



UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA

*La Universidad Católica de Loja*

ÁREA ADMINISTRATIVA

TITULACIÓN DE LICENCIADA EN SECRETARIADO EJECUTIVO  
BILINGÜE

Medición y evaluación en comunicación estratégica - caso de estudio  
Cuerpo de Ingenieros del Ejército

TRABAJO DE FIN DE TITULACIÓN

**AUTORA:** López Gamboa, Mónica Patricia

**DIRECTORA:** Valarezo González, Karina Paola, Dra.

CENTRO UNIVERSITARIO QUITO

2014



*Esta versión digital, ha sido acreditada bajo la licencia Creative Commons 4.0, CC BY-NY-SA: Reconocimiento-No comercial-Compartir igual; la cual permite copiar, distribuir y comunicar públicamente la obra, mientras se reconozca la autoría original, no se utilice con fines comerciales y se permiten obras derivadas, siempre que mantenga la misma licencia al ser divulgada. <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/deed.es>*

*Septiembre, 2018*

## **APROBACIÓN DE LA DIRECTORA DEL TRABAJO DE FIN DE TITULACIÓN**

Dra. Karina Paola Valarezo González

**DOCENTE DE LA TITULACIÓN DE ASISTENCIA GERENCIAL Y RELACIONES PÚBLICAS**

De mi consideración:

El presente trabajo de fin de titulación “Medición y evaluación en comunicación estratégica, caso de estudio Cuerpo de Ingenieros del Ejército” realizado por Mónica Patricia López Gamboa ha sido orientado y revisado durante su ejecución, por cuanto se aprueba la presentación del mismo.

Loja, 21 de noviembre de 2014

.....

## DECLARACIÓN DE AUTORIA Y CESIÓN DE DERECHOS

“Yo Mónica Patricia López Gamboa declaro ser autor (a) del presente trabajo de fin de titulación: “Medición y Evaluación en Comunicación Estratégica, caso de estudio Cuerpo de Ingenieros del Ejército”, siendo la Dra. Karina Valarezo González, Directora del presente trabajo; y eximo expresamente a la Universidad Técnica Particular de Loja y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales. Además certifico que las ideas, conceptos, procedimientos y resultados vertidos en el presente trabajo investigativo, son de mi exclusiva responsabilidad.

Adicionalmente, declaro conocer y aceptar la disposición del Art. 67 del Estatuto Orgánico de la Universidad Técnica Particular de Loja que en su parte pertinente textualmente dice: “Forman parte del patrimonio de la Universidad la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado que se realicen a través, o con el apoyo financiero, académico o institucional (operativo) de la Universidad”

---

Mónica Patricia López Gamboa  
C.I 1704776325

## DEDICATORIA

Definitivamente, este trabajo se lo dedico a mi querida familia, quienes constituyen mi mayor inspiración y mi razón de ser, pues con su comprensión y apoyo incondicionales, permiten que día a día cristalice mis sueños, alcance mis metas y supere cualquier reto.

.....  
Mónica Patricia López Gamboa  
Autora

## **AGRADECIMIENTO**

En primer lugar, doy gracias a mi Dios por haberme concedido vida, salud e inteligencia para finalizar mi carrera.

A mi querida familia, por su amor, comprensión y apoyo incondicionales.

Al señor General de División Robert Tandazo Granda, entrañable amigo, quien con su experiencia y conocimientos, constituyó una valiosa guía durante el transcurso de mis estudios.

A la Universidad Técnica Particular de Loja que me acogió como su estudiante a través de la modalidad a distancia, así como a la señora Dra. Karina Valarezo González, tutora del presente trabajo.

A mi segundo hogar, el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, a sus autoridades y funcionarios que me brindaron las facilidades necesarias para realizar mi trabajo de fin de titulación, de manera especial a la señorita Ing. Erika Muñoz, MCM, por su guía, tiempo y dedicación, y

A mis compañeras de Carrera, con quienes fortalecimos aquellas capacidades como la constancia, la disciplina y el esfuerzo, lo que permitió consolidar nuestra verdadera amistad.

.....  
Mónica Patricia López Gamboa  
Autora

## INDICE DE CONTENIDOS

|  |     |
|--|-----|
| CARÁTULA.....  | i   |
| APROBACIÓN DEL DIRECTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN..... | ii  |
| DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS.....       | iii |
| DEDICATORIA.....                                       | iv  |
| AGRADECIMIENTO.....                                    | v   |
| ÍNDICE DE CONTENIDOS.....                              | vi  |
| RESUMEN.....   | 1   |
| ABSTRACT.....  | 2   |
| INTRODUCCIÓN .....                                     | 3   |
| <br>   |     |
| CAPÍTULO I.....  | 5   |
| 1. MARCO INSTITUCIONAL.....                            | 5   |
| 1.1 Razón social.....                                  | 6   |
| 1.2 Sector institucional al que pertenece.....         | 6   |
| 1.3 Descripción de actividades.....                    | 6   |
| 1.3.1 Defensa de la soberanía.....                     | 6   |
| 1.3.2 Apoyo a la acción del estado.....                | 6   |
| 1.3.3 Cooperación internacional.....                   | 6   |
| 1.3.4 Apoyo al desarrollo nacional.....                | 7   |
| 1.4 Historia del Cuerpo de Ingenieros.....             | 8   |
| 1.4.1 Decreto de creación.....                         | 8   |
| 1.4.2 Obras emblemáticas.....                          | 10  |
| 1.4.3 Condecoraciones.....                             | 10  |
| 1.4.4 Premios.....                                     | 12  |
| 1.4.5 Certificación de normas internacionales.....     | 12  |
| 1.5 Lineamientos de acción.....                        | 16  |
| 1.5.1 Objetivos institucionales.....                   | 16  |
| 1.5.2 Política.....                                    | 21  |
| 1.5.3 Misión.....                                      | 22  |
| 1.5.4 Visión.....                                      | 22  |
| 1.5.5 Valores.....                                     | 22  |
| 1.6 Identidad visual.....                              | 24  |

|   |           |
|---|-----------|
| 1.6.1 Logotipo.....   | 24        |
| 1.6.2 Slogan.....   | 25        |
| 1.7 Localización.....   | 28        |
| 1.7.1 Matriz y campamento.....  | 28        |
| 1.7.2 Unidades subordinadas y grupos militares de trabajo.....  | 29        |
| 1.8 Organigrama.....  | 37        |
| 1.9 Instituciones con las que se relaciona: proveedores,<br>clientes, asesores, gobiernos, otras instituciones<br>(Mapa de públicos)..... | 38        |
| 1.10 El Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de<br>Ingenieros del Ejército.....   | 39        |
| 1.11 Política de comunicación externa.....  | 39        |
| 1.12 Medios y técnicas utilizadas para comunicación externa.....  | 40        |
| <br>  |           |
| <b>CAPÍTULO II.....</b>   | <b>42</b> |
| <b>2. MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL.....</b>   | <b>42</b> |
| 2.1 La comunicación en las organizaciones.....  | 43        |
| 2.1.1 Las organizaciones como sistemas orientados a objetivos.....  | 44        |
| 2.1.2 Los comportamientos organizativos y la comunicación.....  | 45        |
| 2.1.3 El enfoque sistémico y los modelos de Relaciones<br>Públicas (función directiva).....   | 46        |
| 2.1.4 La planificación estratégica en comunicación:<br>el modelo RACE.....  | 47        |
| 2.1.5 La función de evaluación en planificación<br>estratégica en comunicación.....   | 48        |
| 2.2 Medición y evaluación en comunicación estratégica.....  | 49        |
| 2.2.1 La función de evaluación.....   | 50        |
| 2.2.2 Medición y evaluación.....  | 52        |
| 2.2.3 Métodos de medición y evaluación.....   | 52        |
| 2.3 El Modelo Communication Management Bridge.....  | 53        |
| 2.3.1 Supuestos teóricos y metodológicos.....   | 54        |
| 2.3.2 Fases y actividades del modelo.....   | 55        |
| 2.3.3 Fase estratégica: planificación de la evaluación.....   | 56        |



|  |            |
|--|------------|
| 2.3.4 Fase táctica: diseño de la medición.....           | 57         |
| 2.3.5 Fase operativa: medición.....                      | 57         |
| 2.4 Conceptos.....                                       | 59         |
| <br>   |            |
| <b>CAPÍTULO III.....</b>                                 | <b>68</b>  |
| <b>3. MARCO METODOLÓGICO.....</b>                        | <b>68</b>  |
| 3.1 Diseño de investigación.....                         | 69         |
| 3.2 Variables de estudio.....                            | 71         |
| 3.2.1 Objetivos organizacionales.....                    | 71         |
| 3.2.2 Gestión de comunicación.....                       | 71         |
| 3.3 Unidades de análisis y temporalidad.....             | 72         |
| 3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos..... | 72         |
| 3.4.1 Análisis documental.....                           | 73         |
| 3.4.2 Entrevista semi estructurada.....                  | 74         |
| 3.4.3 Observación.....                                   | 77         |
| <br>   |            |
| <b>CAPÍTULO IV.....</b>                                  | <b>78</b>  |
| <b>4. TRABAJO DE INVESTIGACIÓN.....</b>                  | <b>78</b>  |
| 4.1 Descripción del trabajo.....                         | 79         |
| 4.2 La entrevista.....                                   | 79         |
| 4.2.1 Fase estratégica.....                              | 80         |
| 4.2.2 Fase táctica.....                                  | 86         |
| 4.2.3 Fase operativa.....                                | 87         |
| <br>   |            |
| <b>CAPÍTULO V.....</b>                                   | <b>92</b>  |
| <b>5. ANÁLISIS DE RESULTADOS.....</b>                    | <b>92</b>  |
| 5.1 Análisis.....  | 93         |
| <br>   |            |
| <b>CAPÍTULO VI.....</b>                                  | <b>107</b> |
| <b>6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....</b>           | <b>107</b> |
| 6.1 Conclusiones.....                                    | 108        |
| 6.2 Recomendaciones .....                                | 108        |

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| <b>BIBLIOGRAFÍA.....</b> | <b>110</b> |
|--------------------------|------------|

|                    |            |
|--------------------|------------|
| <b>ANEXOS.....</b> | <b>113</b> |
|--------------------|------------|

### ÍNDICE DE IMÁGENES

|  |    |
|--|----|
| Imagen No. 1. Obras emblemáticas.....                                  | 10 |
| Imagen No. 2: Condecoraciones.....                                     | 11 |
| Imagen No. 3: Condecoraciones.....                                     | 11 |
| Imagen No. 4: Premios.....   | 12 |
| Imagen No. 5: Certificación normas de calidad .....                    | 13 |
| Imagen No. 6: Certificación normas medio ambiente.....                 | 14 |
| Imagen No. 7: Certificación normas seguridad y salud ocupacional.....  | 15 |
| Imagen No. 8: Escudo del Ejército Ecuatoriano.....                     | 24 |
| Imagen No. 9: Logotipo del Cuerpo de Ingenieros del Ejército.....      | 24 |
| Imagen No. 10: Logotipo del Cuerpo de Ingenieros del Ejército (2)..... | 25 |
| Imagen No. 11: Fotografía del edificio matriz de la institución.....   | 28 |
| Imagen No. 12: Fotografía del campamento de la institución.....        | 29 |
| Imagen No. 13: Organigrama del Cuerpo de Ingenieros del Ejército.....  | 37 |
| Imagen No. 14: Organigrama del Dpto. de Comunicación Social.....       | 39 |
| Imagen No. 15 Fases y actividades del modelo.....                      | 55 |

### ÍNDICE DE TABLAS

|  |    |
|--|----|
| Tabla No.1: Grupos militares de trabajo, Obras horizontales.....     | 35 |
| Tabla No. 2: Grupos militares de trabajo, Obras verticales.....      | 36 |
| Tabla No. 3: Fase estratégica.....                                   | 56 |
| Tabla No. 4: Fase táctica.....                                       | 57 |
| Tabla No. 5: Fase operativa.....                                     | 58 |
| Tabla No. 6: Fases y actividades del modelo.....                     | 74 |
| Tabla No. 7: Análisis de resultados. Gestión Organizacional.....     | 94 |
| Tabla No. 8: Análisis de resultados. Objetivos organizacionales..... | 95 |
| Tabla No. 9: Análisis de resultados. Objetivos de comunicación.....  | 96 |

|   |     |
|---|-----|
| Tabla No. 10: Análisis de resultados. Variables de interés objetivos de resultado.....                    | 99  |
| Tabla No. 11: Análisis de resultados. Dimensiones e indicadores a medir y<br>objetivos de resultados..... | 100 |
| Tabla No. 12: Análisis de resultados. Niveles y dispositivos de medición.....                             | 102 |
| Tabla No. 13: Análisis de resultados. Interpretación de resultados.....                                   | 103 |
| Tabla No. 14: Análisis de resultados. Reportes e informes.....  | 105 |

## RESUMEN

En la actualidad, la planificación estratégica en comunicación es un tema de mucha importancia, pues se lo podría resumir en un proceso que consiste en obtener resultados a través del uso de herramientas y procedimientos, para que puedan ser analizados; éstos pueden ser hábilmente considerados en el diseño de un plan de acción a cargo de personal profesional en el área de comunicación, con lo cual se puedan alcanzar los objetivos de la organización.

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército al tener claro el modelo organizacional, desarrolló su Plan de Marketing en 2013, documento que resume las actividades planificadas y ejecutadas por el Departamento de Comunicación Social. Por lo tanto, el presente trabajo de investigación permite verificar como se aplica la teoría a la vida real de una institución, además, de constituirse en un instrumento de investigación para futuras generaciones.

Definitivamente, el conocimiento de alumnas y alumnos de la Universidad Técnica Particular de Loja, se ve plenamente beneficiado con el presente trabajo de investigación, pues les ha permitido explotar al máximo sus habilidades y destrezas para desarrollarlo satisfactoriamente.

**PALABRAS CLAVES:** Comunicación, organización, Relaciones Públicas, medición, evaluación, DIRCOM

## **ABSTRACT**

At present, strategic communication planning is a very important issue because it could be summarized in a process that involves obtaining results through the use of tools and procedures, so they can be analyzed; these can be cleverly considered in the design of an action plan by professional personnel in the area of communication, which can achieve the goals of the organization.

The Army Corps of Engineers to be clear about the organizational model, developed its 2013 Marketing Plan, a document that summarizes the activities planned and executed by the Department of Social Communication. Therefore, this research can verify how the theory applies to real life a further institution become a research tool for future generations.

Definitely, the knowledge of pupils and students of the Universidad Técnica Particular de Loja, is fully benefited from this research, it has allowed them to exploit their abilities and skills to develop successfully.

**KEYWORDS:** Communication, organization, public relations, measurement, evaluation, DIRCOM

## INTRODUCCIÓN

La finalidad del presente trabajo de evaluación consiste en medir y evaluar la comunicación estratégica en el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, basándose en los objetivos institucionales. Se enfoca en su Plan de Marketing aplicado en 2013, programa empleado por más de seis meses en ese año, el de mayor asignación presupuestaria, que corresponde a un programa de comunicación externa y del cual se obtuvo información sobre su planificación y ejecución.

Está conformado por seis capítulos; el primero, corresponde al marco institucional del Cuerpo de Ingenieros del Ejército. El segundo capítulo describe el marco teórico conceptual en el que se sintetiza la perspectiva teórica y el modelo de medición y evaluación en comunicación estratégica a implementar.

El tercer capítulo por su parte, explica el marco metodológico donde se detalla el diseño de la investigación y los métodos que se utilizarán para la recogida y análisis de datos. El cuarto capítulo consiste propiamente en el trabajo de investigación, es decir la aplicación de una entrevista a la persona encargada del programa de comunicación de la institución, herramienta con la que se podrá desarrollar el capítulo quinto que corresponde al análisis de resultados. Finalmente se desarrollará el capítulo VI en el cual constarán las conclusiones y propuestas de mejora.

Esta investigación contribuirá a realizar una retroalimentación en el Departamento de Comunicación social para verificar que los procesos establecidos se están ejecutando correctamente. Por otra parte, contribuirá a la comunidad UTPLina como un documento de consulta para futuras generaciones de estudiantes.

La investigación se realizó a través de una entrevista y la observación directa en el Departamento de Comunicación Social con la finalidad de determinar certeramente las actividades de comunicación estratégica que se realizan en la institución, motivo de estudio.

Con el presente trabajo se consiguió el objetivo general del trabajo, que es demostrar a través del estudio de caso, es decir del Cuerpo de Ingenieros del Ejército durante el 2013, que la planificación estratégica en comunicación, incluida la función de medición y evaluación de resultados, permiten determinar el aporte de la gestión de comunicación a los objetivos de las organizaciones.

Además, se consiguieron alcanzar los objetivos particulares como la aproximación a la realidad del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, así como el análisis mediante la aplicación de un modelo de medición y evaluación al programa de comunicación más importante realizado durante 2013; la contribución de la comunicación a los objetivos de la organización y el aporte de las mejoras para la planificación estratégica en la institución, con especial énfasis en la función de evaluación de la comunicación.

En el presente trabajo se aplicó un estudio descriptivo, exploratorio y correlacional, considerando que las acciones que toma el Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército son medibles cualitativamente debido a sus resultados.

Finalmente se debe resaltar que durante el proceso de realización del trabajo de fin de titulación, lamentablemente se debió enfrentar varios inconvenientes que retrasaron el desarrollo del trabajo, tales como: falta de planificación y tardía asignación de la primera empresa; falta de coordinación entre la universidad y la empresa asignada; negativa de la primera empresa para facilitar información estratégica; además, ante esa negativa, existió demora para autorizar que se realice el trabajo en otra institución. Las indicaciones del trabajo no fueron oportunas, no existió un solo manual para la elaboración del trabajo, por el contrario había varios documentos que confundieron el desarrollo del mismo. Una vez entregados los borradores, se recibieron las correcciones con mucho tiempo de retraso. No se obtuvo, por parte de las tutoras, oportunas respuestas a las inquietudes de las estudiantes. La tutoría fue débil.

**CAPÍTULO I**  
**MARCO INSTITUCIONAL**



## 1.1 Razón social

Nombre: Cuerpo de Ingenieros del Ejército  
Dirección: Avda. Rodrigo de Chávez Oe4-19 y Jacinto Collahuazo, Sector La Magdalena Quito-Ecuador  
Teléfono: PBX 3809800  
Fax: 3809800  
Apartado: 17-02-5284  
Web: <http://www.cuerpodeingenierosdelejercito.mil.ec>  
Redes sociales: twitter: @cee\_ec  
facebook: [cuerpodeingenierosdelejercito@gmail.com](https://www.facebook.com/cuerpodeingenierosdelejercito@gmail.com)

**Fuente:** La información se obtuvo de la página web del Cuerpo de Ingenieros del Ejército. Recuperado de <http://www.cuerpodeingenierosdelejercito.mil.ec>

## 1.2 Sector institucional al que pertenece: Sector público

## 1.3 Descripción de actividades:

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército es una unidad militar de ingeniería que apoya a:

### 1.3.1 Defensa de la soberanía y la integridad territorial.

- Operaciones militares de apoyo para la defensa de la soberanía y la integridad territorial

### 1.3.2 Apoyo a la acción del estado.

- Operaciones militares de protección a las áreas e infraestructura estratégica.
- Operaciones militares de apoyo al control de armas y explosivos y control de la minería ilegal

### 1.3.3 Cooperación internacional.

- Operaciones de ayuda humanitaria. Misión de apoyo a la Reconstrucción de Haití - Ecuador, "MARHEC". Misión de Apoyo a la Reconstrucción de Cuba – Ecuador, "MARCEC" y Misión de Apoyo a la Reconstrucción de Granadinas-Ecuador, "MAHRGEC".

- Desminado humanitario
- Operaciones de paz, Misión de Naciones Unidas para la estabilización de Haití, “MINUSTAH”.

#### **1.3.4 Apoyo al desarrollo nacional.**

- Construcciones viales
- Construcciones civiles
- Construcciones de puentes
- Obras petroleras

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército - C.E.E, es una unidad de ingeniería militar que cuenta con triple certificación internacional de Calidad, Ambiente y Seguridad y Salud Ocupacional, cuya organización se fundamenta en la disciplina y su vocación de servicio con el firme propósito de apoyar el desarrollo del país.

Con más de un siglo de fructífero trabajo, tiene a su haber importantes logros, como los que hoy testimonia su labor a lo largo y ancho del territorio nacional, se han construido o rehabilitado más de 5.000 kilómetros de carreteras, más de 10.000 edificaciones y un centenar de puentes de hormigón armado, metálicos y circunstanciales, obras que se han constituido en factores clave para la integración nacional impulsando así la productividad y el emprendimiento de sus habitantes.

El mejoramiento y modernización integral de la red vial del país permite integrar localidades y zonas productivas, promoviendo así la inclusión de amplias extensiones agrícolas y ganaderas al plan de desarrollo y la generación e impulso de la actividad turística considerada como uno de los recursos muy prometedores para el presupuesto general de la nación.

Con el firme propósito de apoyar el desarrollo del país el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, entrega obras que ya se constituyen en un referente para la ingeniería en el país, pues el proceso constructivo incluyó innovaciones tecnológicas entre las que podemos mencionar la instalación de los aisladores sísmicos en los Puentes; Bahía-San Vicente y los puentes sobre el estuario del Río Esmeraldas a estas mega obras debemos sumar el

Aeropuerto Internacional Santa Rosa que cuenta con una pista de aterrizaje para aviones de tipo Boeing. 727-200.

El proceso constructivo de estas mega obras implicó exigentes esfuerzos, no solo para cumplir con los rigurosos plazos establecidos y a bajos costos, sino para incorporar en cada obra equipos y maquinaria de la más reciente tecnología, eficientemente aprovechada por la experiencia de la ingeniería militar y la mano de obra ecuatoriana, en alianza perfecta los militares profesionales han compartido el conocimiento a los obreros de las localidades donde se ejecutan los proyectos, generando empleo para miles de ecuatorianos quienes han mejorado su calidad de vida.

El conjunto de obras y acciones ejecutadas reivindican al Cuerpo de Ingenieros del Ejército como una unidad militar confiable de las Fuerzas Armadas ecuatorianas, integrada por soldados y profesionales altamente competentes y comprometidos, que apoyados en la tecnología de reciente generación, ha desarrollado obras de calidad, eficientemente ejecutadas retribuyendo de esta manera, la confianza del Estado ecuatoriano.

**Fuente:** La información se obtuvo de la página web del Cuerpo de Ingenieros del Ejército. Recuperado de <http://www.cuerpodeingenierosdelejercito.mil.ec>

## **1.4 Historia del Cuerpo de Ingenieros del Ejército**

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército – C.E.E es una unidad militar sin fines de lucro cuya capacidad operativa se pone hoy, una vez más, al servicio de la Patria.

Al cumplir 112 años de creación, esta unidad militar del Ejército Ecuatoriano, da a conocer las labores de infraestructura vial que ejecuta como un aporte fundamental para el desarrollo e integración de nuestro País.

### **1.4.1 Decreto de creación**

**DECRETO No.134 Creación del Cuerpo de Ingenieros del Ejército**

**JOSE MARIA VELASCO IBARRA, PRESIDENTE CONSTITUCIONAL DE LA REPÚBLICA**

**CONSIDERANDO:**

QUE uno de los principales objetos del Estado es el de promover el Desarrollo socio-económico del país; QUE la mayor parte de las zonas fronterizas, especialmente la Región Oriental se hallan despobladas, razón por la cual no se pueden aprovechar de los grandes recursos naturales ahí existentes; QUE es necesario realizar obras de infraestructura que permitan la ocupación, defensa y valorización de esas zonas, siendo de mayor urgencia la Construcción de vías de comunicación; QUE por las características de organización, disciplina y entrenamiento, las Unidades de Ingenieros de las Fuerzas Armadas se encuentran en capacidad de contribuir eficazmente en la construcción de esas vías de comunicación; y, QUE es imperativo de las Fuerzas Armadas dar satisfacción al último inciso del Art. 248 de la Constitución Política del Estado Ecuatoriano.

**DECRETA:**

ART 1.- CREASE el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, dependiente de dicha Fuerza, con Categoría de Departamento, el mismo que se conformará a base de la centralización de los siguientes organismos: Servicio de Ingenieros del Ejército, Unidades de Ingenieros existentes al momento y aquellas Unidades de Ingenieros que se crearen en el futuro.

ART 2.- DICHO Cuerpo de Ingenieros tendrá a su cargo la Dirección, Planificación, Ejecución y Supervisión de los trabajos, en coordinación con los Ministerios o entidades interesadas y responsables de la financiación y fiscalización de los mismos. Se dará mayor prioridad a la construcción de vías en la Región Nororiental del País.

ART 3.- TODAS las obras que realice el Cuerpo de Ingenieros del Ejército obedecerán a acuerdos específicos con los Organismos del Estado, a nivel ministerial; quienes velarán porque se cumplan debidamente dichos compromisos entre las partes, garantizando así la terminación de las obras.

ART 4.- LOS Señores Ministros de Estado en las Carteras de Defensa Nacional, Obras Públicas, Finanzas, Industrias y Comercio, Agricultura y Ganadería, Relaciones Exteriores serán los encargados de la ejecución del presente Decreto. DADO en el Palacio Nacional en Quito a 4 de Octubre de 1968.

**JOSÉ MARÍA VELASCO IBARRA**  
**PRESIDENTE CONSTITUCIONAL DE LA REPÚBLICA**

Fuente: La información se obtuvo de la página web del Cuerpo de Ingenieros del Ejército. Recuperado de <http://www.cuerpodeingenierosdelejercito.mil.ec>

### 1.4.2 Obras emblemáticas.



| PROYECTOS   | PROVINCIA    | MONTO DEL CONTRATO | POBLACIÓN BENEFICIADA | UNIDAD QUE EJECUTÓ |
|---|--------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
| PUENTE ESTUARIO SOBRE EL RIO CHONE                    | MANABÍ       | 102.054.088,41     | 1.369.780             | CEE                |
| CARRETERA QUIROGA-PICHINCHA                           | MANABÍ       | 21.345.045,68      | 1.369.780             | BE-67              |
| REHABILITACIÓN CARRETERA ARENILLAS ALAMOR             | EL ORO -LOJA | 54.076.996,65      | 1.049.625             | BE-69              |
| CARRETERA GUARANDA - BALZAPAMBA                       | BOLÍVAR      | 26.106.920,36      | 961.756               | BE-67              |
| PUENTE SOBRE EL RIO ESMERALDAS                        | ESMERALDAS   | 66.742.188,98      | 534.092               | BE-67              |
| CARRETERA ALAMOR - PINDAL -ZAPOTILLO-LALAMOR (L=85Km) | LOJA         | 72.593.439,57      | 448.966               | BE-68              |
| AEROPUERTO REGIONAL DE SANTA ROSA                     | EL ORO       | 47.165.217,80      | 600.659               | BE-69              |

#### Imagen No. 01. Obras Emblemáticas

Fuente: Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército

### 1.4.3 Condecoraciones.

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército ha sido condecorado en varias ocasiones como reconocimiento a su labor; dos de las más importantes menciones son la recibida por la misión cumplida durante la emergencia vial decretada por el Gobierno Nacional y la entregada por la Asamblea Nacional, por la misión solidaria cumplida en la República de Haití.



**Imagen No. 02. Condecoraciones**

Fuente: Archivo fotográfico del Departamento de Comunicación Social del C.E.E.



**Imagen No. 03. Condecoraciones**

Fuente: Archivo fotográfico del Departamento de Comunicación Social del C.E.E.

#### 1.4.4 Premios.



**Imagen No. 04. Premio THE BIZZ**

**Fuente: Archivo fotográfico del Departamento de Comunicación Social del C.E.E.**

En el año 2011, el Cuerpo de Ingenieros del Ejército obtuvo el premio “THE BIZZ”, considerado como el más importante reconocimiento a nivel mundial, otorgado a las empresas y empresarios de diferentes partes del mundo, quienes han alcanzado la Excelencia Empresarial.

#### 1.4.5 Certificación Normas Internacionales.

Las exigencias del mundo globalizado y cada vez más interdependiente, obliga a las naciones y sus actores en todos los ámbitos a mantenerse en un alto nivel competitivo y de respuesta. Los clientes son cada vez más exigentes por la competitividad que se genera en el mercado.



**Imagen No. 05. Certificación Normas de Calidad ISO 9001-2008**

**Fuente: Departamento de Planificación Institucional del C.E.E.**

Es así que con el objetivo de generar un mejor ambiente laboral interno, mejorar sus productos y servicios, así como elevar la imagen institucional del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, la alta dirección, en junio de 2004 tomó la decisión estratégica de certificar bajo la **NORMA ISO 9001 Gestión de la Calidad**, la misma que bajo principios de la calidad, nos direcciona a ejecutar el control de la calidad en toda gestión que realiza.





**Imagen No. 06. Normas de medio ambiente ISO 14001-2004**

**Fuente: Departamento de Planificación Institucional del C.E.E.**

De igual manera, la gestión ambiental en el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, a través de la **Norma ISO 14001**, es de aplicación transversal a todas las actividades del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, ya que se enmarca en la Política Institucional que establece que ejecuta las actividades promoviendo la protección del medio ambiente y comprometiéndose al cumplimiento de los requisitos aplicables.



**Imagen No. 07. Normas de seguridad y salud ocupacional ISO 18001-2007**

**Fuente: Departamento de Planificación Institucional del C.E.E.**

Finalmente, el Cuerpo de Ingenieros del Ejército es una entidad pública perteneciente al Ejército y mantiene dentro de su estructura laboral, gran cantidad de personal civil sujeto al régimen del Seguro Social, estando obligado a cumplir las exigencias legales en materia de seguridad y prevención de riesgos laborales.

El numeral 5 del Art. 326 de la Constitución de la República del Ecuador establece que “Toda persona tendrá derecho a desarrollar sus labores en un ambiente adecuado y propicio, que garantice su salud, integridad, seguridad, higiene y bienestar”.

En virtud de estas disposiciones legales, el Cuerpo de ingenieros del Ejército implementó el sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional como parte del sistema integrado de gestión en base a los lineamientos de la norma internacional OHSAS 18001:2007.

**Fuente: Archivo del Departamento de Planificación Institucional del Cuerpo de Ingenieros del Ejército.**

## 1.5 Lineamientos de acción

### 1.5.1 Objetivos institucionales.

Se ha establecido 15 objetivos estratégicos que permitirá llegar a la misión y visión propuesta, de los cuales se establecerán estrategias, los planes de acción macro de corto, mediano y largo plazo.

- a) Incrementar las capacidades de ingeniería en apoyo a las operaciones de seguridad interna.

Cumplir con los proyectos de seguridad y defensa; en plazos y condiciones acordadas, ejecutando las operaciones de ingeniería con estándares de calidad. Con capacidad para garantizar el apoyo ante cualquier tipo de amenazas y contribuir de manera integral al desarrollo estratégico del Estado.

Estrategia:

- Ejecutar operaciones de ingeniería en apoyo a la seguridad interna

- b) Impacto de las operaciones de ingeniería en apoyo al desarrollo nacional.

Coordinar y mantener relaciones con los Ministerios o entidades interesadas para la ejecución de las obras civiles, viales y de servicios participando activamente en el desarrollo del país, como unidad ejecutora del Ejército.

Estrategia:

- Ejecutar proyectos de ingeniería con efectividad.

- c) Fortalecer la imagen institucional

- Mejorar los mecanismos para la comunicación de los logros y resultados institucionales, permitiendo que la sociedad ecuatoriana conozca y valore el trabajo realizado.

Estrategias:

- Emplear mano de obra local.
- Difundir los proyectos ejecutados a través de los medios de comunicación social.

d) Participar en operaciones de paz y ayuda humanitaria

Fortalecer la participación de unidades de ingeniería para apoyar las operaciones multinacionales de paz y apoyo humanitario contribuyendo a la proyección del Ejército en el ámbito internacional.

Estrategias:

- Ejecutar construcciones horizontales y verticales, en apoyo a gobiernos y organismos internacionales.
- Ejecutar operaciones de desminado humanitario
- Ejecutar operaciones de supervivencia.

e) Desarrollar las capacidades de ingeniería para apoyar las operaciones de Defensa del Territorio y Desarrollo Nacional.

La institución trabaja con herramientas y equipos adquiridos para realizar contribuciones a la defensa, seguridad y apoyo al desarrollo que requieren ser aprovechadas al máximo y llevar adelante actividades que permitan una permanente actualización de acuerdo a nuestro ámbito de acción.

Estrategias:

- Incrementar la operabilidad del sistema de Ingeniería.
- Mejorar la infraestructura de las Unidades del arma de Ingeniería.
- Implementar tecnología de punta.

f) Alcanzar un nivel de inter operatividad adecuado a los requerimientos de la misión.

Contribuir al desarrollo, mejora y evaluación de las capacidades para las operaciones de ingeniería para desarrollar destrezas que permita mejorar los procesos operativos.

Estrategia:

- Cooperar con el desarrollo de capacidades estratégicas.

g) Mejorar el nivel de alistamiento operacional del sistema de ingeniería en apoyo a las operaciones militares.

Revisar permanentemente los procesos y procedimientos para el cumplimiento de las leyes, reglamentos y disposiciones vigentes que regulan las operaciones del Cuerpo de Ingenieros del Ejército.

Estrategia:

- Alinear e implementar los programas de instrucción y entrenamiento

h) Implementar el sistema de gestión por resultados.

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército tiene a su cargo el diseñar, planificar, ejecutar y supervisar las operaciones de ingeniería, en coordinación con el Ejército, los Ministerios o entidades interesadas y responsables de la financiación y fiscalización de proyectos de seguridad, defensa y apoyo al desarrollo, por lo que debe mantener una gestión por resultados y transparencia.

Estrategias:

- Capacitar al personal y desarrollar cultura organizacional.
- Desarrollar infraestructura tecnológica.

- i) Disponer de personal técnico y administrativo competente.

Fortalecer la capacitación del personal civil y militar, en coordinación y administración del talento humano, permitiendo estimular a nivel interno y externo, la investigación en las operaciones de ingeniería y el desarrollo personal de los funcionarios, para el mejor funcionamiento del C.E.E. en las misiones asignadas.

Estrategias:

- Desarrollar planes de inducción y capacitación institucional.
  - Contar con personal militar y civil con conocimientos de 4to nivel. (Jefatura y Sub jefaturas, Personal Técnico , Servidores Públicos)
- j) Fortalecer el sistema de comunicación y el nivel de administración de la información.

Este objetivo guarda relación con el desarrollo de soluciones tecnológicas en hardware y software que mejoren la productividad elevando la eficiencia de los procesos procurando una arquitectura orientada a mejorar los procesos de la institución y una adecuada comunicación interna y externa que permitan desarrollar una mejora continua en nuestras actividades.

Estrategias:

- Automatización y mejoramiento de procesos, en el Sistema Enterprise Resource Planning (Planificación de Recursos Empresariales) SICEE - ERP
- Mejorar la conectividad con las unidades subordinadas.

- k) Optimizar y desarrollar infraestructura orientada a la operatividad.

La institución necesita un modelo de gestión de calidad que permita innovar, mejorar, simplificar, cumplir y mantener los procesos y procedimientos, a través de una adecuada infraestructura, orientada a la operatividad.

Estrategias:

- Optimizar los paquetes informáticos adquiridos.
- Aplicar lecciones aprendidas de los proyectos.

l) Mantener al Talento Humano competente.

Una institución moderna se caracteriza por contar con personal calificado y enfocado a logro de objetivos. El desafío que se tiene a un proceso de transformación operacional requiere renovar las capacidades técnicas de los funcionarios de la institución y mantener al mejor talento humano del C.E.E.

Estrategias:

- Estabilidad laboral (cumplimiento de perfiles).
- Cumplimiento de incentivos, ascensos, capacitación y otros beneficios.

m) Desarrollar e innovar líneas de investigación aplicadas a las operaciones de ingeniería.

Establecer una cultura en la organización necesaria para fortalecer la investigación, que permita alcanzar objetivos logrando una mejor productividad y aumentar el nivel de calidad de las operaciones, optimizando el tiempo con una adecuada planificación orientada a accionar y no a reaccionar.

Estrategias:

- Simular operaciones de ingeniería.
- Optimizar los paquetes informáticos adquiridos.

n) Alcanzar resultados económicos sostenibles en las operaciones de ingeniería.

Generar un ciclo económico sustentable en la gestión basada en potenciar la eficiencia en el cumplimiento de los proyectos.

Estrategias:

- Desarrollar ofertas de operaciones de ingeniería competitivas.
- Automatizar la planificación, ejecución y control de las obras.
- Cooperación Interinstitucional para minimizar costos.
- Optimizar el uso del recurso económico y humano de la Institución.
- Alcanzar una eficiente recuperación de cartera.
- Administrar de manera eficiente la ejecución de las Operaciones de Ingeniería.

o) Optimizar el uso de los recursos asignados.

Buscar brindar el mejor servicio en seguridad, defensa y apoyo al desarrollo, al menor costo, alineados a los proyectos del Ejército y del país.

Estrategias:

- Ejecutar los recursos económicos eficientemente, acorde a una Planificación Presupuestaria alineada al Plan de Gestión Institucional.
- Establecer herramientas sistemáticas de administración y control del gasto.

**Fuente: Plan de Gestión Institucional 2012 - 2021 para el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, documento que reposa en el archivo del Departamento de Planificación Institucional de la unidad.**

### **1.5.2 Política.**

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército, es una unidad militar de ingeniería, que ejecuta actividades en apoyo a las Fuerzas Armadas en Defensa de la Soberanía y la Integridad Territorial, Acción del Estado, Desarrollo Nacional y Cooperación Internacional, asegurando que los productos y servicios cumplan con los requisitos exigidos por las partes interesadas, promoviendo la prevención de riesgos y la protección del medio ambiente.

Para lo cual se compromete a:

- Cumplir con los requisitos legales aplicables.



- Proporcionar los recursos necesarios para la gestión.
- Dotar de las mejores condiciones de seguridad y salud ocupacional para todo su personal.
- Prevenir los impactos ambientales para minimizar la contaminación.
- Orientar las actividades a la mejora continua.

**Fuente:** Plan de Gestión Institucional 2012 - 2021 para el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, documento que reposa en el archivo del Departamento de Planificación Institucional de la unidad.

### **1.5.3 Misión.**

Planificar y ejecutar operaciones de Ingeniería Militar en apoyo a Fuerzas Armadas, al Desarrollo Nacional, Acción del Estado y Cooperación Internacional; en forma permanente, para permitir cumplir la misión del Ejército, Fuerzas Armadas y el Estado.

**Fuente:** Plan de Gestión Institucional 2012 - 2021 para el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, documento que reposa en el archivo del Departamento de Planificación Institucional de la unidad.

### **1.5.4 Visión al 2021.**

Unidad de Ingeniería Militar líder a nivel regional en apoyo a las operaciones de seguridad, defensa, desarrollo nacional, misiones de paz, ayuda humanitaria y reconstrucción; con personal altamente capacitado y comprometido, tecnología de punta y flexibilidad para enfrentar nuevos escenarios.

**Fuente:** Plan de Gestión Institucional 2012 - 2021 para el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, documento que reposa en el archivo del Departamento de Planificación Institucional de la unidad.

### **1.5.5 Valores.**

#### **1.5.5.1 *Ética profesional.***

Constituye la doctrina de la moral de un profesional militar o civil, es el conjunto de normas que regulan el comportamiento de la persona que labora en la institución de

acuerdo a las exigencias del servicio. Que establece la legitimidad y eficacia de su trabajo.

#### **1.5.5.2 Honor**

Cualidad moral que lleva al cumplimiento de nuestros deberes institucionales respecto del prójimo y de uno mismo, como una cualidad moral que se vincula al deber, la virtud de servicio e incluso el heroísmo.

#### **1.5.5.3 Honestidad**

Nuestra calidad humana que consiste en comprometernos y expresarnos con coherencia y autenticidad (es decir la verdad), y que nuestros actos demuestren nuestro pensamiento.

#### **1.5.5.4 Lealtad**

Nuestra obligación de fidelidad con la Institución Militar y Estado. Es siempre estar presente sin dar la espalda a nuestra responsabilidad para con nosotros mismos y al grupo social que nos pertenecemos, cumplir siempre.

#### **1.5.5.5 Disciplina**

Ejecución de disposiciones superiores militares del estado, garantizando que las instrucciones se lleven a cabo, en su alcance y objetivos, siguiendo un código de conducta y orden.

#### **1.5.5.6 Cohesión**

Adherirse, solidaridad y compromiso de contribuir a la seguridad, Defensa y Apoyo al Desarrollo del país, como la causa común para enfrentar nuestro trabajo en equipo.

**Fuente: Plan de Gestión Institucional 2012 - 2021 para el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, documento que reposa en el archivo del Departamento de Planificación Institucional de la unidad.**

## 1.6 Identidad visual

### 1.6.1 Logotipo.

El Comando del Ejército dispuso que se unifique la imagen de marca de las instituciones militares, debiendo utilizar el logotipo del Ejército más el de la unidad, pero predominando el primero.



**Imagen No. 08. Escudo del Ejército Ecuatoriano.**

**Fuente:** Manual de Identidad Visual Institucional del Cuerpo de Ingenieros del Ejército que reposa en el archivo del Departamento de Comunicación Social de la unidad.

Se ha planteado la coexistencia de dos logotipos; el primero, es un castillo, identificado con el Arma de Ingeniería del Ejército.



"Más de 110 años apoyando el desarrollo del País..."

**Imagen No. 09. Logotipo del Cuerpo de Ingenieros del Ejército**

**Fuente:** Manual de Identidad Visual Institucional del Cuerpo de Ingenieros del Ejército que reposa en el archivo del Departamento de Comunicación Social de la unidad.

El segundo con una clara orientación a la actividad de la construcción con una sutil imagen militar. La cabina de control de la pala mecánica forma una C, la oruga forma una E y la segunda E se encuentra en la parte posterior de la máquina. El elemento que permite la excavación es un fusil que hace referencia a las Fuerzas Armadas. En su conjunto el segundo logotipo hace referencia a la actividad constructiva, que es el eje central de las actividades del Cuerpo de Ingenieros del Ejército.



**Cuerpo de Ingenieros del Ejército**  
"Más de 110 años apoyando el desarrollo del País..."

#### **Imagen No. 010. Logotipo 2 del Cuerpo de Ingenieros del Ejército**

**Fuente:** Manual de Identidad Visual Institucional del Cuerpo de Ingenieros del Ejército que reposa en el archivo del Departamento de Comunicación Social de la unidad.

Los colores corporativos utilizados son:

- **Dorado:** Simboliza la victoria y la brillantez que alcanza el ingenio.
- **Verde:** Simboliza la soberanía y la naturaleza.
- **Gris:** Simboliza el acero reluciente, la fuerza y la transparencia Institucional.
- **Blanco:** Se utiliza para dejar espacios que le den amplitud al diseño.
- **Negro:** Se utiliza como color de apoyo.

#### **1.6.2 Slogan.**

**"Más de 110 años apoyando el desarrollo del País..."**

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército anteriormente tenía el siguiente slogan: "Más de 100 años apoyando el desarrollo del País...", actualmente el Arma de Ingeniería

tiene 111 años de existencia por lo que se ha escogido el slogan “Más de 110 años apoyando el desarrollo del País...”; el mismo que no ha tenido un cambio muy drástico, precisamente por lo que representa un slogan en una institución, la identidad.

Refleja el compromiso con nuestro Ejército de velar por la integridad y soberanía territorial, con la patria cumpliendo la misión de entregar obras de infraestructura vial y civil con estándares de calidad internacional. Es más de un siglo de trabajo que con mística y vocación de servicio, la huella del soldado ingeniero se ha impregnado, a nivel nacional, en importantes ejes viales, edificios, casas de salud, centros deportivos, escuelas, puentes, aeropuertos, etc., obras que dan cuenta del profesionalismo del personal civil y militar que con vocación de servicio trabajan por una Patria grande e inclusiva.

El conjunto de obras y acciones ejecutadas reivindican al Cuerpo de Ingenieros del Ejército como una unidad militar de las Fuerzas Armadas ecuatorianas, confiable e integrada por soldados y profesionales altamente competentes y comprometidos, que apoyados en la tecnología de reciente generación, han desarrollado obras de calidad, eficientemente ejecutadas retribuyendo de esta manera, la confianza del Estado ecuatoriano.

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército ha sido y será noble en el cumplimiento de su misión, objetiva en sus proyecciones, contundente en sus realizaciones; por esto, los 111 años que han pasado han sido efectivos y los años que vendrán serán aún más trascendentales.

- Otras frases representativas que se han utilizado:

**Nos preparamos para la guerra**  
*trabajando por la paz*

El soldado ingeniero es un soldado multifacético, si es en tiempo de guerra temible guerrero, si es en tiempo de paz incansable constructor. El valor y coraje del

soldado ingeniero es fundamental para la ejecución de obras que han generado el desarrollo del país.

Nuestro prestigio, no sólo está avalado por la experiencia y transparencia adquiridas, en nuestro accionar, sino también por la confianza depositada en nuestra institución.

Nuestro trabajo y esfuerzo desplegado nos han permitido ser un referente en varios ámbitos de acción, los ingenieros militares registran en su historia el valor, coraje y disciplina con que han asumido los retos en la construcción de Mega obras con tecnología de punta y nuevos procesos constructivos marcando un hito en la historia de la ingeniería militar.

### **Más de 110 años apoyando *el desarrollo del País***

Refleja el compromiso con nuestro Ejército de velar por la integridad y soberanía territorial, con la patria cumpliendo la misión de entregar obras de infraestructura vial y civil con estándares de calidad internacional. Es más de un siglo de trabajo que con mística y vocación de servicio, la huella del soldado ingeniero se ha impregnado, a nivel nacional, en importantes ejes viales, edificios, casas de salud, centros deportivos, escuelas, puentes, aeropuertos, etc., obras que dan cuenta del profesionalismo del personal civil y militar que con vocación de servicio trabajan por una Patria grande e inclusiva.

El conjunto de obras y acciones ejecutadas reivindican al Cuerpo de Ingenieros del Ejército como una unidad militar de las Fuerzas Armadas ecuatorianas, confiable e integrada por soldados y profesionales altamente competentes y comprometidos, que apoyados en la tecnología de reciente generación, han desarrollado obras de calidad, eficientemente ejecutadas retribuyendo de esta manera, la confianza del Estado ecuatoriano.

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército ha sido y será noble en el cumplimiento de su misión, objetiva en sus proyecciones, contundente en sus realizaciones; por esto,

los 111 años que han pasado han sido efectivos y los años que vendrán serán aún más trascendentales.

## **Nuestra presencia no sólo es seguridad *es desarrollo***

Nuestra legendaria unidad de Ingeniería Militar trabaja con decisión, abnegación y valentía el reto de la nueva era del país. Con la esperanza que cobija el estandarte verde de la Ingeniería y con la consigna de continuar siendo un “Ejército Vencedor”.

### **1.7 Localización**

#### **1.7.1 Matriz y campamento.**

El edificio matriz del Cuerpo de Ingenieros del Ejército se encuentra ubicado en la Avda. Rodrigo de Chávez Oe 4-19 y Jacinto Collahuazo, Sector La Magdalena, en la ciudad de Quito.



**Imagen No. 11. Edificio matriz del C.E.E.**

Fuente: Archivo fotográfico del Departamento de Comunicación Social



**Imagen No. 12. Campamento del CEE.**

**Fuente:** Archivo fotográfico del Departamento de Comunicación Social

### **1.7.2 Unidades subordinadas y grupos militares de trabajo.**

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército tiene a su mando, unidades subordinadas y grupos militares de trabajo, acantonados en diferentes lugares y ciudades a lo largo del territorio ecuatoriano. Así tenemos:

#### **1.7.2.1 Batallón de Ingenieros No. 67 “MONTÚFAR”.**

El 5 de febrero de 1914, al igual que muchas otras unidades, se efectiviza el Batallón "Leales" N° 77 de Reserva, el mismo que presta sus servicios bajo esta denominación hasta el año de 1917, fecha en la cual es promovido a la condición de Batallón de Zapadores N° 2 de la Línea.

En abril de 1927, el Batallón se encontraba empeñado en reconstruir su cuartel militar, destruido por los sismos de los años 1924, 1925 y 1926 en Tulcán.

En dicha unidad se preparaban práctica y conjuntamente, mecánicos, telegrafistas, telefonistas, artificieros, carpinteros, albañiles y trabajadores en general, que compensaban con su esfuerzo y eficiencia el relativo costo de su organización y su sostenimiento.



Con motivo de las festividades del 3 de Noviembre, de la ciudad de Cuenca, los legisladores de las provincias de Azuay y Cañar dictaron un acuerdo de reconocimiento por la obra del ferrocarril austral.

Entre tanto, la técnica de nuestros Ingenieros militares había sido comprobada, pues, a ésta y al esfuerzo de Batallón, se les confió la superestructura de la línea, sus terraplenes, sus puentes, sobre los cuales la locomotora habría recorrido, sin incidentes mayores ni inconvenientes que acusarán su construcción.

A finales del año 1961, la unidad se traslada a la provincia de Esmeraldas debido a que le fue asignada la hacienda "La Propicia", para que en aquel terreno, inicie la construcción de su campamento, en cuya labor y en medio de las estrecheces económicas propias de la institución militar, empleó cerca de 14 años en su terminación, para convertirse en uno de los mejores campamentos militares, gracias al apoyo económico, fundamental, del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, desde su creación en el año de 1968.

El Batallón "MONTÚFAR" se constituye en parte de la historia de la provincia de Esmeraldas y especialmente de su capital, la bella ciudad de Esmeraldas, a través de sus obras y su permanente participación en el desarrollo social.

En febrero de 1974, se inician los trabajos de construcción de la Refinería Estatal de Esmeraldas, mediante la firma del contrato respectivo con la Compañía "Chiyoda". La Corporación Estatal Petrolera Ecuatoriana "CEPE" tenía la responsabilidad de entregar a dicha compañía los trabajos terminados de plataformas para la construcción de la planta, razón por la cual, esta importante tarea fue asignada directamente al Batallón "MONTÚFAR" para que en un plazo perentorio de 18 meses concluya las obras básicas y de terracería.

El 9 de abril de 1976, a la 1:54 horas, se registró en la ciudad de Esmeraldas un intenso terremoto que destruyó varias edificaciones. Frente a esta situación se dispuso la movilización inmediata del Batallón, en apoyo de la población.

En ese mismo año, se inician los trabajos de construcción de las carreteras Atacames - La Unión - Las Vegas y la San Mateo - Tachina, siendo estas las últimas obras que construiría el Batallón "MONTÚFAR", pues a partir de ese año, por disposición de la Comandancia General del Ejército, se transforma en una unidad de Ingenieros de Combate, en la cual se incluyó la escuela de Ingenieros de Combate, misma que ha formado más de 3 mil alumnos hasta la presente fecha.

El 15 de septiembre de 2000 y luego de 40 años ininterrumpidos de permanencia en la ciudad de Esmeraldas, y con el reconocimiento de todos sus ciudadanos por la eficiente labor desarrollada en beneficio de la seguridad y el desarrollo de la bella provincia de Esmeraldas, la unidad recibió la orden de trasladarse en forma definitiva a la ciudad de Santo Domingo, en la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, a ocupar las instalaciones del Grupo de Fuerzas Especiales N° 25, el mismo que a su vez, se hizo cargo de las instalaciones del Batallón Montúfar.

La labor desempeñada por los comandantes de esta unidad, en coordinación con las autoridades cantonales ha permitido la realización de trabajos de forestación, reforestación, educación a través de instructores y supervisores en diferentes escuelas de educación básica, manejo ambiental y campañas destinadas a levantar el espíritu cívico de la población.

#### **1.7.2.2 Batallón de Ingenieros No. 68 "COTOPAXI".**

Destacado en la Defensa Nacional. Este joven Batallón nace de la necesidad de disponer de una unidad especializada en el campo de las construcciones viales, civiles, hidráulicas y de petróleos.

En el año de 1974, se crea el Batallón de Ingenieros de Construcciones N° 2 "COTOPAXI", para que se integre al orgánico del Cuerpo de Ingenieros del Ejército. En el mes de mayo de 1977, el batallón trasladó sus instalaciones a la Balvina, situada en el valle de los Chillos.

En mayo de 1977, el batallón se hace cargo de la construcción de la fábrica de municiones Santa Bárbara.

El 8 de julio de 1987, el Comando del Ejército le asignó el nombre definitivo de Batallón de Ingenieros de Combate N° 68 "COTOPAXI".

En 1995, durante la guerra no declarada con el Perú, el B.E 68 "COTOPAXI"• tuvo una actuación brillante con su personal, material y medios, como parte del Ejército de Operaciones; mediante el apoyo de ingenieros y su destacada presencia en Base Sur, Cueva de los Tayos, Coangos y Tiwintza, mediante el lanzamiento de campos minados, construcción de refugios, picas, campamentos militares.

Es aquí donde alcanza la cúspide de la gloria, pues, dada la superioridad numérica del enemigo, las operaciones de movilidad y contra movilidad, jugaron un papel importante, constituyéndose, en uno de los pilares fundamentales para destruir la voluntad de combate del enemigo y apoyar a las propias tropas.

Por estos actos heroicos del soldado ecuatoriano y particularmente del Soldado Ingeniero, la Presidencia de la República del Ecuador otorgó la condecoración **CRUZ DE GUERRA** al Estandarte del Batallón de Ingenieros N° 68 "COTOPAXI", en reconocimiento de su destacada actuación heroica. La unidad fue desmovilizada el 14 de abril de 1995.

### **1.7.2.3 Batallón de Ingenieros No. 69 "CHIMBORAZO".**

El 27 de diciembre de 1912 y mediante Decreto Ejecutivo firmado por el General Leonidas Plaza Gutiérrez se crea el "Batallón de Zapadores Chimborazo", con el fin de que esta Unidad sea uno de los dos Batallones que el Ejecutivo está obligado a organizar por la atribución que le concede el Art. 27 de la Ley de Planta y Sueldos del Ejército y que se constituiría de esta manera en la primera unidad del Arma de Ingenieros, Unidad insignia que a lo largo de los años va labrando su historia a base de esfuerzo y sacrificio de sus miembros, y con ellos, jalonando y enriqueciendo la historia del Arma y constituyéndose en motor fundamental del desarrollo de la vía del Ecuador.

Este glorioso Batallón, desde sus inicios en la ciudad de Riobamba, tuvo muchas dificultades en cuanto a elementos indispensables de supervivencia, es decir la dotación de agua potable, desagües, cocinas y comedores; fue evidente la falta de

instalaciones básicas. Sus instalaciones, registraron varios cambios: Esmeraldas, Guayaquil, Quito, San Gabriel en la provincia del Carchi.

En 1968, una vez ya integradas las unidades bajo el mando del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, que se crea el 4 de octubre de este año, las obras viales son contratadas por este organismo y entregadas a los diferentes Batallones de Ingenieros existentes a la fecha.

Mediante acuerdo Ministerial N° 285 firmado por General Medardo Salazar Navas, el 8 de Julio aquel año se cambia la denominación de B.E 3 "CHIMBORAZO", por el de B.E 69 "CHIMBORAZO".

En la Orden General, el Batallón asomó como "Batallón Escuela". Con fecha 1 de marzo de 1994 a finales de aquel año, el Batallón se traslada a Provincia de El Oro, a fin de cumplir su misión Ingeniería de Combate. Las principales actividad estuvieron dirigidas al lanzamiento de campos minados.

En la actualidad, el B.E 69 "CHIMBORAZO" se encuentra ubicado en la Balvina en el Valle de Los Chillos como parte del Cuerpo de Ingenieros del Ejército - C.E.E y continúa apoyando a la comunidad y al desarrollo de nuestra nación.

#### **1.7.2.4 *Compañía de Desminado Humanitario.***

El desminado humanitario es la forma en la que los organismos gubernamentales y no gubernamentales a nivel mundial están diciendo NO a las muertes y mutilaciones, de ancianos, adultos y niños provocadas por minas explosivas, sembradas y activadas durante conflictos bélicos entre las naciones.

Las estadísticas de estos accidentes son alarmantes en vista que son las únicas armas que matan después de la posguerra, pues los campos minados permanecen activos durante más de 50 años, considerando que las minas matan o mutilan 70 personas por día, las minas sembradas alrededor del mundo sobrepasan los 70 millones, y su número sigue incrementándose de tal manera que en 1997 la "O.N.U: informó que por cada mina desactivada se siembran veinte nuevas. El 16 de mayo de 2002 se firma un

convenio con la O.E.A a fin de que esta sea un organismo administrativo y de supervisión del proceso de desminado humanitario en el País, introduciéndose las tablas de chequeo internacionales, y aplicando las normas ISO 9000 e ISO 14000, que nos dan parámetros para una mejor calidad y un menor impacto ambiental al momento del despeje de los obstáculos de minas, trampas y municiones fallidas existentes como consecuencia del conflicto del Alto Cenepa. Como producto de este trabajo constante, profesional, cuidadoso, y riesgoso, se han desarrollado las siguientes actividades, y obtenido los siguientes resultados:

El Comando de desminado ha estado a cargo de realizar despeje de minas en varios sectores como: "TIWINTZA", El Oro, Arenillas, Santiago, destacamentos SLDO. Monge, Shaime y Teniente Ortiz, Loja y Macará.

En septiembre de 2002 se firma un CONVENIO BINACIONAL DE DESMINADO HUMANITARIO MUTUO DE LAS FRONTERAS, entre las repúblicas del Ecuador y Perú, mismo convenio que nos ha permitido mejorar las relaciones de confianza y camaradería entre los dos Ejércitos. Cabe resaltar que en estos años en los cuales CENDESMI se encuentra laborando, no se ha producido accidentes con el personal, debido a la calidad profesional, nivel técnico de entrenamiento de los soldados desminadores, que con mucho fervor patrio y gran valor momento a momento desafían la muerte buscando las minas explosivas, para que algún día nuestros hijos puedan caminar seguros sobre nuestra tierras.

**Fuente:** La información sobre las unidades se obtuvo de la página web del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, recuperado de: <http://www.cuerpodeingenierosdelejercito>.

**1.7.2.5 Grupos militares de trabajo – Obras horizontales.**

**Tabla No. 1. Grupos Militares de trabajo. Obras Horizontales.**

| <b>NOMBRE</b>                             | <b>UBICACIÓN</b>    | <b>JEFE DE GRUPO</b>    | <b>OBRA PRINCIPAL</b>                 |
|---|---------------------|-------------------------|---------------------------------------|
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "AMAZÓNICO"      | LAGO AGRIO          | TCRN. HERMEL SARMIENTO  |                                       |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "FRONTERA NORTE" | URCUQUÍ             | TCRN. GONZALO CORDERO   | PROYECTO YACHAY                       |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "ARENILLAS"      | ARENILLAS           | TCRN. EDWIN YÁNEZ       |                                       |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "TABABELA"       | TABABELA            | CAPT. JORGE RIBADENEIRA | PLATAFORMA BASE AÉREA CONJUNTA        |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "PUENTES"        | LA BALVINA-AMAGUAÑA | MAYO. MARLON MONTENEGRO | PUENTES: AGUARICO, TIGRE Y REVENTADOR |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "BOLÍVAR"        |                     |                         | EN PROCESO DE CIERRE                  |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "GUARANDA"       | GUARANDA            | TCRN. FREDDY CRUZ       |                                       |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "MORONA"         |                     |                         | EN PROCESO DE CIERRE                  |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "ZAPOTILLO"      | ZAPOTILLO           | TCRN. EDWIN YÁNEZ       |                                       |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "CELICA"         | CELICA              |                         | EN PROCESO DE CIERRE                  |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "ESMERALDAS"     | ESMERALDAS          | TCRN. PAÚL MORÁN        | PUENTE LATERAL TACHINA                |

**Fuente: Secretaría del Departamento de Obras Horizontales del Cuerpo de Ingenieros del Ejército**

**1.7.2.6 Grupos militares de trabajo – Obras verticales.**

**Tabla No. 2. Grupos Militares de trabajo. Obras Verticales**

| <b>NOMBRE</b>                                | <b>UBICACIÓN</b> | <b>JEFE DE GRUPO</b>    | <b>OBRA PRINCIPAL</b>        |
|--|------------------|-------------------------|------------------------------|
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "SHYRIS"            | QUITO            | CAPT. JUAN LOZA         |                              |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "MANABÍ"            | MANTA            | ING. IVÁN PALMA         |                              |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "ESMERALDAS"        | ESMERALDAS       | TCRN. PAÚL MORÁN        |                              |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "FRONTERA NORTE"    | URCUQUÍ          | TCRN. GONZALO CORDERO   |                              |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "GUAYAQUIL"         | GUAYAQUIL        | TCRN. RODOLFO ESTRADA   |                              |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "TABABELA"          | TABABELA         | CAPT. JORGE RIBADENEIRA | HANGAR DE PETROECUADOR       |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "AMAZÓNICO"         | EL COCA          | TCRN. HERMEL SARMIENTO  | HOSPITAL EL COCA             |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "ARENILLAS"         | ARENILLAS        |                         | EN PROCESO DE CIERRE         |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "AMBATO-BAÑOS"      | AMBATO           | CAPT. FREDDY MORENO     |                              |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "LATACUNGA-SIGCHOS" | LATACUNGA        | CAPT. EDISON GUDIÑO     |                              |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "ASAMBLEA"          | QUITO            | CAPT. ABEL RUGEL        |                              |
| GRUPO MILITAR DE TRABAJO "PROVINCIA DE LOJA" | LOJA             | CAPT. CRISTIAN MIRANDA  |                              |
| COMPAÑÍA PUENTES                             | NAPO             | MAYO. MARLON MONTENEGRO | PROYECTO PUENTE BORJA QUIJOS |
| GRUPO DEPSUR                                 | CATAMAYO         | MAYO. MARCO NAVAS       |                              |

**Fuente: Secretaría del Departamento de Obras Verticales del Cuerpo de Ingenieros del Ejército.**

## 1.8 Organigrama

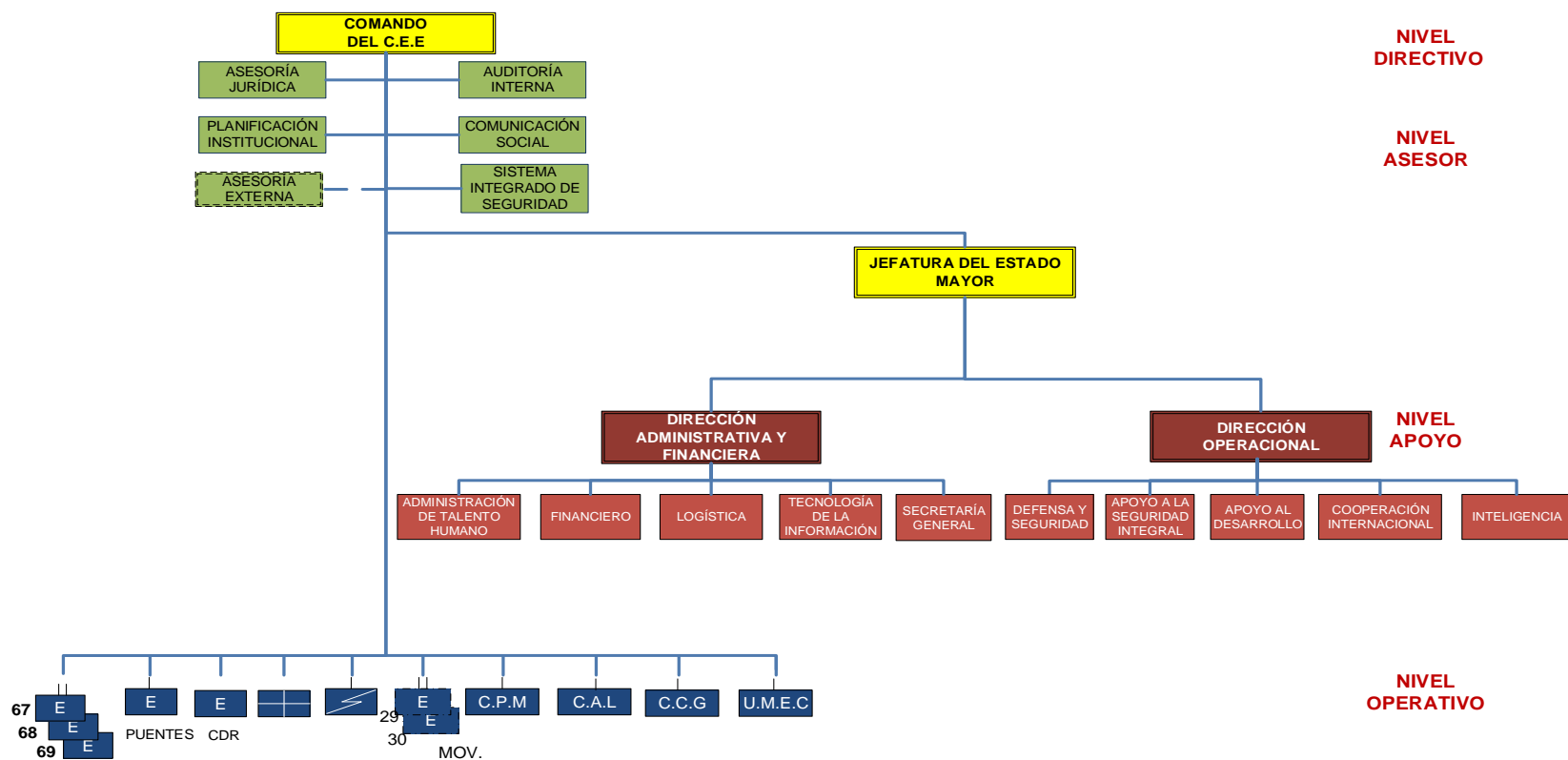


Imagen No. 13. Organigrama del C.E.E.

Fuente: Plan de Gestión Institucional 2012 – 2021 para el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, documento que reposa en el archivo del Departamento de Planificación Institucional de la unidad.



## **1.9 Instituciones con las que se relaciona: proveedores, clientes, asesores, gobiernos, otras instituciones (mapa de públicos)**

En general el Cuerpo de Ingenieros del Ejército se relaciona con:

- Gobierno Nacional, gobiernos locales y seccionales
- Instituciones del sector público como Ministerios, Gobernaciones, Prefecturas, Municipios, Alcaldías.
- Empresas ligadas al sector petrolero ecuatoriano.
- Instituciones de Fuerzas Armadas del Ecuador.
- Entidades públicas que necesiten, quieran y puedan subcontratar servicios de forma puntual o continua.

Adicionalmente, la Institución tiene relación con más de novecientas empresas y personas jurídicas, según el listado de proveedores que se anexa al presente trabajo. **(Anexo 1)**

Se debe aclarar que el Cuerpo de Ingenieros del Ejército dispone de un mapa del público y de un mapa de los públicos de la Institución. El primero, es decir el mapa de público de la Institución se refiere a los usuarios y beneficiarios de las obras en general, tales como: la comunidad, PETROECUADOR, Contraloría General del Estado, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, Servicio de contratación de obras – SECOB, PETROAMAZONAS, entre otros.

El Mapa de los públicos, por su parte, incluye a todas las organizaciones que controlan y regulan las actividades del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, principalmente el gasto de dinero y la correcta elaboración de contratos. Dentro de ellas están las siguientes: Ministerio de Defensa Nacional, Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, Comandancia General del Ejército, Sistema de Rentas Internas - SRI, Contraloría General del Estado, Ministerio de Transporte y Obras Públicas - MTOP, Ministerio de Relaciones Laborales - MRL, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social – IESS, Servicio de Contratación Pública - SERCOP, Banco Central del Ecuador, Fiscalizadores externos, PETROECUADOR, PETROAMAZONAS, etc.

**Fuente:** Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército.

## 1.10 El Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército no dispone de asesor externo en cuanto a comunicación. En el caso de requerirlo debería procederse con la respectiva contratación a través del portal de compras públicas, como asesoría e investigación especializada.

El Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército se formó hace más de 30 años y está conformado de la siguiente manera:



Imagen No. 14. Organigrama del C.E.E.

Fuente: Archivo del Departamento de Comunicación Social del C.E.E.

## 1.11 Política de comunicación externa

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército como unidad subordinada del Comando General del Ejército, al igual que el resto de unidades militares, se acoge y adapta a las políticas generales de éste; en tal virtud, considerando el accionar de todos los campos de actividad de la Fuerza Terrestre, el Departamento de Comunicación Social se basa en que:

1. La comunicación, debe entenderse en su real dimensión, no únicamente en el envío de información, relaciones con los medios, manejo de equipos o realización de eventos protocolarios, sino de manera total e integral, como una herramienta estratégica y ayuda fundamental a la conducción, organización y planeación de la entidad.
2. La gestión comunicacional tiene que estar implícita en los pilares estratégicos del Ejército dentro de la perspectiva “Impacto al Estado y a la comunidad”; a fin de fortalecer la imagen en el contexto nacional e internacional.
3. Promover la vivencia plena de valores, principios y virtudes.
4. Promover el cumplimiento de los Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario y la equidad de género.
5. Promover y garantizar una comunicación social efectiva que aporte a la consecución de los objetivos institucionales.
6. Difundir en la jurisdicción y en el nivel correspondiente: los objetivos, acciones, logros, beneficios y potencialidades de la F.T., a través de los medios de comunicación y producción de materiales que proyecten su imagen en la sociedad ecuatoriana y a nivel internacional, en un marco de transparencia y acceso a la información.

## **1.12 Medios y técnicas utilizadas para comunicación externa**

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército, a través de su Departamento de Comunicación Social, ha ejecutado planes en las áreas de Comunicación Social, Marketing, OPSIC y Protocolo, con los cuales trabaja diariamente en lo que a comunicación externa se refiere.

### **1.12.1 Plan de Comunicación Social.**

- 1.12.1.1 *Manejo de crisis*
- 1.12.1.2 *Libro de la Ingeniería*
- 1.12.1.3 *Revista de la Ingeniería*

### **1.12.2 Plan de Marketing.**

- 1.12.2.1 *Estudio de Imagen*
- 1.12.2.2 *Estudio de Medios*

**1.12.3 Plan OPSIC.**

*1.12.3.1 Campañas*

**1.12.4 Plan de Protocolo.**

*1.12.4.1 Ceremonial militar*

**Fuente: Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército**

**CAPÍTULO II**  
**MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL**

## 2.1 La comunicación en las organizaciones

Newstrom (2007) dice: “La comunicación es la actividad siempre presente por la cual la gente se relaciona entre sí y combina sus esfuerzos. La comunicación es necesaria para perpetuar la salud de la organización” (p.45).

Se entiende entonces que la comunicación permite el entendimiento entre dos o más personas dentro de una organización, siempre y cuando la comunicación sea eficaz y, dentro de este proceso se enfatiza la importancia de la comprensión.

“La comunicación es lo que el receptor entiende y no lo que el emisor dice” (Newstrom, 2007, p. 45). En este sentido, nos referimos al proceso de la comunicación donde el emisor desarrolla ideas, las codifica para finalmente transmitir las a un receptor; éste por su parte, las recibe, decodifica, acepta y utiliza. A este proceso se lo conoce como retroalimentación.

Dentro de una organización, por lo tanto, la comunicación abierta y transparente en todos los sentidos, horizontal, vertical, etcétera, constituye una herramienta vital para su desarrollo, debiendo con ella, superar cualquier barrera que interfiera en su normal desarrollo, como por ejemplo: distracciones, ruidos, rumores, entre otros.

“Cada persona tiene su estilo comunicativo con su capacidad de expresión más o menos desarrollada según su propia personalidad comunicativa. No todos tenemos perfiles idénticos” (Fuster-Fabra, 2007, p.11).

Sin lugar a duda, la eficiencia de un grupo de trabajo radica en una excelente comunicación, puesto que con ella se alcanzan mejores resultados, así como objetivos propuestos y sobre todo, se disfruta de una mayor productividad. Las relaciones tanto personales como organizacionales sin una comunicación efectiva, simplemente no se desarrollan.

Rebeil M. & RuizSandoval C., en el año 2006 afirman que: “la modernidad en comunicación, implica una profundización en el empleo de información entre personas y en los sistemas formales de gestión (sector público, privado, filantropías y voluntariados)”.

Koontz, Wehrich & Cannice (2012) manifiestan que:

En las empresas de hoy la información debe fluir más rápido que nunca, hasta una breve interrupción en una línea de producción de rápido movimiento puede ser muy costosa en términos de pérdidas productivas; por tanto, es esencial comunicar rápidamente los problemas de producción para tomar una acción correctiva. (p.460)

Ante esto, nos referimos entonces, a los avances tecnológicos a los cuales está sujeta la comunicación. Constituye una necesidad básica el actualizarse, adaptarse y utilizar apropiadamente los medios y recursos, con los cuales se facilita la comunicación, generando mayor rapidez y eficacia, y dentro de los cuales podemos citar principalmente: correo electrónico, telefonía celular, blogs, videoconferencias, internet, sistemas de correos de voz, módems, etc.

### **2.1.1 Las organizaciones como sistemas orientados a objetivos.**

Martínez, A. & Nosnik A. (citados por González & Olivares, 2007) definen a la comunicación como un proceso en donde dos personas se ponen en contacto y utilizan un mensaje para comunicarse, esperando que exista una respuesta al final.

Si este evento se registra entre dos personas, con más razón entre todos los miembros de una organización, donde se espera que gracias a una excelente comunicación, el trabajo fluya y permita alcanzar objetivos, ya sean éstos a corto, mediano o largo plazo, con una flexibilidad de adopción al cambio como a la evolución constante del medio. El apoyo en el talento humano es realmente importante si se quiere mantener firme el compromiso de resolver problemas, alcanzar beneficios significativos para todos y en todas las jerarquías.

Podríamos entonces referirnos a la motivación, como la herramienta que permite a quienes están al mando de una empresa u organización, conseguir que su personal mejore su calidad de trabajo con una visión en común, la de alcanzar metas.

La motivación laboral comprende tanto los procesos individuales que llevan a un trabajador a actuar y que se vinculan con su desempeño y satisfacción en la empresa, como los procesos organizacionales que influyen para que tanto los motivos del

trabajador como los de la empresa vayan en la misma dirección. (González & Olivares, 2007, p.78)

Concluimos entonces que en una empresa donde se desea alcanzar objetivos y metas, quienes la lideran, deben no solamente mantener una excelente comunicación con todos y cada uno de sus miembros, sino también incentivarlos a mejorar su calidad de trabajo, a ser más productivos y tener claro que el beneficio será mutuo.

### **2.1.2 Los comportamientos organizativos y la comunicación.**

“El comportamiento organizativo es un campo de conocimiento que se centra en las personas. Concretamente, estudia tanto el comportamiento de las personas individuales como el de los grupos de personas, y el de las propias organizaciones en su conjunto” (Casari, Llorente & Pérez, E. 2007, p. 130).

Casari, Llorente & Pérez (2007) resumen que los elementos fundamentales en el comportamiento organizativo son las personas, quienes al formar parte de una organización luchan por objetivos en común, a todo nivel, inclusive aquellos que ostentan alguna jerarquía.

Señalan además como medio importante, el uso de la tecnología, la cual facilita y agiliza el desarrollo de las actividades y, finalmente, se enfocan particularmente en el entorno donde cumplen las actividades los miembros de una organización, considerándolos como individuos y miembros de un grupo.

Podemos decir que sin personas, la organización no existe y que la comunicación se convierte en el factor imprescindible para que ésta se desarrolle, progrese y se mantenga sólida. Todo lo que se planifica, organiza, dirige y controla en una empresa, depende de la comunicación.

El comportamiento organizacional es un campo de estudio que investiga el impacto de los individuos, grupo y estructuras sobre el comportamiento de las organizaciones, con el propósito de aplicar los conocimientos adquiridos en la mejora de la eficiencia de una organización. (Robbins, S., p.9)



### **2.1.3 El enfoque sistémico y los modelos de relaciones públicas (función directiva).**

“Un enfoque sistémico de la gestión de comunicación organizacional implica, en la práctica, la realización de un diagnóstico, la selección de acciones, su prueba y posterior aplicación a través de instrumentos, finalizando con la evaluación” (Nobell & Lesta, 2011, p.3).

“...El enfoque sistémico es, sobre todo, una combinación de filosofía y de metodología general, engranada a una función de planeación y diseño” (Nobell & Lesta, 2011, p. 3).

Las Relaciones Públicas es la disciplina que se ocupa de los procesos de comunicación entre las organizaciones (o entre personas con proyección pública) y los públicos de los que depende su actividad, para establecer y mantener relaciones mutuamente beneficiosas entre ellos. (Chias & Xifra, 2008, p. 7), recuperado de:

<http://books.google.com.ec/books?id=miRT4PAzK5UC&pg=RA1-PA7&lpg=RA1-PA7&dq#v=onepage&q&f=false>

Chias & Xifra (2008) señalan que las Relaciones Públicas, son un disciplina que estudia procesos de comunicación entre las personas tanto dentro como fuera de una organización. Se basan en una buena comunicación y su principal función es mantener relaciones confiables de interés mutuo entre las organizaciones y sus públicos.

Por tanto, se ratifica una vez más que la comunicación es necesaria en todos los campos; sin embargo, en Relaciones Públicas adquiere mayor importancia, puesto que de ello depende que las personas como individuos y como parte de una organización, mantengan un ambiente cordial para que el trabajo sea llevadero y productivo.

En las organizaciones por lo tanto, es necesario llevar a cabo un enfoque sistémico siempre y cuando los objetivos institucionales sean claros y estén lo suficientemente actualizados.

“La principal aportación del enfoque sistémico al CO es el concepto de la organización como un sistema abierto en constante interacción con su entorno” (Chiavenato, 2009, p.78). Por sí solo un enfoque sistémico no ofrece mayor beneficios para la organización;

son entonces las relaciones públicas las que intensifican su objetivo y se convierten en el complemento ideal, ya que, están basadas en la comunicación, y ésta a su vez, aplicada como bidireccional, es decir públicos-organización, con seguridad brindará mejores resultados.

Al hablar de Relaciones Públicas hoy en día, podemos establecer una comparación entre la actual y la de años atrás. Las Relaciones Públicas ahora han adquirido importancia significativa en la gestión de las organizaciones. Se podría también asegurar que en otros tiempos, para llevar a cabo un investigación y obtener resultados, probablemente no se contaban con los medios necesarios y al no tenerlos, simplemente el trabajo no ejecutaba. Por otra parte, las personas que estaban a cargo de la comunicación en las empresas, no tenían una especialización en este tema, lo cual era una barrera para enfrentar nuevos escenarios, situación que no permitía a una organización ser competitiva.

Hoy por hoy, las organizaciones asignan presupuestos exclusivamente para la comunicación y cuentan con una persona preparada para llevar a cabo los programas, campañas, encuestas, etc. ya que consideran que invertir en investigación, es una estrategia que tendrá sus réditos a corto, mediano o largo plazo.

#### **2.1.4 La planificación estratégica en comunicación: el modelo RACE.**

Marston, 1963 (citado por Álvarez, 2011) estableció un proceso de toma de decisiones estratégicas en el ámbito de las relaciones públicas en cuatro fases, a las cuales denominó con el acrónimo RACE. Esto en español se traduce como IACE: Investigación, Acción, Comunicación y Evaluación y que para establecer el modelo se inspiró literalmente en el proceso clásico del “management”, de la Dirección por Objetivos (Management by Objectives – MBO) lo cual consiste en una recopilación de información previa que debe ser analizada detalladamente para poder diseñar un plan de acción, y tras su ejecución, alcanzar unos determinados objetivos previamente definidos.

Usando la planificación es posible realizar un análisis pormenorizado del conjunto de actividades que deberán llevarse a cabo para que un proyecto o plan cristalicen en realidad

y, asimismo, establecer su orden relativo de ejecución. La planificación, pues, servirá para expresar, de forma gráfica o escrita, el orden en que deberán ser desarrolladas una serie de actuaciones, en vistas a lograr con éxito el fin de un proyecto, plan o campaña. (Makovsky, 2001, p.43)

Álvarez (2013) manifiesta que la planificación estratégica en comunicación -bajo el fundante modelo RACE (*Reserch, Acción, Comunicación y Evaluate*) propuesto por Marston (1963)- es de naturaleza dinámica e integrada; y debe aunar las fases de investigación diagnóstica para la determinación de públicos y objetivos; selección de técnicas y diseño de las acciones; implementación del programa de comunicación; y evaluación formativa y sumativa de los distintos niveles y objetivos propuestos. (p. 8)

Los elementos claves de las Relaciones Públicas, según (Xifra, recuperado de: <http://books.google.es/books?id=IUCwPAAACAAJ&dq=Planificaci%C3%B3n+estrat%C3%A9gica+de+Relaciones+P%C3%ABlicas+Xifra&hl=es&sa=X&ei=-etxVPmmCYLsATbloCIDQ&ved=0CBsQ6AEwAA>) son: investigación, acción, comunicación y evaluación. La Investigación se enfoca propiamente en el problema o la situación; por su parte, la acción, se refiere a la planificación de un programa en donde se abordarán los aspectos de lo que se va a hacer al respecto.

La comunicación está basada en la forma cómo se informa al público sobre el tema y finalmente, la evaluación se centra en resultados, tales como saber si se logró llegar al público, los efectos que se produjeron, etcétera. (p.84)

Todo este proceso, están enmarcado dentro del avance de la comunicación, razón por la cual, una organización que no se actualiza, tiende a desaparecer. Un hecho que no tiene discusión es el transcurso veloz del tiempo y con él las condiciones, métodos y habilidades de comunicación. La planificación estratégica por lo tanto, no puede dejar de ser periódicamente revisada en la organización y aunque sus elementos sigan siendo aquellos básicos y conocidos por todos, serán sus planes de acción y ejecución en nuevos escenarios, los que determinarán su continuidad.

### **2.1.5 La función de evaluación en planificación estratégica en comunicación.**

“La investigación de evaluación se dirige a verificar las consecuencias de la implementación de un programa y éstas suelen manifestarse de formas tan ambiguas e imprecisas que, en ocasiones, parece que no permiten su medición” (Álvarez, 2011, p.51).

Álvarez (2011) dice que para llevar a cabo una medición evaluativa es evidente que debe realizarse, también, una investigación previa, de modo que se disponga de un elemento en relación al cual comparar los posibles logros alcanzados en la evaluación posterior.

En resumen, no puede faltar la fase de evaluación dentro de una organización, como parte de la planificación estratégica de la comunicación.

Para los miembros de una organización, alcanzar objetivos no es tarea fácil; analizar la situación actual y compararla con las anteriores, así como tomar acciones correctivas acertadas, tampoco lo es; sin embargo, con un correcto proceso de evaluación, las expectativas de mejorar resultados, verdaderamente son significativas.

La Planificación Estratégica de la Comunicación forma parte de los procesos de dirección en las organizaciones, transformándose en un vector que aporta un valor fundamental en escenarios ceñidos por la digitalización tecnológica que modifican los procesos comunicativos en torno a un mundo virtual cada vez más sistémico. (Álvarez, 2011, p.10)

Por lo tanto, no se puede relacionar planificación estratégica únicamente a un grupo de planes por ejecutar y objetivos por alcanzar; es necesario desarrollar planes de acción, utilizando los recursos necesarios de la organización para determinar su misión, visión, política y objetivos.

Los objetivos por su puesto, deben ser alcanzables dentro de un plazo que la organización estime como el apropiado para sus intereses. Los planes por su parte, deben estar suficientemente detallados y claros para que una vez que sean conocidos por todo el recurso humano de la organización, se enfoquen a facilitar un correcto proceso de ejecución, control y medición.

## 2.2 Medición y evaluación en comunicación estratégica

Álvarez (2011) basado en el diccionario de la Real Academia Española, señala brevemente los conceptos de controlar, medir y evaluar, como los términos esenciales dentro del proceso de medición y evaluación en comunicación estratégica y enfatiza la diferencia entre el significado de medir y evaluar.

De esta manera, medir es “comparar una cantidad con su respectiva unidad, con el fin de averiguar cuántas veces la segunda está contenida en la primera”, mientras que evaluar es “señalar el valor de algo”. De manera que la palabra “evaluación” es la más apropiada para tratar este tema.

Y es que los aportes de la gestión estratégica de comunicación pueden y necesitan ser evaluados como las actividades realizadas por otras áreas de conducción en las organizaciones. La medición y evaluación dota de un rol estratégico y esencial a quien ejerce la función de Dircom, ya que es capaz de probar constantemente que su tarea le agrega un valor concreto a los fines organizativos. (Álvarez, recuperado de: <https://aalvareznobell.wordpress.com/medicion-y-evaluacion/>)

Álvarez (2011) expresa que con la evolución del tiempo, la comunicación va tomando un carácter más importante para el desarrollo de una empresa. Señala además que relacionarse con el público es el principal fin a alcanzar y esto constituye un reto muy importante para el Dircom.

Como se ha venido manifestando a lo largo de este tema, la comunicación es el pilar fundamental de toda actividad dentro de la gestión de una organización, y con mayor razón, lo es dentro del proceso de medición y evaluación.

Por otra parte, se enfatiza que el papel del Dircom, es fundamental, puesto que quien lo ejerce, debe tener claro cuáles son los objetivos institucionales a alcanzar, así como los medios a utilizar, las estrategias a aplicar y para ello, requiere a más de su habilidad para comunicarse, un gran sentido de liderazgo con el que pueda socializar a todo nivel, sea esta jerárquico, administrativo u operativo.

### **2.2.1 La función de evaluación.**

Dozier y Ehling (citados por Álvarez, 2011) sostienen que para quien desempeña el papel de encargado de Relaciones Públicas en una organización, es imprescindible contar con un programa de comunicación en cuanto tenga identificado a sus públicos estratégicos, manteniendo claros los objetivos alcanzables.

“La investigación de evaluación se dirige a verificar las consecuencias de la implementación de un programa y éstas suelen manifestarse en formas tan ambiguas e imprecisas, que en ocasiones, parece que no permiten su medición” (Álvarez, 2011, p.51).

La evaluación se enfoca en la situación competitiva, así como en factores económicos, sociales, políticos, legales, demográficos y geográficos; además, el ambiente se examina en busca de desarrollos tecnológicos, productos y servicios en el mercado, y otros factores pertinentes para determinar la situación competitiva de la empresa. (Koontz, Wehrich & Cannice, 2012, p.134)

Este fenómeno, el de la EVALUACIÓN EN COMUNICACIÓN, atañe a todas las dimensiones de la gestión de comunicación y avanza más allá de la mera enunciación atractiva (pero insuficiente) que dice que la comunicación contribuye a aumentar el valor de las organizaciones. (Álvarez, 2011, p. 10)

Álvarez (2011) sostiene que lo referente a Comunicación, la Gestión Organizacional jamás se separa de la Planificación estratégica. Señala además que para tomar las decisiones apropiadas es imprescindible conocer los resultados de una evaluación, sean éstos positivos o negativos, ya que permiten establecer prioridades, prever situaciones en cuanto a planificación y definir parámetros de nuevas mediciones.

Al conocer los resultados, la evaluación permitirá entonces, sin depender de la suerte ni el azar, sino de datos reales como herramienta clave del management, posicionar objetivos y agregar valor, una vez que se conozca la opinión del público y cuáles son sus principales necesidades y expectativas.

### **2.2.2 Medición y evaluación.**

Irazú (citado por Álvarez, 2011) sostiene que hablar de una cultura de medición en el plano de la comunicación, no quiere decir que únicamente se conozcan las técnicas, procesos o métodos, también se refiere a la actitud para tomar decisiones, lo cual daría como resultados mayores beneficios para la empresa.

Se concluye, pues, que la medición proporciona información que posibilita evaluar. Es aquí dónde radica la diferencia y, a la vez, la complementariedad. La medición es previa a la evaluación; está supeditada y sirve a los propósitos de esta última.

Actualmente, muy pocos profesionales de la comunicación miden su tarea en relación con los demás procesos de gestión y, fundamentalmente, en función de los objetivos organizacionales. El resultado es que, en muchos casos, son considerados meros proveedores internos y, por tanto, no participan de las decisiones claves de la organización. Además, la gestión de los públicos internos se ve desvirtuada y muchas veces se convierte en acciones residuales o extraordinarias de los departamentos de recursos humanos.

Álvarez & Lesta (2010) expresan que legitimar la función del comunicador con un rol estratégico y esencial en el contexto socioeconómico requiere personas capaces de probar constantemente que su tarea le agrega un valor concreto a los fines organizativos. Para lograr esa legitimación éstos debe conocer a la perfección la filosofía de la organización y medir su aporte a la misma.

Se insiste entonces en que, la tarea que cumple un Dircom al estudiar el medio en el cual se desempeña una organización e identificar el público para el cual estaría dirigido un programa específico de comunicación con miras a largo plazo y en busca de éxito, es un gran desafío. Evaluar determina lo que se hizo bien y qué necesita mejorar; cuáles fueron las falencias de una campaña y que medios se deben utilizar para fortalecerla.

### **2.2.3 Métodos de medición y evaluación.**

Álvarez (2011) comenta que en 1983 los resultados de una investigación determinaron el temor de los profesionales de Relaciones Públicas a que su trabajo sea evaluado. Por otra parte, Lindenmann (citado por Álvarez, 2011) consideraba que existen numerosas herramientas de medición y evaluación y que según su opinión, la falta de ellas no es un problema en Relaciones Públicas.

Considera que, con la finalidad de que el proceso de medición y evaluación se desarrolle efectivamente en una organización, debería dárseles particular atención a aspectos como: capacitación efectiva para quien desempeña funciones de Relaciones Públicas, así como incluir componentes de medición y evaluación a las actividades normales de la empresa y finalmente, concientizar en la Alta Dirección la importancia de asignar fondos presupuestarios para las actividades que el Departamento de Comunicación Social o Relaciones públicas, a fin de que cumpla las actividades planificadas dentro del área de comunicación.

Se puede acotar que las herramientas o métodos de medición y evaluación de la comunicación no son un problema, sino la forma en la cual los utilicen. Una simple acción o una campaña planificada pueden lograr resultados extraordinarios para cualquier organización. Se insiste entonces en el apoyo de personal capacitado que no considere las Relaciones Públicas únicamente un departamento o sección más, sino que tenga el convencimiento de que sus asesorías, tienen la capacidad de generar grandes logros.

## **2.3 El Modelo Communication Management Bridge**

Álvarez & Lesta (2010) afirman que tomando como premisa a la medición de la Gestión Estratégica de La Comunicación Interna (GECI) en relación a la etapa de control del management, se afirma que dicho vínculo tiene como meta principal mostrar el aporte comunicacional (valor) a la misión organizacional en lo que se ha dado a llamar “management bridge” (puente en la gestión).



“En este nuevo escenario organizacional se inserta la GECl, respondiendo necesariamente a una planificación con objetivos estratégicos definidos, y procesos de medición que articulen utilizando las lógicas del management, los resultados de la GECl en función de los dichos objetivos” (Álvarez & Lesta, 2010, p.12).

Con este criterio de análisis es posible compatibilizar los resultados de comunicación (que desde luego, fueron motivados por objetivos organizacionales) con cualquier lógica de gestión organizacional, del mismo modo que a continuación se hizo con la GECl con el fin de que se legitime su rol estratégico y competitivo dentro de la organización. (Álvarez & Lesta, 2010, p. 12)

Este modelo entonces se convierte en una herramienta de medición muy importante para una organización, puesto que se basa en los objetivos organizacionales, permite medir y evaluar resultados con los cuales, los directivos de una organización puedan tomar acciones inmediatas, sean correctivas o de mejora, en cuanto a los procesos establecidos en el área de comunicación.

Podemos resumir que este modelo pretende vincular los objetivos específicos del área de comunicación con los objetivos generales de la organización, así como definir el rol estratégico del comunicador organizacional.

### **2.3.1 Supuestos teóricos y metodológicos.**

Aunque no parece evidente, quienes se desempeñan en el ámbito de la comunicación estratégica (profesional pero fundamentalmente académico) tienen, de la mano de los procesos y metodologías de investigación científica propios de las ciencias sociales (Parés i Maicas, 2006), la oportunidad de crear y proponer modelos que se pueden aplicar a las prácticas y necesidades empíricas actuales. (Álvarez, 2013, p. 5)

Álvarez (2013) manifiesta que, en lo que a comunicación estratégica se refiere, los profesionales en comunicación necesitan métodos menos complicados para llevar a cabo una evaluación.

Además, sobre los principales modelos existentes (Cutlip, Center y Broom's PII; Macnamara's Macro; y Lindenmann's three-level Yardstick models), Watson y Noble (2007) sostienen que son demasiado complejos y que no poseen una relación integral con los procesos de planificación que se supone crearán los efectos; al tiempo que carecen de una dinámica clara de retroalimentación. (Álvarez, 2013, p.5)

Está claro entonces que los modelos propuestos no pueden ser sincrónicos ni estáticos, ya que la evaluación debe acompañar a los procesos y actividades de comunicación durante toda la planificación estratégica, en relación dinámica con el acontecer de la propia actividad. (Álvarez, 2013, p. 7)

Álvarez (2013) considera que se deben utilizar todos los medios necesarios con la finalidad de que las organizaciones, a todo nivel, tengan completamente clara la importancia y la función, tanto de la medición como de la evaluación en comunicación estratégica y, pese a que existan diferentes criterios al respecto, siempre se llegue a un entendimiento.

De hecho, siempre irán juntos los objetivos de comunicación con los organizacionales, constituyendo todo el proceso en un engranaje perfecto con el cual se alcance el éxito en una organización.

La utilización de todos los métodos necesarios, así como la aplicación de las dos funciones, es decir medición y evaluación, constituyen ciertamente una herramienta potencial en cuanto a comunicación estratégica y su empleo a todo nivel, sea para mandos medios o jerárquicos, constituyen una combinación perfecta para garantizar que una organización alcance todas sus metas.

### 2.3.2 Fases y actividades del modelo.



Imagen No. 15. Fases y actividades del modelo

Fuente: recuperado de: [http://www.revistalatinacs.org/13SLCS/2013\\_actas/131\\_Nobell.pdf](http://www.revistalatinacs.org/13SLCS/2013_actas/131_Nobell.pdf)

Una primera propuesta de modelo integral de medición y evaluación en comunicación estratégica debería al menos reconocer y estructuras en tres fases para la medición y evaluación: estratégica, táctica y operativa.

### 2.3.3 Fase estratégica: planificación de la evaluación.

La fase estratégica es llevada adelante conjuntamente con el equipo directivo de la organización. Se compone de tres dimensiones:

1. Modelo de gestión organizacional. Precisión de los indicadores de Resultado y las herramientas o los dispositivos que el *management* emplea habitualmente.
2. Objetivos organizacionales. Determinación clara y precisa de los objetivos y procedimientos organizacionales sobre los cuales se intenta realizar un aporte desde la gestión de comunicación estratégica.
3. Objetivos de comunicación. Definición de los objetivos específicos del área de comunicación (los cuales se pueden señalar a modo de hipótesis o proposiciones tentativas) y su relación con las metas organizacionales a las cuales se intenta contribuir. (Álvarez, 2013, p. 9)

**Tabla No. 3 Fase Estratégica.**

| <b>Fase</b>        | <b>Actividades</b>                                 | <b>Descripción</b>  |
|--------------------|--|---|
| <b>ESTRATÉGICA</b> | Alineación con el modelo de gestión organizacional | Perfil de gestión organizacional (sector, actividad, misión, visión, valores, perfiles gerenciales) |
|                    |  | Procedimientos organizacionales de control de gestión existentes: herramientas, dispositivos, etc.  |
|                    | Selección de objetivos organizacionales            | Objetivos organizacionales a los cuales se pretende contribuir (Business Results)                   |
|                    |  | Indicadores de resultados establecidos para esos objetivos.   |
|                    | Definición de los objetivos de comunicación        | Objetivos de resultados previstos para la acción de comunicación (OUTCOMES)                         |
|                    |  | Objetivos de producción previstos para la acción de comunicación (OUTPUTS – OUTTAKE)                |

Fuente: recuperado de: [http://www.revistalatinacs.org/13SLCS/2013\\_actas/131\\_Nobell.pdf](http://www.revistalatinacs.org/13SLCS/2013_actas/131_Nobell.pdf)

#### **2.3.4 Fase táctica: diseño de la medición.**

La fase táctica permitirá determinar los componentes de la fase estratégica y delinear y ejecutar los planes de comunicación correspondientes:

1. Conceptualizar las variables de interés. Implica comprender y precisar los conceptos que se van a evaluar en todos sus aspectos, condiciones y atributos. Es importante manejar un lenguaje común que permita observar elementos que luego serán puestos en común entre públicos heterogéneos (directivos, comunicadores).
2. Dimensiones e indicadores. Se deben especificar aquellos términos que conforman cada una de las variables de gestión y evaluación, a fin de reducir los niveles de abstracción y poder determinar con claridad el aporte que se está evaluando. Esta instancia permite confeccionar los dispositivos, las escalas y las herramientas que se van a emplear en el proceso de medición. (Álvarez, A. 2013, p. 10)

**Tabla No. 4. Fase Táctica**

| <b>Fase</b>    | <b>Actividades</b>   | <b>Descripción</b>   |
|----------------|--|--|
| <b>TÁCTICA</b> | Conceptualizar las variables de interés a evaluar de los objetivos de resultados | Catálogo de definiciones de las variables previstas en los objetivos que se van a evaluar (características, aspectos, atributos susceptibles de ser modificados) |
|                | Determinar las dimensiones e indicadores a medir en los objetivos de resultados  | Operacionalización de las variables a medir en dimensiones, indicadores e ítems observables.   |

Fuente: recuperado de: [http://www.revistalatinacs.org/13SLCS/2013\\_actas/131\\_Nobell.pdf](http://www.revistalatinacs.org/13SLCS/2013_actas/131_Nobell.pdf)

### **2.3.5 Fase operativa: medición.**

La fase operativa es donde tienen lugar las actividades y acciones de medición en función de los objetivos definidos y las variables determinadas a ser gestionadas y evaluadas. Aquí se deben:

1. Establecer los niveles de medición de modo tal que, al ser una actividad sostenida en el tiempo, sea posible emplear referencias de estados anteriores de las variables y señalar progresos o desvíos. De este modo, las variables se asimilan rápidamente y son más efectivas.
2. Elaboración de índices: los índices son indicadores complejos que se obtienen a través de la integración de información diversa. Buscan sintetizar en una medida común un conjunto de datos. Son importantes para simplificar los resultados obtenidos de la medición a fin de determinar el aporte.
3. Reportes e informes: son un elemento clave del proceso de evaluación, ya que permiten la sistematización de los resultados, hacerlos tangibles y obtener un registro de los mismos. El lenguaje, los formatos y los modos de presentación deben guardar coherencia con el modelo de gestión organizacional en el que se enmarcan las acciones de comunicación y, desde luego, los procesos de medición.  
(Álvarez, A. 2013, p. 12)

**Tabla No. 5. Fase Operativa**

| <b>Fase</b>      | <b>Actividades</b>                                | <b>Descripción</b>   |
|------------------|---|--|
| <b>OPERATIVA</b> | Establecer los niveles y dispositivos de medición | Determinar el estado actual de cumplimiento de los objetivos propuestos.   |
|                  |   | Delimitaciones de los alcances (gaps) establecidos (públicos, tiempos, espacio, etc.)  |
|                  |   | Definición y elaboración de los dispositivos de medición en función de cada objetivo propuesto (exposición, impacto, participación, auditoria, acciones comerciales, integrales, etc.) |
|                  |   | Determinación de los protocolos y procedimientos de aplicación de los dispositivos y herramientas de medición.   |
|                  | Cuadro de mando y elaboración de índices          | Análisis de datos (tabulación y sistematización de los resultados obtenidos por cada una de las variables).  |
|                  |   | Interpretación de resultados (en función de los objetivos propuestos y las metas establecidas)   |
|                  | Diseñar los reportes y presentaciones             | Redacción de informes Finales (con los logros obtenidos y las recomendaciones a implementar)   |
|                  |   | Presentación de resultados finales. (alta dirección, públicos implicados, públicos internos)   |

Fuente: recuperado de: [http://www.revistalatinacs.org/13SLCS/2013\\_actas/131\\_Nobell.pdf](http://www.revistalatinacs.org/13SLCS/2013_actas/131_Nobell.pdf)

En conclusión las tres fases anteriormente citadas, dentro del proceso de comunicación, se complementan de manera estratégica puesto que inicia su desarrollo con las ideas, pensamiento y definición de objetivos por parte de quienes son directivos de una organización. Posteriormente, con la fase táctica conceptualizan lo que se va a evaluar, tomando en consideración, las variables de interés que tiene la organización para alcanzar sus objetivos y finalmente en la fase operativa, proceden a medir resultados, sacar conclusiones y definir las acciones en busca de la mejora continua.

## 2.4 Conceptos

**Ambiente:** “Se refiere al área de sucesos y condiciones que influyen sobre el comportamiento de un sistema” (Álvarez, 2001, p. 31).

El término ambiente se utiliza en el Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército para determinar las áreas de la matriz, los grupos militares de trabajo, unidades subordinadas y entorno donde será aplicado.

**Benchmarking:** “...se trata de un enfoque para establecer metas y medidas de productividad con base en las mejores prácticas de la industria y que se desarrolló a partir de la necesidad de tener datos frente a los cuales medir el desempeño” (Koontz, Wehrich & Cannice, 2012, p.501).

Este término es utilizado por el Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército para realización de análisis de resultados en las encuestas que aplican periódicamente.

**Calidad:** “La satisfacción de las exigencias del cliente. Adecuación del producto o servicio a su finalidad o uso. Cumplimiento de las exigencias. El concepto de calidad está estrechamente ligado con el cliente, sea interno o externo” (Chiavenato, 2009, p.489).

Este término será utilizado para referirse a la satisfacción que siente el cliente del Cuerpo de Ingenieros del Ejército cuando recibe un trabajo o un servicio.

**Campaña:** “Serie de esfuerzos encaminados a obtener un resultado” (García, 1981, p. 186).

El término campaña se utiliza en el Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército para determinar las actividades que se realizan en un período de tiempo.

**Cliente:** “*Cientes, usuarios o consumidores:* son los destinatarios (salidas). En términos modernos, los clientes condicionan el éxito de la organización, pues definen la calidad y la idoneidad de los productos o servicios que la organización ofrece al mercado” (Chiavenato, 2009, p.35).

Este término hace referencia a los beneficiarios de los servicios que brinda el Cuerpo de Ingenieros del Ejército.

**Competitividad:** “Capacidad que una organización desarrolla para competir y obtener ventajas competitivas en su industria” (Chiavenato, 2009, p. 491).

En el plan de marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, el término competitividad se enfoca a su trabajo diario para mantenerse en el sitio como unidad militar de ingeniería frente a la competencia.

**Comportamiento:** “Conducta, forma de proceder y actuar o reaccionar ante el entorno externo” (Chiavenato, 2009, p.491).

Con este término se hace referencia a la actitud que tiene el externo con el trabajo que realiza la institución.

**Comunicación:** Intercambio de información entre individuos. Significa hacer común un mensaje. Es el fenómeno mediante el cual un emisor envía un mensaje a un destinatario, y viceversa, por medio de un proceso de transmisión y recepción a través de un canal que los separa físicamente. (Chiavenato, 2009, p. 491)

Éste es el término que más se utiliza ya que es básicamente el elemento base desde donde se desprende todo el trabajo de investigación.

**Comunicación Efectiva** “La comunicación efectiva es la responsabilidad de todas las personas de la organización, gerentes y no gerentes, para trabajar hacia una meta común, la cual puede evaluarse mediante los resultados que se persiguen” (Koontz, Wehrich & Cannice, 2012, p. 470).

El Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército utiliza este término como una variable de estudio muy significativa para evaluar y medir resultados.

**Cultura organizacional:** “Sistema de creencias y valores compartidos que se desarrolla dentro de una organización o una de sus unidades y guía el comportamiento de sus miembros” (Chiavenato, 2009, p. 492).

Este término será aplicado en el trabajo dentro del



comportamiento organizativo, como un elemento de la estructura de la institución y parte importante de la planificación estratégica.

**DIRCOM:** Según Rúas (2008) el término DIRCOM fue utilizado en Francia para designar a alguien que se encargaba de gestionar la comunicación en los años 60.

Este término será aplicado para mencionar al Jefe de Comunicación Social de la Institución.

**Eficacia:** “Indica la medida en que se han alcanzado resultados, es decir, la capacidad para lograr objetivos. En términos globales, es la capacidad de una organización para satisfacer las necesidades del entorno o del mercado. Se refiere a los fines perseguidos” (Chiavenato, 2009, p. 494).

El término eficacia será aplicado como la realización de un trabajo con técnica.

**Eficiencia:** “Significa hacer correctamente las cosas y poner énfasis en los medios utilizados, es decir, en los métodos” (Chiavenato, 2009, p. 494).

Este término será utilizado para referirse al trabajo bien hecho.

**Empresa:** “Organización con fines de lucro dedicada a la producción y/o la comercialización de bienes y servicios. Existen cuatro categorías de empresas de acuerdo con su tipo de producción: agrícolas, industriales, comerciales y financieras, cada una con un funcionamiento particular” (Chiavenato, 2009, p. 494).

Con este término se hará referencia a las instituciones y organizaciones con las que el Cuerpo de Ingenieros del Ejército tiene relación.

**Engagement:** “Obligación profesional, compromiso profesional” (SMART Diccionario Español-Inglés, p. 562).

Dentro del Plan de Marketing que se estudia, este término se refiere al Nivel de compromiso que tiene el Cuerpo de Ingenieros del Ejército con la comunidad.

**Estrategia:** “Movilización de todos los recursos de la organización con el propósito de alcanzar objetivos globales de

largo plazo. Una estrategia define un conjunto de tácticas” (Chiavenato, 2009, p. 496).

El término estrategia se refiere a las acciones que se toman en el Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros para aplicar una campaña.

**Ética:**

“Es el uso de principios y valores morales para afecta la conducta de individuos y organizaciones respecto de decisiones entre lo que es correcto e incorrecto” (Newstrom, 2007, p.11).

Este término será analizado como uno de los valores del Cuerpo de Ingenieros del Ejército.

**Evaluar:**

En términos de la planificación estratégica de la comunicación se refiere a la comparación de la actividad realizada con los planes o normas; para lo que será imprescindible disponer de un patrón o medida de cantidad, calidad o resultado para realizar dicha comparación, denominado genéricamente objetivo. (Álvarez,2011, p.74)

Dentro del trabajo de investigación, evaluar se referirá justamente a los análisis y estudios que deben realizarse para obtener resultados, hacer comparaciones y aplicar estrategias de mejora.

**FODA:**

Koontz, Weihrich & Cannice, (2012) se refieren al FODA como una matriz que sirve para analizar la situación competitiva de una compañía. Señalan además, que facilita la comparación de amenazas y oportunidades externas, respecto de las fortalezas y debilidades internas de la organización. Es una matriz donde F es fortalezas internas, O corresponde a Oportunidades externas; La D, son debilidades internas y finalmente la A se refiere a las Amenazas externas.

El término FODA, es utilizado en el Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, para estudiar la situación real de la unidad.

**Gestión:**

“Acción y efecto de administrar” (García, 1981, p. 502).

Este término se utiliza en el presente trabajo para determinar el trabajo que realiza el Cuerpo de Ingenieros del Ejército como unidad militar de ingeniería.

- INPUT :** “Se denomina input a la importación de los recursos (energía, materia, información) que se requieren para dar inicio al ciclo de actividades del sistema” (Álvarez, 2011, p. 32).
- Este término se utiliza en el presente trabajo dentro del modelo Communication Management Bridge dentro de los supuestos teóricos y metodológicos con los que se sustenta la medición y evaluación de la comunicación.
- Liderazgo:** “Influencia interpersonal ejercida en una situación mediante la comunicación humana a fin de conseguir un objetivo determinado. Es el proceso consistente en influir en el comportamiento de las personas y dirigirlo hacia determinadas metas” (Chiavenato, 2009, p.500).
- Este término se refiere al posicionamiento del Cuerpo de Ingenieros del Ejército en el ámbito de la construcción.
- Management:** “Gestión, administración, gerencia” (SMART Diccionario, Español-Inglés, p.719).
- Este término será traducido como “gestión organizacional, para el desarrollo del presente trabajo
- Marketing:** “Mercadotecnia” (SMART Diccionario Español-Inglés, p.722).
- El término marketing se lo utilizará también para referirse a mercadeo, y se aplicará a la gestión que realiza el Cuerpo de Ingenieros del Ejército a través de su Departamento de Comunicación Social.
- Medición:** “Acción y efecto de medir” (García, 1981, p.670).
- “Medir: determinar una cantidad comparándola con la unidad” (García, 1981, p. 670).
- En el presente trabajo, medición es el término que se aplicará para definir parte del proceso con el cual se obtienen resultados.
- Meta:** “Objetivo de corto plazo” (Chiavenato, 2009, p. 500).
- Este término se aplicará como un sinónimo a los objetivos y dentro del proceso para alcanzar

resultados.

**Misión:** “Razón de ser de una organización, propósito para el cual fue creada y desarrollada. La misión define el negocio de la organización” (Chiavenato 2009, p. 501).

El término misión se aplica en el Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros para definir el trabajo la actividad que realiza dentro y fuera del país.

**Modelo:** “El modelo de planeación estratégica muestra cómo funciona el proceso, identifica sus elementos decisivos e indica cómo se relacionan entre ellos” (Koontz, Weihrich & Cannice, 2012, p. 148).

Este término es utilizado para referirse a una matriz o patrón que la institución tiene establecido como base, para llevar a cabo una actividad en cuanto a comunicación y en la que se pueden realizar ajustes con el fin de mejorar.

**Objetivos:** “Metas o resultados que busca alcanzar la organización en un periodo específico” (Chiavenato, 2009, p. 502).

El término objetivo se utiliza en el Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército para definir las aspiraciones que la institución tiene como metas.

**Organización:** “... entidad social compuesta por personas y recursos, estructurada deliberadamente y orientada a lograr un objetivo” (Chiavenato, 2009, p. 502).

El término es utilizado como sinónimo de institución al referirse al Cuerpo de Ingenieros del Ejército.

**Outcome:** “Se sitúan en un nivel más elevado y buscan determinar un cambio cuantificable en el conocimiento, opinión, actitud o comportamiento. Son importantes para el responsable de comunicación estratégica para poder mostrar su contribución a los objetivos de otro departamento” (Álvarez, 2014, p. 6).

Este término será utilizado en el trabajo de investigación como variable de estudio dentro de la fase estratégica para definir objetivos de la comunicación.

**Output:** “Se denomina así a las corrientes de salidas de un sistema. Los outputs pueden diferenciarse según su destino en servicios, funciones y retroinputs” (Álvarez,

2011, p. 32).

Este término también será utilizado en el trabajo de investigación como variable de estudio dentro de la fase estratégica para definir objetivos de la comunicación.

**Posicionamiento:** “Postura, situación, colocación, ubicación” (Gran Diccionario de Sinónimos, 1984, p.859).

El término posicionamiento se aplicará en el presente trabajo para determinar el sitio en el que se encuentra el Cuerpo de Ingenieros del Ejército.

**Principios:** “Base, fundamento sobre el cual se apoya una cosa” (García, 1981, p.839).

El término principios se utilizará para definir los valores que tiene la institución y como base para llevar a cabo su gestión.

**Proceso:** “Evolución de una serie de fenómenos” (García, 1981, p. 841).

Este término se utiliza en el Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército para referirse a las acciones que sigue dentro de una actividad para alcanzar objetivos.

**Recursos:** “Medios de subsistencia” (García, 1981, p.878).

El término recursos dentro del presente trabajo de investigación se refiere a los medios con los cuales cuenta la Institución para llevar a cabo una campaña.

**Relaciones Públicas:** Las Relaciones Públicas es la disciplina que se ocupa de los procesos de comunicación entre las organizaciones (o entre personas con proyección pública) y los públicos de los que depende su actividad, para establecer y mantener relaciones mutuamente beneficiosas entre ellos. (Chias & Xifra, 2008, p. 7)

Este término se aplicará en el trabajo de investigación dentro de la utilidad y el alcance del enfoque de sistemas para determinar la disciplina que estudia el proceso de comunicación entre la institución y sus públicos.

**Resultados:** “Consecuencia, conclusión, desenlace, solución, término” (García, 1981, p.899).

El término resultados es utilizado en el trabajo de investigación para definir la obtención de datos con los que se puedan tomar acciones.

**Retroalimentación:** “Son los procesos mediante los cuales un sistema abierto recoge información sobre los efectos de sus decisiones internas en el medio, información que actúa sobre las decisiones (acciones) sucesivas” (Álvarez, 2011, p. 33).

Este término se utiliza en el plan de marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército para determinar el grado de comprensión que existe entre la institución y su público, en cuanto a comunicación.

**Valores:** “Creencias básicas sobre lo que es importante y relevante. Son guías que orientan las prácticas de una organización” (Chiavenato, 2009, p. 508).

El término valores al igual que los principios, se utilizará para definir esas cualidades innatas que tiene la institución y en las cuales se basa para llevar a cabo su gestión.

**Variables:** “Son elementos que son objeto de estudio, medición, control en la investigación” (Münch & Ángeles, 2009, p.82).

En el trabajo de investigación, el término variable servirá para definir los principales datos que deben ser motivo de estudio y análisis.

**Visión:** “El futuro que se pretende para una organización. La visión define los objetivos de corto, mediano y largo plazos de una organización” (Chiavenato, 2009, p. 508).

Este término será aplicado en el marco institucional para definir cómo se verá la institución en el futuro.

**CAPÍTULO III**  
**MARCO METODOLÓGICO**

### 3.1 Diseño de investigación

En el presente trabajo se aplicará el estudio descriptivo, exploratorio y correlacional, considerando que las acciones que toma el Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército son medibles cualitativamente debido a sus resultados.

Se aplicará el estudio descriptivo porque se observarán y analizarán las características más importantes, así como el desarrollo del Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros, el cual estuvo vigente durante el período 2012 – 2013.

Además, con la información obtenida de investigaciones realizadas durante la ejecución de los proyectos del Cuerpo de Ingenieros del Ejército durante el año 2013, y una vez analizadas estadísticamente por la Ing. Erika Muñoz, encargada de la sección de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, permitirán establecer algunos parámetros de posicionamiento de la Institución.

Por otra parte, con el estudio exploratorio y el análisis de las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades - FODA de la Institución, se definen el método y las técnicas que se aplicarán en el desarrollo de la investigación, para finalmente emitir las conclusiones respectivas y, correlacional porque se pretende establecer relaciones entre los diferentes fenómenos a estudiar.

Según lo descrito en el Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército 2012 - 2013, (p.9) el FODA de la Institución se resume en lo siguiente:

#### **Fortalezas:**

- Amplia experiencia de combate, Desminado Humanitario, Seguridad y Mantenimiento, construcción y mantenimiento de obras viales, civiles, servicios petroleros.
- Certificación de las Normas ISO 9001, 14001 y OHSAS 18001
- Respaldo del Ejército
- Lealtad y transparencia Institucional
- Respaldo Gubernamental



- Gran Soporte Empresarial

**Oportunidades:**

- Contratación directa con la Empresa Pública
- Tener decretos y leyes que permiten desarrollar obras de apoyo al desarrollo en las zonas fronterizas y marginales del país.
- Fortalecimiento del Arma de Ingeniería
- Convergencia institucional y empresarial.
- Mejorar la capacidad de tecnología en la Institución.

**Debilidades:**

- Desfase entre la capacidad instalada y los proyectos
- Falta de estudios de la competencia, análisis de precios.
- Falta de liquidez planificación financiera.
- Altos costos indirectos respecto a la competencia
- Alta rotación de Jefaturas, en lo que a personal militar se refiere.

**Amenazas:**

- Crisis económica y social
- Creciente competencia transnacional
- Costos no competitivos
- Inestabilidad política
- Influencias político-administrativas relacionadas con el personal
- Incursión de empresas privadas en el área de la construcción.

En lo referente al impacto externo y basándose en los objetivos de los programas del Departamento de Comunicación Social, se persigue incrementar la imagen de la Institución y la satisfacción de sus clientes, con lo que se cierra el círculo del producto y se asegura la permanencia de la Institución en el mercado de la construcción.

## **3.2 Variables de estudio**

Las variables de estudio son: planificación estratégica, evaluación y objetivos organizacionales.

### **3.2.1 Objetivos organizacionales.**

#### *3.2.1.1 Modelo de gestión*

##### *3.2.1.1.1 Perfil de la organización*

##### *3.2.1.1.2 Misión, Visión, Valores*

##### *3.2.1.1.3 Cultura corporativa y estilo de liderazgo*

#### *3.2.1.2 Objetivos de negocio*

##### *3.2.1.2.1 Indicadores de resultado*

##### *3.2.1.2.2 Procedimientos de control de gestión y modelo de gestión*

### **3.2.2 Gestión de comunicación.**

#### *3.2.2.1 Acciones de comunicación*

#### *3.2.2.2 Planificación estratégica*

##### *3.2.2.2.1 Diagnóstico*

##### *3.2.2.2.2 Acción*

###### *3.2.2.2.2.1 Estrategia de comunicación*

###### *3.2.2.2.2.2 Objetivos de resultado*

###### *3.2.2.2.2.3 Objetivos de producción*

##### *3.2.2.2.3 Comunicación*

###### *3.2.2.2.3.1 Política de comunicación*

###### *3.2.2.2.3.2 Programas y acciones*

###### *3.2.2.2.3.3 Medios de comunicación*

##### *3.2.2.2.4 Evaluación*

###### *3.2.2.2.4.1 Planificación de la evaluación*

###### *3.2.2.2.4.2 Diseño de la medición*

###### *3.2.2.2.4.3 Medición*

### **3.3 Unidades de análisis y temporalidad.**

La presente investigación se realizará en el Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, unidad militar de ingeniería ubicada al sur de la ciudad, en la Parroquia La Magdalena, Cantón Quito, Provincia de Pichincha en Quito, Ecuador.

En la mencionada dependencia se tiene establecido el Plan de Marketing, que a su vez está conformado por programas que no son otra cosa que los diferentes proyectos que se desarrollarán a lo largo del Plan.

En tal virtud, el Plan de Marketing institucional, será objeto de estudio del presente trabajo de investigación, por estar considerado como el más importante del departamento de Comunicación Social, durante el período comprendido entre enero y diciembre de 2013, así como el de mayor asignación presupuestaria y de recursos insumidos durante 2013; corresponde además, a un programa de comunicación externa e interna y para su análisis se tendrá acceso tanto a los detalles de su planificación, como de su ejecución.

### **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.**

Para este trabajo de investigación se aplica la técnica cualitativa conocida como “entrevista” para captar los motivos, los significados, las emociones y otros aspectos subjetivos de las acciones e interacciones de la señorita funcionaria del Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, Jefe de Marketing y directa encargada del Plan.

De acuerdo con el Manual del Estudiante para la elaboración del trabajo de fin de titulación de grado, durante la entrevista se aplicará un banco de preguntas basadas en la estructura del Communication Management Bridge, las cuales por su condición de abiertas, permitirán obtener mayor información para desarrollar el trabajo de investigación en forma más efectiva.

La entrevista se lleva a cabo en el Departamento de Comunicación Social de la Institución y en ella estará presente el señor Oficial Jefe del Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, quien previamente tomó conocimiento del contenido de las preguntas. El mencionado señor oficial al supervisar el trabajo que desarrolla tanto la alumna entrevistadora como la información que se proporciona, autoriza a la señorita Ingeniera, funcionaria del Departamento de Comunicación Social a entregar dicha información.

Finalmente, por tratarse de una única entrevista, la información no será tabulada; sin embargo, todos los datos obtenidos serán ampliamente analizados y aplicados como corresponda, con la finalidad de que aporten significativamente al objetivo del trabajo.

#### **3.4.1 Análisis Documental.**

A más de la página web de la Institución, para el presente trabajo de investigación, el Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército facilitará las siguientes fuentes de información:

- Manual de Identidad Visual Institucional del Ejército Ecuatoriano
- Políticas Generales de Comando 2013
- Revista El Ejército Nacional, No. 196 de agosto 2014
- Manual de Identidad Visual Institucional del Cuerpo de Ingenieros del Ejército.
- Plan de marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército 2012 - 2013.
- Plan de gestión institucional 2012 – 2021 para el Cuerpo de Ingenieros del Ejército
- Presentaciones institucionales del Cuerpo de Ingenieros del Ejército en power point
- Revista institucional del Cuerpo de Ingenieros del Ejército 2007
- Revista institucional del Cuerpo de Ingenieros del Ejército 2013
- Libros de relatoría del Cuerpo de Ingenieros del Ejército 2012-2014
- Libro de los 100 Años de la Creación del Arma de Ingeniería Militar en el Ecuador

Como material adicional de investigación, también consta:

- Instructivo general del sistema bibliotecario UTPL

- Manual del estudiante para la elaboración del trabajo de titulación de grado de la UTP.
- Normas APA
- Los libros que se detallan en la Bibliografía, al final del presente trabajo.

### 3.4.2 Entrevista semi estructurada.

El Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, está conformado por cuatro secciones que son: Comunicación Social, Marketing, OPSIC (Operaciones Psicológicas) y Protocolo.

El estudio a realizar, se centrará específicamente en Marketing ya que abarca la mayor cantidad de acciones del departamento.

La entrevista se aplicará a la señorita Ing. Erika Muñoz, MCM, Jefe de Marketing, según un banco de preguntas, basadas en la estructura del Communication Management Bridge y por motivos de la naturaleza de la Institución, las preguntas serán modificadas según el orgánico institucional de carácter militar ya que en este ámbito, no existen gerencias, sino jefaturas departamentales o comandos.

**Tabla No. 6 Fases y actividades del modelo**

| Fase               | Actividades   | Descriptor  | Aplicación   |
|--------------------|---|---|--|
| <b>ESTRATÉGICA</b> | <b>DETERMINACIÓN DEL MODELO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL</b> | <i>Perfil de gestión organizacional (sector, actividad, misión, visión, valores, perfiles gerenciales).</i> | <p>¿Qué características tiene la Institución en cuanto a su actividad, sector, misión, visión, valores...?</p> <p>¿Qué modelo o perfil gerencial tiene?</p> <p>¿La gestión de comunicación ocupa un espacio en los ejes estratégicos de la institución?</p> <p>¿El responsable de comunicación tiene una posición directiva o gerencial?</p> |
|                    |   | <i>Procedimientos organizacionales de control de gestión existentes: herramientas, dispositivos, etc.</i>   | <p>¿Existen procedimientos organizacionales de control de gestión en la organización?</p> <p>¿Se emplean? ¿Con qué rigurosidad, periodicidad?</p> <p>¿La gestión de comunicación está sometida a dichos procedimientos?</p>  |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  | <b>SELECCIÓN DE OBJETIVOS ORGANIZACIONALES</b>     | <i>Objetivos organizacionales a los cuales se pretende contribuir (Business Results)</i>   | <p>¿Los objetivos estratégicos de la institución se tienen en cuenta para llevar adelante la gestión de comunicación?</p> <p>¿La gestión de comunicación está relacionada con el modelo de gestión, de liderazgo y la cultura de la Institución?</p> <p>¿Existe un plan estratégico de comunicación que tenga relación directa con el plan estratégico de la institución?</p> <p>¿Existen planes operativos de comunicación que estén en relación directa con los planes operativos de la Institución?</p> |
|  |  | <i>Indicadores de resultado establecidos para esos objetivos (Metas de lo logro: financieros, reputacionales, expectativas de los stakeholder)</i> | ¿La Institución ha determinado indicadores claros y precisos para establecer el grado de cumplimiento de los objetivos propuestos?   |
|  | <b>DEFINICIÓN DE LOS OBJETIVOS DE COMUNICACIÓN</b> | <i>Objetivos de resultado previstos para la acción de comunicación (OUTCOMES)</i>  | <p>¿Cuáles son los objetivos de comunicación?</p> <p>¿Realizaron algún estudio previo para definir que los objetivos de comunicación responden a las necesidades de la Institución?</p> <p>¿Existe correlación directa entre los objetivos de comunicación (resultado) y los objetivos de la Institución?</p>  |
|  |  | <i>Objetivos de producción previstos para la acción de comunicación (OUTPUTS)</i>  | <p>Las estrategias, programas y/o campañas diseñadas para cumplir con los objetivos de comunicación, ¿se han definido con objetivos (de producción) que verifican de manera continua su cumplimiento?</p> <p>¿El área de comunicación ha participado en el diseño y propuesta de los objetivos de producción?</p>  |

| <b>Fase</b>    | <b>Actividades</b>  | <b>Descriptor</b>   | <b>Aplicación</b>  |
|----------------|---|---|--|
| <b>TÁCTICA</b> | CONCEPTUALIZAR LAS VARIABLES DE INTERÉS A EVALUAR DE LOS OBJETIVOS DE RESULTADO | <i>Catálogo de definiciones de las variables previstas en los objetivos que se van a evaluar (características, aspectos, atributos susceptibles de ser modificados)</i> | <p>¿Las acciones de comunicación han sido determinadas a partir de las variables propuestas en los objetivos?</p> <p>¿Existe claridad conceptual sobre las variables de comunicación sobre las cuales se pretende gestionar?</p>   |
|                | DETERMINAR LAS DIMENSIONES E INDICADORES A MEDIR<br><br>OBJETIVOS DE RESULTADO  | <i>Operacionalización de las variables a medir en dimensiones, indicadores e ítems observables.</i>   | <p>¿Se han determinado indicadores observables en la realidad que permitan verificar el cambio en la variable de comunicación sobre la cual se gestiona?</p> <p>¿Los indicadores permiten medir resultados una vez cumplimentada la acción de comunicación propuesta para cada objetivo de comunicación?</p> |

| Fase      | Actividades   | Descriptor  | Aplicación  |
|-----------|---|---|---|
| OPERATIVA | ESTABLECER LOS NIVELES Y DISPOSITIVOS DE MEDICIÓN               | <i>Determinar estado actual de cumplimiento de los objetivos propuestos.</i>  | ¿Existía un diagnóstico inicial sobre el estado actual del cumplimiento de los objetivos propuestos?  |
|           |   | <i>Delimitaciones de los alcances (gaps) establecidos (públicos, tiempos, espacio, etc.)</i>  | ¿Se plantearon escalas para graduar la variación y agrupar las mediciones?<br><br>¿Se tienen claridad respecto de las diferencias que existen entre el diagnóstico inicial y las metas que se pretenden alcanzar?<br><br>¿Se han especificado los GAPS existentes entre la situación inicial y el indicador de cumplimiento propuesto para el objetivo? |
|           |   | <i>Definición y elaboración de los dispositivos de medición en función de cada objetivo propuesto (exposición, impacto, participación, auditoría, acciones comerciales, integrales, etc.)</i> | ¿Cómo se midieron los cambios en las variables gestionadas?<br><br>¿Qué instrumentos se emplearon para medir la variación y los resultados alcanzados para cada objetivo de comunicación?   |
|           |   | <i>Determinación de los protocolos Y procedimientos de aplicación de los dispositivos y herramientas de medición.</i>   | ¿Existe un procedimiento formal de aplicación de los dispositivos y herramientas de medición?<br><br>¿Se han tenido en cuenta, al momento de ejecutar el plan de comunicación, instancias y procedimientos para medir los resultados durante y finalizada la acción?  |
|           | ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS. ELABORACIÓN DE ÍNDICES | <i>Análisis de datos (tabulación y sistematización de los resultados obtenidos para cada una de las variables).</i>   | ¿Se han procesado los datos obtenidos de las mediciones?<br><br>¿Se han analizado los datos en función de los objetivos de comunicación, indicadores y metas a lograr?  |
|           |   | <i>Interpretación de resultados (en función de los objetivos propuestos y las metas establecidas).</i>  | ¿De qué manera se han interpretado los datos y analizado los resultados obtenidos con la gestión de comunicación?<br><br>¿Se han evaluado los resultados obtenidos en relación con los objetivos organizacionales e indicadores seleccionados?  |
|           |   | <i>Redacción de INFORMES FINALES (con los logros obtenidos y las recomendaciones a implementar)</i>   | ¿Se han elaborado informes con los logros obtenidos en relación a los objetivos propuestos, empleando para ello los indicadores y metas establecidas?<br><br>¿Se han propuesto recomendaciones de mejora de modo tal que puedan ser tomadas como objetivos de comunicación para futuras planificación?  |
|           |   | <i>PRESENTACIÓN DE RESULTADOS FINALES (Alta Dirección, Públicos implicados, públicos internos)</i>  | ¿Realizaron reportes sobre los resultados?<br>¿A quién se los presentarán?<br>¿Qué presupuesto se utilizó?  |

Fuente: Manual del estudiante para la elaboración del trabajo de fin de titulación de grado.

### **3.4.3 Observación.**

La observación se la aplicará en forma individual; ésta permitirá determinar aspectos específicos referentes al cumplimiento de estrategias y objetivos institucionales en el Departamento de Comunicación Social. Los resultados se anexarán al presente trabajo.

Este proceso de observación iniciará en el momento mismo que se solicite a la señorita Ing. Erika Muñoz, MCM, Jefe de Marketing, que conceda la entrevista y continuará conforme avance el proceso.

Se aplicarán varios tipos de observación, como por ejemplo, el documental, puesto que para el trabajo de investigación se recurrirá a bibliografía de algunos escritos o documentos como los antes mencionados en el análisis documental. Este tipo de observación es uno de los más aplicados en trabajos de investigación y será base para la construcción del marco teórico de la misma. No solo se obtendrá información sino que también se la analizará y valorará con la finalidad de emitir criterios personales que aporten al trabajo.

También se aplicará la observación de campo ya que el trabajo se realizará en el Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, con la principal ventaja de poder describir lo que sucede en realidad. La entrevista será grabada y posteriormente transcrita para realizar el análisis de resultados en forma válida y confiable.

El proceso de observación tendrá permanentemente la supervisión del señor Oficial Jefe del Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, quien brindará el aval respectivo de presentarse cualquier situación que requiera su participación.



**CAPÍTULO IV**  
**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN**

#### **4.1 Descripción del trabajo.**

Para la realización del presente trabajo, se conocieron los objetivos del Plan de Marketing y las estrategias de mercadeo para incrementar la participación del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, así como el incremento de su imagen institucional y lograr la satisfacción de los clientes.

Se aplicó una entrevista basada en la estructura del Communication Management Bridge, a la señorita Ingeniera Erika Muñoz, MCM, Jefe de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, considerando que la mencionada funcionaria es la responsable directa del Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército 2012-2013.

La señorita Ing. Erika Muñoz, MCM, es funcionaria del Cuerpo de Ingenieros del Ejército desde hace 6 años. Su experiencia en el campo de marketing y comunicación, le facultan a conceder la presente entrevista, puesto que está a cargo de uno de los planes más importantes de la Institución.

#### **4.2 La entrevista.**

La entrevista está dividida en tres fases: estratégica, táctica y operativa, las cuales permitirán que, con las respuestas a las interrogantes planteadas, se aplique el modelo de medición y evaluación.

El audio de la entrevista es grabado en un disco compacto, el mismo que consta como anexo del presente trabajo.

La entrevista se desarrolla sin novedad, de acuerdo a la siguiente transcripción:

## **4.2.1 Fase estratégica**

### **4.2.1.1 *Determinación del modelo de gestión organizacional***

#### **1. ¿Qué características tiene la institución en cuanto a su actividad, sector, misión, visión, valores?**

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército es una Unidad Militar de Ingeniería, que apoya al desarrollo y a la seguridad nacional a través de la ejecución de trabajos de construcción de naturaleza militar y civil, cumpliendo con normas internacionales de calidad, medio ambiente, seguridad y salud ocupacional, en situaciones de paz, guerra y durante crisis o desastres naturales; para satisfacer las necesidades del Ejército Ecuatoriano, como también las demandas del sector privado, integrando a la comunidad ecuatoriana, potencializando la producción económica del país, a fin de coadyuvar con las Fuerzas Armadas en la consecución de los objetivos del estado en base a su visión.

#### **2. ¿Qué modelo o perfil de jefatura tiene?**

El Cuerpo de Ingenieros del Ejército al ser una entidad altamente vertical en su jerarquía no posee muchos cargos de jefatura salvo las jefaturas departamentales; específicamente la persona encargada del Marketing de la institución es denominada Analista de Mercadeo.

#### **3. ¿La gestión de comunicación ocupa un espacio en los ejes estratégicos de la institución?**

Por su puesto. En la institución, el Departamento de Comunicación Social dentro de la estructura orgánica del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, ocupa un papel preponderante en las actividades institucionales específicamente en la gestión de comunicación, ya que se encuentra en el nivel asesor que tiene relación directa con el Comandante.

#### **4. ¿El responsable de comunicación tiene una posición directiva o jefatura?**

Por la naturaleza militar de la institución los departamentos, dentro de ellos el Departamento de Comunicación Social, están dirigidos por un señor Oficial que ocupa un cargo en el nivel de jefatura e informa directamente a la autoridad máxima que en este caso es el Comandante, las actividades que su personal realiza en lo referente a comunicación.

#### **5. ¿Existen procedimientos organizacionales de control de gestión en la institución?**

Absolutamente. Nuestra institución tiene la triple certificación de calidad, Ambiente y Seguridad y Salud Ocupacional en las que se exige el estricto seguimiento de procedimientos y el control de documentación, los cuales permiten una correcta gestión de las actividades del Cuerpo de Ingenieros del Ejército.

#### **6. ¿Se emplean? ¿Con qué rigurosidad, periodicidad?**

Los procedimientos en el Departamento de Comunicación Social se siguen diaria, semanal o mensualmente según el trámite que se haga; en la institución todos los procedimientos son sometidos a un riguroso seguimiento con el objetivo de conseguir productos de calidad.

#### **7. ¿La gestión de comunicación está sometida a dichos procedimientos?**

Así es. La gestión de todas las áreas de la institución está sometida a estrictos procedimientos alineados a las direcciones del escalón superior, cada uno con controles estrictos de gestión de documentación y resultados, y la gestión de comunicación no es la excepción.

#### **4.2.1.2 Selección de objetivos organizacionales**

##### **1. ¿Los objetivos estratégicos de la institución se tienen en cuenta para llevar adelante la gestión de comunicación?**

Por su puesto. El Cuerpo de Ingenieros del Ejército es una Unidad de Ingeniería Militar cuyas actividades giran en torno a cuatro ejes:

- Defensa de la Soberanía y la Integridad Territorial: Operaciones Militares de apoyo para la Defensa de la Soberanía y la Integridad Territorial.
- Apoyo a la Acción del Estado: Operaciones Militares de protección a las áreas e infraestructura estratégica y Operaciones militares de apoyo al control de armas, explosivos y control de la minería ilegal.
- Cooperación Internacional: Operaciones de Ayuda Humanitaria. (MARHEC - MARCEC), Desminado Humanitario, Operaciones de Paz (MINUSTAH),
- Apoyo al Desarrollo nacional: Construcciones Viales, Construcciones Civiles, Construcciones de puentes, Obras Petroleras

Como usted conoce, el Cuerpo de Ingenieros del Ejército cumple su misión bajo normas internacionales de calidad, medio ambiente, seguridad y salud ocupacional; tanto en situaciones de paz, guerra y durante crisis o desastres naturales; todo esto para satisfacer las necesidades del Ejército Ecuatoriano, integrando a la comunidad y potencializando la producción económica del país con el fin de coadyuvar con las Fuerzas Armadas.

Con este antecedente se puede describir de mejor manera la forma en la que se conduce el Cuerpo de Ingenieros del Ejército; en tal virtud, los cuatro ejes son tomados en cuenta para poder ejecutar la planificación del Departamento de Comunicación Social.

## **2. ¿La gestión de comunicación está relacionada con el modelo de gestión, de liderazgo y la cultura de la institución?**

Claro que sí. Todas las actividades del Departamento de Comunicación Social van encaminadas a mantener y difundir la cultura de nuestra institución tanto para el

público externo (usuarios de las obras) como para el público interno (personal de Fuerzas Armadas).

**3. ¿Existe un plan estratégico de comunicación que tenga relación directa con el plan estratégico de la institución?**

El departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército realiza un plan de actividades para cada año; el plan consta de diversos planes de cada área del Departamento, en este caso serían: Comunicación Social, Marketing, Protocolo, OPSIC; todos detallan las actividades a realizarse para cumplir diversas estrategias y el presupuesto de cada uno.

**4. ¿Existen planes operativos de comunicación que estén en relación directa con los planes operativos de la institución?**

Todos los planes del departamento son netamente operativos, previo un análisis y planificación estratégica para cada actividad.

**5. ¿La institución ha determinado indicadores claros y precisos para establecer el grado de cumplimiento de los objetivos propuestos?**

Constantemente se realizan informes de gestión departamentales en los que se realiza el seguimiento de los indicadores de gestión de cada proyecto del departamento, con la finalidad de tomar correctivos si fueran necesarios o fortalecer las actividades que brindar muy buenos resultados para alcanzar los objetivos propuestos.

**4.2.1.3 Definición de los objetivos de comunicación.**

**1. ¿Cuáles son los objetivos de comunicación definidos?**

Principalmente, mejorar la percepción del público interno (Unidades Militares, todo el personal del Cuerpo de Ingenieros del Ejército) y público externo (Proveedores,

contratistas, etcétera), para mejorar la imagen y credibilidad de la Institución. Todo esto a través de campañas publicitarias y estrategias de productos que causen un impacto de penetración en la comunidad en general con respecto a la aceptación a la Institución.

**2. ¿Realizaron algún estudio previo para definir que los objetivos de comunicación responden a las necesidades de la institución?**

La institución es un ente subordinado al Ejército Ecuatoriano por lo que siempre los objetivos irán alineados al mismo, y a su vez los objetivos responden a las necesidades de la institución por la naturaleza especial al ser una unidad militar dedicada a la construcción y su accionar se encuentra expuesto a diversas entidades gubernamentales de control. Aun cuando los estudios y/o análisis previos son coordinados directamente con el Comando General del Ejército, el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, en su calidad de unidad subordinada, presenta sugerencias, propuestas o proyectos para obtener el aval y proceder con su aval.

**3. ¿Existe correlación directa entre los objetivos de comunicación (resultado) y los objetivos de la institución?**

Los objetivos del Departamento de Comunicación Social están alineados a los objetivos del mapa estratégico de la institución en el nivel de atributos para el cliente; específicamente los objetivos son:

- Generar satisfacción en los clientes con obras y servicios de calidad
- Generar en el cliente lealtad hacia el Cuerpo de Ingenieros del Ejército.

Por lo tanto, existe una correlación directa entre los objetivos de comunicación y los de la institución.

**4. Las estrategias, programas y/o campañas diseñadas para cumplir con los objetivos de comunicación, ¿se han definido con objetivos (de producción) que verifican de manera continua su cumplimiento?**

Alineado al Plan Estratégico Institucional, en lo referente al Mapa Estratégico del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, los procesos que involucran a la Unidad de Marketing como un medio para alcanzar los Objetivos Institucionales son los siguientes:

1. Mejorar la inteligencia de mercado y negociación.
2. Fortalecer e incrementar las relaciones de vinculación con la comunidad, gobiernos tanto central como seccional, entidades financieras y empresa privada.
3. Proveer productos de calidad y servicios agregados a un precio competitivo.
4. Garantizar servicios innovadores (convergencia empresarial y soluciones llave en mano) y de calidad al cliente.
5. Proveer servicios post venta al cliente que permita generar nuevos negocios
6. Incrementar y consolidar la presencia del Cuerpo de Ingenieros del Ejército en la comunidad global.
7. Generar en el cliente lealtad hacia el Cuerpo de Ingenieros del Ejército.
8. Establecer nuevos ámbitos de acción e identificar clientes potenciales.

Estos procesos requiere del Marketing para desarrollarse, apoyando su cumplimiento y en consecuencia, del Plan Estratégico Institucional.

**5. ¿El área de comunicación ha participado en el diseño y propuesta de los objetivos de producción?**

El Departamento de Comunicación Social tiene el área de producción el cual se encarga de la elaboración de videos, spots, artes para publicaciones en medios escritos; los objetivos del área van encaminados al cumplimiento de los objetivos departamentales.



## **4.2.2 Fase táctica.**

### **4.2.2.1 Conceptualizar las variables de interés a evaluar de los objetivos de resultado.**

#### **1. ¿Las acciones de comunicación han sido determinadas a partir de las variables propuestas en los objetivos?**

De hecho, los programas de marketing son los diferentes proyectos que se desarrollarán a lo largo del Plan de Marketing con el propósito de alcanzar los objetivos planteados en el presente PMKT. De ésta manera los programas de marketing deben satisfacer los siguientes objetivos:

- Establecer campañas publicitarias que produzcan un impacto de penetración en la comunidad en general en aceptación al Cuerpo de Ingenieros del Ejército.
- Diseñar y ejecutar campañas que permitan atraer a los diferentes segmentos de mercado a quienes la Institución encamina sus esfuerzos de marketing, estableciendo un aumento en los niveles de posicionamiento y preferencia.
- Establecer estrategias de producto que permitan obtener una ventaja competitiva con respecto a los productos de la competencia directa.
- Incrementar los niveles de satisfacción con los productos y servicios del Cuerpo de Ingenieros del Ejército.

En conclusión podría decir que las acciones de comunicación sí han sido determinadas a partir de las variables propuestas en los objetivos

#### **2. ¿Existe claridad conceptual sobre las variables de comunicación sobre las cuales se pretende gestionar?**

Existe claridad conceptual sobre toda la gestión que se realiza, ya que el departamento posee personal especializado en cada tema para el correcto desempeño de las actividades de la institución.

#### **4.2.2.2 *Determinar las dimensiones e indicadores a medir. Objetivos de resultados.***

- 1. ¿Se han determinado indicadores observables en la realidad que permitan verificar el cambio en la variable de comunicación sobre la cual se gestiona?**

Se han determinado encuestas, entrevistas y el proceso de observación los cuales permiten verificar la efectividad de las acciones realizadas por el departamento.

- 2. ¿Los indicadores permiten medir resultados una vez cumplimentada la acción de comunicación propuesta para cada objetivo de comunicación?**

Por supuesto que sí ya que se realizan encuestas, tanto internas como externas, para medir el impacto causado en la población, respecto de las campañas que se ejecutan.

#### **4.2.3 Fase operativa.**

##### **4.2.3.1 *Establecer los niveles y dispositivos de medición.***

- 1. ¿Existía un diagnóstico inicial sobre el estado actual del cumplimiento de los objetivos propuestos?**

Por su puesto, ya que se realizan reuniones departamentales periódicas para verificar el cumplimiento de los objetivos y de no darse ese cumplimiento por cualquier eventualidad, se toman las acciones correctivas inmediatas para lograr su ejecución.

- 2. ¿Se plantearon escalas para graduar la variación y agrupar las mediciones?**

No se utiliza ese tipo de medición en nuestra institución.

**3. ¿Se tiene claridad respecto de las diferencias que existen entre el diagnóstico inicial y las metas que se pretenden alcanzar?**

Como se expuso anteriormente, existe claridad conceptual sobre toda la gestión que se realiza ya que el departamento posee personal especializado en cada tema para el correcto desempeño de las funciones de la institución.

**4. ¿Se han especificado los GAPS existentes entre la situación inicial y el indicador de cumplimiento propuesto para el objetivo?**

Se han elaborado informes con el detalle de los logros alcanzados para mantener un archivo histórico el cual permita tomar decisiones acertadamente.

**5. ¿Cómo se midieron los cambios en las variables gestionadas?**

Como le había expuesto anteriormente, en la pregunta relacionada con que si se han determinado indicadores observables en la realidad que permitan verificar el cambio de la variable de comunicación, hemos determinado encuestas, entrevistas y el proceso de observación los cuales permiten verificar la efectividad de las acciones realizadas por el departamento.

**6. ¿Qué instrumentos se emplearon para medir la variación y los resultados alcanzados para cada objetivo de comunicación?**

Los instrumentos básicos que se emplean para medir la variación y los resultados alcanzados para cada objetivo de comunicación son las encuestas, entrevistas y el proceso de observación, trabajo que se aplicó tanto en las instalaciones del Cuerpo de Ingenieros del Ejército como en las unidades fuera de la matriz, es decir en los Grupos Militares de Trabajo que se encuentran acantonados en diferentes ciudades del país.

De hecho debo hacer énfasis, que estos instrumentos, es decir las encuestas que se realizan a la comunidad en general, brindan tal cantidad de información que

nos permite realizar un análisis muy exhaustivo y mejorar la calidad de las acciones a tomar en el Departamento.

Un aspecto que me gustaría señalar es que para llevar a cabo una encuesta, el Departamento de Comunicación Social considera a más de su trabajo en sí, toda una logística para la movilización, así como el cumplimiento de estrictos cronogramas de trabajo que permitan realizar oportunamente un trabajo de comunicación.

**7. ¿Existe un procedimiento formal de aplicación de los dispositivos y herramientas de medición?**

Cada seis meses se aplican las encuestas para conocer la satisfacción de la población con respecto al trabajo del C.E.E.

**8. ¿Se han tenido en cuenta, al momento de ejecutar el plan de comunicación, instancias y procedimientos para medir los resultados durante y finalizada la acción?**

Obviamente sin instancias ni procedimientos sería imposible medir los resultados. Se especifican las herramientas de medición para cada plan del departamento.

**4.2.3.2 *Análisis e interpretación de resultados. Elaboración de índices.***

**1. ¿Se han procesado los datos obtenidos de las mediciones?**

Así es. Se procesan las encuestas estadísticamente para que sean instrumentos de toma de decisiones. Se mantiene un archivo físico y magnético de cada trabajo realizado.

**2. ¿Se han analizado los datos en función de los objetivos de comunicación, indicadores y metas a lograr?**

Se analizan los datos para verificar la certeza de las estrategias o si hay que hacer modificaciones de acuerdo a los escenarios que son cambiantes cada día.

**3. ¿De qué manera se han interpretado los datos y analizado los resultados obtenidos con la gestión de comunicación?**

En base a las encuestas se procesa la información estadísticamente. Se elaboran cuadros comparativos, así como gráficos: pastel, barras, columnas, etcétera con los cuales se puede fácilmente interpretar los datos y resultados que se obtienen con la gestión de comunicación, exponerlos al escalón superior, emitir sugerencias y finalmente definir las acciones a tomar.

**4. ¿Se han evaluado los resultados obtenidos en relación con los objetivos organizacionales e indicadores seleccionados?**

La evaluación de resultados se la realiza a través de encuestas, de manera que estadísticamente, se pueden tomar las decisiones más apropiadas.

**4.2.3.3 Diseñar los reportes e informes.**

**1. ¿Se han elaborado informes con los logros obtenidos en relación a los objetivos propuestos, empleando para ello los indicadores y metas establecidas?**

Eso sin lugar a duda es un PON, es decir un proceso operativo normal del Departamento de Comunicación Social. Constantemente se realizan informes de gestión departamentales en los que se hace el seguimiento de los indicadores de gestión de cada proyecto del departamento.

Estos informes son presentados al Comando del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, donde son revisados, analizados y aprobadas sus recomendaciones.

**2. ¿Se han propuesto recomendaciones de mejora de modo tal que puedan ser tomados como objetivos de comunicación para futuras planificaciones?**

Se realizan análisis y por su puesto recomendaciones acerca de la efectividad de las estrategias ejecutadas que sirven como referente para nuevos planes o acciones a ejecutarse.

**3. ¿Realizaron reportes sobre los resultados?**

Se realizan informes de cada actividad que realiza el departamento de comunicación social para garantizar la gestión del departamento y mantener una retroalimentación constante.

**4. ¿A quién se los presentarán?**

Se los presentan a la autoridad máxima de la institución que es el Comandante, quien autorizará que se realicen las acciones recomendadas.

**5. ¿Cuál fue el presupuesto asignado para el cumplimiento del Plan de Marketing para el Cuerpo de Ingenieros del Ejército para el 2013?**

Para las actividades, programas y trabajo del Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, se consideró un presupuesto de USD. 600.000 aproximadamente, de los cuales, el 80%, es decir unos USD. 480.000 fueron destinados para llevar a cabo el Plan de Marketing, sin dejar de considerar la posibilidad de realizar modipas (modificaciones presupuestarias) en caso de una crisis, así como una posible contratación de un Asesor Externo.

**CAPÍTULO V**  
**ANÁLISIS DE RESULTADOS**

## 5.1 Análisis.

Para la realización de este trabajo se utilizó como base el Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, para el período 2012 – 2013, el cual está directamente a cargo de la señorita Ing. Erika Muñoz.

El Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, establece que el mencionado plan fue considerado el más importante en comunicación ya que a más de tener aplicaciones estratégicas, fue el de mayor asignación presupuestaria en lo que a comunicación se refiere.

Se tuvo acceso a los objetivos del Plan de Marketing, a la situación actual del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, así como a las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del Cuerpo de Ingenieros del Ejército. Estos factores son determinantes para desarrollar el presente análisis de resultados.

En la encuesta se consideraron fases como la estratégica, táctica y operativa de la medición y evaluación en planificación de la comunicación.

Según las variables de estudio que se observan y analizan, se procede a elaborar las siguientes tablas comparativas de las respuestas obtenidas, tanto de la entrevista como de la observación y el análisis documental.

### **Fase estratégica**

- **Variable: Determinación del modelo de gestión organizacional**



**Tabla No. 7 Gestión organizacional y protocolos.**

| Fuente                 | Modelo de gestión organizacional   | Protocolos y procedimientos de aplicación   |
|------------------------|--|---|
| Jefe de Marketing      | <p>El Cuerpo de Ingenieros del Ejército es una unidad militar de Ingeniería legalmente establecido que se alinea a las direcciones del escalón superior en el área militar Está conformado por jefaturas departamentales.</p> <p>Está certificado en normas de calidad, que exigen un estricto seguimiento de procedimientos y control de documentación sea esta, diaria, semanal o mensual.</p> <p>Dispone de un departamento de Comunicación Social liderado por un señor Oficial, en donde la gestión de comunicación ocupa un papel preponderante en las actividades de la Institución</p> | <p>El Departamento de Comunicación Social, elaboró el Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército 2012-2013 con la finalidad de poner en ejecución los programas enmarcadas dentro de la triple certificación, así como sus campañas de comunicación.</p> |
| Observación documental | <p>El Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército contiene claramente toda esta información</p>  | <p>En el documento no se establecen protocolos ni procedimientos de aplicación</p>  |

**Fuente: Entrevista a Ing. Erika Muñoz. Elaboración propia**

Este cuadro corresponde al análisis del modelo de gestión organizacional y los datos fueron obtenidos aplicando las siguientes preguntas:

¿Qué características tiene la institución en cuanto a su actividad, sector, misión, visión, valores? ¿Qué modelo o perfil de jefatura tiene? ¿La gestión de comunicación ocupa un espacio en los ejes estratégicos de la institución? ¿El responsable de comunicación tiene una posición directiva o jefatura? ¿Existen procedimientos organizacionales de control de gestión en la institución? ¿Se emplean? ¿Con qué rigurosidad, periodicidad? y ¿La gestión de comunicación está sometida a dichos procedimientos?.

**Conclusión preliminar:** El Cuerpo de Ingenieros del Ejército es una unidad militar de ingeniería legalmente conformada, con un modelo de gestión organizacional bien definido y cuya gestión se basa en exigencias de certificaciones internacionales de calidad, lo que marca la diferencia en su posicionamiento en el ámbito de la construcción.

- **Variable: Selección de objetivos organizacionales**

**Tabla No. 8: Objetivos organizaciones y protocolos.**

| Fuente                 | Objetivos organizacionales  | Protocolos y procedimientos de aplicación  |
|------------------------|---|--|
| Jefe de Marketing      | <p>Las actividades del Cuerpo de Ingenieros del Ejército giran en torno a 4 ejes: Defensa de la Soberanía y la Integridad Territorial, apoyo a la acción del Estado, Cooperación Internacional y Apoyo al Desarrollo Nacional. En este accionar la gestión de comunicación es vital.</p> <p>Dispone de un plan estratégico de comunicación a base de una planificación anual, donde planes netamente operativos son previamente analizados, medidos, evaluados y finalmente plasmados en informes para la toma de acciones inmediatas</p> | <p>Los planes del Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército son planificados, analizados y evaluados, considerando los 4 ejes en los que se desarrolla la actividad de la Institución.</p> <p>La gestión de Comunicación se lleva a cabo con procedimientos basados en los objetivos organizacionales.</p> |
| Observación documental | El Plan de Marketing menciona los cuatro ejes en los que se desarrolla la actividad de la institución, considerándolos especialmente como la base para definir objetivos de comunicación,   | El Departamento de Comunicación aplica estrategias en lo que a comunicación se refiere, para cumplir objetivos enmarcados dentro de los ejes en los que el Cuerpo de   |

|  |   |                                       |
|--|---|---------------------------------------|
|  | amparadas dentro de las Políticas Generales del Comando | Ingenieros del Ejército se desarrolla |
|--|---|---------------------------------------|

**Fuente:** Entrevista a Ing. Erika Muñoz. **Elaboración propia.**

Este cuadro corresponde al análisis de los objetivos organizaciones y los datos fueron obtenidos aplicando las siguientes preguntas:

¿Los objetivos estratégicos de la institución se tienen en cuenta para llevar adelante la gestión de comunicación? ¿La gestión de comunicación está relacionada con el modelo de gestión, de liderazgo y la cultura de la institución? ¿Existe un plan estratégico de comunicación que tenga relación directa con el plan estratégico de la institución? ¿Existen planes operativos de comunicación que estén en relación directa con los planes operativos de la institución? ¿La institución ha determinado indicadores claros y precisos para establecer el grado de cumplimiento de los objetivos propuestos?

**Conclusión preliminar:** El Cuerpo de Ingenieros del Ejército tiene claramente definidos sus objetivos organizacionales, situación que guía al Departamento de Comunicación Social a llevar a cabo su trabajo, aplicando los procedimientos necesarios para alcanzar esos objetivos.

- **Variable: Definición de los objetivos de comunicación**

**Tabla No. 9: Objetivos de comunicación y protocolos**

| <b>Fuente</b>     | <b>Objetivos de comunicación</b>  | <b>Protocolos y procedimientos de aplicación</b>   |
|-------------------|---|--|
| Jefe de Marketing | El principal objetivo en comunicación, que tiene el Cuerpo de Ingenieros del Ejército es mejorar la percepción de su público a través de campañas | El Departamento de Comunicación Social, llevó a cabo el Plan de Marketing durante el año 2013, en el cual se detallan todos los medios |

|                        |   |   |
|------------------------|---|---|
|                        | <p>publicitarias y con miras en los objetivos institucionales como unidad militar, los cuales están alineados al mapa estratégico de la institución.</p> <p>El marketing por tanto es necesario para desarrollar los procesos de comunicación, apoyado con el área de producción del Departamento de Comunicación Social.</p>   | <p>utilizables para mejorar la imagen de la institución.</p> <p>Asimismo, llevó a cabo campañas de fortalecimiento de la imagen y acercamiento al público.</p> <p>Se apoyó con material publicitario con el logotipo de la Institución como medio de marketing que produce un impacto visual en el público.</p> |
| Observación documental | <p>Las campañas publicitarias del Cuerpo de Ingenieros se pueden evidenciar en varios documentos como: Revista del Ejército Nacional, Presentaciones institucionales, revista institucional, panfletos e inclusive accesorios con su logotipo.</p> <p>Los parámetros utilizados en las campañas están basados en las políticas y reglamentos del Ejército Nacional, respetando sus lineamientos y las normativas militares.</p> | <p>El Departamento de Comunicación Social documenta la gestión de comunicación del Cuerpo de Ingenieros del Ejército en material accesible a todo público, con lo cual busca llegar con mayor efectividad al cliente interno y/o externo</p>  |

**Fuente: Entrevista a Ing. Erika Muñoz. Elaboración propia**

Este cuadro corresponde al análisis de los objetivos de comunicación y los datos fueron obtenidos aplicando las siguientes preguntas:

¿Cuáles son los objetivos de comunicación definidos? ¿Realizaron algún estudio previo para definir que los objetivos de comunicación responden a las necesidades de la institución? ¿Existe correlación directa entre los objetivos de comunicación (resultado) y los objetivos de la institución? Las estrategias, programas y/o campañas diseñadas para cumplir con los objetivos de comunicación, ¿se han definido con objetivos (de producción) que verifican de manera continua su cumplimiento? y ¿El área de comunicación ha participado en el diseño y propuesta de los objetivos de producción?.

**Conclusión preliminar:** El Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, a través de su Plan de Marketing, demuestra que planifica, aplica y evalúa todo un proceso de comunicación estratégica con el fin de alcanzar un objetivo principal en su gestión, el de fortalecer la imagen de la institución, utilizando herramientas, estrategias y medios necesarios, enmarcados dentro de políticas y normativas militares, específicamente.

#### **Fase táctica**

- **Variable: Conceptualizar las variables de interés a evaluar de los objetivos de resultado**

**Tabla No. 10: Variables de interés objetivos de resultado y protocolos.**

| Fuente                 | Variables de interés a evaluar de los objetivos de resultado  | Protocolos y procedimientos de aplicación   |
|------------------------|---|---|
| Jefe de Marketing      | <p>Dentro del Plan de marketing de la institución constan proyectos para alcanzar objetivos de comunicación, a través de campañas y estrategias a cargo de personal especializado. Estos proyectos son elaborados y se los ejecuta considerando las variables propuestas en los objetivos de esos programas.</p> <p>Las variables que se consideran entre otras son: líneas de productos, estrategias de marketing, publicidad, promoción, desarrollo de producto, servicio, etc.</p> | <p>El Cuerpo de Ingenieros del Ejército, a través del personal profesional del departamento de Comunicación Social considera las variables de interés como parte fundamental en su trabajo de comunicación.</p> <p>Se estudian minuciosamente esas variables y se las plasma en informes departamentales, los mismos que una vez que tienen el aval de la máxima autoridad de la institución, permiten tomar acciones con el firme enfoque a conseguir objetivos.</p> |
| Observación documental | <p>El Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército describe con detalle, las variables de interés a evaluar de los objetivos de resultado, a través de las normativas que constan además, en el Manual de Identidad visual institucional</p>   | <p>Comunicación Social de la institución tiene claros los conceptos sobre las variables de comunicación a ser gestionados.</p>  |

**Fuente: Entrevista a Ing. Erika Muñoz. Elaboración propia**

Este cuadro corresponde al análisis de las variables de interés a evaluar de los objetivos de resultado y los datos fueron obtenidos aplicando las siguientes preguntas:

¿Las acciones de comunicación han sido determinadas a partir de las variables propuestas en los objetivos? y ¿Existe claridad conceptual sobre las variables de comunicación sobre las cuales se pretende gestionar?

**Conclusión preliminar:** Las variables de interés a evaluar de los objetivos de resultado están muy bien entendidas por el Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, lo cual no significa que el trabajo realizado hasta el momento sea suficiente; más bien, requieren continuar siendo observadas dentro de un proceso estratégico de mejora, porque son cambiantes.

- **Variables: Determinar las dimensiones e indicadores a medir. Objetivos de resultado.**

**Tabla No. 11. Dimensiones e indicadores a medir. Objetivos de resultado**

| Fuente            | Dimensiones e indicadores a medir. Objetivos de resultado  | Protocolos y procedimientos de aplicación  |
|-------------------|--|--|
| Jefe de Marketing | Para determinar indicadores observables en la realidad, la Institución utiliza herramientas como encuestas y entrevistas que son aplicadas a público interno y externo. Los datos obtenidos son sometidos a tabulación para conocer estadísticamente resultados sobre comunicación estratégica | Dentro de un plan estratégico de comunicación, y considerando los indicadores que se quieren medir, el Departamento de Comunicación Social elabora y aplica encuestas o realiza entrevistas para obtener información que posteriormente se transformará en resultados.<br><br>La aplicación de entrevistas y/o encuestas se las lleva a cabo gracias a un trabajo logístico coordinado por el personal de Comunicación Social en el cual se considera: movilización, trabajo de campo y elaboración de informes. |

|                        |  |  |
|------------------------|--|--|
|                        |  |  |
| Observación documental | <p>Se pudo evidenciar que existe un archivo físico de encuestas aplicadas a los diferentes grupos militares de trabajo del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, así como videos de entrevistas a público externo beneficiario de obras ejecutadas por la Institución.</p> <p>Existe información magnética que evidencia el trabajo de tabulación realizado por la señorita Ing. Jefe de Marketing, para obtener resultados y definir acciones.</p> | La información obtenida en las encuestas y/o entrevistas es grabada en audio o video y archivada por el personal de Comunicación Social de la Institución y se la mantiene como archivo activo en el Departamento. |

**Fuente:** Entrevista a Ing. Erika Muñoz. **Elaboración propia**

Este cuadro corresponde al análisis de las dimensiones e indicadores a medir y los objetivos de resultados. Los datos fueron obtenidos aplicando las siguientes preguntas:

¿Se han determinado indicadores observables en la realidad que permitan verificar el cambio en la variable de comunicación sobre la cual se gestiona? y ¿Los indicadores permiten medir resultados una vez cumplimentada la acción de comunicación propuesta para cada objetivo de comunicación?

**Conclusión preliminar:** El personal de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, como parte de sus funciones dentro del proceso de gestión de comunicación, realiza medición de objetivos y resultados periódicamente, a través de la aplicación de entrevistas y/o encuestas al cliente interno y externo de la institución. La logística empleada como movilización, alojamiento, trabajo de campo, etc., requiere una planificación para lograr llevar a cabo el trabajo en forma eficiente.



## Fase operativa

### - Variable: Establecer los niveles y dispositivos de medición

Tabla No. 12. Niveles y dispositivos de medición y protocolos

| Fuente                        | Niveles y dispositivos de medición   | Protocolos y procedimientos de aplicación   |
|-------------------------------|--|---|
| <p>Jefe de Marketing</p>      | <p>El Cuerpo de Ingenieros del Ejército dispone de un diagnóstico inicial sobre el estado actual del cumplimiento de objetivos propuestos.</p> <p>Los informes que se realizan después de una entrevista o encuesta y los procesos de observación permiten verificar la efectividad de acciones.</p> <p>Se tiene establecido que cada seis meses se apliquen las encuestas, lo cual constituye un trabajo planificado periódicamente y que permite hacer un seguimiento de acciones.</p> | <p>El Departamento de Comunicación Social, es el encargado de elaborar y aplicar encuestas para obtener información medible dentro de la gestión de comunicación estratégica.</p> <p>Planifica periódicamente la aplicación de las encuestas y el proceso de observación y evaluación de resultados.</p> <p>Mantiene reuniones departamentales para verificar si están cumpliendo los objetivos planteados a un inicio.</p> <p>Finalmente asesora y presenta recomendaciones a la máxima autoridad de la institución con miras a mejorar la calidad de la comunicación.</p> |
| <p>Observación documental</p> | <p>Se constata que la información de las encuestas que reposan en el archivo del Departamento de Comunicación Social, varía según el objetivo que tienen, según el público al cual son aplicadas, y</p>  | <p>El o la Jefe de Marketing de la institución es directamente responsable de elaborar las encuestas, aplicarlas, analizarlas y archivarlas.</p>  |

|  |   |  |
|--|---|--|
|  | según la obra o servicio a la cual se refiera el entrevistador. |  |
|--|---|--|

**Fuente: Entrevista a Ing. Erika Muñoz. Elaboración propia**

Este cuadro corresponde al análisis de los niveles y dispositivos de medición. Los datos fueron obtenidos aplicando las siguientes preguntas:

¿Existía un diagnóstico inicial sobre el estado actual del cumplimiento de los objetivos propuestos? ¿Se plantearon escalas para graduar la variación y agrupar las mediciones? ¿Se tiene claridad respecto de las diferencias que existen entre el diagnóstico inicial y las metas que se pretenden alcanzar? ¿Se han especificado los GAPs existentes entre la situación inicial y el indicador de cumplimiento propuesto para el objetivo? ¿Cómo se midieron los cambios en las variables gestionadas? ¿Qué instrumentos se emplearon para medir la variación y los resultados alcanzados para cada objetivo de comunicación? ¿Existe un procedimiento formal de aplicación de los dispositivos y herramientas de medición? ¿Se han tenido en cuenta, al momento de ejecutar el plan de comunicación, instancias y procedimientos para medir los resultados durante y finalizada la acción?

**Conclusión preliminar:** El Cuerpo de Ingenieros del Ejército mantiene una línea de trabajo planificado en la cual consta el proceso de aplicación de encuestas y observación, al público interno y externo con el objeto de determinar resultados respecto a comunicación estratégica, por parte del Departamento de Comunicación Social. Los resultados son estadísticamente medibles desde el inicio hasta el final del proceso.

- **Variable: Análisis e interpretación de resultados. Elaboración de índices**

**Tabla No. 13: Interpretación de resultados y protocolos.** Elaboración de índices

| Fuente                 | Interpretación de resultados.<br>Elaboración de índices   | Protocolos y procedimientos<br>de aplicación   |
|------------------------|---|--|
| Jefe de Marketing      | <p>Para el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, el análisis e interpretación de resultados se lleva cabo a través de datos obtenidos de las encuestas aplicadas a diferente tipo de público.</p> <p>Los resultados presentados apropiadamente al Comandante de la unidad permitirán tomar acciones inmediatas, con respecto a la gestión de comunicación.</p> | <p>Los funcionarios del Departamento de Comunicación Social, pueden utilizar herramientas de presentación como cuadros, gráficos, etc. que permitan interpretar fácilmente los resultados obtenidos.</p> |
| Observación documental | <p>Se constata que la información de las encuestas que reposan en el archivo del Departamento de Comunicación Social, varía según el objetivo que tienen, según el público al cual son aplicadas, y según la obra o servicio a la cual se refiera el entrevistador.</p>   | <p>El o la Jefe de Marketing de la institución es directamente responsable de elaborar las encuestas, aplicarlas, analizarlas y archivarlas.</p>   |

**Fuente:** Entrevista a Ing. Erika Muñoz. . **Fuente:** Elaboración propia

Este cuadro corresponde al análisis de la interpretación de resultados y elaboración de índices. Los datos fueron obtenidos aplicando las siguientes preguntas:

¿Se han procesado los datos obtenidos de las mediciones? ¿Se han analizado los datos en función de los objetivos de comunicación, indicadores y metas a lograr? ¿De qué manera se han interpretado los datos y analizado los resultados obtenidos con la gestión de comunicación? ¿Se han evaluado los resultados obtenidos en relación con los objetivos organizacionales e indicadores seleccionados?

**Conclusión preliminar:** en cuanto a la Interpretación de resultados y la elaboración de índices, podemos concluir que el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, a través del personal profesional del Departamento de Comunicación Social, se encarga de procesar la información obtenida de encuestas y del proceso de observación que se aplican a los diferentes clientes que tiene la unidad. La interpretación de resultados se la realiza estadísticamente y permite comparar resultados obtenidos versus los objetivos organizacionales ya establecidos.

- **Variable: Diseñar los reportes e informes**

Tabla No. 14. Reportes, informes y protocolos

| Fuente            | Reportes e informes  | Protocolos y procedimientos de aplicación   |
|-------------------|--|---|
| Jefe de Marketing | <p>Definitivamente el Cuerpo de Ingenieros del Ejército plasma en informes su gestión de comunicación así como sus actividades.</p> <p>En ellos deja sentadas recomendaciones para mejorar las estrategias que permitan alcanzar mejores resultados.</p> <p>Estos documentos son presentados a la máxima autoridad para su análisis y acciones inmediatas.</p> | <p>El Departamento de Comunicación Social, en cuanto a comunicación estratégica, cumple un papel importante en calidad de asesor del Comando de la Institución.</p> <p>Eso implica que después de un trabajo de investigación debe presentar su respectivo informe en el cual conste: antecedentes, desarrollo, conclusiones y las respectivas recomendaciones con las que la máxima autoridad tome decisiones acertadas.</p> |

|                        |   |  |
|------------------------|---|--|
|                        |   |  |
| Observación documental | Se evidencia que en el Departamento de Comunicación Social, sección Marketing, se mantiene un archivo de informes relacionados con la gestión de comunicación estratégica, los cuales han sido analizados y sus recomendaciones han sido acogidas por el Comandante de la unidad, para aplicación y cumplimiento. | Los funcionarios del Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército elaboran constantemente informes referentes a su gestión, para ser presentados a la máxima autoridad de la institución, donde obtiene el aval para aplicar las recomendaciones que sugieren |

**Fuente: Entrevista a Ing. Erika Muñoz. Elaboración propia**

Este cuadro corresponde al análisis de los reportes e informes. Los datos fueron obtenidos aplicando las siguientes preguntas:

¿Se han elaborado informes con los logros obtenidos en relación a los objetivos propuestos, empleando para ello los indicadores y metas establecidas? ¿Se han propuesto recomendaciones de mejora de modo tal que puedan ser tomados como objetivos de comunicación para futuras planificaciones? ¿Realizaron reportes sobre los resultados? ¿A quién se los presentarán? ¿Cuál fue el presupuesto asignado para el cumplimiento del Plan de Marketing para el Cuerpo de Ingenieros del Ejército para el 2013?

**Conclusión preliminar:** La elaboración de informes y o reportes, es una actividad diaria y esencial para el personal que labora en el Departamento de Comunicación Social del Cuerpo de Ingenieros del Ejército. En este tipo de documentos queda sentado todo un proceso referente a comunicación estratégica. Las conclusiones y recomendaciones básicamente, permiten que la máxima autoridad de la institución tome decisiones apropiadas y eficaces.

**CAPÍTULO VI**  
**CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

Una vez realizado el análisis de datos, se determinan las siguientes conclusiones y recomendaciones:

## **6.1 Conclusiones**

1. El Cuerpo de Ingenieros del Ejército, unidad militar de ingeniería, a través de la gestión que cumple el personal profesional de su Departamento de Comunicación Social, sí aplica el modelo integral de medición y evaluación en comunicación estratégica: Communication Management Bridge ya que planifica, mide y evalúa los resultados en relación a los objetivos organizacionales.
2. Definitivamente se determina que es imposible no evaluar. La institución al haber obtenido la triple certificación en normas de calidad, medio ambiente y salud y seguridad ocupacional, está obligada a realizar periódicamente actividades de medición y evaluación estratégica.
3. El Cuerpo de Ingenieros del Ejército tiene claramente definidos los objetivos estratégicos; en tal virtud, el Departamento de Comunicación Social tiene direccionamientos claros para la toma de decisiones con el aval del Comandante de la Institución.
4. La naturaleza militar del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, limita en ocasiones el accionar de los profesionales civiles, especializados en comunicación estratégica, ya que deben respetar jerarquías y cumplir disposiciones emitidas por el Comando General del Ejército.
5. El presupuesto asignado al Departamento de Comunicación Social, en su mayoría es limitado para aplicar estrategias y manejar posibles crisis que pudieran presentarse.

## **6.2 Recomendaciones**

1. Que el mando de la unidad mantenga la apertura para aceptar las recomendaciones que emite el Departamento de Comunicación Social, considerando que se realiza

todo un proceso de análisis previo.

2. La asignación presupuestaria para el Departamento debería ser más ágil y flexible, en vista que los escenarios del Cuerpo de Ingenieros del Ejército son cambiantes.
3. Debería considerarse la aplicación e incremento de mayor y mejor tecnología que permita dinamizar los procesos internos del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, pues muchos de ellos, además de utilizar innecesariamente recursos restan tiempo, para desarrollar una gestión.
4. Mantener reuniones de trabajo interdepartamentales, con el fin de exponer las necesidades y propuestas estratégicas que tiene el Departamento de Comunicación Social y, que de aplicarse en otras dependencias, permitan coadyuvar al engrandecimiento de la Institución.
5. Sería muy importante, crear actividades o estrategias conjuntas a nivel de Fuerzas Armadas: Ejército, Fuerza Aérea y Naval, las cuales deberían estar alineadas a los cuatro ejes de la Agenda Política de Defensa.



## BIBLIOGRAFÍA

### LIBROS

- Álvarez, A. (2013). *Hacia un modelo integral de medición y evaluación en Comunicación Estratégica: supuestos teóricos, empíricos y metodológicos*. Argentina. Recuperado de: [http://www.revistalatinacs.org/13SLCS/2013\\_actas/131\\_Nobell.pdf](http://www.revistalatinacs.org/13SLCS/2013_actas/131_Nobell.pdf)
- Álvarez, A. & Lesta, L. (2010). *Medición de los aportes de la gestión estratégica de comunicación interna a los objetivos de la organización*. Universidad de Málaga. Universidad Empresarial Siglo 21. Recuperado de: <http://aalvareznobell.files.wordpress.com/2010/03/medicion-de-los-aportes-de-la-gestion-de-comunicacion-interna-a-los-objetivos-de-la-organizacion-2010.pdf>.
- Álvarez, A. (2013). Actas – V Congreso Internacional Latina de Comunicación Social – V CILCS. *Hacia un modelo integral de medición y evaluación en Comunicación Estratégica: supuestos teóricos, empíricos y metodológicos*. Universidad de La Laguna.
- Casari, F. Llorente, A. & Pérez, E. (2007). *Economía de la Empresa, Editex. El Comportamiento Organizativo*. Recuperado de: <http://www.forexeco.com/211-el-comportamiento-organizativo/>
- Chias, J. & Xifra, J. (2008). *Las relaciones públicas y el Márketing*. Barcelona. Editorial UOC.
- Chiavenato, I. (2007). *Administración de recursos humanos. El Capital Humano de las Organizaciones*. México. McGraw-Hill/INTERAMERICANA EDITORES, S.A DE C.V.
- Chiavenato, I. (2009). *Comportamiento Organizacional, la dinámica del éxito en las organizaciones*. México. McGraw-Hill/INTERAMERICANA EDITORES, S.A DE C.V.
- Corripio, F. (1984). *Gran diccionario de sinónimos*. España. Editorial Bruguera, S.A.
- García, R. P. (1981). *Pequeño Larousse ilustrado, Diccionario*. México. Ediciones Larousse. España. Editorial Bruguera, S.A.
- González, M. & Olivares S. (2007). *Comportamiento Organizacional, un enfoque latinoamericano*. México. Grupo Editorial Patria S.A DE C.V.
- González, R. A. P. (2001). *Estrategias de comunicación*. Ariel.
- Hellriegel, D. & Slocum, J. (2009). *Comportamiento Organizacional*. México. Cengage Learning Editores.

- Koontz, H., Wehrich, H. & Cannice, M. (2012). *Administración una perspectiva global y empresarial*. México. HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A DE C.V.
- Libro “100 años de la Ingeniería Militar en el Ecuador”.
- Makovsky, K. D. (2001). *El poder de la comunicación: la comunicación estratégica. Estrategias de comunicación*, Barcelona: Ariel.
- Manual de identidad visual institucional del Cuerpo de Ingenieros del Ejército, 2013 – 2014.
- Manual de identidad visual institucional del Ejército Ecuatoriano. Departamento de Comunicación Social del Ejército, 2013.
- Martínez, A. & Nosnik, A. (1998). *Comunicación organizacional práctica. Manual gerencial*. Trillas, México. McGraw-Hill/INTERAMERICANA EDITORES, S.A DE C.V.
- Münch, L. (2009). *Métodos y técnicas de investigación*. México. Litográfica Ingramex, S.A DE C.V.
- Newstrom, J. W. (2007). *Comportamiento humano en el trabajo*. México. McGraw-Hill/INTERAMERICANA EDITORES, S.A DE C.V.
- Plan de gestión Institucional 2012 – 2021 para el Cuerpo de Ingenieros del Ejército.
- Plan de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército 2012-2013.
- Políticas Generales de Comando, 2013. Departamento de Comunicación Social del Ejército, 2013.
- Rebeil M. & RuizSandoval C. (2006). *El Poder de la Comunicación en las organizaciones*.
- Robbins, S. P. (S/A), *Comportamiento Organizacional Teoría y Práctica*. Estados Unidos. Prentice-Hall Hispanoamericana., S.A.
- *SMART Diccionario Español-Inglés, Inglés-Español*. (España). Editorial Océano.

## FUENTES ELECTRÓNICAS

- Álvarez, A. (2010). Tendencias en comunicación estratégica. DIRCOM. Recuperado de: <http://www.grupodircom.com/redaccion/comunicacion/583-tendencias-en-comunicacion-estrategica.html>
- Álvarez, A. (2011). Medición y Evaluación en Comunicación. España. Instituto de Investigación en Relaciones Públicas. Recuperado de: <http://www.revistacomunicar.com/pdf/2011-10-medicion.pdf>
- Álvarez, A. 1440 de Blancos. Recuperado de: <http://aalvareznobell.wordpress.com/medicion-y-evaluacion/>
- Chias, J. & Xifra, J. (2008). *Las Relaciones Públicas y El Márquetin*. Barcelona. Editorial UOC. Recuperado de: [http://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=miRT4PAzK5UC&oi=fnd&pg=PA3&dq=Chias,+J.+%26+Xifra,+J.+\(2008\)&ots=l1XB-S-igg&sig=YeLzq0wjRcrOcfuwuT27T3IartA#v=onepage&q=Chias%2C%20J.%20%26%20Xifra%2C%20J.%20\(2008\)&f=false](http://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=miRT4PAzK5UC&oi=fnd&pg=PA3&dq=Chias,+J.+%26+Xifra,+J.+(2008)&ots=l1XB-S-igg&sig=YeLzq0wjRcrOcfuwuT27T3IartA#v=onepage&q=Chias%2C%20J.%20%26%20Xifra%2C%20J.%20(2008)&f=false)
- Fuster -Fabra, F. (2007). *Comunicación Estratégica II*. Recuperado de: <http://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=amDqGVe404wC&oi=fnd&pg=PA40&dq=FUSTER+FABRA+2007&ots=qbFq3M1OuB&sig=C8wDJf53cds56oDgOStnVwclMqo#v=onepage&q=FUSTER%20FABRA%202007&f=false>
- Nobell, A. & Lesta, L. España (2011). Universidad de La Sabana. Palabra Clave. Medición de los aportes de la gestión estratégica de comunicación interna a los objetivos de la organización. Recuperado de: <http://palabraclave.unisabana.edu.co/index.php/palabraclave/rt/printerFriendly/1870/2446>
- Página web del Cuerpo de Ingenieros del Ejército. Recuperado de: <http://www.cuerpodeingenierosdelejercito.mil.ec>
- Xifra, J. (S/A). *Planificación estratégica de Relaciones Públicas*. Recuperado de [http://books.google.es/books?id=IUCwPAAACAAJ&dq=Planificaci%C3%B3n+estrat%C3%A9gica+de+Relaciones+P%C3%BAblicas+Xifra&hl=es&sa=X&ei=-etxVPmmCYXLsATbloCIDQ&ved=0CBsQ6AEwAA\\_](http://books.google.es/books?id=IUCwPAAACAAJ&dq=Planificaci%C3%B3n+estrat%C3%A9gica+de+Relaciones+P%C3%BAblicas+Xifra&hl=es&sa=X&ei=-etxVPmmCYXLsATbloCIDQ&ved=0CBsQ6AEwAA_)

## ANEXOS O APÉNDICES

- Anexo 1:** Listado de proveedores del Cuerpo de Ingenieros del Ejército
- Anexo 2:** Entrevista realizada a la señorita Ing. Erika Muñoz, Jefe de Marketing del Cuerpo de Ingenieros del Ejército (desarrollada en el numeral 4.2, p. 79 del presente trabajo de investigación)

# ANEXO 1: PROVEEDORES DEL CUERPO DE INGENIEROS DEL EJÉRCITO

| ORD | PERSONA NATURAL Y/O JURÍDICA  | ACTIVIDAD   | DIRECCIÓN   | PROVINCIA        | TELÉFONO    |
|-----|---|---|---|------------------|-------------|
| 1   | ING. HERMEL FLORES MALDONADO  | SERVICIOS PROFESIONALES DE INGENIERO CIVIL  | QUITO, IGNACIO SAN MARÍA Y NUÑEZ DE VELA, ED. METROPOLI OF. 1005  | PICHINCHA        | 246 8286    |
| 2   | ING. CARLOS ALBERTO OROZCO  | CONSTRUCCIÓN, INGENIERO CIVIL   | MACHALA, CIRCUNVALACION NORTE                                     | EL ORO           | 288 6909    |
| 3   | ING. JHONY PAUCARINA BAHAMONDE  | OBRAS CIVILES, CONSTRUCTOR  | QUITO, AV. PANAMERICANA NORTE KM 7.5                              | PICHINCHA        | 242 9255    |
| 4   | TALLERES ARIZAGA  | PROVEEDOR SUMINISTROS MUEBLES DE OFICINA  | QUITO, DON BOSCO 329  | PICHINCHA        | 285 1760    |
| 5   | RIPCONVIC CIA. LTDA.  | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCIONES   | QUITO, AV. ELOY ALFARO 35-09                                      | PICHINCHA        | 333 2050    |
| 6   | DELCON CIA. LTDA.   | OBRAS CIVILES, CIVILES, PUENTES   | LOJA, AV. 24 DE MAYO 09-48  | LOJA             | 07 258 7180 |
| 7   | JAREGUI, JARAMILLO EGUIGUREN CIA. LTDA                                | CONSTRUCTORA  | LOJA, 10 DE AGOSTO 1451 Y BOLIVAR                                 | LOJA             | 257 9576    |
| 8   | CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA.                                | CONSTRUCCIÓN  | GUAYAQUIL, KM 10.5 VIA A LA COSTA                                 | GUAYAS           | 04 287 3072 |
| 9   | SUPER PAÇO S.A.   | PROVEEDOR DE TITILES DE OFICINA   | QUITO, AV. COLÓN Y 9 DE OCTUBRE                                   | PICHINCHA        | 255 7300    |
| 10  | PROAUTO C.A.  | PROVEEDOR VEHICULOS   | QUITO, AV. GRADOS E14-664   | PICHINCHA        | 224 8303    |
| 11  | ING. ANGELA AZALEA CELI   | SERVICIO PROFESIONALES DE INGENIERIA CIVIL  | MACHALA, CDLA. LAS BRISAS MZ A-11                                 | EL ORO           | 293 2260    |
| 12  | PINTURAS UNIDAS S.A.  | PROVEDOR DE PINTURAS  | QUITO, MARIANO CARDENAL 143                                       | PICHINCHA        | 247 1911    |
| 13  | AZUL S.A.   | OBRAS DE CONSTRUCCIÓN EN GENERAL  | QUITO, AV. DE LOS GRANADOS E11-124 Y COLUMES                      | PICHINCHA        | 297 7600    |
| 14  | JORGE CUEVA/SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES JORGE SEPULVEDA S.A. ASOCIADOS | OBRAS VIALES, CONSTRUCCIONES  | QUITO, AV. AMAZONAS 2817 Y ALEMANIA                               | PICHINCHA        | 244 2988    |
| 15  | ING. RODRIGO TAPIA C.   | CONTRATISTA, INGENIERO CIVIL  | QUITO, CACERES 262 Y AGUANOS                                      | PICHINCHA        | 288 2080    |
| 16  | TRACTO QUITO  | REPUESTOS Y PARTES PARA MAQUINARIA Y EQUIPO CAMINERO, GENERADORES                                 | QUITO, AV. 10 DE AGOSTO Y DIGUJA                                  | PICHINCHA        | 225 6824    |
| 17  | ING. CARLOS MONTOYA SOTOMAYOR   | OBRAS CIVILES, VIALES, PUENTES Y ALQUILER DE MAQUINARIA   | GUAYAQUIL, AV. MODESTO DUQUE                                      | GUAYAS           | 04 210 1334 |
| 18  | EICA S.A.   | IMPORTACION DE MAQUINARIA Y EQUIPOS   | GUAYAQUIL, AV. JUAN TANCA MARENCO                                 | GUAYAS           | 222 8031    |
| 19  | NAPOLEON DILON LEYTON RUANO   | INGENIERO CIVIL, CONTRATISTA  | IBARRA, MOSQUERA NARVAEZ 2-77                                     | IMBABURA         | 06 260 6531 |
| 20  | ING. NIXON E. MACIAS CEDEÑO   | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | MANABI, SITIO BONCE 2 1/2   | MANABI           | 264 0734    |
| 21  | ING. GUILLERMO MALDONADO  | CONTRATISTA OBRAS CIVILES, ALQUILER DE MAQUINARIA   | LOJA, 18 DE NOVIEMBRE 11-32 Y AZUAY                               | LOJA             | 07 257 9749 |
| 22  | ING. GUILLERMO ESCALANTE B.   | OBRAS VIALES  | QUITO, AV. PATRIA 850 Y 10 DE AGOSTO                              | PICHINCHA        | 290 7651    |
| 23  | LICOSA, LICITACIONES Y CONTRATOS S.A.                                 | OBRAS VIALES Y MOVIMIENTO DE TIERRAS  | GUAYAQUIL, KM 16 1/2 VIA A DAULE                                  | GUAYAS           | 04 289 3272 |
| 24  | MEGAPARTS   | IMPORTACION Y COMERCIALIZACION DE DIVERSOS ARTICULOS  | QUITO, SELVA ALEGRE OEB-16 Y UTRERAS                              | PICHINCHA        | 252 1762    |
| 25  | ARO, ELHI BETANCOURT TOLEDO   | ARQUITECTURA, DISEÑO Y PRESUPUESTOS   | QUITO, CORDERO 12-25 (E14) Y 10 DE AGOSTO                         | PICHINCHA        | 256 2954    |
| 26  | ING. MARCELO GEOVANNY GONZALEZ JIMENEZ                                | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | LOJA, ROCAFUERTE Y BOLIVAR  | LOJA             | 257 1059    |
| 27  | ING. MANUEL ANTONIO PEREZ   | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | MACHALA, KLEBER FRANCO 824 EUBENAVISTA Y NAPOLEÓN MERA            | EL ORO           | 07 296 1971 |
| 28  | ING. WATER STALIN BORJA RAMIREZ                                       | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | MACHALA, AV. ECUADOR Y 17 DE SEPTIEMBRE                           | EL ORO           | 097560480   |
| 29  | ING. XAVIER BUSTAMANTE M.   | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | MACHALA, NOVENA NORTE, BUENAVISTA Y NAPOLEÓN MERA                 | EL ORO           | 296 0860    |
| 30  | ING. MARCO VALDIVIEZO OBANDO  | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | MACHALA, CUARTA NORTE SIN JUNIN Y PRIMERA ESTE                    | EL ORO           | 07 292 8357 |
| 31  | ING. MARIO PUENTE DAVILA  | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | QUITO, LIZARAZU N23-200   | PICHINCHA        | 255 5831    |
| 32  | ING. JORGE ESMELIN ABRARCA RAMON                                      | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | QUITO, ROCAFUERTE 13-40 Y BOLIVAR                                 | PICHINCHA        | 254 5259    |
| 33  | ING. EUGENIO CAJAMARCA MENDOZA  | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | LOJA, JORGE RENGLER 09-39 Y RAFAEL RÍOFRÍO                        | LOJA             | 257 9664    |
| 34  | ING. DANILLO ESPIN SALTOS   | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | QUITO, ANTONIO DE MARCHENA 138 Y 10 DE AGOSTO                     | PICHINCHA        | 224 0376    |
| 35  | TEREX MAYRESA MAQUINAS Y EQUIPOS S.A.                                 | VENTA DE MAQUINARIA PESADA  | GUAYAQUIL, KM 7 VIA DAULE JUNTO A PICA                            | GUAYAS           | 04 225 7235 |
| 36  | SERVICOR  | VENTA Y CORTE DE PLANCHAS DE ACERO, OXCORTE   | QUITO, CARAPUNGO Y AV. MARISCAL SUCRE                             | PICHINCHA        | 296 2377    |
| 37  | ING. MANUEL PICOTA ROJAS  | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | LOJA, CIUDADELA 8 DE DICIEMBRE                                    | LOJA             | 257 1535    |
| 38  | ING. FERNANDO CASTRO LEON   | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | CUENCA, VIRACOCABAMBA 344   | CUENCA           | 07 280 2861 |
| 39  | PERCUI S.A.   | OBRAS CIVILES, CONSTRUCTOR  | GUAYAQUIL, KM 5 VIA DAULE   | GUAYAS           | 04 261 0321 |
| 40  | CUERPOS DE CONSERVACION CCCDEISLA S.A.                                | OBRAS VIALES, PUENTES   | QUITO, ALEMANIA N30-82 Y ELOY ALFARO                              | PICHINCHA        | 223 7064    |
| 41  | CHAVEZ Y CHAVEZ CONSTRUCCIONES  | OBRAS CIVILES, CONSTRUCTOR  | QUITO, LA TOLA CALLE VALPARAISO Y PASAJE OÑA                      | PICHINCHA        | 228 4789    |
| 42  | CONSTRUCTORES SARMIENTO TERREROS S.A.                                 | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA, ALQUILER DE MAQUINARIA  | LOJA, AV. CUXIBAMBA 01424 Y JUAN JOSÉ JARAMILLO                   | LOJA             | 07 257 3166 |
| 43  | ING. HUMBERTO LOPEZ CISNEROS  | CONTRATISTA, ALQUILER DE MAQUINARIA   | QUITO, EQUINOCCIO N17-144 Y QUESERES DEL MEDIO                    | PICHINCHA        | 245 3291    |
| 44  | CONSTRUCTORA RUZARB S.A.  | OBRAS CIVILES, CONSTRUCTOR  | PORTOVIEJO, CDLA. LOS MANGOS                                      | MANABI           | 05 263 0264 |
| 45  | ARO, JORGE CARRION CONTRERAS  | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCION, DISEÑO, FISCALIZACIÓN  | QUITO, AV. DE LA PRENSA N49-312 Y GEODÉSICOS                      | PICHINCHA        | 330 3286    |
| 46  | ING. RENAN ALEX PESANTES DELGADO                                      | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCIONES   | MANTA, CHIMBORAZO Y 23 OCTUBRE                                    | MANABI           | 231 0542    |
| 47  | ALVARADO ORTIZ CONSTRUCTORES CIA. LTDA.                               | OBRAS VIALES, CONSTRUCCIONES  | AMBATO LOS FAISANES Y VIA A TANGACHIE                             | TUNGURAHUA       | 03 284 9772 |
| 48  | ING. JAVIER MOREIRA CANKARTE  | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCIONES   | PORTOVIEJO, AV. AMERICA ROMO ISUARTE                              | MANABI           | 263 7966    |
| 49  | ESTRUCTEC estructuras y Tecnología                                    | INSUMOS   | QUITO, PANAMERICANA NORTE KM 9 1/2                                | PICHINCHA        | 242 1596    |
| 50  | DIASFALTO S.A.  | COMERCIALIZACION DE ASFALTO   | QUITO, LA PRADERA N30-258 Y MARIANO AGUILERA ED. SANTORINI OF. 2A | PICHINCHA        | 255 4653    |
| 51  | ING. GONZALO CRIOLLO YUNGA  | OBRAS CIVILES Y VIALES, PUENTES METALICOS Y DE HORMIGÓN   | QUITO, AV. ORIENTAL 56-206  | PICHINCHA        | 313 1816    |
| 52  | ING. EDISON SALGADO JIMENEZ   | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA  | QUITO, NEPTALI GODOY LOTE 4 PLANTA BAJA, URB. LA RIOJA            | PICHINCHA        | 259 4397    |
| 53  | DAREUS CIA.LTDA.  | VENTA AL POR MAYOR DE MAQUINARIA  | QUITO, INACUITO 1261 Y NUJUI, ED. COMANDATO PISO 1 OF. 109-107    | PICHINCHA        | 245 2741    |
| 54  | ING. LEOPOLDO OCAMPO ANDRADE  | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCIONES   | QUITO, VACA DE CASTRO 0E4-21                                      | PICHINCHA        | 253 0311    |
| 55  | ING. HOLGER GUSTAVO ESCOBAR   | OBRAS CIVILES, TRANSPORTE DE MATERIALES   | QUITO, RÍO DE JANEIRO 0E3-140 Y AMERICA                           | PICHINCHA        | 223 0711    |
| 56  | ING. GEOVANNY FIDEL ARIZAGA ORTEGA                                    | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCIONES   | LOJA, BUENOS AIRES 22-44 ENTRE ASUNCIÓN Y ROSARIO                 | LOJA             | 07 258 6541 |
| 57  | ING. WILSON P. TAPIA MEDINA   | CONSTRUCCIÓN, FISCALIZACIÓN Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS, ELABORACION Y CÁLCULO DE PRESUPUESTOS   | QUITO, CARLOS FREILE ZALDUMBIDE OEB-16 E ISIDRO BARRIGA           | PICHINCHA        | 263 2430    |
| 58  | ING. JOSE LEONARDO HERRERA TORRES                                     | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES Y CONSULTORIA   | LOJA, 10 DE AGOSTO Y OLMEDO                                       | LOJA             | 02 296 1262 |
| 59  | ING. NIXON SEBASTIAN ONTANEDA ANDRADE                                 | OBRAS CIVILES   | LOJA, JUAN JOSÉ PEÑA Y 10 DE AGOSTO                               | LOJA             | 07 257 3446 |
| 60  | ING. RAMIRO LEONARDO VIANÁ LUDEÑA                                     | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES   | LOJA, 10 DE AGOSTO 11-65 Y OLMEDO                                 | LOJA             | 07 257 6683 |
| 61  | CONSTELEC C.A.  | TELECOMUNICACIONES, OBRAS CIVILES Y ELECTRICAS  | GUAYAQUIL, TUNGURAHUA 1016 Y CLEMENTE BALLEN                      | GUAYAS           | 04 236 0714 |
| 62  | ING. JAVIER ZAMBRANO ZAMBRANO   | OBRAS CIVILES   | PORTOVIEJO, CDLA. LOS TAMARINDOS TRA ETAPA, MZ B2 VILLA 3         | MANABI           | 05 293 4440 |
| 63  | WISTON ZAMBRANO LOPEZ   | OBRAS CIVILES   | PORTOVIEJO, CDLA. LOS TAMARINDOS TRA ETAPA, MZ B2 VILLA 3         | MANABI           | 05 293 3728 |
| 64  | COTECMI   | EQUIPOS DE TOPOGRAFIA, ESTACIONES TOTALES, LIBRETAS ELECTRONICAS, PROGRAMAS PARA DISEÑO Y DIBUJO. | QUITO, AV. DIEGO DE ALMAGRO 2359 Y AV. DE LOS SHYRIS              | PICHINCHA        | 223 7723    |
| 65  | RYAL  | REPUESTOS, ACCESORIOS, LUBRICANTES A DIESEL Y GASOLINA  | QUITO, AV. AJAVI Y PAQUISHA                                       | PICHINCHA        | 296 2875    |
| 66  | DISNAMARVAL S.A.  | CONSTRUCCION DE OBRAS VIALES  | QUITO, BARTOLOME DE LAS CASAS 2506 Y AV. OCCIDENTAL               | PICHINCHA        | 290 9977    |
| 67  | ING. HERNAN CUEVA A.  | CONSTRUCCION OBRAS CIVILES  | QUITO, NORUEGA 210 Y SUIZA  | PICHINCHA        | 227 7178    |
| 68  | ING. WAGNER VELASQUEZ PEREZ   | CONSTRUCCION OBRAS CIVILES, ALQUILER DE MAQUINARIA  | ESMERALDAS  | ESMERALDAS       | 06 271 2766 |
| 69  | LA COMPETENCIA S.A.   | PROVEEDOR DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES  | QUITO, 6 DE DICIEMBRE 6625  | PICHINCHA        | 396 5279    |
| 70  | ING. DALTON VICENTE MORA JIMENEZ                                      | CONSTRUCCION OBRAS CIVILES  | LOJA, SUCRE 12-15 Y MERCADILLO                                    | LOJA             | 07 257 5401 |
| 71  | ING. ARNO ALEXANDER BURBANCO GUBE                                     | CONSTRUCCION OBRAS CIVILES  | AMBATO, ENTRE ATAHUALPA Y EMILA PARDO                             | TUNGURAHUA       | 03 284 1853 |
| 72  | CONSTRUCTORA SAULO ARROYO   | OBRAS CIVILES, CONSTRUCTORA   | QUITO, QUITENO LIBRE 699  | PICHINCHA        | 237 4747    |
| 73  | ING. MARCELO ALEXIS AGUILERA RIOS                                     | OBRAS CIVILES, CONSTRUCTORA   | QUITO, ALEMANIA E5-125 Y REPUBLICA                                | PICHINCHA        | 224 0767    |
| 74  | ING. JORGE MUÑOZ ARROBA   | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCION   | LOJA, CDLA. ÉPOCA CALLE HAITI 2639                                | LOJA             | 07 257 8299 |
| 75  | ING. TITO MUÑOZ MOREIRA   | OBRAS CIVILES   | PORTOVIEJO, EL SIMÓN VIA A SANTA ANA                              | MANABI           | 265 0613    |
| 76  | ING. FREDY MUÑOZ MOREIRA  | OBRAS CIVILES   | PORTOVIEJO, RICAUARTE Y AMERICA                                   | MANABI           | 263 2987    |
| 77  | INCOTECA CIA. LTDA.   | ALQUILER DE MAQUINARIA  | MANTA, AV. 7 CALLE 110  | MANABI           | 05 262 5254 |
| 78  | CODEIN C.A.   | ALQUILER DE MAQUINARIA  | GUAYAQUIL, AV. FRANCISCO DE ORELLANA                              | GUAYAS           | 04 223 5083 |
| 79  | RAGASTI S.A.  | CONSTRUCCION  | QUITO, 1RA TRANSVERSAL 4561 Y FCO. PITA                           | PICHINCHA        | 226 1340    |
| 80  | ING. FELIX ROOY STALIN FARIAS SANCHEZ                                 | CONSTRUCCION  | MANABI, AV. DEL EJERCITO Y 5TA TRANSVERSAL                        | MANABI           | 05 293 2463 |
| 81  | ING. GINA ARACELY FARIAS SANCHEZ                                      | CONSTRUCCION  | MANABI CDLA. TAMARINDOS MZ 17                                     | MANABI           | 084708859   |
| 82  | SR. WILMER SANDRO PARRALES TIGRERO                                    | TRANSPORTE DE MAQUINARIA  | SANTA ELENA, PICHINCHA 18 Y AGOSTO                                | GUAYAS           | 099699933   |
| 83  | ING. JAIME CALDERON OJEDA   | DISEÑO, PLANIFICACION Y FISCALIZACION DE OBRAS CIVILES  | ZAMORA, DIEGO DE VACA Y PÍO JARAMILLO                             | ZAMORA CHINCHIPE | 07 260 5361 |
| 84  | LALLAVE S.A.  | ASESORAMIENTO, SELECCIÓN Y MANTENIMIENTO DE EQUIPOS, REPUESTOS Y RESPALDOS                        | QUITO, AMAZONAS 6065 Y AV. EL INCA                                | PICHINCHA        | 246 8564    |
| 85  | CUÇASA CIA. LTDA.   | MATERIALES E INSUMOS MANGUERAS  | QUITO, AV. 10 DE AGOSTO N52-62 Y CAPT. RAMÓN BORJA                | PICHINCHA        | 240 8017    |
| 86  | ING. JOSE PINOS ESPINOZA  | CONSTRUCCION OBRAS CIVILES  | QUITO, IGNACIO ASIN N52-190                                       | PICHINCHA        | 226 2364    |
| 87  | ING. NORBERTO LOPEZ PAREDES   | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCIONES   | QUITO, FELIX ORALBAL 589 Y AV. MARCOS COFRE                       | PICHINCHA        | 243 5787    |
| 88  | CONSTRUCCIONES Y CUBIERTAS KLAERE                                     | INSUMOS, MATERIALES   | GUAYAQUIL, CC DIENTRO LOCAL 27                                    | GUAYAS           | 04 223 4755 |
| 89  | ING. EMILIO FERNANDO CHONLONG VINES                                   | OBRAS CIVILES   | PORTOVIEJO, % DE JUNIO Y TIBURCIO MACIAS                          | MANABI           | 05 265 5839 |
| 90  | ING. OSWALDO ROMAN C.   | CONSTRUCCION OBRAS CIVILES  | LOJA, CDLA. SAUCES NORTE 24-14                                    | LOJA             | 07 254 0433 |



| ORD | PERSONA NATURAL Y/O JURIDICA                                    | ACTIVIDAD  | DIRECCION   | PROVINCIA             | TELEFONO    |
|-----|---|--|---|-----------------------|-------------|
| 172 | SEMAICA Sevilla y Martinez ingenieros                           | OBRAS CIVILES Y VIALES   | QUITO, AV. COCON 1480 Y 1 DE OCTUBRE ED. PASCAL PISOS 3 Y 4   | PICHINCHA             | 252 0862    |
| 173 | ING. WILIAN PICO NUÑEZ  | OBRAS CIVILES Y VIALES   | ESMERALDAS, AV. LIBERTAD 805 Y MARGARITA CORTEZ   | ESMERALDAS            | 06 272 2696 |
| 174 | ING. TOMAS FIGUEROA GARCIA                                      | SERVICIOS PROFESIONALES EN INGENIERIA CIVIL  | ESMERALDAS, CALLE EL ORO Y 28   | ESMERALDAS            | 06 371 3154 |
| 175 | ING. ELNAR RUBEN CHIRIBOGA VIVANCO                              | OBRAS CIVILES  | MACHALA, CALLE SUCRE Y N. MERA ED. MULTIPINTURAS SRM  | EL ORO                | 07 2933506  |
| 176 | HECTOR HUGO MANOSALVAS SANDOVAL                                 | PRESTACION DE SERVICIOS BIENES, EQUIPOS Y MOBILIARIO PARA VEHICULOS  | QUITO, SAN ANTONIO DE PICHINCHA OMS. OASIS CALLE 16   | PICHINCHA             | 02 239 7248 |
| 177 | CONSTRUCTORA VICENTE RODRIGUEZ CIA. LTDA.                       | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES  | QUITO, URB. SANTA MONICA NO. 6  | PICHINCHA             | 234 0645    |
| 178 | ING. JUAN NARANJO MORALES                                       | CONSTRUCCION, FISCALIZACION Y CONSULTORIA  | MARIPATA, CALLE DON SIMON ESTE. NO. 301 Y AV. SAN JUAN DE LA CRUZ   | EL ORO                | 07 298 0047 |
| 179 | GNM - GROUP DESIGN AND BUILDING SERVICES                        | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES  | QUININDI, GUSTAVO BECERRA Y GOMEZ DE LA TORRE   | ESMERALDAS            | 06 273 0037 |
| 180 | SR. LUIS ENRIQUE VALENCIA MATAMBA                               | OBRAS CIVILES  | ESMERALDAS, PROPICIA 1  | ESMERALDAS            | 06 270 5229 |
| 181 | ING. DAVID FERNANDO SANTILLAN RAMIREZ                           | OBRAS CIVILES  | ESMERALDAS, SALINAS Y GUSTAVO BECERRA   | ESMERALDAS            | 272 7155    |
| 182 | ING. BRAULIO ISAAC BERMEO CORDOVA                               | CONTRATISTA DE OBRAS   | LOJA, RAMON BURNEO 03-96  | LOJA                  | 257 0876    |
| 183 | ING. GIOVANNY ANDRADE E.  | OBRAS CIVILES  | CANAR, CALLE BOLIVAR Y 3 DE NOVIEMBRE   | CANAR                 | 07 223 7024 |
| 184 | FOPECA S.A.   | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES   | QUITO, CALLE DE LOS CERECOS DE 1212 Y PANAMERICANA NOROCCIDENTAL  | PICHINCHA             | 248 4635    |
| 185 | ING. RAMON MASOGBER CRUZ  | OBRAS CIVILES  | MACHALA, JUAN MONTALVO 105 Y NORTE  | EL ORO                | 07 296 2443 |
| 186 | TEVICOR CIA. LTDA.  | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES Y VIALES   | LOJA, OMS. EL PROGRESO CALLE PARRIS DE JEDOS Y 10 DE AGOSTO   | LOJA                  | 07 258 4217 |
| 187 | ING. ALFONSO PLUTARCO CEVALLOS PINTO                            | IMPORTACION DE MAQUINARIA OBRAS  | IBARRA, PEDRO MONCAYO 11-43 Y ZOLA LARRERA  | IMBABURA              |             |
| 188 | PROSEIN CIA. LTDA.  | PROVEEDOR DE SERVICIOS DE PROTECCION Y SUBCONTRATISTA DE OBRAS   | QUITO, ALEMANIA N29-80 Y ELOY ALFARO  | PICHINCHA             | 256 8677    |
| 189 | ING. JIMMY RIFORIO NEIRA  | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES   | LOJA, AV. IBEROAMERICA 21-87 ENTRE LINCOLN Y KENNEDY  | LOJA                  | 07 254 6346 |
| 190 | RAMACTRAN CIA. LTDA.  | OBRAS CIVILES Y VIALES   | PORTOVIJEJO, MIGUEL H. ALCIVAR Y AV. EJERCITO   | MANABI                | 263 0448    |
| 191 | SERTECING S.A. SERVICIOS TECNICOS DE INGENIERIA                 | OBRAS CIVILES Y ALQUILER DE MAQUINARIA   | PORTOVIJEJO, CIUDAD DE BELLEVILLE SIN ORDENADORIA LA CANTINA DE LISO MALTA E. DE LA GUILDEDIA A BELLA VISTA | MANABI                | 05 293 5840 |
| 192 | CEMIMEX CIA. LTDA.  | PROVEEDOR DE MATERIALES PARA AGUA POTABLE  | QUITO, SELVA ALEGRE DE 374 Y ULLOA  | PICHINCHA             | 254 9148    |
| 193 | SERVEJECOMT CIA. LTDA.  | OBRAS CIVILES  | ESMERALDAS, M. ESTUPINAN Y AV. BARBISOTY 321  | ESMERALDAS            | 06 271 5665 |
| 194 | MAGNIVEL CIA. LTDA.   | OBRAS VIALES, ALQUILER DE MAQUINARIA   | QUITO, SERVICIOS VIBR. LAS UNIFORMES CALLE 1029 PERDAS 30   | PICHINCHA             | 266 5148    |
| 195 | ING. MILTON WILFRIDO CORONEL AREVALO                            | CONTRATISTA  | LOJA, CALLE ROCAFUERTE 10-15  | LOJA                  | 07 257 2707 |
| 196 | ODORISIO S.A.   | OBRAS CIVILES Y VIALES, CONTRATISTA  | BABAHOYO, KM 3 VIA BABAHOYO, JUJAN  | LOS RIOS              |             |
| 197 | COOP. DE TRANSPORTE EN VOLQUETES "PUERTO FRANCISCO DE ORELLANA" | RECOLECCION DE VOLQUETES, SERVICIOS DE OBRAS CIVILES   | ORELLANA, AV. ALEJANDRO LABUJA Y CUENCA   | FRANCISCO DE ORELLANA | 06 288 0958 |
| 198 | BOGAR ANTONIO HUERTA PONCE                                      | OBRAS CIVILES  | SANTO DOMINGO, URB. LOS ROSALES   | PICHINCHA             | 275 9419    |
| 199 | PROSTEEL S.A PRODUCTOS DE ACERO                                 | OBRAS CIVILES, DISEÑOS   | GUAYAQUIL, KM 10 1/2 VIA DAULE  | GUAYAS                | 211 1445    |
| 200 | GASESPOL INDUSTRIAL COMPANIA DE ECONOMIA MIXTA                  | FABRICACION DE UNIFORMES Y PRODUCTILES DE OBRAS CIVILES  | QUITO, VIA QUITO CALACAL 104 20   | PICHINCHA             | 230 6016    |
| 201 | ING. MILTON CALVA ALEJASTA                                      | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES Y FISCALIZACION Y CONSULTORIA  | LOJA, AZUAY 19-23 Y JOSÉ MARIA PENA   | LOJA                  |             |
| 202 | ING. CESAR AUGUSTO TINOCO CORDOVA                               | OBRAS CIVILES MENORES  | LOJA, FLEMING 27-23 Y N. COPERNICO  | LOJA                  | 254 6718    |
| 203 | ARO, MIGUEL VELARDE JARA  | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA   | QUITO, GUINDAS E 1582   | PICHINCHA             | 243 9598    |
| 204 | TOTAL SEG CIA. LTDA.  | SERVICIOS VIBR. OBRAS CIVILES  | CUENCA, JULIO MATOVELLE 7-30 Y RICARDO MUÑOZ  | CUENCA                | 07 288 3507 |
| 205 | SILVERFIELDS S.A.   | OBRAS MAQUINARIAS PARA GRANDES BARRIOS, BOG CARBONERA Y CONSTRUCCION EN OBRAS CIVILES                                    | QUITO, HEDRAS Y GRANADOS, EL INCA BLOQUE 3 OF. 2  | PICHINCHA             | 243 6371    |
| 206 | ING. CARLOS MOSCOSO LOPEZ                                       | OBRAS CIVILES  | QUITO, WANDERBERG E6-176  | PICHINCHA             | 241 5885    |
| 207 | COVESIA S.A.  | VARIOS, CONFECCION DE UNIFORMES DEPORTIVOS   | QUITO, AV. LA PRENSA 170-121 Y PABLO PICASSO  | PICHINCHA             |             |
| 208 | ING. HENRY ESPINOSA BURBANO                                     | OBRAS CIVILES  | PORTOVIJEJO, PRORLONGACION AV. REALES TAMARINDOS  | MANABI                | 293 0464    |
| 209 | ING. WILSON GAVELA GONZALEZ                                     | OBRAS CIVILES, CONSTRUCTOR   | LOJA, AV. SUBCONTRATACION DE BARRIOS ENTRE ROSALES Y RIBERA, CALLE 11 DE NOVIEMBRE                          | LOJA                  | 07 257 9864 |
| 210 | COVIPAL CONSTRUCTORA VIAL CIA. LTDA.                            | OBRAS VIALES   | RIBERA, CALLE 11 DE NOVIEMBRE   | CHIMBORAZO            |             |
| 211 | ING. JUAN CARLOS OROZCO TORRES                                  | OBRAS CIVILES  | QUITO, HERMANO MIGUEL LÓTE 148  | PICHINCHA             | 207 0801    |
| 212 | DICOME SOCIEDAD CIVIL   | DISEÑO E INSTALACION DE EQUIPOS  | QUITO, AV. DIEGO DE VASQUEZ N73-99  | PICHINCHA             | 280 5221    |
| 213 | CONSORCIO OMEGA construccion y mantenimiento vial               | OBRAS CIVILES  | QUITO, AV. HER. DEL. SUCRE POR 101 Y AV. LOS 3000   | PICHINCHA             | 245 9843    |
| 214 | ABF INDUSTRIAL  | PROVEEDOR MAQUINARIA, REPOSICION, SERVICIOS INDUSTRIALES Y SERVICIOS   | QUITO, LOPEZ DE VEGAS 337 ENTRE DIEGO DE VASQUEZ Y CALACAL  | PICHINCHA             | 262 8339    |
| 215 | ING. FAUSTO VASQUEZ NEIRA                                       | OBRAS CIVILES Y FISCALIZACION  | CUENCA, JIMBA RUIZ 4-80 OF. 301   | CUENCA                | 07 280 6018 |
| 216 | NAVCONSER CIA. LTDA.  | SERVICIOS DE RECOLECCION DE PRODUCTOS DE AGRICULTURA, ACTIVIDADES DE ING. CIVIL, VENTA                                   | SUCUMBIOS, CALLE MARISCAL SUCRE 112 Y 12 DE FEBRERO   | SUCUMBIOS             | 06 283 1961 |
| 217 | ARQ. VICENTE CARLOS SARZOSA RIERA                               | OBRAS CIVILES  | QUITO, PASAJE C 524-206 Y CUSUBAMBA   | PICHINCHA             | 268 5817    |
| 218 | PILEGGI CONSTRUCCIONES CIA. LTDA.                               | EJECUCION DE PROYECTOS DE PROTECCION, SUMINISTROS Y CONSTRUCCION   | GUAYAQUIL, ROCAFUERTE 304-B Y LOJA  | GUAYAS                | 04 231 0355 |
| 219 | FORTUNSA S.A.   | OBRAS CIVILES  | GUAYAQUIL, AV. JUAN TANCA MARENCO KM. 6,5   | GUAYAS                | 04 225 4042 |
| 220 | TOTALINK S.A.   | COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS HIDRAULICOS  | GUAYAQUIL, AV. JUAN TANCA MARENCO KM 0,5  | GUAYAS                | 04 228 9105 |
| 221 | ING. MARCOS RAUL MUJERZA AREVALO                                | OBRAS CIVILES  | PORTOVIJEJO, CALLE CONDOR Y AV. BARRIO EL CANTON  | MANABI                | 05 293 8550 |
| 222 | ING. LAURA NOBOA ARTEAGA  | OBRAS CIVILES  | SANTA ROSA EL ORO, AV. COLOMBIA Y SAN VICENTE, CANTON EL ORO  | EL ORO                | 07 294 9699 |
| 223 | ING. LUIS ALBERTO VALENZIA                                      | OBRAS CIVILES, FISCALIZACION   | ESMERALDAS, G. BECERRA Y SALINAS  | ESMERALDAS            | 272 8282    |
| 224 | ING. RICARDO ROSERO GAVELA                                      | OBRAS CIVILES  | QUITO, SAN RAFAEL URB. NUEVA VIDA LOTE 83   | PICHINCHA             | 286 9714    |
| 225 | ITALO CENTENARIO VILLACIS                                       | OBRAS CIVILES, SUBCONTRATISTA  | GUAYAQUIL, LAS ACACIAS MZ A-1 VILLA 13  | GUAYAS                | 04 258 0455 |
| 226 | STYLE OFFICE SISTEMAS MODULARES                                 | FABRICACION Y DISEÑO DE MODULOS DE DECIMA, SELOMATEL, PUERTAS, ALUMBRAS  | QUITO, AMERICA 154-208 Y A. MONCAYO   | PICHINCHA             | 331 9614    |
| 227 | CONSTRUCTORA DAKAC CIA. LTDA.                                   | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA   | QUITO, MONJAS MADRIGAL  | PICHINCHA             | 260 9345    |
| 228 | ING. DIEGO SANMARTIN ROJAS                                      | OBRAS CIVILES  | CUENCA, CALLE CARLOS VELEZ 1-01 PARROQUIA MONAY   | CUENCA                | 280 4561    |
| 229 | ING. ANDY ADRIAN SANTOS   | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA   | PORTOVIJEJO, CALLE OMS ENTRE 10 DE AGOSTO Y 11 DE AGOSTO  | MANABI                | 05 265 3081 |
| 230 | CIA. CONSTRUCTORA DE CAMINOS S.A.                               | OBRAS CIVILES Y VIALES   | CUENCA, PANAMERICANA NORTE KM 7 1/2   | CUENCA                | 07 287 5314 |
| 231 | CODEPARTES S.A.   | PROVEEDOR DE PARTES PARA VEHICULOS, PARTES PARA MANUTENCION DE VEHICULOS   | QUITO, AV. OCCIDENTAL N70-297   | PICHINCHA             | 249 8651    |
| 232 | ING. JUAN FRANCISCO LUZON PICO                                  | OBRAS CIVILES  | PORTOVIJEJO, CALLE KENNEDY Y AV. DEL EJERCITO   | MANABI                | 05 293 3772 |
| 233 | ING. EDISON RALLINO MENDOZA ALCIVAR                             | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA   | PORTOVIJEJO, CALLE PARRIS DE JEDOS Y 10 DE AGOSTO   | MANABI                |             |
| 234 | DISOMOVA S.A.   | VENTA DE MATERIALES DE CONSTRUCCION  | BAHIA DE CARAQUEZ, AV. BOLIVAR 1211 Y ANTE  | MANABI                | 05 269 0292 |
| 235 | ING. MANUEL ALBERTO PICO ZEA                                    | OBRAS CIVILES, PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO CONSTRUCTO   | BAHIA DE CARAQUEZ, AV. ROCAFUERTE   | MANABI                | 05 239 8253 |
| 236 | ING. GUSTAVO ORDONEZ AYALA                                      | OBRAS CIVILES, CONSTRUCTOR   | QUITO, AV. BRASIL 1100  | PICHINCHA             | 244 6886    |
| 237 | PACIFICA PDAC S.A.  | OBRAS CIVILES, PROYECTOS DE CONSTRUCCION, PREVISION DE SERVICIOS DE PROTECCION   | QUITO, AV. REPUBLICA DEL ECUADOR N39-109 ED. TERRAZAS   | PICHINCHA             | 333 2460    |
| 238 | CADENA & PADILLA IMPORTACIONES                                  | COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS PARA MANUTENCION DE VEHICULOS  | QUITO, AV. EL INCA E8-35 Y 6 DE DICIEMBRE   | PICHINCHA             | 241 7780    |
| 239 | ISEYO CA.   | COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS PARA TELECOMUNICACIONES E INFORMATICA, EQUIPOS   | QUITO, AV. 10 DE AGOSTO 837-286 Y VILLENGLIA  | PICHINCHA             | 243 0756    |
| 240 | ING. IVAN BAQUERO BENTEZ  | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCIONES  | QUITO, CONDOR OE 459 Y AV. BRASIL   | PICHINCHA             | 245 3913    |
| 241 | ING. MARCO COLOMA VITERI  | OBRAS CIVILES, ESTUDIOS, DISEÑO, CONSTRUCCION Y FISCALIZACION  | QUITO, KM 3 AV. CORDOVA GALARZA   | PICHINCHA             | 249 6347    |
| 242 | ING. DARWIN RACINES VIZUETE                                     | OBRAS CIVILES, CONSTRUCTOR   | QUITO, VEINTIMILLA 325 Y 12 DE OCTUBRE  | PICHINCHA             | 223 8670    |
| 243 | ING. SIGIFREDO ANDRADE MALDONADO                                | OBRAS CIVILES, CONSTRUCTOR   | LOJA, ALEXANDER VON HUMBOLT 26-27   | LOJA                  | 07 254 5428 |
| 244 | ING. CARLOS TORRES NOBOA  | OBRAS CIVILES, CONSTRUCTOR   | QUITO, PUTUMAYO 56-A Y PASAJE H   | PICHINCHA             | 096132876   |
| 245 | BORJA ESPINOSA CIA. LTDA.                                       | EQUIPOS MECANICOS, REPOSICION DE PARTES, ACONDICIONADO Y MATERIALES PARA LA IMPORTACION, DISTRIBUCION Y VENTA DE CALZADO | QUITO, JORGE DROM N40-105 Y GASPAR DE VILLARDOEL  | PICHINCHA             | 245 5261    |
| 246 | TET EXPORT IMPORT CIA. LTDA.                                    | OBRAS CIVILES  | QUITO, AV. 10 DE AGOSTO 837-119 Y CARONDELLET   | PICHINCHA             | 245 6420    |
| 247 | FLOPEVA CONSTRUCTORES S.A.                                      | OBRAS CIVILES Y VIALES   | PORTOVIJEJO, ED. EL ARIETE OF. 201 CORDOVA Y OLMEDO   | MANABI                | 265 1901    |
| 248 | ING. SIXTO JOEL MEDRAMDA BRAVO                                  | OBRAS CIVILES  | PORTOVIJEJO, CDLA. PORTOVIJEJO CALLE PADRE SOLANO   | MANABI                |             |
| 249 | ING. MAYRA LILIANA PAMZIMO C.                                   | SERVICIOS PROFESIONALES  | PORTOVIJEJO, COLON Y RICAUTER   | MANABI                | 05 263 7540 |
| 250 | AGRE S.A Y ASOCIADOS  | CONSTRUCCION DE OBRAS VIALES Y CIVILES   | PORTOVIJEJO, KM 6 1/2 VIA PILLAZA LA SEQUITA  | MANABI                | 099428476   |
| 251 | ING. JULIA PILAR MEDINA SARMIENTO                               | OBRAS CIVILES  | LOJA, CALLE PARAGUAY  | LOJA                  | 07 258 1966 |
| 252 | ING. ALVARO ALEJANDRO CARRON ROJAS                              | OBRAS CIVILES  | LOJA, CALLE EL PROGRESO, PROVEEDOR VIBR. Y EL EMBAJO  | LOJA                  | 07 257 0638 |

| ORD | PERSONA NATURAL Y/O JURIDICA                       | ACTIVIDAD  | DIRECCION  | PROVINCIA  | TELÉFONO              |
|-----|--|--|--|------------|-----------------------|
| 253 | LETRASIGMA   | MERCADO DE VALORES PÚBLICOS PARA FONDOS Y MEDIOS   | QUITO, AV. CORONA 1311 Y SAN IGNACIO                                       | PICHINCHA  | 222 0816              |
| 254 | CORAL SERVICIOS S.A.                               | SERVICIOS DE CONTABILIDAD  | QUITO, SHYRIS N33-34 Y PORTUGAL  | PICHINCHA  | 243 4078              |
| 255 | MOMECON S.A. (MORAN MELJA CONSTRUCCIONES S.A.)     | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCIONES  | PORTOVIJEJO, CALLE 1 DE OCTUBRE 1159 Y CALLE 1159                          | MANABI     | 05 293 2838           |
| 256 | ING. GLADYS PINARGOTE PICO                         | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA Y FISCALIZACION DE OBRAS CIVILES  | PORTOVIJEJO, VIA MANABITA, METROPOLITANA 6                                 | MANABI     | 05 284 0486           |
| 257 | DENNY AUGUSTO COBOS LUCIO                          | OBRAS DE IMPRESION, REPRODUCCION, CONTROL DE CALIDAD, DISEÑO, FOTOCOPIADO, SERVICIOS DE ENLACE, DISEÑO Y FOTOCOPIADO DE PLANOS | QUITO, CALLE 1 DE OCTUBRE 1159 Y CALLE 1159                                | MANABI     | 05 260 2047           |
| 258 | SOPORECT   | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCIONES  | QUITO, MOSQUERA NARVAEZ 564  | PICHINCHA  | 320 2020              |
| 259 | ING. KAISER LUZURIAGA PEÑA                         | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCIONES  | LOJA, CALLE AZOGUEZ Y AV. ORILLAS DEL ZAMORA                               | LOJA       | 256 3552              |
| 260 | FERRITERIA EL REDONDEL                             | PROVEEDOR DE MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION   | ESMERALDAS, REDONDEL DE CUDESA VIA A SANTO DOMINGO                         | ESMERALDAS | 06 270 0466           |
| 261 | LUIS ISAAC ECHEVERRIA HIDALGO                      | CONSTRUCTOR DE OBRAS   | QUITO, CALLE JONNY TORRES 1031 Y MONTEALEZ                                 | PICHINCHA  | 224 1745              |
| 262 | CONSORCIO BELLAVISTA                               | CONSTRUCCION DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA   | QUITO, AV. DE LA PRENSA 1488 Y RIO CURURAY                                 | PICHINCHA  | 243 5633              |
| 263 | PERCOMTEL  | TELECOMUNICACIONES, SERVICIOS DE TELEFONIA, PLANIFICACION, DISEÑO, FISCALIZACION Y MANTENIMIENTO                               | QUITO, MANUEL PRIETO 234 Y GATAZO  | PICHINCHA  | 265 5683              |
| 264 | ARG. PATRICIO BORJA CERON                          | CONTRATISTA  | QUITO, PADRE ALMEIDA E8-28   | PICHINCHA  | 258 0455              |
| 265 | ING. PATRICIO MULKY G.                             | CONTRATISTA  | QUITO, CALLE LOS ACEVEDOS 1087 Y INTERSECCION MARCELA                      | PICHINCHA  | 224 5236              |
| 266 | AMPARO VASQUEZ LLANES                              | PROVEEDOR DE RANCHO  | QUITO, CONOCOTO KM. 10 SANTA MONICA  | PICHINCHA  | 237 0734              |
| 267 | ING. PATRICIO VASQUEZ                              | CONTRATISTA DE OBRAS   | QUITO, CALLE JONNY TORRES 1031 Y MONTEALEZ                                 | PICHINCHA  | 246 8054              |
| 268 | ING. RENE FIERRO SILVA                             | OBRAS CIVILES, VIALES, PUENTES Y PROVEEDOR DE MAQUINARIA   | LOJA, VRS. L. CAROLINA BARRAJO ALZATE Y BARRERA Y ZARUMA, EL MANUEL VIANCA | LOJA       | 07 257 1038           |
| 269 | ING. JAMIE ALVAREZ ORDÓÑEZ                         | OBRAS CIVILES Y CIVILES  | ZARUMA, EL 6 DE DICIEMBRE Y MONTUFAR                                       | EL ORO     | 07 297 3104           |
| 270 | ING. RICARDO RIVAS MESIAS                          | OBRAS CIVILES Y CIVILES  | ESMERALDAS, 6 DE DICIEMBRE Y MONTUFAR                                      | ESMERALDAS | 272 4135              |
| 271 | M.M. CONCRETO (MONTENEGRO MAGNULOR CONCRETO)       | LABORACION EN OBRAS DE CONCRETO PREMEZCLADO, MOVIMIENTO DE TIERRAS   | QUITO, AV. AMAZONAS 1671 Y ORELLANA  | PICHINCHA  | 290 1955              |
| 272 | DISTRIBUIDORA BURNED HORMIGONCONSTRUCCIONES        | TRANSPORTISTA, ALQUILER MAQUINARIA   | LOJA, AV. EMILIANO ORTEGA Y COLON  | LOJA       | 072587292             |
| 273 | ING. HERRERA ALVAREZ PABLO GENARO                  | CONSULTOR  | QUITO, 10 DE AGOSTO N. 36-190 Y AV. NACIONES UNIDAS                        | PICHINCHA  | 022465248             |
| 274 | ING. CRISTOBAL OBANDO NARANJO                      | CONSTRUCCION OBRAS   | JIPUJANA, CALLE 15 OCTUBRE SIN   | MANABI     | 05600450              |
| 275 | ING. FLAUSTEY S.A.                                 | INDUSTRIA PLASTICO EXPANDIBLE  | QUITO, CATARAMA E2-76 Y AV. MALDONADO                                      | PICHINCHA  | 022877018             |
| 276 | ING. EDGAR RIVAS ROFFRIO                           | OBRAS CIVILES  | LOJA, GONZALEZ SUAREZ 11-25 Y OLMEDO                                       | LOJA       | 072576271             |
| 277 | COOTIMPA COOP. TRANSP.                             | TRANSPORTE MATERIAL PETREO   | QUEVEDO, PARROQUIA 7 OCTUBRE   | LOS RIOS   | 091057083             |
| 278 | ING. BENANCIO MOJARANGO BATIJOJA                   | CONTRATISTA  | ESMERALDAS, ELOY ALFARO E IMBABURA   | ESMERALDAS | 062713122             |
| 279 | ING. MARCO CAMPANA NARANJO                         | OBRAS CIVILES, VIALES, PUENTES   | SANGOLQUI, CALLE ESPAÑA 193 Y CUERO Y CAICEDO                              | PICHINCHA  | 022330564             |
| 280 | ARG. BYRON OSWALDO PIEDRAHITA ENDARA               | OBRAS CIVILES  | AMATO, RUIZ CASTILLA 804 Y CUERO Y CAICEDO                                 | TUNGURAHUA | 032551167             |
| 281 | ING. CARLOS MAURICIO ALVEAR SORIA                  | OBRAS CIVILES  | QUITO, AV. CARBONAL TORRE 315-39 Y AV. AJAJAI                              | PICHINCHA  | 02236484              |
| 282 | MAQUINARIAS Y VEHICULOS S.A.                       | BIENES Y SERVICIOS   | GUAYAQUIL, AV. J.T. MARENGO KM3,5  | GUAYAS     | 042272600             |
| 283 | ING. RICHARD BLACIO                                | OBRAS CIVILES  | LOJA, ROCAFUERTE Y 24 DE MAYO  | LOJA       | 072587871             |
| 284 | ING. JOHNNY JOEL GUILLEN GARCIA                    | OBRAS CIVILES Y CONSULTORIA  | PORTOVIJEJO, PAULO MACIAS Y CONSTANTINO MENDOZA                            | MANABI     | 056857251             |
| 285 | HORMI CONSTRUCCIONES                               | OBRAS CIVILES ALQUILER DE MAQUINARIAS  | LOJA, AV. 24 DE MAYO Y LOURDES   | LOJA       | 072574907             |
| 286 | CACERES DIESEL CIA LTDA                            | PIEZAS Y PARTES PARA VEHICULOS, CONSTRUCTORES Y VEHICULOS  | QUITO, AV. MALDONADO S24-175 Y CUSUBAMBA                                   | PICHINCHA  | 022910894             |
| 287 | ELECTROTRAVEL S.A.                                 | SERVICIOS DE TELECOMUNICACION  | GUAYAQUIL, CDLA. KENNEDY NORTE MZ701 V55                                   | GUAYAS     | 042688418             |
| 288 | ALCOLISTI S.A.                                     | BIENES Y SERVICIOS, FERRERIA   | GUAYAQUIL, BAQUERIZO MORENO 1119 Y 9 DE OCTUBRE                            | GUAYAS     | 042303845             |
| 289 | ING. CARLOS EFRAIN MACAS PILLAJO                   | CONSTRUCCION OBRAS ROTOPONABLES  | MACHALA, CDLA. LAS BRISAS MZ F15 N. 7                                      | EL ORO     | 072983314             |
| 290 | ING. CUEVA ALVAREZ DIEGO FERNANDO                  | ACTIVIDADES DE INGENIERIA CIVIL, CONTROL DE CALIDAD  | QUITO, NORUEGA 210 Y SUIZA   | PICHINCHA  | 022277178             |
| 291 | MARMAOIL S.A.                                      | OBRAS CIVILES  | QUITO, AV. PATRIA 850 Y 10 DE AGOSTO                                       | PICHINCHA  | 022820196             |
| 292 | ING. NESKDY BELLO SABANDO                          | OBRAS CIVILES, SANITARIAS, VIAL  | PORTOVIJEJO, MANUEL PALOMEQUE SIN  | MANABI     | 092123459             |
| 293 | ARG. ALFREDO MORA WITT                             | OBRAS CIVILES, SANITARIAS, VIAL  | QUITO, CORONA 2050 Y WHYMPER   | PICHINCHA  | 099820206             |
| 294 | ING. PABLO BLADIMIR VALENCIA SORIA                 | ACTIVIDADES INGENIERIA CIVIL   | QUITO, URB. SANTA ROSA, CALLE B  | PICHINCHA  | 02249455              |
| 295 | CIA. ECUAJUQUETEOS S.A.                            | TRANSPORTE DE MATERIAL PETREO  | LOJA, JOSE VALDIVIESO 16-82 Y AV. UNIVERSITARIA                            | LOJA       | 072572097             |
| 296 | ING. JORGE EDGAR BERNAL LANGE                      | OBRAS CIVILES Y VIALES   | PORTOVIJEJO, VIA PORTOVIJEJO-MANTA KM 1 1/2                                | MANABI     | 052934011             |
| 297 | OSCAR VICENTE ESPINOZA CAICEDO                     | ACTIVIDADES DE INGENIERIA CIVIL  | SANTO DOMINGO, CARRO CENTRAL, CALLE RIO BLANCO N. 1                        | PICHINCHA  | 022759419             |
| 298 | KOROFICINA CIA LTDA                                | SUMINISTROS DE OBRAS, COMPUTACION, PASEO Y PASEO   | QUITO, LOS EUCALIPTOS LOTE 30 Y ELOY ALFARO                                | PICHINCHA  | 022474772             |
| 299 | ING. FAUSTO TITUANA A.                             | CONSTRUCCION, FISCALIZACION OBRAS  | QUITO, MIDEROS 228 E IPALES  | PICHINCHA  | 095930586             |
| 300 | COVIAL & ASO.                                      | OBRAS CIVILES Y VIALES   | QUITO, COLON 14-68 Y 9 DE OCTUBRE  | PICHINCHA  | 022508498             |
| 301 | EQUIPOS Y SERVICIOS EN SEGURIDAD INTEGRAL ESSI     | SERVICIOS, CAPACITACION, BIENES  | LATAJUNGA 2 MAYO Y ABEL ECHEVERRIA   | COTACANI   | 022895779             |
| 302 | ECUACONDUCTOS CIA. LTDA                            | DISEÑO, FABRICACION ELEMENTOS DE FORMACION   | MACHALA, CIRCUNVAL. NORTE SIN  | EL ORO     | 072967844             |
| 303 | TRACTO FILTROS- MARIA JOSE ALVAREZ                 | VENTA DE FILTROS PARA VEHICULOS, MAQUINARIA, EQUIPOS   | QUITO, MARIA DUCHICELA111 Y PURUHA   | PICHINCHA  | 023102356             |
| 304 | ING. JOSE GERMANICO MOLINA VEGA                    | OBRAS CIVILES  | QUITO, LUIS CORDERO 20-38 Y AV. 10 DE AGOSTO                               | PICHINCHA  | 094000051             |
| 305 | ING. ALVARADO POLO MILTON                          | CONSTRUCCION OBRAS CIVILES Y FISCALIZACION   | CUENCA, JAMIE ROLDOS 4-80  | CUENCA     | 072806018             |
| 306 | DONOSO CONSTRUCTORES CIA LTDA.                     | CONSTRUCCION OBRAS CIVILES   | RIOBAMBA, JUAN DE VELASCO N. 2514 Y OROZCO                                 | CHIMBORAZO | 032955110             |
| 307 | ING. SALVADOR JARAMILLO VICTOR SALVADOR            | OBRAS CIVILES  | LOJA, PASTEUR SIN Y TOMAS EDISON   | LOJA       | 072570495             |
| 308 | FLUJ S.A.  | FERRERIA, BIENES, MATERIALES   | GUAYAQUIL, ROCAFUERTE, 304-B Y LOJA  | GUAYAS     | 042265314             |
| 309 | RESETEC S.A.                                       | MATERIALES, INSUMOS Y ACCESORIOS   | QUITO, SHYRIS 35-52 Y PORTUGAL   | PICHINCHA  | 022273839             |
| 310 | OBRACHA C.A.                                       | CONSTRUCCIONES OBRAS HIDRAULICAS   | GUAYAQUIL, AV. JUAN TANCA MARENGO KM 6 1/2                                 | GUAYAS     | 042255118             |
| 311 | LIMPIEZA TOTAL (GRAB. SP. BRAULIO JARAMILLO ROJAS) | SERVICIOS, LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO  | QUITO, JUAN ARAUJ N. 204   | PICHINCHA  | 022263759             |
| 312 | ING. WILSON JOSE CEDENO CEDENO                     | PUENTES Y ALICANTARILLAS Y OBRAS CIVILES   | PORTOVIJEJO, CIUDAD LAS PIEDRAS  | MANABI     | 052631920             |
| 313 | ING. ALBAN JARAMILLO DANIEL                        | OBRAS CIVILES  | QUITO, AV. FERNANDO SALVADOR N. 13-2                                       | PICHINCHA  | 022594007             |
| 314 | CONSTRUCCIONIA S.A.                                | OBRAS CIVILES, VIALES, PUENTES Y FISCALIZACION   | PORTOVIJEJO, CALLE 1 DE OCTUBRE 1159 Y CALLE 1159                          | MANABI     | 042811607             |
| 315 | NEGOVITAL S.A.                                     | OBRAS CIVILES - VIALES   | QUITO, CALLE 1 DE OCTUBRE 1159 Y CALLE 1159                                | GUAYAS     | 042810521             |
| 316 | ING. WILSON OSWALDO GUERRA RIANTE                  | OBRAS CIVILES  | LOJA, AV. KINGMAN SIN Y CRUZ DE YAHUARCUNA                                 | LOJA       | 072963984             |
| 317 | ESACERO S.A.                                       | ESTRUCTURAS DEACERO Y METALICAS  | QUITO, PANANORTE KM 14.5   | PICHINCHA  | 022820863             |
| 318 | SRA. CARLA PAOLA GARCIA MACERA                     | SERVICIOS, COMIDA, BAR, CAFETERIA  | TENA, AV. 9 DE OCTUBRE Y TARQUI  | NAPO       | 062862333             |
| 319 | ING. HERMAN PATRICIO GARCES CARDENAS               | OBRAS CIVILES  | QUITO, DIEGO GARCIA N.8-830 Y ALPAHUASI                                    | PICHINCHA  | 022652816             |
| 320 | ING. JAMIE BUSTAMANTE TELLO                        | CONSULTORIA AREA VIAL  | QUITO, URB. ARMENA PRINCIPAL 1 Y STA TRANSVERSAL                           | PICHINCHA  | 022254979             |
| 321 | ING. RODY ESPINALES CEDENO                         | PUENTES, VIAS ALICANTARILLAS   | PORTOVIJEJO, CDLA. EL MAESTRO, CALLE RICHARD MACAY                         | MANABI     | 052939847             |
| 322 | ING. FABIAN ESPINALES CEDENO                       | CONSTRUCCION OBRAS CIVILES   | PORTOVIJEJO, KM 2 VIA PORTOVIJEJO-CRUCITA                                  | MANABI     | 052939847             |
| 323 | ING. GERMAN OVIDIO IBARRA VASCONEZ                 | OBRAS CIVILES - VIAS   | QUITO, FCO. AREVALO N. 178   | PICHINCHA  | 022257962             |
| 324 | ING. JORGE GRANDA LEDESMA                          | OBRAS VIALES Y CIVILES   | LOJA, OLMEDO 14-27 Y CATACOCHA   | LOJA       | 072563202             |
| 325 | LUZURIAGA JAMIE PATRICIO                           | VIAS, OBRAS CIVILES  | LOJA, DIEGO VACA DE VEGA Y JUAN DE ALDERETE                                | LOJA       | 072579317             |
| 326 | REPRESENTACIONES RIANTEX                           | PROVISORIO DE EQUIPOS Y MAQUINARIA, CONSTRUCCION   | QUITO, JUAN AGAMANZO-76 Y CUERO Y CAICEDO                                  | PICHINCHA  | 022569864             |
| 327 | CONSTRUCTORA ALVAREZ CIA LTDA                      | OBRAS CIVILES  | LOJA, JOSE VALDIVIESO 15-39  | LOJA       | 072573152             |
| 328 | ING. ORTEGA RAMON ANGEL S.                         | OBRAS CIVILES, RELLENO, MATERIAL PETREO  | LOJA, AV. SALVADOR CELI 27-89 Y LEONIDAS GUERRERO                          | LOJA       | 072585336             |
| 329 | IMPARVE S.A. IMPORTADORA PAREDES VELASCO           | COMERCIALIZACION EQUIPOS DE COMPUTACION  | QUITO, PURUHA N.066-54 Y AV. MARISCAL SUCRE                                | PICHINCHA  | 022944055             |
| 330 | ING. GHERMAN TITO BURBANO RODRIGUEZ                | OBRAS CIVILES, ALICANTARILLADO, AGUA POTABLE   | PORTOVIJEJO, CALLE 1 DE OCTUBRE 1159 Y CALLE 1159                          | MANABI     | 052634411             |
| 331 | ING. MERO SANTANA ITALO AGAPITO                    | OBRAS CIVILES  | MANTA, AV. 102 Y CALLE 118   | MANABI     | 052625982             |
| 332 | ING. CORONEL CASTILLO BOLIVAR ENRIQUE              | OBRAS CIVILES  | LOJA, AV. UNIVERSITARIA 06-56 Y COLON                                      | LOJA       | 072585036 / 097732307 |
| 333 | ING. REINALDO DIAZ OCHOA                           | OBRAS CIVILES  | QUITO, PAEZ 370 Y ROBLES, ED. VALLADOLID                                   | PICHINCHA  | 099028650             |



| ORD | PERSONA NATURAL Y/O JURIDICA                           | ACTIVIDAD   | DIRECCION  | PROVINCIA        | TELEFONO               |
|-----|--|---|--|------------------|------------------------|
| 334 | ING. FREDDY VALENCIA GUERRERO                          | OBRAS CIVILES, AGUA POTABLE   | QUITO, MARCELA ESPEJO 147 Y MATILDE PROCÉL                                 | PICHINCHA        | 286 6012               |
| 335 | BUNTRAC S.A.   | OBRAS VIALES Y CIVILES  | SANTO DOMINGO, CALLE CUENCA 398 Y GALAPAGOS                                | PICHINCHA        | 276 1444               |
| 336 | RICARDO ANDRÁDE  | CONSULTORES DE INFRAESTRUCTURA  | QUITO, JUAN GONZÁLEZ N38-180 Y COREA                                       | PICHINCHA        | 098303395              |
| 337 | ING. JOSÉ DIOQUE BEDOYA                                | OBRAS CIVILES, MATERIAL PÉTRICO   | QUITO, RÍO ZAMORA LOTE A-1   | PICHINCHA        |                        |
| 338 | ING. MARLÓN EDUARDO GALLARDO PERERO                    | OBRAS CIVILES   | PORTOVIEJO, AV. GUAYAQUIL Y ELOY ALFARO                                    | MANABÍ           | 05 265 1387            |
| 339 | TRUCKS & TRACKS  | REPUESTOS Y PARTES A DIESEL   | QUITO, AV. 10 AGOSTO N53-165 Y HUMBERTO MARÍN                              | PICHINCHA        | 241 9937               |
| 340 | TECNORPLUS CIA. LTDA.                                  | INSUMOS, ACCESORIOS DE COMPUTACIÓN                                      | QUITO, TEODORO WOLF N16-07 Y PADRE SOLANO                                  | PICHINCHA        | 254 8654               |
| 341 | ING. JUSTO A. ORTEGA M.                                | OBRAS VIALES, CIVILES, ALQUILER DE MAQUINARIA                           | LOJA, AV. MAINAS 13-193 Y EDUARDO KIGMAN                                   | LOJA             | 257 6219               |
| 342 | ING. FAUSTO ALFREDO ZURITA ALVAREZ                     | OBRAS CIVILES   | LOJA, BERNARDO VALDIVIESO Y J. A. EGGUREN                                  | LOJA             | 094763012              |
| 343 | DITELME S.A. distribuidora de elementos estructurales  | PROVEEDOR DE MATERIALES PARA CONSTRUCCIONES                             | GUAYAQUIL, KM. 18.12 VIA A LA COSTA  | GUAYAS           | 287 2208               |
| 344 | ING. DIEGO BELTRAN VEGA                                | OBRAS CIVILES Y VIALES  | QUITO, ALONSO GÓMEZ 499  | PICHINCHA        | 265 7421               |
| 345 | ING. FRANCO ORTIZ FLORES                               | OBRAS CIVILES   | LOJA, VENEZUELA 18-26 Y LAURO GUERRERO                                     | LOJA             | 256 3389               |
| 346 | ING. ELSA JARAMILLO JIMENEZ                            | OBRAS CIVILES   | LOJA, AV. PIO JARAMILLO 21-91 Y LINCOLN                                    | LOJA             | 254 5987               |
| 347 | ING. ALEJANDRO ARMIJOS ALVARADO                        | OBRAS CIVILES   | LOJA, MERCADILLO 12-24 Y OLMEDO  | LOJA             | 07 258 1015            |
| 348 | ING. IVÁN PALADINES MALDONADO                          | OBRAS CIVILES, HIDRAULICAS  | MACHALA, GUABO 13-08 Y AYACUCHO  | EL ORO           | 07 292 3198            |
| 349 | ING. KAREN MARISSA NAVARRETE ORATE                     | OBRAS CIVILES   | PORTOVIEJO, CDA. 1 DE MAYO Y ATANASIO SANTOS                               | MANABÍ           | 060375621              |
| 350 | VISANCO S.A.   | OBRAS VIALES, PUENTES Y TUNELÉS, CONSTRUCCIONES                         | MANTA, JUAN MENDOZA SN   | MANABÍ           | 05 231 0192            |
| 351 | ING. RAUL LARGACHA CORDOVA                             | TRABAJO ELÉCTRICO Y BAJA TENSIÓN  | MONTECRISTI, SUCRE 130 Y ANIBAL SAN ANDRÉS                                 | MANABÍ           | 05 251 0302            |
| 352 | ING. MARCOS GEOVANNY ZEVALLOS LOOR                     | OBRAS CIVILES   | PORTOVIEJO, ALAJUELA 200   | MANABÍ           | 263 5446               |
| 353 | ECON. GUSTAVO BALANZATEGUI E                           | PROVEEDOR DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN                                 | QUITO, MANUEL VALDIVIESO Y PASAJE A 860, PINAR ALTO                        | PICHINCHA        |                        |
| 354 | CONSTRUCTORA CARRION ARMIJOS                           | OBRAS CIVILES   | MACHALA, BUENAVISTA 3019 Y SERRANO   | EL ORO           | 091044791              |
| 355 | IASA TALLERES PARA MAQUINARIA INDUSTRIAL AGRICOLA      | PROVEEDOR DE SERVICIOS DE MAQUINARIA                                    | GUAYAQUIL, AV. JUAN TANCA MARENCO KM. 3                                    | GUAYAS           | 04 223 7000            |
| 356 | JUAN CARLOS CHAVEZ Q.                                  | OBRAS CIVILES   | QUITO, JUAN DE DIOS MARTINEZ N34-438                                       | PICHINCHA        | 245 3515               |
| 357 | ARQ. JORGE JACOME MARIN                                | OBRAS CIVILES   | QUITO, CALLE DE LAS MARGARITAS E10-494                                     | PICHINCHA        | 334 0817               |
| 358 | JOTAPI S.A.  | OBRAS CIVILES, VIALES, PUENTES, AEROPUERTOS                             | PORTOVIEJO, KM 6 1/2 VIA PORTOVIEJO-SANTA ANA                              | MANABÍ           | 05 242 0664            |
| 359 | ING. GERARDO BARBERAN A.                               | OBRAS CIVILES   | MANTA, AV. 8 BARRIO CORDOVA  | MANABÍ           | 052950764              |
| 360 | ING. JOSÉ RODRÍGUEZ M.                                 | CONSTRUCCIONES DE OBRAS CIVILES Y VIALES                                | ESMERALDAS, CALLE SUCRE Y SALINAS N. 530                                   | ESMERALDAS       | 062-724496             |
| 361 | CASAS T CONSTRUCTORES CIA. LTDA                        | OBRAS CIVILES DISEÑO Y FISCALIZACIÓN                                    | LOJA, BOLIVAR Y 10 DE AGO (ESQUINA) OFIC 207                               | LOJA             | 072-563902             |
| 362 | HIDROVERO S.A.   | HIDROSIEBRA Y BIOMGENERA SERVICIOS                                      | QUITO, URUJOLA 239 Y PEDRO CORNELIO  | PICHINCHA        | 022-413319             |
| 363 | ING. FERNANDO PALACIOS ECHEVERRIA                      | OBRAS CIVILES - VIALES  | QUITO, LA COMPANIA CALLE N. 4 N. 150                                       | PICHINCHA        | 023-315999 / 023316999 |
| 364 | ING. JORGE CONDOR MARTINEZ                             | OBRAS CIVILES   | ESMERALDAS, CALLE ESPEJO N. 747 Y C. VERAGUAS                              | ESMERALDAS       | 062-726343             |
| 365 | ING. WILSON LEONARDO JARAMILLO TAPIA                   | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES Y VIALES                                   | LOJA, CALLE PASAJE SERRANO N° 394 Y AV. EDUARDO                            | LOJA             | 07 257 4472            |
| 366 | REDVIATOTAL CIA. LTDA.                                 | OBRAS CIVILES, SERVICIOS DE PROVEEDOR DE MATERIALES Y SERVICIOS         | QUITO, JORGE JACOME MARIN Y CALLE FEDERICO                                 | PICHINCHA        |                        |
| 367 | ING. EDUARDO JAILI SALMON                              | OBRAS CIVILES Y VIALES  | GUAYAQUIL, AV. MODESTO LUQUE Y PERIMETRAL                                  | GUAYAS           | 04 215 0305            |
| 368 | COMPANIA TECNICA NACIONAL, TECNAC S.A.                 | OBRAS CIVILES Y VIALES, OBRAS DE BARRIDAJES                             | GUAYAQUIL, LOS RIOS NO. 825 Y HURTADO                                      | GUAYAS           | 04 245 3245            |
| 369 | ING. MARCO VINICIO ACOSTA GALINDO                      | OBRAS CIVILES   | QUITO, SANTA TERESA NO. 160  | PICHINCHA        | 249 8950               |
| 370 | ING. CARLOS GUERRERO RIERA                             | OBRAS CIVILES Y VIALES  | QUITO,   | PICHINCHA        | 344 1455               |
| 371 | ING. FRANCISCO NUÑEZ GARCÉS                            | OBRAS CIVILES EN GENERAL  | GUAYAQUIL, MIRAFLORES CALLE 4TA 203  | GUAYAS           | 04 220 259             |
| 372 | AKROS SOLUTIONS CIA LTDA                               | SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y CONSULTORIA DE EQUIPOS DE COMPUTACION       | QUITO, AV. REPUBLICA E7-230 Y ALMAGRO                                      | PICHINCHA        | 250 2334 ext 104       |
| 373 | ING. PATRICIO ZAMBRANO ZAMBRANO                        | OBRAS CIVILES   | PORTOVIEJO, AV. BOLIVAR MZ CIO BLOQUE 4 ED. 401                            | MANABÍ           | 05 290 0819            |
| 374 | ING. MIGUEL VIZIETE ROMO                               | OBRAS CIVILES   | QUITO, CHILIBULO OE 10-67  | PICHINCHA        | 310 2901               |
| 375 | ING. LUIS FERNANDO ZAMBRANO FIGO                       | ALQUILER DE MAQUINARIA  | PORTOVIEJO, ULBIO ALGARV Y AV. 5 DE JUNIO                                  | MANABÍ           | 05 293 3407            |
| 376 | MOTICONI CIA. LTDA.                                    | ALQUILER DE MAQUINARIA  | PORTOVIEJO, ULBIO ALGARV Y AV. 5 DE JUNIO                                  | MANABÍ           | 05 293 3407            |
| 377 | EMPRESA DE CONSTRUCCIONES Y PREFABRICADOS ECOMPRE S.A. | OBRAS CIVILES   | QUITO, LIZARDO GARCÍA 428 Y AV. 6 DE DICIEMBRE                             | PICHINCHA        | 252 9811               |
| 378 | BYCACE   | PROVEEDOR DE LUBRICANTES  | LATACUNGA, AV. 5 DE JUNIO 5773 Y PANAMERICANA                              | COTOPAXI         | 03 281 1011            |
| 379 | FRISONEX HUMAN   | PROVEEDOR PARA LABORATORIO CLINICO                                      | QUITO, LA TIERRA E8-21 Y AV. DE LAS SHYRIS                                 | PICHINCHA        |                        |
| 380 | ING. MANUEL ROBERTO APOLO GRANDA                       | OBRAS CIVILES Y VIALES  | GUAYAQUIL, ENTRE RÍOS MZ E1 VILLA 54                                       | GUAYAS           | 04 209 7318            |
| 381 | ARQ. ERNESTO PADILLA CASTRO                            | SERVICIOS DE ARQUITECTURA   | QUITO  | PICHINCHA        | 259 0224               |
| 382 | CONCRETO Y PREFABRICADOS CALITDA                       | OBRAS VIALES, PRODUCCION DE PRELITO, HORMIGON Y CEMENTO                 | GUAYAQUIL, HURTADO NO. 212 Y ANTEPARA                                      | GUAYAS           | 04 232 4612            |
| 383 | ING. JESUS ROJAS SANTI                                 | OBRAS CIVILES   | LOJA, CALLE MUSEO MONTAÑA N° 160 ENTRE SUCRE Y BOLIVAR, TERREZO BLOQUE 300 | LOJA             | 256 3038 089864749     |
| 384 | ING. ANIBAL VEGA CUEVA                                 | OBRAS CIVILES   | QUITO, EL BOSQUE AV. EL PARQUE 169   | PICHINCHA        | 259 9441               |
| 385 | IMPORTADORA Y CONSTRUCTORA IMCO CIA. LTDA.             | OBRAS CIVILES   | QUITO, AV. AMAZONAS  | PICHINCHA        | 225 4315               |
| 386 | ING. LUZ MARINA ALTAMIRANO RIVERA                      | OBRAS CIVILES   | QUITO, AV. AMAZONAS  | PICHINCHA        | 292 1997               |
| 387 | COMPANIA VILLSA S.A.                                   | OBRAS VIALES  | GUAYAQUIL, LA GARZOTA MZ 50 VILLA 2  | GUAYAS           | 096478546              |
| 388 | GEOSINTÉTICOS Y CONCRETOS COMPANIA GEOCONCRET S.A.     | PROVEEDOR DE GEOSINTÉTICOS Y HORMIGÓN                                   | QUITO, ARMERO 754 Y SANTA ROSA   | PICHINCHA        | 321 4454               |
| 389 | ING. WILLIAN QUEVEDO VINANCO                           | OBRAS CIVILES   | QUITO, MANOZCA OET-207 Y PASAJE OEB  | PICHINCHA        | 228 2182               |
| 390 | ING. ESTUARDO GIOVANI SARMIENTO FIGUEROA               | OBRAS CIVILES   | LOJA, AV. 24 DE MAYO 10-15 Y MIGUEL RÍOFRÍO                                | LOJA             | 07 256 0645            |
| 391 | ANGEL BOLIVAR BENAVIDES PALADINES                      | OBRAS CIVILES   | NUEVA LOJA, AV. DEL MAESTRO 1119 Y VENEZUELA                               | SUCUMBIOS        | 06 283 3763            |
| 392 | ING. JOHNNY PARRAGA MACIAS                             | OBRAS VIALES Y CIVILES  | PORTOVIEJO, CALLE DEL MAESTRO N° 1119 Y CALLE FEDERICO                     | MANABÍ           | 05 283 1816            |
| 393 | SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES JORGE SEPULVEDA S.A.        | OBRAS CIVILES Y VIALES  | QUITO, AV. COLÓN Y JUAN LEÓN MERA OF. 213                                  | PICHINCHA        | 6004832                |
| 394 | ING. JULIO RENE CAMPOVERDE (CAMPORING)                 | OBRAS CIVILES   | MACAS, REMIGIO CARVAJAL Y AV. 29 DE MAYO                                   | MORONA SANTIAGO  | 07 270 3190            |
| 395 | TRAZADOS   | SERVICIO DE CONSULTORIA   | QUITO, LA GRANJA 117 Y HUNGRIA   | PICHINCHA        | 244 7814               |
| 396 | ING. YANDRY PARRAGA MEJIA                              | OBRAS CIVILES   | PORTOVIEJO, COLÓN KM 9 VIA SANTA ANA                                       | MANABÍ           | 05 242 0267            |
| 397 | ING. HUMBERTO BARRERO ALCIVAR                          | OBRAS CIVILES   | PORTOVIEJO, CALLE JORGE WASHINGTON ENTRE AV. RÍO JUBILEA Y CALLE MATA      | MANABÍ           | 05 293 0249            |
| 398 | ING. GUILLERMO MALDONADO ASTUDILLO                     | OBRAS CIVILES   | LOJA, 18 NOVIEMBRE 11-32 Y AZUAY   | LOJA             | 07 257 9749            |
| 399 | CONSTRUCTORA JESUS DEL GRAN PODER S.A.                 | OBRAS CIVILES Y VIALES  | PORTOVIEJO, AV. 5 JUNIO Y PASO LATERAL                                     | MANABÍ           | 05 283 0116            |
| 400 | CONSTRUCCIONES MVS                                     | OBRAS CIVILES   | ZAMORA, CALLE GARCIA MORENO Y JOSE LUIS TAMAYO                             | ZAMORA CHINCHIPE | 260 6235               |
| 401 | METALZAM S.A   | OBRAS VIALES  | PORTOVIEJO, CUADELA LOS JAZMINES MZ C VILLA 17                             | MANABÍ           | 05 293 4423            |
| 402 | BELTRA CIA. LTDA.                                      | OBRAS CIVILES   | QUITO, PASAJE A 4 OEB-112 Y HUACHI   | PICHINCHA        | 253 5384               |
| 403 | SHARLES CONFECCIONES                                   | CONFECCION DE UNIFORMES   | QUITO, PASCUAL DE ANDAGOYA OEB-54  | PICHINCHA        | 223 0145               |
| 404 | ING. WILSON CHIRIBOGA SANDOVAL                         | OBRAS CIVILES   | QUITO, PÁEZ 370 Y ROBLES, ED. VALDIVIESO                                   | PICHINCHA        | 223 8904               |
| 405 | ING. FAUSTO ESCOBAR PARRA                              | OBRAS CIVILES   | QUITO, ROMUALDO NAVARRO 2334 Y ZORRILLA                                    | PICHINCHA        | 290 2058               |
| 406 | ING. EDUARDO MARMOL ESTRELLA                           | OBRAS CIVILES   | QUITO, CÉSAR DÁVILA N52-88 Y R. BORJA                                      | PICHINCHA        | 241 6843               |
| 407 | DR. XAVIER FREILE DARGUES FREILE & CO.                 | PROVEEDOR DE SERVICIOS CONSULTORIA Y ENTREGA DE CONSTRUCCIONES          | QUITO, AV. LOS SHYRIS N52-14 Y ALMAGRO                                     | PICHINCHA        | 254 0081               |
| 408 | DISMAPAC MARIA SUAREZ                                  | CONSTRUCION DE HORNOS Y OBRAS DE CONSTRUCCIONES METALICAS - CAL BOMBER  | MONTECRISTI, KM 412 VIA MANTA  | MANABÍ           | 2924488 / 2923460      |
| 409 | ING. ORLANDO ZHOVANI PINEDA OCHOA                      | CONTRATISTA Y CONSTRUCTOR DE OBRAS CIVILES                              | LOJA, JIPLUPA 1252 Y MACHALA   | LOJA             | 2572775                |
| 410 | SIDERMET S.A.  | CONSTRUCCION DE HORNOS Y OBRAS DE CONSTRUCCIONES METALICAS - CAL BOMBER | GUAYAQUIL, P. PASCUALES KM. 16.5 VIA DAULE                                 | GUAYAS           | 042-289361             |
| 411 | MANUEL MESIAS DELGADO LUCERO                           | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES  | TULCAN COLON 51-018 Y 10 DE AGOSTO   | CARCHI           | 062-881225             |
| 412 | PEDRO STALIN GAVILANES COLOBACION                      | CONSULTORIA DE OBRAS CIVILES  | SANTO DOMINGO, RIO BLANCO N. 111   | PICHINCHA        | 22759419               |
| 413 | ING. LUIS HORACIO GOMEZ                                | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES  | MACHALA), SUCRE Y MERA EDIF. MULTIPINTURAS 58M                             | EL ORO           | 2475231 / 2475236      |
| 414 | LOGISTICHINRE S.A                                      | ABASTECIMIENTO, MANTENIMIENTO, TRANSPORTE                               | QUITO, AV. GALO PLAZA LASSO N. - 68-310                                    | PICHINCHA        | 2475231 / 2475236      |

| ORD | PERSONA NATURAL Y/O JURIDICA                         | ACTIVIDAD   | DIRECCION   | PROVINCIA  | TELÉFONO                              |
|-----|--|---|---|------------|---------------------------------------|
| 415 | SR. ANTONIO JOSE JIMENEZ SALAZAR                     | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES  | LAGO AGRO, LATACUNGA Y LEODIDAS PROANO  | SUCUMBIOS  | 097-587553 / 098-300698               |
| 416 | ING. SEGUNDO JOSE AIGAJE DIAZ                        | DISEÑO DE INGENIERIA ELECTRICA Y ELECTRONICA  | QUITO, ULLCA N. 35 - 29 Y AV. LA REPUBLICA  | PICHINCHA  | 023-319521                            |
| 417 | SR. JORGE ZAMBRANO MARMOL                            | TRANSPORTISTA PUBLICO   | QUITO, PANAMERICANA NORTE Y JOSE A GROSS  | PICHINCHA  | 022-827999                            |
| 418 | ALTATEN S.A.   | TRANSMISION Y DISTRIBUCION DE ENERGIA, SISTEMAS DE ELECTRIFICACION  | QUITO, AV. 10 DE AGO N.-54 -200 Y LOS PINOS   | PICHINCHA  | 022-41444                             |
| 419 | ING. STEVE VICENTE RODRIGUEZ QUIROZ                  | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES  | GUAYAQUIL, AV. 6 DE DIC Y GOLDEN EDIF. ALTARES OFICINA 304                          | GUAYAS     | 022-222552 / 022-340645               |
| 420 | EQUIPINTERACIONAL                                    | SUMINISTROS DE EQUIPOS, ACCESORIOS Y REPUESTOS PARA LA INDUSTRIA  | QUITO, AV. LOS SHYRIS N.-43-36 ENTRE TCMA5 DE BERNANGA Y EMILIO ZOLA                | PICHINCHA  | 022-267915 / 022-246645 / 022-2436136 |
| 421 | IVAN ALBERTO ESPINOZA ULLCOA                         | CONSULTORIA DE OBRAS CIVILES  | LOJA, AV. 8 DE DICIEMBRE N.-21-06 Y JOSE TAMAYO                                     | LOJA       | 072-560012 / 097-233565               |
| 422 | TEDEX S.A.   | PLANTAS - TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES   | QUITO, AV. RIO COCCA N.-307 Y AMAZONAS EDIF. DROGARIA 3 PISO N.-304                 | PICHINCHA  | 022-462527 / 022-442369               |
| 423 | ING. JORGE LUIS GUTIERREZ MORA                       | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES  | QUITO EL NORTE E9 Y EL SOL  | PICHINCHA  | 022-242160                            |
| 424 | ING. PATRICIO MORENO MACHENO                         | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES  | GUAYAQUIL, CIUDADELA LOS ESTEROS MZ. 19A VILLA 116                                  | PICHINCHA  | 042-4365503 / 099421908               |
| 425 | PLATINUM PART PLATPART S.A.                          | FILTROS PARA MAQUINARIA Y TEXTILES  | QUITO, AV. 10 DE AGO N.-65-49   | PICHINCHA  | 022-481887 / 022-482370               |
| 426 | FATOSLA C.A.   | MAQUINARIA Y CONSTRUCCION   | QUITO, AV. 10 DE AGO N.-33-83 Y RUMIPAMBA   | PICHINCHA  | 022-555-803 / EXT. 113                |
| 427 | CONSTRUCTORA AGREGADOS JERVIS TORRES S.A.            | CONSTRUCCIONES DE OBRAS VIALES  | LOJA CESAR VALLEJO 11-11 Y OLMEDO   | LOJA       | 2582394 / 094798061                   |
| 428 | AUDICOMP S.A.  | CONSTRUCCIONES DE OBRAS VIALES Y CIVILES  | GUAYAQUIL, LOS ALAMOS NORTE   | GUAYAS     | 042-825859 / 097-195865               |
| 429 | VEPINA S.A.  | CONSTRUCCIONES DE OBRAS VIALES Y CIVILES  | GUAYAQUIL, ENTRE RIOS 1RA   | GUAYAS     | 042-839946                            |
| 430 | FERISU S.A.  | CONSTRUCCION DE OBRAS VIALES Y CIVILES  | GUAYAQUIL,  | GUAYAS     | 042-681924 / 091544938                |
| 431 | ING. DARWIN RACINES                                  | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES   | QUITO, VEINTIMILLA Y 12 DE OCT EDIFICIO EL GIRON TORRE E OF. 304                    | PICHINCHA  | 022-238670 / 022543087 / 09854648     |
| 432 | CONVIASAT S.A.                                       | CONSTRUCCIONES DE OBRAS CIVILES Y VIALES  | AVE 4 Y 6 EDIF. TORRE CENTRO  | PICHINCHA  | 052-622044 / 052-621474               |
| 433 | MARIA ELOISA MEDINA SUAREZ                           | CONSTRUCCIONES DE OBRAS CIVILES   | ESMERALDAS, NUEVOS HORIZONTES   | ESMERALDAS | 062-710702 / 062-720865 / 099-860783  |
| 434 | WBERLIN MOSQUERA CUERO                               | CONSTRUCCIONES DE OBRAS CIVILES   | ESMERALDAS, PICHINCHA Y PEDRO MALDONADO   | ESMERALDAS |                                       |
| 435 | ING. ROBERT A. ABENDANO QUEZADA                      | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES   | QUITO, JORGE WASHINGTON N.1 36 Y AV. 10 DE AGO                                      | PICHINCHA  | 022-581514                            |
| 436 | PROVEYCON CIA. LTDA.                                 | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES Y VIALES  | MACHALA, ARIZAGA Y COLON ESQUINA  | EL ORO     | 072-960023 / 072-967318               |
| 437 | ING. ALONSO VINICIO BRAVO LUDENA                     | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES   | LOJA, NICOLAS GARCIA, 12-28   | LOJA       | 072-571557 / 072-577157               |
| 438 | COCIASA  | CONSTRUCCIONES DE OBRAS CIVILES Y VIALES  | PORTOVIEJO, AV. MANABI Y CALLE JON ROBLES ESQUINA,                                  | MANABI     | 062-633432 / 062-633771 / 062-633899  |
| 439 | ING. FRANKLIN FLORES                                 | CONSTRUCCIONES DE OBRAS CIVILES   | QUITO, AV. AMAZONAS N.-26 - 179 OFICINA 301   | PICHINCHA  | 022-223718 / 098-098085               |
| 440 | DANIELCOM S.A.                                       | VENTA Y MANTENIMIENTO DE REPUESTOS  | QUITO, EL TIEMPO N.-37265   | PICHINCHA  |                                       |
| 441 | ARQ. CARLOS BARBA                                    | CONSTRUCCIONES MANTENIMIENTO IMPORTACIONES, SERVICIOS   | QUITO, 12 DE OCT N.-24831 Y COLON   | PICHINCHA  | 022-522302 / 022-561804               |
| 442 | TALLER EL GRAN MULTIESCAPE                           | ALQUILER DE EQUIPOS PARA METAL MECANICA   | ESMERALDAS, CALLE PRINCIPAL SECTOR CADEJA SIN                                       | ESMERALDAS | 062-721906                            |
| 443 | ING. ANGEL GARCIA TORRES                             | INGENIERO CIVIL   | ESMERALDAS, SUCRE Y JR. CORONEL   | ESMERALDAS | 062-713380 / 095-093240               |
| 444 | ARO ELISE ARILES ROSADO                              | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES Y VIALES  | QUITO, LA PRENSA N.-40-310  | PICHINCHA  | 023-303807 / 022-481959               |
| 445 | EGARCO CIA. LTDA.                                    | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES Y VIALES  | QUITO, CALLE LUIS ARMENDARIZ 140  | PICHINCHA  | 022-244273 / 022-245479               |
| 446 | ANDRADE CASCANTE SANDRALICIA                         | OBRAS CIVILES   | QUITO, EL INCA CALLE CRIDTOBAL DE AYALA N.-109 Y ALAMOS                             | PICHINCHA  | 022-410809                            |
| 447 | ING. WALTER ROJAS OJEDA                              | OBRAS CIVILES   | LOJA, AV. PIO JARAMILLO A N.-29-38  | LOJA       | 022-548975                            |
| 448 | CM CONSTRUCCIONES                                    | OBRAS CIVILES Y VIALES  | LA LIBERTAD KM 1 1/2 VIA A RUENTE CARRINERO   | LOJA       | 042-778077                            |
| 449 | ING. GERMAN PACHECO DAVILA                           | OBRAS CIVILES   | LOJA, OBRERO INDEPENDIENTE CALLE N.-112   | LOJA       | 072-607722                            |
| 450 | ING. MARCO CORTEZ                                    | OBRAS CIVILES   | ESMERALDAS AV. COLON 406 Y LOJA   | ESMERALDAS | 062-276744 / 099-94062                |
| 451 | SEASTECI CIA. LTDA.                                  | OBRAS METALICAS, INSTALACIONES ELECTRO-MECANICAS  | QUITO, AV. 10 DE AGOSTO N21-231 Y SAN GREGORIO, ED. SAN MIGUEL OF. 202              | PICHINCHA  | 222 7613                              |
| 452 | ARQ. LUIS MEDINA LOPEZ                               | CONTRATISTA   | QUITO, AV. REPUBLICA DEL SALVADOR Y SUIZA, ED. EURO TERCER PISO OF. 301             | PICHINCHA  | 333 2122                              |
| 453 | ING. JULIO VALDIVIESO BURNEO                         | OBRAS DE INFRAESTRUCTURA, CIVILES, ALQUILER DE MAQUINARIA   | LOJA, AV. EMILIANO ORTEGA NO. 08-27 Y 10 DE AGOSTO,                                 | LOJA       | 07 257 2520                           |
| 454 | ING. HECTOR MOLINA GRUJALVA                          | OBRAS CIVILES   | PORTOVIEJO, AV. REALES TAMARINDOS Y ATANACIO SANTOS                                 | MANABI     | 05 263 5214                           |
| 455 | PLASTICOS RIVAL CIA. LTDA.                           | PROVEEDOR DE TUBERIA PVC Y HDPE   | CUENCA, SECTOR EL TABLON PARROQUIA RICAUARTE  | CUENCA     | 07 289 0144                           |
| 456 | ING. EULER LOOR COLAMARCO                            | VENTA, INSTALACION DE AIRE ACONDICIONADO, REFRIGERACION, VENTILADORES INDUSTRIALES, PURIFICADORES DE AIRE Y AGUA. | PORTOVIEJO, CALLE SIN 305 Y AV. AMERICA   | MANABI     | 05 265 1130                           |
| 457 | ING. CARLOS ALBERTO VALAREZO BALLADARES              | OBRAS CIVILES   | MACHALA, CALLE JON BANAORO 110 Y SUCRE  | EL ORO     | 07 292 2894                           |
| 458 | ERCAMPO S.A.   | OBRAS CIVILES, MATERIALES ELECTRICOS, TELEFONICOS, SEGURIDAD INDUSTRIAL   | QUITO, AV. RIO COCA 2224 E ISLA ESPAÑOLA  | PICHINCHA  | 224 6956                              |
| 459 | JOSE CARTELLONE CONSTRUCCIONES CIVILES S.A.          | OBRAS CIVILES, HIDROELECTRICAS, VIALES, PORTUARIOS  | QUITO, AV. 6 DE DICIEMBRE N32-98 Y BOUSSINGAULT                                     | PICHINCHA  | 252 2915                              |
| 460 | CONSTRUCTORA NACIONAL S.A.                           | OBRAS VIALES CON ASFALTO, TRABAJOS EN HORMIGON, PUENTES, PLATAFORMAS  | QUITO, ERNESTO NORBOA CAAMANO E 1065 Y AV. 6 DE DICIEMBRE, ED. DIANA 3ER PISO.      | PICHINCHA  | 250 1299                              |
| 461 | CIA. VERDU S.A.                                      | OBRAS VIALES, PROVEEDOR DE HORMIGON ASFALTICO, HIDRAULICO, AGREGADOS Y TRITURADOS.                                | QUITO, JUAN LEON MERA Y ORELLANA PISO 5 OF. 501                                     | PICHINCHA  | 255 1565                              |
| 462 | CONSTRUCTORA ONYX S.A.                               | OBRAS VIALES, ESTABILIDAD DE TALUDES, CONTROL DE EROSIONES  | QUITO, AV. REPUBLICA DEL SALVADOR 112 Y AV. LOS SHYRIS ED. ONYX PISO 7              | PICHINCHA  |                                       |
| 463 | HIDALGO & ENRIQUEZ INGS. ASOCIADOS                   | OBRAS VIALES, ALCANTARILLADOS, AEROPUERTOS  | QUITO, CALLE POLONIA N31-81 Y VANDOUVER, ED. POLNIA OF. 202                         | PICHINCHA  |                                       |
| 464 | SHARP ECUADOR  | PROVEEDOR HARDWARE, SOFTWARE, EQUIPOS Y SUMINISTROS DE COMPUTACION  | QUITO, LEONIDAS PLAZA 500 ENTRE VEINTIMILLA Y CARRION                               | PICHINCHA  | 223 4922                              |
| 465 | CIA. CIUDAD RODRIGO C.A.                             | SERVICIO DE TRANSPORTE DE CARGA, MATERIALES DE CONSTRUCCION, ALQUILER DE MAQUINARIA.                              | MANTA, KM 2 VIA MANTA ROCAFUERTE  | MANABI     | 262 7400                              |
| 466 | IASA IMPORTADORA INDUSTRIAL AGRICOLA S.A.            | PROVEEDOR, VENTA DE MAQUINARIA.   | QUITO, AV. PANAMERICANA NORTE KM 7.5  | PICHINCHA  | 246 0882                              |
| 467 | JOSE GUANOLUISA INGENIERIA ELECTRICA                 | OBRAS ELECTRICAS, EQUIPO Y MATERIAL ELECTRO   | LATACUNGA, AV. COTOPAXI Y LAS PAJARAS, CIUDADELA MALDONADO TOLEDO                   | COTOPAXI   | 02 267 4461                           |
| 468 | CONSTRUCTORA VILLACRECES ANDRADE CIA. LTDA.          | OBRAS CIVILES Y EXPLOTACION Y PRECESAMIENTO DE MATERIAL PETRO.  | QUITO, AV. 12 DE OCTUBRE N24-582 Y CORDERO ED. WORLD TRADE CENTER PISO 15 OF. 1503  | PICHINCHA  | 222 9244                              |
| 469 | CONSTRUCTORA INDUSTRIAL CONSTRID S.A.                | CONTRATISTA (TORRES METALICAS)  | GUAYAQUIL, CIUDADELA MANSINGUE OESTE AV. PRIMERA MZ. 75 SOLAR 9                     | GUAYAS     | 04 235 3790                           |
| 470 | ING. FRANCISCO V. CARRION GORRILLO                   | OBRAS DE MANTENIMIENTO VIAL Y BACHEO  | LOJA, AV. 8 DE DICIEMBRE (SECTOR MOTUPE)  | LOJA       | 07 254 0630                           |
| 471 | COBURCA CONSTRUCTORA DEL SUR                         | OBRAS VIALES, CIVILES Y MAQUINARIA  | LOJA, CURIKAMBA 04-23 Y TULCAN  | LOJA       | 07 257 1605                           |
| 472 | ING. LUIS HERNAN EGUIGUREN CARRION                   | OBRAS CIVILES Y VIALES  | LOJA, AV. 24 DE MAYO Y LOURDES ESQUINA  | LOJA       | 07 257 4907                           |
| 473 | ING. VICTOR AFRANIO JARAMILLO JARAMILLO              | OBRAS VIALES, ALQUILER DE MAQUINARIA  | LOJA, HERMANO MIGUEL 08-38 Y AV. ORILLAS DEL ZAMORA                                 | LOJA       | 07 257 0279                           |
| 474 | ACERO COMERCIAL ECUATORIANO S.A.                     | PROVEEDOR EQUIPOS, HERRAMIENTAS, MATERIALES INDUSTRIALES DE ACERO   | QUITO, AV. LA PRENSA N45-14 Y EL TELÉGRAFO  | PICHINCHA  | 245 4333                              |
| 475 | ING. JOSE E. PALOMEQUE PALOMEQUE                     | OBRAS CIVILES, ALQUILER DE MAQUINARIA   | PORTOVIEJO, AV. MANABI Y LOS MANGOS   | MANABI     | 05 263 2815                           |
| 476 | ING. ALFONSO PAZMINO GUILLEN                         | OBRAS CIVILES, ALQUILER DE MAQUINARIA   | PORTOVIEJO, 10 DE AGOSTO Y CORDOVA  | MANABI     | 05 265 4466                           |
| 477 | CARE CONSTRUCCIONES CIA. LTDA.                       | OBRAS VIALES, TUNELES, PUENTES, ALCANTARILLAS, SEÑALIZACION VIAL.   | LOJA, SUCRE 1702 Y CELICA ED. REINOSO PERA 3ER PISO                                 | LOJA       | 07 258 4379                           |
| 478 | ING. WALTER MACKLUFF                                 | OBRAS CIVILES Y MANTENIMIENTO VIAL  | GUAYAQUIL, PUERTO AZUL MZ. BT VILLA 4   | GUAYAS     | 04 246 0450                           |
| 479 | PATE C.A.  | OBRAS CILES, PUENTES METALICOS  | QUITO, AV. 10 DE AGOSTO N37-288 Y VILLALENGUA ED. INTECA                            | PICHINCHA  | 227 7666                              |
| 480 | ALEX VEGA CONSTRUCCIONES & COMERCIO CIA. LTDA.       | PROVEEDOR DE REDES TELEFONICAS  | QUITO, MERCADILLO E2-20 Y PAEZ  | PICHINCHA  | 255 1677                              |
| 481 | CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS DE MINERIA CONSERMIN S.A. | OBRAS CIVILES Y DE MINERIA  | QUITO, ALONSO TORRES DE 112 AV. EL PARQUE ED. CENTRUM EL BOSQUE OF. 201 202         | PICHINCHA  | 226 6285                              |
| 482 | MACASA MAQUINAS Y CAMIONES S.A.                      | PROVEEDOR DISTRIBUIDOR MACK   | QUITO, PANAMERICANA NORTE KM 7.5  | PICHINCHA  | 247 0882                              |
| 483 | CONSTRUCTORA HIDROBO ESTRADA                         | OBRAS VIALES, PETROLEOS, OLEODUCTOS, CIVILES Y PROVEEDOR DE MATERIALES  | QUITO, AV. REPUBLICA DEL SALVADOR N35-193 Y SUECIA                                  | PICHINCHA  | 226 3763                              |
| 484 | ING. NANCY MEDINA SARMENTO                           | CONSULTOR, CONTRATISTA  | LOJA  | LOJA       | 07 258 1426                           |
| 485 | ISABA construcciones y equipos                       | OBRAS CIVILES Y VIALES, ALQUILER DE MAQUINARIA, TRANSPORTE DE CARGA, FISCALIZACION DE OBRAS                       | PORTOVIEJO, MANTA, CALLE 13 Y 14 AVENIDA 6 CENTRO COMERCIAL PASAJE CENTRO PISO 2    | MANABI     | 05 261 2756                           |
| 486 | INESA instalaciones electromecanicas S.A             | OBRAS ELECTROMECANICAS, ELECTRICAS, ANTENAS, ALARMAS, INCENDIOS, SISTEMAS DE CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO     | GUAYAQUIL, AV. JUAN TANCA MARENCO S/N KM 4.5  | GUAYAS     | 04 224 5500                           |
| 487 | ALAN VALDEZ QUINONEZ                                 | OBRAS CIVILES   | ESMERALDAS, OLMEDO 843 Y SALINAS  | ESMERALDAS | 06 272 6725                           |
| 488 | TALLERES TRIJULLO                                    | SERVICIO DE TORNO, SUELDIA ELECTRICA Y AUTOGENA, Prensas Hidraulicas, Mecanica Industrial.                        | QUITO, AV. PICHINCHA N3-98  | PICHINCHA  | 228 5139                              |
| 489 | ING. MIGUEL QUENDO ZAMBRANO                          | OBRAS CIVILES, ALCANTARILLAS, PUENTES, ALQUILER DE MAQUINARIA PESADA  | PORTOVIEJO, AV. 5 DE JUNIO  | MANABI     | 05 263 0123                           |
| 490 | CONSTRUCTORA RODAS RIOFRIO S.A.                      | OBRAS CIVILES   | LOJA, AV. 8 DE DICIEMBRE 13-27 Y ALFREDO BAQUERIZO                                  | LOJA       | 257 2747                              |
| 491 | ING. GALO MALDONADO QUEZADA                          | OBRAS VIALES Y CIVILES  | LOJA, OLMEDO 06-31 Y COLON  | LOJA       | 258 8750                              |
| 492 | ING. JULIO ALVARADO P.                               | OBRAS CIVILES Y CONSULTORIA   | LOJA, LOURDES 10-54 Y AV. 24 DE MAYO  | LOJA       | 257 4969                              |
| 493 | ING. JUAN FERNANDO CEVALLOS LEON                     | OBRAS VIALES Y CIVILES, CONSTRUCCION Y CONSULTORIA  | LOJA, SUCRE 12-50 Y MERCADILLO  | LOJA       | 258 4816                              |
| 494 | ING. CARLOS CARRERA                                  | OBRAS CIVILES, CONTRTISTA   | CHONE, LAS RIBERAS, MZ K VILLA 4 KM. 1 VIA SAMBORONDON                              | MANABI     | 04 283 9179                           |
| 495 | VIASTRA CIA LTDA vias y transportes                  | SERVICIO DE CONSULTORIA TRAFICO, TRANSPORTE, VIABILIDAD, URBANISMO  | QUITO, AV. 9 de octubre 457 y fco. Robles ed. Santa teresita bloque 2 piso 2 of. 16 | PICHINCHA  | 250 1341                              |

| ORD | PERSONA NATURAL Y/O JURIDICA                      | ACTIVIDAD   | DIRECCION  | PROVINCIA             | TELEFONO    |
|-----|---|---|--|-----------------------|-------------|
| 496 | IVAN MOLESTINA AGUILERA                           | OBRAS VIALES Y CIVILES, CONTRATISTA   | QUITO, URB. LAS ORQUIDEAS DEL NORTE, CALLE ORQUIDEAS E14-48 Y CALLE PRINCIPAL                          | PICHINCHA             | 097756800   |
| 497 | CONFIANZA Finanzas y credits                      | SERVICIO DE SEGUROS, GARANTIAS Y FIANZAS  | QUITO, AV. REPUBLICA DEL SALVADOR 734 Y PORTUGAL ED. ATOS PISO 8                                       | PICHINCHA             | 246 5817    |
| 498 | DM CONSTRUCCIONES                                 | OBRAS CIVILES Y PETROLERAS  | QUITO, JOSE HERIBERTO 186 Y AV. DE LA PRENSA   | PICHINCHA             |             |
| 499 | ARG. SILVIA CHAVEZ VALLEJO                        | DISEÑO Y CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES  | RIOBAMBA, AV. CIRCUNVALACION SIN Y PASAJE IRIS   | CHIMBORAZO            | 03 294 4027 |
| 500 | ING. FREDY SERRANO UGALDE                         | OBRAS VIALES, CIVILES, PUENTES Y ALQUILER DE MAQUINARIA   | QUITO, AV. GONZALEZ SUAREZ N31-10 Y GONNESIAT  | PICHINCHA             | 091390042   |
| 501 | ERMEL BARRIONUEVO LOPEZ                           | SERVICIO DE INSTALACIONES ELECTRICAS Y ELECTRONICAS   | QUITO, HARCHER HARMAN S11-196 Y STEVENSON  | PICHINCHA             |             |
| 502 | ARG. LAURA MONTOYA                                | OBRAS CIVILES   | RIOBAMBA, JUAN MONTALVO 25-50 Y ARGENTINOS   | CHIMBORAZO            | 097063672   |
| 503 | TELEAVANZA  | OBRAS CIVILES   | QUITO, PAPALACTA 162 Y LA PRENSA   | PICHINCHA             |             |
| 504 | ING. JORGE RIVERA TERAN                           | OBRAS CIVILES, ALQUILER DE MAQUINARIA   | LAGO AGRO, 10 DE AGOSTO Y PROGRESO ESQUINA   | SUCUMBIOS             | 099112254   |
| 505 | ARG. MANUEL MESIAS MCGRO JIMINEZ                  | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA  | QUITO, AV. PEREZ GUERRERO N391 Y VERSALLES PISO 4 OF. 23   | PICHINCHA             | 252 1826    |
| 506 | ING. EDUARDO TAMAYO A. C. LTDA.                   | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA  | QUITO, IGNACIO SANTA MARIA E3-30 Y JUAN GONZALEZ ED. METROPOLI OF. 101                                 | PICHINCHA             | 225 6928    |
| 507 | LESTER YANDRY SAMANIEGO CORONEL                   | OBRAS CIVILES, CONSTRUCTOR Y FISCALIZACION  | LOJA, CD.LA. CLODOVEO JARAMILLO, AV. ISIDRO AYORA Y TUCUMAN  | LOJA                  | 093219227   |
| 508 | ING. FRANCISCO SAMANIEGO                          | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA  | LOJA, AV. PIO JARAMILLO Y NEWMAN   | LOJA                  | 099170560   |
| 509 | ING. LUIS JARAMILLO                               | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA Y CONSULTOR  | ZAMORA, DIEGO DE VACA Y PIO JARAMILLO  | ZAMORA CHINCHIPE      | 093418744   |
| 510 | TESCA INGENIERIA DEL ECUADOR                      | MONTAJES ELECTRICOS, MECANICOS Y DE INSTRUMENTACION   | QUITO, AV. 6 DE DICIEMBRE N37-153 Y EL COMERCIO  | PICHINCHA             | 245 9264    |
| 511 | GEONCONTROL                                       | PROVEEDOR DE EQUIPOS DE INGENIERIA CIVIL Y AMBIENTAL  | QUITO, AV. 6 DE DICIEMBRE N25-28 Y COLON, ED. ANTARES OF. 803  | PICHINCHA             | 256 8964    |
| 512 | STALIN MANUEL ANCHUNDIA RIFROIO                   | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES, VIALES  | LOJA, ARRAYANES 2283 Y ACACIAS   | LOJA                  | 257 7877    |
| 513 | SIEMENS   | GENERACION Y DISTRIBUCION DE ENERGIA, AUTOMATIZACION DE PROCESOS, EQUIPOS DE SEGURIDAD ELECTRONICA, TRANSFORMADORES DE POTENCIA Y DISTRIBUCION, TABLEROS DE BAJA Y MEDIA TENSION, TECNICA MEDICA Y SISTEMAS DE SEMAFORIZACION | QUITO, CALLE MANUEL ZAMBRANO Y AV. PANAMERICANA NORTE KM. 2.5  | PICHINCHA             | 294 3974    |
| 514 | ARG. DIEGO STACEY M.                              | ARQUITECTURA, DISEÑO INTERIOR, CONSTRUCCIONES CIVILES, REMODELACION, FISCALIZACION Y ASESORAMIENTO  | QUITO, VIA INTEROCEANICA Y ELOY ALFARO, CC LA GRANJA OFICINA 8 TUMBACO                                 | PICHINCHA             | 237 5336    |
| 515 | JURADO Y JURADO CONSTRUCTORES S.A.                | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES  | QUITO, CALLE OLMOS #60   | PICHINCHA             | 286 5307    |
| 516 | TIERRA SELVA S.A.                                 | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES  | QUITO, CALLE OLMOS #60   | PICHINCHA             | 286 5307    |
| 517 | CONSTRUCTORA TOSASAN                              | OBRAS VIALES, PUENTES, OBRAS CIVILES,   | LOS RIOS, KM. 1.4 VIA FLORES SECTOR LA VINA, MONTALVO  | LOS RIOS              | 05 295 3151 |
| 518 | BIJENO Y CASTRO INGENIEROS ASOCIADOS CIA. LTDA.   | OBRAS CIVILES Y VIALES  | QUITO, JAPON 212 Y AV. AMAZONAS  | PICHINCHA             | 246 4540    |
| 519 | STARGROUP CIA. LTDA. CAPITAL MANAGEMENT SOLUTIONS | ACTIVIDADES DE ASESORAMIENTO Y GESTION  | QUITO, NIJUI 1014 Y AMAZONAS EDIFICIO LA PREVISORA, TORRE A OF. 802                                    | PICHINCHA             | 244 3377    |
| 520 | ING. CARLOS BERNAL LANGE                          | FISCALIZACION DE OBRAS CIVILES, VIALES, PUENTES Y ALQUILER DE MAQUINARIA  | PORTOVIEJO, CALLE OLMEDO Y CESAR CHAVEZ CAÑARTE  | MANABI                | 05 283 2039 |
| 521 | COMPUMAGEN CORP. K2 CIA. LTDA.                    | PROVEEDOR DE INSUMOS DE COMPUTACION, CONSULTORIA, DISEÑO, SOPORTE TECNICO   | QUITO, ISLA GENOVESA N41-63 E ISLA FLOREANA  | PICHINCHA             | 245 1456    |
| 522 | ING. LUIS EDUARDO GUERRERO                        | OBRAS CIVILES   | CATAMAYO, LOJA, AV. ISIDRO AYORA Y 18 DE NOVIEMBRE   | LOJA                  | 07 287 7281 |
| 523 | CREACIONES DEPORTIVAS RELTON                      | CONFECCION DE ROPA DEPORTIVA, UNIFORMES   | QUITO, URB. EL CONDADO CALLE B LOTE 6  | PICHINCHA             | 249 0053    |
| 524 | VALPECON CIA. LTDA.                               | OBRAS CIVILES, ELECTRICAS Y TELEFONICAS   | QUITO, IGNACIO SAN MARIA E3-30 Y JUAN GONZALEZ ED. METROPOLI TORRE B OF. 205                           | PICHINCHA             | 225 5900    |
| 525 | ING. JORGE GARCIA CEDEÑO                          | OBRAS CIVILES, PUENTES, ALQUILER DE MAQUINARIA  | QUITO, JORGE WASHINGTON 010 ENTRE  | PICHINCHA             | 263 6743    |
| 526 | CEPSA S.A.  | PROVEEDOR DE INSUMOS, LUBRICANTES, QUIMICOS Y LANTAS  | QUITO, AV. 6 DE DICIEMBRE N24-48 Y FOCH  | PICHINCHA             | 256 2262    |
| 527 | BEITE B Y T INDUSTRIA EN ACERO                    | PUENTES, OBRAS CIVILES, EQUIPOS PARA PETROLERAS   | QUITO, VIA MARIANITAS KM 3.12 CALLE 28 Y CALLE 1   | PICHINCHA             | 282 0890    |
| 528 | AUTOSERVICIOS INTEROCEANICOS                      | SERVICIO DE TRANSPORTE DE CARGA Y COMBUSTIBLES  | QUITO, AV. COLON E4-256 Y AMAZONAS   | PICHINCHA             | 256 2153    |
| 529 | SODEREX   | PROVEEDOR DE PURIFICADORES DE AGUA, SISTEMAS DE PRODUCCION DE ENERGIA FOTOVOLTAICA  | QUITO, ROBLES N653 Y AMAZONAS OF. 709  | PICHINCHA             | 255 2658    |
| 530 | ARG. ROBERTH ERREIS FLORES                        | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA  | ZAMORA, CALLE MANUELLITA CANIZARES SIN Y ALONSO MERCADILLO   | ZAMORA CHINCHIPE      | 260 5223    |
| 531 | HECTOR MARCELO VALLE GRANDA                       | OBRAS CIVILES   | QUITO, SHYRIS Y SUECIA ESQ. EDIFICIO RENAZO PLAZA OF. 504  | PICHINCHA             | 229 9053    |
| 532 | AUSTRAL CIA. LTDA.                                | PROVEEDOR DE REPUESTOS Y ACCESORIOS, VEHICULOS Y MAQUINARIA PESADA  | CUENCA, AV. ESPAÑA 2-69  | AZUAY                 | 284 2444    |
| 533 | HIDALGO HIDALGO                                   | OBRAS CIVILES, VIALES, PUENTES  | QUITO, AV. GALO PLAZA LASO N51-127 Y ALGARROBOS  | PICHINCHA             | 240 8038    |
| 534 | PROYECTOS MECANICOS S. C. C.                      | PROVEEDOR DE ACEROS AL CARBONO E INOXIDABLES, TANQUES DE ALMACENAMIENTO E HIDROEUMATICOS  | QUITO, PANAMERICANA NORTE KM 12.5 Y CALLE EL ARENAL  | PICHINCHA             | 242 8500    |
| 535 | ING. STALIN CABRERA RODRIGUEZ                     | OBRAS CIVILES Y ALQUILER DE MAQUINARIA  | LOJA, CALLE MACHALA 10-74 Y GUAYAQUIL  | LOJA                  | 07 257 6026 |
| 536 | DIEGO VELEZ MENDOZA                               | OBRAS CIVILES SUBCONTRATISTA  | PORTOVIEJO, ZONA PARALELA A LA AV. UNIVERSITARIA ENTRE CALLE LOS AMIGOS Y AV. NUEVA                    | MANABI                | 05 283 3134 |
| 537 | REYTEN  | TERCERIZADORA DE SERVICIOS COMPLEMENTARIOS  | ESMERALDAS, ELOY ALFARO Y MEJIA 154  | ESMERALDAS            | 06 272 7145 |
| 538 | FERROCEM  | OBRAS CIVILES Y MARINAS, PREFABRICADOS Y CONSTRUCCIONES EN FERROCEMENTO Y DERIVADOS   | BAHIA DE CARAQUEZ, ESTRADA 302 Y VITERI, CIUDADELA NORTE   | MANABI                | 269 2288    |
| 539 | HORMIGONES DEL NORTE                              | PROVEEDOR DE HORMIGON PREMEZCLADO (CARCHI E IMBABURA), TRANSPORTE DE MATERIALES PETREOS   | QUITO, OLMEDO Y AYACUCHO, ED. MULTILISTA BENALCAZAR OF. 501  | PICHINCHA             | 06 298 0282 |
| 540 | CONANPI   | PROVEEDOR DE MATERIALES DE CONSTRUCCION Y FERRERIA  | ORELLANA, AV. QUITO Y CASTILLO   | FRANCISCO DE ORELLANA | 288 2040    |
| 541 | GPL GENERAL PUBLIC LIGHTING                       | FABRICACION DE PRODUCTOS DE ILUMINACION, ALAMBRAO PUBLICO, FLUORESCENTES  | GUAYAQUIL, CALLE EMILIO ROMERO No. 303 Y PASAJE 32 A LA ALTURA DEL KM 3.5 DE LA AV. JUAN TANCA MARENCO | GUAYAS                | 04 224 0411 |
| 542 | ING. CARLOS RODRIGUEZ                             | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | ZAMORA, MANUELA CANIZARES Y PIO JARAMILLO  | ZAMORA CHINCHIPE      | 260 6397    |
| 543 | ING. HUGO RENE LUJA                               | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | GUAYAQUIL, CD.LA. LA GARZOTA ETAPA II MZ. 32 COND. 19 OF. 101  | GUAYAS                | 04 223 1706 |
| 544 | CONSTRUCTORA COLLUMON C.A.                        | OBRAS CIVILES Y VIALES, ALQUILER DE MAQUINARIA  | GUAYAQUIL, CD.LA. LA GARZOTA ETAPA II MZ. 32 COND. 19  | GUAYAS                | 04 223 1706 |
| 545 | HECTOR FENARRETA LEON                             | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA  | ZUMBA, CALLE BRASIL Y 12 DE FEBRERO  | ZAMORA CHINCHIPE      | 07 230 6340 |
| 546 | EDUARDO TORRES GONZALEZ                           | FABRICACION MUEBLES DE MADERA   | GUAYAQUIL, FRANCISCO BOLCONA No. 701 Y CALLE 10  | GUAYAS                | 04 239 2131 |
| 547 | INEVILLA  | OBRAS CIVILES, VIALES, PUENTES  | GUAYAQUIL, URB. GIRASOL MZ. 100 SOLAR 13-4 AV. JOSE RODRIGUEZ BONIN, JUNTO A LA POLICIA JUDICIAL       | GUAYAS                | 04 287 0596 |
| 548 | DURAMAXCIL  | OBRAS CIVILES, VIALES, PUENTES, TRANSPORTE DE MAQUINARIA, PROVEEDOR Y ALQUILER DE MAQUINARIA  | QUITO, AV. DIEGO LADRON DE GUEVARA E12-283 Y TOLEDO  | PICHINCHA             | 252 5558    |
| 549 | SR. ISMAEL OLIVIO CARPIO ARMijos                  | TRANSPORTE DE MATERIAL PETREO   | ZAMORA, JUAN MONTALVO BARRIO BENJAMINCARRION   | ZAMORA CHINCHIPE      | 07 260 5258 |
| 550 | JOSE SALUSTINO QUEZADA PATIÑO                     | TRANSPORTE DE MATERIAL PETREO, CAMION MULA  | YANTAZA, ZAMORA CHINCHIPE  | ZAMORA CHINCHIPE      | 07 230 0430 |
| 551 | GONZALO RICARDO MORALES MARQUEZ                   | TRANSPORTE DE MATERIAL PETREO   | ZAMORA, BARRIO TUNANTZA  | ZAMORA CHINCHIPE      | 07 260 5856 |
| 552 | ING. RODOLFO SALINAS CERRANO                      | DISEÑO Y CONSTRUCCIONES ELECTRICAS  | QUITO, AV. MARIANA DE JESUS E2-11 Y CRNL. JUAN MANEL LASSO   | PICHINCHA             | 250 2443    |
| 553 | ING. MANUEL ANDRADE RODRIGUEZ                     | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA  | CUENCA, CALLE FRANCISCA DAVILA 3-96 Y LORENZO PIEDRA   | AZUAY                 | 07 288 0797 |
| 554 | SEGUNDO FIDEL INIGUEZ CANGO                       | TRANSPORTE DE MATERIAL PETREO   | ZAMORA, PARROQUIA TIMBARA, BARRIO SANTA ROSA   | ZAMORA CHINCHIPE      | 08 580 6493 |
| 555 | PATRICIO ANDRADE ORDOÑEZ                          | TRANSPORTE DE MATERIAL PETREO   | ZAMORA, CALLE PIO JARAMILLO ALVARADO Y GARCIA MORENO, BARRIO SAN FRANCISCO                             | ZAMORA CHINCHIPE      | 085216490   |
| 556 | ING. DIEGO GUERRA                                 | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA  | QUITO, CALLE TADEO ROMO Y MANUEL CANDÓ, ALOAG, CANTON MEJIA  | PICHINCHA             | 238 9539    |
| 557 | SECIA S.A. SERVICIOS, COMERCIO E INDUSTRIA        | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA, PROVEEDOR DE SUMINISTROS Y MATERIALES   | QUITO, AV. AMERICA N16-26 OF. 202  | PICHINCHA             | 254 4445    |
| 558 | LABORATORIO PHARMABRAND                           | FABRICANTE Y PROVEEDOR DE MEDICAMENTOS DE MARCA   | QUITO, WORLD TRADE CENTER, TORRE A, PISO 6 OF. 607   | PICHINCHA             | 222 5704    |
| 559 | ARG. GUIDO PINEDA SUAREZ                          | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA  | QUITO, AV. OCCIDENTAL N56-316 Y FERNANDEZ SALVADOR   | PICHINCHA             | 253 3545    |
| 560 | ING. WALTER OCAMPO PALACIOS                       | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA Y FISCALIZADOR   | LOJA, CALLE EDUARDO CARRION ENTRE MARIANO SAMANIEGO Y MAYAS  | LOJA                  | 07 257 4392 |
| 561 | CONSTRUCTORA ANDRADE GUTIERREZ                    | OBRAS VIALES, CIVILES, PUENTES, SERVICIO DE TELECOMUNICACIONES, OPERACIONES PORTUARIAS  | QUITO, LAS VIOLETAS, SECTOR MONTESERRIN  | PICHINCHA             | 248 4440    |
| 562 | COSTA Y MOSER S.A.                                | OBRAS CIVILES, VIALES, PUENTES  | LOJA, ORILLAS DEL ZAMORA 374 TERCER PISO   | LOJA                  | 07 258 7055 |
| 563 | EGY CONSULTORES                                   | CALCULO ESTRUCTURAL, GEOLOGIA GEOTECNIA, HIDROLOGIA, HIDRAULICA, FACTIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE, TOPOGRAFIA  | QUITO, AV. DE LOS SHYRIS N40-110 Y GASPARD DE VILLAROEI  | PICHINCHA             | 245 4866    |
| 564 | ING. MILTON PUNIN CORREA                          | CONSULTORIA Y CONTRATACION PUBLICA  | LOJA, AV. EMILIANO ORTEGA SIN Y MANUELA CANIZARES  | LOJA                  | 258 2495    |
| 565 | MAINT   | PROVEEDOR DE SOLUCIONES DE TECNOLOGIA DE LA INFORMACION, CONSULTORIA, INTEGRACION, INFRAESTRUCTURA IT   | QUITO, AV. 6 DE DICIEMBRE Y LA NIÑA, ED. MULTICENTRO   | PICHINCHA             | 250 0919    |
| 566 | ING. VICTOR MANUEL BERMEO MACKLIFF                | OBRAS CIVILES CONTRATISTA   | GUAYAQUIL, CD.LA. LOS ESTEROS MZ 16 A-1 VILLA 26   | GUAYAS                | 04 243 5385 |
| 567 | FRIENDCORP S.A.                                   | CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO DE OBRAS CIVILES Y O ARQUITECTONICAS   | GUAYAQUIL, P. ICAZA 407 Y GENERAL CORDOVA, PISO 4 OF. 409  | GUAYAS                | 04 256 9796 |
| 568 | ETINAR  | CONSTRUCTORA DE OBRAS CIVILES   | GUAYAQUIL, AV. FRANCISCO DE ORELLANA Y ALBERTO BORGES, ED. CENTRUM PISO 7 OF. 701                      | GUAYAS                | 04 269 3200 |
| 569 | DINECOM S.A.                                      | VENTA AL POR MAYOR DE OTROS PRODUCTOS DIVERSOS PARA EL CONSUMIDOR   | QUITO, AV. 6 DE DICIEMBRE N52-84 ENTRE ISAAC BARRERA Y JOSE BARREIRO                                   | PICHINCHA             | 281 3659    |
| 570 | TECNIREPUESTOS M.C.S.                             | COMERCIALIZACION E IMPORTACION DE MATERIALES PARA LA INDUSTRIA Y CONSTRUCCION EN GENERAL  | QUITO, SAN GABRIEL 05-160 Y D. MARTIN UTRERAS, SECTOR LA GRANJA  | PICHINCHA             | 255 4507    |
| 571 | ING. HONORATO VAZQUEZ GUERRON                     | OBRAS CIVILES, PUENTES, HANGARES, CUBIERTAS, TELEFERICO, EQUIPO DE MONTAJE Y SANDBLASTING   | QUITO, URB. PINAR ALTO LOTE 61 AV. OCCIDENTAL Y MANUEL VALDIVIEZO                                      | PICHINCHA             | 243 0787    |
| 572 | ARG. JHON ANTONIO SANCHEZ QUIRÓNEZ                | OBRAS CIVILES DE INFRAESTRUCTURA Y ARQUITECTONICAS  | ESMERALDAS, AV. 6 DE DICIEMBRE Y BATALLON MONTUFAR   | ESMERALDAS            | 06 272 7415 |
| 573 | CONSTRUCTORA CONSPIBERSA                          | OBRAS CIVILES, VIALES, PUERTOS, AEROPUERTOS, ALQUILER DE MAQUINARIA   | GUAYAQUIL, CENTRO DE NEGOCIOS EL TERMINAL BLOQUE C OF. 9-10  | GUAYAS                | 04 214 0177 |
| 574 | ING. FRANCISCO UTRERAS C.                         | OBRAS CIVILES CONTRATISTA   | QUITO, ABASCAL 40-20 Y GASPARD DE VILLAROEI  | PICHINCHA             | 245 4832    |
| 575 | HORTUCAL CIA. LTDA.                               | OBRAS CIVILES, DE ARTE Y HORMIGONES   | AMBATO, ED. ALAMIDA, CASTILLO 6-34 Y AV. CEVALLOS, TERCER PISO   | TUNGURAHUA            | 242 4526    |
| 576 | INVERTRONICA CIA. LTDA.                           | ASESORIA - VENTA, INSTALACION, AMNTENIMIENTO Y RESPALDO TECNICO EN SISTEMAS DE RADIODIFUSION, SISTEMAS DE TRANSMISION DE DATOS, INFORMATICOS, GUERRA ELECTRONICA  | QUITO, AV. GRAN COLOMBIA Y TELMO DIAZ Y MIÑO ED. TERRAZ DEL DORADO PLANTA BAJA LOCAL 1                 | PICHINCHA             | 254 7397    |

| ORD | PERSONA NATURAL Y/O JURIDICA                                       | ACTIVIDAD  | DIRECCION   | PROVINCIA  | TELÉFONO                |
|-----|--|--|---|------------|-------------------------|
| 577 | CONSTRUCTORES ASOCIADOS GUCI                                       | OBRAS CIVILES CONTRATISTA Y ALQUILER DE MAQUINARIA   | QUITO, BERNARDO DE LEGARDA 6TA TRANSVERSAL N71-B  | PICHINCHA  | 341 0575                |
| 578 | METAL MECANICA CRISANTO  | CONSTRUCCION Y MONTAJE DE ESTRUCTURAS METALICAS, ANDAMIOS Y ENCOFRADOS METALICOS   | AMAGUARA, CARRETERA ANTIGUA CONOCOTO - AMAGUARA 8.5 CALLE 10 SIN Y MANUEL LARREA, BARRIO CHILLO JIJON | PICHINCHA  | 097091766               |
| 579 | CINACI S.A. CONSORCIO DE INGENIEROS NACIONALES                     | OBRAS VIALES, CIVILES, PUENTES   | PORTOVIEJO, AV. DEL EJERCITO Y CALLE ESPAÑA ESQUINA   | MANABI     | 05 293 3347             |
| 580 | CONSTRUCCIONES CORREA CRESPO                                       | ESTUDIOS, DISEÑO, PLANIFICACION, CONSTRUCCION Y FISCALIZACION DE OBRAS VIALES, CIVILES, HIDRAULICAS  | CAÑAR, 3 DE NOVIEMBRE Y BOLIVAR   | CAÑAR      | 223 5086                |
| 581 | ESYCMET  | FRABRICACION DE ESTRUCTURAS METALICAS, CONSTRUCCION, DISEÑO Y CALCULO ESTRUCTURAL, TORRES DE TRANSMISION   | QUITO, VERSALLES N28-72 Y LAS CASAS   | PICHINCHA  | 252 0381                |
| 582 | ING. EDUARDO PUNIN BURNEO  | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA, FISCALIZACION DE PROYECTOS   | LOJA, AV. MARIANA DE JESUS Y ROCAFUERTE   | LOJA       | 07 258 9219             |
| 583 | CONSULTORA TRANSVIAL, TRANSPORTE SANEAMIENTO Y VIALIDAD CIA. LTDA. | ESTUDIOS, SUPERVISION Y FISCALIZACION DE VIAS Y PUENTES  | LOJA, AV. UNIVERSITARIA 04-50 Y QUITO   | LOJA       | 07 258 4632             |
| 584 | ING. JAIME JOSE VASQUEZ  | ESTUDIO, FISCALIZACION Y SUPERVISION DE VIAS Y PUENTES   | LOJA, AV. UNIVERSITARIA 04-50 ED. ELEC SUR TERCER PISO 02 J   | LOJA       | 258 4632                |
| 585 | ING. AUGUSTO CIRIOLLO CHALCO                                       | OBRAS CIVILES, EJECUCION Y CONSULTORIA   | LOJA, J. M. PEÑA 11-13 Y AZUAY  | LOJA       | 07 258 8319             |
| 586 | ING. WILLIAM ORLANDO ANGAMARCA                                     | OBRAS CIVILES, CONSULTOR Y CONSTRUCTOR, PROVEEDOR DE SERVICIOS PROFESIONALES   | LOJA, CALLE CATACOCHA 14-10 Y JUAN JOSE PEÑA  | LOJA       | 07 258 9081             |
| 587 | BHA, BEISWENGER, HOCH AND ASSOCIATES, INC.                         | DISEÑO DE PUENTES Y CARRETERAS GERENCIAMIENTO DE PROYECTOS, FISCALIZACION Y SUPERVISION DE LA CONSTRUCCION   | 510 SHOTGUN ROAD, SUITE 400, SUNRISE, FLORIDA   | USA        | 099080908               |
| 588 | CONAUTO  | PROVEEDOR DE PRODUCTOS PARA MANTENIMIENTO INDUSTRIAL, AUTOMOTRIZ, AGRICOLA Y MARINO  | QUITO, AV. 10 DE AGOSTO N4012   | PICHINCHA  | 224 1555                |
| 589 | ROCHEM DEL ECUADOR   | PROVEEDOR DE PRODUCTOS QUIMICOS, EQUIPOS Y MATERIALES PARA MANTENIMIENTO PETROLERO, NAVAL, AEREO, INDUSTRIAL E INSTITUCIONAL   | GUAYAQUIL, EL ORO 1301 Y GUARANDA   | GUAYAS     | 04 244 2610             |
| 590 | NEXTCO nuevas tecnicas de construccion                             | OBRAS CIVILES CON GENIUM, ESTABILIDAD DE SUELOS, DRENAJES, ESTUDIOS  | QUITO, AVELLANEDA Y E1-102 Y GALO PLAZA   | PICHINCHA  | 247 5576                |
| 591 | BELLMICRO  | SERVICIO DE EXPLOTACION Y COMERCIALIZACION DE TELECOMUNICACION Y CONTRATACION DE OBRAS CIVILES   | QUITO, ENTRE EL INCA 186 Y LA PRENSA  | PICHINCHA  | 227 7324                |
| 592 | LA ANTENA  | PROVEEDOR DE EQUIPOS DE TELECOMUNICACION, SISTEMAS DE SEGURIDAD, ELECTRONICA, ASESORIA Y MANTENIMIENTO   | QUITO, AV. COLON 2248 Y ULLOA   | PICHINCHA  | 255 8310                |
| 593 | MARTEL CIA. LTDA.  | PROVEEDOR ESPECIALIZADO EN COMERCIALIZACION Y ASESORIA TECNICA EN CABLEADO ESTRUCTURADO, REDES DE AREA LOCAL, SOLUCIONES DE CONECTIVIDAD, REDES TELEFONICAS, CONTROL Y AUTOMATIZACION INDUSTRIAL | QUITO, JUAN GONZALEZ 3576 Y JUAN PABLO SANZ, ED. KAROLINA PLAZA LOCAL 4                               | PICHINCHA  | 225 1102                |
| 594 | JEWELLS ALDEMAR ESTRELLA TORRES                                    | OBRAS CIVILES, PUENTES DE HORMIGON Y TUBOS DE ACERO  | QUITO, DIEGO VASQUEZ Y ANTONIO CASTILLO   | PICHINCHA  | 280 7737                |
| 595 | GEOSOLUTIONS SYNTHETIC S.A.  | PROVEEDOR DE GEOSINTETICOS PARA INGENIERIA, PETROLEOS, MINERIA, AGRICULTURA, ACUACULTURA, CONTROL DE EROSION, REFUERZO DE TALUDES  | QUITO, DE LOS MELONES 189 Y DE LAS GARDENIAS  | PICHINCHA  | 225 6924                |
| 596 | MAVISA S.A. materiales de viviendas                                | PROVEEDOR, FABRICACION DE ELEMENTOS DE HORMIGON ARMADO Y PRETENSADO  | DURAN, KM 1.5 ANTIGUO CARRETERO VIA DURAN TAMBO   | GUAYAS     | 04 280 5123             |
| 597 | MICMANT S.A. mantenimiento industrial y civil                      | SERVICIOS DE CONSULTORIA INDUSTRIAL, ELABORACION DE PRESUPUESTOS, IMPLANTACION DE SOLUCIONES, COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS DE MANTENIMIENTO   | QUITO, GASPAR CAÑERO E10-114 Y AV. 6 DE DICIEMBRE   | PICHINCHA  | 246 5470                |
| 598 | TAURO CIA. LTDA.   | OBRAS CIVILES, ALQUILER DE MAQUINARIA  | QUITO, CALLE YANEZ PINZON No. 25-70 Y AV. COLON, ED. CRYOM, PISO 3 OF. 3-4                            | PICHINCHA  | 252 7834                |
| 599 | ERNESTO MEDINA VALLE   | OBRAS VIALES, CIVILES Y PUENTES  | LOJA, VENEZIA Y VIA ORIENTAL DE PASO (INGRESO SAN CAYETANO BAJO)                                      | LOJA       | 07 257 8451             |
| 600 | GERCASA  | PROVEEDOR DE MATERIALES POLIURETANOS, SILICON, TEFON, PRODUCTOS DE SELLADO HIDRAULICO Y NEUMATICO.   | QUITO, PANAMERICANA NORTE KM 6.5 ALMACEN A-21   | PICHINCHA  | 280 1118                |
| 601 | OBRECO CIA. LTDA. Obras equipos y construcciones                   | OBRAS CIVILES, ALQUILER DE MAQUINARIA, PROVISION Y TRANSPORTE DE MATERIAL PETREO   | MACHALA, SAN JUAN DE LA CRUZ O VIA PAJONAL Y ARIZAGA  | EL ORO     | 298 1423                |
| 602 | ESCOMPUSA  | SERVICIO DE ESTADISTICA Y SERVICIOS DE CONTROL PUBLICITARIO  | GUAYQUIL, CDLA. URDENOR 1RA ETAPA MZ. 113, VILLA 15   | GUAYAS     | 04 223 4653             |
| 603 | ARALMU S.A.  | OBRAS CIVILES  | GUAYQUIL, CDLA. GARZOTA MZ. 16, SOLAR 3   | GUAYAS     | 04 223 9092             |
| 604 | METAL MECANICA GABINO  | SERVICIO DE METAL MECANICA   | QUITO, PANAMERICANA SUR KM 13, CALLE RIO CONGO #82 Y RIO SALOYA                                       | PICHINCHA  | 269 1525                |
| 605 | SANTA BARBARA S.A.   | FABRICACION, INSTALACION Y MANTENIMIENTO DE ESTRUCTURAS, PUENTES, TANQUES DE ALMACENAMIENTO  | SANGOLQUI, AV. GRAL. RUMIÑAHUI 3976 Y CALLE AMBATO  | PICHINCHA  | 233 4148                |
| 606 | MARCIA ESPINOZA LARA   | SERVICIOS PROFESIONALES, INGENIERIA CIVIL  | QUITO, EQUINOCCIO N16-121 Y RUFINO MARIN  | PICHINCHA  | 250 7530                |
| 607 | ING. SANTIAGO LOAIZA MANCHENO                                      | OBRAS CIVILES  | QUITO, PASAJE ALBERTO DE LARREA N330 Y JUAN SEVERINO  | PICHINCHA  | 255 1004                |
| 608 | ARO, GUILLERMO APUNTE SALAZAR                                      | OBRAS CIVILES  | QUITO, CALLE ARMERO 477 Y PASAJE BONIFAZ, COND. PICHINCHA, BLOQUE N DOTO 0                            | PICHINCHA  | 290 2455                |
| 609 | ING. MARIO IGLESIAS MATA   | OBRAS CIVILES, VIALES, PUENTES, CONTRATISTA Y FISCALIZADOR   | PORTOVIEJO, CDLA. LOS TAMARINDOS MZ. C3 VILLA 2   | MANABI     | 05 293 0145             |
| 610 | OBRAVIC CONSTRUCTORES CIA. LTDA.                                   | OBRAS CIVILES  | QUITO, PASAJE ALONSO JERVEN N28-114 Y ORELLANA  | PICHINCHA  | 290 4037                |
| 611 | INDUFERRO B&B S.A.   | PROVEEDOR CADENAS, CABLES DE ACERO, ACCESORIOS   | QUITO, AV. 10 DE AGOSTO N30-150   | PICHINCHA  | 290 7311                |
| 612 | CONSTRUCTORA HERRERA FONSECA S.A.                                  | PROVEEDOR DE MATERIALES DE CONSTRUCCION  | AMBATO, CALLE RIO YANAYACU 04 Y PASAJE CUTZALAHUA   | TUNGURAHUA | 098227942               |
| 613 | ING. PABLO BELTRAN JARA  | EXPLOTACION DE MINAS Y CANTERAS, COMERCIALIZACION DE MATERIALES  | MACHALA, CDLA. LAS CRUCITAS MZ 34 VILLA 7-16  | EL ORO     | 07 293 6913             |
| 614 | COMERVIC S.A. comercial Reina Victoria                             | MANTENIMIENTO Y SUMINISTROS DE MAQUINARIA, EQUIPOS Y VEHICULOS   | QUITO, AV. DE LOS GRABADOS E14-947 Y AZUCENAS   | PICHINCHA  | 244 4596                |
| 615 | SR. CARLOS AMABLE CEVALLOS   | OBRAS CIVILES, SUBCONTRATISTA  | GUAYAQUIL, ASCAZUBI CALLE ROCAFUERTE  | GUAYAS     | 04 278 4064             |
| 616 | ECUIBRE S.A.   | VENTA, ALQUILER Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA PESADA   | GUAYAQUIL, KM 10 1/2 A LA COSTA   | GUAYAS     | 04 287 2550             |
| 617 | ARO, GALLO LARRIVA MALDONADO                                       | OBRAS CIVILES  | GUAYAQUIL, CALLE C NO. 304 Y DOMINGO COMIN  | GUAYAS     | 04 244 3345             |
| 618 | GAULE LUMINQUINGA EDWIN PATRICIO                                   | PROVEEDOR  | QUITO, FRANCISCO BAGUILAR 521-99  | PICHINCHA  | 273 2145                |
| 619 | CONSTRUCTORA BATTLE CIA. LTDA.                                     | CONSTRUCCION VIAS, PLATAFORMAS, ALCANTARILLADO   | QUITO, RIO COCA N.1333 Y SHIRIS   | PICHINCHA  | 022924427               |
| 620 | INDIGI   | SISTEMA CONTRA INCENDIOS MONTAJES INDUSTRIALES MECANICA  | QUITO, NNUJ E6-99 SHYRIS  | PICHINCHA  | 02245433                |
| 621 | SR. RAFAEL ARELLANO CASTRO   | TRANSPORTE DE MATERIAL PETREO  | BOLIVAR, CALLE GARCIA MORENO 733  | BOLIVAR    | 094932735               |
| 622 | DITECA S.A.  | VENTA DE MAQUINARIA  | GUAYAQUIL, AV. DEL BOMBERO (KM. 7.5 VIA LA COSTA)   | GUAYAS     | 04 287 1272             |
| 623 | ELECTRO ECUATORIANA  | COMERCIAL E INDUSTRIAL   | QUITO, PASAJE ALONSO JERVEN N28-114 Y ORELLANA  | PICHINCHA  | 022-413970 / 022-413969 |
| 624 | NEVADA CONSTRUCCIONES CIA. LTDA.                                   | OBRAS CIVILES Y VIALES   | QUITO, PANAMERICANA NORTE KM 6 1/2 CALLE N.-74 C N.-E04-08  | PICHINCHA  | 022-234689              |
| 625 | CONSTRUCCIONES CIVILES LARRIVA                                     | OBRAS CIVILES Y VIALES, CONSTRUCTOR  | CUENCA, JAIME ROLDOS Y CACIQUE CHAMBA ESQ.  | AZUAY      | 07 280 1426             |
| 626 | CECOMEX S.A.   | CONSTRUCCION, ALQUILER DE MAQUINARIA   | QUITO, GASPAR DE VILLARDEL N11-74 Y PARIS   | PICHINCHA  | 240 4284                |
| 627 | ING. DOLLY DELGADO TOALA   | CONSTRUCCION, ING. CIVIL   | MANTA, AV. 4 DE NOVIEMBRE Y CALLE 102   | MANABI     | 292 4692                |
| 628 | TECHART TECHOS Y ESTRUCTURAS                                       | ESTRUCTURAS CUBIERTAS METALICAS, TRANSLUCIDAS, ALUMINIO Y VIDRIO   | QUITO, SHYRIS N34-224 Y HOLANDA   | PICHINCHA  | 2270-388                |
| 629 | PROTECO COASIN S.A.  | VENTAS Y DISTRIBUCION DE EQUIPOS DE TELECOMUNICACIONES, ELECTRICOS Y ELECTRONICOS  | QUITO, 12 DE OCTUBRE 2449 Y ORELLANA  | PICHINCHA  | 255 7713                |
| 630 | ELECTRO COMERCIAL MEJIA  | VENTA DE MATERIAL ELECTRICO  | QUITO, AV. RODRIGO DE CHAVEZ 02-157 Y PEDRO DORADO  | PICHINCHA  | 261 3838                |
| 631 | INCLIS S.A.  | OBRAS CIVILES  | GUAYAQUIL, HURTADO # 604 Y GARCHI   | GUAYAS     | 04-2-191-755            |
| 632 | SR. JOSÉ RÍOS JIMÉNEZ  | PROVISION DE MAQUINARIA  | LOJA, AV. DE LOS PALTAS Y BENJAMIN CARRIÓN  | LOJA       | 07 257 0233             |
| 633 | PADKO S.A. construcciones y servicios                              | CONSTRUCCION OBRAS CIVILES   | QUITO, AV. PAMPIRE 184  | PICHINCHA  | 289 6168                |
| 634 | KUBIEC S.A.  | PROVEEDOR DE BIENES Y SERVICIOS  | QUITO, AV. ELOY ALFARO N66-224 Y AVELLANAS  | PICHINCHA  | 248 0420                |
| 635 | COTASA COMERCIAL TECNICA ASOCIADA S.A.                             | REPRESENTACION IMPORTACION Y VENTA DE EQUIPOS Y MATERIALES PARA SISTEMAS DE AGUA POTABLE   | QUITO, CALLE PADILLA E3-14 Y NUÑEZ DE VELA  | PICHINCHA  | 2251-208                |
| 636 | EMANRO S.A.  | REPUESTOS E INSUMOS  | QUITO, INAQUITO 2261  | PICHINCHA  | 244 2371                |
| 637 | INGENIERIA DE LA TIERRA S.A. INTISA                                | OBRAS CIVILES  | GUAYAQUIL, MAPASINGUE ESTE CALLE 8VA. # LOS   | GUAYAS     | 04-2-2354-297           |
| 638 | ING. DIEGO CARRERA DURAN   | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCIONES  | QUITO, FOCH 510 Y ALMARGO   | PICHINCHA  | 254 1349                |
| 639 | PROGITEL S.A.  | SERVICIOS DE INGENIERIA ELECTRICA Y ELECTRONICA  | QUITO, AMERICA 2729 Y LAS CASAS   | PICHINCHA  | 2908-026                |
| 640 | BUREAU VERITAS   | PROVEEDORES DE SERVICIOS   | QUITO, AMAZONAS 4080 Y UNP  | PICHINCHA  | 292 1020                |
| 641 | METALMUNDO S.A.  | MATERIALES E INSUMOS PARA METAL  | QUITO, AV. COLON 1310 Y FOCH  | PICHINCHA  | 255 9949                |
| 642 | ASFATEL S.A.   | OBRAS CIVILES Y VIALES   | GUAYAQUIL, CALLE 10 DE AGOSTO 848 Y LORENZO DE GARICAIDA  | GUAYAS     | 04 285 6247             |
| 643 | ING. FRANCISCO CALDERON RUIZ                                       | INGENIERO CIVIL, ESTRUCTURAL   | QUITO, JUAN GONZALEZ N35-94 Y COREA   | PICHINCHA  | 246 8054                |
| 644 | RAMACÓ CIA. LTDA.  | CONSTRUCTORA, ALQUILER DE MAQUINARIA   | PORTOVIEJO, AV. DEL EJERCITO Y MIGUEL ALCIVAR   | MANABI     | 263 0488                |
| 645 | DATAPRO S.A.   | PROVEEDOR DE EQUIPOS DE OFICINA, REPUESTOS, INSUMOS, ACCESORIOS  | QUITO, GASPAR DE VILLARDEL E9-19 Y SHYRIS   | PICHINCHA  | 227 0171                |
| 646 | TECMOCRUZ S.A.   | PROVEEDORES, INSUMOS AIRE ACONDICIONADO  | GUAYAQUIL, AV. 25 DE JULIO Y JOSÉ TRUJILLO  | GUAYAS     | 04 244 9692             |
| 647 | ING. SANTIAGO CORDOVA  | INGENIERO CIVIL, CONTRATISTA   | QUITO, JESUS DEL GRAN PODER Y PANAMERICANA NORTE  | PICHINCHA  | 242 3795                |
| 648 | ING. JORGE VIVAR   | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES   | QUITO, AMAZONAS 2817 Y ALEMANIA   | PICHINCHA  | 243 6643                |
| 649 | SESMO S.A.   | CONSTRUCCION DE MAQUINARIA   | QUITO, 10 DE AGOSTO N57-232   | PICHINCHA  | 245 9880                |
| 650 | INDUSTRIA METAL MECANICA METECO                                    | MATERIALES   | GUAYAQUIL, KM 16 1/2 VIA A DAULÉ  | GUAYAS     | 04 289 3724             |
| 651 | ARO, SANTIAGO DOMINGUEZ  | ACTIVIDADES DE ARQUITECTURA  | QUITO, CRISTOBAL TORRES N83-08 Y FRANCISCO GARCIA   | PICHINCHA  | 247 2206                |
| 652 | CULTAD S.A.  | OBRAS CIVILES  | GUAYAQUIL, KENNEDY NORTE, AV. MIGUEL H. ALCIVAR SIN ED. TORRES DEL NORTE TORRE A PISO 2 OF. 206       | GUAYAS     | 042887026               |
| 653 | SAKOTO CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS CIA. LTDA.                       | CONTRATISTA OBRAS CIVILES  | QUITO, ACUÑA 063-228 Y AV. AMERICA  | PICHINCHA  | 255 6389                |
| 654 | ING. EMILIO VELASCO ANGULO   | OBRAS DE INGENIERIA CIVIL  | ESMERALDAS, OLMEDO #8418 Y RICAURTE   | ESMERALDAS | 06-2-711-824            |
| 655 | CREIN S.A.   | OBRAS CIVILES  | GUAYAQUIL, LA GARZOTA SI 3 MZ 79  | GUAYAS     | 042887026               |
| 656 | BAEHR S.A.   | OBRAS CIVILES  | GUAYAQUIL, ALBORADA SEXTA ETAPA SL.3 MZ 646   | GUAYAS     | 042887396               |
| 657 | ARO, MIGUEL VILLARREAL LARCO                                       | OBRAS CIVILES  | QUITO,  | PICHINCHA  | 022619913               |

| ORD | PERSONA NATURAL Y/O JURIDICA                             | ACTIVIDAD   | DIRECCION  | PROVINCIA        | TELEFONO                             |
|-----|--|---|--|------------------|--------------------------------------|
| 658 | ING. GUERRERO MARTINEZ RODRIGO G.                        | OBRAS CIVILES   | QUITO, PASJE JUAN DE LA VEGA E17-202 Y CLEMENTE CELI                               | PICHINCHA        | 022465563                            |
| 659 | MULLISOVA CIA. LDA.                                      | OBRAS CIVILES, ELECTRICAS Y TELECOMUNICACIONES  | QUITO, CARHUAIRAZO 440 Y MONTECRISTI   | PICHINCHA        | 313 2357                             |
| 660 | VALLEJO ARAUJO S.A.                                      | VENTA DE VEHICULOS AUTOMOTORES  | GUAYAQUIL, ARGENTINA 17-74 Y CURAZAO   | GUAYAS           | 07 257 2169                          |
| 661 | CONSTRUCTORA JAVIERYS CIA LDA                            | OBRAS CIVILES   | LOJA, RIO SANTIAGO 432 Y RIO UPAÑO   | LOJA             | 072572429                            |
| 662 | FIZAMAQ CIA. LDA.  | MAQUINARIAS PARA VIAS   | QUITO, SHYRIS N41-130  | PICHINCHA        | 022436675                            |
| 663 | FORCOHESA S.A.   | OBRAS CIVILES EN GENERAL  | GUAYAQUIL, KENEDY NORTE, ED. TORRE DEL NORTE                                       | GUAYAS           | 04 286 7372                          |
| 664 | ING. VICTOR M. ACOSTA J.                                 | OBRAS CIVILES   | QUITO, P. DORAÑO 89-45 Y RODRIGO DE CHAVEZ   | PICHINCHA        | 265 7197 / 098481404                 |
| 665 | CONSTRUCTORA DEL PACIFICO S.A.                           | OBRAS VIALES  | QUITO, AV. COLON EB-25 Y LA REPUBLICA  | PICHINCHA        | 222 9031                             |
| 666 | ING. JEAN CARLO SAUD SACOTO                              | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES  | ESMERALDAS, AV. 09 DE OCT 211 Y BOLIVAR  | ESMERALDAS       | 062-726733 / 097664333               |
| 667 | ING. OSCAR MUÑOZ   | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES  | LOJA, 18 DE NOVIEMBRE N - 01-116   | LOJA             | 072-573269 / 072-571334              |
| 668 | MAMUT ANÓNIMO  | SERVICIO DE TRANSPORTES   | GUAYAQUIL, KM 7.5 VIA A LA COSTA SECTOR SAN EDUARDO                                | GUAYAS           | 287 4048                             |
| 669 | TESUER S.A.  | OBRAS CIVILES, MANTENIMIENTO VIAL   | GUAYAQUIL, CIUDADELA 9 DE OCTUBRE CALLE JON F VILLA 204                            | GUAYAS           | 04 249 0735                          |
| 670 | ADITEC ECUATORIANA CIA. LDA.                             | PROVEEDOR DE ADITIVOS QUIMICOS PARA LA CONSTRUCCION, (PARA HORMIGON, CEMENTO, MORTERO, SELLADORES, PISOS, ANCLAJES, REVESTIMIENTOS, TRATAMIENTOS DE SUPERFICIES)        | GUAYAQUIL, AV. JUAN TANCA M. Km. 6 1/2 Y CALLE TERCERA                             | GUAYAS           | 042254021                            |
| 671 | STAR MOTORS S.A. MERCEDES-BENZ                           | PROVEEDOR DE AUTOMOVILES, FURGONETAS, CAMIONES, BUSES, EN LA MARCA MERCEDES BENZ SERVICIO TECNICO Y REPUESTOS   | QUITO, AV. ATAHUALPA E3-07 Y NUÑEZ DE VELA   | PICHINCHA        | 2274 820                             |
| 672 | AUTOMEKANO CIA. LDA.                                     | PROVEEDOR DE CAMIONES UD NISSAN DIESEL (JAPONES) Y MAQUINARIA JCB (INGLES Y AMERICANO), SERVICIO TECNICO Y REPUESTOS.   | AMBATO, AV. INDOAMERICA KM 1   | TUNGURAHUA       | 032 416 708                          |
| 673 | ING. HECTOR ALAVA QUIROZ                                 | OBRAS CIVILES   | PORTOVIJEJO, CALLE 26 DE SEPTIEMBRE VIA STA. ANA-COCA COLA                         | MANABI           | 052 265 968                          |
| 674 | ING. OSCAR VINCINGRE                                     | OBRAS CIVILES   | LOJA, LAS PITAS PADRE SOLANO 11-09 FRENTE A CASA COMUNAL                           | LOJA             | 072 583 561                          |
| 675 | ING. MARIA DEL ROCIO MORA SOLORZANO                      | OBRAS CIVILES   | PORTOVIJEJO, CALLE 26 DE SEPTIEMBRE VIA STA. ANA-COCA COLA                         | MANABI           | 052 850968                           |
| 676 | LUBRYPEC   | PROVEEDOR DE ACEITES, LUBRICANTES Y GRASAS REPSOL YPF   | QUITO, AV. DE LOS SHYRIS N 33-14 Y DIEGO DE ALMAGRO, EDIFICIO TERRANOVA STO. PISO. | PICHINCHA        | 2548 045                             |
| 677 | TECNISUELOS CIA. LDA.                                    | CONSULTORA EN GEOTECNIA, ESTABILIZACION DE TALUDES, EXCAVACIONES PROFUNDAS, ESTRUCTURAS DE TIERRA REFORZADAS  | QUITO, LEONIDAS PLAZA Y LIZARDO GARCIA 10-35                                       | PICHINCHA        | 2225 066                             |
| 678 | UNIDECO  | PROVEEDOR DE DEMATERIALES PARA LA CONSTRUCCION, REMEDIACION Y CONTINGENCIAS AMBIENTALES, SEGURIDAD INDUSTRIAL, PERSONAL Y DEL AGRO                                      | QUITO, PANAMERICANA NORTE KM. 5.5, JUNTO AL PARQUE DE LOS RECUERDOS                | PICHINCHA        | 2476 830                             |
| 679 | PUBLONCE   | SERVICIO DE PUBLICIDAD, COMUNICACION SOCIAL, ARTE GRAFICO, CREATIVIDAD, MANEJO DE PRENSA, TRAFICO DE MEDIOS   | QUITO, LIZARDO GARCIA No. 325 ENTRE 12 DE OCTUBRE Y 6 DE DICIEMBRE                 | PICHINCHA        | 2226799                              |
| 680 | LUBRIVAL S.A.  | PROVEEDOR DE ACEITES Y GRASAS LUBRICANTES   | QUITO, CONOCOTO, AV. ILALO 2588 Y ALBORADA   | PICHINCHA        | 2349-862                             |
| 681 | HIROFER S.A. LDA   | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES Y VIALES  | QUITO, AZUCENAS N41-114 Y AV. DE LOS GRANADOS                                      | PICHINCHA        | 2277 370                             |
| 682 | OSWALDO PALTIN LABANDA                                   | OBRAS CIVILES   | ZAMORA, DIEGO DE VACA  | ZAMORA CHINCHIPE | 072 605 357                          |
| 683 | CARLOS CARDENAS MAZON                                    | OBRAS CIVILES, VIALES, PUNTES, PRESTACION DE SERVICIOS Y ALQUILER DE MAQUINARIA   | ROBAMBA, GARCIA MORENA 30-43 Y FEBRES CORDERO                                      | CHIMBORAZO       | 032969 319                           |
| 684 | COANDES CIA. LDA.  | OBRAS VIALES, PUNTES, ACQUEDUCTOS, ALCANTARILLADO, HIDRAULICAS, SUBTERRANEAS, TANQUES DELAMACENAMIENTO, EQUIPAMIENTO URBANO, EDIFICACIONES                              | QUITO, REPUBLICA DEL SALVADOR No. 890 Y SUECIA, EDIFICIO DELTA PISO 10             | PICHINCHA        | 2484 724                             |
| 685 | INCOMAQ S.A.   | FABRICACION E INSTALACION DE MAQUINARIA PARA LA CONSTRUCCION, MINERIA Y AGRICULTURA, ASESORIA TECNICA   | QUITO, VENTURERA AGUILERA h58-102 Y AV. JUAN MOLINEROS                             | PICHINCHA        | 3280 673                             |
| 686 | JORGE SAGALARIAS   | PROVEEDOR DE ARTICULOS DE FERRERIA EN GENERAL   | QUITO, LA MAGDALENA EPLICACHIMA 992 Y JAMBELI                                      | PICHINCHA        | 2658 726                             |
| 687 | ING. JUAN CARLOS BUSTAMANTE                              | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCION, CONSULTORIA Y FISCALIZACION, ALQUILER DE MAQUINARIA  | LOJA, MACARA 12-43 ENTRE LEOLDO PALACIOS Y LOURDES                                 | LOJA             | 072583 799                           |
| 688 | INTERNATIONAL DESIGN CIA. LDA.                           | OBRAS CIVILES, EDIFICIOS DE GRAN ALTURA, PUNTES, CARRETERAS, AEROPUERTOS, TUNELES, REDES DE ALTA TENSION, REPRESAS, INSTALACIONES MECANICAS Y ELECTRICAS.               | QUITO, CORDERO 1209 Y JUAN LEON MERA (LA MARISCAL)                                 | PICHINCHA        | 2529 900                             |
| 689 | ING. YADIRA MALDONADO M                                  | OBRAS CIVILES   | LOJA, MACARA 12-43 ENTRE LEOLDO PALACIOS Y LOURDES                                 | LOJA             | 072 583 799                          |
| 690 | MIGLIA MOTORS S.A.                                       | PROVEEDOR DE EQUIPO CAMIONERO (HYUNDAI)   | GUAYAQUIL, JUAN TANCA M. KM. 3.5   | GUAYAS           | 042 238 818                          |
| 691 | AZUL PACIFICO CIA. LDA.                                  | PROVEEDORES INDUSTRIALES Y PETROLEROS, ACCESORIOS DE ACERO, EMPAQUETADURAS, MANGUERAS, TUBERIA, VALVULAS, INSTRUMENTACION, TORNELOS, HERRAMIENTAS, SEGURIDAD INDUSTRIAL | QUITO, JUAN GARZON OE- 526 Y PEDRO FREILE  | PICHINCHA        | 2534 294                             |
| 692 | RIUALES CP CIA. LDA.                                     | SERVICIO DE COMUNICACION Y PUBLICIDAD, ESTRATEGIA, PLANACION Y DISTRIBUCION DE CAMPANAS EN MEDIOS MASIVOS O ALTERNATIVOS  | QUITO, PANAMERICANA NORTE KM. 11 1/2 EL ARENAL                                     | PICHINCHA        | 2025 161                             |
| 693 | ALIANZA CIA. DE SEGUROS Y REASEGUROS                     | PROVEEDOR DE SEGUROS Y REASEGUROS   | QUITO, AV. 12 DE OCTUBRE N24-359 Y BAQUERIZO MORENO                                | PICHINCHA        | 2566 143                             |
| 694 | DICOPLAN CIA. LDA. DISEÑO Y CONSTRUCCION DE PISOS PLANOS | OBRAS DE ARQUITECTURA Y CIVILES, PROVEEDOR DE HORMIGON  | QUITO, URB. LA PAMPA 1 CALLE B LOTE 58 OF. PB                                      | PICHINCHA        | 235 3021                             |
| 695 | CONSULNAC GEOTECNIA Y MATERIALES CIA. LDA.               | CONSULTORIA, ESTUDIOS DE SUELOS, CIMENTACIONES, DISEÑO Y FISCALIZACION DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA  | GUAYAQUIL, MALECON #100 Y LOJA   | GUAYAS           | 04 253 0298                          |
| 696 | IPAC   | PROVEEDOR, FABRICACION Y COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS DE ACERO, EXPORTACIONES  | GUAYAQUIL, KM 10.5 VIA DAILE   | GUAYAS           | 211 0260                             |
| 697 | ING. FREDDY VALAREZO VALAREZO                            | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCION   | QUITO, URB. ARABA LOTE 125   | PICHINCHA        | 248 5230                             |
| 698 | COMERCIAL Z  | PROVEEDOR DE LLANTAS, AROS Y BATERIAS   | QUITO, AV. GRAL. EPLICACHIMA S8-236 Y JAMBELI                                      | PICHINCHA        | 265 5251                             |
| 699 | SR. HECTOR VICENTE CORDOVA                               | SERVICIO DE MANO DE OBRA, OBRAS DE ARTE   | LOJA, CATAMAYO, 24 DE MAYO Y EUGENIO ESPEJO  | LOJA             | 07 267 7432                          |
| 700 | ING. VICENTE I. COSTA                                    | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES, CONSULTORIA, TRANSPORTE DE MATERIALES, EXCAVACION  | LOJA, CALLES DERMERCADILLO 10-78 Y JUAN JOSE PEÑA                                  | LOJA             | 07-2572-010                          |
| 701 | LEON BENIGNO ROJAS ORDOÑEZ                               | ALQUILER DE EQUIPO CAMIONERO Y MAQUINARIA PESADA  | CUENCA, ESTEVES DE TOSAL 13-68   | AZUAY            | 072341 915                           |
| 702 | ENRIQUEZ DAVILA ASOCIADOS CIA. LDA.                      | MONTAJES INDUSTRIALES, INSTALACION DE TUBERIAS, PUNTES, ESTRUCTURAS METALICAS, ANGARES, OBRAS DE ARTE   | QUITO, ANTONIO HERRERA N25-159 Y HUMBERTO ALBORNOZ                                 | PICHINCHA        | 250 5803                             |
| 703 | CONSTRULUCKY S.A.  | OBRAS CIVILES Y ARQUITECTONICAS   | QUITO, AV. 18 DE AOSTO N14-48 Y CHECA  | PICHINCHA        | 099938291                            |
| 704 | SR ALAVA MENDOZA FREILE                                  | OBRAS DE ARTE   | TEÑA, MERCADO DE JONDACHI  | NAPO             | 088150824                            |
| 705 | ING. EDUARDO CAMPUZANO ARGUELLO                          | CONSTRUCTOR Y ALQUILER DE MAQUINARIA  | QUITO, VALLADOLID N24-693  | PICHINCHA        | 256 0171                             |
| 706 | CONSTRUCTORA ANDRADE ASOCIADOS                           | OBRAS CIVILES, INFRAESTRUCTURA EN GENERAL, EDIFICACIONES, CAMPAMENTO, VIAS DE SEGUNDO ORDEN   | QUITO, EL HERALDO 223 Y JUAN DE ALCANTARA  | PICHINCHA        | 2264 078                             |
| 707 | CONSTRUCCIONES Y COMERCIO TEODORO MOLINA COM. LDA.       | PROVEEDOR DE MATERIAL PETREO, ALQUILER DE MAQUINARIA Y EQUIPO, PLANIFICACION, DISEÑO Y CONSTRUCCION, ESTRUCTURAL, HIGIENOSANITARIA Y MOVIMIENTO DE TIERRAS              | MACAS, AV. 24 DE MAYO Y GABINO RIVADENEIRA   | MORONA SANTIAGO  | 072 702 388                          |
| 708 | SRA. LIGIA OALLA GARCIA                                  | OBRAS CIVILES Y VIALES, CONSTRUCCION  | QUITO, PICAPAR 475 Y AV. DEL MAESTRO   | PICHINCHA        | 247 5850                             |
| 709 | ANDEANTRADE S.A.   | COMUNICACIONES INALAMBRICAS, NETWORKING, INFRAESTRUCTURA ELECTRICA Y TELECOMUNICACIONES   | QUITO, MANUELA SAENZ No. 415 Y ABELARDO MONCAYO                                    | PICHINCHA        | 244 3868                             |
| 710 | SOCIEDAD CIVIL CORDOVA                                   | OBRAS CIVILES, CARRETERAS   | QUITO, AV. 5 DE JUNIO Y RODRIGO DE CHAVEZ  | PICHINCHA        | 022668034                            |
| 711 | EXPDELTA S.A.  | PROVEEDOR, COMERCIALIZACION DE ASFALTO  | GUAYAQUIL, AV. CARLOS JULIO AROSEMENA KM 1.5                                       | GUAYAS           | 220 1226                             |
| 712 | ING. JORGE RENE QUEZADA OCHOA                            | OBRAS CIVILES, CONSTRUCCION   | LOJA, CUSIBAMBA 0395   | LOJA             | 07 257 9531                          |
| 713 | ESTRUCOM   | OBRAS CIVILES, DISEÑO ESTRUCTURAS METALICAS Y MONTAJES DE EQUIPO  | QUITO, NAZARET OE2-171 Y AV. REAL AUDIENCIA  | PICHINCHA        |                                      |
| 714 | HELPTEC S.A.   | CONSTRUCCION DE OBRAS VIALES Y CIVILES  | GUAYAQUIL, EDIF. FINASUR PISO. 17 OF. 01   | GUAYAS           | 042-451944 / 096-723376 / 042-451954 |
| 715 | ING. ALFREDO VASCOEZ TORRES                              | OBRAS VIALES, CONSTRUCCION Y DISEÑO DE OBRAS VIALES, URBANIZACIONES, CANALES DE RIEGO, VIVIENDA, CONSTRUCCION EN GENERAL  | QUITO, VEINTIMILLA E10-78 Y AV. 12 DE OCTUBRE                                      | PICHINCHA        |                                      |
| 716 | ING. ANIBAL TACO   | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES Y FISCALIZACION  | QUITO, CALLE TULCAN N54 61 Y J. PIEDRA   | PICHINCHA        | 244 0899                             |
| 717 | VERENTAL venta y alquiler de equipos                     | OBRAS CIVILES, TUNELES, HORMIGON LANZADO, ANCLAJES, ESTABILIZACION DE TALUDES   | QUITO, ELOY ALFARO N71-106 Y CHEDIAK   | PICHINCHA        | 248 3195                             |
| 718 | EQUIPOS COTOPAXI   | PROVEEDOR DE EQUIPOS DE ANIDINISMO, CAMPING, PESCA, CAMPAMENTOS, EQUIPO TECNICO PARA RESCATE Y SEGURIDAD INDUSTRIAL   | QUITO, AV. 6 DE DICIEMBRE N2050 Y JORGE WASHINGTON                                 | PICHINCHA        | 252 6725                             |
| 719 | ICASA  | CONSTRUCCION Y ALQUILER DE MAQUINARIA   | GUAYAQUIL, BAQUERIZO MORENO 1111 Y AV. 9 DE OCTUBRE                                | GUAYAS           | 231 0627                             |
| 720 | ING. SAULO JIMENEZ                                       | TRANSPORTE DE MATERIALES Y CONSTRUCCIONES EN GENERAL, ALQUILER DE MAQUINARIA PESADA SENALITICA VIAL   | QUITO, T. HIDALGO C313 Y OLEAS   | PICHINCHA        | 2436-371                             |
| 721 | ING. CESAR GOMEZ CHANGO                                  | OBRAS CIVILES   | QUITO, PASAJE ALMEIDA 351 Y ABDÓN CALDERÓN   | PICHINCHA        | 234 6513                             |
| 722 | INFETER S.A.   | INTERMEDIACION LABORAL  | ESMERALDAS, SUCRE Y RAMÓN CHIRIBOGA  | ESMERALDAS       | 06 272 7974                          |
| 723 | CONSTRUPIC   | CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO DE OBRAS CIVILES Y ELECTRICAS  | GUAYAQUIL, SAUCES IX MZ L-11 VILLA 10A   | GUAYAS           | 042 231 082                          |
| 724 | FERPASYC CIA. LDA.                                       | PROVEEDOR SUMINISTROS DE OFICINA Y EQUIPOS TECNOLOGICOS, LIMPIEZA, FERRERIA, OVEROLES Y CALZADO   | QUITO, GALO MOLINA S10-300 Y ALONSO DE ANGULO                                      | PICHINCHA        | 266 1233                             |
| 725 | ING. ADRIANO ROMERO GUZMAN                               | OBRAS CIVILES, CONTRATISTA  | ZAMORA, CALLE 25 DE ABRIL Y LAS ORQUIDEAS  | ZAMORA CHINCHIPE | 605 797                              |
| 726 | PRODEMELSA   | CONTROL INDUSTRIAL, CONDUCTORES ELECTRICOS  | QUITO, AV. 10 DE AGO N - 50-88   | PICHINCHA        | 022-402912 / 022-418247              |
| 727 | B&V SUMINISTROS (PATRICIO BASTIDAS)                      | SUMINISTROS Y MATERIALES  | QUITO, VALLADOLID E13-81 Y PONTEVEDRA  | PICHINCHA        | 322 7229                             |
| 728 | ACOLIT CIA. LDA.   | CONSULTORIA, DISEÑO Y FISCALIZACION DE OBRAS  | PORTOVIJEJO, CALLE JOAQUIN RAMIREZ S/N   | MANABI           | 05 263 3657                          |

| ORD | PERSONA NATURAL Y/O JURIDICA                        | ACTIVIDAD  | DIRECCION  | PROVINCIA | TELÉFONO                 |
|-----|---|--|--|-----------|--------------------------|
| 729 | ING. JAIME NARANJO S                                | INSTALACION, MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPOS INDUSTRIALES. PROVEEDOR DE MATERIAL DE FERRETERIA   | QUITO, VANCOUVER No. 441 Y ALEMANIA, EDIFICIO VANCOUVER DPTO. A4             | PICHINCHA | 2569 058                 |
| 730 | MARCELO CHICAIZA                                    | PROVEEDOR DE ALUMINIO Y VIDRIO, MODULARES EN YUTE Y GUERRA, ELABORACION DE PIZARRONES DE TIZALIGUDA, LACADO DE MUEBLES Y CORTINAS  | SANGOLQUI, URB. CAPELO, COMUNA LOS PUENTES, CALLE LOS ARUPOS 217 Y LOS PINOS | PICHINCHA | 286 090                  |
| 731 | TRANSPORTES COELLO                                  | TRANSPORTE DE EQUIPO PESADO, NORMAL Y ESPECIAL Y DE ALTO VOLUMEN   | QUITO, PANAMERICANA SUR KM. 14 S55-199                                       | PICHINCHA | 2690849                  |
| 732 | ING. HENRY FRANCISCO OROZCO TORRES                  | OBRAS CIVILES, INSTALACIONES ELÉCTRICAS  | QUITO, URB. REAL ALTO LOTE 77  | PICHINCHA | 289 6439                 |
| 733 | ING. MARCO SALVADOR ALFARO                          | OBRAS VIALES, CIVILES Y PUENTES  | QUITO, MEMBRILLOS N44-33 Y NARANJOS CDLA. LAS BROMELIAS                      | PICHINCHA | 225 4648                 |
| 734 | AFLOCCON CIA. LTDA.                                 | OBRAS CIVILES  | SANTO DOMINGO, PASAJE VIA QUITO KM 3.5                                       |           | 2759204                  |
| 735 | MILTON AGUSTIN VELEZ C.                             | SUMINISTROS Y MATERIALES DE CONSTRUCCION   | GUAYAQUIL, VACAS GALINDO 334 Y ELOY ALFARO                                   |           | 042484766                |
| 736 | ING. HERNAN NHERRERA CARDENAS CIA. LTDA.            | CONSERVACION Y MANTENIMIENTO DE TUBERIAS, ESTACIONES DE BOMBEO   | QUITO, VILLONACO S8-237 Y QUILINBDAÑA  |           | 2665741                  |
| 737 | ING. VICENTE GARZÓN                                 | PROCESOS DE SOLDADURA  | ESMERALDAS, ROCAFUERTE Y ELOY ALFARO   |           | 099311145                |
| 738 | CONCUCIP CIA. LTDA.                                 | CONSTRUCCION DE ESTRUCTURAS METALICAS Y OBRA CIVIL, CONST DE PUENTES   | QUITO, 6 DE DICIEMBRE N36-40 Y GERMAN ALEMAN                                 |           | 2444808                  |
| 739 | PIÑOS VERDUGO                                       | OBRAS CIVILES  | CUENCA, AV. SOLANO 4-101 Y AV. DEL ESTADIO                                   |           | 2889426                  |
| 740 | CARLOS ROBERTO MACIAS                               | SERVICIO DE TRANSPORTE DE VOLQUETES  | MANTA, CDLA. MANTA 2000 CALLE 2 AV 2   |           | 052821705                |
| 741 | WENDY SORIA ALVAREZ                                 | ALQUILER DE CAMIONETAS   | QUITO, TUMBACO- GONZALO PIZARRO Y A. CALDERON                                |           | 2375517                  |
| 742 | IMPRESERGER   | REPUESTOS, MANTENIMIENTO Y SERVICIOS DE MAQUINARIA PESADA  | QUITO, BORBON OE1-171 Y MANGLAR ALTO   |           | 2676087                  |
| 743 | SOUTH LOGIC   | INSUMOS Y EQUIPOS PARA LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION   | ELOY ALFARO N36-36 Y GERMAN ALEMAN   |           | 2277250                  |
| 744 | TEPROMEC CIA. LTDA.                                 | SERVICIOS MECANICOS INDUSTRIALES   | QUITO, 6 DE DICIEMBRE Y 10 DE AGOSTO LOTE 83                                 |           | 2482335                  |
| 745 | BORLETI S.A.  | CONSTRUCCIONES VIALES  | GUAYAQUIL, JOSE MASCOTE 200 Y MANUEL GALECIO                                 |           | 2393556                  |
| 746 | EUROXS S.A.   | SUMINISTROS DE LIMPIEZA Y DESINFECCION, DESENGRASANTES   | GUAYAQUIL, ATARAZANA MZ. I-3 LOCAL No 2                                      |           | 42506002                 |
| 747 | ING. RAMIRO ERAZO H.                                | OBRAS CIVILES  | QUITO, FRAY JODOCO R. E8-107   |           | 2543443                  |
| 748 | CENTRO FERRETERO EL CONQUISTADOR                    | SUMINISTRO DE MATERIALES DE CONSTRUCCION   | ESMERALDAS, OLEDO E IMBABURA   |           | 2712258                  |
| 749 | CONSORCIO PEÑA ZAMORA                               | OBRAS CIVILES YB ALQUILER DE MAQUINARIA  | CUENCA, AV. FRAY SOLANO Y AV. 12 DE ABRIL                                    |           | 072825135                |
| 750 | MIGUSMI CIA LTDA.                                   | SUMINISTRO DE PRODUCTOS INDUSTRIALES, CADENAS, RODILLOS, ADHESIVOS, SELLANTES, PENETRANTES, BOMBAS DOSIFICADORAS, FILTROS, BATERIAS.   | QUITO, MIGUEL ALVAREZ Oe2-47 Y FERNANDO COS                                  |           | 2417783                  |
| 751 | GENERACION MODULAR                                  | OBRAS CIVILES, PLANIFICACION ARQUITECTONICA  | QUITO, AV. 6 DE DICIEMBRE n32-611 Y BOSMEDIANO                               |           | 2242556                  |
| 752 | ING. GERMAN ALVAREZ                                 | OBRAS CIVILES  | LOJA, JUAN J. PEÑA 08-54   |           | 072586864                |
| 753 | DRILLING AND WORKOVER SERVICE LTDA.                 | CONSULTORIA, CAPACITACION E INGENIERIA PETROLERA E INDUSTRIAL  | QUITO, AV. FLORIDA Y AUCAS ESQUINA   |           | 2432332                  |
| 754 | COGECOMSA   | SUMINISTROS Y EQUIPOS PARA LA INDUSTRIA EN GENERAL   | QUITO, SAN GREGORIO 357 Y ULLOA  |           | 2230928                  |
| 755 | PATRICIO HIDALGO A                                  | CONSTRUCCIONES CIVILES   | QUITO, STA FE 543 Y TOMAS DE BERLANGA  |           | 2478201                  |
| 756 | EMPRORTEGA  | SUMINISTRO DE MATERIALES DE CONSTRUCCION   | LOJA, AV. UNIVERSITARIA Y CATACOCCHA   |           | 2579888                  |
| 757 | DESURCONSA  | OBRAS CIVILES  | GUAYAQUIL, ED. W. TRADE CENTER TORRE B                                       |           | 2630330                  |
| 758 | ARO QUIDO MAORENO                                   | OBRAS CIVILES Y PETROLERAS   | QUITO, URB. TONJAS CALLE ALBORNOZ 1556                                       |           | 2659955                  |
| 759 | ING. MIGUEL CALVA ROMERO                            | OBRAS CIVILES  | QUITO, PASAJE O Y AV QUITO   |           | 2424686                  |
| 760 | INABRAS   | SUMINISTRO DE EQUIPO DE SOLDADURA  | QUITO, PAN. NORTE KM 9 CALLE D 809   |           | 2473892                  |
| 761 | MEDERSOL S.A.                                       | OBRAS CIVILES, VIALES Y PUENTES  | SAN MIGUEL, AV. CIRCUNVALACION No. 1851 Y MANUEL ALBAN                       |           | 2989150                  |
| 762 | ING. EDISON MACIAS PICO                             | OBRAS CIVILES  | MANABI, PORTOVIEJO, CALLE AMERICA Y 25 DE JUNIO                              |           | 052932647                |
| 763 | ARO, WASHINGTON CEVALLOS                            | SEÑALIZACION Y SEMAFORIZACION  | CUENCA, NICANOR AGUILAR 393 Y ROBERTO CRESPO                                 |           | 072816480                |
| 764 | ING. MAXIMO JARA GUERRA                             | SUMINISTRO DE MANGUERAS INDUSTRIALES   | QUITO, COTO COLLAO, CANELO A112  |           | 2428645                  |
| 765 | CONSTRUCTORA AREVALO PALACIOS                       | OBRAS CIVILES  | STO. DOMINGO, URB. ESCORPIO YANUNGAY Y SUCUIA                                |           | 2744090                  |
| 766 | COMPLEJO INDUSTRIAL FABRIL FAME                     | CONFECCIONES INDUSTRIALES  | QUITO, AV. GRAL. RUMINAHUI JUNTO A LA ESPE                                   |           | 2334267                  |
| 767 | TRADEFIN S.A.                                       | OBRAS CIVILES  | GUAYAQUIL, VELEZ 220 Y CHILE EDIFICIO VALCO                                  |           | 042534634                |
| 768 | JOSE ANTONIO SAMANIEGO                              | CONTRATISTA  | NOJA, AV. EUGENIO ESPEJO   |           | 093535633                |
| 769 | ALCATEL   | TELECOMUNICACIONES, FABRICACION Y REPARACION   | QUITO, LA PINTA 236 Y RABIDA   |           | 2223399                  |
| 770 | CIAPROMASE  | PRODUCTOS DE SEGURIDAD INDUSTRIAL  | GUAYAQUIL, CDLA. KENEDY 880 Y SAN JORGE                                      |           | 2280632                  |
| 771 | ING. JORGE ROMERO REYES                             | OBRAS CIVILES  | QUITO, VEINTIMILLA 680 Y REINA VICTORIA                                      |           | 2224490                  |
| 772 | SIKA  | SUMINISTROS PARA LA CONSTRUCCION Y LA INDUSTRIA  | GUAYAQUIL, KM 35 VIA DURAN TAMBO   |           | 2812700                  |
| 773 | PULLA HNOS. CIA. LTDA.                              | CONSTRUCCION, INTALACION, SUMINISTROS, REPARACION, MTTO. SISTEMAS DE CLIMATIZACION, OBRAS ELECTRIFICADA ALTA Y BAJA TENSION  | MACHALA, PAEZ 1130 Y GUABO   |           | 2932507                  |
| 774 | SINMALEZA SÁNCHEZ Cia. Ltda.                        | DISEÑO, PLANIFICACION, CONSTRUCCION Y FISCALIZACION DE OBRAS CIVILES   | QUITO, AV. AMAZONAS N36-177 Y NACIONES UNIDAS EDIF. UNICORNO LOCAL 132       |           | 2980835                  |
| 775 | MAXDRIVE  | COMERCIALIZACION DE CAMIONES, PARTES Y REPUESTOS, MARCAS FREIGHTLINER Y WESTERN STAR   | QUITO, AV. 10 DE AGOSTO, PANAMERICANA NORTE KM 4 1/2                         |           | 2438556                  |
| 776 | GEO FUNDACIONES S.A.                                | CONSTRUCTORA DE OBRAS CIVILES  | GUAYAQUIL, AVN. EMMA ORTIZ MZ. 4 SL.17                                       |           | 2398013                  |
| 777 | ESISERVICE CIA. TLDA.                               | CONSULTORA, CONSTRUCCION OBRAS CIVILES, EJECUCION PROYECTOS AMBIENTALES, SERVICIOS ESPECIALIZADOS SERVICIOS GENERALES Y OTROS.   | QUITO, PIO VALDIVIESO E5-33 (348) E ISLA SEYMUR                              |           | 2440043                  |
| 778 | ROQUE MAURICIO NARVAEZ GÓMEZ                        | OBRAS CIVILES, PUENTES, VIAS, ESTRUCTURAS Y SANAMIENTO AMBIENTAL   | QUITO, PEDRO FERMIN CEVALLOS 288 Y CHILE                                     |           | 2281276                  |
| 779 | SEBASTIAN IRRIERA VICENTE                           | PRODUCTOS Y SERVICIOS METAL MECANICOS, ELEMENTOS SEÑALIZACION VIAL, SEMAFORICOS, MONTAJES Y RPOYECTOS, REPUESTOS Y MTTO. DE MAQUINARIAS INDUSTRIALES Y CAMIONES, DE HERRAMIENTAS DE CORTE CON CARBURO METALICO | QUITO, CEREZOS B4 Y AV. 10 DE AGOSTO   |           | 2484342                  |
| 780 | DISTRIBUIDORA TUNGURAHUA                            | VENTA Y COMERCIALIZACION DE TODO LO RELACIONADO EN LAS LINEAS DE MATERIAL DE CONSTRUCCION Y AUTOMOTRIZ   | ESMERALDAS, AV. OLMEDO Y SAN JOSÉ OBRERO                                     |           | 2711717                  |
| 781 | NELSON FABIAN AÑASCO TRAVEZ                         | PRESTACION DE MANO DE OBRA PARA CONSTRUCCION DE OBRAS DE ARTE Y ALQUILER DE VOLQUETAS  | AZOGUES, AZUAY Y ROBERTO BRAVO   |           | 072245660                |
| 782 | TELALCA S.A.  | SERVICIOS DE COMUNICACIONES  | QUITO, SAN FRANCISCO N42-219 Y MARIANO ECHEVERRÍA                            |           | 2988900                  |
| 783 | CONSTRUCTORA DE OBRAS CIVILES COBRACIVIC CIA. LTDA. | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES   | QUITO, ROCA 830 Y PAZ  |           | 022-528667               |
| 784 | ING. LAUREANO DELGADO G.                            | OBRAS CIVILES  | QUITO, ITALIA 128 Y AV. ELOY ALFARO  |           | 022-251285               |
| 785 | OBRELEC S.A.  | OBRAS CIVILES ELECTRICAS   | GUAYAQUIL, AV. JUAN TANCA MARENGO Y AV. CONSTITUCION                         |           | 042286424                |
| 786 | INFADI CIA. LTDA.                                   | CONSTRUCCION OBRAS CIVILES   | QUITO, CMBAYÁ, URBANIZACION DEL VALLE N. 2 Y 3                               |           | 022896209                |
| 787 | SANDRO RODAS ULLOA                                  | CONTRATISTA  | GUALACEO, SECTOR BULLCAY   |           | 072256654                |
| 788 | CAMPOVERDE SANCHEZ MARCELO HONORIO                  | ALQUILER CAMIONETA MODELO 2007 4X4   | QUITO, JORGE GUTIERREZ CASA No. 8020 Y F. RUIZ                               |           | 2470371                  |
| 789 | SOLCONEXOS CIA. LTDA.                               | CONSTRUCCION OBRAS CIVILES   | QUITO, DOSHEMERISFERIOS BQ10 DP 1021   |           | 2293543                  |
| 790 | ING. CIV. ANGEL REMIGIO CAYAMELCA MOROCHO           | PRESTACION DE MANO DE OBRA PARA OBRAS DE ARTE  | AZOGUES, 15 DE NOVIEMBRE Y VINTIMILLA  |           | 072249179                |
| 791 | ING. CIV. AMANDA GABRIELA ORMAZA CABRERA            | PRESTACION DE MANO DE OBRA PARA OBRAS DE ARTE  | CAÑAR, BIBLIAN, CALLE MARISCAL SUCRE Y 3 DE NOVIEMBRE                        |           | 072230155                |
| 792 | ING. DIEGO ANDRADE JATVA M.Sc.                      | CONSULTORIA PARA ALTERNATIVA DISEÑO PROYECTO PUENTE RIO CHONE  | QUITO, INAGUIO 1261 Y NIÑU, ED. COMANDATO OFICINA MZ. 03                     |           | 22254234                 |
| 793 | ORION S.C.C.  | OBRAS CIVILES, ELECTICA Y METALMECANICA  | QUITO, ALAUSI LOTE 28B Y AURELIO NARANJO                                     |           | 02 286 6886              |
| 794 | MECANICA INDUSTRIAL PRECISION                       | MANTENIMIENTO INDUSTRIAL   | QUITO, AV. MARISCAL SUCRE OE 611 Y JOSE EGUISOIZA                            |           | 022-666-586 / 098-570235 |
| 795 | TITO QUSHPE SEGUNDO NICOLAS                         | CONTRUCCION DE CUNETAS, CABEZALES  | PICHINCHA, CONOCOTO, BARRIO SAN MIGUEL                                       |           | 082965667                |
| 796 | C.G. SERVICE INDUSTRY TOOLS                         | COMERCIALIZACION E IMPORTACION DE HERRAMIENTAS, MAQUINARIA E INSUMOS PARA LA INDUSTRIA EN GENERAL  | QUITO, AV. PATRIA 850 Y 10 DE AGOSTO EDIF. BANCO DE PRETAMOS OFIC. 501       |           | 2547250                  |
| 797 | ICONS INMOBILIARIA Y CONSTRUCCIONES                 | OBRAS CIVILES Y VIALES   | PORTOVIEJO, OVIEDO Y SUCRE   |           | 263 4224                 |
| 798 | EDUVICA S.A.  | OBRAS CIVILES  | GUAYAQUIL, QUISQUIS1504 Y TULCAN   |           | 042394641                |
| 799 | SHAYARI S.A.  | CONSTRUCCION DE OBRAS VIALES Y CIVILES   | QUITO, GRECIA N32-112 Y GRANJA   |           | 2243693                  |

| ORD | PERSONA NATURAL Y/O JURIDICA                   | ACTIVIDAD   | DIRECCION   | PROVINCIA                          | TELEFONO                   |
|-----|--|---|---|------------------------------------|----------------------------|
| 800 | BASF CONSTRUCCION CHEMICALS ECUADOR            | PROVEEDOR DE INSUMOS PARA LA CONSTRUCCION, REPARACION Y PROTECCION DE ESTRUCTURAS   | QUITO, SOSAYA 133 Y AV. AMERICA   |                                    | 2505817                    |
| 801 | TRANSPORTE PESADO REINA DEL AUXILIO TRANSRELIO | TRANSPORTE PESADO   | AZUAY, CANTON GUACHAPALA, CARRETERA PRINCIPAL PAUTE   |                                    | 284275 284274              |
| 802 | JUAN TORRES MONTENEGRO                         | CONSTRUCCION EN GENERAL, FISCALIZACION DE OBRAS, DISEÑO Y PLANIFICACION, DISEÑO Y CONSTRUCCION DE PARQUE Y JARDINES, PINTURA DE EDIFICACIONES, DISEÑO Y CONSTRUCCION DE PISCINAS                                    | QUITO, AV. 6 DE DICIEMBRE Y CUCARDAS  |                                    | 2812857 09986640           |
| 803 | FAIRIS C.A.                                    | FABRICACION Y TRANSFORMACION DE VIDRIO DE SEGURIDAD PLANO, CURVO Y LAMINADO   | AMBATO, CALLE VERDELOMA 02-88 Y QUISPICACHA   |                                    | 032520901 022905639        |
| 804 | JAIME MERA ORCES                               | CONTRATISTA DE OBRAS Y SERVICIOS  | QUITO, M. VALDIVIESO N49-107  |                                    | 2276245 099701557          |
| 805 | HIDALCON CONSTRUCCIONES                        | OBRAS CIVILES   | ZAMORA, PÍO JARAMILLO Y DIEGO DE VACA ED. ZHINDON PISO 2  |                                    | 02 260 5948 02 260 7091    |
| 806 | CONSTRUCCIONES INGOTAP CIA. LTDA.              | ELABORACION DE PROYECTOS, ESTUDIOS, SUPERVISION Y EJECUCION DE TODA CLASE DE OBRAS DE VIALIDAD Y CIVILES, MOVIMIENTO DE OBRAS CIVILES   | CUENCA, AV. DE LAS AMERICAS Y HEROES DE VERDELOMA   |                                    | 284 9761 094005978         |
| 807 | ING. MILTON ROOSVEL CORDOVA MATAMOROS          | OBRAS CIVILES   | QUITO, PORTAL DEL RECREO C-5 TANICUCHI  |                                    | 091251152                  |
| 808 | TOMAS TOCTAQUIZA CANDO                         | SERVICIO DE TRANSPORTE DE PERSONAL  | AMBATO, AV. BOLIVARIANA   |                                    | 032883546 032888139        |
| 809 | COLECOM CIA. LTDA.                             | OBRAS DE INGENIERIA, CONSTRUCCION DE VIAS, DISEÑO Y CONSTRUCCION DE REDES, SUMINISTRO E INSTALACION DE MATERIALES PARA REDES DE ALTA TENSION, REDES ELECTRICAS DE BAJA TENSION, SISTEMA TELEFONICO Y DE COMPUTACION | AMBATO, CALLE ALEMANIA 02-64 Y ESPAÑA CDLA. ALTAMIRANO  |                                    | 032826740 032426901        |
| 810 | JIMEX S.A.                                     | CONSULTORIA, APOYO A LA CONSULTORIA, CONSTRUCCION, APOYO A LA CONSTRUCCION, CONSTRUCCIONES DE INFRAESTRUCTURA CILINDRICA  | SANGOLQUI, OLEMDO 7-19 Y AV. ABDÓN CALDERÓN   |                                    | 022330165 022338347        |
| 811 | NARVAEZ CAMACHO Y ASOCIADOS CIA. LTDA.         | OBRAS CIVILES, DISEÑO DE REDES, EQUIPOS DE COMPUTACION, SISTEMAS ELECTRICOS, SISTEMAS COMPLEMENTARIOS Y EQUIPOS DE COMPUTACION, ASISTENCIA TÉCNICA  | QUITO, AV. SHYRIS # 1548 Y NACIONES UNIDAS - EDIFICIO ALFIL OF. 41-42   |                                    | 2461379 2463488            |
| 812 | ADECO LTDA.                                    | SUMINISTRO DE REPUESTOS AUTOMOTRICES; SIST. DE INYECCION A DIESEL, SERVICIO AUTORIZADO  | QUITO, MALDONADO S22-173 Y TAURA  |                                    | 2678746                    |
| 813 | DIMAGUE CIA. LTDA.                             | CONSTRUCCIONES DE OBRAS VIALES Y CIVILES  | QUITO, GABRIEL GANGOTENA N. 58-56   | 022-438804 / 022438804 / 094617402 |                            |
| 814 | METAL MECANICA SORIAL ARMAS                    | ESTRUCTURAS METALICAS - TRANSPORTE DE CARGA POR CARRETERA   | QUITO, TUMBACO BARRIO TOLA CHICA  |                                    | 2374626 085495908          |
| 815 | DISRESIL                                       | VENTA DE REPUESTOS Y ACCESORIOS AUTOMOTRICES DIESEL Y GASOLINA, MANTENIMIENTO DE VEHICULOS  | QUITO, AV. AJAVI 0E1-461 Y YANTAZA  |                                    | 265 3864                   |
| 816 | JORGE ALAULCA CHILUIZA                         | OBRAS CIVILES   | RIOBAMBA, CHIMBORAZO  |                                    | 032801371                  |
| 817 | ESTELA CAIZA                                   | ALQUILER DE CAMIONETAS  | PULO, SANGAY SIN  |                                    | 032887233                  |
| 818 | KIT REPUESTOS CIA. LTDA.                       | REPUESTOS DE MAQUINARIAS PESADAS  | QUITO, BARON DE CARONDELET 0e3-214 Y AV. AMERICA  |                                    | 2422594 2451504            |
| 819 | SHAKAIM CIA. LTDA.                             | OBRAS CIVILES, HORMIGON   | SUCUA, AV. ORIENTAL Y 8 DE DICIEMBRE  |                                    | 2741591                    |
| 820 | HUMBERTO TAMBA                                 | ALQUILER DE VOLQUETA  | QUITO, COOPERATIVA LIBERTAD Y JUSTICIA  |                                    | 2699040                    |
| 821 | JET TRACTOR S.C.                               | RECONSTRUCCION DE TRENES DE RODAJE  | QUITO, PAN. NORTE, KM. 14.5   |                                    | 2822423                    |
| 822 | SPARTAN DEL ECUADOR                            | IMPORTACION, EXPORTACION, COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS QUIMICOS  | QUITO, AV. ELOY ALFARO Y EUCALIPTOS   |                                    | 248 4320 248 4321          |
| 823 | ALUVARG ALUMINIO Y ACABADOS                    | SERVICIO DE ACABADOS DE CONSTRUCCION  | QUITO, MANOSCA 1660 Y FCO MIRANDA   |                                    | 225 9483                   |
| 824 | CONSTRUCTORA CARVALLO                          | OBRAS VIALES  | CUENCA, JUAN XXIII 1-190 Y PÍO XII  |                                    | 2841181                    |
| 825 | CIA. LAVCONS S.A.                              | OBRAS CIVILES   | GUAYAQUIL, PEDRO CARBO No. 531 Y NUEVE DE OCTUBRE   |                                    | 042517485 091022547        |
| 826 | QUIFATEX S.A.                                  | SISTEMAS DE PESERACION Y DEMOLICION, FIJACION DIRECTA, PERFORACION Y CORTE CON DIAMANTE, ALNCLAJES QUIMICOSL Y MECANICOS, CORTE Y DESBASTE, FIJACION A TORNELLO   | QUITO, AV. 10 DE AGOSTO 10640 U MANUEL ZAMBRANO   |                                    | 477400 478600              |
| 827 | HORMIGONERA ESMERALDAS PLANTA ESMERALDAS       | FABRICACION, PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE HORMIGONES ESTRUCTURALES  | ESMERALDAS, KM. 5 1/2 VIA A REFINERIA-SECTOR LOS MANGOS   |                                    | 062703145 062703145        |
| 828 | SEGUROS BOLIVAR                                | PROVEEDORA DE SEGUROS   | GUAYAQUIL, CDLA. KENNEDY NORTE, AV. FCO. DE ORELLANA EDIFICIO CENTRO EMPRESARIAL "LAS CAMARAS", PISOS 11 Y 12 |                                    | 042681777 042683363        |
| 829 | MOVINZER CIA. LTDA.                            | SERVICIOS INTEGRADOS INDUSTRIALIZADOS INTEGRADOS, CONSTRUCCION DE SISTEMAS DE ALMACENAMIENTO, TRANSPORTE, ESTACIONES DE BOMBO Y MTTO, ARS, PETROLIO E INDUSTRIAL  | QUITO, SECTOR MARIANITAS (CALDERÓN) VIA BELLAVISTA LOTE No 2  |                                    | 2065936                    |
| 830 | JOSE MASAQUIZA                                 | OBRAS CIVILES CONTRATISTA   | TUNGURAHUA, PARROQUIA SALASACA  |                                    | 032748005                  |
| 831 | LUIS ALBERTO ESPINOZA CAIZA                    | ALQUILER CAMIONETA MAZDA B2200  | NAPO, EL CHACO  |                                    | 062320057 093188902        |
| 832 | SOCIEDAD CIVIL Y COMERCIAL AVIHIELMA S.C.C     | IMPORTACION-EXPORTACION, DISPOBE DE EQUIPOS PARA LA CONSTRUCCION Y EJECUCION DE OBRAS VIALES  | QUITO, AV. 10 DE AGOSTO # 3631 Y AV. MARIANA DE JESUS, SEGUNDO PISO   |                                    | 2522380 2237344            |
| 833 | ELIAS ENRIQUEZ                                 | ALQUILER DE CAMIONETAS  | QUITO, LA MAGDALENA, CONJ. HNO. MIGUEL  |                                    | 2560589                    |
| 834 | MILTON FALCON                                  | OBRAS CIVILES Y VIALES, MECANICO  | QUITO, HERNANDO PRADO Y MARISCAL SUCRE  |                                    | 2610642                    |
| 835 | COOP. DE TRANSPORTE PESADO "COLA DE SAN PABLO" | TRANSPORTE DE MATERIAL PETREO   | CUENCA, AV. DE LAS AMERICAS Y BENIGNO PALACIOS  |                                    | 072341513                  |
| 836 | ALFREDO JAMI                                   | MAESTRO DE OBRA   | QUITO, LA GASCA 511 Y B. QUEVEDO  |                                    | 2551770                    |
| 837 | SERTELWAG                                      | SERVICIO DE TELECOMUNICACIONES  | QUITO, SANIGNACIO Y GONZALEZ SUAREZ   |                                    | 2904171 2524290            |
| 838 | IISAPETROL DEL ECUADOR CIA. LTDA.              | SERVICIOS PETROLEROS Y MONTAJES ELECTROMECANICOS  | QUITO, ELOY ALFARO 1731 Y SHYRIS  |                                    | 2287155                    |
| 839 | SEDEMI   | SERVICIOS DE MECANICA INDUSTRIAL, DISEÑO, CONSTRUCCION Y MONTAJES   | SANGOLQUI, VIA AMAGUAÑA KM 4 1/2 (EL CARMEN)  |                                    | 2338163 2339483            |
| 840 | MANUEL MARIA JAMI                              | MAESTRO DE OBRA   | QUITO, GUAYTACAMA, CALLE PRINCIPAL  |                                    | 2549173                    |
| 841 | ING. IGNACIO PAREDES                           | OBRAS CIVILES   | AMBATO, HUACHI GRANDE   |                                    | 032420088                  |
| 842 | ING. JOSE MANTILLA                             | OBRAS CIVILES Y VIALES  | QUITO, MIRAVALLE 3  |                                    | 2899268 2897580            |
| 843 | CONSTRUMESA                                    | CONSTRUCCIONES MECANICAS  | GUAYAQUIL   |                                    | 2407731                    |
| 844 | CONSTRUCTORA PATRIDASA                         | OBRAS CIVILES, ALQUILER DE MAQUINARIA, SUMINISTRO DE HORMIGON   | MACHALA, KM.1, VIA A LA PRIMAVERA   |                                    | 091241395 042374204        |
| 845 | GLASS CASTLE                                   | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES, VENTANERIA, MAMPARAS Y DIVISIONES DE ALUMINIO Y VIDRIO  | QUITO, FERRUSOLA 0E2-780 Y ZARUMA   |                                    | 265 3682                   |
| 846 | CONSTRUCTORA FABYPAL CIA. LTDA.                | OBRAS CIVILES Y VIALES  | RIOBAMBA, MORONA 30-24 Y J.B. DE LEON   |                                    | 2966388                    |
| 847 | CONSTRUCTORA KING YEROVI S.A.                  | OBRAS CIVILES Y ALQUILER DE MAQUINARIA  | QUITO, COLON 14-68 Y 9 DE OCTUBRE   |                                    | 2506340                    |
| 848 | RAVILCONS S.A.                                 | OBRAS CIVILES, ALQUILER DE MAQUINARIA   | LOJA, CATACOCHA 15-16 Y SUCRE   |                                    | 07 256 6014 093985825      |
| 849 | SERVITRUCK                                     | SERVIO DE REPARACION DE VEHICULOS PESADOS, MANTENIMIENTO PREVENTIVO, RECONSTRUCCION, ENDEZADA Y PINTURA   | QUITO, AV. 6 DE DICIEMBRE N 56-186 Y ANONAS   |                                    | 328 0605 328 1816          |
| 850 | CHEMSEARCH NCH ECUADOR S.A                     | FABRICACION Y COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS QUIMICOS  | QUITO, JUAN MOLINEROS E 9281 4E ESTEREOS MZ. ALFARO   |                                    | 2805388, 2808997, 23464838 |
| 851 | ING. MANUEL PESANTEZ PENALOZA                  | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES  | QUITO, UBR. LOS CHILLOS   |                                    | 2871628                    |
| 852 | CALCOLLUDS                                     | ACCESORIOS PARA AUTOS   | QUITO, NIÑEZ DE BALBOA 0E1-29   |                                    | 265 3505                   |
| 853 | MANUEL TOAPANTA (PINTO COLOR)                  | PINTURA DE INTERIORES Y EXTERIORES, ACABADOS  | QUITO, FIDEL ANDRADE 397 Y 12 DE FEBRERO  |                                    | 265 1101                   |
| 854 | JOSÉ RAMÓN GARCÍA CAICEDO                      | PROVEEDOR DE MAQUINARIA, SERVICIO AUTOMOTRIZ Y DE TRANSPORTE  | QUITO, AV. CESAR RUPERTO DUENAS Y CHIMBORAZO, BARRIO SAN JORGE - LEONIDAS PLAZA                               |                                    | 052398744 092179443        |
| 855 | TRANSCURARAY CIA LTDA                          | TRANSPORTE DE CARGA   | PULO, ATAHUALPA Y GRALLVILLAMIL   |                                    | 032885532                  |
| 856 | ING. BENANCIO MOJARRANGO BATIQUA               | CONTRATISTA   | ESMERALDAS, ELOY ALFARO E IMBABURA  |                                    | 062713122                  |
| 857 | MOPOSTA CENTENO HUGO                           | CONTRATISTA OBRAS CIVILES   | CANTON MERA, CALLE DANIEL FLORES No. 504  |                                    | 032795950                  |
| 858 | JULIO CESAR MENA MORA                          | TRANSPORTE DE MATERIAL PETREO   | LOJA, BARRIO LAS PENAS  |                                    | 072572925                  |
| 859 | COMSATEL S.A.                                  | COMUNICACION SATELITTA, RASTREO SATELITAL, SOLUCIONES EL COMUNICACION   | GUAYAQUIL, EDIF MANAOS PISO 1 OF. 102   |                                    | 042835835 2835625          |
| 860 | HECTOR PAREDES E                               | PROVEEDOR DE VEHICULOS  | LOJA, GOBERNACION DE MANNAS 1255  |                                    | 072688806                  |
| 861 | GUIDO ZAMBRANO INTRAGO                         | OBRAS CIVILES   | PORTOVIEJO, RICARTE Y P. E. MACAS   |                                    | 052636256                  |
| 862 | ING. FABIAN VECHEREL CHAVEZ                    | OBRAS CIVILES Y VIALES  | PORTOVIEJO, BOLIVAR 237 Y ESPEJO  |                                    | 052654861                  |
| 863 | DOLores POTOSI AGUIAR                          | ALQUILER DE CAMION CHEVROLET NPR 71L  | QUITO, FORTEGA 63-21 Y GABRIEL GUTIERREZ  |                                    | 3450418                    |
| 864 | CARLOS F. MARTINEZ T.                          | ACABADOS DE CONSTRUCCION- PINTURA   | QUITO, 11 DE NOVIEMBRE Y AGUSTO SANDINO   |                                    | 3570209 3383600            |
| 865 | ECUAE S.A.                                     | OBRAS CIVILES, ALQUILER DE MAQUINARIA, CONSTRUCCION EN HORMIGON, ACERO Y ALUMINIO.  | QUITO, LA NIÑA Y AV. 6 DE DICIEMBRE ED. MULTICENTRO PISO 11 OF. 1101  |                                    | 254 4397 254 9308          |
| 866 | CONMACO  | MATERIALES DE CONSTRUCCION Y LINEA DE CONATIVA  | QUITO, AV. OCCIDENTAL Y AV. FLORIDA (ESQUINA)   |                                    | 2433276 2440478            |
| 867 | AMAPEC   | CONSULTORIA, PROVISION DE EQUIPOS, MATERIALES Y LOGISTICA PERSONAL ESPECIALIZADO  | QUITO, FOCH 265 Y 6 DE DICIEMBRE  |                                    | 2907200 2907556            |
| 868 | ING. FERNANDO YEPEZ                            | OBRAS CIVILES   | QUITO, RIO COCA E5-44 E ISLA ISABELA  |                                    | 2495331                    |
| 869 | VICENTE ASACARIBAY                             | CONTRATISTA DE OBRAS CIVILES  | CUENCA, MANUEL VEGA Y SANGURIMA 12-16   |                                    | 2842857                    |
| 870 | EQUINDECA                                      | SOLUCIONES PARA HOTELERIA Y GASTRONOMIA   | CUENCA, REMIGIO CRESPO 5-19 Y ESMERALDAS  |                                    | 2888444                    |

| ORD | PERSONA NATURAL Y/O JURIDICA               | ACTIVIDAD  | DIRECCION   | PROVINCIA | TELEFONO    |
|-----|--|--|---|-----------|-------------|
| 871 | IRVIX S.A.                                 | SUMINISTRO DE PRODUCTOS DE MANTENIMIENTO SANITARIO Y ALIMENTACION  | QUITO, ELOY ALFARO N35-09 Y PORTUGAL                |           | 3332149     |
| 872 | EQUIPROIN JACOME PAEZ CIA. LTDA.           | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO   | QUITO, STA. MARIA E4-114 Y 9 DE OCTUBRE             |           | 2504848     |
| 873 | EXPORPEJSTOS                               | IMPORTACION Y VENTAS DE ACCESORIOS Y PARTES DE VEHICULOS Y MAQUINARIA  | QUITO, EL RECREO- PASGUA S 12222 Y ADRIANO COBO     |           | 2688563     |
| 874 | VICENTE QUEZADA                            | GASIFERIA Y PLOMERIA   | QUITO, GUALLETURO Qe-968 Y ZARUMA                   |           | 3101291     |
| 875 | NANCY LARREAGA                             | SUMINISTRO DE MATERIA PETREO, DESALAJOS, DESBANQUES  | QUITO, LLLACAO 23-58 Y AYAPAMBA                     |           | 2676391     |
| 876 | COMATECNICA                                | IMPORTACION, VENTA Y MANTENIMIENTO DE GRUPOS ELECTROGENOS  | QUITO, 10 DE AGOSTO N42-111 Y FALCONI               |           | 2462959     |
| 877 | SEGUNDO FRANCISCO CEPEDA                   | ALBANILERIA, PLOMERIA, PINTURA   | MACHACHI, 11 DE NOVIEMBRE Y ARROBA                  |           | 2314582     |
| 878 | TECNIDEFENSA S.A.                          | EQUIPOS INDUSTRIALES PARA LIMPIEZA, PINTURA, LUBRICACION   | QUITO, 10 DE AGOSTO 2764 Y LA PRENSA                |           | 2435749     |
| 879 | PROGECON S.A.                              | CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES  | GUAYAQUIL, CDLA. VERNAZA NORTE MZ. 17 VILLA 26      |           | 2805610     |
| 880 | ING. PEDRO ARMIJOS VALDIVIEZO              | OBRAS CIVILES  | LOJA, BOLIVAR BAILON 05-15                          |           | 072571943   |
| 881 | DOLORES JUCA                               | PROVEEDOR DE ALIMENTOS   | GUACHAPALA, AZUAY                                   |           | 2284462     |
| 882 | MARIA BELEN CARRERA                        | SUMINISTRO DE REPUESTOS Y ACCESORIOS PARA VEHICULOS Y MAQUINARIA PESADA  | QUITO, MAXIMILIANO RODRIGUEZ N2-532 Y JIPIJAPA      |           | 2641364     |
| 883 | MARIA MONTAGUANO CHULCA                    | SERVICIO DE ALQUILER DE CAMIONETA DE CARGA LIVIANA   | QUITO, LA SANTIAGO CALLE BOLICHE S 1356             |           | 2637549     |
| 884 | ING. CARLOS VELASCO                        | SUMINISTRO DE EQUIPO HOSPITALARIO  | QUITO, EL PROGRESO 0e1-111 Y MANGLARALTO            |           | 2673554     |
| 885 | ROSA CHANO CALISPA                         | PROVEEDOR DE MATERIALES DE CONSTRUCCION Y MAQUINARIA PESADA  | SANGOLQUI, INCHALILLO INES GANGOTENA 117            |           | 2337173     |
| 886 | ALFREDO MOROMENACHO                        | ALBANILERIA  | SANGOLQUI, SAN PEDRO DE TABOADA                     |           | 2864280     |
| 887 | ING. CARLOS LOPEZ RAMIREZ                  | OBRAS CIVILES  | QUITO, BAQUEDANO 189 Y 6 DE DICIEMBRE               |           | 2525998     |
| 888 | INCABLE S.A.                               | CONDUCTORES ELECTRICOS DE COBRE Y ALUMINIO   | GUAYAQUIL, KM 10 1/2 VIA A DAULE                    |           | 042110815   |
| 889 | VIXION                                     | VENTA Y ALQUILER DE EQUIPOS AUDIOVISUALES Y DE COMPUTACION   | QUITO, FRANCISCO LONDOÑO 148                        |           | 2619204     |
| 890 | ING. LEONI BETANCOURT                      | OBRAS CIVILES  | QUITO, STA. PRISCA CARRION 812                      |           | 2521307     |
| 891 | CONSTRUCTORA ALECONS S.A.                  | AGREGADOS DE PETROLEO, HORMIGON PREMEZCLADO, OBRAS CIVILES   | GUAYAQUIL, KM. 14 1/2 VIA A LA COSTA                |           | 2871811     |
| 892 | ARG. HENRY LEON A.                         | OBRAS CIVILES  | PASAJE, RODRIGO UGARTE                              |           | 072914625   |
| 893 | ARG. RODRIGO ZURITA                        | OBRAS CIVILES Y ESTRUCTURAS METALICAS  | QUITO, MOORE E6-31 Y SALEM                          |           | 241 6292    |
| 894 | ALBERTO NICOLAY TORRES CAMACHO             | TRANSPORTE DE MATERIAL PETREO Y OTROS  | ZAMORA, PARROQUIA TIMBARA                           |           | 07 254 0567 |
| 895 | ANGEL RAMIRO INIGUEZ CAMGO                 | TRANSPORTE DE MATERIAL PETREO  | ZAMORA, PARROQUIA TIMBARA, BARRIO SANTA ROSA        |           | 086380508   |
| 896 | MALUENDA Y BORJA MEDICAL SYSTEMS S.A MALBO | FABRICACION DE EQUIPOS INSUMOS E IMPLEMENTOS MEDICOS   | QUITO, AV. SHYRIS N43-194 Y RIO COCA                |           | 022272420   |
| 897 | ING. EDUARDO TERAN GRANDA                  | CONTRATISTAS OBRAS CIVILES, VIALES Y SERVICIOS GENERALES   | QUITO, PASCUAL DE ANDAGOYA 0E3-240 Y AV. AMERICA    |           | 2568-731    |
| 898 | HORTENSIA CORREA                           | PROVEEDORA DE ALIMENTOS  | GUARANDA, PARROQUIA GUANILLO                        |           | 032983150   |
| 899 | CALDERON CRISTIAN                          | TRANSPORTE DE CARGA PESADA Y MATERIAL PETREO   | ZAMORA, MANUELA CAÑIZARES                           |           | 072605663   |
| 900 | PORFIRIO CALDERON PINEDA                   | TRANSPORTE DE MATERIAL PETREO  | ZAMORA, MANUELA CAÑIZARES, AV. HEROES DE PAGUISHA   |           | 07 2605 563 |
| 901 | JENNY HUGO VERDUGO                         | VEHICULO DE CARGA LIVIANA  | NAPO, EL CHACO                                      |           | 062325263   |
| 902 | SEGUNDO TIXI                               | ALBANILERIA  | QUITO, BARRIO NUEVA AURORA CALLE 29                 |           | 2975342     |
| 903 | HUBEI HUAZHOU CO. LTD.                     | FABRICACION DE APARATOS DE BLOQUEO Y DE PONTON PARA PASAR RIO, PIEZAS METALICAS, PRODUCCION Y VENTA DE OXIGENO, ACETILENO Y BIODIODO CARBONICO | QUITO, REINA VICTORIA N25-33 Y COLÓN PISO 9 OF. 903 |           | 255 9301    |
| 904 | PROVEEDORA HOTELERA PROHIZA S.A.           | SERVICIOS DE ALIMENTACION DE EMPRESAS  | ESMERALDAS, RIO CAYAPAS Y ESPEJO                    |           | 062720419   |