21,09	168,72	12,00	21,09	253,08

RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**MENOR DE UN AÑO**); 30 MINUTOS									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(1 A 4 ANOS); 30 MINUTOS	4,00	22,43	89,72	7,00	22,43	157,01	6,00	22,43	134,58
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**5 A 10 ANOS**); 30 MINUTOS	2,00	23,77	47,54	10,00	23,77	237,70	10,00	23,77	237,70
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA,	13,00	25,03	325,39	24,00	25,03	600,72	22,00	25,03	550,66

DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**11 A 19 ANOS)**; 30 MINUTOS									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**20 A 49 ANOS)**; 30 MINUTOS	61,00	26,37	1608,57	89,00	26,37	2346,93	89,00	26,37	2346,93
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**50 A 64 ANOS)**; 30 MINUTOS	2,00	27,71	55,42	5,00	27,71	138,55	1,00	27,71	27,71

CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ**(MAYORES DE 65 ANOS)**; 30 MINUTOS	1,00	29,05	29,05		29,05	0,00	1,00	29,05	29,05
TOTAL	198,00		5649,39	359,00		10310,72	246,00		6882,5

ATENCIÓN PREVENTIVA	JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
PRIMERAS CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA)	9,00	25,03	225,27	12,00	25,03	300,36	17,00	25,03	425,51

INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**MENOR DE UN ANO**); 30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE	10,00	26,37	263,70	15,00	26,37	395,55	27,00	26,37	711,99

RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(1 A 4 ANOS);** 30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(5 A 10 ANOS)**; 30-45 MIN.	13,00	29,05	377,65	27,00	29,05	784,35	34,00	29,05	987,70
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL	23,00	31,66	728,18	28,00	31,66	886,48	44,00	31,66	1393,04

(PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(11 A 19 ANOS**); 30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE	74,00	34,27	2535,98	69,00	34,27	2364,63	63,00	34,27	2159,01

RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**20 A 49 ANOS**); 30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(50 A 64 ANOS**	3,00	35,61	106,83	7,00	35,61	249,27	9,00	35,61	320,49

); 30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**MAYORES DE 65 ANOS)**; 30-45 MIN.	5,00	38,29	191,45		38,29	0,00	1,00	38,29	38,29
SUB SECUENTESCONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA,	16,00	21,09	337,44	14,00	21,09	295,26	10,00	21,09	210,90

EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**MENOR DE UN AÑO**); 30 MINUTOS									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE	9,00	22,43	201,87	14,00	22,43	314,02	16,00	22,43	358,88

LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(1 A 4 ANOS); 30 MINUTOS									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**5 A 10 ANOS**); 30 MINUTOS	3,00	23,77	71,31	8,00	23,77	190,16	8,00	23,77	190,16
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA,	18,00	25,03	450,54	17,00	25,03	425,51	22,00	25,03	550,66

EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**11 A 19 ANOS)**; 30 MINUTOS									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE	67,00	26,37	1766,79	51,00	26,37	1344,87	68,00	26,37	1793,16

LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**20 A 49 ANOS)**; 30 MINUTOS									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**50 A 64 ANOS)**; 30 MINUTOS		27,71	0,00	1,00	27,71	27,71	1,00	27,71	27,71
CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO,		29,05	0,00		29,05	0,00	2,00	29,05	58,10

CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ**(MAYORES DE 65 ANOS)**; 30 MINUTOS									
TOTAL	250,00		7257,01	263,00		7578,17	322,00		9225,60

ATENCIÓN PREVENTIVA	OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
PRIMERASCONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA,	21,00	25,03	525,63	9,00	25,03	225,27	7,00	25,03	175,21

EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**MENOR DE UN ANO**); 30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE	52,00	26,37	1371,24	6,00	26,37	158,22	4,00	26,37	105,48

ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(1 A 4 ANOS);** 30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(5 A 10 ANOS)**; 30-45 MIN.	24,00	29,05	697,20	11,00	29,05	319,55	6,00	29,05	174,30
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA,	39,00	31,66	1234,74	19,00	31,66	601,54	19,00	31,66	601,54

CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(11 A 19 ANOS**); 30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS,	69,00	34,27	2364,63	64,00	34,27	2193,28	62,00	34,27	2124,74

INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**20 A 49 ANOS)**; 30-45 MIN.									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(50 A 64 ANOS)**; 30-45 MIN.	9,00	35,61	320,49	3,00	35,61	106,83	4,00	35,61	142,44

CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**MAYORES DE 65 ANOS)**; 30-45 MIN.	7,00	38,29	268,03	3,00	38,29	114,87	4,00	38,29	153,16
SUB SECUENTES CONSULTA PREVETIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO,	9,00	21,09	189,81	11,00	21,09	231,99	12,00	21,09	253,08

CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**MENOR DE UN AÑO**); 30 MINUTOS									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED.	19,00	22,43	426,17	9,00	22,43	201,87	7,00	22,43	157,01

DIAGNOS., PRIMERA VEZ(1 A 4 ANOS); 30 MINUTOS									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**5 A 10 ANOS**); 30 MINUTOS	15,00	23,77	356,55	8,00	23,77	190,16	3,00	23,77	71,31
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO,	20,00	25,03	500,60	28,00	25,03	700,84	7,00	25,03	175,21

CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**11 A 19 ANOS)**; 30 MINUTOS									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED.	81,00	26,37	2135,97	60,00	26,37	1582,20	44,00	26,37	1160,28

DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**20 A 49 ANOS)**; 30 MINUTOS									
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**50 A 64 ANOS)**; 30 MINUTOS	2,00	27,71	55,42	2,00	27,71	55,42	1,00	27,71	27,71
CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA,	6,00	29,05	174,30	5,00	29,05	145,25	3,00	29,05	87,15

DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ**(MAYORES DE 65 ANOS)**; 30 MINUTOS									
TOTAL	373,00		10620,78	238,00		6827,29	183,00		5408,62

TOTAL ATENCIÓN PREVENTIVA DE ENERO A DICIEMBRE 2014	TOTAL	
	número	Total
PRIMERASCONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**MENOR DE UN ANO**); 30-45 MIN.	103,00	2578,09
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(1 A 4 ANOS);** 30-45 MIN.	158,00	3975,50
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(5 A 10 ANOS)**; 30-45 MIN.	322,00	9354,10
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED	314,00	9941,24

DIAGNOST**(11 A 19 ANOS)**; 30-45 MIN.		
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**20 A 49 ANOS)**; 30-45 MIN.	651,00	22309,77
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST**(50 A 64 ANOS)**; 30-45 MIN.	56,00	1994,16
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL INICIAL (PRECONSULTA, CONSULTA, POSTCONSULTA) INCLUYE; HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION DE RIESGOS, INTERVENCIONES REDUCCION DE RIESGOS; ENTREGA DE ORDENES DE LAB/PROCED DIAGNOST(**MAYORES DE 65 ANOS)**; 30-45 MIN.	33,00	1263,57
SUB SECUENTESCONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**MENOR DE UN AÑO**); 30 MINUTOS	106,00	2235,54
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(1 A 4 ANOS); 30 MINUTOS	95,00	2139,85
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(	73,00	1735,21

5 A 10 ANOS); 30 MINUTOS		
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**11 A 19 ANOS)**; 30 MINUTOS	211,00	5281,33
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**20 A 49 ANOS)**; 30 MINUTOS	817,00	21544,29
CONSULTA PREVENTIVA INTEGRAL SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ(**50 A 64 ANOS)**; 30 MINUTOS	17,00	471,07
CONSULTA PREVENTIVA SUBSECUENTE, INCLUYE: HISTORIA, EXAMEN MEDICO, CONSEJERIA, DETECCION TEMPRANA DE RIESGOS, INTERVENCIONES PARA REDUCCION DE RIESGOS; Y ENTREGA ORDENES DE LABORATORIO/PROCED. DIAGNOS., PRIMERA VEZ**(MAYORES DE 65 ANOS)**; 30 MINUTOS	19,00	551,95
TOTAL	2975,00	85366,67

ANEXO 2.3.- MATRIZ DATOS ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN

MATRIZ PARA RECOLECCION DE DATOS DE ACTIVIDADES DE PROMOCION																	
ACCIONES DE PROMOCIÓN A GRUPOS DE FAMILIAS	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO				
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	TOTAL	
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A UN INDIVIDUO CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO); TIEMPO DE DURACION 15 MINUTOS		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00		5,29	0,00	0	0
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A UN INDIVIDUO CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO);. TIEMPO DE DURACION 45 MINUTOS		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00		15,80	0,00	0	0
CONSEJERIA EN MEDICINA PREVENTIVA Y/O REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROPORCIONADO A UN INDIVIDUO. TIEMPO DE DURACION 60 MINUTOS		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00		21,09	0,00	0	0
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A GRUPOS DE INDIVIDUOS CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO); TIEMPO DE DURACION 30 MINUTOS	5,00	11,85	59,25	2,00	11,85	23,70	4,00	11,85	47,40		11,85	0,00	2,00	11,85	23,70	13	154,05
INFORMACION, CAPACITACION, EDUCACION EN SALUD Y/O INTERVENCIONES DE REDUCCION DE FACTORES DE RIESGO PROVISTAS A GRUPOS DE INDIVIDUOS CON CARACTERISTICAS SIMILARES (PROCEDIMIENTO SEPARADO); TIEMPO DE DURACION 60 MINUTOS		23,77	0,00		23,77	0,00		23,77	0,00		23,77	0,00		23,77	0,00	0	0
TOTAL	5		59,25	2,00		23,70	4		47,40	0		0,00	2		23,70	13	154,05

ANEXO 2.4.-MATRIZ PARA RECOLECCION DE VISITAS DOMICILIARIAS SUBCENTRO DE SALUD SANTA CLARA DE ABRIL A DICIEMBRE

VISITA DOMICILIARIA	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO

	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE PROMOCION Y PREVENCION INDIVIDUAL Y FAMILIAR BAJA COMPLEJIDAD		**22,28**			**22,28**	**0,00**		**22,28**	**0,00**		**22,28**	**0,00**		**22,28**	**0,00**
VISITA DOMICILIARIA SUBSECUENTE: EVALUACION DE CAMBIOS BAJA COMPLEJIDAD		**17,84**			**17,84**	**0,00**		**17,84**	**0,00**		**17,84**	**0,00**		**17,84**	**0,00**
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS	**27,00**	**26,73**	**721.71**	**4,00**	**26,73**	**106,92**		**26,73**	**0,00**	**8,00**	**26,73**	**213,84**		**26,73**	**0,00**
VISITA SUBSECUENTE, ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS		**21,37**			**21,37**	**0,00**		**21,37**	**0,00**		**21,37**	**0,00**		**21,37**	**0,00**
VISITA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIENTOS COMO		**26,73**			**26,73**	**0,00**		**26,73**	**0,00**		**26,73**	**0,00**		**26,73**	**0,00**
TOTAL	**27**					**106,92**			**0,00**			**213,84**			**0,00**

VISITA DOMICILIARIA	SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			Número	Total
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE PROMOCION Y PREVENCION INDIVIDUAL Y FAMILIAR BAJA COMPLEJIDAD		**22,28**	**0,00**		**22,28**	**0,00**		**22,28**	**0,00**		**22,28**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
VISITA DOMICILIARIA		**17,84**	**0,00**		**17,84**	**0,00**		**17,84**	**0,00**		**17,84**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

SUBSECUENTE: EVALUACION DE CAMBIOS BAJA COMPLEJIDAD														
VISITA DOMICILIARIA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS	**20,00**	**26,73**	**534,60**	**1,00**	**26,73**	**26,73**		**26,73**	**0,00**		**26,73**	**0,00**	**60,00**	**1603,80**
VISITA SUBSECUENTE, ENFOQUE DE INTERVENCION DE MEDIANA COMPLEJIDAD, INCLUYE VALORACION, TOMA DE MUESTRAS		**21,37**	**0,00**		**21,37**	**0,00**		**21,37**	**0,00**		**21,37**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
VISITA INICIAL: ENFOQUE DE INTERVENCION CLINICA Y QUIRURGICA A PACIENTES QUE REQUIEREN VALORACION DE CAPACIDADES FUNCIONALES, AJUSTES A PLAN DE TRATAMIENTO Y PROCEDIMIEN		**26,73**	**0,00**		**26,73**	**0,00**		**26,73**	**0,00**		**26,73**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
TOTAL			**534,60**			**26,73**			**0,00**			**0,00**	**60,00**	**1603,80**

ANEXO 2.5. MATRIZ PARA RECOLECCIÓN DE DATOS DE ODONTOLOGIA

PROCEDIMIENTOS	**ENERO**			**FEBRERO**			**MARZO**			**ABRIL**		
	NUMERO	**VALOR**	**TOTAL**	**NUMERO**	**VALOR**	**TOTAL**	**NUMERO**	**VALOR**	**TOTAL**	**NUMERO**	**VALOR**	**TOTAL**
CONSULTA ODONTOLOGICA, GENERAL	260,00	10,44	2714,40	161,00	10,44	1680,84	159,00	10,44	1659,96	106,00	10,44	1106,64
ENDODONCIA UNIRADICULAR		37,45	0,00		37,45	0,00	2,00	37,45	74,90	1,00	37,45	37,45

EXODONCIA PIEZA ERUPCIONADA	37,00	18,76	694,12	36,00	18,76	675,36	41,00	18,76	769,16	35,00	18,76	656,60
RESTAURACIONES CON RESINA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	50,00	12,48	624,00	66,00	12,48	823,68	47,00	12,48	586,56	64,00	12,48	798,72
RESTAURACIONES CON AMALGAMA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	81,00	4,96	401,76	45,00	4,96	223,20	53,00	4,96	262,88	33,00	4,96	163,68
SELLANTES	46,00	6,28	288,88	4,00	6,28	25,12	45,00	6,28	282,60	3,00	6,28	18,84
FLUORIZACION	147,00	5,22	767,34	128,00	5,22	668,16	224,00	5,22	1169,28	121,00	5,22	631,62
TOTAL			5490,50			4096,36			4805,34			3413,55

PROCEDIMIENTOS	MAYO			JUNIO			JULIO			AGOSTO		
	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
CONSULTA ODONTOLOGICA, GENERAL	112,00	10,44	1169,28	101,00	10,44	1054,44	127,00	10,44	1325,88	100,00	10,44	1044,00
ENDODONCIA UNIRADICULAR		37,45	0,00	1,00	37,45	37,45	3,00	37,45	112,35	3,00	37,45	112,35
EXODONCIA PIEZA ERUPCIONADA	40,00	18,76	750,40	59,00	18,76	1106,84	54,00	18,76	1013,04	32,00	18,76	600,32
RESTAURACIONES CON RESINA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	72,00	12,48	898,56	72,00	12,48	898,56	91,00	12,48	1135,68	133,00	12,48	1659,84
RESTAURACIONES CON AMALGAMA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	44,00	4,96	218,24	22,00	4,96	109,12	45,00	4,96	223,20	16,00	4,96	79,36
SELLANTES	104,00	6,28	653,12	18,00	6,28	113,04	23,00	6,28	144,44	27,00	6,28	169,56
FLUORIZACION	176,00	5,22	918,72	151,00	5,22	788,22	134,00	5,22	699,48	51,00	5,22	266,22
TOTAL			4608,32			4107,67			4654,07			3931,65

PROCEDIMIENTOS	SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL	NUMERO	VALOR	TOTAL
CONSULTA ODONTOLOGICA, GENERAL	56,00	10,44	584,64	72,00	10,44	751,68	82,00	10,44	856,08	101,00	10,44	1054,44
ENDODONCIA UNIRADICULAR		37,45	0,00	3,00	37,45	112,35	2,00	37,45	74,90		37,45	0,00
EXODONCIA PIEZA ERUPCIONADA	42,00	18,76	787,92	29,00	18,76	544,04	15,00	18,76	281,40	38,00	18,76	712,88

RESTAURACIONES CON RESINA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	113,00	12,48	1410,24	71,00	12,48	886,08	43,00	12,48	536,64	113,00	12,48	1410,24
RESTAURACIONES CON AMALGAMA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	28,00	4,96	138,88	6,00	4,96	29,76	13,00	4,96	64,48	25,00	4,96	124,00
SELLANTES	2,00	6,28	12,56	61,00	6,28	383,08	2,00	6,28	12,56	11,00	6,28	69,08
FLUORIZACION	106,00	5,22	553,32	306,00	5,22	1597,32	31,00	5,22	161,82	142,00	5,22	741,24
TOTAL			3487,56			4304,31			1987,88			4111,88

TOTAL GENERAL DATOS ODONTOLOGIA DE ENERO A DICIEMBRE 2014	Numero	Total
CONSULTA ODONTOLOGICA, GENERAL	1437,00	15002,28
ENDODONCIA UNIRADICULAR	15,00	571,65
EXODONCIA PIEZA ERUPCIONADA	458,00	8592,08
RESTAURACIONES CON RESINA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	935,00	11668,80
RESTAURACIONES CON AMALGAMA SIMPLE (UNA SOLA CARA)	411,00	411,00
SELLANTES	346,00	346,00
FLUORIZACION	1717,00	1717,00
TOTAL	5319,00	38308,81

ANEXO 2.6.- MATRIZ PARA RECOLECCIÓN DE DATOS DE PROCEDIMIENTOS SUBCENTRO DE SALUD SANTA CLARA DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2015

PROCEDIMIENTOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL

EXCLUSIVOS DE MONITOREO	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL
ADMINISTRACION DE SOLUCIONES INTRAVENOSAS		0,85	0,00		0,85	0,00	3,00	0,85	2,55	1,00	0,85	0,85
CONTROL DE GLUCOSA CON TIRILLA	5,00	0,85	4,25		0,85	0,00	3,00	0,85	2,55	1,00	0,85	0,85
RETIRO DE PUNTOS	1,00	2,40	2,40	7,00	2,40	16,80	5,00	2,40	12,00	4,00	2,40	9,60
NEBULIZACION		5,43	0,00		5,43	0,00	1,00	5,43	5,43		5,43	0,00
DERECHOS DE SALA PARA CURACIONES, SI HAY ESPACIO ESPECIFICO (PRIMERO, SEGUNDO Y TERCER NIVEL)	2,00	7,05	14,10		7,05	0,00		7,05	0,00	1,00	7,05	7,05
	8,00		20,75	7,00		16,80	12,00		22,53	7,00		18,35

~~**PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO**~~	~~MAYO~~			~~JUNIO~~			~~JULIO~~			~~AGOSTO~~		
~~ADMINISTRACION DE~~	-	~~0,85~~	~~0,00~~	-	~~0,85~~	~~0,00~~	-	~~0,85~~	~~0,00~~	~~2,00~~	~~0,85~~	~~1,70~~

~~SOLUCIONES INTRAVENOSAS~~												
~~CONTROL DE GLUCOSA CON TIRILLA~~	~~5,00~~	~~0,85~~	~~4,25~~	~~5,00~~	~~0,85~~	~~4,25~~	~~2,00~~	~~0,85~~	~~1,70~~	~~2,00~~	~~0,85~~	~~1,70~~
~~RETIRO DE PUNTOS~~	~~2,00~~	~~2,40~~	~~4,80~~	~~3,00~~	~~2,40~~	~~7,20~~	~~4,00~~	~~2,40~~	~~9,60~~	~~3,00~~	~~2,40~~	~~7,20~~
~~NEBULIZACION~~	-	~~5,43~~	~~0,00~~	-	~~5,43~~	~~0,00~~	-	~~5,43~~	~~0,00~~	~~2,00~~	~~5,43~~	~~10,86~~
~~DERECHOS DE SALA PARA CURACIONES, SI HAY ESPACIO ESPECIFICO (PRIMERO, SEGUNDO Y TERCER NIVEL)~~	~~3,00~~	~~7,00~~	~~25,00~~	~~7,00~~	~~7,05~~	~~49,35~~	~~25,00~~	~~7,05~~	~~176,25~~	~~5,00~~	~~7,05~~	~~35,25~~
~~Total~~	~~10,00~~	-	~~34,05~~	~~15,00~~	-	~~60,80~~	~~31~~	-	~~187,55~~	~~14~~	-	~~56,71~~

PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO	SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL	NUMERO	PRECIO TARIFARIO	TOTAL

ADMINISTRACION DE SOLUCIONES INTRAVENOSAS	1,00	0,85	0,85	5,00	0,85	4,25	4,00	0,85	3,40	4,00	0,85	3,40
CONTROL DE GLUCOSA CON TIRILLA		0,85	0,00	1,00	0,85	0,85		0,85	0,00		0,85	0,00
RETIRO DE PUNTOS	10,00	2,40	24,00	12,00	2,40	28,80	11,00	2,40	26,40	5,00	2,40	12,00
NEBULIZACION	6,00	5,43	32,58	11,00	5,43	59,73	8,00	5,43	43,44	35,00	5,43	190,05
DERECHOS DE SALA PARA CURACIONES, SI HAY ESPACIO ESPECIFICO (PRIMERO, SEGUNDO Y TERCER NIVEL)	31,00	7,05	218,55	16,00	7,05	112,80	16,00	7,05	112,80	12,00	7,05	84,60
Total	48,00		275,98	45,00		206,43	39,00		186,04	56,00		290,05

PROCEDIMIENTOS EXCLUSIVOS DE MONITOREO	**Total General de Enero a Diciembre 2014**	
	Número	Total

ADMINISTRACION DE SOLUCIONES INTRAVENOSAS	20,00	17,00
CONTROL DE GLUCOSA CON TIRILLA	24,00	20,40
RETIRO DE PUNTOS	67,00	160,80
NEBULIZACION	63,00	342,09
DERECHOS DE SALA PARA CURACIONES, SI HAY ESPACIO ESPECIFICO (PRIMERO, SEGUNDO Y TERCER NIVEL)	118,00	835,75
Total	292,00	1376,04

ANEXO 3 ESTRATEGIA DE MEJORA

ANEXO 3.1.- MATRIZ PROCESAMIENTO REDACCA SUB CENTRO SALUD SANTA CLARA

INFORME DE PRODUCCION DE ATENCIÓN DEL SUB CENTRO DE SALUD SANTA CLARA ENERO A DICIEMBRE 2014						
Número de profesionales que realizan consulta y reportan en	Número de días de atención	Número de personas atendidas	Número de consultas	Hombre	Mujer	Total

REDACA						
14	**1352**	**4000**	**19056**	**7541**	**11515**	**19056**

ANEXO 3.2.- ATENCIONES DE MORBILIDAD MEDICOS, OBSTETRIZ Y ODONTOLOGOS

NUMERO DE ATENCIONES DE MORBILIDAD MEDICOS Y OBSTETRIZ			
Nombre de la unidad	**Morbilidad**		**Total general**
	Primeras	**Subsecuentes**	
Enero	577	26	603
Febrero	405	41	446
Marzo	513	56	569
Abril	523	48	571
Mayo	907	99	1006
Junio	519	265	784
Julio	728	252	980
Agosto	751	174	925
Septiembre	874	251	1125
Octubre	788	259	1047
Noviembre	689	251	940
Diciembre	763	159	922
Total	**8037**	**1881**	**9918**

NUMERO DE ATENCIONES DE MORBILIDAD ODONTOLOGOS			
Nombre de la unidad	**Morbilidad**		**Total general**
	Primeras	**Subsecuentes**	
Enero	260	138	398
Febrero	161	166	327
Marzo	159	193	352
Abril	106	252	358
Mayo	112	301	413
Junio	101	286	387
Julio	127	339	466
Agosto	100	262	362
Septiembre	57	294	351
Octubre	72	269	341
Noviembre	82	147	229
Diciembre	102	272	374
Total	**1439**	**2918**	**4358**

ANEXO 3.3 ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCION POR EDAD PRIMERAS Y SUBSECUENTES ENERO DICIEMBRE 2014

ENERO									
Nombre de la unidad	**Neonatos**	**Lactantes**	**Niños**	**Escolares**	**Adolescentes**	**Adultos**		**Adulto mayor**	
SANTA CLARA	**Menores a**	**1 a 11**	**1 a 4**	**5 a10**	**11 a 19 años**	**20 a 49años**	**50 a 64**	**65 años y**	**Total**

	28 días	meses	años	años			años	mas	
Primeras	2	2	1	33	16	30	3	1	**88**
Subsecuentes		8	4	3	18	71	1		**105**
ODONTOLOGÍA									
Primeras		1	14	27	9	16	2		**69**
Subsecuentes			8	16	6	1	3		**34**
TOTAL	**2**	**11**	**27**	**79**	**49**	**118**	**9**	**1**	**296**

FEBRERO									
Primeras				6	11	25	2		**45**
Subsecuentes		4		1	14	66	1		**86**
ODONTOLOGÍA									
Primeras		1	7	35	10	13			**66**
Subsecuentes			2	22	1	2	2		**29**
TOTAL		**5**	**9**	**64**	**36**	**106**	**5**		**226**

MARZO									
Primeras		2	3	52	37	43		1	**138**
Subsecuentes				2	8	70		1	**81**
ODONTOLOGÍA									
Primeras		1	30	88	6	16	1		**142**
Subsecuentes			3	28	7	6		2	**46**
TOTAL		**3**	**36**	**170**	**58**	**135**	**1**	**4**	**407**

ABRIL									
SANTA CLARA	**Menores a 28 días**	**1 a 11 meses**	**1 a 4 años**	**5a10 años**	**11 a 19 años**	**20 a 49años**	**50 a 64 años**	**65 años y mas**	
Primeras	3	2	8	17	23	49	6	5	**113**
Subsecuentes		2	4	2	13	61	2	1	**85**
ODONTOLOGÍA									
Primeras		1	8	45	8	16	1		**79**
Subsecuentes			3	2	2	9	4		**20**
TOTAL	**3**	**5**	**23**	**66**	**46**	**135**	**13**	**6**	**297**

MAYO									
Primeras	2	4	20	88	37	51	9	4	**215**
Subsecuentes		8	7	10	24	89	5		**143**
ODONTOLOGÍA									
Primeras			16	18	58	20	1	5	**118**
Subsecuentes			8	70	24	3			**105**
TOTAL	**2**	**12**	**51**	**186**	**143**	**163**	**15**	**9**	**581**

JUNIO									
Primeras	5	6	12	11	18	51	1	1	**105**
Subsecuentes	1	11	6	10	22	89	1	1	**141**
ODONTOLOGIA									
Primeras		5	14	21	29	18			
Subsecuentes			2	16	13	9	2	3	**45**
TOTAL	**6**	**22**	**34**	**58**	**82**	**167**	**4**	**5**	**378**

JULIO									
SANTA CLARA	**Menores a 28 dias**	**29 dias a 11 meses**	**1 a 4 años**	**5 a10 años**	**11 a 19 años**	**26 a 49años**	**56 a 64 años**	**71 años y mas**	
Primeras	3	6	10	13	23	74	3	5	**137**
Subsecuentes		16	9	3	18	67			**113**
ODONTOLOGÍA									
Primeras		3	54	12	11	10	1	9	**100**
Subsecuentes			45	3	8	9			**65**
TOTAL	**3**	**25**	**118**	**31**	**60**	**160**	**4**	**14**	**415**

AGOSTO									
Primeras	2	10	15	27	28	69	7		**158**
Subsecuentes	1	13	14	8	17	51	1		**105**
ODONTOLOGÍA									
Primeras			8	14	19	14	2		**57**
Subsecuentes			2	8	1	6		1	**18**
TOTAL	**3**	**23**	**39**	**57**	**65**	**140**	**10**	**1**	**338**

SEPTIEMBRE									
Primeras	2	14	27	34	44	63	9	1	**194**
Subsecuentes		10	16	8	22	68	1	2	**127**
ODONTOLOGÍA									
Primeras	1		7	25	17	21	2		**73**
Subsecuentes			9	13	10	9			**41**
TOTAL	**3**	**24**	**59**	**80**	**93**	**161**	**12**	**3**	**435**

OCTUBRE									
SANTA CLARA	**Menores a 28 días**	**29 días a 11 meses**	**2 a 4 años**	**6 a10 años**	**12 a 19 años**	**21 a 49años**	**51 a 64 años**	**66 años y mas**	
Primeras	4	17	52	24	39	69	9	7	**221**
Subsecuentes	2	7	19	15	20	81	2	6	**152**
ODONTOLOGÍA									
Primeras		1	39	43	13	8	1	1	**106**
Subsecuentes		2	38	154	38	5			**237**
TOTAL	**6**	**27**	**148**	**236**	**110**	**163**	**12**	**14**	**716**

NOVIEMBRE									
Primeras	6	3	6	11	19	64	3	3	**115**
Subsecuentes		11	9	8	28	60	2	5	**123**
ODONTOLOGÍA									
Primeras		6	64	26	8	15	4		**123**
Subsecuentes			5	13	2	6	3		**29**
TOTAL	**6**	**20**	**84**	**58**	**57**	**145**	**12**	**8**	**390**

DICIEMBRE									
Primeras	3	4	4	6	19	62	4	4	**106**
Subsecuentes		12	7	3	7	44	1	3	**77**
ODONTOLOGÍA									
Primeras		3	11	37	14	12	2	1	**80**
Subsecuentes		2	2	26	3	5			**38**
TOTAL	**3**	**21**	**24**	**72**	**43**	**123**	**7**	**8**	**301**

TOTAL DE ATENCIÓN MEDICA DE PREVENCIÓN DE ENERO A DICIEMBRE 2014 SUB CENTRO DE SALUD SANTA CLARA									
Nombre de la unidad	**Neonatos**	**Lactantes**	**Niños**	**Escolares**	**Adolescentes**	**Adultos**		**Adulto mayor**	
SANTA CLARA	**Menores a 28 días**	**29 días a 11 meses**	**1 a 4 años**	**5 a10 años**	**11 a 19 años**	**24 a 49años**	**54 a 64 años**	**69 años y mas**	**Total**
Primeras	32	70	158	322	314	650	56	33	**1635**
Subsecuentes	4	102	95	73	211	817	17	19	**1338**
ODONTOLOGÍA									
Primeras	1	22	272	391	202	179	17	16	**1100**
Subsecuentes		4	127	371	115	70	14	6	**707**
TOTAL	**37**	**198**	**652**	**1157**	**842**	**1716**	**104**	**74**	**4780**

ANEXO 3. 4.- ATENCION MÉDICA SEGÚN TIPO DE AFILIACION

ATENCION MÉDICA SEGÚN TIPO DE AFILIACIÓN ENERO DICIEMBRE 2014									
Nombre de la unidad	**IESS**	**Seguro social campesino**	**ISFFA**	**ISPOL**	**No Aporta**	**Seguro privado**	**Seguro indirecto**	**Jubilado**	**Total**
Santa Clara	2765	376	109	52	15680	22	10	42	**19056**

ANEXO 3.5. - NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA

NÚMERO DE ATENCIONES POR TIPO DE CONSULTA DE MEDICOS, OBSTETRIZ Y ODONTOLOGOS DE ENERO A DICIEMBRE 2014 SUB CENTRODE SALUD SANTA CLARA							
	Prevención		**Morbilidad**				
Mes	**Primeras**	**Subsecuentes**	**Primeras**	**Subsecuentes**	**Total prevención**	**Total Morbilidad**	**Total general**
Enero	157	139	837	164	296	1001	**1297**
Febrero	111	115	566	208	226	774	**1000**
Marzo	280	127	673	249	407	922	**1329**
Abril	192	105	630	300	297	930	**1227**
Mayo	333	248	1019	400	581	1419	**2000**
Junio	192	186	621	550	378	1171	**1549**
Julio	237	178	855	591	415	1446	**1861**
Agosto	215	123	851	436	338	1287	**1625**
Septiembre	267	168	930	545	435	1475	**1910**
Octubre	327	389	860	528	716	1388	**2104**
Noviembre	238	152	771	398	390	1169	**1559**
Diciembre	186	115	864	430	301	1294	**1595**
Total	**2735**	**2045**	**9477**	**4799**	**4780**	**14276**	**19056**

ANEXO 3. 6.- ATENCIÓN POR PROFESIONAL (MORBILIDAD-PREVENTIVAS, PRIMERAS-SUBSECUENTES)

Nombre del médico	Profesión	ENERO			FEBRERO			MARZO		
		Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/ día	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención /día	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día
María Alexandra PillajoHuarca	Médico Rural	20	324	16,2	**16**	236	14,75	19	278	14,63
Sonia de Lourdes León Gavilánez	Odontóloga	21	275	13,1	18	215	11,94	20	336	16,80
Fabiola Esperanza Guajan U.	Médico Rural	Maternidad		0	Maternidad		0	5	121	24,20
Alonso Bolívar Pinto Rivera	Odontólogo	20	226	11,3	19	209	11	16	204	12,75
Sonia Alexandra Garcés	Obstetriz	20	145	7,25	15	96	6,4	16	103	6,44
José Luis López Brito	Médico Rural	22	327	14,86	19	244	12,84	20	286	14,30

		ABRIL			MAYO			JUNIO		
María Soledad Avalos Gaibor	Médico Rural							16	225	14,06
María Alexandra PillajoHuarca	Médico Rural	9	114	12,67						
Fabiola Esperanza Guajan U.	Médico Rural	10	94	9,40						
María José Portalanza Yerovi	Médico Rural							16	247	15,44
Mercy Elizabeth Orna Hernández	Odontólogo	4	39	9,75	9	101	11,22			
Sonia de Lourdes León Gavilánez	Odontóloga	14	194	13,86	20	335	16,75	19	286	15,05
Pablo Andrés Tapia Fonseca	Medico	3	25	8,33	7	168	24,00	8	48	6,00
Alonso Bolívar Pinto Rivera	Odontólogo	18	225	12,50	13	201	15,46	20	233	11,65
Sonia Alexandra Garcés	Obstetriz	9	63	7,00	18	124	6,89	13	150	11,54
David Sebastián Salvador Zurita	Médico Rural	14	223	15,93	18	339	18,83	15	264	17,60
José Luis López Brito	Médico Rural	21	250	11,90	22	676	30,73	7	96	13,71

		JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE		
Nombre del médico	**Profesión**	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención /día	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención /día	Número de días de atención	Total de Consultas	Número de días de atención
María Soledad Avalos Gaibor	Médico Rural	22	422	19,18	19	353	18,58	21	349	16,62
María José Portalanza Yerovi	Médico Rural	23	292	12,70	22	285	12,95	21	243	11,57
Silvia Mariela Cáceres Morales	odontóloga Rural				3	44	14,67			
Sonia de Lourdes León Gavilánez	Odontóloga	15	244	16,27	2	26	13,00	12	171	14,25
Pablo Andrés Tapia Fonseca	Médico	6	39	6,50	8	49	6,13	5	23	4,60
Mayra Elizabeth Montalvo Franco	Odontólogo rural				18	226	12,56			
Alonso Bolívar Pinto Rivera	Odontólogo	21	295	14,05	10	141	14,10	22	292	13,27
Sonia Alexandra Garcés	Obstetriz	18	160	8,89	10	87	8,70	20	179	8,95
David Sebastián Salvador Zurita	Médico Rural	8	126	15,75	15	199	13,27	17	267	15,71
Danny Alexander Escobar Salinas	Odontólogo	6	92	15,33						
José Luis López Brito	Médico Rural	17	191	11,24	13	215	16,54	16	386	24,13

		OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE		
María Soledad Avalos Gaibor	Médico Rural	22	436	19,82	18	358	19,89	21	544	25,90
María José Portalanza Yerovi	Médico Rural	20	296	14,80	21	370	17,62	19	417	21,95
Mercy Elizabeth Orna Hernández	Odontólogo	7	80	11,43	13	123	9,46	1	22	22,00
Sonia de Lourdes León Gavilánez	Odontóloga	18	349	19,39	10	167	16,70	17	235	13,82
Pablo Andrés Tapia Fonseca	Médico	5	37	7,40	7	45	6,43	5	29	5,80
Alonso Bolívar Pinto Rivera	Odontólogo	20	255	12,75	6	91	15,17	22	234	10,64
Sonia Alexandra Garcés	Obstetriz	18	167	9,28	13	149	11,46	14	114	8,14
David Sebastián Salvador Zurita	Médico Rural	17	326	19,18	7	143	20,43			
José Luis López Brito	Médico Rural	12	758	13,17	7	113	16,14			

TOTAL DE ATENCIÓN POR PROFESIONAL (MORBILIDAD-PREVENTIVAS, PRIMERAS-SUBSECUENTES)

ENERO A DICIEMBRE 2014

Número	Nombre del médico	Profesión	Número de días de atención	Total de Consultas	Promedio de atención/día
	María Soledad Avalos Gaibor	Médico Rural	139	2687	19,33
2	María José Portalanza Yerovi	Médico Rural	142	2150	15,14
3	Mercy Elizabeth Orna Hernández	Odontólogo	34	365	10,74
4	María Alexandra PillajoHuarca	Médico Rural	64	952	14,88
5	Silvia Mariela Cáceres Morales	Odontóloga Rural	3	44	14,67
6	Sonia de Lourdes León Gavilánez	Odontóloga	186	2833	15,23
7	Pablo Andrés Tapia Fonseca	Médico	54	463	8,57
8	Fabiola Esperanza GuajanUlcuango	Médico Rural	28	215	7,68
9	Mayra Elizabeth Montalvo Franco	Odontólogo rural	18	226	12,56
10	Alonso Bolívar Pinto Rivera	Odontólogo	207	2606	12,59
11	Sonia Alexandra Garcés	Obstetriz	184	1537	8,35
12	David Sebastián Salvador Zurita	Médico Rural	111	1944	17,51
13	Danny Alexander Escobar Salinas	Odontólogo	6	92	15,33
14	José Luis López Brito	Médico Rural	176	2942	16,72

ANEXO 3. 7.- FRECUENCIA DE USO DE ATENCIONES ENERO A DICIEMBRE DEL 2014

FRECUENCIA DE USO DE ATENCIONES: ENERO - DICIEMBRE 2014						
Número de pacientes que acude a la unidad en el año 2014, según frecuencia de uso						
Nombre de la unidad	**1 consulta**	**2 consultas**	**3 consultas**	**4 consultas**	**5 consultas o mas**	**Total personas atendidas**
Santa Clara	1408	649	441	295	1207	**4000**

ANEXO 3. 8.- CONSULTAS POR EL LUGAR DE ATENCION ENERO –DICIEMBRE 2014

Sub centro de Salud Santa Clara

Mes	Establecimiento	Comunidad	Centro educativo	Domicilio	Albergues	Centro integral del buen vivir	Centro de educación inicial	Otros	Total
Enero	1077	90	132	0	0	0	0		**1299**
Febrero	945	4	51						**1000**
Marzo	1009	41	253			24	1		**1328**
Abril	1152	1	47	27					**1227**
Mayo	1584	74	307	4				34	**2003**

Junio	1449	28	72						**1549**
Julio	1701	12	6	8		89		45	**1861**
Agosto	1559	28	72						**1659**
Septiembre	1728	68	77	20		2	15		**1910**
Octubre	1618	73	267	1	33	38	4	71	**2105**
Noviembre	1410	50	60						**1520**
Diciembre	1471	53	71						**1595**
Total	16703	522	1415	60	33	153	20	150	**19056**

ANEXO 3. 9.- NUMERO DE PROCEDIMIENTOS: ENERO -DICIEMBRE 2014

SUB CENTRO DE SALUD SANTA CLARA

Nombre de procedimientos	**Número de procedimientos 1**	**Número de procedimientos 2**	**Número de procedimientos 3**	**Total**
4| - ADMINISTRACIÓN DE MEDICAMENTOS	50	68	1	**119**
5| - ADMINISTRACIÓN DE OXIGENTERAPIA	0	0	11	**11**
10| - CERTIFICADOS DE SALUD	234	39	5	**278**
15| - CONSEJOS DIETOTERAPEUTICOS	267	21	1	**289**
16| - CURACIONES	100	7		**107**

25| - ENTREGA SUPLEMENTO	241	46	1	**288**
27| - EVALUACION ALIMENTARIA NUTRICIONAL	338	145	8	**481**
28| - EVALUACION DE LA ACTIVIDAD FISICA	133	48	4	**185**
29| - EXODONCIA	409	44	25	**478**
24| - ENDODONCIA	14	1		**15**
31| - FLUORIZACIÓN	9	1297	415	**1721**
32| - HIDRATACIÓN ORAL	99	2	0	**101**
42| - NEBULIZACIÓN	62	1	0	**63**
43| - OBTURACIÓN PROVISIONAL	1899	174	42	**2115**
48| - PROFILÁXIS ODONTOLÓGICAS	1712	481	15	**2208**
49| - RADIOGRAFIA DENTAL	0	3	0	**3**
55| - SELLANTES	34	202	110	**346**
61| - TOMA CITOLOGÍA CERVICO VAGINAL	166	0	0	**166**
63| - TOMA MUESTRAS LABORATORIO CLÍNICO	1	5	1	**7**
68| - OTROS	151	59	225	**435**
1| - ACTIVIDAD FISICA	78	33	1	**122**
11| - CIRUGÍA MENOR	15	1	0	**16**
17| - DETARTRAJE SUPRAGINGIVAL	46	20	5	**71**
20| - DIÁLISIS PERITONIAL	2	1	0	**3**
22| - DRENAJE DE ABSCESOS	44	4	1	**49**
23| - DRENAJE Y LIMPIEZA QUIRÚRIGICA	2	0	0	**2**
26| - ESTIMULACIÓN TEMPRANA	17	10	0	**27**
30| - EXTRACCIÓN CUERPO EXTRAÑO	5	3	1	**9**
33| - HIDRATACIÓN PARENTERAL	78	13	3	**94**

35| - INSERCIÓN O RETIRO DIU	5	0	0	**5**
36| - INSERCIÓN/RETIRO IMPLANTES	40	0	0	**40**
38| - INYECCIONES	391	20	1	**412**
39| - LAVADO DE OIDO	8	1	0	**9**
40| - MASAJES	1	0	0	**1**
45| - PARAMETROS CLINICOS BIOQUIMICOS	2	2	0	**4**
50| - REALIZACIÓN DE GLUCEM	8	16	1	**25**
52| - RESTAURACIÓN DE AMALGAMA	363	35	3	**401**
53| - RESTAURACIÓN CON IONÓMERO	653	38	8	**699**
54| - RESTAURACION DE RESINA	885	49	9	**943**
57| - SUTURAS Y RETIRO DE PUNTOS	78	61	5	**144**
59| - TAMIZAJE METABOLICO	7	2	2	**11**
60| - TAMIZAJE NEONATAL	8	0	2	**10**
65| - TOMA MEDIDAS ANTROPOMÉTRICAS	6	15	0	**21**
67| - TOT (TRATAMIENTO ODONTOLÓGICO TERMINADO)	1	73	268	**342**
68| - OTROS	287	94	228	**609**
8| - CATETERISMO VESICAL	7			**7**
TOTAL	8956	3134	1402	**13585**

ANEXO 3.10.- REFENCIAS POR UNIDAD Y EDAD (SE DETALLAN REFERENCIAS CON MAYOR NUMERO)

Diagnósticos	Menores a 28 días	29 días a 11 meses	1 a 4 años	11 a 19 años	20 a 49años	50 a 64 años	65 años y mas	Total
Z321| - EMBARAZO				1	16			17
I10X| - HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)				1	1	4	5	11
B829| - PARASITOSIS INTESTINAL SIN OTRA ESPECIFICACION				2	1	1		7
J180| - BRONCONEUMONIA NO ESPECIFICADA		1	3					5
A09X| - DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO		2	1	2				5
Z736| - PROBLEMAS RELACIONADOS CON				1	1	1		3

LA LIMITACION DE LAS ACTIVIDADES DEBIDO A DISCAPACIDAD								
K409| - HERNIA INGUINAL UNILATERAL O NO ESPECIFICADA SIN OBSTRUCCION NI GANGRENA					2			3
E119| - DIABETES MELLITUS					1	2		3
K409| - HERNIA INGUINAL UNILATERAL O NO ESPECIFICADA SIN OBSTRUCCION NIGANGRENA					2			3
J129| - NEUMONIA VIRAL NO ESPECIFICADA		1			**1**			2
J342| - DESVIACION DEL TABIQUE NASAL			1	1				2
J158| - OTRAS NEUMONÍAS BACTERIANAS			2					2
B07X| - VERRUGAS								2

VIRICA								
I499| - ARRITMIA CARDÍACA NO ESPECIFICADA								2
K010| - DIENTES INCLUIDOS					1			2
				TOTAL	231			

ANEXO 3. 11.-INTERCONSULTA POR UNIDAD Y EDAD: ENERO- DICIEMBRE 2014

Diagnósticos	**Menores a 28 días**	**29 días a 11 meses**	**1 a 4 años**	**5 a10 años**	**11 a 19 años**	**20 a 49años**	**50 a 64 años**	**65 años y mas**	**Total**
Santa Clara									
K120| - ESTOMATITIS AFTOSA RECURRENTE	0	0	1		0	0	0	0	1
G443| - CEFALEA POSTRAUMATICA CRONICA				**1**					1
J029| - FARINGITIS AGUDA, NO				**1**					1

ESPECIFICADA									
J352| - HIPERTROFIA DE LAS ADENOIDES				**1**					1
C403| - TUMOR MALIGNO DE LOS HUESOS CORTOS DEL MIEMBRO INFERIOR					1				1
D180| - HEMANGIOMA, DE CUALQUIER SITIO					1				1
F700| - RETRASO MENTAL LEVE, DETERIORO DEL COMPORTAMIENTO NULO O MÍNIMO					2				2
H109| - CONJUNTIVITIS, NO ESPECIFICADA					1				1
H579| - TRASTORNO DEL OJO Y SUS ANEXOS NO ESPECIFICADO					1				1
L730| - ACNE QUELOIDE					1				1
N390| - INFECCION DE VIAS URINARIAS SITIO NO ESPECIFICADO					1				1

Q658| - OTRAS DEFORMIDADES CONGENITAS DE LA CADERA					1				1
Q719| - DEFECTO POR REDUCCIÓN DEL MIEMBRO SUPERIOR, NO ESPECIFICADO					1				1
S012| - HERIDA DE LA NARIZ					1				1
Z321| - EMBARAZO					8	11	1		20
H110| - PTERIGIÓN						1			1
K800| - CALCULO DE LA VESICULA BILIAR CON COLECISTITIS AGUDA						1			1
K808| - OTRAS COLELITIASIS						1			1
L80X| - VITÍLIGO						3			3
M069| - ARTRITIS REUMATOIDE NO ESPECIFICADA						1			1
M755| - BURSITIS DEL HOMBRO						1			1
M792| - NEURALGIA Y						1			1

NEURITIS, NO ESPECIFICADAS									
R223| - TUMEFACCIÓN, MASA O PROMINENCIA LOCALIZADA EN EL MIEMBRO SUPERIOR						1			1
T150| - CUERPO EXTRAÑO EN LA CÓRNEA						1			1
H403| - GLAUCOMA SECUNDARIO A TRAUMATISMO OCULAR							1		1
E119| - DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE SIN MENCION DE COMPLICACION								2	2
I10X| - HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)								2	2
I500| - INSUFICIENCIA CARDIACA CONGESTIVA								1	1
K800| - CÁLCULO DE LA VESÍCULA BILIAR CON								1	1

COLECISTITIS AGUDA									
M170| - GONARTROSIS PRIMARIA BILATERAL								1	1
total	0	0	1	3	19	22	2	7	54

ANEXO 3.12.- INFORME AL DIRECTOR DISTRITAL

Mediante el presente trabajo se evidencia los costos de las prestaciones de los servicios del Sub centro de Salud de Santa Clara al momento no se conoce la valoración de los mismos para ello se realiza varias actividades que son: Recopilación de la información sobre mano de obra se utilizan 2 matrices una para distribución del tiempo del personal y la otra se detallan el tiempo y la valoración de la remuneración anual esto permite conocer el costo mano de obra.

Se recopila información sobre consumo de medicamentos, insumos médicos, material de oficina, aseo, servicios básico entre otros el mismo que es de 39.383,5 dólares utilizados para todo el año, se realiza las depreciaciones anuales de muebles y enseres, equipo de oficina y computo cuyo valor es de 4433,03. En cuanto a la producción se obtiene resultados sobre recetas despachadas al año que es de 25120, se administraron 2788 vacunas. Se realizo el proceso de costeo y facturación de los recursos de consulta externa, odontología, visitas domiciliarias, promoción de la salud y farmacia del procesamiento de datos del REDDACA se ingresan al sistema winsig se obtiene los siguientes resultados: Costo atención

Costo total anual	411014,56 dólares

Costo directo 411010,56	Costo indirecto 241346,46

Resumen de punto de equilibrio de unidades intervenidas

COSTOS FIJOS	374238,16
COSTOS VARIABLES	36775,4
COSTOS TOTALES	411014,56
VALORACION DE INGRESOS SEGÚN TARIFARIO	253.253,16

PE USD	374238.071

PE %	(99.99)

La unidad trabaja con un costo total es de 411014,56 realizando el cálculo del punto de equilibrio el valor es de 374238,071dolares con un porcentaje de 99,99%

Según el análisis de los indicadores se determina que:

- Los indicadores de accesibilidad no se pude calcular ya que no existe información
- Los indicadores de proceso se evidencia que el porcentaje de atención un porcentaje de 64,10%, cuya atención lo reciben en el establecimiento con un porcentaje de 87,65%,la atención con un valor más alto lo realizan los médicos con un porcentaje de 59,58%
- Los indicadores de extensión de uso determinan que los pacientes acudieron con una frecuencia de 4 veces y fueron atendidos en un promedio de 3 veces por la misma enfermedad y en cuanto al promedio de recetas se entrego una por cada atención.

  Estos indicadores son el reflejo para el cambio y mejoramiento de la atención al usuario

CONCLUSIONES

1. Se realizó el proceso de costeo de los recursos gastados en el Sub centro de Salud Santa Clara estableciéndose que el gasto total anual del 2014 es de 411014,14dólares, para la realización de este propósito se recolecto información del REDACCA y la otorgada por el personal de la unidad operativa y del distrito a su cargo para este efecto se llenaron algunas matrices que se facturaron de acuerdo al tarifario nacional, luego se procesó la información en el programa WINSIG.
2. La valoración económica de todas las prestaciones de salud se cotizo de acuerdo al tarifario nacional vigente para las unidades de salud del primer nivel mediante la aplicación y validación de matrices diseñadas para este proceso determinándose que el costo total anual es de 411014,14 dólares.

3. Se realizaron estrategias de mejoramiento de gestión financiera mediante la aplicación de indicadores como: estructura, procesos y resultados los que permitieron evaluar racionalmente los productos que genera el primer nivel, productividad y rendimiento de los recursos.

4. En cuanto a la recopilación de la información se concluyó que la unidad de salud no posee de un sistema de información confiable y completa impidiendo realizar evaluaciones administrativas por ende financieras esto provoca falencias en la toma de decisiones.

5. Se evidencio que la planificación programada en cuanto a las actividades a desarrollarse no son monitoreadas, supervisadas y evaluadas.

ANEXO 4 CERTIFICACIONES

Ministerio de Salud Pública

Viceministerio de Atención Integral en Salud

Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0118-O

Quito, D.M., 03 de marzo de 2015

Asunto: Autorización ingreso de Maestrantes a Unidades Operativas

Licenicada
Olga Castillo Costa
Coordinadora Titulación (e) Maestría en Gerencia de Salud Para El Desarrollo Local
UNIVERSIDAD PARTICULAR DE LOJA
En su Despacho

De mi consideración:

Por medio del presente expreso un cordial saludo, y a la vez me permito indicar que una vez que se ha recibido en este Despacho, los acuerdos de confidencialidad acordados a fin de que los maestrantes realice su trabajo de tesis denominado "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención", este Viceministerio autoriza que los estudiantes detallados en cuadro adjunto, puedan ingresar a las Unidades Operativas a fin de recabar la información.

Cabe indicar que este tema deberá previamente coordinado en cada una de las Coordinaciones Zonales y Direcciones Distritales.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Fernanda Andrade

Dra. Maria Fernanda Andrade Padilla
VICEMINISTRA DE ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD, SUBROGANTE

Anexos:
- NOMINA ACUERDOS DE CONFIDENCIALIDAD .pdf

Copia:
Señora Doctora
Maria Fernanda Andrade Padilla
Gerente Institucional de Implementación de Medicina Familiar y Comunitaria en el Sistema Nacional de Salud

Señora Doctora
Carmen Patricia Costales Paredes
Coordinadora Zonal 9 - SALUD

Av. República de El Salvador 36-64 y Suecia
Código Postal: 170515 Teléfono: 593 (2) 3814400
www.salud.gob.ec

1/2

* Documento generado por Quipux

Ministerio
de Salud Pública

Viceministerio de Atención Integral en Salud

Oficio Nro. MSP-VAIS-2015-0118-O

Quito, D.M., 03 de marzo de 2015

Asunto: Autorización ingreso de Maestrantes a Unidades Operativas

Licenicada
Olga Castillo Costa
Coordinadora Titulación (e) Maestría en Gerencia de Salud Para El Desarrollo Local
UNIVERSIDAD PARTICULAR DE LOJA
En su Despacho

De mi consideración:

Por medio del presente expreso un cordial saludo, y a la vez me permito indicar que una vez que se ha recibido en este Despacho, los acuerdos de confidencialidad acordados a fin de que los maestrantes realice su trabajo de tesis denominado "Evaluación Financiera de Establecimientos de Salud del Primer Nivel de Atención", este Viceministerio autoriza que los estudiantes detallados en cuadro adjunto, puedan ingresar a las Unidades Operativas a fin de recabar la información.

Cabe indicar que este tema deberá previamente coordinado en cada una de las Coordinaciones Zonales y Direcciones Distritales.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Fernanda Andrade

Dra. Maria Fernanda Andrade Padilla
VICEMINISTRA DE ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD, SUBROGANTE

Anexos:
- NOMINA ACUERDOS DE CONFIDENCIALIDAD .pdf

Copia:
Señora Doctora
Maria Fernanda Andrade Padilla
Gerente Institucional de Implementación de Medicina Familiar y Comunitaria en el Sistema Nacional de Salud

Señora Doctora
Carmen Patricia Costales Paredes
Coordinadora Zonal 9 - SALUD

Av. República de El Salvador 36-64 y Suecia
Código Postal: 170515 Teléfono: 593 (2) 3814400
www.salud.gob.ec

Santa Clara, a 7 de Marzo del 2015

SOCIALIZACIÓN DEL PROYECTO

Se realiza la socialización del proyecto de Evaluación Financiera del sub centro de salud Santa Clarase contó con la participación del personal que labora en dicha institución se detalla los requerimientos de la información que se necesita para realizar el costeo de los servicios y planillaje de las prestaciones.

A continuación firman los asistentes.

Nombre	Cargo	Firma
Sonia Alexandra Garcés	Directora Obstetriz	
Deliser Heredoto Guamán	Dist. Farmacia	
Luis Alvarado	Estadístico	
Manuel Aranda	Laboratorio	
Luis Solís	Aux de Enfermería	
Dra Sonia León	Odontóloga	
Luis Polo	Enfermero	
Fabian Moscoso	Conductor	
Adriana Zurita	Médico	

ALEXANDRA GARCES
OBSTETRIZ
COD: 479233 - SCS Sta Clara

Dra. Sonnia León
M.S.P Libro 7 Folio 299 N.- 663
Odontóloga

S.C.S. SANTA CLARA
Adriana X. Zurita
N° 80370735
MÉDICO RURAL

CERTIFICACIÓN DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

En el sub centro de salud Santa Clara perteneciente al distrito 16D01 Pastaza se desarrollo la recolección de la información de enero a diciembre del 2014 para realizar el proyecto colaborativo de Evaluación financiera de dicha unidad; la obtención de los datos es de mucha utilidad para plasmar los costos y planillaje de las prestaciones de los servicios para el efecto se contó con el apoyo del personal que labora en esta institución durante el periodo de mayo a agosto del 2015.

A continuación firman el personal que facilita la información.

Nombre	Cargo	Firma
Sonia A. Garcés Ortiz	Director Obstetriz	ALEXANDRA GARCES OBSTETRIZ COD: 479233 - SCS Sta Clara
CELIBEL VERDESOTO G	ASIST. ADMINISTRAT	
Luis Alvarado	Estadístico	
Manuel Aranda	Laboratorio	
Lenior Solís	Aux de Enfermería	
Sonnia León	Odontóloga.	Dra. Sonnia León M.S.P Libro 7 Folio 299 N.- 663 Odontóloga
Doris Feliz.	Enfermera	
Fabian Masaquiza	Conductor	
Adriana Zurita	Médico	SCS SANTA CLARA Adriana X. Zurita V. N° 1803707353 MÉDICO RURAL

CERTIFICACION DE RECOLECCION DE INFORMACION

En el distrito 16D01 Pastaza, Mera, Santa Clara. Salud se realiza la recolección de la información para la obtención de los datos relacionados con los costos y planillaje de las prestaciones de los servicios del sub centro de Salud de Santa Clara de enero a diciembre del 2014 para el efecto se contó con la participación del personal que labora en esta institución durante el periodo de mayo a agosto del 2015.

A continuación firman el personal que facilita la información.

Nombre	Cargo	Firma
Fausto Moncayo	Punto Focal 16D01	
Nidia Aguirre	ADM. CAJA D01601	
Maria Paulina Lascano A	Servicios Institucionales.	
Mayra Romero Espinosa	Auditora UATH	
Oscar Chavez	Asistente UATH	
Josue León	Guardalmacen	

CERTIFICACIÓN

Ing. Manuel Barreno Director de Obras Públicas del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Santa Clara, Provincia de Pastaza a petición verbal de parte interesada:

CERTIFICA

Que, el **SUBCENTRO DE SALUD DEL CANTON SANTA CLARA**, Parroquia Santa Clara, Provincia de Pastaza, no está registrada en el Sistema de Gestión para Comercialización de Servicios, en vista de que no tiene la cuenta y medidor de servicio de agua potable.

Es todo cuanto puedo certificar en honor a la verdad, facultando al interesado hacer uso en los fines que estime conveniente, excepto para trámites judiciales.

Santa Clara, 24 de Junio de 2015

Lo certifico;

GAD MUNICIPAL DE SANTA CLARA
DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS

ING. MANUEL BARRENO
Director de Obras Públicas
GAD MUNICIPAL SANTA CLARA

GOBIERNO MUNICIPAL DEL CANTON
"SANTA CLARA"

DIRECCION PROVINCIAL
DE SALUD DE PASTAZA

La Revolución Ciudadana
Avanza en la Amazonia
Con Infinito Amor

ECU
911
AMBU NCIA